CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

2025

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

CONG TY CO PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN
DN: cn=CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN, c=VN, email=INFO@BLACKCATJSC.COM.VN
Date: 2026.07.18 10:17:39 +07'00'

We build Quality, Safety and Happiness

MỤC LỤC

THÔNG TIN CHUNG 01

Thông tin khái quát 08
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh 16
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý 17
Định hướng phát triển 22
Các rủi ro 26

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG 02

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 38
Tổ chức và nhân sự 40
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án 48
Tình hình tài chính 50
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu 54
Báo cáo tác động liên quan đến MT và XH của Công ty 58

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC 03

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 72
Tình hình tài chính 76
Kế hoạch phát triển trong tương lai 77
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý 78
Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán 79
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty 80

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ 04

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty 88
Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty 92
Các kế hoạch, định hướng của HĐQT 93

QUẢN TRỊ CÔNG TY 05

Hội đồng quản trị 96
Ban Kiểm soát 102
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát 106

BÁO CÁO TÀI CHÍNH 06

Ý kiến kiểm toán 114
Báo cáo tài chính kiểm toán 117

Thông điệp

Chủ tịch Hội đồng quản trị

ÔNG HỒ MINH KHA - CHỦ TỊCH HĐQT

"*Kính gửi Quý Cổ đông, Quý Đối tác và toàn thể Cán bộ nhân viên,*

Năm 2025 là một năm với nhiều biến động và thách thức đối với nền kinh tế toàn cầu cũng như Việt Nam khi tình hình địa chính trị, lạm phát, tỷ giá và chi phí đầu vào tiếp tục có nhiều diễn biến khó lường. Tuy nhiên, trong bối cảnh đó, đầu tư công tiếp tục được đẩy mạnh, trở thành một trong những động lực tăng trưởng quan trọng của nền kinh tế, đặc biệt tại các dự án hạ tầng, năng lượng và công nghiệp trọng điểm. Trong bối cảnh đó, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen vẫn kiên định với định hướng phát triển bền vững, chủ động thích ứng với biến động thị trường và từng bước khẳng định vị thế tronglĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi ghi nhận và trân trọng những nỗ lực, tinh thần trách nhiệm và sự đồng hành của Ban Điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên Công ty trong suốt thời gian qua. Chính sự đoàn kết, bản lĩnh và quyết tâm không ngừng đổi mới đã giúp Công ty duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực thi công, kiểm soát hiệu quả rủi ro và tiếp tục mở rộng, hiện diện tại nhiều dự án công nghiệp trọng điểm.

Trong năm qua, Công ty đã duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo an toàn, chất lượng và tiến độ trong quá trình triển khai các dự án. Đồng thời, Công ty tiếp tục khẳng định năng lực thi công và uy tín thương hiệu thông qua việc tham gia thực hiện nhiều dự án công nghiệp quy mô lớn như Nhà máy Khmer Beer, dự án Nâng cấp Tổ hợp Hóa dầu Long Sơn, HRSG Modul Kanfa cùng nhiều công trình năng lượng và công nghiệp trọng điểm khác.

Bước sang năm 2026, mặc dù nền kinh tế được kỳ vọng tiếp tục tăng trưởng nhờ đầu tư công và dòng vốn FDI, Công ty nhận thức rõ những thách thức từ biến động kinh tế - chính trị thế giới, áp lực chi phí, yêu cầu tiêu chuẩn kỹ thuật ngày càng cao cũng như xu hướng chuyển đổi xanh trong ngành công nghiệp. Trước bối cảnh đó, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen sẽ tiếp tục phát huy thế mạnh nội tại, nâng cao năng lực cạnh tranh, chủ động cập nhật công nghệ mới và mở rộng hợp tác với các đối tác chiến lược nhằm tạo nền tảng tăng trưởng ổn định trong dài hạn.

Bên cạnh đó, kế hoạch chuyển sàn HOSE đang được lên kế hoạch nhằm tiếp cận nguồn vốn dài hạn. Hội đồng quản trị cam kết tiếp tục đồng hành cùng Ban Điều hành trong việc xây dựng chiến lược phát triển hiệu quả, nâng cao giá trị doanh nghiệp, đảm bảo hài hòa lợi ích của cổ đông, khách hàng, đối tác và người lao động.

Chúng tôi xin gửi lời cảm ơn chân thành đến Quý Cổ đông, Quý Khách hàng và Quý Đối tác đã luôn tin tưởng, đồng hành và hỗ trợ CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen trong suốt thời gian qua. Sự đồng hành và ủng hộ của Quý vị chính là nền tảng quan trọng giúp Công ty vượt qua những thách thức, duy trì tăng trưởng ổn định và tiếp tục phát triển bền vững trong tương lai.

Kính chúc Quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công"

CHỦ TỊCH HĐQT

Hồ Minh Kha

01

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát	08
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	16
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	17
Định hướng phát triển	22
Các rủi ro	26

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên doanh nghiệp	:	CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN
Tên doanh nghiệp viết tắt	:	BLACK CAT
Giấy chứng nhận ĐKDN số	:	3500773109 đăng ký lần đầu do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp ngày 12/12/2006, đăng ký thay đổi lần thứ 20 ngày 04/10/2025 do Sở Tài chính Thành phố Hồ Chí Minh cấp
Vốn điều lệ	:	80.239.320.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	:	80.239.320.000 đồng
Mã cổ phiếu	:	BMK
Trụ sở chính	:	Đường số 6, Khu Công nghiệp Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Số điện thoại	:	(0254) 3577450
Số fax	:	(0254) 3577451
Website	:	https://blackcatjsc.com.vn
Logo	:	BLACK CAT® JSC

TẦM NHÌN - SỨ MỆNH - GIÁ TRỊ CỐT LÕI

PHƯƠNG CHÂM

Khách hàng là những đối tác chiến lược, cùng phát triển

CHẤT LƯỢNG

Chất lượng của sản phẩm và dịch vụ là ưu tiên hàng đầu, không thể thay thế. Chúng tôi không ngừng đầu tư vào đội ngũ công nhân viên chuyên nghiệp hơn để mang đến trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng.

AN TOÀN

Chúng tôi đảm bảo sức khỏe và an toàn của công nhân viên và đi xa hơn nữa là những yêu cầu pháp lý để đem lại một môi trường làm việc lành mạnh, không tai nạn.

HẠNH PHÚC

Chúng tôi đề cao hạnh phúc của công nhân viên khi làm việc tại Black Cat và của khách hàng. Vì chúng tôi hiểu rằng, con người là tài sản cốt lõi, là nhân tố quan trọng để phát triển kinh doanh và nâng cao uy tín thương hiệu.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2011

FOUNDATION OF BLACK CAT

2013

Đạt chứng nhận ISO 9001:2015

2014

AGC

Hoàn thành xuất sắc dự án Nhà máy nhựa và hóa chất Phú Mỹ

2015

Hoàn thành xuất sắc dự án Holvrieka Ido B.V

2016

Xây dựng Chính sách và hệ thống Quy trình ATSKMT

Đạt chức nhận OHSAS 18001

Đạt chứng nhận Nhà thầu thi công an toàn nhất tại Nhà máy Đường ống khí Nam Côn Sơn

2017

Thành tích an toàn tốt tại dự án LPG

Thành tích an toàn tốt tại Nhà máy Nhiệt Điện Cà Mau 1

2018

Thành lập trung tâm đào tạo giàn giáo Mèo Đen

Chương trình đào tạo:
Thợ giàn giáo bậc 1, 2
Kiểm tra giàn giáo cơ bản
Giám sát giàn giáo

Thành tích an toàn tốt tại Nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải 3

Thành tích an toàn tốt tại Dự án Shutdown Phú Mỹ 3

2019

Xác thực thông tin công ty bởi D&B
Số DUNS: 55214555

Đạt giải Nhà thầu an toàn nhất tại Dự án Shutdown INSEE Kiên Giang

Thực hiện tốt công tác an toàn tại dự án FPSO

2020

Đạt giải thưởng SME100 – Công ty tăng trưởng tốt

Đạt chứng nhận Hệ thống quản lý tuân thủ toàn cầu

Đạt chứng nhận ISO 45001:2018

1 triệu giờ An toàn
Tại Gói A1 – Olefin Plant tại Dự án Tổ hợp hóa dầu Long Sơn

2021

Đạt chứng nhận ISO 14001:2015

5 triệu giờ An toàn, 10 triệu giờ An toàn
Tại Gói A1 – Olefin Plant tại Dự án Tổ hợp hóa dầu Long Sơn

10 triệu giờ An toàn tại Gói G tại Dự án Tổ hợp hóa dầu Long Sơn

2022

2023

Công ty tăng vốn điều lệ lên 68 tỷ đồng

Thành tích an toàn tốt tại Dự án Shutdown INSEE Kiên Giang

6 triệu giờ An toàn tại Gói A1 – Olefin Plant tại Dự án Tổ hợp hóa dầu Long Sơn

2024

UPCoM (Mã cổ phiếu BMK)

2025

Chia cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ lên 80.239.320.000 đồng

Thành tích tốt tại dự án Block B Gas EPCI #2

Thành tích tốt tại dự án Golar MK2

Thành tích tốt tại dự án TPC Offshore Wind Power Generation Phare II

DẤU ẤN PHÁT TRIỂN

15 NĂM
HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

15 NĂM TRÊN THỊ TRƯỜNG

13 QUỐC GIA HIỆN DIỆN

500+
KHÁCH HÀNG TRÊN TOÀN THẾ GIỚI

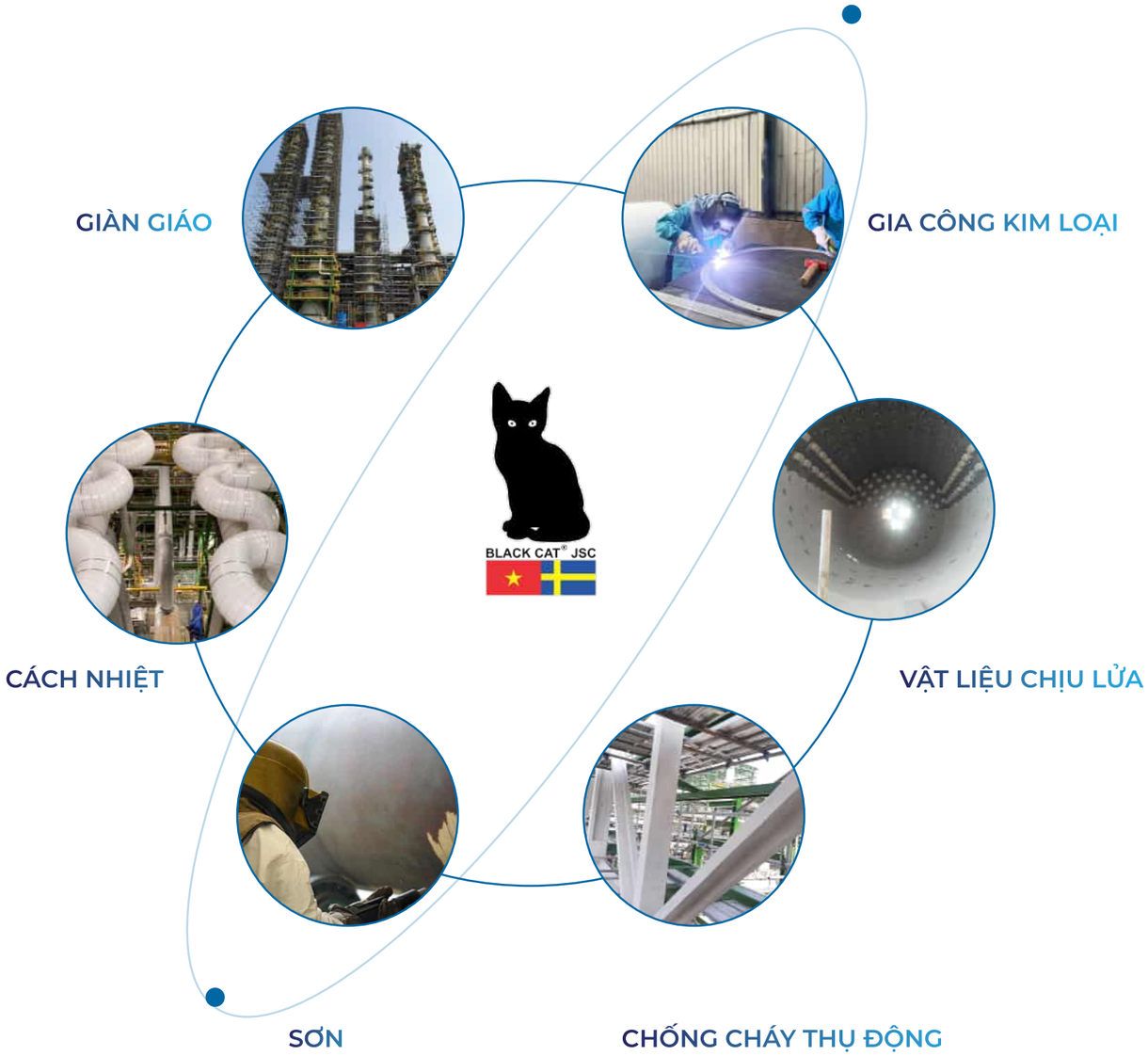
1000+
DỰ ÁN THÀNH CÔNG

ĐẠT NHIỀU CHỨNG NHẬN CHẤT LƯỢNG QUỐC TẾ: ISO 9001:2015, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015

NHẬN GIẢI THƯỞNG SME100 ASIA 2020 – DOANH NGHIỆP VỪA VÀ NHỎ TĂNG TRƯỞNG NHANH

ĐƯỢC ĐÁNH GIÁ LÀ NHÀ THẦU AN TOÀN HÀNG ĐẦU, ĐẠT HƠN 10 TRIỆU GIỜ LÀM VIỆC AN TOÀN

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH



ĐỊA BÀN KINH DOANH

Công ty đã thực hiện nhiều dự án từ Bắc vào Nam, từ các dự án trên bờ đến các dự án ngoài khơi giàn khoan Việt Nam và phát triển cả thị trường nước ngoài, đặc biệt chủ yếu trong khu vực Đông Nam Á như Philippines, Myanmar, Malaysia, Cambodia, Laos và vươn tầm xa hơn ra thị trường Châu Mỹ (Chile), Châu Phi (Nigeria, Uganda).

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

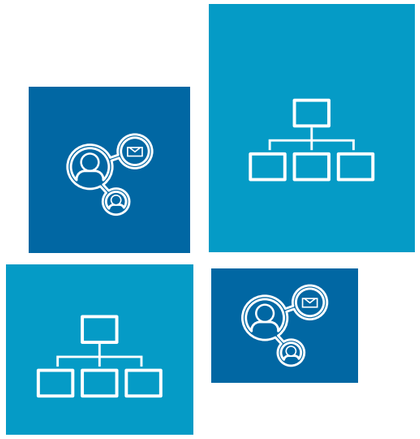
Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen được tổ chức và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp hiện hành và Điều lệ Công ty được Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua ngày 28/06/2025:

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

BAN KIỂM SOÁT

Thực hiện nhiệm vụ thay mặt cho cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, hoạt động quản trị và điều hành sản xuất của Công ty.



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

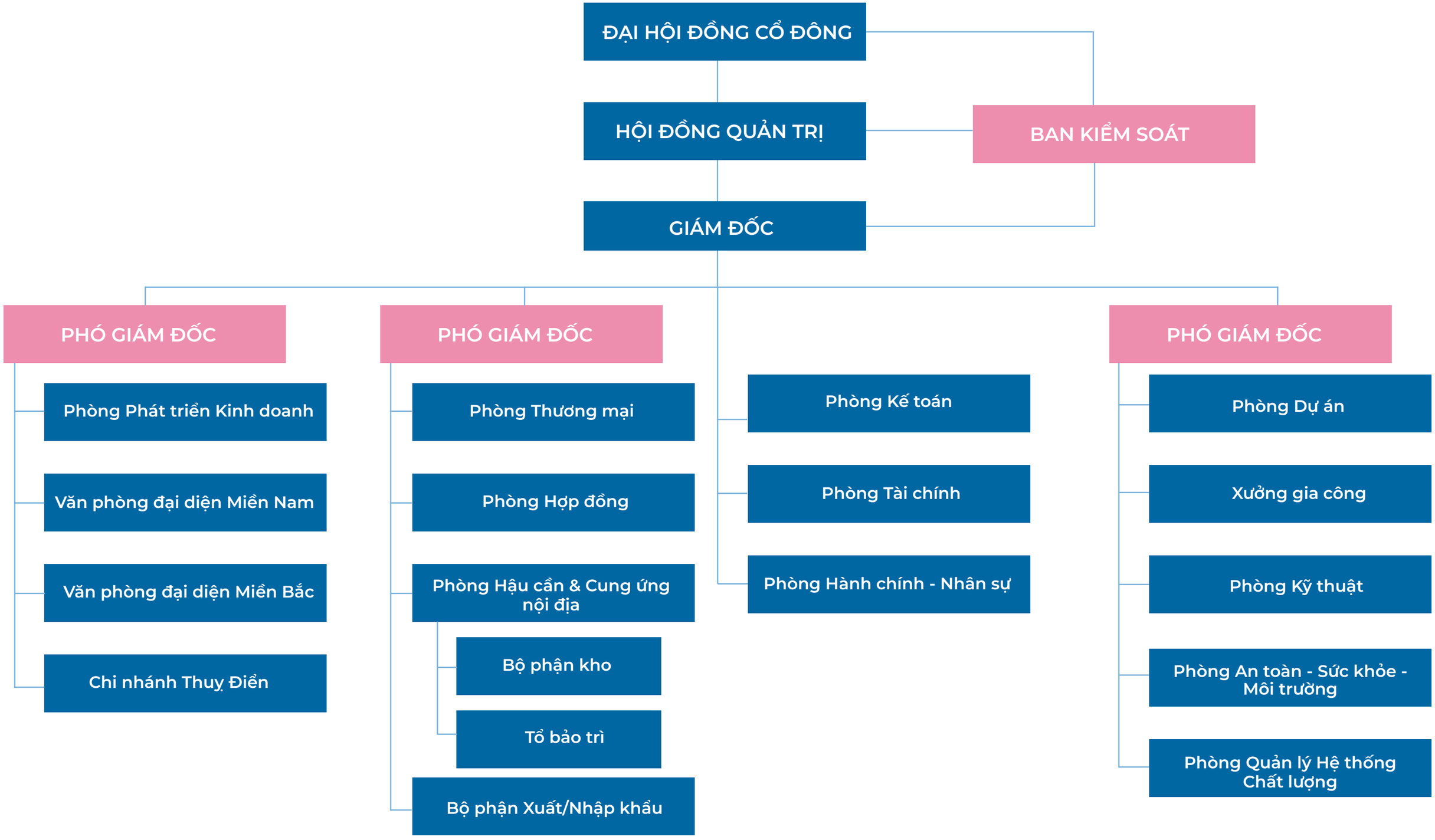
Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của Công ty, trừ các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

BAN GIÁM ĐỐC

Điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị; chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện quyền, nghĩa vụ được giao.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

BỘ MÁY QUẢN LÝ



CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

CÔNG TY CON

CÔNG TY CỔ PHẦN GIẢI PHÁP THÉP SÁNG TẠO	
Địa chỉ	Đường số 5, KCN Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, TP Hồ Chí Minh, Việt Nam
Hoạt động kinh doanh	Gia công cơ khí
Vốn điều lệ thực góp	6.000.000.000 đồng
Tỷ lệ sở hữu của Công ty tại Công ty con	79%
Giấy CNĐKDN:	Số 3502501894 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 19/06/2023, đăng ký thay đổi lần thứ 8 ngày 29/06/2026 do Sở Tài chính Thành phố Hồ Chí Minh cấp.

CÔNG TY LIÊN KẾT

Không có

CHI NHÁNH TẠI THỤY ĐIỂN

Korpemyrsvägen 9, 459 33
Ljungskile, Sweden

VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HCM

Tầng 15, tòa nhà Pearl Plaza, 561A Điện Biên Phủ, Phường Thạnh Mỹ Tây, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HÀ NỘI

Số 39, đường Quán Gánh, xã Thường Tín, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

We build Quality, Safety and Happiness

NƠI TẦM NHÌN ĐƯỢC ĐỊNH HƯỚNG BỞI SỰ CHÍNH TRỰC, VÀ MỌI BƯỚC TIẾN ĐỀU TUÂN THỦ NGUYÊN TẮC

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU

01 Chủ động triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo phương hướng kế hoạch được ĐHĐCĐ năm 2025 thông qua.

02 Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty và đánh giá thực hiện mục tiêu hàng quý thông qua các báo cáo định kỳ.

03 Tăng cường công tác thị trường, bám sát và nắm bắt kịp thời thông tin dự án, nghiên cứu phát triển bảo ôn lạnh, siêu lạnh cho các hệ thống khí hóa lỏng LNG, hệ thống hydrogen lỏng, đặc biệt nghiên cứu phát triển vật liệu riêng gối đỡ cách nhiệt siêu lạnh cho các dự án LNG.

04 Tiếp tục nâng cao uy tín với khách hàng bằng chất lượng dịch vụ (không trễ tiến độ dự án, không lỗi bảo hành dự án), củng cố mạng lưới khách hàng, mở rộng thị trường và sàng lọc khách hàng tiềm năng.

05 Đẩy mạnh hoạt động kinh doanh trong các lĩnh vực cốt lõi của Công ty, đồng thời tích cực tìm kiếm khách hàng mới, mảng mới (cơ khí, sản xuất vật liệu cách nhiệt), mở rộng thị trường (đặc biệt là tham gia thi công xây dựng nhà máy điện hạt nhân) và nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm gia tăng thị phần.

06 Hoàn thiện và nâng cao hệ thống quản lý dự án, đảm bảo các dự án được thực hiện theo chi phí có kiểm soát và tối ưu.

07 Kiện toàn bộ máy nhân sự, tăng cường công tác quản trị, kiểm tra kiểm soát để giảm thiểu chi phí quản lý doanh nghiệp và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

CHIẾN LƯỢC, ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY TRONG 3 NĂM TỚI

- Đến năm 2030, Mèo Đen hướng tới trở thành doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam về giải pháp bảo ôn công nghiệp, sở hữu chuỗi giá trị từ nghiên cứu, sản xuất vật liệu, gia công đến thi công và bảo trì, đồng thời từng bước mở rộng hiện diện tại các thị trường Đông Nam Á.
- Nhằm tăng cường nguồn lực tài chính cho hoạt động kinh doanh, mở rộng quy mô đầu tư và nâng cao năng lực cạnh tranh, Ban Giám đốc Công ty sẽ xây dựng kế hoạch kêu gọi vốn góp đầu tư từ đối tác chiến lược và thực hiện phát hành cổ phiếu riêng lẻ trong năm tài chính 2026, phát triển đơn vị thành viên.
- Nâng cao sự gắn bó giữa Công ty và cán bộ công nhân viên tiềm năng cũng như ghi nhận những nỗ lực và đóng góp của các cấp lãnh đạo, cán bộ nhân viên có đóng góp lớn với Công ty, Công ty đã xây dựng những chính sách nhằm giữ chân người lao động, đồng thời đem lại hình ảnh tốt đẹp, tạo giá trị nhân văn của doanh nghiệp cũng như kết nối trong cả nội bộ Công ty, giúp Công ty ngày càng mở rộng, vững mạnh và phát triển.
- Tiếp tục phát triển gia công chế tạo vật liệu bảo ôn đặc biệt là bảo ôn lạnh – xuất khẩu thành phẩm.
- Phát triển bảo ôn lạnh, siêu lạnh cho các hệ thống khí hóa lỏng LNG, hệ thống hydrogen lỏng, đặc biệt nghiên cứu phát triển vật liệu riêng gối đỡ cách nhiệt siêu lạnh cho các dự án LNG.
- Thúc đẩy mảng bán sản phẩm các hãng vật tư mà Công ty đang là đại diện độc quyền của họ ở Việt Nam.
- Tập trung tiếp cận lại các khách hàng trong ngành dầu khí mà trước đây Công ty chưa tiếp xúc.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen tiếp tục định hướng phát triển bền vững trên cơ sở hài hòa giữa hiệu quả sản xuất kinh doanh với trách nhiệm bảo vệ môi trường, đảm bảo an toàn lao động và đóng góp tích cực cho xã hội, cộng đồng. Công ty xác định đây là nền tảng quan trọng nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, uy tín thương hiệu và hướng đến sự phát triển ổn định, lâu dài

TRÁCH NHIỆM VÌ MÔI TRƯỜNG

- Trong năm tài chính 2025, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen tiếp tục theo đuổi mục tiêu phát triển bền vững gắn liền với công tác bảo vệ môi trường và sử dụng hiệu quả các nguồn tài nguyên. Công ty nghiêm túc tuân thủ các quy định của Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14 và các văn bản pháp luật liên quan, không phát sinh trường hợp vi phạm hoặc bị xử phạt hành chính về môi trường trong năm.
- Công ty duy trì và nâng cao hiệu quả hệ thống quản lý Chất lượng – Sức khỏe – An toàn – Môi trường (QHSE), thường xuyên rà soát, đánh giá các rủi ro về môi trường và an toàn lao động tại công trường, nhà xưởng và văn phòng nhằm đảm bảo môi trường làm việc an toàn, lành mạnh cho người lao động.
- CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen luôn chú trọng công tác an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy (PCCC), thực hiện kiểm tra, tập huấn và diễn tập định kỳ theo quy định. Đồng thời, Công ty thường xuyên đánh giá các yếu tố nguy cơ, rủi ro tại nơi làm việc và xây dựng các phương án ứng phó khẩn cấp nhằm hạn chế tối đa thiệt hại về người và tài sản, đảm bảo môi trường làm việc an toàn cho người lao động.
- Công ty duy trì và đẩy mạnh các chương trình đào tạo nội bộ nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp và nhận thức về an toàn lao động cho cán bộ công nhân viên. Thông qua các hoạt động đào tạo, người lao động được cập nhật kiến thức mới, nâng cao năng lực xử lý công việc và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng và thị trường.
- Công ty thường xuyên tổ chức vệ sinh, duy trì cảnh quan xanh – sạch – đẹp tại khu vực văn phòng, nhà xưởng và công trường; đồng thời thực hiện trồng, chăm sóc cây xanh trong khuôn viên làm việc nhằm cải thiện môi trường lao động, nâng cao chất lượng không gian làm việc và góp phần giảm thiểu tác động đến môi trường.
- Bên cạnh đó, Công ty tích cực tuyên truyền, nâng cao ý thức bảo vệ môi trường cho cán bộ công nhân viên, khuyến khích thực hành tiết kiệm tài nguyên và xây dựng văn hóa làm việc thân thiện với môi trường. Mèo Đen tập trung nghiên cứu sử dụng vật liệu thân thiện với môi trường; nâng cấp máy móc, thiết bị nhằm giảm thiểu thất thoát nguyên vật liệu, hạn chế phát sinh chất thải và giảm tác động đến môi trường.

TRÁCH NHIỆM VÌ XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

- Công ty gắn kết hoạt động sản xuất kinh doanh với trách nhiệm đối với xã hội và cộng đồng. Công ty tạo ra việc làm cho người lao động địa phương. Công ty chú trọng đảm bảo việc làm ổn định, nâng cao thu nhập và đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động;
- Công ty tích cực tham gia các hoạt động xã hội, các chương trình kết nối doanh nghiệp và phong trào do địa phương phát động nhằm tăng cường giao lưu, học hỏi kinh nghiệm, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và đóng góp tích cực vào sự phát triển kinh tế - xã hội, công tác an sinh xã hội và các hoạt động vì cộng đồng tại địa phương. Mèo Đen thường xuyên triển khai chương trình trao học bổng cho học sinh giỏi có hoàn cảnh khó khăn tại địa phương, thể hiện trách nhiệm xã hội và cam kết đồng hành cùng sự phát triển của cộng đồng.

- Bên cạnh đó, Công ty phát động và duy trì các phong trào thi đua lao động sản xuất, khuyến khích tinh thần sáng tạo, nâng cao năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc, các hoạt động tổ chức Đảng, Công đoàn và đoàn thể được đánh giá trong sạch, vững mạnh toàn diện. Đồng thời, Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật, bao gồm bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, duy trì chương trình khuyến học trao thưởng cho con của người lao động và người lao động có thành tích học tập tốt hoặc hoàn cảnh khó khăn vươn lên trong học tập, góp phần nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ công nhân viên.

CÁC RỦI RO

RỦI RO KINH TẾ

Là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen chịu ảnh hưởng đáng kể từ các biến động của môi trường kinh tế vĩ mô, đặc biệt là biến động lãi suất, tỷ giá, tiến độ giải ngân đầu tư công và xu hướng dịch chuyển dòng vốn đầu tư nước ngoài.

Năm 2025, kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều biến động và bất ổn do ảnh hưởng từ xung đột địa chính trị, đà phục hồi thương mại toàn cầu chậm và biến động tỷ giá tại nhiều quốc gia. Trong nước, nền kinh tế Việt Nam cũng chịu tác động từ áp lực lạm phát, thiên tai và biến đổi khí hậu, tạo ra không ít thách thức đối với mục tiêu ổn định kinh tế vĩ mô và duy trì tăng trưởng bền vững.

Lạm phát

Lạm phát năm 2025 được kiểm soát ở mức 3.31%, thấp hơn mục tiêu điều hành của Ngân hàng Nhà nước. Tuy nhiên, áp lực tăng giá vẫn hiện hữu do chi phí dịch vụ công và một số yếu tố đầu vào duy trì ở mức cao, có thể ảnh hưởng đến mặt bằng chi phí của doanh nghiệp trong dài hạn. Trong khi đó, mặt bằng lãi suất tiếp tục được duy trì ở mức thấp trong suốt năm 2025 nhằm hỗ trợ hoạt động sản xuất kinh doanh và thúc đẩy đầu tư.

Tỷ giá

Về tỷ giá, tính chung cả năm 2025, tỷ giá VND/USD tăng 3.2%. Trước áp lực biến động của thị trường ngoại hối, Ngân hàng Nhà nước đã triển khai nhiều biện pháp can thiệp nhằm ổn định tỷ giá, bao gồm hoạt động bán USD kỳ hạn 180 ngày có hủy ngang ở mức giá 26,550. Các biện pháp điều hành này đã góp phần giúp tỷ giá USD/VND tại các ngân hàng thương mại giảm nhẹ hoặc chậm lại sau mỗi giai đoạn biến động mạnh.

Trong bối cảnh đó, kinh tế Việt Nam vẫn ghi nhận nhiều tín hiệu tích cực khi GDP năm 2025 tăng trưởng 8.02% so với cùng kỳ, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra nhờ hoạt động sản xuất dần phục hồi và tăng tốc trong những tháng cuối năm. Đầu tư công tiếp tục đóng vai trò là động lực quan trọng thúc đẩy tăng trưởng kinh tế trong giai đoạn phát triển mới của đất nước. Mặc dù giải ngân đầu tư công năm 2025 đạt mức kỷ lục, tiến độ thực hiện vẫn chưa hoàn thành kế hoạch đề ra. Bước sang năm 2026, dự toán chi đầu tư công dự kiến tăng 44.6% so với năm 2025, tập trung chủ yếu vào các dự án hạ tầng quy mô lớn, qua đó kỳ vọng tạo thêm dư địa thúc đẩy tăng trưởng kinh tế và cải thiện kết nối hạ tầng.

NĂM 2026

Đến Quý 1 2026, Chiến tranh giữa Iran và liên quân Mỹ-Israel đã gây ra những biến động đến nền kinh tế toàn cầu, tác động mạnh mẽ đến giá năng lượng thế giới, tạo sức ép lên lạm phát. Q1/2026, kinh tế Việt Nam duy trì đà tăng trưởng tích cực với GDP ước đạt 7.83% YoY, cao hơn tăng trưởng 6.93% của cùng kỳ 2025 dù phải đối mặt với nhiều thách thức từ thuế quan tới xung đột địa chính trị. Tổng vốn đầu tư công đã giải ngân tới thời điểm 30/06/2026 đạt 357 nghìn tỷ đồng, đạt 35,5% kế hoạch Thủ tướng Chính phủ giao.

Đứng trước những biến động và rủi ro từ môi trường kinh tế vĩ mô, Công ty nhận định các yếu tố như lãi suất, tỷ giá, lạm phát, biến động giá năng lượng, tiến độ giải ngân đầu tư công và xu hướng dịch chuyển dòng vốn FDI có thể ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí hoạt động, khả năng tiếp cận vốn, tiến độ triển khai dự án cũng như nhu cầu đầu tư của khách hàng trong lĩnh vực công nghiệp và hạ tầng.

Trước các rủi ro này, Công ty thường xuyên theo dõi và cập nhật các diễn biến của môi trường kinh tế vĩ mô nhằm kịp thời đánh giá mức độ tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh, từ đó chủ động xây dựng các phương án ứng phó phù hợp với từng giai đoạn. Đồng thời, Công ty duy trì chính sách quản trị tài chính thận trọng, kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, cơ cấu nguồn vốn và chi phí vay nhằm hạn chế rủi ro từ biến động lãi suất và tỷ giá. Bên cạnh đó, Công ty chủ động mở rộng tập khách hàng, tìm kiếm thêm các đối tác trong lĩnh vực công nghiệp và hạ tầng nhằm giảm thiểu sự phụ thuộc vào một nhóm khách hàng hoặc một số dự án nhất định. Song song với đó, Công ty tiếp tục nâng cao năng lực thi công, chất lượng dịch vụ và hiệu quả quản trị vận hành nhằm tăng khả năng cạnh tranh, tận dụng cơ hội từ xu hướng đẩy mạnh đầu tư công và sự gia tăng dòng vốn FDI vào lĩnh vực sản xuất công nghiệp trong thời gian tới.

CÁC RỦI RO

RỦI RO PHÁP LUẬT

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp nên Công ty chịu sự điều chỉnh của nhiều quy định pháp luật liên quan đến đầu tư, xây dựng, đấu thầu, môi trường, lao động, thuế và các quy định chuyên ngành liên quan. Do đó, những thay đổi trong chính sách pháp luật, quy chuẩn kỹ thuật hoặc thủ tục hành chính có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, chi phí tuân thủ và tiến độ triển khai các dự án của Công ty.

Là công ty đại chúng, Mèo Đen thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, định hướng nâng hạng thị trường chứng khoán Việt Nam cũng kéo theo yêu cầu ngày càng cao về tính minh bạch, chuẩn hóa thông tin và chất lượng quản trị doanh nghiệp. Trước những yêu cầu và rủi ro pháp lý này, Công ty đã chủ động nâng cao năng lực đội ngũ nhân sự phụ trách công bố thông tin và quan hệ nhà đầu tư, đồng thời tiếp tục hoàn thiện quy trình nội bộ, hệ thống dữ liệu và cơ chế phối hợp giữa các bộ phận nhằm đảm bảo tính chính xác, đầy đủ và kịp thời của thông tin công bố.

Song song với đó, Công ty tăng cường hợp tác với các đơn vị tư vấn chuyên môn để cập nhật kịp thời các thay đổi pháp lý và nâng cao hiệu quả tuân thủ trong hoạt động quản trị công ty.

Ngoài ra, các thay đổi liên quan đến đầu tư công, cấp phép xây dựng, tiêu chuẩn kỹ thuật, yêu cầu bảo vệ môi trường, phòng cháy chữa cháy hoặc an toàn lao động có thể ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch kinh doanh, chi phí vận hành và tiến độ thi công các dự án công nghiệp của Công ty. Đặc biệt, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen hoạt động trong lĩnh vực kỹ thuật công nghiệp đặc thù, nơi các tiêu chuẩn kỹ thuật, yêu cầu an toàn lao động, môi trường và phòng cháy chữa cháy luôn ở mức cao và thường xuyên được cập nhật, điều chỉnh theo quy định pháp luật cũng như tiêu chuẩn quốc tế.

Trong bối cảnh đó, việc cập nhật kịp thời và đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật trong nước và quốc tế là điều kiện quan trọng nhằm duy trì năng lực cạnh tranh của Công ty, đặc biệt đối với các dự án EPC, các dự án có yếu tố nước ngoài hoặc hợp tác với các tổng thầu, tập đoàn đa quốc gia. Việc thay đổi bất ngờ các quy định liên quan đến thuế, xuất nhập khẩu, kiểm định kỹ thuật, tiêu chuẩn vật liệu hoặc bảo vệ môi trường có thể ảnh hưởng đến tiến độ triển khai dự án, gia tăng chi phí tuân thủ và kéo dài thời gian nghiệm thu công trình.

Bên cạnh đó, hoạt động của Công ty còn liên quan đến nhiều hợp đồng thi công, mua bán vật tư và hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước. Do đó, các rủi ro liên quan đến tranh chấp hợp đồng, khác biệt trong quá trình áp dụng pháp luật, thay đổi chính sách quản lý hoặc các vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện dự án cũng có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh, uy tín và hiệu quả hoạt động của Công ty.

Để kiểm soát được các rủi ro pháp lý, Mèo Đen tiếp tục duy trì bộ phận pháp chế nội bộ nhằm thường xuyên cập nhật quy định pháp luật mới và kiểm soát tính tuân thủ trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Đồng thời, Công ty thiết lập quy trình rà soát hợp đồng chặt chẽ ngay từ giai đoạn đấu thầu, tăng cường áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO và tổ chức đào tạo định kỳ về các quy định pháp luật liên quan nhằm hạn chế rủi ro phát sinh trong quá trình hoạt động.

CÁC RỦI RO

RỦI RO NGUYÊN VẬT LIỆU

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt, giàn giáo công nghiệp, sơn công nghiệp, chống cháy thụ động và vật liệu chịu lửa, do đó nhu cầu nguyên vật liệu đầu vào của Công ty có tính đa dạng cao và phụ thuộc vào nhiều nhà sản xuất trong và ngoài nước. Các vật tư sử dụng trong dự án bao gồm vật liệu cách nhiệt nóng, lạnh, siêu lạnh (đối với ngành bảo ôn), vật liệu cách âm, vật liệu chịu lửa, sơn công nghiệp, chống cháy thụ động, giàn giáo tiêu chuẩn quốc tế và các phụ kiện kỹ thuật chuyên dụng khác.

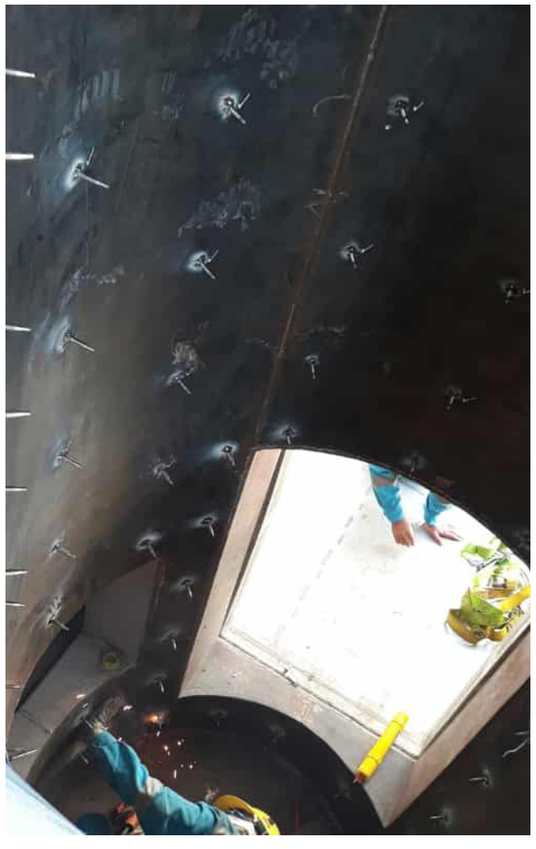
Với đặc thù là dịch vụ thi công dự án công nghiệp, phần lớn nguyên vật liệu sử dụng phải đáp ứng nghiêm ngặt các yêu cầu kỹ thuật của từng dự án, trong đó nhiều chủ đầu tư quy định cụ thể về tiêu chuẩn vật liệu, nhãn hiệu và nhà sản xuất được phê duyệt. Điều này làm giảm tính linh hoạt trong việc thay thế nguồn cung hoặc lựa chọn nhà sản xuất thay thế. Vì vậy, các biến động liên quan đến nguồn cung, giá nguyên vật liệu, chi phí logistics, tỷ giá ngoại tệ hoặc gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu có thể ảnh hưởng đến tiến độ cung ứng vật tư, chi phí đầu vào và hiệu quả triển khai dự án của Công ty.

Bên cạnh đó, hoạt động cung ứng nguyên vật liệu của Công ty còn chịu ảnh hưởng từ các yếu tố bên ngoài như chiến tranh, xung đột địa chính trị, dịch bệnh hoặc biến động trong hoạt động vận tải quốc tế. Trong bối cảnh tình hình kinh tế và chính trị toàn cầu vẫn còn tiềm ẩn nhiều biến động khó lường, các yếu tố này có thể làm gia tăng giá nguyên vật liệu, chi phí logistics, kéo dài thời gian giao hàng hoặc phát sinh rủi ro gián đoạn chuỗi cung ứng đối với một số dòng vật tư chuyên dụng nhập khẩu từ nước ngoài, từ đó ảnh hưởng đến tiến độ triển khai dự án và hiệu quả hoạt động của Công ty.

Bởi lẽ, phần lớn nguyên vật liệu chính sử dụng trong hoạt động sản xuất và thi công của Công ty được nhập khẩu từ các quốc gia như Thái Lan, Trung Quốc, Bỉ, Mỹ, Anh, Ấn Độ... Do đó, hoạt động cung ứng vật tư có thể chịu tác động từ các biến động về chính sách thương mại, tỷ giá ngoại tệ, chi phí vận chuyển quốc tế cũng như tình hình kinh tế và địa chính trị tại các quốc gia cung cấp.

Ngoài ra, xu hướng thị trường ngày càng ưu tiên sử dụng các dòng vật liệu cao cấp, tiết kiệm năng lượng và đạt tiêu chuẩn quốc tế cũng đặt ra yêu cầu cao hơn đối với năng lực lựa chọn vật tư, kiểm soát chất lượng và khả năng cập nhật công nghệ vật liệu mới của Công ty nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng khắt khe từ các chủ đầu tư và dự án công nghiệp quy mô lớn. Để hạn chế các rủi ro này, Công ty đã xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài với nhiều nhà sản xuất vật liệu uy tín trên thế giới và trở thành đại lý chính thức tại Việt Nam của nhiều thương hiệu lớn trong lĩnh vực bảo ôn, chống cháy và sơn công nghiệp. Việc hợp tác trực tiếp với các nhà sản xuất giúp Công ty chủ động hơn trong công tác lựa chọn vật tư, kiểm soát chất lượng, tối ưu chi phí mua hàng, thời gian sản xuất và tiến độ cung ứng theo yêu cầu của từng dự án.

Sau nhiều năm hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp, Công ty đã xây dựng được mối quan hệ hợp tác ổn định với các nhà cung cấp vật liệu uy tín hàng đầu thế giới như ROCKWOOL, MORGAN, KINGSPAN, PROFESSIONAL, HB FULLER... Đồng thời, Công ty hiện là đại lý chính thức tại Việt Nam của nhiều thương hiệu nằm trong nhóm top 5 toàn cầu về vật liệu bảo ôn và cách nhiệt. Việc hợp tác trực tiếp với các nhà sản xuất lớn giúp Công ty chủ động hơn trong công tác kiểm soát chất lượng, tiến độ cung ứng, tối ưu chi phí mua hàng



và đảm bảo nguồn vật tư đáp ứng yêu cầu kỹ thuật của các dự án công nghiệp trọng điểm.
Để kiểm soát các rủi ro trên, Công ty luôn chủ động xây dựng chiến lược quản lý nguyên vật liệu hiệu quả, cụ thể như: thường xuyên theo dõi diễn biến thị trường nguyên vật liệu, tỷ giá ngoại tệ và chi phí logicstics để chủ động xây dựng kế hoạch mua hàng và phương án ứng phó phù hợp trước các biến động của thị trường quốc tế, duy trì mức tồn kho an toàn với các vật tư thiết yếu; ký hợp đồng khung để đảm bảo giá cả và tiến độ giao hàng ổn định. Đồng thời, Công ty tăng cường kiểm soát chất lượng, đánh giá định kỳ nhà cung cấp, tích hợp quản lý vật tư vào chiến lược phát triển dự án và đầu tư hệ thống ERP nhằm đồng bộ dữ liệu và tối ưu chuỗi cung ứng. Từ đó, Công ty có thể chủ động ứng phó với biến động thị trường, kiểm soát chi phí và đảm bảo tiến độ thi công cho các dự án trong nước và quốc tế.

Bên cạnh đó, Công ty thường xuyên theo dõi diễn biến thị trường nguyên vật liệu, đa dạng hóa nguồn cung và chủ động tiếp cận các dòng vật liệu mới, công nghệ cao như Aerogel, vỏ bọc bảo ôn phi kim GRP hay các vật liệu đạt chứng nhận quốc tế nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng trong nước và quốc tế. Nhờ duy trì mạng lưới đối tác ổn định và năng lực quản lý chuỗi cung ứng linh hoạt, Công ty đã hạn chế được phần nào tác động từ biến động thị trường và duy trì ổn định nguồn nguyên vật liệu đầu vào trong thời gian qua.

CÁC RỦI RO

RỦI RO VẬN HÀNH VÀ AN TOÀN CÔNG TRƯỜNG

Với đặc thù là nhà thầu chuyên ngành trong các lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt, sơn công nghiệp, chống cháy thụ động và lắp đặt giàn giáo tại các công trường công nghiệp trọng điểm như nhà máy hóa dầu, nhà máy điện, kho LNG...hoạt động của Công ty chủ yếu thi công tại công trường có độ cao lớn, không gian hẹp, lắp đặt thiết bị cơ khí và triển khai các hạng mục kỹ thuật có yêu cầu cao về an toàn lao động, kỹ thuật vận hành và quản lý tiến độ. Do đó, Công ty có thể đối mặt với các rủi ro liên quan đến vận hành, an toàn lao động, cháy nổ, tai nạn công trường hoặc gián đoạn thi công chủ yếu vì môi trường làm việc nguy hiểm (nhiệt độ cao, hơi hoá chất, áp suất). Bên cạnh đó, các yếu tố như điều kiện thời tiết bất lợi, sự cố kỹ thuật, hư hỏng thiết bị, thiếu hụt nhân sự có chuyên môn hoặc việc phối hợp giữa các nhà thầu tại công trường không đảm bảo tiến độ cũng có thể ảnh hưởng đến chất lượng công trình, thời gian thi công và hiệu quả hoạt động của Công ty. Ngoài ra, quy trình tổ chức thi công nghiêm ngặt, quản lý an toàn lao động chặt chẽ đặt ra những yêu cầu quy định cao cho Công ty.

Rủi ro vận hành của Công ty có thể phát sinh từ các sai sót kỹ thuật trong quá trình vận hành máy móc, lập trình thiết bị, phối hợp thi công giữa các tổ đội tại công trường từ các sai sót kỹ thuật trong vận hành máy móc, lập trình thiết bị CNC khiến sản phẩm không đáp ứng tiêu chuẩn kỹ thuật, đến các lỗi trong công tác phối hợp giữa các tổ đội khi triển khai đồng thời nhiều hạng mục tại công trường, ảnh hưởng đến chất lượng công trình và tiến độ triển khai dự án. Bên cạnh đó, các sự cố như tai nạn giàn giáo, rơi ngã từ trên cao, sập vật tư, cháy nổ do khí dung hoặc vật liệu dễ bắt lửa tuy không thường xuyên xảy ra nhưng luôn tiềm ẩn nguy cơ ảnh hưởng nghiêm trọng đến con người, tiến độ thi công, uy tín doanh nghiệp và chi phí khắc phục phát sinh.

Để kiểm soát các rủi ro này, Công ty xây dựng hệ thống quản lý an toàn – chất lượng theo tiêu chuẩn HSE (Health – Safety – Environment), đồng thời áp dụng mô hình đánh giá rủi ro trước thi công (JHA) nhằm nhận diện và kiểm soát các nguy cơ tại từng hạng mục công việc. Công ty cũng thường xuyên tổ chức đào tạo an toàn lao động, kiểm tra định kỳ máy móc thiết bị, tăng cường giám sát công trường và ứng dụng công nghệ trong quản lý vận hành nhằm nâng cao khả năng kiểm soát rủi ro, đảm bảo an toàn, chất lượng và tiến độ thi công dự án.

Bên cạnh đó, Công ty chú trọng đầu tư hệ thống máy móc, thiết bị hiện đại thông qua việc nhập khẩu các máy cắt CNC tự động công nghệ cao phục vụ gia công và sản xuất vật liệu bảo ôn, góp phần nâng cao năng suất vận hành và khả năng triển khai các dự án quy mô lớn tại Việt Nam. Hệ thống máy móc được vận hành bởi đội ngũ kỹ sư có trình độ chuyên môn cao, thực hiện lập trình, kiểm tra và vận hành theo đúng quy trình kỹ thuật. Ngoài ra, công tác chuẩn bị trước thi công, vận hành, kiểm tra và nghiệm thu luôn được đội ngũ kỹ sư và nhân viên Công ty thực hiện chặt chẽ theo các quy trình, biểu mẫu đánh giá và phân tích rủi ro nhằm đảm bảo hệ thống máy móc, thiết bị đáp ứng yêu cầu kỹ thuật và được sử dụng đúng mục đích, qua đó góp phần đảm bảo chất lượng và hiệu quả triển khai dự án.

CÁC RỦI RO

RỦI RO MÔI TRƯỜNG VÀ BIẾN ĐỔI KHÍ HẬU

Đầu năm 2025, Việt Nam đã phải chịu nhiều ảnh hưởng nặng nề từ biến đổi khí hậu, từ mưa bão lớn ngập lụt kéo dài cho đến nắng nóng cực hạn. Các hiện tượng thời tiết biến đổi liên tục ảnh hưởng trực tiếp đến điều kiện làm việc tại công trường cũng như tiến độ thi công, chất lượng sản phẩm cũng như chi phí vận hành của Công ty. Cụ thể, các hoạt động lắp dựng giàn giáo, thi công cách nhiệt và phun sơn ngoài trời

đặc biệt nhạy cảm với thời tiết. Mưa bão kéo dài hoặc gió mạnh vượt mức an toàn buộc các công trường phải tạm dừng hoạt động để đảm bảo an toàn cho người lao động, dẫn đến nguy cơ chậm tiến độ bàn giao dự án và phát sinh chi phí nhân công chờ việc và tăng ca đêm. Vật tư kim loại như vỏ bọc cách nhiệt có thể bị ăn mòn nhanh hơn nếu độ ẩm tăng cao; thiết bị phun sơn và phun chống cháy có thể bị giảm hiệu suất khi nhiệt độ vượt ngưỡng kỹ thuật; thi công giàn giáo hoặc lắp đặt ngoài trời bị tạm hoãn do điều kiện gió mạnh hoặc nền đất mất ổn định... Đứng trước những rủi ro này, Công ty chủ động lập kế hoạch xây dựng phương án thi công linh hoạt, dự phòng các kịch bản thời tiết xấu để điều phối các nguồn lực kịp thời. Công ty chú trọng lựa chọn các vật liệu cách nhiệt tiên tiến. Sử dụng vật liệu Aerogel với đặc tính siêu cách nhiệt và chống hấp thụ ẩm tuyệt đối, giúp hệ thống duy trì độ ổn định kỹ thuật ngay cả trong môi trường có độ ẩm cực cao hoặc khu vực ven biển. Hệ thống vỏ bọc GRP (Glass Reinforced Polymer) được Mèo Đen đưa vào ứng dụng rộng rãi tại các dự án trọng điểm giúp đem lại khả năng chống ăn mòn hoá chất giúp bảo vệ lớp cách nhiệt bên trong khỏi tác động tiêu cực của biến đổi khí hậu mà còn kéo dài tuổi thọ vận hành của công trình. Ngoài ra, Công ty thực hiện chuẩn hoá quy trình thi công, áp dụng các biện pháp che chắn đặc biệt và quy trình kiểm soát độ ẩm nghiêm ngặt trong suốt quá trình lắp đặt ngoài trời, đảm bảo mọi chi tiết kỹ thuật đều đạt hiệu suất tối ưu trước khi bàn giao.

RỦI RO KHÁC

Bên cạnh các rủi ro về kinh tế vĩ mô, pháp lý, vận hành và môi trường, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen còn có thể chịu ảnh hưởng từ một số yếu tố khách quan khác nằm ngoài khả năng kiểm soát của Công ty. Các rủi ro này bao gồm biến động bất thường của thị trường, gián đoạn chuỗi cung ứng, dịch bệnh, thiên tai, sự cố hạ tầng kỹ thuật hoặc các biến động địa chính trị có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh và tiến độ triển khai dự án của Công ty. Bên cạnh đó, thị trường lao động trong lĩnh vực kỹ thuật và công nghiệp tiếp tục có mức độ cạnh tranh cao, đặc biệt đối với nguồn nhân lực có tay nghề và chuyên môn kỹ thuật sâu. Việc thiếu hụt nhân sự chất lượng cao hoặc biến động nhân sự tại các vị trí chủ chốt có thể ảnh hưởng đến tiến độ triển khai dự án và chất lượng hoạt động của Công ty. Trước các rủi ro này, Công ty chủ động xây dựng các phương án quản trị và ứng phó phù hợp, tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, nâng cao năng lực quản trị vận hành và đẩy mạnh ứng dụng công nghệ trong hoạt động quản lý. Đồng thời, Công ty chú trọng phát triển nguồn nhân lực, tăng cường đào tạo chuyên môn và xây dựng môi trường làm việc ổn định nhằm duy trì hiệu quả hoạt động và nâng cao khả năng thích ứng trước các biến động của thị trường.

02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	38
Tổ chức và nhân sự	40
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	48
Tình hình tài chính	50
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	54
Báo cáo tác động liên quan đến MT và XH của Công ty	58

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Trong năm qua, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu ảnh hưởng bởi nhiều yếu tố bất lợi từ môi trường kinh doanh như sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trong ngành, biến động kinh tế - chính trị thế giới, tiến độ triển khai một số dự án chưa đạt như kỳ vọng và áp lực gia tăng về chi phí đầu vào. Những yếu tố này đã ảnh hưởng đáng kể đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong kỳ. Theo đó, doanh thu thuần đạt 139,25 tỷ đồng, tương đương 53,56% kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế đạt 3,52 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 952 triệu đồng.

Công ty chủ động nắm bắt cơ hội từ sự gia tăng đầu tư công, các dự án năng lượng, công nghiệp và hạ tầng trọng điểm, Mèo Đen đã tiếp tục phát huy thế mạnh trong các lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt, thi công và cho thuê giàn giáo, giải pháp thép, sơn chống ăn mòn và chống cháy thụ động. Năng lực thi công, chất lượng dịch vụ và uy tín thương hiệu tiếp tục được khẳng định thông qua việc tham gia nhiều dự án quy mô lớn trong và ngoài nước. Mèo Đen duy trì hoạt động ổn định, đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động, thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước, khách hàng, đối tác.

Kết quả đạt được trong năm 2025 thể hiện sự nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành cùng toàn thể cán bộ công nhân viên, đồng thời tạo tiền đề thuận lợi để Công ty tiếp tục mở rộng hoạt động, nâng cao hiệu quả kinh doanh và gia tăng giá trị cho cổ đông trong những năm tiếp theo.

CƠ CẤU DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

ĐVT: Triệu đồng

STT	Khoản mục - Hợp nhất	Niên độ 2024 - 2025	Niên độ 2025 - 2026	% 2025 - 2026/ 2024 - 2025	Tỷ trọng 2024 - 2025	Tỷ trọng 2025 - 2026
1	Doanh thu bán hàng hóa	12.898	9.187	71,23%	6,04%	6,60%
2	Doanh thu bán thành phẩm	30.204	17.571	58,17%	14,16%	12,62%
3	Doanh thu cung cấp dịch vụ	159.527	107.585	67,44%	74,77%	77,26%
4	Doanh thu khác	10.740	4.911	45,73%	5,03%	3,53%
	Tổng cộng	213.368	139.254	65,26%	100%	100%

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ trong năm tài chính 2025 của Mèo đen được ghi nhận đạt 139.254 triệu đồng, giảm 34,74% so với năm 2024, trong đó:

Mảng cung cấp dịch vụ vẫn giữ vai trò chủ lực với doanh thu đạt 107,59 tỷ đồng, chiếm khoảng 77% tổng doanh thu. Mảng này duy trì hiệu quả ổn định, phản ánh thế mạnh cốt lõi của Công ty.

Mảng bán thành phẩm ghi nhận mức doanh thu đạt 17,57 tỷ đồng, giảm 41,83% so với năm 2024.

Mảng bán hàng hóa ghi nhận mức doanh thu 9,2 tỷ đồng, giảm 28,77% so với năm 2024.

Kết quả kinh doanh chưa đạt kỳ vọng chủ yếu do Công ty chịu ảnh hưởng từ những khó khăn chung của nền kinh tế, sự cạnh tranh ngày càng gia tăng trong ngành xây dựng công nghiệp, cùng với việc một số dự án triển khai chậm hơn so với kế hoạch. Trước những thách thức đó, Ban Điều hành đã chủ động triển khai nhiều giải pháp nhằm duy trì hoạt động ổn định, kiểm soát chi phí và đảm bảo an toàn tài chính. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh công tác tìm kiếm và phát triển các dự án mới, nâng cao hiệu quả quản trị, tối ưu chi phí, tăng cường năng lực cạnh tranh và chất lượng dịch vụ nhằm từng bước cải thiện kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tạo ra giá trị bền vững cho cổ đông và các bên liên quan.

TÌNH HÌNH KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH SO VỚI KẾ HOẠCH

ĐVT: Triệu đồng

STT	Khoản mục - Hợp nhất	KH 2025 - 2026	Niên độ 2024 - 2025	Niên độ 2025 - 2026	% 2025 - 2026/ 2024 - 2025	% 2025 - 2026/ KH 2025 - 2026
1	Doanh thu thuần	260.000	213.368	139.254	65,26%	53,56%
2	Lợi nhuận trước thuế	-	12.996	3.523	27,11%	-
3	Lợi nhuận sau thuế	15.600	9.113	952	10,45%	6,10%
4	Cổ tức	6%	22,70%	-	-	-

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

Tính tại ngày 31/03/2026

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (CP)	TỶ lệ sở hữu
1	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT - Giám đốc	1.542.400	19,22%
2	Bà Đào Thị Thanh Trúc	Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Thương mại	4.308	0,05%
3	Ông Nguyễn Thiện Thuật	Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Phát triển Kinh doanh	14.223	0,18%
4	Bà Nguyễn Thị Mỹ Liên	Kế toán trưởng	3.888	0,05%

ÔNG LÊ XUÂN MẪN - GIÁM ĐỐC

Năm sinh : 1986

Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn:

Thạc sỹ Công nghệ hóa học

01 ÔNG LÊ XUÂN MẪN - GIÁM ĐỐC

Quá trình công tác

04/2009 - 12/2011	:	Nghiên cứu viên Đại học Bách Khoa TP. HCM
02/2012 - 03/2013	:	Nhân viên Thương mại CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
03/2013 - 02/2017	:	Phó Giám đốc CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
02/2017 - nay	:	Giám đốc CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
06/2013 - nay	:	Thành viên HĐQT CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
06/2023 - nay	:	Chủ tịch HĐQT CTCP Giải pháp Thép sáng tạo

Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:

Chủ tịch HĐQT CTCP Giải pháp Thép sáng tạo

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 1.542.400 cổ phần, chiếm 19,22% Vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Ông Hoàng Ngọc Chương - Anh rể: 22.002 cổ phiếu, chiếm 0,27% Vốn điều lệ

Bà Lê Thị Thái - Chị ruột: 97 cổ phiếu, chiếm 0,0012% Vốn điều lệ

BÀ ĐÀO THỊ THANH TRÚC - PHÓ GIÁM ĐỐC

Năm sinh : 1988

Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn:

Cử nhân Kinh tế

02 BÀ ĐÀO THỊ THANH TRÚC - PHÓ GIÁM ĐỐC

Quá trình công tác

01/2011 - 5/2012	:	Chuyên viên Quan hệ Khách hàng Doanh nghiệp Ngân hàng TMCP Kỹ Thương (Techcombank)
04/2013 - 12/2013	:	Nhân viên Marketing CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
01/2014 - 04/2015	:	Nhân viên Quản lý chất lượng ISO CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
05/2015 - 12/2019	:	Nhân viên Thương Mại kiêm Xuất nhập khẩu CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
01/2020 - 05/2023	:	Trưởng phòng Thương Mại CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
06/2023 - nay	:	Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Thương mại CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác:

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 4.308 cổ phiếu, chiếm 0,05% Vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Ông Trần Quốc Nghiệm - Chồng: 14.514 cổ phiếu, chiếm 0,18% Vốn điều lệ

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

ÔNG NGUYỄN THIỆN THUẬT - PHÓ GIÁM ĐỐC

Năm sinh : 1980

Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn:

Thạc sĩ kỹ thuật ngành vật liệu Polime; Cử nhân hóa học

03 ÔNG NGUYỄN THIỆN THUẬT - PHÓ GIÁM ĐỐC

Quá trình công tác

09/2004 – 01/2006	:	Kỹ sư hóa chất Công ty TNHH Daisin Việt Nam
02/2006 – 11/2009	:	Nghiên cứu viên Trung Tâm thí nghiệm trọng điểm quốc gia Polyme và Composite
12/2009 – 06/2017	:	Trưởng phòng bán hàng Công ty TNHH Chống ăn Mòn GloCoating
07/2017 – 02/2020	:	Trưởng phòng Thương mại Công ty TNHH Vivablast Việt Nam
03/2020 – 06/2022	:	Trưởng chi nhánh Vũng tàu CTCP Kỹ Thuật Môi Trường Tinh Tuệ
07/2022 – 07/2023	:	Trưởng phòng Phát triển Kinh doanh CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
08/2023 – nay	:	Phó Giám đốc kiêm Trưởng văn phòng đại diện tại TP. HCM CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 14.223 cổ phần, chiếm 0,18% Vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Bà Nguyễn Thị Duyên - Vợ: 70.800 cổ phiếu, chiếm 0,88% Vốn điều lệ

BÀ NGUYỄN THỊ MỸ LIÊN - KẾ TOÁN TRƯỞNG

Năm sinh : 1983

Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn:

Cử nhân kế toán

04 BÀ NGUYỄN THỊ MỸ LIÊN - KẾ TOÁN TRƯỞNG

Quá trình công tác

2007 - 2011	:	Kế toán tại Công ty TNHH Ốc Biển
2012 - 2017	:	Kế toán tại CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
2017 - nay	:	Kế toán trưởng CTCP Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 3.888 cổ phần, chiếm 0,05% Vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Không có

NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2025

Không có.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN

Tính tại ngày 31/03/2026

STT	Tính chất phân loại	Số lượng	Tỷ trọng (%)
A	Theo trình độ lao động	463	100%
1	Đại học và trên đại học	61	13,17%
2	Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	12	2,59%
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	4	0,86%
4	Lao động phổ thông	386	83,37%
B	Theo thời hạn HĐLĐ	463	100%
1	Hợp đồng không xác định thời hạn	104	22,46%
2	Hợp đồng thử việc	3	0,65%
3	Hợp đồng xác định thời hạn	356	76,89%
C	Theo giới tính	463	100%
1	Nam	412	88,98%
2	Nữ	51	11,02%
	Tổng cộng	463	100%

THU NHẬP BÌNH QUÂN

Tính tại ngày 31/03/2026

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
Tổng số lượng người lao động (người)	332	463
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	16.390.355	16.809.903

CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen xác định nguồn nhân lực là yếu tố quan trọng góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh và đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty. Với đặc thù hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp, Công ty hiểu rằng mỗi người lao động chính là nền tảng quan trọng tạo nên uy tín, chất lượng và sự phát triển của doanh nghiệp ngày hôm nay.

Năm 2025, trong bối cảnh thị trường còn nhiều biến động và thách thức, tập thể cán bộ công nhân viên Công ty đã luôn nỗ lực, đoàn kết và chủ động thích ứng để hoàn thành các mục tiêu sản xuất kinh doanh đã đề ra. Ban Lãnh đạo Công ty trân trọng ghi nhận và tri ân những đóng góp, tinh thần trách nhiệm và sự đồng hành của toàn thể người lao động trong suốt quá trình phát triển của Công ty. Tổng số nhân sự năm 2025 tính tới ngày 31/03/2026 là 463 người.

VỀ TUYỂN DỤNG

Trong công tác tuyển dụng nhân sự, Công ty luôn đặt mục tiêu xây dựng nguồn nhân lực ổn định. Để đạt được mục tiêu, Công ty không chỉ xem xét năng lực chuyên môn của ứng viên mà còn tập trung vào việc đánh giá một cách toàn diện, bao gồm kỹ năng, tính cách và sự hòa hợp với văn hóa của Công ty.

Quá trình tuyển dụng được thiết kế với sự công bằng và minh bạch, đảm bảo rằng mọi ứng viên có cơ hội bình đẳng để thể hiện khả năng và tiềm năng của mình. Chính sách này thể hiện cam kết của Công ty đối với việc xây dựng một đội ngũ nhân sự đa dạng và có đầy đủ kỹ năng cần thiết.

Qua việc tập trung vào năng lực chuyên môn, Công ty đảm bảo rằng ứng viên được chọn lựa đáp ứng được yêu cầu công việc một cách xuất sắc. Tuy nhiên, quan trọng không chỉ là khả năng chuyên môn, mà còn là khả năng làm việc nhóm, tư duy sáng tạo, và tích cực ứng phó với thách thức.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

VỀ ĐÀO TẠO

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen xác định công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực không chỉ là yêu cầu tuân thủ theo quy định pháp luật hiện hành mà còn là một trong những nhiệm vụ trọng tâm trong chiến lược phát triển bền vững của Công ty. Trong bối cảnh ngành lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp ngày càng đòi hỏi cao về chuyên môn, an toàn lao động và khả năng ứng dụng công nghệ, Công ty luôn chú trọng nâng cao kỹ năng, kiến thức chuyên môn và năng lực quản lý cho đội ngũ cán bộ công nhân viên.

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục triển khai nhiều chương trình đào tạo nội bộ và đào tạo chuyên sâu trên các lĩnh vực như kỹ thuật thi công, vận hành thiết bị, an toàn lao động, quản lý dự án, ngoại ngữ, tin học và văn hóa doanh nghiệp nhằm đáp ứng yêu cầu thực tế của từng vị trí công việc cũng như định hướng phát triển dài hạn của Công ty.

Công ty đặc biệt chú trọng công tác đào tạo lại và cập nhật kiến thức chuyên môn cho người lao động nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, thích ứng với các yêu cầu kỹ thuật, tiêu chuẩn an toàn và công nghệ mới trong ngành công nghiệp. Tùy theo nhu cầu thực tế trong từng giai đoạn, Công ty chủ động tổ chức các chương trình đào tạo nội bộ hoặc cử cán bộ nhân viên tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn nhằm nâng cao năng lực làm việc và hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

AN TOÀN, BẢO HỘ LAO ĐỘNG

Bảo vệ và đảm bảo an toàn lao động là trọng yếu nhất trong ngành thi công – xây lắp. Để đảm bảo môi trường làm việc an toàn, BLACK CAT đã triển khai những biện pháp mạnh mẽ. Trước hết, Công ty cam kết cung cấp đầy đủ và chính xác nhất các trang thiết bị bảo hộ và dụng cụ an toàn phù hợp với từng công việc cụ thể. Mũ bảo hiểm, kính bảo hộ, găng tay, giày bảo hộ - mọi dụng cụ đều được chú trọng và kiểm soát chặt chẽ. Đồng thời, Công ty tổ chức các lớp huấn luyện về an toàn lao động định kỳ theo yêu cầu pháp luật. Nhân viên không chỉ được trang bị kiến thức vững về các nguy cơ tiềm ẩn mà còn được hướng dẫn cách ứng phó hiệu quả.

Điều này đặt ra một tiêu chuẩn cao về sự hiểu biết và tinh thần trách nhiệm của mỗi cá nhân. Cuối cùng, Công ty thực hiện kiểm tra an toàn lao động và đánh giá các mối nguy định kỳ. Việc này không chỉ giúp Công ty nắm bắt tình hình mà còn tạo ra cơ hội để cải thiện liên tục. Khuyến cáo và điều chỉnh được đưa ra mỗi khi cần thiết, đảm bảo rằng môi trường làm việc của Công ty luôn tiên tiến và an toàn. Công ty tin rằng, chỉ khi có sự an toàn tuyệt đối, chúng ta mới có thể phát triển một cách bền vững và thành công

VỀ LƯƠNG, THƯỞNG, PHÚC LỢI, ĐÃI NGỘ

Công ty luôn quan tâm tới điều kiện làm việc và chính sách phúc lợi đối với cán bộ công nhân viên. Công ty luôn nỗ lực quan tâm, điều chỉnh các chính sách nhằm đảm bảo sự cạnh tranh, thu hút nhân tài và tạo sự gắn kết hiệu quả đối với đội ngũ nhân sự hiện hữu. Chính sách tiền lương của Công ty được xây dựng riêng biệt, phù hợp với đặc thù ngành nghề hoạt động, đồng thời bảo đảm người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của pháp luật, phù hợp với trình độ chuyên môn, năng lực và tính chất công việc của từng vị trí.

Hiện tại, Công ty đang áp dụng cơ chế trả lương theo từng bộ phận, trong đó mức lương được gắn liền với kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng cá nhân, bộ phận và tập thể. Hệ thống lương hướng đến hiệu quả công việc, năng suất và chất lượng, thể hiện tinh thần khuyến khích lao động chủ động, sáng tạo và có trách nhiệm. Một số điểm nổi bật trong chính sách lương thưởng của Công ty bao gồm các chế độ đãi ngộ đặc biệt đối với các dự án đặc thù, hỗ trợ tại công trường và chính sách thưởng phong phú, cụ thể như sau:

Một số điểm nổi bật trong chính sách lương thưởng của Công ty bao gồm các chế độ đãi ngộ đặc biệt đối với các dự án đặc thù, hỗ trợ tại công trường và chính sách thưởng, cụ thể như sau:

- Đối với các dự án ngoài khơi (offshore) và dự án nước ngoài, người lao động được tính hệ số công cao hơn trong toàn bộ thời gian làm việc, tùy theo mức độ đặc thù và khắc nghiệt của từng dự án. Bên cạnh đó, nhân sự làm việc tại các dự án nước ngoài còn được hưởng các khoản phụ cấp như độc hại, trách nhiệm hoặc bổ nhiệm, đặc biệt là khi đảm nhận vai trò quản lý tại công trường.

- Công ty cũng thực hiện chính sách hỗ trợ thực tế tại công trường, bao gồm: hỗ trợ ăn đêm đối với các công trình lớn hoặc có yêu cầu tiến độ cao; hỗ trợ chi phí đi lại và chỗ ở cho người lao động làm việc xa nhà.

- Về chế độ thưởng, Công ty áp dụng thưởng tháng 13 căn cứ theo kết quả công việc và đánh giá cuối năm; thưởng cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc; và thưởng khi được khách hàng ghi nhận, khen ngợi, áp dụng cho cả cá nhân và tập thể

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

CÁC KHOẢN ĐẦU TƯ LỚN

Sửa chữa lớn bảo ôn các khu vực trong nhà máy năm 2025	
Khách hàng	Công ty Nhôm Đắk Nông - TKV
Địa điểm thực hiện	xã Nhân Cơ, tỉnh Lâm Đồng
Dịch vụ	Cách nhiệt
Loại hình nhà máy	Công nghiệp nặng

Cung cấp dịch vụ sơn CAM CUI bảo ôn	
Khách hàng	Công ty Cổ phần Phân bón Dầu khí Cà Mau (PVCFC)
Địa điểm thực hiện	Cà Mau
Dịch vụ	Giàn giáo - Cách nhiệt - Sơn
Loại hình nhà máy	Dầu khí - Năng lượng

Cung cấp dịch vụ bảo ôn thuộc Dự án Vietnam Block B Gas Project (Package 2)	
Khách hàng	Công ty CP Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (PVC-MS)
Địa điểm thực hiện	Vũng Tàu
Dịch vụ	Cách nhiệt
Loại hình nhà máy	Dầu khí - Năng lượng

Cung cấp vật tư và thi công insulation Integrated - Piping	
Khách hàng	Công Ty Cổ Phần Xây Lắp Dầu Khí Miền Nam (Alpha-ECC)
Địa điểm thực hiện	Vũng Tàu
Dịch vụ	Cách nhiệt
Loại hình nhà máy	Dầu khí - Năng lượng

Cung cấp vật tư cách nhiệt cho nhà máy Tawandang	
Khách hàng	ZIEMANN HOLVRIEKA GMBH
Địa điểm thực hiện	Thái Lan
Dịch vụ	Cách nhiệt
Loại hình nhà máy	Công nghệ thực phẩm

Sửa chữa kết cấu théo các băng tải - DSCQP 2025 tại nhà máy Hòn Chông	
Khách hàng	Công ty TNHH SIAM CITY CEMENT (Việt Nam)
Địa điểm thực hiện	Kiên Giang
Dịch vụ	Sơn - Giàn giáo
Loại hình nhà máy	Công nghiệp nặng

Dịch vụ tháo lắp giàn giáo trong BDTT 2025	
Khách hàng	Tổng Công ty Phân bón và Hóa chất Dầu khí - CTCP (PVFCCo)
Địa điểm thực hiện	Phú Mỹ
Dịch vụ	Giàn giáo
Loại hình nhà máy	Dầu khí - Năng lượng

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

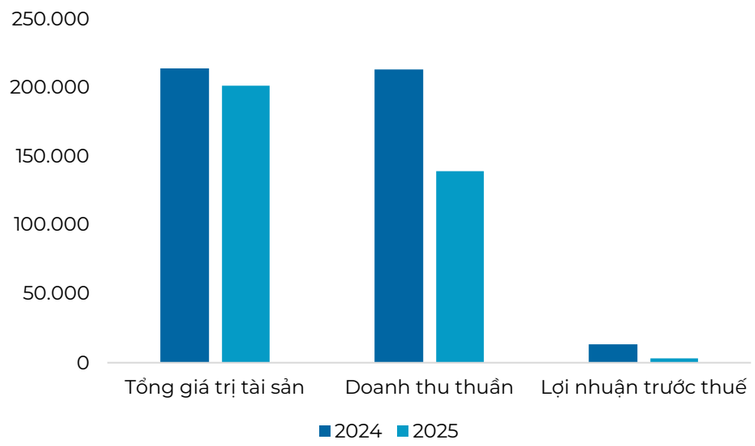
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu - Hợp nhất	Năm 2024	Năm 2025	% 2025/2024
1	Tổng giá trị tài sản	213.739	201.869	94,45%
2	Doanh thu thuần	213.368	139.254	65,26%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	10.968	10	0,09%
4	Lợi nhuận khác	2.029	3.513	173,14%
5	Lợi nhuận trước thuế	12.996	3.523	27,11%
6	Lợi nhuận sau thuế	9.113	952	10,45%

Trong năm tài chính 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước vẫn còn nhiều khó khăn, thách thức. Những biến động về địa chính trị, áp lực lạm phát, biến động tỷ giá, chi phí nguyên vật liệu và chi phí logistics tiếp tục ảnh hưởng đến hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp.

Cụ thể, doanh thu thuần đạt 139.254 triệu đồng, đạt 65,26% so với cùng kỳ. Lợi nhuận sau thuế đạt 952 triệu đồng, nguyên nhân chủ yếu do sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trên thị trường, cùng với việc một số dự án bị giãn tiến độ, chưa được triển khai theo kế hoạch ban đầu. Bên cạnh đó, chi phí nhân công, chi phí quản lý, chi phí vận hành và giá một số nguyên vật liệu đầu vào vẫn duy trì ở mức cao, ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh của Công ty trong năm.



Trong bối cảnh chung của ngành khi nhiều tập đoàn, doanh nghiệp xây dựng ghi nhận lợi nhuận sụt giảm mạnh, thậm chí thua lỗ, Mèo Đen vẫn duy trì được khả năng hoạt động liên tục, đảm bảo an toàn tài chính, triển khai, tham gia vào các dự án trọng điểm, đồng thời tiếp tục củng cố nền tảng cho sự phục hồi và phát triển trong các năm tiếp theo.

Mặc dù hoạt động kinh doanh cốt lõi gặp nhiều khó khăn, lợi nhuận khác của Công ty đạt 3.513 triệu đồng, tăng 73,14% so với năm 2024. Kết quả này đã góp phần hỗ trợ đáng kể vào lợi nhuận chung, giúp Công ty duy trì hiệu quả hoạt động và đảm bảo ổn định tình hình tài chính trong năm

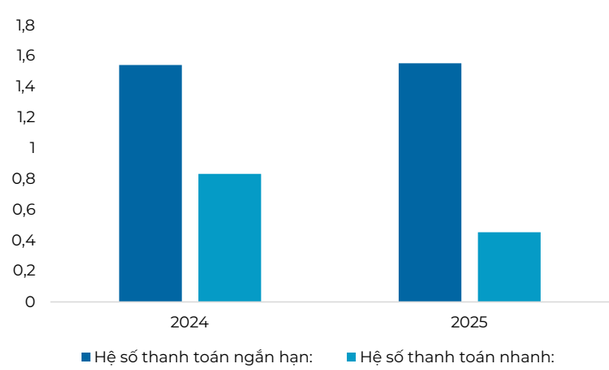
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,54	1,55
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,83	0,44
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	60,19%	58,75%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	151,22%	142,43%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,99	0,94
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	1,09	0,67
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	4,27%	0,68%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	11,36%	1,13%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	4,63%	0,46%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	5,14%	0,01%

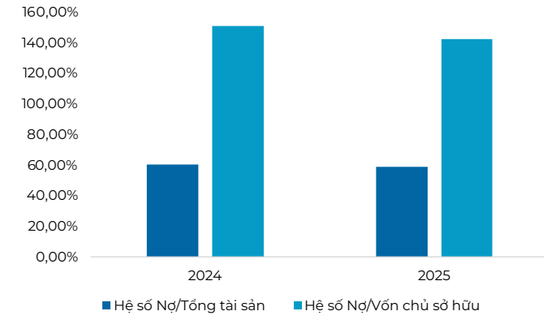
KHẢ NĂNG THANH TOÁN

Hệ số thanh toán ngắn hạn đạt 1,55 lần, tăng nhẹ so với mức 1,54 lần của năm 2024, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen vẫn đảm bảo khả năng đáp ứng các nghĩa vụ nợ ngắn hạn khi đến hạn. Nguyên nhân chính do Công ty giảm nợ ngắn hạn từ 123.419 triệu đồng còn 114.608 triệu đồng. Tuy nhiên, hệ số thanh toán nhanh giảm từ 0,83 lần xuống 0,44 lần. Mặc dù vậy, Công ty vẫn đảm bảo cân đối dòng tiền và duy trì khả năng thanh toán các nghĩa vụ tài chính trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.



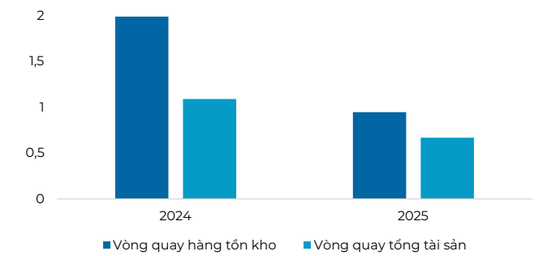
CƠ CẤU VỐN

Trong năm 2025, cơ cấu nguồn vốn của Công ty tiếp tục được duy trì ở mức an toàn và ổn định. Hệ số nợ trên tổng tài sản giảm từ 60,19% xuống 58,75%, đồng thời hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu giảm từ 151,22% xuống 142,43%. CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen nỗ lực kiểm soát tốt đòn bẩy tài chính, giảm phụ thuộc vào nguồn vốn vay và duy trì cơ cấu tài chính tương đối ổn định trong bối cảnh thị trường chung vẫn còn nhiều biến động.



NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG

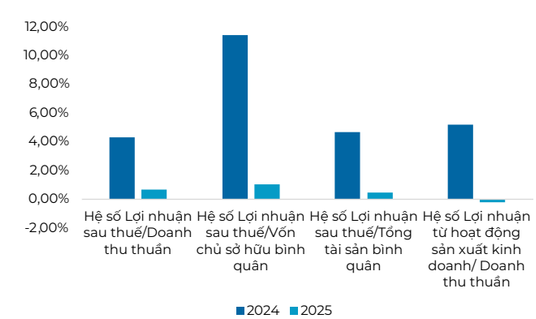
Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động trong năm 2025 có xu hướng giảm so với năm trước. Vòng quay hàng tồn kho giảm từ 1,99 vòng xuống 0,94 vòng và vòng quay tổng tài sản giảm từ 1,09 vòng xuống 0,67 vòng. Nguyên nhân chủ yếu do doanh thu giảm, một số dự án triển khai chậm hơn kế hoạch và thị trường còn nhiều khó khăn, làm ảnh hưởng đến hiệu quả sử dụng tài sản và tốc độ luân chuyển hàng tồn kho. Hàng tồn kho tăng từ 87.043 triệu đồng lên 126.487 triệu đồng. Tuy nhiên, Mèo Đen vẫn duy trì được hoạt động ổn định và tiếp tục kiểm soát chặt chẽ công tác quản lý vật tư, hàng tồn kho nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.



NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG

Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên doanh thu thuần đạt 0,68%, lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu bình quân đạt 1,13% và lợi nhuận sau thuế trên tổng tài sản bình quân đạt 0,46%. Tỷ suất lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh trên doanh thu thuần giảm từ 5,14% xuống 0,01%, phản ánh những khó khăn của hoạt động kinh doanh cốt lõi trong năm tài chính 2025 của Công ty.

Mặc dù các chỉ tiêu hiệu quả kinh doanh và sinh lời suy giảm, Công ty vẫn duy trì được nền tảng tài chính ổn định, đảm bảo khả năng thanh toán, kiểm soát nợ vay và duy trì hoạt động liên tục. Đây là cơ sở để Công ty tiếp tục triển khai các giải pháp nâng cao hiệu quả hoạt động, tối ưu chi phí và cải thiện kết quả kinh doanh trong các năm tiếp theo.



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Tính tại ngày 31/03/2026

CỔ PHẦN

8.023.932

Số lượng cổ phiếu đang lưu hành

0 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu hạn chế chuyển nhượng

0 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu quỹ

8.023.932

Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng

Cổ phần phổ thông

Loại cổ phần

10.000 đồng

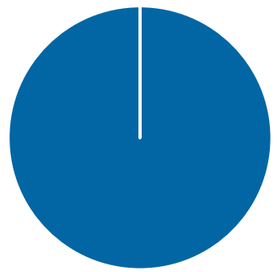
Mệnh giá cổ phần

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

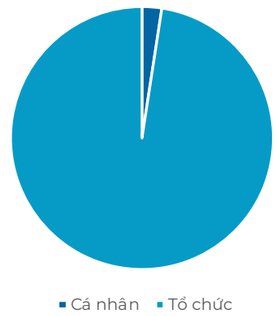
Tính tại ngày 31/03/2026

STT	Loại cổ đông	Số cổ phần (CP)	Giá trị (đồng)	TỶ lệ sở hữu
I	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)	6.377.780	63.777.800.000	79,48%
II	Cổ đông trong nước	7.622.258	76.222.580.000	94,99%
1	Cá nhân	7.622.258	76.222.580.000	94,99%
2	Tổ chức	-	-	-
II	Cổ đông nước ngoài	401.674	4.016.740.000	5,01%
1	Cá nhân	6.055	60.550.000	0,075%
2	Tổ chức	395.619	3.956.190.000	4,93%
	Tổng cộng	8.023.932	80.239.320.000	100%

CỔ ĐÔNG TRONG NƯỚC



CỔ ĐÔNG NƯỚC NGOÀI



TỶ LỆ SỞ HỮU NƯỚC NGOÀI TỐI ĐA

Căn cứ công văn số 7984/UBCK-PTTT ngày 26/11/2024 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước về Hồ sơ thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen, tỷ lệ sở hữu nhà đầu tư nước ngoài tối đa của Mèo Đen là 50%.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

Không có

CÁC CHỨNG KHOÁN KHÁC

Không có

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

ĐVT: Triệu đồng

STT	Thời điểm	Giá trị VĐL Tăng/Giảm	VĐL sau khi thay đổi	Hình thức tăng/giảm vốn	Cơ quan chấp thuận
1	12/2006		200	Thành viên sáng lập góp vốn	Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
2	04/2008	2.800	3.000	Tăng vốn góp của thành viên và tiếp nhận thêm vốn góp của thành viên mới	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
3	11/2008	7.000	10.000	Thành viên góp thêm vốn	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
4	07/2010	(8.800)	1.200	Công ty giảm VĐL	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
5	12/2011	1.800	3.000	Tăng vốn góp của thành viên và tiếp nhận thêm vốn góp của thành viên mới; chuyển đổi thành Công ty cổ phần	Hội đồng thành viên Công ty
6	2/2013	7.000	10.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
7	02/2017	12.000	22.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
8	06/2017	2.345	24.345	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
9	10/2021	5.655	30.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
10	02/2023	1.268	31.268	Phát hành cổ phần cho người lao động	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
11	06/2023	36.731	68.000	Phát hành cổ phần để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
12	9/2025	12.239	80.239	Phát hành cổ phần để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Tài chính TP. Hồ Chí Minh

We build Quality, Safety and Happiness

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Trong năm tài chính 2025, tình hình môi trường và biến đổi khí hậu tại Việt Nam tiếp tục diễn biến phức tạp và khó lường với nhiều hiện tượng thời tiết cực đoan như mưa bão lớn, lũ lụt, nắng nóng kéo dài, hạn hán và ô nhiễm môi trường gia tăng tại nhiều khu vực. Ô nhiễm không khí tại các đô thị lớn tiếp tục là một thách thức lớn với những diễn biến phức tạp. Bên cạnh đó, áp lực giảm phát thải khí nhà kính, sử dụng năng lượng hiệu quả và đáp ứng các tiêu chuẩn môi trường ngày càng trở thành yêu cầu quan trọng đối với doanh nghiệp, đặc biệt trong lĩnh vực công nghiệp và xây dựng.

TÁC ĐỘNG LÊN MÔI TRƯỜNG

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen hoạt động trong lĩnh vực lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệpvới các dịch vụ chính như bảo ôn cách nhiệt, sơn công nghiệp, chống cháy thụ động, giàn giáo công nghiệp và vật liệu chịu lửa. Quá trình sản xuất và thi công của Công ty có thể phát sinh một số tác động đến môi trường như bụi, tiếng ồn, chất thải công nghiệp, khí thải từ hoạt động thi công, tiêu thụ điện năng và phát sinh vật tư dư thừa trong quá trình triển khai dự án.

Nhận thức được trách nhiệm đối với môi trường và phát triển bền vững, Công ty luôn tuân thủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh và thi công công trình.

Công ty chủ động đánh giá các yếu tố liên quan đến môi trường trong từng dự án và quá trình thi công. Công ty thực hiện kiểm soát chặt chẽ việc sử dụng vật tư, quản lý chất thải, hạn chế phát sinh bụi, tiếng ồn và các tác động đến môi trường tại công trường. Đồng thời, Công ty ưu tiên sử dụng vật liệu thân thiện với môi trường, thiết bị hiện đại và các giải pháp kỹ thuật phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng năng lượng, giảm phát thải.

Cụ thể, Công ty tiếp tục đầu tư nâng cấp máy móc, thiết bị và ứng dụng công nghệ tự động hóa hiện đại từ Châu Âu vào hoạt động sản xuất và gia công vật liệu. Việc ứng dụng các hệ thống máy móc công nghệ cao không chỉ góp phần nâng cao năng suất, độ chính xác và chất lượng sản phẩm mà còn giúp tối ưu nguyên vật liệu, tiết kiệm năng lượng, giảm phát sinh chất thải và hạn chế tác động đến môi trường trong quá trình vận hành.

Công ty từng bước triển khai các sáng kiến và biện pháp nhằm giảm thiểu phát thải khí nhà kính thông qua việc nâng cấp máy móc, thiết bị công nghệ cao, tối ưu quy trình sản xuất và tăng cường ứng dụng tự động hóa nhằm tiết kiệm năng lượng và hạn chế phát sinh khí thải.

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Với đặc thù hoạt động trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp và thi công các dự án công nghiệp quy mô lớn, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen có nhu cầu sử dụng nguyên vật liệu lớn và đa dạng. Do đó, Công ty luôn chú trọng xây dựng các chính sách và quy trình quản lý vật tư chặt chẽ nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng nguyên vật liệu, hạn chế thất thoát, lãng phí và đảm bảo chất lượng cho từng dự án.

Công ty thực hiện kiểm soát nghiêm ngặt xuyên suốt từ mua hàng, lưu kho đến quá trình sử dụng vật tư tại công trường nhằm đảm bảo vật liệu đáp ứng đầy đủ các yêu cầu kỹ thuật, tiêu chuẩn an toàn và môi trường theo yêu cầu của từng dự án, tránh hao hụt, lãng phí nguyên vật liệu. Đồng thời, Công ty thường xuyên đánh giá chất lượng, năng lực cung ứng của các nhà cung cấp nhằm duy trì nguồn vật tư ổn định và chủ động ứng phó với các biến động của thị trường nguyên vật liệu.

Bên cạnh đó, Công ty chủ động theo dõi diễn biến giá cả, tình hình chuỗi cung ứng và xây dựng kế hoạch dự trữ phù hợp; đồng thời ứng dụng hệ thống quản lý dữ liệu nhằm nâng cao hiệu quả quản lý vật tư và tối ưu hoạt động chuỗi cung ứng.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen ưu tiên sử dụng các dòng vật liệu thân thiện với môi trường, tiết kiệm năng lượng và đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật quốc tế nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường trong quá trình thi công và vận hành công trình. Đồng thời, Công ty từng bước hạn chế sử dụng các nguyên vật liệu có mức phát thải cao, tăng cường tái chế, tái sử dụng vật tư phù hợp nhằm giảm lượng chất thải phát sinh và nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên.

TIÊU THỤ NƯỚC

CTCP Kỹ thuật nhiệt Mèo Đen chủ yếu phát sinh nhu cầu sử dụng nước phục vụ cho sinh hoạt, vệ sinh thiết bị, thi công và một số hoạt động tại văn phòng, xưởng lắp đặt. Nguồn nước mặt và nước ngầm phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đều được sử dụng theo đúng quy định và được cơ quan Nhà nước có thẩm quyền cấp phép.

Thường xuyên kiểm tra hệ thống cấp nước nhằm hạn chế thất thoát và lãng phí tài nguyên. Nước thải phát sinh trong quá trình hoạt động được thu gom và xử lý theo đúng quy chuẩn môi trường trước khi thải ra môi trường.

Mèo Đen từng bước triển khai các giải pháp tái sử dụng nguồn nước phù hợp trong một số hoạt động vệ sinh và vận hành nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên, giảm tác động đến môi trường và hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.

Mèo Đen không ngừng nghiên cứu, tiếp cận và ứng dụng các dòng vật liệu cao cấp, công nghệ mới trong lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt và công nghiệp nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh, tối ưu hiệu quả vận hành và mang đến chất lượng dịch vụ tốt hơn cho khách hàng. Việc hợp tác với các thương hiệu vật liệu uy tín trên thế giới cũng góp phần nâng cao uy tín và vị thế của Công ty trên thị trường.

TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen sử dụng điện năng và nhiên liệu phục vụ vận hành máy móc, thiết bị, gia công sản xuất và thi công tại công trường. Nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng năng lượng và giảm thiểu tác động đến môi trường, Công ty từng bước đầu tư máy móc, thiết bị hiện đại, tối ưu quy trình vận hành và tăng cường kiểm soát việc sử dụng điện, nhiên liệu.

Mèo Đen triển khai các biện pháp quản lý và sử dụng năng lượng tiết kiệm như xây dựng định mức sử dụng điện tại các văn phòng, nhà máy và khu vực sản xuất; thường xuyên theo dõi, kiểm soát mức tiêu thụ năng lượng nhằm hạn chế lãng phí và nâng cao hiệu quả vận hành.

Đồng thời, Công ty từng bước triển khai hệ thống điện năng lượng mặt trời nhằm bổ sung nguồn năng lượng sạch, giảm áp lực tiêu thụ điện năng từ nguồn truyền thống và hướng đến mục tiêu phát triển bền vững trong dài hạn. Công ty cũng tích cực hưởng ứng các chương trình, chiến dịch về bảo vệ môi trường và sử dụng năng lượng tiết kiệm như Giờ Trái đất, Ngày Môi trường Thế giới... nhằm nâng cao nhận thức của cán bộ công nhân viên về ý thức tiết kiệm điện, sử dụng hiệu quả tài nguyên và chung tay hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.

Công ty tăng cường tuyên truyền, nâng cao nhận thức của cán bộ công nhân viên về ý thức tiết kiệm điện, sử dụng năng lượng hiệu quả và bảo vệ môi trường thông qua các chương trình nội bộ và hoạt động đào tạo định kỳ.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen luôn tuân thủ nghiêm chỉnh và đầy đủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường theo Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14 và các văn bản hướng dẫn liên quan. Công ty đã xây dựng và từng bước nâng cấp hệ thống xử lý nước thải, đảm bảo nước thải phát sinh trong quá trình hoạt động luôn được xử lý đạt quy chuẩn kỹ thuật quốc gia trước khi thải ra môi trường. Đồng thời, Công ty tăng cường công tác kiểm soát, giám sát môi trường tại nhà máy và công trường nhằm hạn chế tối đa các tác động tiêu cực đến môi trường xung quanh.

Tập thể cán bộ công nhân viên Công ty luôn nâng cao ý thức bảo vệ môi trường trong mọi hoạt động sản xuất và thi công, thực hiện giữ gìn vệ sinh khu vực làm việc, chung tay bảo vệ môi trường xanh – sạch – đẹp, trồng cây xanh trong khuôn viên và tại công trường khi điều kiện cho phép.

Trong năm 2026, Công ty tiếp tục tăng cường hoạt động rà soát nội bộ, chủ động khắc phục các tồn tại và nâng cao hiệu quả hệ thống quản lý môi trường tại nhà máy và các công trường thi công. Các hoạt động này được triển khai nhằm đảm bảo tuân thủ đầy đủ quy định pháp luật hiện hành, đồng thời đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao về tiêu chuẩn môi trường và phát triển bền vững. Qua đó, Công ty khẳng định cam kết duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn, bền vững, góp phần bảo vệ môi trường sống và hướng đến mục tiêu phát triển dài hạn vì cộng đồng và xã hội.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG NHẰM ĐẢM BẢO SỨC KHỎE, AN TOÀN VÀ PHÚC LỢI CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG

Trong năm 2026, Công ty tiếp tục hoàn thiện và thực hiện các chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi cho toàn thể cán bộ công nhân viên, phù hợp với quy định của pháp luật hiện hành.

Công ty chú trọng xây dựng môi trường làm việc an toàn, chuyên nghiệp, đặc biệt tại các công trường có điều kiện thi công phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro. Người lao động được trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ cá nhân, đồng thời được đào tạo, huấn luyện định kỳ về an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy và ứng phó sự cố nhằm giảm thiểu rủi ro trong quá trình làm việc.

Công ty quan tâm đến sức khỏe thể chất và tinh thần của người lao động thông qua việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ, cải thiện điều kiện làm việc và triển khai các chính sách phúc lợi phù hợp. Các chế độ lương, thưởng, bảo hiểm và hỗ trợ khác được thực hiện đầy đủ, đảm bảo quyền lợi hợp pháp và chính đáng của người lao động.

Chính sách lương, thưởng của Công ty được xây dựng phù hợp với đặc thù lĩnh vực kỹ thuật công nghiệp, gắn với hiệu quả công việc và kết quả hoạt động của từng cá nhân, bộ phận và toàn Công ty, theo nguyên tắc trả lương theo năng suất, chất lượng và hiệu quả. Tùy theo tính chất từng dự án, Công ty áp dụng các chế độ tính công phù hợp, bao gồm chế độ cho các dự án ngoài khơi (offshore) và các dự án nước ngoài, đảm bảo tương xứng với điều kiện làm việc đặc thù và yêu cầu kỹ thuật cao; đồng thời có các chính sách hỗ trợ thực tế tại công trường như hỗ trợ ăn đêm, đi lại và chỗ ở cho người lao động làm việc xa nhà. Ngoài ra, Công ty thực hiện thưởng tháng 13 và các hình thức thưởng theo hiệu quả công việc nhằm khuyến khích và ghi nhận đóng góp của người lao động.

Song song với các chính sách đãi ngộ, Công ty chú trọng chăm lo đời sống tinh thần cho cán bộ công nhân viên thông qua các hoạt động tri ân vào các dịp lễ, Tết Nguyên đán, Tết Trung thu; đồng thời tổ chức du lịch, nghỉ dưỡng hằng năm nhằm tạo điều kiện để người lao động tái tạo sức lao động, tăng cường gắn kết nội bộ và nâng cao tinh thần làm việc. Bên cạnh đó, Công ty triển khai các chương trình hỗ trợ, động viên đối với con em người lao động có thành tích học tập tốt hoặc gia đình có hoàn cảnh khó khăn, góp phần xây dựng môi trường làm việc nhân văn và bền vững.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Tổng số người lao động

463

16
triệu đồng /tháng/người

Mức tiền lương bình quân của người lao động

HOẠT ĐỘNG ĐÀO TẠO NGƯỜI LAO ĐỘNG

Đầu tư cho nguồn nhân lực cũng là đầu tư cho doanh nghiệp bởi doanh nghiệp không thể lớn mạnh nếu thiếu đi đội ngũ nhân sự chất lượng, tận tâm và gắn bó. Nhận thức được điều đó, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen luôn chú trọng xây dựng, phát triển và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực như một trong những định hướng chiến lược dài hạn.

Công ty thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo nội bộ nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng tay nghề và ý thức tuân thủ quy trình an toàn lao động cho người lao động. Nội dung đào tạo được thiết kế đa dạng, bao gồm đào tạo nghiệp vụ kỹ thuật, an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy, quản lý chất lượng và kỹ năng vận hành thiết bị, máy móc.

Công ty chú trọng tăng cường các chương trình đào tạo nhằm giúp người lao động tiếp cận các công nghệ mới trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp. Các nội dung đào tạo tập trung vào việc cập nhật quy trình thi công tiên tiến, ứng dụng máy móc tự động hóa, công nghệ số trong quản lý vận hành và các tiêu chuẩn kỹ thuật quốc tế mới, qua đó nâng cao năng suất lao động, chất lượng thi công và năng lực cạnh tranh của Công ty trên thị trường.

Công ty đã tổ chức 24 khóa đào tạo về chuyên môn và 22 khóa đào tạo nâng cao kỹ năng nghiệp vụ cho cán bộ công nhân viên, bao gồm: đối tác chiến lược nhân sự, phân tích báo cáo tài chính, xây dựng công trình, báo cáo quản trị nhân lực.

Bên cạnh các chương trình đào tạo chuyên môn, Công ty cũng đẩy mạnh xây dựng môi trường làm việc số nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và tối ưu hóa hoạt động nội bộ. Các nền tảng quản lý công việc, lưu trữ dữ liệu và trao đổi thông tin được số hóa, giúp tăng tính minh bạch, giảm thủ tục giấy tờ và nâng cao tốc độ xử lý công việc giữa các bộ phận. Việc ứng dụng môi trường làm việc số còn hỗ trợ hiệu quả trong công tác quản lý nhân sự, đào tạo, theo dõi tiến độ dự án và kiểm soát chất lượng thi công. Qua đó, Công ty từng bước hình thành hệ sinh thái làm việc hiện đại, linh hoạt và phù hợp với xu hướng chuyển đổi số trong doanh nghiệp công nghiệp, góp phần nâng cao năng suất lao động và năng lực cạnh tranh trong giai đoạn mới.

2025

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

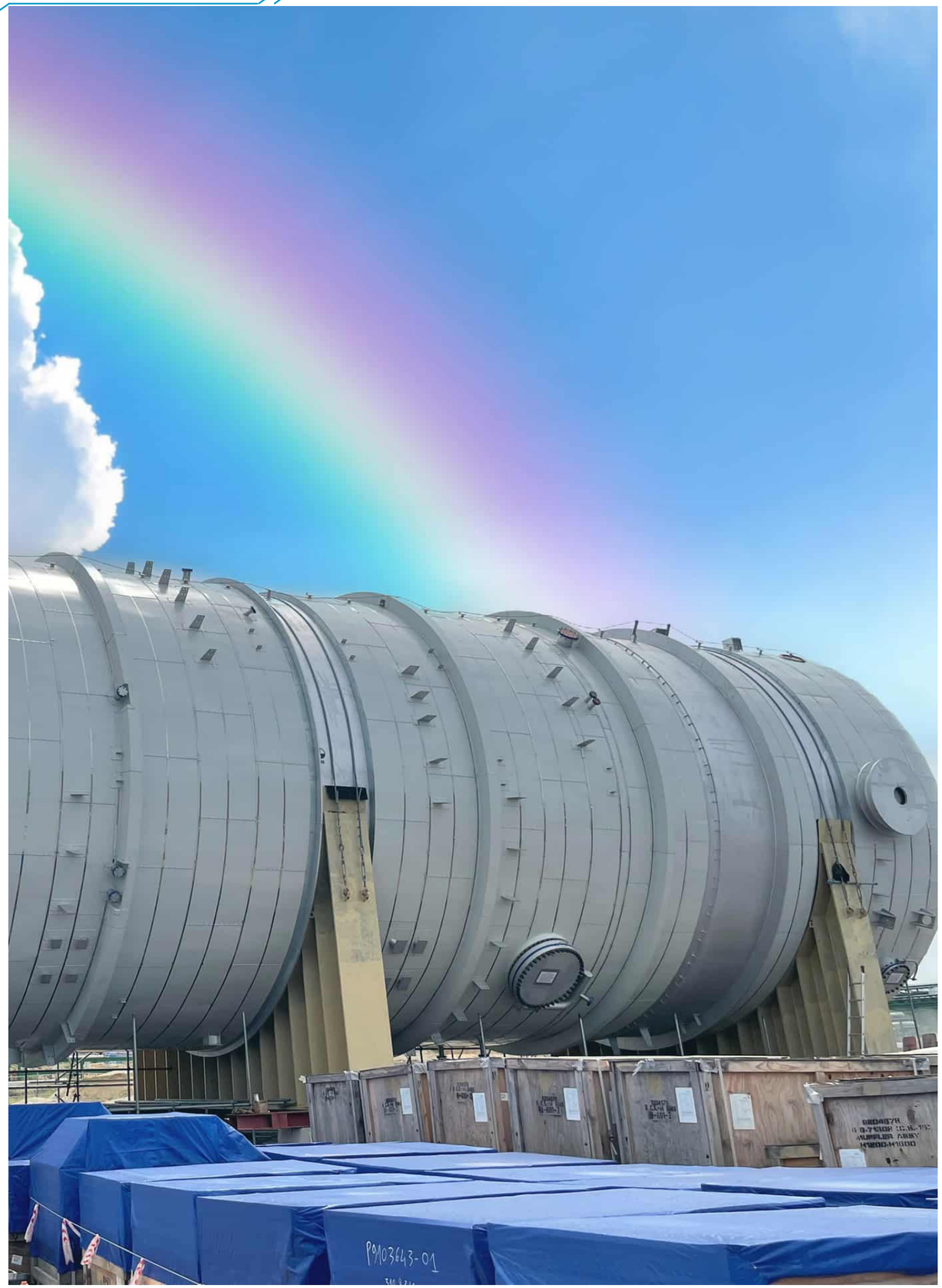
BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen luôn chú trọng thực hiện trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương nơi Công ty hoạt động và triển khai các dự án. Trong quá trình thi công, Công ty tuân thủ nghiêm các quy định về an toàn lao động, bảo vệ môi trường và trật tự xây dựng, nhằm hạn chế tối đa ảnh hưởng đến đời sống sinh hoạt của người dân xung quanh.

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì và mở rộng các chương trình thiện nguyện, hỗ trợ các hoàn cảnh khó khăn, đồng hành cùng các hoạt động chăm lo đời sống người lao động và gia đình, duy trì chương trình khuyến học trao thưởng cho con của người lao động và người lao động có thành tích học tập tốt hoặc hoàn cảnh khó khăn vươn lên trong học tập. Thông qua các hoạt động này, Công ty thể hiện cam kết đồng hành cùng sự phát triển của cộng đồng, góp phần xây dựng môi trường sống an toàn, bền vững và hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp và xã hội.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN HOẠT ĐỘNG THỊ TRƯỜNG VỐN XANH THEO HƯỚNG DẪN CỦA UBCKNN

Hoạt động thị trường vốn xanh bao gồm các hoạt động huy động và phân bổ nguồn vốn cho các dự án thân thiện với môi trường, góp phần thúc đẩy tăng trưởng xanh và phát triển bền vững. Đây là một định hướng quan trọng được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước khuyến khích triển khai trong bối cảnh doanh nghiệp ngày càng phải đáp ứng các tiêu chuẩn về môi trường, xã hội và quản trị. Trong năm 2025, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen luôn chủ động cập nhật và tuân thủ các hướng dẫn, quy định của UBCKNN liên quan đến công bố thông tin và định hướng phát triển bền vững. Công ty đồng thời nghiên cứu, tiếp cận các tiêu chuẩn thị trường vốn xanh, từng bước lồng ghép yếu tố môi trường vào hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên, giảm phát thải và tối ưu hóa quy trình vận hành. Thông qua việc tuân thủ quy định và định hướng của cơ quan quản lý, Công ty hướng đến mục tiêu phát triển bền vững dài hạn, nâng cao uy tín doanh nghiệp và từng bước sẵn sàng cho việc tiếp cận các nguồn vốn xanh trong tương lai.



03

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025	72
Tình hình tài chính	76
Kế hoạch phát triển trong tương lai	77
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	78
Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán	79
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty	80

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Trong năm 2025, ngành bảo ôn – cách nhiệt tại Việt Nam tiếp tục ghi nhận đà tăng trưởng tích cực, được thúc đẩy bởi làn sóng đầu tư công, phát triển hạ tầng công nghiệp và sự gia tăng các dự án năng lượng, hóa dầu và nhà máy công nghiệp quy mô lớn. Tuy nhiên, thị trường cũng đồng thời chứng kiến mức độ cạnh tranh ngày càng cao giữa các doanh nghiệp trong nước và các nhà thầu, thương hiệu quốc tế. Bối cảnh này đặt ra yêu cầu ngày càng khắt khe về năng lực thi công, trình độ kỹ thuật, quy trình quản lý chất lượng và khả năng đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế trong các mảng dịch vụ chính như bảo ôn – cách nhiệt, thi công giàn giáo công nghiệp, giải pháp kết cấu thép, sơn chống ăn mòn và hệ thống chống cháy thụ động. Đối với các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực kỹ thuật công nghiệp như CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen, đây vừa là thách thức trong việc duy trì vị thế cạnh tranh, vừa là cơ hội để khẳng định năng lực thông qua chất lượng công trình, uy tín thương hiệu và khả năng đáp ứng các dự án quy mô lớn, yêu cầu kỹ thuật cao.

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Thuận lợi

- Công ty có đội ngũ cán bộ công nhân viên với kỹ năng, trình độ chuyên môn cao, nhạy bén, nhiều kinh nghiệm thực tiễn và tâm huyết với nghề đã vượt qua nhiều trở ngại, khó khăn để hoàn thành nhiệm vụ.

- Công ty thực hiện thanh toán nợ vay đúng hạn với các tổ chức tín dụng, tạo dựng mối quan hệ uy tín nên được hỗ trợ vay vốn với lãi suất ưu đãi phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Lĩnh vực hoạt động kinh doanh của Công ty có thị trường khai thác đa dạng cho hầu hết các loại hình nhà máy công nghiệp: ngành giải khát & thực phẩm, hóa chất, dầu khí, năng lượng, nhiệt điện.

- Công ty là đối tác và đại lý của nhiều nhà cung cấp nguyên vật liệu uy tín, hàng đầu thế giới trong lĩnh vực bảo ôn, cách nhiệt, chống cháy và sơn công nghiệp, tạo lợi thế trong việc chủ động nguồn cung, đảm bảo chất lượng vật tư và đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật khắt khe của các dự án

- Nền kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực, đầu tư công được thúc đẩy mạnh mẽ cùng với sự gia tăng các dự án công nghiệp, năng lượng, hóa dầu và hạ tầng, tạo nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực kỹ thuật công nghiệp

- Nhu cầu về bảo ôn cách nhiệt, thi công giàn giáo, sơn chống ăn mòn, chống cháy thụ động và giải pháp kỹ thuật công nghiệp ngày càng gia tăng, đặc biệt tại các dự án có yêu cầu kỹ thuật cao

- Công ty đã xây dựng được uy tín thương hiệu, uy tín với các chủ đầu tư, tổng thầu (EPC) lớn, đội ngũ nhân sự có kinh nghiệm và mạng lưới đối tác, nhà cung cấp ổn định, tạo lợi thế trong việc tham gia và triển khai các dự án lớn trong nước và quốc tế

- Tái ký hợp đồng với các Khách hàng cũ có giá trị trong năm 2024 và ký kết thêm được các hợp đồng khung với các Khách hàng lớn đang giao dịch như Siemens, Habour Energy, Siam City, HVB Vietnam...

- Việc đầu tư máy móc, công nghệ và ứng dụng chuyển đổi số giúp nâng cao năng suất, chất lượng thi công và khả năng cạnh tranh của Công ty, đáp ứng nhiều tiêu chuẩn khắt khe của các tổng thầu.

- Công ty có trụ sở đặt tại Phường Rạch Dừa, TP. Hồ Chí Minh (TP. Vũng Tàu cũ), đây là nơi có nhiều khu công nghiệp và tập trung nhiều công ty ngành dầu khí, thuận lợi cho Công ty tìm kiếm các khách hàng tiềm năng.

Khó khăn

- Tình hình kinh tế và chính trị thế giới tiếp tục có nhiều biến động khó lường, bao gồm xung đột địa chính trị, biến động tỷ giá, chi phí logistics và giá nguyên vật liệu tăng cao, qua đó gây áp lực lên hoạt động cung ứng, chi phí đầu vào và tiến độ triển khai dự án.

- Giá nguyên vật liệu biến động đang có tác động tiêu cực đến tiến độ triển khai đầu tư của một số dự án của Công ty. Điều này làm gia tăng chi phí đầu tư và có thể ảnh hưởng trực tiếp tới lợi nhuận của Công ty trong tương lai.

- Mức độ cạnh tranh trong ngành ngày càng gia tăng, không chỉ từ các doanh nghiệp trong nước mà còn từ các nhà thầu và thương hiệu nước ngoài.

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

NHỮNG TIẾN BỘ CÔNG TY ĐÃ ĐẠT ĐƯỢC

Trước những khó khăn và thách thức của nền kinh tế, đặc biệt là sự cạnh tranh ngày càng gay gắt trong lĩnh vực bảo ôn - cách nhiệt, giàn giáo, sơn và chống ăn mòn, chống cháy thụ động, vật liệu chịu lửa và dịch vụ cơ khí công nghiệp, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen vẫn duy trì hoạt động ổn định nhờ sự chỉ đạo kịp thời, linh hoạt của Ban lãnh đạo và nỗ lực của toàn thể cán bộ công nhân viên.

139.254 triệu đồng

6,10% KH

Doanh thu thuần: 139.254 triệu đồng, đạt 53,56% KH năm 2025

Lợi nhuận sau thuế: 952 triệu đồng, đạt 6,10% KH năm 2025

MẢNG BẢO ÔN – CÁCH NHIỆT

Đây tiếp tục là lĩnh vực hoạt động cốt lõi của Công ty, duy trì vị thế và uy tín trên thị trường thông qua việc tham gia thi công nhiều dự án công nghiệp, năng lượng và hóa dầu. Công ty chủ động đầu tư vào hệ thống máy móc tự động hoá hiện đại phục vụ gia công và sản xuất vật liệu bảo ôn, góp phần nâng cao năng suất lao động, chất lượng sản phẩm, tối ưu chi phí sản xuất và đáp ứng tốt hơn các yêu cầu kỹ thuật ngày càng cao của khách hàng.

Nhờ đó, Công ty có khả năng tham gia vận hành sản xuất vật liệu cách nhiệt với quy mô lớn tại Việt Nam, gia tăng năng lực cạnh tranh trong nước và quốc tế với các dòng sản phẩm cao cấp tại khu vực như châu Âu và Đông Á. Đây là nền tảng quan trọng để Mèo Đen mở rộng thị trường, gia tăng năng lực cạnh tranh, từng bước tiếp cận các dự án tại nước ngoài và hướng tới mục tiêu phát triển hoạt động xuất khẩu trong tương lai.

MẢNG THI CÔNG VÀ CHO THUÊ GIÀN GIÁO CÔNG NGHIỆP

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen sở hữu 1382 tấn giàn giáo, trở thành một trong những đơn vị có nguồn lực vật tư giàn giáo lớn nhất trong ngành. Công ty tiếp tục phát huy lợi thế về năng lực thi công và nguồn lực giàn giáo hiện có, đáp ứng nhu cầu của nhiều dự án công nghiệp, năng lượng và hóa dầu trên cả nước. Nguồn lực giàn giáo sẵn có không chỉ giúp Công ty chủ động đáp ứng tiến độ thi công của các dự án quy mô lớn mà còn tạo lợi thế cạnh tranh trong việc cung cấp giải pháp tổng thể, kết hợp giữa dịch vụ giàn giáo và bảo ôn cách nhiệt.

Nhờ đó, Công ty trúng thầu nhiều dự án quy mô lớn, tiêu biểu như tại Nhà máy lọc dầu Long Sơn và Nhà máy LNG. Mèo Đen tiếp tục duy trì chất lượng và an toàn trong quá trình thi công, tăng cường công tác quản lý, bảo trì và luân chuyển vật tư giàn giáo nhằm nâng cao hiệu quả khai thác tài sản, tối ưu chi phí và gia tăng năng suất sử dụng.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu - Hợp nhất	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Tài sản ngắn hạn	189.940	177.466	93,43%	88,87%	87,91%
Tài sản dài hạn	23.799	24.403	102,54%	11,13%	12,09%
Tổng tài sản	213.739	201.869	94,45%	100%	100%

TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu - Hợp nhất	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Nợ ngắn hạn	123.419	114.608	92,86%	95.93%	96,63%
Nợ dài hạn	5.239	3.993	76,22%	4.07%	3,37%
Tổng nợ phải trả	128.658	118.601	92,18%	100%	100%

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG NĂM TÀI CHÍNH 2026

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	Đơn vị tính	Hợp nhất	Tổng hợp
1	Doanh thu thuần	Đồng	380.000.000.000	350.000.000.000
2	Lợi nhuận sau thuế	Đồng	30.000.000.000	28.000.000.000
3	Tổng tài sản	Đồng	300.000.000.000	210.000.000.000
4	Cổ tức	%	dự kiến tạm ứng cổ tức bằng tiền 15%	

NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

1 CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

Năm 2025, Mèo Đen tập trung tăng cường công tác quản trị tài chính theo hướng thận trọng, tăng cường công tác quản trị tài chính, kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, công nợ và chi phí hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn. Mèo Đen đảm bảo duy trì cơ cấu tài chính an toàn, thực hiện đầy đủ và kịp thời các nghĩa vụ tài chính, đảm bảo khả năng thanh toán với các bên đối tác, khách hàng, chủ động xây dựng các kịch bản chủ động quản trị rủi ro, góp phần đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và bền vững. Quy trình kế toán – tài chính được rà soát, chuẩn hóa và tăng cường kiểm soát nội bộ nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo an toàn tài chính.

2 VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC, LAO ĐỘNG, TIỀN LƯƠNG, CHẾ ĐỘ CHÍNH SÁCH

Tổng số CBCNV trong danh sách của Công ty tính đến 31/03/2026 là: 463 người, trong đó nữ: 51 người. Công ty tổ chức theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu quả hoạt động và chất lượng nguồn nhân lực.

Chính sách tiền lương, thưởng và phúc lợi được duy trì phù hợp với đặc thù công việc và hiệu quả công tác, góp phần tạo động lực làm việc, thu hút và giữ chân người lao động. Công tác thi đua, khen thưởng và các hoạt động gắn kết nội bộ được Công ty quan tâm triển khai, góp phần động viên tinh thần làm việc, khuyến khích sự sáng tạo, nâng cao hiệu quả công tác và xây dựng môi trường làm việc đoàn kết, chuyên nghiệp.

Đồng thời, Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách đối với người lao động theo quy định của pháp luật, đảm bảo quyền lợi và nâng cao chất lượng môi trường làm việc, đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên.

NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2026

Nhằm tăng cường nguồn lực tài chính cho hoạt động kinh doanh, mở rộng quy mô đầu tư và nâng cao năng lực cạnh tranh, Ban Giám đốc Công ty sẽ xây dựng kế hoạch kêu gọi vốn góp đầu tư từ đối tác chiến lược và thực hiện chào bán nhằm mục đích tăng vốn trong năm tài chính 2026. Sau khi xác định đối tác và hoàn thiện phương án chi tiết, Công ty sẽ tiến hành lấy ý kiến thông qua Đại hội đồng cổ đông để thực hiện phát hành theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty;

CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

01 Phát triển và chăm sóc khách hàng: Công ty tập trung xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt với các ưu đãi về chiết khấu, thời gian ưu tiên, đồng thời tư vấn các giải pháp tối ưu nhằm đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng. Song song đó, Công ty chú trọng nâng cao hiện diện thương hiệu qua việc xây dựng Website chuyên nghiệp, liên tục cập nhật thông tin về các dự án, hoạt động nổi bật và sản phẩm – dịch vụ của doanh nghiệp.

02 Phát triển công nghệ và dịch vụ mới: Không ngừng nghiên cứu, cải tiến công nghệ và đưa ra các dịch vụ mới, giúp nâng cao chất lượng phục vụ, tạo sự khác biệt và thu hút khách hàng trong bối cảnh thị trường ngày càng cạnh tranh.

03 Đào tạo và phát triển nhân sự: Đẩy mạnh nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm đáp ứng tốt các yêu cầu khắt khe từ thị trường và khách hàng, đồng thời tạo dựng một lực lượng lao động chuyên nghiệp, gắn bó lâu dài với Công ty.

04 Kết nối vốn và mở rộng cơ hội đầu tư: Tăng cường kết nối và thu hút các nhà đầu tư trong và ngoài nước, nhằm đa dạng hóa nguồn vốn và tạo nền tảng tài chính vững chắc cho các hoạt động đầu tư – phát triển kinh doanh trong giai đoạn tới.

GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

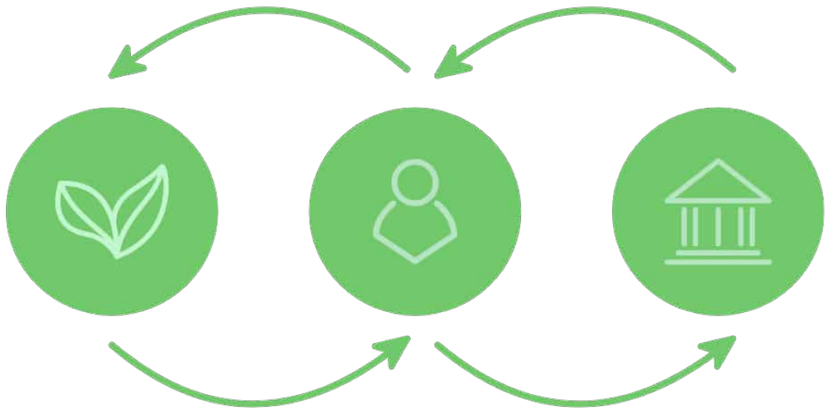
Không có

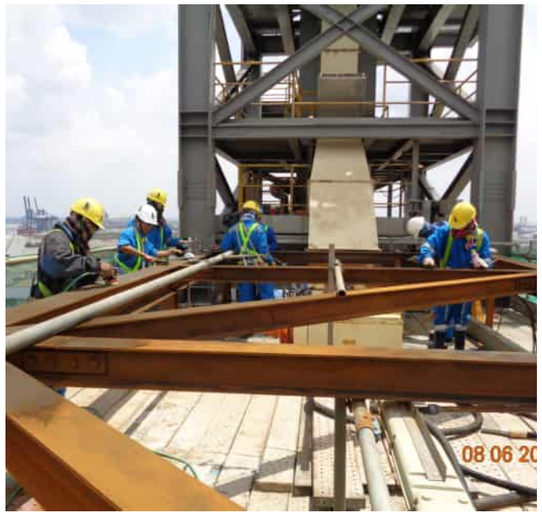
BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHỈ TIÊU MÔI TRƯỜNG

Trong năm 2025, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh gắn với định hướng sử dụng tài nguyên hiệu quả và giảm thiểu tác động đến môi trường. Các chỉ tiêu môi trường trọng yếu như tiêu thụ nước, năng lượng và phát thải được Công ty theo dõi, kiểm soát và từng bước tối ưu trong toàn bộ quá trình vận hành tại nhà máy và công trường.

Đối với tiêu thụ năng lượng, Công ty tăng cường kiểm soát việc sử dụng điện và nước tại văn phòng, nhà máy và công trường; xây dựng định mức sử dụng năng lượng, đồng thời từng bước đầu tư hệ thống điện năng lượng mặt trời và thiết bị công nghệ cao nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng năng lượng và giảm phát thải khí nhà kính. Công ty chủ động sử dụng nguồn nước sạch phục vụ hoạt động sản xuất và sinh hoạt, đảm bảo tuân thủ các quy định về môi trường và an toàn nguồn nước. Đồng thời, Công ty tiếp tục nghiên cứu và từng bước triển khai các giải pháp tái sử dụng, tuần hoàn và tái chế nguồn nước trong các hoạt động phù hợp, nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên và hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.





Về phát thải, Công ty chú trọng kiểm soát các nguồn phát thải phát sinh từ hoạt động sản xuất và thi công, ưu tiên sử dụng vật liệu thân thiện với môi trường, hạn chế vật liệu có cường độ phát thải cao, đồng thời tăng cường các biện pháp thu gom, xử lý chất thải và tái chế phù hợp nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường.

Công ty đẩy mạnh nghiên cứu và ứng dụng các vật liệu thân thiện với môi trường, đáp ứng các tiêu chuẩn kỹ thuật và yêu cầu ngày càng khắt khe của các dự án công nghiệp trong nước và quốc tế. Đồng thời, Công ty từng bước nâng cấp, cải tiến máy móc thiết bị và quy trình sản xuất nhằm nâng cao hiệu suất vận hành, giảm thiểu thất thoát nguyên vật liệu trong quá trình thi công và sản xuất. Mèo Đen đang từng bước tăng cường các biện pháp kiểm soát nội bộ, tối ưu hóa quy trình sử dụng vật tư, đồng thời triển khai các giải pháp nhằm giảm thiểu phát sinh chất thải và hạn chế ô nhiễm, phát thải ra môi trường, góp phần hướng đến mục tiêu phát triển bền vững.

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN VẤN ĐỀ NGƯỜI LAO ĐỘNG

CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen không ngừng xây dựng và phát triển đội ngũ nhân sự theo hướng chuyên nghiệp, chất lượng cao, phù hợp với tốc độ phát triển nhanh chóng của xã hội và yêu cầu ngày càng khắt khe của ngành kỹ thuật công nghiệp. Công ty xác định nguồn nhân lực là nền tảng quan trọng cho sự phát triển bền vững trong dài hạn.

Trên cơ sở đó, Công ty luôn hướng đến mục tiêu đồng hành cùng người lao động trong suốt quá trình phát triển nghề nghiệp, tạo điều kiện để nhân viên không ngừng học hỏi, nâng cao năng lực và phát huy tối đa tiềm năng. Đồng thời, Công ty kỳ vọng sự gắn kết chặt chẽ giữa người lao động và doanh nghiệp sẽ tạo nên sự phát triển hài hòa, ổn định và bền vững cho cả hai bên.

Các chính sách đảm bảo an toàn, sức khỏe nghề nghiệp và môi trường tiếp tục được CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen xác định là nội dung trọng tâm, được chỉ đạo và giám sát chặt chẽ trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh và thi công công trình:

- Công ty luôn tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật hiện hành, các tiêu chuẩn an toàn lao động, yêu cầu của địa phương và các bên liên quan trong công tác An toàn – Sức khỏe nghề nghiệp – Môi trường (HSE). Trên cơ sở đó, Công ty thường xuyên rà soát, cập nhật và hoàn thiện các quy trình nội bộ nhằm đảm bảo phù hợp với thực tiễn hoạt động và yêu cầu ngày càng cao của các dự án công nghiệp.

- Song song với việc tuân thủ quy định, Công ty chủ động đề xuất và triển khai các biện pháp cải tiến nhằm nâng cao mức độ an toàn tại nơi làm việc, đồng thời trang bị đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân cho người lao động. Nhờ đó, Công ty đã góp phần hạn chế rủi ro, phòng ngừa tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp, giảm thiểu thiệt hại về người và tài sản, đồng thời nâng cao hiệu quả bảo vệ môi trường tại công trường và nhà máy.

- Công ty thường xuyên tổ chức đào tạo nội bộ nhằm nâng cao kiến thức chuyên môn, tay nghề và kỹ năng xử lý tình huống cho người lao động, đáp ứng yêu cầu thực tế tại nhà máy và công trường. Đồng thời, Công ty chú trọng đào tạo để người lao động tiếp cận công nghệ mới, quy trình thi công tiên tiến và tiêu chuẩn kỹ thuật hiện đại, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2025.

- Công ty định kỳ tổ chức các khóa huấn luyện về sơ cấp cứu, an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy cho toàn bộ nhân sự. Hệ thống trang thiết bị PCCC được bố trí đầy đủ tại các khu vực làm việc, đảm bảo sẵn sàng ứng phó trong các tình huống khẩn cấp, góp phần nâng cao mức độ an toàn chung cho người lao động, khách hàng và đối tác.

- Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ hằng năm cho toàn thể người lao động, bao gồm khám tổng quát và các hạng mục chuyên sâu theo nhu cầu. Sau khám, người lao động được tư vấn y tế nhằm theo dõi, phát hiện sớm các vấn đề sức khỏe, góp phần nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

- Chính sách lương, thưởng được xây dựng hợp lý, phù hợp với tính chất công việc trong lĩnh vực kỹ thuật công nghiệp, gắn với hiệu quả và năng suất lao động. Công ty áp dụng đầy đủ các chế độ phụ cấp, lương, thưởng nhằm đảm bảo thu nhập ổn định và khuyến khích người lao động nâng cao hiệu quả công việc.

- Công ty quan tâm đến đời sống tinh thần của người lao động thông qua các hoạt động chăm lo, chia sẻ và gắn kết nội bộ như tặng quà cho cán bộ công nhân viên có hoàn cảnh khó khăn, khen thưởng con em người lao động đạt thành tích học tập tốt, góp phần tạo môi trường làm việc nhân văn và gắn bó.

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

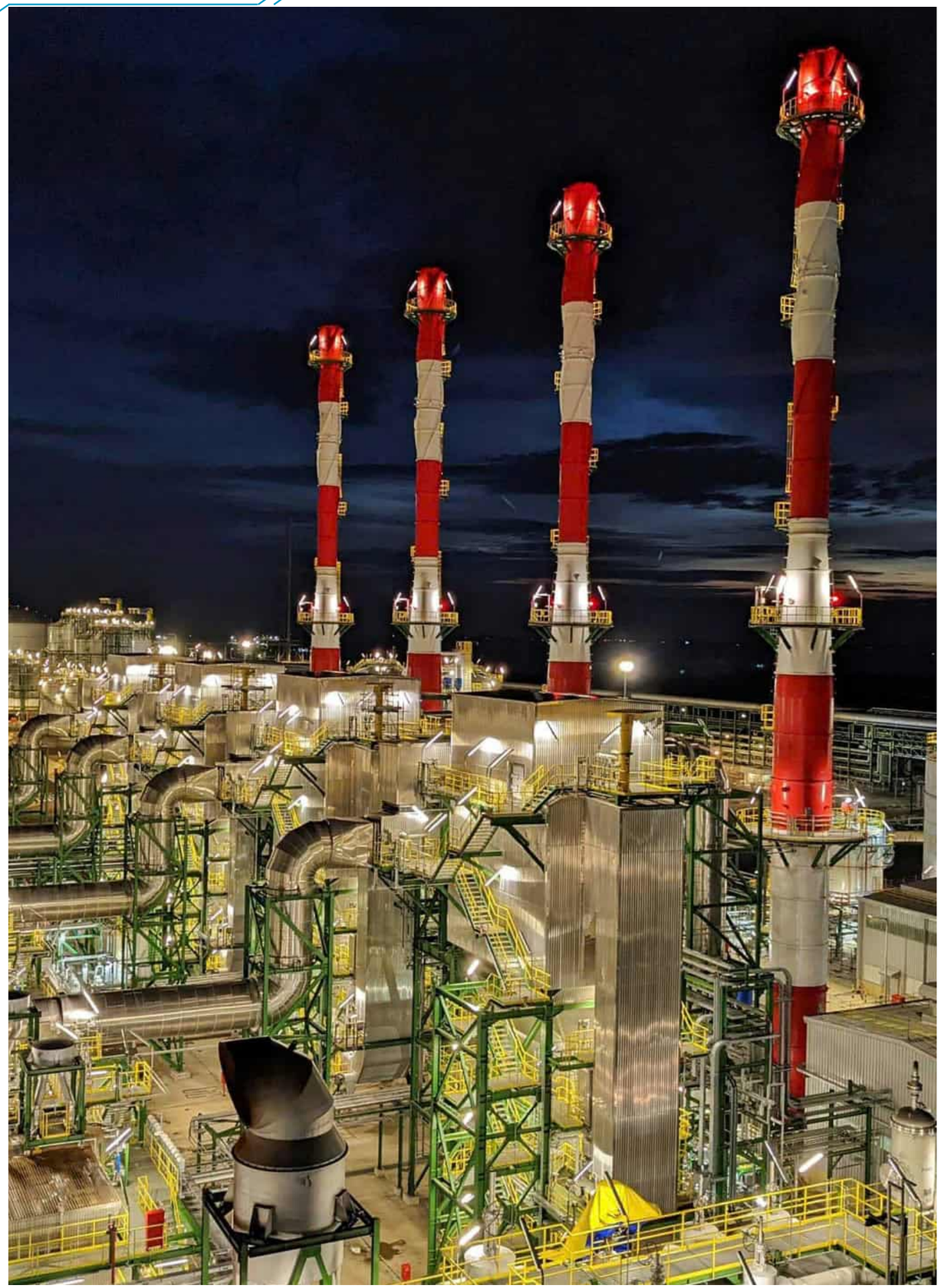
ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM CỦA DOANH NGHIỆP ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Trong năm 2025, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen tiếp tục chú trọng thực hiện trách nhiệm xã hội song hành với hoạt động sản xuất kinh doanh, hướng đến phát triển bền vững và hài hòa lợi ích giữa doanh nghiệp và cộng đồng địa phương.

- Công ty xây dựng môi trường làm việc năng động, chuyên nghiệp, đồng thời duy trì các chương trình đào tạo và phát triển nguồn nhân lực liên tục nhằm phát huy tối đa năng lực của cán bộ công nhân viên. Bên cạnh đó, Công ty đảm bảo việc làm ổn định và thu nhập phù hợp cho người lao động, góp phần nâng cao đời sống và an sinh xã hội tại địa phương.

- Công ty thường xuyên tham gia các chương trình thiện nguyện, công tác xã hội và hoạt động hỗ trợ cộng đồng trong và ngoài tỉnh, thể hiện tinh thần trách nhiệm, sẻ chia và gắn kết với xã hội.

- Thông qua đó, Công ty gắn kết hiệu quả hoạt động kinh doanh với các giá trị bền vững, khuyến khích sự tham gia tích cực của toàn thể cán bộ công nhân viên trong các hoạt động vì cộng đồng, qua đó lan tỏa các giá trị nhân văn và góp phần xây dựng xã hội phát triển bền vững.



04

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty 88

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty 92

Các kế hoạch, định hướng của HĐQT 93

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY

Trước xu hướng đẩy mạnh đầu tư công và dòng vốn tiếp tục tập trung vào các dự án hạ tầng, năng lượng và công nghiệp trọng điểm trong năm 2025, CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen đã chủ động nắm bắt cơ hội thị trường, tập trung nâng cao năng lực thi công, quản trị và chất lượng dịch vụ nhằm gia tăng khả năng cạnh tranh và mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh. Đại hội đồng cổ đông đã thông qua các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh phù hợp với tình hình thực tế. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành thường xuyên theo dõi sát diễn biến thị trường, chủ động triển khai các giải pháp điều hành linh hoạt và kịp thời ứng phó với những biến động của nền kinh tế. Cụ thể, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh được thể hiện như sau:

139.254 triệu đồng

DOANH THU THUẦN

952 triệu đồng

LỢI NHUẬN SAU THUẾ

TUÂN THỦ QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

HĐQT, Ban Giám đốc đã tuân thủ các quy định về quản trị Công ty đối với Công ty đại chúng quy mô lớn như:

- Tổ chức đại hội cổ đông theo quy định;
- Tổ chức các phiên họp HĐQT; họp giao ban định kỳ; thực hiện tốt các quy định về lao động, chính sách lương, thưởng, v.v...;
- Tuân thủ các quy định về công bố thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời tới cơ quan ban ngành và cổ đông theo quy định. Trang website của Công ty được cập nhật đầy đủ các nội dung phản ánh hoạt động của Công ty.
- Giám sát chặt chẽ công tác quản trị Công ty, quản lý rủi ro từ các hoạt động đầu tư, kinh doanh, quản lý dòng tiền và kế hoạch tài chính.

CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 01/NQ-ĐHĐCĐ và 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/6/2025 về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm tài chính 2024 (tỷ lệ 23%);

Dưới sự chỉ đạo của Ban Giám đốc cùng việc đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý quản trị, bộ phận Tài chính – Kế toán đã hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ được giao trong năm 2025. Công tác quản lý dòng tiền được thực hiện chặt chẽ, tình hình công nợ được theo dõi thường xuyên và kiểm soát nhằm gia tăng hiệu quả sử dụng dòng tiền và quản trị rủi ro, thực hiện trích lập dự phòng các khoản phải thu theo đúng quy định của pháp luật. Đối với công tác hoạch định đầu tư, các dự án đầu tư lớn trong năm đều được tính toán kỹ lưỡng nhằm đảm bảo cân đối giữa tính hiệu quả của dự án và chi phí sử dụng vốn, đảm bảo dòng tiền khả dụng kịp thời theo tiến độ thực hiện của dự án.

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

ĐỐI VỚI CỔ ĐÔNG, NHÀ ĐẦU TƯ

Bảo đảm quyền lợi hợp pháp của cổ đông, nhà đầu tư và hướng đến mục tiêu gia tăng giá trị cho cổ đông, nhà đầu tư.

Cung cấp thông tin kịp thời, minh bạch và đầy đủ; Tạo điều kiện cho cổ đông, nhà đầu tư tìm hiểu về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

ĐỐI VỚI NHÀ NƯỚC

Công ty tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành trong lĩnh vực hoạt động, đặc biệt là các quy định về đầu tư, xây dựng, môi trường, lao động và thuế.

Phát triển sản xuất kinh doanh, góp phần tích cực vào ngân sách Nhà nước và phát triển kinh tế - xã hội.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ báo cáo, công bố thông tin theo quy định.

ĐỐI VỚI NHÀ THẦU/ NHÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

Đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong các khâu mời thầu, đánh giá và lựa chọn nhà thầu.

Yêu cầu nhà cung cấp cam kết về chất lượng dịch vụ, nguồn gốc và xuất xứ hàng hóa rõ ràng.

Ưu tiên hợp tác với các nhà thầu, nhà cung cấp uy tín, đáp ứng yêu cầu kỹ thuật và có định hướng phát triển bền vững cùng Công ty.

Duy trì mối quan hệ hợp tác lâu dài, ổn định và cùng phát triển với khách hàng, đối tác, nhà thầu và nhà cung cấp trên cơ sở uy tín, chất lượng và hiệu quả.

ĐỐI VỚI CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN

Không ngừng hoàn thiện chính sách lương, thưởng và phúc lợi nhằm khuyến khích phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao.

Xây dựng đội ngũ nhân sự có chuyên môn cao, tác phong chuyên nghiệp, tinh thần trách nhiệm và tận tâm trong công việc; đồng thời khuyến khích sự sáng tạo, chủ động và mong muốn gắn bó, đồng hành lâu dài cùng sự phát triển của Công ty.

Gia tăng các chính sách chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động như du lịch, thưởng lễ tết và các hoạt động gắn kết nội bộ.

ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG – XÃ HỘI

Tích cực thực hiện trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động thiện nguyện, trao học bổng và hỗ trợ các hoàn cảnh khó khăn

Chung tay vì lợi ích cộng đồng và góp phần bảo vệ môi trường.

Tạo việc làm cho người lao động tại nhiều địa phương, góp phần phát triển kinh tế - xã hội và xây dựng cộng đồng bền vững.

ĐỐI VỚI KHÁCH HÀNG, ĐỐI TÁC

Luôn hướng đến lợi ích và sự hài lòng của khách hàng thông qua việc cung cấp các giải pháp và dịch vụ tối ưu, chất lượng và hiệu quả.

Duy trì mối quan hệ hợp tác ổn định, lâu dài với khách hàng và đối tác.

Giữ vững các cam kết về chất lượng, tiến độ và đồng hành cùng phát triển bền vững.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Trong năm 2025, Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty bám sát định hướng và kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua. Trước những biến động của thị trường, Ban Giám đốc đã chủ động triển khai các giải pháp quản trị linh hoạt, đảm bảo duy trì hoạt động ổn định và thực hiện hiệu quả các mục tiêu kinh doanh đề ra.

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban Giám đốc trong công tác điều hành, quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai các dự án trong năm 2025. Đồng thời, Hội đồng quản trị đề nghị Ban điều hành tiếp tục phát huy tinh thần chủ động, nâng cao năng lực quản trị, hiệu quả triển khai các hoạt động đầu tư và các dự án trọng điểm nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của khách hàng, nâng cao năng lực cạnh tranh và gia tăng giá trị cho Công ty.

Bên cạnh đó, Ban điều hành cần tiếp tục chú trọng công tác quản lý dòng tiền, cân đối nguồn vốn hợp lý, tăng cường quản trị rủi ro đối với các hoạt động đầu tư, tài chính và sản xuất kinh doanh; đồng thời đẩy mạnh kiểm soát chi phí, hạn chế các khoản chi chưa cần thiết, tránh lãng phí nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và đảm bảo sự phát triển an toàn, bền vững của Công ty trong thời gian tới.

Hội đồng quản trị cũng sẽ tiếp tục hoàn thiện cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc nhằm đảm bảo công tác điều hành phù hợp với chiến lược phát triển, các nghị quyết và định hướng đã được Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông thông qua.

CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

MỤC TIÊU

Dựa trên kết quả đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, Hội đồng quản trị tiếp tục định hướng Công ty phát triển cẩn trọng, hiệu quả và bền vững, tập trung phục hồi và mở rộng hoạt động kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh và mở rộng thị trường trong các lĩnh vực hoạt động cốt lõi. Một số định hướng trọng tâm gồm:

- Tiếp tục phát triển các lĩnh vực kinh doanh chủ lực như bảo ôn – cách nhiệt, thi công và cho thuê giàn giáo công nghiệp, giải pháp thép, sơn chống ăn mòn và chống cháy thụ động.
- Đẩy mạnh công tác tìm kiếm khách hàng, mở rộng thị trường và tham gia các dự án công nghiệp, năng lượng, dầu khí và hạ tầng trọng điểm.
- Nâng cao năng lực thi công, đầu tư máy móc, thiết bị và ứng dụng công nghệ mới nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, tối ưu chi phí và tăng hiệu quả hoạt động.
- Tăng cường công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý dòng tiền, kiểm soát chi phí và quản trị rủi ro, đảm bảo an toàn tài chính và nguồn vốn cho các hoạt động kinh doanh, dự án thầu.
- Thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh gắn với trách nhiệm xã hội, bảo vệ môi trường và các mục tiêu phát triển bền vững.
- Nghiên cứu, chuẩn bị các điều kiện cần thiết để thực hiện kế hoạch chuyển niêm yết cổ phiếu sang Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh (HOSE), mở rộng khả năng tiếp cận các nguồn vốn trung và dài hạn phục vụ chiến lược phát triển của Công ty

05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị 96

Ban Kiểm soát 102

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát 106

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tính tại ngày 31/03/2026

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (CP)	TỶ lệ sở hữu
1	Ông Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	4.835.380	60,26%
2	Ông Johan Robert Fredriksson	Thành viên HĐQT	-	-
3	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT - Giám đốc	1.542.400	19,22%

ÔNG HỒ MINH KHA - CHỦ TỊCH HĐQT

Năm sinh : 1978

Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn:

Quản trị Kinh doanh – Đại học Cheshire – England

01 ÔNG HỒ MINH KHA - CHỦ TỊCH HĐQT

Quá trình công tác

2001 - 2011	:	Tổng Quản lý Công ty TNHH Thương mại – Lắp đặt vật liệu cách nhiệt Vũng Tàu (VIC)
2007 - 2011	:	Chủ tịch HĐTV kiêm Giám đốc Công ty TNHH Ốc Biển
2011 - 2017	:	Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
2017 - nay	:	Chủ tịch HĐQT kiêm Cố vấn dự án CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
06/2024 - nay	:	Giám đốc Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác

Giám đốc Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo.

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 4.835.380 cổ phiếu, chiếm 60,26% vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Bà Võ Thị Ngọc Anh Tâm - Vợ: 156.949 cổ phiếu, chiếm 1,96% vốn điều lệ.

Ông Hồ Văn Thảo - Anh ruột: 6.531 cổ phiếu, chiếm 0,08% vốn điều lệ.

ÔNG JOHAN ROBERT FREDRIKSSON - THÀNH VIÊN HĐQT

Năm sinh : 1968

Quốc tịch : Thụy Điển

Trình độ chuyên môn:

Chuyên gia giàn giáo theo chuẩn Châu Âu, Quản Trị Kinh Doanh

02 ÔNG JOHAN ROBERT FREDRIKSSON - THÀNH VIÊN HĐQT

Quá trình công tác

2000 - 2008	:	Giám đốc Công ty Atla Industriservice AB; Giám đốc dự án tại Na Uy
2009 - 2011	:	Giám đốc dự án Công ty TNHH Thương mại – Lắp đặt vật liệu cách nhiệt Vũng Tàu (VIC)
2012 - 2013	:	Thành viên HĐQT kiêm Cố vấn kỹ thuật CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
2014 - 2019	:	Thành viên HĐQT CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
2009 - nay	:	Giám đốc Công ty J&M Fredriksson Invest AB
2017 - nay	:	Giám đốc chi nhánh Cach Nhiet Meo Den Filial tại Thụy Điển
2019 - nay	:	Thành viên HĐQT kiêm Cố vấn kỹ thuật CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác

Giám đốc Công ty J&M Fredriksson Invest AB

Số lượng cổ phần sở hữu

Đại diện: 395.619 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,93% vốn điều lệ.

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Không có

ÔNG LÊ XUÂN MẪN - THÀNH VIÊN HĐQT/GIÁM ĐỐC

03 ÔNG LÊ XUÂN MẪN - THÀNH VIÊN HĐQT/GIÁM ĐỐC

Đã nêu tại mục Ban điều hành

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hiện tại, Công ty chưa thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2025, HĐQT Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty, cụ thể:

HĐQT chủ các động bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để triển khai sát, đúng hoạt động kinh doanh Công ty, thực hiện tốt các chủ trương, biện pháp, chiến lược đã đề ra; Đồng thời, kiểm tra giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

Duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định và họp bất thường khi cần thiết (14 cuộc họp) để đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo quyết các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch kinh doanh. HĐQT đã ban hành các Nghị quyết/Quyết định, các vấn đề được sự thống nhất cao trong các cuộc họp HĐQT, đồng thời kịp thời đưa ra những giải pháp hữu hiệu giải quyết các khó khăn trong quá trình điều hành kinh doanh của Ban Điều hành.

Cụ thể các quyết định nội dung sau:

- Thông qua thực hiện giao dịch giữa Công ty và Công ty con, người liên quan;
- Thông qua việc bổ nhiệm Người phụ trách quản trị công ty;
- Thông qua việc thành lập chi nhánh Công ty tại Campuchia;
- Thông qua việc ban hành Quy chế công bố thông tin;
- Lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2025;
- Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông của ĐHĐCĐ thường niên 2025;
- Thông qua danh sách ứng viên được đề cử, ứng cử vào vị trí thành viên HĐQT và thành viên BKS;
- Thông qua Bầu Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030.

Thường xuyên xây dựng cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Giám đốc thông qua các cuộc họp giao ban, định kỳ, bất kỳ khi cần thiết để đưa ra các biện pháp giải quyết kịp thời, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đầu tư và kinh doanh của Công ty nhằm đúng định hướng chiến lược đã đề ra theo Quyết dịnh HĐQT và Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

Tăng cường công tác giám sát, quản lý tài chính, tiết kiệm chi phí trong toàn Công ty, cắt giảm chi phí không cần thiết, tránh lãng phí. Thông qua sự phối hợp chặt chẽ giữa HĐQT và Ban Điều hành, HĐQT đã đưa ra những ý kiên đóng góp với Ban Điều hành nhằm không ngừng nâng cao hiệu quả của hệ thống kiểm soát và quản lý doanh nghiệp.

Ban Điều hành trong năm 2025 đã có nhiều nỗ lực trong việc quản lý điều hành và tổ chức triển khai các hoạt động kinh doanh, ứng phó linh hoạt và nhanh chóng trong giai đoạn hết sức khó khăn của thị trường kinh tế nói chung và thị trường hoạt động của công ty nói riêng.

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP

Hiện tại, Công ty không thuộc trường hợp bắt buộc phải có thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Vì vậy, trong cơ cấu Hội đồng quản trị của Công ty không có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC TIỂU BAN TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hiện tại, Công ty chưa thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

DANH SÁCH CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÓ CHỨNG CHỈ ĐÀO TẠO VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Không có.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

SỐ LƯỢNG CUỘC HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	14/14	100%
2	Ông Johan Robert Fredriksson	Thành viên HĐQT	14/14	100%
3	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT/ Giám đốc	14/14	100%

Nội dung và kết quả của các cuộc họp

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 14 cuộc họp trực tiếp và cuộc họp trực tiếp kết hợp trực tuyến. Các cuộc họp Hội đồng quản trị được tổ chức đúng kỳ hạn, ban hành kịp thời các Nghị quyết, Quyết định. Nội dung cụ thể được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	06/NQ-HĐQT	09/05/2025	Họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
2	07/NQ-HĐQT	09/05/2025	Ban hành Quy chế Công bố thông tin của Công ty CP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen	100%
3	08/NQ-HĐQT	09/05/2025	Điều chỉnh Sơ đồ tổ chức Công ty	100%
4	09/NQ-HĐQT	06/06/2025	Triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
5	10/NQ-HĐQT	16/06/2025	Thông qua danh sách ứng viên được đề cử, ứng cử vào vị trí thành viên HĐQT và thành viên BKS	100%
6	11/NQ-HĐQT	16/06/2025	Thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông	100%
7	12/NQ-HĐQT	28/06/2025	Bầu Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030	100%
8	12A/NQ-HĐQT	01/07/2025	Ban hành Quy chế quản lý tài chính	100%

SỐ LƯỢNG CUỘC HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Nội dung và kết quả của các cuộc họp

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
9	13/NQ-HĐQT	03/07/2025	Chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền	100%
10	14/NQ-HĐQT	18/07/2025	Thông qua triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024	100%
11	15/NQ-HĐQT	29/08/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm tài chính 2024	100%
12	16/NQ-HĐQT	10/09/2025	Thông qua việc đăng ký thay đổi vốn điều lệ và sửa đổi điều lệ công ty sau đợt phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm tài chính 2024	100%
13	17/NQ-HĐQT	10/09/2025	Về việc thay đổi địa chỉ Công ty	100%
14	18/NQ-HĐQT	13/10/2025	Thông qua việc cấp tín dụng thẻ tín dụng tại Ngân Hàng TMCP Đông Nam Á – Chi nhánh Vũng Tàu	100%
15	19/NQ-HĐQT	26/11/2025	Thông qua ký kết hợp đồng tín dụng với Ngân hàng TMCP Hàng hải Việt Nam, Chi nhánh Vũng Tàu	100%
16	20/NQ-HĐQT	08/12/2025	Thông qua việc nhận cấp tín dụng của Công ty tại Ngân Hàng TMCP Quốc Dân – CN Bà Rịa Vũng Tàu	100%
17	21/NQ-HĐQT	12/12/2025	Thông qua việc vay vốn tại các ngân hàng năm 2026	100%
18	22/NQ-HĐQT	12/12/2025	Thông qua việc giao kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP KT Nhiệt Mèo Đen với NNB, NLQ, CĐ lớn trong năm 2026	100%
19	23/NQ-HĐQT	31/12/2025	Điều chỉnh lương chức danh PGĐ và KTT	100%
20	01/NQ-HĐQT	20/01/2026	Thông qua phương án góp vốn điều lệ của Công ty IS	100%
21	02/NQ-HĐQT	20/03/2026	Thông qua việc cấp tín dụng tại NH TMCP Đông Nam Á	100%

BAN KIỂM SOÁT

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT

Tính tại ngày 31/03/2026

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (CP)	TỶ lệ sở hữu
1	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Trưởng Ban Kiểm soát (bổ nhiệm ngày 28/06/2025)	161	0,002%
2	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên BKS	11.394	0,14%
3	Bà Trần Hoàng Phúc	Thành viên BKS (bổ nhiệm ngày 28/06/2025)	-	-
4	Bà Nguyễn Thị Hiên	Trưởng Ban Kiểm soát (miễn nhiệm ngày 28/06/2025)	-	-

01 BÀ LÊ THỊ THUÝ HẰNG TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT

Năm sinh : 1982 Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn : Chuyên ngành Luật học ; Chuyên ngành Kế toán

Quá trình công tác

2005 - 2008	:	Chuyên viên Pháp chế tại Sở Giao thông Vận tải Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
2008 - 2017	:	Nhân viên Điều phối vật tư tại CTCP Kỹ thuật Chống ăn mòn Glocoating Việt Nam
2021 - nay	:	Nhân viên hợp đồng tại Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
06/09/2023 - 28/06/2026	:	Thành viên Ban Kiểm soát CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
28/06/2026 – nay	:	Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 161 cổ phiếu, chiếm 0,002% vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Không có

02 BÀ THIỀU THỊ HUYỀN TRANG - THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Năm sinh : 1991 Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán

Quá trình công tác

10/2013 - 03/2014	:	Trợ lý quan hệ công chúng tại Công ty Cổ phần Bia Hà Nội – Vũng Tàu
05/2014 - 03/2017	:	Chuyên viên điều phối tại Công ty tài chính TNHH MTV Ngân hàng Việt Nam Thịnh Vượng
04/2017 - 10/2017	:	Nhân viên thương mại tại Công ty TNHH Thương mại Lam Hồng
11/2017 - 06/2022	:	Chuyên viên nhân sự tại Công ty TNHH Thiết bị và Dịch vụ Công nghệ Sao Phương Bắc
07/2022 - nay	:	Tổ trưởng Hành chính – Nhân sự tại CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
09/2023 - nay	:	Thành viên Ban Kiểm soát CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Cá nhân: 11.394 cổ phiếu, chiếm 0,14% vốn điều lệ

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Không có

03 BÀ TRẦN HOÀNG PHÚC - THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

Năm sinh : 1999 Quốc tịch : Việt Nam

Trình độ chuyên môn : Chuyên ngành Công nghệ Kỹ thuật Môi trường

Quá trình công tác

07/2022 - 07/2023	:	Nhân viên kinh doanh CTCP Đầu tư Sản xuất Thương mại ngôi sao Phương Nam
08/2023 - nay	:	Nhân viên Marketing CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu

Không có

Số lượng cổ phần sở hữu của người có liên quan

Không có

BAN KIỂM SOÁT

RÀ SOÁT DANH SÁCH THAY ĐỔI THÀNH VIÊN BKS TRONG NĂM

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Trưởng Ban Kiểm soát	28/06/2026	
2	Bà Trần Hoàng Phúc	Thành viên BKS	28/06/2026	
3	Bà Nguyễn Thị Hiên	Trưởng Ban Kiểm soát	-	28/06/2026

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Trong năm 2025, Ban kiểm soát kiểm tra, giám sát các hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc và quan hệ cổ đông thông qua việc xem xét các quá trình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ đã được thông qua;

Tìm hiểu đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán và dự kiến trình Hội đồng quản trị phê duyệt lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025;

Tham gia các cuộc họp HĐQT để nắm bắt tình hình, thực trạng hoạt động kinh doanh của Công ty; các nghị quyết HĐQT; công bố thông tin;

Duy trì các cuộc họp của BKS theo quy định để trao đổi công việc. Qua đó, Ban kiểm soát đã đưa ra những đánh giá và kiến nghị cho HĐQT và Ban Giám đốc.

BKS, HĐQT, Ban điều hành và những người quản lý khác đã phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích hợp pháp, tối đa của Công ty và Cổ đông, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế nội bộ.

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Ban Kiểm soát

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
	Cuộc họp BKS nhiệm kỳ trước			
1	Bà Nguyễn Thị Hiên	Trưởng Ban Kiểm soát	1	100%
2	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Thành viên BKS	1	100%
3	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên BKS	1	100%
	Cuộc họp BKS nhiệm kỳ này			
1	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Trưởng Ban Kiểm soát	1	100%
2	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên BKS	1	100%
3	Bà Trần Hoàng Phúc	Thành viên BKS	1	100%

Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát

HĐQT đã và đang triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) năm 2025. HĐQT đã ban hành các quyết định, nghị quyết liên quan đến hoạt động kinh doanh, tổ chức phòng ban, kiện toàn nhân sự... phù hợp với định hướng phát triển của Công ty và tuân thủ đúng quy định tại Điều lệ của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen và pháp luật.

- Ban Giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT kịp thời, đồng thời có những biện pháp điều hành cần thiết để khắc phục khó khăn, tồn tại trong hoạt động kinh doanh.
- HĐQT, Ban Giám đốc làm việc thường xuyên với các phòng/ban để kịp thời phát huy tối đa năng lực của Công ty, tăng hiệu quả hoạt động kinh doanh.
- Hàng tháng/quý, HĐQT và Ban Giám đốc thực hiện rà soát các nhiệm vụ đã giao, chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn thực hiện đánh giá kết quả thực hiện công tác hoạt động kinh doanh của Công ty và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, tồn tại trong hoạt động kinh doanh của từng bộ phận.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

Đơn vị tính: đồng

STT	Khoản mục	Chức danh	Năm 2025	Năm 2024
Hội đồng quản trị				
1	Ông Hồ Minh Kha	Chủ tịch Hội đồng quản trị	1.672.222.252	1.637.793.759
2	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên Hội đồng quản trị	1.724.513.846	1.689.664.783
3	Ông Johan Robert Fredriksson	Thành viên Hội đồng quản trị	569.896.154	571.571.731
Ban Kiểm soát				
1	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Trưởng Ban kiểm soát (bổ nhiệm ngày 28/06/2025)	242.570.201	206.239.624
2	Bà Nguyễn Thị Hiền	Trưởng Ban kiểm soát (miễn nhiệm ngày 28/06/2025)	-	-
3	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên Ban kiểm soát	267.991.605	259.537.126
4	Bà Trần Hoàng Phúc	Thành viên Ban kiểm soát (bổ nhiệm ngày 28/06/2025)	174.216.917	-
Ban Giám đốc				
1	Ông Lê Xuân Mẫn	Giám đốc	1.724.513.846	1.689.664.783
2	Bà Đào Thị Thanh Trúc	Phó Giám đốc	518.705.288	505.983.975
3	Ông Nguyễn Thiện Thuật	Phó Giám đốc	713.941.513	697.060.519
4	Ông Lê Thế Duy	Phó Giám đốc (miễn nhiệm ngày 01/03/2025)	-	591.123.718

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

STT	Người thực hiện giao dịch	Chức vụ hiện nay tại Công ty	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
				Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	Người nội bộ	4.096.780	60,25%	4.835.380	60,26%	Mua, bán, nhận cổ tức bằng CP
2	Võ Thị Ngọc Anh Tâm		Vợ Ông Hồ Minh Kha	132.908	1,95%	156.949	1,96%	Mua, nhận cổ tức bằng CP
3	Hồ Văn Thảo		Anh ruột Ông Hồ Minh Kha - Chủ tịch HĐQT	5.535	0,08%	6.531	0,08%	Nhận cổ tức bằng CP
4	Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT/ Giám đốc	Người nội bộ	1.264.4.819	18,6%	1.542.400	19,22%	Mua, bán, nhận cổ tức bằng CP
5	Lê Thị Thái		Chị ruột ông Lê Xuân Mẫn - Thành viên HĐQT/ Giám đốc	83	0,00%	97	0,0012%	Nhận cổ tức bằng CP
6	Hoàng Ngọc Chương		Anh rể Ông Nguyễn Thiện Thuật - Phó Giám đốc	18.646	0,27%	22.002	0,27%	Nhận cổ tức bằng CP

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

STT	Người thực hiện giao dịch	Chức vụ hiện nay tại Công ty	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm
				Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
7	J&M Fredriksson Invest AB		Ông Johan Robert Fredriksson - TVHĐQT làm Giám đốc	326.203	4,80%	395.619	4,93%	Nhận cổ tức bằng CP
8	Lê Thị Thúy Hằng	Trưởng Ban kiểm soát	Người nội bộ	137	0,00%	161	0,002%	Mua, bán, Nhận cổ tức bằng CP
9	Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên Ban kiểm soát	Người nội bộ	9.756	0,14%	11.394	0,14%	Mua, bán, Nhận cổ tức bằng CP
10	Phạm Thị Hiền	Người phụ trách quản trị công ty kiêm Trợ lý Giám đốc	Người nội bộ	48	0,00%	174	0,002%	Mua, nhận cổ tức bằng CP
11	Đào Thị Thanh Trúc	Phó Giám đốc	Người nội bộ	3.551	0,05%	4.308	0,05%	Mua, nhận cổ tức bằng CP
12	Trần Quốc Nghiệm	Trưởng phòng Hậu cần và Cung ứng nội địa	Chồng Bà Đào Thị Thanh Trúc - Phó Giám Đốc	12.044	0,18%	14.514	0,18%	Mua, bán, Nhận cổ tức bằng CP
13	Nguyễn Thiện Thuật	Phó Giám Đốc	Người nội bộ	4.962	0,07%	14.223	0,18%	Mua, nhận cổ tức bằng CP
14	Nguyễn Thị Duyên		Vợ Ông Nguyễn Thiện Thuật - Phó Giám Đốc	60.000	0,88%	70.800	0,88%	Nhận cổ tức bằng CP
15	Nguyễn Thị Mỹ Liên	Kế toán trưởng	Người nội bộ	3.195	0,005%	3.888	0,05%	Mua, nhận cổ tức bằng CP

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Người có liên quan	Vị trí của người có liên quan tại Công ty	Năm 2025	Năm 2024
1	Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng Tạo (ISS)	Công ty con		» Góp vốn: 2.370.000.000 đồng » Cung cấp dịch vụ, vật tư: 189.080.500 đồng » Chi phí dịch vụ: 2.738.540.932 đồng » Mua hàng hóa, công cụ dụng cụ: 597.985.000 đồng » Cho vay: 3.150.000.000 đồng » Lãi cho vay: 147.125.000 đồng	» Góp vốn: 390.000.000 đồng » Cung cấp dịch vụ, vật tư: 59.123.562 đồng » Chi phí dịch vụ: 7.883.187.622 đồng » Mua hàng hóa, công cụ dụng cụ: 3.122.122.700 đồng » Mua tài sản cố định: 160.000.000 đồng
2	Hồ Minh Kha	Người nội bộ	Chủ tịch HĐQT	» Tạm ứng: 727.861.300 đồng » Lãi vay: 1.105.528.195 đồng » Chia cổ tức: 2.048.890.000 đồng	» Tạm ứng: 105.800.000 đồng » Vay: 1.500.000.000 đồng » Lãi vay: 801.545.400 đồng
3	Lê Xuân Mẫn	Người nội bộ	Thành viên HĐQT	» Tạm ứng: 665.832.736 đồng » Lãi vay: 194.002.965 đồng » Chia cổ tức: 632.400.000 đồng	» Tạm ứng: 160.243.000 đồng » Lãi vay: 534.473.541 đồng
4	Hoàng Ngọc Chương	Người nội bộ	Anh rể của Ông Lê Xuân Mẫn - Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty	Lãi vay: 328.320.000 đồng	Lãi vay: 328.320.000 đồng
5	Nguyễn Anh Tuấn	Người nội bộ	Bố vợ của Ông Lê Xuân Mẫn - Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty	Lãi vay: 265.263.156 đồng	Lãi vay: 120.105.262 đồng
6	J&M Fredriksson Invest AB		Ông Johan Robert Fredriksson - TVHĐQT làm Giám đốc	Chia cổ tức: 163.101.500 đồng	-

Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát:

Người thực hiện giao dịch	Chức vụ tại CTNY	Tên Công ty con, Công ty do CTNY nắm quyền kiểm soát	Năm 2025	Năm 2024
Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	Công ty Cổ phần Giải pháp Thép Sáng Tạo (ISS)	» Chi phí lãi vay: 37.120.195 đồng; » Nhận vốn góp: 540.000.000 đồng; » Tạm ứng: 200.000.000 đồng	» Vay: 1.500.000.000 đồng; » Nhận vốn góp: 600.000.000 đồng;

ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty thực hiện đầy đủ và đúng quy định của pháp luật về quản trị Công ty.

06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán 114

Báo cáo tài chính kiểm toán 117

Ý KIẾN KIỂM TOÁN
BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Số: 1.1154/26/TC-AC

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: **CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC**
CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo đen (sau đây gọi tắt là "Công ty") và công ty con (gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 27 tháng 6 năm 2026, từ trang 06 đến trang 40, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 3 năm 2026, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cũng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc
Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên
Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên
Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 3 năm 2026, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C

Hoàng Thái Vượng	**Lê Thị Thu Cúc**
Thành viên Ban Giám đốc	**Kiểm toán viên**
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 2129-2023-008-1	*Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 5450-2026-008-1*

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 6 năm 2026

Ý KIẾN KIỂM TOÁN
BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP

Số: 1.1153/26/TC-AC

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: **CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC**
CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo của Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo Đen (sau đây gọi tắt là "Công ty"), được lập ngày 27 tháng 6 năm 2026, từ trang 05 đến trang 40, bao gồm Bảng cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31 tháng 3 năm 2026, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính tổng hợp.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc
Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên
Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính tổng hợp. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính tổng hợp do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính tổng hợp.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên
Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo Đen tại ngày 31 tháng 3 năm 2026, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C

Hoàng Thái Vượng	**Lê Thị Thu Cúc**
Thành viên Ban Giám đốc	**Kiểm toán viên**
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 2129-2023-008-1	*Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 5450-2026-008-1*
Người được ủy quyền	

TP. Hồ Chí Minh, 27 tháng 6 năm 2026

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: https://blackcatjsc.com.vn

BCTC HỢP NHẤT NĂM 2025 ĐÃ KIỂM TOÁN

BCTC TỔNG HỢP NĂM 2025 ĐÃ KIỂM TOÁN

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

TP. Hồ Chí Minh, ngày 17 tháng 7 năm 2026

XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT

GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN
MST: 3500773169

LÊ XUÂN MẪN

Trụ sở chính
Đường số 6, Khu Công nghiệp Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
T. (0254) 3577450
F. (0254) 3577451
W. https://blackcatjsc.com.vn

Công ty con
Công ty Cổ phần Giải pháp Thép Sáng tạo
Địa Đường số 6, Khu Công nghiệp Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
T. +84 989 050 035
W. https://issco.ltd

Văn phòng đại diện Miền Nam
Tầng 15, tòa nhà Pearl Plaza, số 561A Điện Biên Phủ, Phường Thạnh Mỹ Tây, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Văn phòng đại diện Miền Bắc
Số 39 Quán Gánh, Xã Thường Tín, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Chi nhánh tại Thụy Điển
Korpemyrsvägen 9, 459 33 Ljungskile, Sweden