CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0800001612, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18, L=Quận Thanh Xuân, S=HÀ NỘI, C=VN
I am the author of this document

2026-04-17 16:46:16

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
Trụ sở: Số 471 - đường Nguyễn Trãi - P.Thanh Liệt – thành phố Hà Nội
Điện thoại: (084)-24-3.8540401 **Website: www.licogi18.com.vn**

LICOGI 18

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM BÁO CÁO: 2025

Hà nội, tháng 4 năm 2026

PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên công ty	: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
Tên giao dịch	: LICOGI 18
Giấy CNĐKDN số	: 0800001612 do Sở KH&ĐT Hà nội cấp lần 11 ngày 19/07/2025
Vốn điều lệ	: 457.397.930.000 đồng
Địa chỉ	: 471, đường Nguyễn Trãi, phường Thanh Liệt, thành phố Hà Nội
Số điện thoại	: 84-24-38540401
Website	:www.licogi18.com.vn,
Emai	: info.licogi18@gmail.com
Mã cổ phiếu:	**: L18**

LOGO:

LICOGI 18

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH:

- Xây dựng công trình đường bộ, công trình đường sắt, công trình thủy;
- Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, các nhà máy nhiệt điện, thủy điện,...
- Xây dựng công trình điện; Xây dựng công trình cấp thoát nước; Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc; Xây dựng công trình công ích khác.
- Xây dựng công trình khai khoáng; Xây dựng công trình chế biến, chế tạo; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất.
- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao; Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại.
- Sửa chữa máy móc, thiết bị; kinh doanh máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác, vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng

ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG CHÍNH TRONG NHỮNG NĂM GẦN ĐÂY

- Hà Nội, Phú Thọ (Vĩnh phúc cũ), Thái Nguyên, Quảng Ninh, Hải Dương (cũ), Hải Phòng, TP.Hồ Chí Minh.

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

- Công ty LICOGI 18 đang áp dụng cơ cấu tổ chức công ty cổ phần theo điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020 gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc và các Phòng/Ban chức năng.
- Mô hình quản trị và bộ máy quản lý hiện tại đã đáp ứng được nhu cầu quản trị, quản lý Công ty, đảm bảo hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

- Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của Công ty theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Đại hội đồng cổ đông thường niên được tổ chức mỗi năm một lần.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Hội đồng Quản trị là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến quyền và nghĩa vụ của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền Đại hội đồng cổ đông. Hội đồng Quản trị của Công ty hiện tại có 05 (năm) thành viên

BAN KIỂM SOÁT

- Ban kiểm soát là cơ quan do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Vai trò của Ban kiểm soát là đảm bảo quyền lợi của cổ đông và giám sát các hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý và điều hành và giám sát các hoạt động của Công ty theo quy định Pháp luật. Ban kiểm soát của Công ty hiện tại gồm 04 (bốn) thành viên, hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc

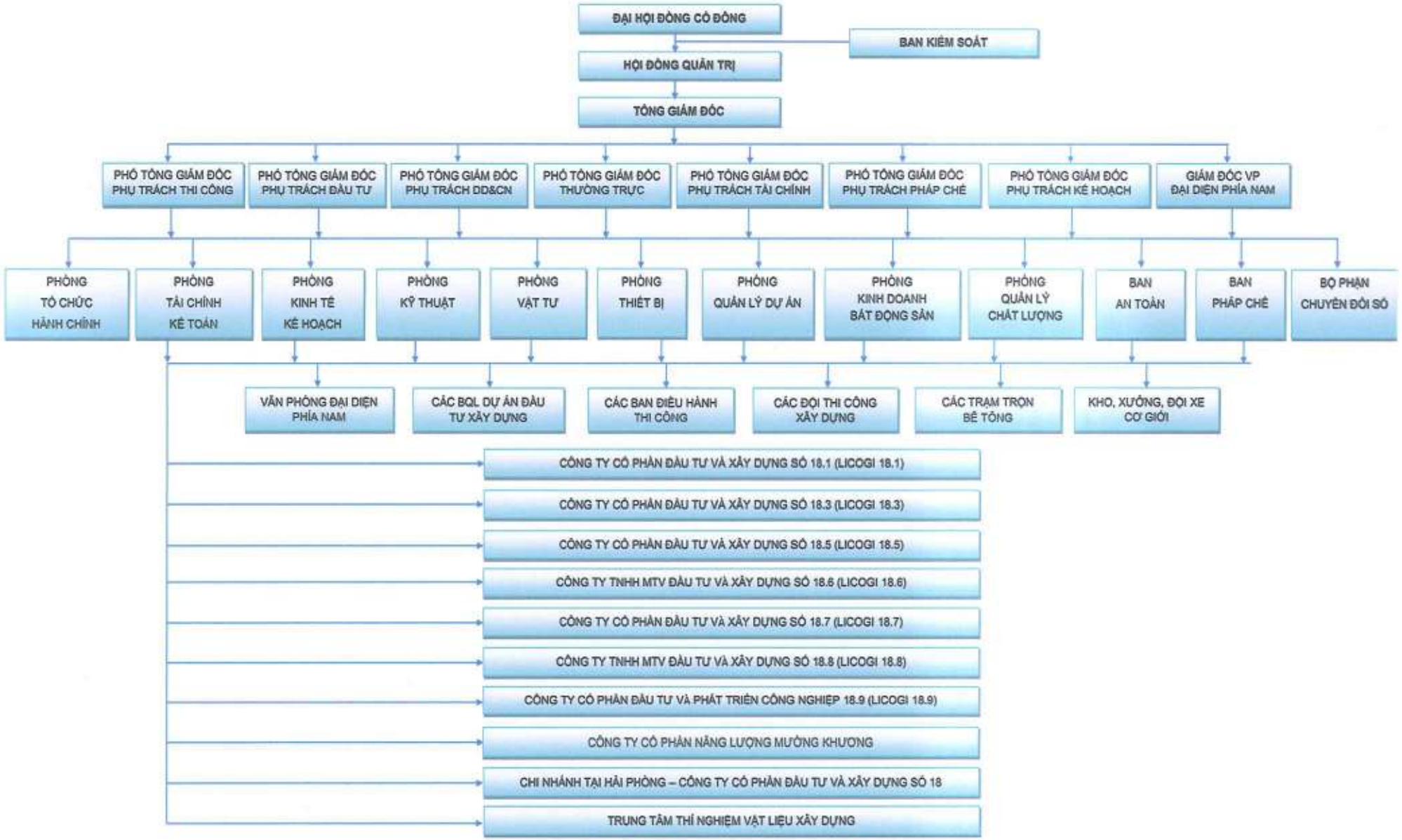
BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- Cơ cấu Ban Tổng Giám đốc có 12 (mười hai) người, gồm: 01 (một) Tổng Giám đốc, 10 (mười) Phó Tổng Giám đốc và 01 (một) Giám đốc VP đại diện phía Nam.
- Tổng Giám đốc là người điều hành cao nhất mọi hoạt động của Công ty, có toàn quyền quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty theo quy định trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát; chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và pháp luật về việc điều hành hoạt động của Công ty và việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao
- Các Phó Tổng Giám đốc là người hỗ trợ cho Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều hành một số lĩnh vực hoạt động của Công ty, báo cáo và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc và trước pháp luật về nhiệm vụ được phân công, ủy quyền.

CÁC PHÒNG/BAN TRONG CÔNG TY

- Thực hiện công việc theo đúng chức năng, nhiệm vụ.

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC


ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
BAN KIỂM SOÁT
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH THI CÔNG
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH ĐẦU TƯ
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH DD&CN
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC THƯỜNG TRỰC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH TÀI CHÍNH
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH PHÁP CHẾ
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC PHỤ TRÁCH KẾ HOẠCH
GIÁM ĐỐC VP ĐẠI DIỆN PHÍA NAM
PHÒNG TỔ CHỨC HÀNH CHÍNH
PHÒNG TÀI CHÍNH KẾ TOÁN
PHÒNG KINH TẾ KẾ HOẠCH
PHÒNG KỸ THUẬT
PHÒNG VẬT TƯ
PHÒNG THIẾT BỊ
PHÒNG QUẢN LÝ DỰ ÁN
PHÒNG KINH DOANH BẤT ĐỘNG SẢN
PHÒNG QUẢN LÝ CHẤT LƯỢNG
BAN AN TOÀN
BAN PHÁP CHẾ
BỘ PHẬN CHUYỂN ĐỔI SỐ
VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN PHÍA NAM
CÁC BQL DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG
CÁC BAN ĐIỀU HÀNH THI CÔNG
CÁC ĐỘI THI CÔNG XÂY DỰNG
CÁC TRẠM TRỘN BÊ TÔNG
KHO, XƯỞNG, ĐỘI XE CƠ GIỚI
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.1 (LICOGI 18.1)
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.3 (LICOGI 18.3)
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.5 (LICOGI 18.5)
CÔNG TY TNHH MTV ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.6 (LICOGI 18.6)
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.7 (LICOGI 18.7)
CÔNG TY TNHH MTV ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18.8 (LICOGI 18.8)
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP 18.9 (LICOGI 18.9)
CÔNG TY CỔ PHẦN NĂNG LƯỢNG MƯỜNG KHƯƠNG
CHI NHÁNH TẠI HẢI PHÒNG – CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
TRUNG TÂM THÍ NGHIỆM VẬT LIỆU XÂY DỰNG

CÔNG TY CON VÀ CÔNG TY LIÊN KẾT

Tên công ty	Địa chỉ	Ngành nghề kinh doanh	Vốn điều lệ (đồng)	Tỷ lệ sở hữu của Công ty LICOGI 18
▪ CÁC CÔNG TY CON MÀ CÔNG TY LICOGI 18 NẮM GIỮ 100% VỐN ĐIỀU LỆ				
Công ty TNHHMTV đầu tư và xây dựng số 18.6 (LICOGI 18.6)	Tầng I và II tòa nhà LICOGI 18, KCN Quang Minh, Xã Quang Minh, thành phố Hà Nội.	Thi công công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp, công trình giao thông, hạ tầng	10.000.000.000	100%
Công ty TNHHMTV đầu tư và xây dựng số 18.8 (LICOGI 18.8)	Tầng 7, số 471 đường Nguyễn Trãi, phường Thanh Liệt, thành phố Hà nội.	Đầu tư và kinh doanh bất động sản; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất; Đầu tư, xây dựng cảng thuỷ nội địa, bến thuỷ nội địa; Khai thác, kinh doanh các lĩnh vực liên quan đến cảng thuỷ nội địa, bến thuỷ nội địa,…	23.000.000.000	100%
▪ CÁC CÔNG TY CON MÀ CÔNG TY LICOGI 18 NẮM GIỮ CỔ PHẦN CHI PHỐI				
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.1 (LICOGI18.1)	Tầng 3, LICOGI18.1 Tower, đường Trần Quốc Nghiễn, Phường Hạ Long, tỉnh Quảng Ninh.	XD các loại nhà, công trình kỹ thuật dân dụng khác, hoàn thiện công trình, SX BTTP, đầu tư và XD các công trình thủy điện, BĐS.	82.500.000.000	51%
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.3 (LICOGI18.3)	Số 98, đường Nguyễn Văn Linh, phường Mỹ Hào, tỉnh Hưng Yên	XD các loại nhà ở, XD công trình kỹ thuật khác, SX cấu kiện kim loại, hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan, lắp đặt hệ thống xây dựng khác	100.000.000.000	51%
Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.5 (LICOGI18.5)	Tầng 2 Tòa nhà N04B-T2, Khu đoàn Ngoại giao, phường Xuân Đỉnh, thành phố Hà Nội	Thi công trình dân dụng, công nghiệp, nhà ở, các công trình hạ tầng KT đô thị và KCN, công trình cấp thoát nước, hoạt động xây dựng chuyên dụng khác, lắp đặt hệ thống điện, nước, đầu tư và kinh doanh bất động sản.	50.000.000.000	51%
Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển công nghiệp 18.9 (LICOGI 18.9)	Tầng 7, số 471 đường Nguyễn Trãi, Phường Thanh Liệt, thành phố Hà nội.	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê; Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất; Thi công xây lắp các công	100.000.000.000	51%

		trình đường bộ, đường sắt, nhà ở và các công trình kỹ thuật dân dụng khác,…		
Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương	Thôn Cốc Cáng, Xã Pha Long, Tỉnh Lào Cai.	Sản xuất điện, truyền tải và phân phối điện Thi công các công trình giao thông, dân dụng,..	50.000.000.000	60%
▪ **CÔNG TY LIÊN KẾT**				
Công ty CP LICOGI 18.7	Số 245, đường Nguyễn Lương Bằng, phường Lê Thanh Nghị, Tp.Hải Phòng.	Xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp, hoàn thiện các CTXD	30.000.000.000	34,35%

GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Nguyễn Xuân Hưng
Chủ tịch HĐQT

Trình độ chuyên môn:
Kỹ sư xây dựng cầu hầm

Kinh nghiệm làm việc:
Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T8.2019 và được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc từ T8/2019 đến nay
Tại ĐHĐCĐ bất thường năm 2019 được bầu là thành viên HĐQT. Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026 và được HĐQT bầu giữ chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị.

Ông Bùi Thanh Tuyên
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn:
Thạc sỹ, Kỹ sư cầu đường.

Kinh nghiệm làm việc:
Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T4/2018 và được ĐHĐCĐ thường niên năm 2018 bầu là thành viên Hội đồng quản trị. Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.
Từ T8/2019 được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty đến nay.

Ông Đặng Văn Giang
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn:
Kỹ sư xây dựng -Thạc sỹ quản trị kinh doanh

Kinh nghiệm làm việc:
Công tác tại Công ty từ năm 1984, đảm nhiệm qua nhiều vị trí công tác, chức vụ quản lý. Năm 2006, khi Công ty chuyển đổi sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, Ông được bầu vào Hội đồng quản trị và giữ chức Chủ tịch HĐQT Công ty đến T4.2021, từ T5/2021 ông giữ chức vụ Thành viên HĐQT.

Ông Trịnh Việt Dũng
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn:
Tiến sỹ kỹ thuật.

Kinh nghiệm làm việc:
Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ 2016 và được ĐHĐCĐ thường niên năm 2016 bầu làm thành viên HĐQT. Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.

Ông Nguyễn Ngọc Chung
Thành viên HĐQT

Trình độ chuyên môn:
Kỹ sư cầu đường

Kinh nghiệm làm việc:
Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T8.2019 và được HĐQT bổ nhiệm giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc từ T8/2019 đến nay.
Tại ĐHĐCĐ bất thường năm 2019 được bầu là thành viên Hội đồng quản trị. Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 tiếp tục được bầu làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026

BAN KIỂM SOÁT

Ông Lưu Bá Thái
Trưởng ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn:
Cử nhân tài chính kế toán

Kinh nghiệm làm việc:

Công tác tại Công ty LICOGI 18 từ T7.2004 và trải qua nhiều vị trí công việc và chức vụ tại công ty mẹ và công ty thành viên.

Tại ĐHĐCĐ bất thường năm 2019 ông Lưu Bá Thái được bầu vào BKS và được các thành viên BKS bầu giữ chức vụ Trưởng ban.

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 ông Lưu Bá Thái tiếp tục được Đại hội bầu làm thành viên BKS nhiệm kỳ 2021-2026 và được BKS bầu giữ chức vụ Trưởng ban.

Bà Nguyễn Ngọc Lan
Thành viên Ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn:
Thạc sỹ kinh tế

Kinh nghiệm làm việc:

Gia nhập Công ty LICOGI 18 từ T4/2018 và được ĐHĐCĐ thường niên năm 2018 bầu là thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016-2021.

Tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2021 bà Nguyễn Ngọc Lan tiếp tục được Đại hội bầu làm thành viên BKS nhiệm kỳ 2021-2026.

Bà Bùi Thị Thuần
Thành viên Ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn:
Cử nhân Kinh tế

Kinh nghiệm làm việc:

Công tác tại phòng Tài chính kế toán Công ty LICOGI 18 từ tháng 8/2004, với các vị trí kế toán viên, kế toán tổng hợp.

Tại kỳ ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 sau khi Đại hội thống nhất thông qua đơn xin từ nhiệm của Bà Thân Thị Len, bà Bùi Thị Thuần được Đại hội bầu bổ sung vào Ban kiểm soát Công ty với chức vụ Thành viên Ban kiểm soát chuyên trách nhiệm kỳ 2021-2026

Ông Bùi Công Phách
Thành viên Ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn:
Trung cấp kế toán

Kinh nghiệm làm việc:

Trước khi là thành viên BKS, ông Phách đã trải qua nhiều vị trí công tác tại công ty mẹ và công ty thành viên.

Tại các kỳ ĐHĐCĐ thường niên các năm 2014, 2016 và 2021 Ông Phách được bầu vào Ban kiểm soát Công ty với chức vụ Thành viên Ban kiểm soát chuyên trách nhiệm kỳ 2021-2026.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

MỤC TIÊU CHỦ YẾU

- Trở thành công ty đầu tư, phát triển và kinh doanh bất động sản, đủ sức mạnh cạnh tranh trong nước và quốc tế nhằm mục tiêu thu lợi nhuận tối đa, tăng lợi tức cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, đóng góp cho ngân sách Nhà nước và phát triển Công ty.
- Trở thành nhà thầu chính độc lập cho các dự án quy mô lớn, đặc biệt là hạ tầng giao thông.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

Chiến lược trung hạn:

- Mở rộng thị trường xây lắp và phạm vi hoạt động: Tham gia nhiều dự án trọng điểm về hạ tầng giao thông, đô thị và công nghiệp, đặc biệt là các dự án đầu tư công lớn trong nước.
- Tăng cường năng lực thi công bằng cách đầu tư nâng cao năng lực máy móc, công nghệ xây dựng hiện đại phù hợp với quy trình sản xuất kinh doanh tạo ra sản phẩm có chất lượng cao, cạnh tranh về giá thành, phù hợp với lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Phát triển bất động sản bền vững: Nghiên cứu đầu tư vào các dự án bất động sản có quy hoạch hạ tầng xã hội và kết nối giao thông đồng bộ, tính pháp lý của dự án rõ ràng, hợp tác đầu tư với các doanh nghiệp có uy tín, có kinh nghiệm trong lĩnh vực bất động sản để đầu tư một cách có hiệu quả, Ngoài ra nghiên cứu đầu tư vào các dự án đô thị thông minh, khu đô thị vệ tinh, bất động sản xanh.
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đào tạo đội ngũ kỹ thuật cao thông qua việc xây dựng chiến lược nhân sự phù hợp coi đó là trọng yếu và tiên quyết. Nâng cao năng lực tài chính của công ty, đa dạng các hình thức huy động vốn, quay vòng vốn nhanh, sử dụng vốn hiệu quả.
- Xây dựng và tăng cường công tác quản trị rủi ro, quản trị chiến lược đồng thời nghiên cứu phương thức quản trị hiện đại, tận dụng công nghệ để nâng cao hiệu suất và tạo ra giá trị bền vững, trong đó quản trị theo hướng đổi mới và sáng tạo không chỉ là một xu hướng mà đã trở thành yêu cầu bắt buộc để doanh nghiệp tồn tại và phát triển.

Chiến lược dài hạn

- Đẩy mạnh đầu tư bất động sản quy mô lớn với định hướng trở thành chủ đầu tư của những dự án đô thị vệ tinh tại các thành phố lớn, bất động sản tích hợp: Kết hợp nhà ở, thương mại, dịch vụ theo mô hình thành phố thông minh.
- Tham gia vào việc đầu tư, xây dựng và vận hành các khu công nghiệp xanh, khu logistics thông minh, tham gia vào lĩnh vực môi trường với các hoạt động như tư vấn môi trường, đầu tư và xây dựng dự án môi trường và lĩnh vực bổ trợ.
- Tăng hiệu quả tài chính: Đánh giá lại danh mục đầu tư để tập trung vào những dự án có lợi nhuận cao. Hợp tác với các quỹ đầu tư và ngân hàng để huy động nguồn vốn dài hạn hiệu quả hơn để triển khai các dự án lớn.

CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG CỦA CÔNG TY.

- Mục tiêu về môi trường: Giảm phát thải CO_2 trong xây dựng.Tăng cường sử dụng vật liệu bền vững, vật liệu thân thiện với môi trường. Tối ưu hóa quản lý nước, kiểm soát chất lượng nước thải. Phát triển các dự án bất động sản mới đạt tiêu chuẩn công trình xanh.

- Mục tiêu về xã hội: Cải thiện điều kiện lao động nhằm đảm bảo an toàn lao động, nâng cao phúc lợi cho công nhân. Nâng cao năng lực nhân sự bao gồm cả kỹ sư và công nhân tay nghề cao mỗi năm.

NHẬN ĐỊNH CÁC RỦI RO

RỦI RO TỪ THỊ TRƯỜNG

- Biến động theo xu hướng tăng giá của vật liệu xây dựng và các mặt hàng thiết yếu như: Giá thép, xi măng, cát, xăng dầu… sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến lợi nhuận của các dự án đã ký hợp đồng.
- Cạnh tranh gay gắt: Sự tham gia của nhiều nhà thầu lớn trong và ngoài nước có thể dẫn đến công ty phải giảm giá thấp để thắng thầu dẫn đến làm giảm biên lợi nhuận.

RỦI RO PHÁP LÝ VÀ CHÍNH SÁCH

- Thay đổi chính sách đất đai, đầu tư: Các điều chỉnh pháp luật về đấu thầu, PPP, quy hoạch có thể làm chậm tiến độ dự án. Việc đưa các quy định của các luật vào thực tế luôn có độ trễ nhất định, văn bản quy định nhiều nhưng không biết thực hiện như thế nào cho đúng là tình trạng đáng lo ngại hiện nay, do vậy khoảng thời gian giữa các sự thay đổi luôn tiềm ẩn nhiều rủi ro về cách hiểu và áp dụng. Ngoài ra thực trạng văn bản pháp luật thiếu thống nhất, không phù hợp, không khả thi đã tồn tại từ lâu nhưng chậm được giải quyết, điều đó ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp.
- Rủi ro pháp lý trong hợp đồng: Có thể hiểu rủi ro này là tranh chấp, có thể dẫn đến kiện tụng và tổn thất tài chính trong quan hệ với các đối tác của doanh nghiệp, bao gồm cả khách hàng, nhà cung cấp, các bên liên kết trong hoạt động kinh doanh. Khi có sự thay đổi pháp lý, thị trường bất ổn sẽ dẫn đến các rủi ro về hợp đồng, ngoài hợp đồng, tranh chấp, thương hiệu. Để hạn chế rủi ro pháp lý và chính sách, Công ty cần thành lập bộ phận pháp lý chuyên biệt nhằm đánh giá kỹ các rủi ro trong hợp đồng với chủ đầu tư, nhà thầu phụ, chỉ tham gia vào các dự án có tính pháp lý rõ ràng, tránh các khu vực có tranh chấp. Chủ động tham vấn chính sách để thích ứng nhanh với thay đổi pháp luật.

RỦI RO TÀI CHÍNH

- Nợ vay lớn, áp lực lãi suất: Với các dự án đầu tư lớn, nếu không quản lý tốt dòng tiền, công ty có thể gặp khó khăn tài chính. Nếu ngân hàng hạn chế cấp vốn cho các dự án bất động sản, dòng tiền có thể bị gián đoạn. Thêm vào đó nếu việc huy động vốn không đạt mức cần thiết để thực hiện mục đích sẽ dẫn đến việc công ty phải vay và duy trì vốn vay lâu dài, công ty có nguy cơ đối mặt với rủi ro lãi suất và khả năng thanh toán.
- Rủi ro thanh khoản: Nếu thị trường bất động sản đóng băng, việc bán sản phẩm có thể chậm lại, ảnh hưởng đến dòng tiền, hàng hoá tung ra thị tường không đúng thời điểm, giá cả không có tính cạnh tranh, hàng hóa của Công ty không tiêu thụ được dẫn đến nợ đọng, phát sinh chi phí tài chính.
- Để hạn chế rủi ro tài chính Công ty cần quản lý dòng tiền chặt chẽ, đảm bảo các dự án có kế hoạch tài chính rõ ràng. Đa dạng hóa nguồn vốn, không phụ thuộc quá nhiều vào vay ngân hàng, mà tìm kiếm nguồn vốn từ trái phiếu, quỹ đầu tư

RỦI RO VẬN HÀNH VÀ THI CÔNG

- Chậm tiến độ do nguyên nhân khách quan: Vướng mắc giải phóng mặt bằng, thời tiết xấu, thiếu hụt lao động.

- Rủi ro về chất lượng và an toàn lao động: Nếu không kiểm soát tốt, công ty có thể chịu trách nhiệm về pháp lý và tài chính. Tăng cường đào tạo và giám sát an toàn lao động, xây dựng quy trình an toàn nghiêm ngặt để giảm thiểu tai nạn lao động.
- Rủi ro chậm thanh toán: Các công trình xây lắp thường có vốn đầu tư lớn và thời gian thi công kéo dài. Việc giải ngân vốn chậm cùng với công tác nghiệm thu, bàn giao được thực hiện từng phần; quá trình hoàn tất hồ sơ thi công và thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và nhà thầu thường mất nhiều thời gian đã dẫn đến việc chậm thanh toán và có những ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình tài chính của các công ty xây dựng, đặc biệt là tình hình công nợ phải thu, phải trả và dòng tiền hoạt động. Khi khoảng cách giữa sản lượng thực hiện và doanh thu càng lớn cho thấy khả năng thanh quyết toán công trình là không cao, ảnh hưởng đáng kể đến thu hồi và hiệu quả sử dụng vốn.
- Ứng dụng công nghệ chậm: Nếu không đầu tư vào việc ứng dụng các công nghệ quản lý hiện đại thì Công ty có thể bị tụt hậu so với đối thủ.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG, THIÊN TAI, DỊCH BỆNH VÀ XÃ HỘI

- Suy giảm tài nguyên thiên nhiên dẫn đến khan hiếm vật liệu xây dựng dẫn đến chi phí nguyên vật liệu tăng, ảnh hưởng đến biên lợi nhuận.
- Gián đoạn thi công do mưa bão, lũ lụt, làm tăng chi phí lao động và thuê thiết bị. Nguy cơ sạt lở đất tại công trình giao thông, thủy lợi gây mất an toàn lao động và tổn thất tài sản. Hạ tầng bị hư hại, buộc phải sửa chữa hoặc xây dựng lại, kéo dài tiến độ dự án. Các rủi ro thiên tai nghiêm trọng như động đất và sụt lún đất còn ảnh hưởng nghiêm trọng đến kết cấu công trình, đặc biệt là các dự án cao tầng kéo theo chi phí bảo trì, bảo hiểm công trình cao hơn, chậm tiến độ do phải thay đổi thiết kế để đảm bảo tiêu chuẩn chịu lực.
- Rủi ro dịch bệnh có thể gây gián đoạn chuỗi cung ứng, tiến độ thi công bị ảnh hưởng do công trường phải dừng hoạt động hoặc hoạt động cầm chừng.
- Luật môi trường ngày càng nghiêm ngặt làm tăng chi phí xử lý chất thải, nước thải, khí thải từ công trường. Yêu cầu đánh giá tác động môi trường phức tạp hơn, kéo dài thời gian cấp phép dự án.
- Xung đột với cộng đồng địa phương: Các dự án xây dựng có thể gặp phản ứng từ người dân liên quan đến đền bù, ô nhiễm. Việc tăng cường đối thoại với cộng đồng sẽ giải quyết sớm các vấn đề về đền bù, tái định cư để tránh khiếu kiện kéo dài.

PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD HỢP NHẤT SO VỚI KẾ HOẠCH

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024 (tỷ đồng)	Kế hoạch 2025 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2025 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH 2025
1	Giá trị sản lượng	4.128,0	4.424,0	5.122,2	116%
	- Giá trị SL xây lắp	*4.085,5*	*4.363,0*	*5.028,2*	*115%*
	- Sản xuất khác	*42,6*	*61,0*	*94,0*	*154%*
2	Tổng doanh thu	4,924.7	4.407,0	4.825,8	110%
	- Doanh thu xây lắp	*3.440,0*	*3.757,0*	*4.242,1*	*113%*

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024 (tỷ đồng)	Kế hoạch 2025 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2025 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH 2025
	- Doanh thu CN BĐS	*1.404,5*	*650,0*	*583,7*	*90%*
	- Doanh thu khác	*80,2*	-		-
3	Tổng thu vốn	4.904,1	*4.227,0*	*5.708,2*	*135%*
4	Tổng mức đầu tư:	1.169,1	1.070,5	861,6	80%
	- Đầu tư XDCB	*1.112,4*	1.000,0	783,1	78%
	- Thiết bị + Tài sản	*56,7*	*70,5*	*78,5*	*111%*
5	Nộp Ngân sách	1.006,9	659,5	621,3	84%
6	Lợi nhuận trước thuế	307,8	*230,0*	*231*	*101%*
7	Tỷ lệ cổ tức dự kiến (%)	14%	8% ~ 15%	8% ~ 25%	

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD CÔNG TY LICOGI 18 SO VỚI KẾ HOẠCH

TT	Nội dung	Thực hiện năm 2024 (tỷ đồng)	Kế hoạch 2025 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2025 (Tỷ đồng)	Tỷ lệ TH/KH 2025
1	Giá trị sản lượng	1.018,6	1.850,0	1.730,8	94%
	- Giá trị SL xây lắp	*1.018,0*	1.844,0	1.722,8	93%
	- Sản xuất khác	*0,6*	6,0	8,0	133%
2	Tổng doanh thu	1.682,3	1.975,0	1.749,7	89%
	- Doanh thu xây lắp	*699,3*	1.325,0	1.166,0	88%
	- Doanh thu CNBĐS	*972,8*	650,0	583,7	90%
	- Doanh thu khác	*10,2*			
3	Tổng thu vốn	1.898,3	2.111,0	2.233,0	106%
4	Tổng mức đầu tư	1.136,6	931,5	838,6	90%
	- Đầu tư XDCB	*1.081,4*	873,5	772,0	88%
	- Thiết bị + Tài sản	*52,2*	58,0	66,6	115%
5	Nộp ngân sách	945,3	627,5	564,9	90%
6	Lợi nhuận trước thuế	253,4	200,0	195,2	98%
7	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	20%	15%	25% bằng CP	

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

Những thay đổi trong Ban điều hành:

- Ngày 01/03/2025 HĐQT bổ nhiệm ông Nguyễn Xuân Sơn giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty.

Danh sách Ban điều hành

STT	Họ và tên	Chức vụ	Trình độ học vấn	Số CP sở hữu	Tỷ lệ SH	Ghi chú
1.	Bùi Thanh Tuyên	Tổng giám đốc	Thạc sỹ, KS cầu đường	23.160.467	50,64%	
2.	Nguyễn Xuân Hưng	Phó tổng giám đốc	KS xây dựng cầu hầm	370.000	0,81%	
3.	Nguyễn Ngọc Chung	Phó tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	13.080	0,029%	
4.	Hà Hồng Quang	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	-	-	
5.	Dương Quốc Khánh	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư cầu đường	40.062	0,087%	
6.	Nguyễn Thị Kim Xinh	Phó Tổng giám đốc	Cử nhân kinh tế	433.917	0,95%	
7.	Đặng Long Diệp	Phó Tổng giám đốc	KSXD, Cử nhân QTKD	5.520	0,012%	
8.	Phùng văn Thanh	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư kinh tế xây dựng	-	-	
9.	Ngô Văn Nam	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư kinh tế xây dựng	576.960	1,26%	
10.	Nguyễn Minh Thi	Phó Tổng giám đốc	Cử nhân luật	-	-	
11.	Nguyễn Xuân Sơn	Phó Tổng giám đốc	Kỹ sư Xây dựng cầu đường	-	-	
12.	Bùi Văn Việt	GĐVP đại diện phía Nam	Kỹ sư cầu đường	6.500	0,014%	
13.	Đỗ Thị Nhung	KTT - Người CBTT	Cử nhân kinh tế	467.040	1,032%	

(số lượng cổ phiếu sở hữu được tính tại thời điểm 18/03/2026 chốt danh sách thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên 2026 do VSDC cấp)

THỐNG KÊ NHÂN SỰ

- Tổng số lao động thường xuyên của công ty đến 31/12/2025 là: 406 người. Trong đó:
  - Trình độ trên đại học 10 người
  - Trình độ đại học 175 người
  - Trình độ cao đẳng và trung cấp 27 người
  - Công nhân lành nghề và lao động khác 194 người
- Trong năm công ty cũng đã tuyển dụng mới: 92 người, trong đó:
  - Kỹ sư, cử nhân 21 người
  - Cao đẳng, trung cấp 2 người
  - Thợ lái máy, CNKT các lĩnh vực công ty đang hoạt động 69 người
- Năm 2025 Công ty chấm dứt hợp đồng với 40 người trong đó có 10 kỹ sư/cử nhân.

CHÍNH SÁCH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG:

Công ty xác định chất lượng nguồn nhân lực là một trong những yếu tố cốt lõi và là tài sản quý giá nhất quyết định sự phát triển của Công ty. Công ty luôn chú trọng xây dựng một đội ngũ Cán bộ quản lý và nhân viên chuyên nghiệp, sáng tạo lên hàng đầu trong chiến lược phát triển của mình.

Chính sách tuyển dụng:

- Việc tuyển dụng nhân sự thực hiện theo các quy chế quy định và quy trình tuyển dụng đã ban hành.
- Nhân sự mới được sàng lọc chặt chẽ, đảm bảo minh bạch, khách quan để chọn lọc được những ứng viên đáp ứng được yêu cầu về sức khỏe, trình độ, năng lực, kinh nghiệm công tác và phẩm chất đạo đức theo quy định của mỗi vị trí công việc.

Công tác đào tạo:

- Công ty luôn quan tâm đến công tác đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ, nhân viên. Căn cứ vào tình hình và nhu cầu thực tế của công việc, công ty sẽ tổ chức đào tạo qua hình thức đào tạo nội bộ và đào tạo từ bên ngoài (cả trong nước và nước ngoài) nhằm nâng cao năng lực chuyên môn, tính chuyên nghiệp trong công việc.
- Để hiện thực hoá chính sách đào tạo, đồng thời nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đáp ứng yêu cầu của các dự án phát triển hạ tầng của đất nước, đặc biệt là dự án xây dựng tuyến đường sắt tốc độ cao Bắc - Nam, trong năm 2025 Công ty tiếp tục triển khai chương trình phối hợp đào tạo văn bằng 2, trong đó đã cử thêm cán bộ kỹ sư của Công ty tham gia chương trình đào tạo Kỹ sư kỹ thuật xây dựng công trình - chuyên ngành đường sắt tại Trường ĐH giao thông vận tải.
- CBNV sau khi tham gia đào tạo được tạo điều kiện để áp dụng tối đa kiến thức, kỹ năng được đào tạo để nâng cao hiệu quả công việc, khuyến khích chia sẻ kỹ năng kiến thức cho đồng nghiệp sau khi kết thúc các khóa đào tạo bên ngoài Công ty.

Chính sách lương, thưởng, phúc lợi

- Công ty xây dựng đầy đủ quy định về tiền lương, quy định thi đua khen thưởng, theo đó người lao động được trả lương, thưởng theo năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc được giao. Định kỳ hàng năm, dựa vào kết quả của hoạt động sản xuất kinh doanh và hiệu quả công việc của từng cá nhân, công ty xem xét tăng lương cho cán bộ, nhân viên.

- Công ty thực hiện ký Hợp đồng lao động, tham gia BHXH, BHYT, BHTN; thực hiện các chế độ: nghỉ phép, lễ Tết, thai sản, con nhỏ, làm thêm giờ và các quyền lợi khác theo quy định của pháp luật lao động đối với người lao động của Công ty.
- Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động. Mức thu nhập bình quân 13 triệu đồng/người/tháng. Ngoài tiền lương, Công ty còn có chế độ thưởng theo hiệu suất công việc và đóng góp cho công ty, phụ cấp khu vực, thưởng tháng lương 13 và hưởng các chế độ phúc lợi khác: ăn ca, trang phục, ốm đau, thai sản, hiếu, hỷ, được tổ chức sinh nhật, được tổ chức đi nghỉ mát, tổ chức các hoạt động và tặng quà cho lao động nữ các ngày 8/3 và 20/10, tặng quà các cháu là con cán bộ, nhân viên Công ty nhân ngày 1/6, Tết Trung thu, các cháu có thành tích tốt trong học tập.
- Công tác tổ chức phong trào thi đua, khen thưởng: Công tác thi đua khen thưởng được phát động tổ chức theo từng đợt ở các công trường và kết hợp với công tác tổng kết hoạt động SXKD. Công đoàn kết hợp cùng chuyên môn tổ chức tổng kết các phong trào thi đua, bình xét các danh hiệu tập thể, cá nhân tiêu biểu xuất sắc để trao tặng giấy khen và phần thưởng.
- Tổng giá trị chi cho các phong trào, phần thưởng cho các tập thể, cá nhân đạt thành tích cao năm 2025 là 2.683.200.000 đồng (trích từ Quỹ khen thưởng công ty)

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN CỦA CÔNG TY

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ TRONG NĂM

- Công tác đầu tư tài chính: Công ty tiếp tục duy trì tỷ lệ nắm giữ 51% vốn tại các công ty con là: Công ty LICOGI 18.1, Công ty LICOGI 18.3, Công ty LICOGI 18.5; 60% vốn tại Công ty CPNL Mường Khương; 100% vốn tại Công ty LICOGI 18.6 và LICOGI 18.8; nắm giữ 34,35% tại Công ty liên kết LICOGI 18.7. Trong năm 2025, Công ty góp 3,825 tỷ đồng bổ sung vốn khi Công ty LICOGI 18.1 tăng vốn điều lệ; góp 51 tỷ đồng chiếm 51% vốn điều lệ tại Công ty LICOGI 18.9.
- Công tác đầu tư tài sản, thiết bị: Với khối lượng công việc lớn, yêu cầu về tiến độ, kỹ mỹ thuật ngày càng cao, Công ty đầu tư mua sắm mới MMTB thi công trên 66,6 tỷ đồng, hoàn thành 115% kế hoạch đầu tư tài sản thiết bị.

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRONG NĂM

Dự án Khu đô thị Bắc Cầu Hàn:

- Dự án đã hoàn thành việc chuyển đổi Chủ đầu tư dự án từ Liên danh LICOGI 18 - LICOGI 18.1 sang LICOGI 18 từ tháng 6/2025.
- Công tác thi công: Các hạng mục hạ tầng kỹ thuật trong diện tích giao đất đợt 2 đã cơ bản hoàn thành và đã được nghiệm thu hoàn thành có điều kiện, nghiệm thu hoàn thành hạng mục PCCC.
- Công tác bán hàng: Tổng số căn đất nền phân kỳ I của Dự án là 509 căn; tính đến thời điểm 31/3/2026, số căn đã ký hợp đồng chuyển nhượng là 469 căn.
- Công tác cấp sổ đỏ: Dự án đã được cấp 766 sổ nhỏ và 17 sổ tổng với diện tích 22 ha; đang thực hiện cấp 06 sổ tổng tương ứng với 166 lô với diện tích 4,1 ha và 01 lô đất TMDV với diện tích 2,8ha.

Dự án Nhà ở thấp tầng Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn: Dự án được phân kỳ đầu tư thành 02 dự án thành phần.

- Dự án thành phần 1: Xây dựng hoàn thiện mặt ngoài 233 căn nhà, với Tổng mức đầu tư được duyệt 465,6 tỷ đồng. Công ty đang triển khai xây thô 223/233 căn. Những lô còn lại sẽ triển khai thi công hoàn thành theo tiến độ bán hàng.

- Dự án thành phần 2: Xây dựng hoàn thiện mặt ngoài 95 căn nhà. Hiện tại công ty đang lập Hồ sơ đề xuất chủ trương đầu tư.
- Hiện tại Công ty đang triển khai công tác bán hàng toàn bộ 233 căn của Dự án thành phần 1 theo hình thức bán nhà ở hình thành trong tương lai. Tính đến thời điểm 31/3/2026, số căn đã ký hợp đồng chuyển nhượng là 137 căn.
- Trong năm 2025, công tác bán hàng Khu đô thị Bắc cầu Hàn có doanh thu là 583,7 tỷ đồng, thu vốn là 599,3 tỷ đồng.

Dự án Khu đô thị số 1 Huống Thượng, tỉnh Thái Nguyên:

- Công tác bồi thường GPMB và giao đất: Đến nay đã chi trả bồi thường GPMB với số tiền 72,93 tỷ đồng tương ứng diện tích thu hồi là 14,45 ha (đạt ≈ 80%). Dự kiến hoàn thành công tác GPMB của toàn bộ dự án trong Quý II/2026. Hiện Công ty đã được giao đất 02 đợt với diện tích 10,84ha.
- Công tác nộp tiền sử dụng đất: Công ty đã thực hiện xong 02 đợt với số tiền là 419 tỷ đồng.
- Dự án đã khởi công vào tháng 11/2025. Hiện Công ty đang thi công hạ tầng các hạng mục hồ cảnh quan, đường giao thông, thoát nước mưa, nước thải.
- Công tác cấp sổ đỏ: Dự án đã được cấp 167 sổ nhỏ tương ứng với diện tích 2,3 ha.

Dự án Cụm công nghiệp làng nghề Yên Phương, tỉnh Phú Thọ:

- Dự án có diện tích 45ha, tổng mức đầu tư dự kiến 661 tỷ đồng. Dự án đã được UBND tỉnh Phú Thọ Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư. Dự kiến hoàn thành thủ tục Cụm Công nghiệp - lựa chọn nhà đầu tư trong Quý II/2026.

Các dự án khác:

- Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý và giải quyết những tồn tại của các dự án đầu tư mà Công ty đang quản lý hoặc góp vốn đầu tư.

CÔNG TY CON/CÔNG TY LIÊN KẾT

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CHUNG:

- Lĩnh vực xây dựng dân dụng, công nghiệp vẫn là lĩnh vực cốt lõi của các đơn vị thành viên trong hệ thống LICOGI 18. Nhờ vào việc chuyên môn hoá thế mạnh nên các công ty thành viên đều phát huy tốt năng lực thi công của mình. đóng góp phần lớn vào việc hoàn thành kế hoạch hợp nhất của Công ty.
- Qua số liệu báo cáo cho thấy, kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 của toàn Công ty đạt kế hoạch năm 2025 đề ra với các chỉ tiêu chính như giá trị sản lượng đạt 116%, doanh thu đạt 110%, thu vốn đạt 135% và lợi nhuận đạt 101%, trong đó có những đơn vị thành viên có kết quả sản xuất kinh doanh tốt khi các chỉ tiêu chính đều đạt và vượt so với kế hoạch đề ra như Công ty LICOGI 18.3, LICOGI 18.5.
- Với các đơn vị thành viên còn lại tuy chưa hoàn thành kế hoạch đề ra nhưng đã có những thay đổi tích cực so với năm trước.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CÁC CÔNG TY CON NĂM 2025

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận TT (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.1	415.734.667.377	170.543.646.552	10.457.924.653	9.315.683.771

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận TT (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.3	1.063.970.781.462	2.590.068.338.898	25.547.300.257	19.503.849.706
Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.5	444.616.806.677	444.584.190.374	8.832.486.665	6.782.459.274
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6	188.435.878.178	119.160.184.822	1.517.224.087	1.161.923.941
Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8	33.097.877.415	31.716.374.083	81.476.880	54.627.932
Công ty TNHH đầu tư và PTCN 18.9	100.238.531.796	325.000.000	11.688.232	1.448.395
Công ty CP NL Mường Khương	179.266.056.704	38.472.269.675	7.837.429.510	6.191.643.609

TÓM TẮT TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH CÔNG TY LIÊN KẾT NĂM 2025

Tên công ty	Tổng tài sản (VND)	Doanh thu thuần (VND)	Lợi nhuận trước thuế (VND)	Lợi nhuận sau thuế (VND)
Công ty CPĐT và xây dựng số 18.7	185.502.761.038	105.428.470.378	587.092.142	350.995.347

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH (CÔNG TY MẸ)

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Năm 2024 (VND)	Năm 2025 (VND)	Tỷ lệ tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	3.267.950.843.879	3.897.185.473.051	+ 19,25%
Doanh thu thuần	1.682.359.656.116	1.749.780.783.832	+ 4,01%
Lợi nhuận từ hoạt động KD	272.287.692.912	221.448.586.468	- 18,67%
Lợi nhuận khác	(18.889.611.577)	(26.199.126.548)	+ 38,70%
Lợi nhuận trước thuế	253.398.081.335	195.249.459.920	- 22,95%
Lợi nhuận sau thuế	181.495.983.850	162.086.334.772	- 10,69%
Tỷ lệ trả cổ tức	20% bằng cổ phiếu	25% bằng cổ phiếu	

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
1.	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)		

TT	Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
	+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,57	1,58
	+ Hệ số thanh toán nhanh	0,38	0,42
2.	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)		
	+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,81	0,80
	+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	4,40	4,11
3.	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
	+ Vòng quay hàng tồn kho	0,55	0,63
	+ Vòng quay tổng tài sản	0,51	0,49
4.	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,11	0,09
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,3	0,21
	+ Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,06	0,04
	+ Hệ số lợi nhuận từ hoạt động KD/Doanh thu thuần	0,16	0,13

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

THÔNG TIN CỔ PHIẾU

• Tên chứng khoán	Cổ phiếu Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18
• Mã chứng khoán	L18
• Loại chứng khoán	Cổ phiếu phổ thông
• Số lượng cổ phiếu niêm yết	45.739.793 cổ phiếu
• Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	45.739.793 cổ phiếu
• Số lượng CP tự do chuyển nhượng	45.739.793 cổ phiếu
• Số lượng CP hạn chế chuyển nhượng	0 cổ phiếu
• Số lượng cổ phiếu quỹ	0 cổ phiếu
• Sàn giao dịch	HNX

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

STT	Nội dung	SL cổ đông	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Cổ đông lớn:			
	+ Cổ đông lớn là tổ chức	01	4.141.668	9,05%
	+ Cổ đông lớn là cá nhân	01	23.160.467	50,64%
2	Cổ đông sở hữu dưới 5%:			
	+) Nước ngoài (cá nhân)	03	1.080	0,0024%
	+) Trong nước (tổ chức)	08	1.687.557	3,69%
	+) Trong nước (cá nhân)	1.746	13.693.842	36,62%
	Tổng cộng	**1.759**	**45.739.793**	**100%**

(Theo danh sách cổ đông được chốt tại ngày 18/03/2026 do VSDC cung cấp)

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

TT	Thời gian	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Đơn vị cấp
1.	01/2006	18.000		Chuyển đổi Công ty Xây dựng số 18 thuộc Tổng Công ty LICOGI) thành Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 18	Bộ xây dựng
2.	5/2007	17.000	35.000	Phát hành riêng lẻ cho cổ đông hiện hữu và các nhà đầu tư khác	Sở KHĐT tỉnh Hải Dương
3.	8/2010	19.000	54.000	Phát hành cho CBCNV và cho cổ đông hiện hữu tỷ lệ 2:1	UBCKNN
4.	12/2017	26.999,79	80.999,79	Phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2016, tỷ lệ thực hiện 100:12 (Cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu nhận thêm 12 cổ phiếu mới) và phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, tỷ lệ thực hiện 100:38 (Cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu sẽ được nhận thêm 38 cổ phiếu mới)	UBCKNN
5.	1/2019	33.880,29	114.880,08	Phát hành cổ phiếu tăng vốn cho cổ đông hiện hữu, tỷ lệ thực hiện 100:54,32 (Cổ đông sở hữu 100 cổ phiếu được quyền mua thêm 54,32 cổ phiếu phát hành thêm)	UBCKNN
6.	7/2019	115.000,0	229.880,08	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi cổ phiếu Công ty LICOGI 18.6 thực hiện sáp nhập doanh nghiệp, tỷ lệ thực hiện 1:1 (01 cổ phiếu Công ty LICOGI 18.6 sẽ đổi được 01 cổ phiếu L18)	UBCKNN
7.	1/2021	151.285,2	381.165,28	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, tỷ lệ thực hiện 1:1 (cổ đông sở hữu 01 cổ phiếu sẽ có quyền được mua 01 cổ phiếu phát hành thêm)	UBCKNN
8.	7/2025	76.232,65	457.397,93	Phát hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu từ nguồn vốn chủ sở hữu, tỷ lệ thực hiện 10:2 (cổ đông sở hữu 10 cổ phiếu sẽ được nhận thêm 02 cổ phiếu mới)	UBCKNN

CỔ PHIẾU QUỸ: 0 cổ phiếu

CHỨNG KHOÁN KHÁC : Không có

PHẦN III: ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

ĐÁNH GIÁ CHUNG:

- Trong bối cảnh tình hình kinh tế nói chung và ngành xây dựng nói riêng gặp nhiều khó khăn như hiện nay, những kết quả đạt được trong năm 2025 rất đáng khích lệ. Hai lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh chính là Thi công xây lắp và Đầu tư dự án đã hỗ trợ cho nhau rất tốt. Đây là cơ sở, nền tảng vững chắc cho sự phát triển, bứt phá hơn nữa của Công ty LICOGI 18 trong thời gian tới.

ĐÁNH GIÁ CÁC LĨNH LỰC HOẠT ĐỘNG:

Công tác xây lắp

- Đối với Công ty LICOGI 18 hiện đang trực tiếp triển khai thi công 30 công trình. Mặc dù các chỉ tiêu chính đạt được chưa cao như kế hoạch đề ra do vướng mắc về mặt bằng và những lý do khách quan khác nhưng Công ty luôn chủ động triển khai thực hiện đáp ứng được yêu cầu của Chủ đầu tư, vượt tiến độ thi công theo hợp đồng như cầu Cẩm Vân (Thanh Hóa), Nút giao Bùi Viện (Hải Phòng),…
- Ban Tổng Giám đốc Công ty tiếp tục nâng cao chất lượng tiếp thị tìm kiếm việc làm ở các địa bàn truyền thống cũng như mở rộng ra các địa bàn mới nhiều tiềm năng. Trong năm 2025, Công ty LICOGI 18 đã ký mới 13 hợp đồng với giá trị 3.818 tỷ đồng, trong đó tiêu biểu là các công trình: Nút giao Bùi Viện (463 tỷ đồng), cầu Cánh Cò (295 tỷ đồng), cầu Vân Phúc (448 tỷ đồng), cầu Ngọc Hồi (540 tỷ đồng), đường Vành đai 4 (588 tỷ đồng), hầm Nguyễn Trãi - Hải Phòng (245 tỷ đồng), Chung cư TM CT2A Bắc Giang (380 tỷ đồng), Nhà ở xã hội Minh Đức (488 tỷ đồng).

Công tác tài chính:

- Chủ động xây dựng kế hoạch tài chính ngắn và trung hạn đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn được thông suốt. Công ty đã xây dựng được uy tín và niềm tin với ngân hàng và các tổ chức tài chính, nên thuận lợi hơn trong việc tiếp cận các nguồn vốn ngắn hạn, trung hạn với mức lãi suất tốt giúp Công ty chủ động nguồn vốn phục vụ thi công và trong công tác đầu tư.
- Tập trung công tác thu hồi vốn ở các công trình tồn đọng vốn lớn, tăng cường công tác nghiệm thu và thu hồi công nợ, đặc biệt với các công trình bàn giao đưa và sử dụng. Phối kết hợp với các công trường, phòng ban liên quan và Ban Kiểm soát nội bộ để có những đánh giá kịp thời, báo cáo ban lãnh đạo đưa ra những phương án quản lý, điều hành phù hợp.
- Từ ngày 01/7/2025 nhiều Luật, Nghị định, Thông tư mới được áp dụng, đặc biệt liên quan đến chính sách thuế, bảo hiểm, xây dựng,… bộ phận chuyên môn của Công ty đã thường xuyên cập nhật và nắm bắt kịp thời các chính sách này để phối hợp và điều chỉnh kịp thời vào các quy chế quản lý nội bộ trong toàn hệ thống.

Công tác an toàn - Vệ sinh lao động

- Được thực hiện đầy đủ; công tác kiểm tra trên công trường được thực hiện thường xuyên và nghiêm túc. Các biện pháp an toàn lao động được thực hiện, công trường đã đạt được một môi trường làm việc an toàn, giảm thiểu rủi ro tai nạn lao động và đảm bảo sức khỏe cho công nhân và người lao động.

Các mặt công tác khác:

- Tham dự Triển lãm 80 năm thành tựu đất nước: Công ty vinh dự là 1/5 doanh nghiệp bất động sản được thành phố Hải Phòng chọn tham gia "Triển lãm 80 năm thành tựu kinh tế - xã hội nhân dịp kỷ niệm 80 năm Ngày Quốc khánh" diễn ra từ ngày 28/8/2025 đến 15/9/2025 tại Trung tâm Triển lãm Quốc gia. Trong thời gian diễn ra Triển lãm, gian hàng của Công ty đã nhận được nhiều tình cảm, sự quan tâm và để lại những dấu ấn tốt đẹp với các đối tác, khách hàng và khách tham quan, từ đó nâng cao hình ảnh, vị thế và uy tín thương hiệu LICOGI 18.
- Công ty thành lập Chi nhánh tại Hải Phòng để thực hiện các công việc trong lĩnh vực đầu tư dự án, mở rộng thị trường trên địa bàn thành phố Hải Phòng. Chi nhánh đã được cấp Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động từ ngày 25/11/2025.

Những thành tích nổi bật năm 2025:

- Là đại biểu của thành phố Hải Phòng dự Đại hội thi đua yêu nước toàn quốc lần thứ XI.
- Vinh dự là 1 trong 5 doanh nghiệp Bất động sản được thành phố Hải Phòng chọn tham dự Triển lãm thành tựu đất nước chào mừng 80 năm Quốc khánh.
- Tiếp tục được vinh danh và xếp vị trí thứ 162 - Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2025 (Năm 2024 xếp vị trí thứ 238).
- Top 10 doanh nghiệp tạo giá trị hàng đầu Việt Nam - Ngành Xây dựng năm 2025.
- Công ty LICOGI 18.3 được chứng nhận "Top 10 doanh nghiệp tiêu biểu châu Á năm 2025".

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH:

- Số liệu tình hình tài sản như sau:

STT	Chỉ tiêu	Giá trị đầu kỳ (VND) 01/01/2025	Giá trị đầu kỳ (VND) 31/12/2025	Tỷ lệ tăng/giảm
1	Tài sản ngắn hạn	2.943.550.939.732	3.451.446.726.264	+17,25%
2	Tài sản dài hạn	324.399.904.147	445.738.746.787	+37,40%
	Tổng tài sản	**3.267.950.843.879**	**3.897.185.473.051**	**+19,25%**

- Số liệu về nợ phải trả:

STT	Chỉ tiêu	Giá trị cuối kỳ (VND) 01/01/2025	Giá trị cuối kỳ (VND) 31/12/2025	Tỷ lệ tăng/giảm
1	Nợ ngắn hạn	1.880.602.631.551	2.186.895.811.229	+16,29%
2	Nợ dài hạn	782.373.470.453	948.301.312.448	+21,21%
	Tổng nợ phải trả	**2.662.976.102.004**	**3.135.197.123.677**	**+17,73%**

- Tình hình tài chính của Công ty thể hiện sự mở rộng quy mô tài sản và nguồn vốn nhưng cũng đi kèm với nhiều áp lực về vốn.
- Quy mô tài sản, nguồn vốn: Tài sản của Công ty có tăng liên tục qua các năm tài chính, năm 2025 tài sản Công ty tăng 629,23 tỷ đồng (tăng 19,25%) từ 3.267,95 tỷ đồng lên 3.897,18 tỷ đồng; tất cả các tài sản ngắn và dài hạn đều tăng. Trong khi nguồn vốn chủ sở

hữu tăng 157 tỷ đồng, còn lại 472,23 tỷ đồng tài sản tăng trong năm được tài trợ bằng nguồn vốn chiếm dụng và vốn vay khoảng 84,65 tỷ đồng.

- Cơ cấu tài sản, nguồn vốn vận động theo chiều hướng tích cực hơn so với năm trước: Tài sản ngắn hạn giảm, tài sản dài hạn tăng phản ánh đặc thù của doanh nghiệp xây dựng có chu kỳ sản xuất dài và dự án BĐS đang trong giai đoạn đầu tư. Nguồn vốn chủ sở hữu tăng từ 18,51% lên 19,55% tổng nguồn vốn phản ánh khả năng tự chủ tài chính của Công ty ngày càng được cải thiện; các chỉ số về khả năng thanh toán đều tăng so với năm trước.
- Các khoản phải thu tăng và chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản ngắn hạn (đặc biệt một số khoản phải thu khách hàng khó đòi trị giá 131,9 tỷ đồng) cho thấy vốn của Công ty cũng đang bị chiếm dụng khá nhiều bởi các chủ đầu tư và đối tác. Nợ phải thu và chi phí dở dang giá trị lớn là một trong những nguyên nhân chủ yếu ảnh hưởng xấu đến dòng tiền, khả năng thanh toán, áp lực trả nợ vay.
- Tóm lại, qua những số liệu trên, có thể khẳng định, Công ty đang có nền tảng tài chính tốt, dòng tiền được cải thiện, khả năng thanh toán được đảm bảo. Nếu kiểm soát tốt công nợ và đẩy nhanh tiến độ các dự án bất động sản, công ty sẽ có sự bứt phá mạnh mẽ hơn nữa trong các năm tới.

GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

- Không có

KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2026 hợp nhất	KH 2026 Công ty LICOGI18
1	Tổng giá trị sản lượng	Tỷ đồng	5.519,9	2.500,0
	- Giá trị sản lượng xây lắp	*Tỷ đồng*	*5.442,5*	*2.482,0*
	- Sản xuất khác	*Tỷ đồng*	*77,4*	*18,0*
2	Tổng doanh thu:	Tỷ đồng	5.210,8	2.380,0
	- Doanh thu xây lắp	*Tỷ đồng*	*4.471,4*	*1.715,0*
	- Doanh thu khác	*Tỷ đồng*	*69,4*	*15,0*
	- Doanh thu chuyển nhượng BĐS	*Tỷ đồng*	*670,0*	*650,0*
3	Tổng thu vốn	Tỷ đồng	5.239,5	2.280,0
4	Tổng mức đầu tư:	Tỷ đồng	1.114,5	775,4
	- Đầu tư XDCB	*Tỷ đồng*	*1.011,5*	*684,0*
	- Đầu tư thiết bị + tài sản	*Tỷ đồng*	*103,0*	*91,4*
5	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	245,5	230,0
6	Tỷ lệ cổ tức dự kiến	%	Từ 10%-20%	20%

CÁC GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

Trên cơ sở các chỉ tiêu kế hoạch đề ra như trên, Ban Tổng Giám đốc Công ty xác định các nhiệm vụ trọng tâm và đề xuất một số giải pháp để hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2026 như sau:

Công tác quản lý, điều hành:

- Chủ động rà soát, bổ sung, hoàn thiện điều lệ, quy chế quản lý nội bộ và các quy trình nội bộ (nếu có) để đảm bảo việc quản lý, điều hành được thống nhất và xuyên suốt từ Công ty mẹ đến các Công ty thành viên, từ văn phòng tới công trường tạo sự ổn định, bền vững trong toàn hệ thống.
- Chủ động tính toán và lập phương án tài chính định kỳ hoặc bất thường trong bối cảnh kinh tế chính trị thế giới bất ổn như hiện nay để đánh giá mức độ ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty trong quý/năm.
- Tiếp tục đẩy nhanh công tác chuyển đổi số trong quản trị điều hành, vận hành thành thạo các phần mềm về công tác quản lý nhân sự, vật tư, thiết bị,... để phục vụ công tác quản lý khoa học, nhanh chóng và hiệu quả.
- Nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, xây dựng kế hoạch tuyển dụng và tuyển dụng nhân sự có trình độ chuyên môn phù hợp đáp ứng yêu cầu kỹ thuật của các công trình, dự án.

Công tác An toàn - Vệ sinh lao động:

Quan tâm, chú trọng công tác An toàn - Vệ sinh lao động, thực hiện công tác an toàn với trách nhiệm cao nhất và triển khai đồng bộ nhiều giải pháp như:

- Tổ chức lập và rà soát hồ sơ, biện pháp an toàn thi công của các công trình để phát hiện các tồn tại để bổ sung, điều chỉnh đảm bảo đầy đủ điều kiện an toàn làm việc.
- Tăng cường kiểm tra công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường trên các công trường; quy định rõ trách nhiệm của người đứng đầu và hình thức xử lý vi phạm khi để xảy ra mất An toàn - Vệ sinh lao động.
- Tổ chức đào tạo, huấn luyện an toàn cho người lao động. Chú trọng công tác tuyên truyền, giáo dục tại công trường nhằm nâng cao tính tự giác của người lao động.

Công tác xây lắp và tìm kiếm việc làm:

- Tập trung giải quyết những vướng mắc trong quá trình thi công, đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng để công trình thi công thông suốt.
- Tiếp tục nâng cao chất lượng hồ sơ dự thầu, tổ chức tốt công tác đấu thầu, đẩy mạnh công tác tìm kiếm việc làm để xây dựng quỹ việc làm cho năm 2026 và những năm tiếp theo.
- Năm 2025, Công ty LICOGI 18 đã thực hiện thi công dự án Chung cư thương mại CT2A tại Bắc Ninh. Đây là định hướng phát triển để đưa ngành nghề thi công xây lắp nhà cao tầng trở thành ngành nghề thi công chủ yếu bên cạnh thi công các công trình giao thông. Ngoài ra, Công ty sẽ tiếp tục nghiên cứu tham gia các ngành nghề khác như hạ tầng đô thị, xử lý môi trường,... để đa dạng hóa ngành nghề thi công.

Công tác đầu tư dự án:

- Dự án Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1): Hoàn thành công tác nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng các hạng mục còn lại phân kỳ 2 của dự án, dự kiến trong tháng 4/2026; Mở bán sản phẩm phân kỳ 2 của dự án trong Quý II/2026; Thực hiện tốt công tác bán hàng của dự án.
- Dự án Nhà ở thấp tầng tại Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn: Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thi công Dự án thành phần 01, dự kiến thi công đạt 100% số căn (233 căn) của dự án trong Quý II/2026; Dự án thành phần 02 (95 căn): Sau khi nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng các hạng mục hạ tầng của phân kỳ II, Công ty sẽ tiến hành triển khai thủ tục xin chủ trương đầu tư. Dự án dự kiến triển khai thi công vào Quý I/2027, tiến độ thực hiện thi công hoàn thành 18 tháng.
- Dự án Khu đô thị số 1 Huống Thượng, tỉnh Thái Nguyên: Phối hợp chặt chẽ với các Sở, ngành tập trung GPMB toàn bộ diện tích đất còn lại; đẩy mạnh công tác giao đất và xác

định giá đất đối với diện tích đất còn lại của Dự án; triển khai thi công các hạng mục trên diện tích đất đã được giao.

- Dự án khu dân cư nông thôn tại thôn Dầu, tỉnh Phú Thọ: Trình cơ quan có thẩm quyền phê duyệt Chấp thuận chủ trương đầu tư dự án; lựa chọn nhà đầu tư; phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 và chuyển mục đích sử dụng đất lúa.
- Dự án Cụm công nghiệp làng nghề Yên Phương, tỉnh Phú Thọ: Trình cơ quan có thẩm quyền phê duyệt lựa chọn nhà đầu tư; phê duyệt quy hoạch chi tiết 1/500 và chuyển mục đích sử dụng đất lúa.
- Các dự án khác: Chủ động kiểm tra, rà soát, tính toán và đánh giá hiệu quả để có những đề xuất hoặc kiến nghị kịp thời với Hội đồng quản trị trong việc đầu tư dự án.
- Nghiên cứu đầu tư các dự án mới: Bên cạnh các dự án đang thực hiện trên, Công ty tiếp tục nghiên cứu và tìm hiểu cơ hội đầu tư các dự án tiềm năng thuộc lĩnh vực dự án bất động sản nhà ở, công nghiệp và các dự án sản xuất khác.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

TÁC ĐỘNG ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

- Tổng phát thải khí nhà kính trực tiếp và gián tiếp: Công ty chưa có đánh giá cụ thể, tuy nhiên với hoạt động xây lắp và đầu tư dự án bất động sản của của Công ty thì tổng lượng phát thải khí nhà kính ở mức thấp.
- Biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính trong xây lắp hạ tầng/giao thông và đầu tư dự án: Sử dụng vật liệu xanh; Cải tiến công nghệ thi công như: áp dụng thiết bị tiết kiệm nhiên liệu, chuyển sang máy móc điện hóa hoặc hybrid; Giảm phát thải từ vận chuyển bằng cách tối ưu tuyến đường vận chuyển vật liệu, giảm xe tải chạy rỗng.
- Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có

TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG VÀ TIÊU THỤ NƯỚC

- Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp: Công ty thực hiện mua điện từ EVN cho cả văn phòng và cho các hoạt động thi công tại các công trường, công ty không quản lý trực tiếp.
- Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Nguồn nước sử dụng được mua từ các công ty cung cấp nước sạch phục vụ cho sinh hoạt và thi công. Nước được sử dụng trong quá trình thi công bao gồm: Trộn bê tông, vữa, làm mát và giảm bụi trên công trường, vệ sinh máy móc, thiết bị, sinh hoạt của công nhân tại công trường. Mức tiêu thụ nước ở mức trung bình trong ngành nhưng chưa có giải pháp tái chế để tối ưu hóa tài nguyên.
- Biện pháp tiết kiệm điện năng, lượng nước tiêu thụ trong xây lắp: Cải tiến động cơ, bảo dưỡng định kỳ cho máy móc thiết bị để giảm tiêu hao nhiên liệu; Áp dụng hệ thống năng lượng điện mặt trời trên mái nhà, hệ thống chiếu sáng thông minh, cảm biến tự động điều chỉnh ánh sáng theo môi trường; Tăng cường sử dụng vật liệu tái chế, thân thiện môi trường; Đầu tư vào hệ thống tái chế nước sẽ giúp giảm chi phí, bảo vệ môi trường và đáp ứng tiêu chuẩn phát triển bền vững.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ MÔI TRƯỜNG

- Công ty luôn chấp hành nghiêm chỉnh mọi quy định về bảo vệ môi trường.
- Số lần bị phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có
- Số tiền bị phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường: Không có

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ (1-2 lần/năm) cho toàn bộ nhân viên, đặc biệt là công nhân trực tiếp thi công. Ưu tiên kiểm tra các bệnh nghề nghiệp (bệnh phổi do bụi, xương khớp do làm việc nặng, căng thẳng thần kinh…). Hỗ trợ chi phí điều trị y tế cho lao động bị ảnh hưởng do môi trường làm việc.
- Luôn nghiên cứu để cải thiện điều kiện làm việc, bố trí khu vực nghỉ ngơi hợp lý tại công trường, có nước uống, quạt mát, nơi tránh nắng.Trang bị thiết bị bảo hộ lao động đạt chuẩn: Mũ bảo hộ, kính bảo hộ, găng tay, giày chống trơn trượt…Giới hạn thời gian làm việc trong điều kiện khắc nghiệt, đảm bảo công nhân không làm việc quá lâu dưới nắng nóng hoặc điều kiện ô nhiễm.
- Đào tạo an toàn lao động bắt buộc thông qua tổ chức huấn luyện an toàn định kỳ (và đột xuất khi có công nhân mới vào làm việc) về cách sử dụng thiết bị máy móc an toàn, kỹ năng sơ cứu khi có tai nạn, quy trình thoát hiểm khi xảy ra cháy nổ, sập đổ công trình, đưa nội dung an toàn lao động vào hợp đồng lao động để nâng cao ý thức chấp hành.
- Kiểm soát rủi ro tai nạn lao động: Lắp đặt hệ thống giám sát an toàn tại công trường (camera, cảm biến phát hiện nguy cơ). Quy trình kiểm tra thiết bị định kỳ (cần cẩu, giàn giáo, thang máy…).Thành lập đội phản ứng nhanh xử lý sự cố tại công trình.
- Bảo hiểm tai nạn lao động cho toàn bộ công nhân. Hỗ trợ chi phí y tế và phục hồi chức năng nếu người lao động bị thương. Hỗ trợ tài chính cho gia đình nếu xảy ra tai nạn nghiêm trọng.

TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG

- Công ty duy trì hoạt động phụng dưỡng Bà mẹ VNAH Nguyễn Thị Đẹp, mức phụ cấp nuôi dưỡng 1.000.000 đ/tháng, thăm hỏi vào dịp 27/7, Tết cổ truyền và tặng quà trị giá từ 3.000.000-5.000.000 đồng/lần.
- Công đoàn Công ty phối hợp với công đoàn các cấp để tổ chức các hoạt động thăm hỏi, tặng quà gồm:
    - Cùng công đoàn ngành XDVN tổ chức thăm hỏi và tặng 96 suất quà cho đoàn viên có hoàn cảnh khó khăn dịp Tết nguyên đán 2025: 14 suất mức 2.000.000 đồng/suất; 82 suất mức 1.000.000 đồng/suất. Tổng 110.000.000 đồng;
    - Cùng Công đoàn Tổng công ty LICOGI phân bổ 30 suất "Chợ Tết công đoàn" trực tuyến, mỗi suất 500.000 đồng, tổng giá trị là 15.000.000 đồng triển khai cho lao động nữ tại công đoàn Cơ quan Cty.
    - Vào các dịp 8/3 và 20/10: Công đoàn Công ty chuyển tiền quà tặng cho Ban nữ công các Công đoàn cơ sở thành viên: 5.000.000 đồng/đơn vị (công đoàn công ty LICOGI18.1,18.3,18.5,18.7; Ban nữ công Công ty LICOGI18.6: 3.000.000 đồng; 18.8; Công đoàn Công ty CP năng lượng Mường Khương 500.000 đồng (có 01 nữ)
    - Ngày 04/7/2025, BTV Công đoàn Tổng Công ty LICOGI thăm và tặng 45 suất quà cho đoàn viên, người lao động Công ty LICOGI 18 và Công ty thành viên đang thi công tại Dự án KĐT Bắc Cầu Hàn. Trị giá 45.000.000 đồng
- Công ty tích cực tham gia các chương trình ủng hộ, từ thiện tại các địa phương Công ty đang hoạt động. Trong đó: Công ty đóng góp kinh phí 100 triệu đồng cho Chương trình xóa nhà tạm, nhà dột nát trên địa bàn tỉnh Hải dương (cũ), được Chủ tịch tỉnh Hải Dương tặng Bằng khen ngày 19/6/2025; Công ty LICOGI18.3 đóng góp kinh phí xây dựng nhà tình nghĩa tại tỉnh Hưng Yên trị giá 100 triệu đồng.

PHẦN IV: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

ĐÁNH GIÁ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

- Năm 2025, Công ty LICOGI 18 tiếp tục khẳng định định hướng phát triển bền vững, tập trung thực hiện hai lĩnh vực chính là Thi công xây lắp và Đầu tư dự án. Đối với công tác thi công xây lắp, hiện toàn Công ty đang triển khai thi công nhiều công trình trên địa bàn cả nước với nhiều ngành nghề khác nhau như công trình giao thông, dân dụng và công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật,v.v… Đối với công tác đầu tư, Công ty tiếp tục tập trung thực hiện các dự án đầu lớn như Khu đô thị Bắc Cầu Hàn, Khu đô thị số 1 Huống Thượng; đồng thời tích cực tìm kiếm và nghiên cứu các dự án tiềm năng khác về bất động sản công nghiệp, thủy điện.
- Với năng lực thi công vững chắc, kinh nghiệm lâu năm đáp ứng các yêu cầu thi công các công trình đòi hỏi kỹ thuật phức tạp đã giúp Công ty có lợi thế khi tham gia đấu thầu các dự án lớn, tạo dựng uy tín với các đối tác thể hiện qua các hợp đồng được ký trong năm.
- Công ty có nguồn nhân lực trẻ, có khả năng tiếp cận với công nghệ mới một cách nhanh nhạy nhưng cần được trau dồi kinh nghiệm hơn nữa qua thực tế tại các công trường.
- Công ty LICOGI 18 liên tục nhiều năm có mặt trong Bảng xếp hạng VNR500-Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam với thứ hạng ngày càng được cải thiện. Năm 2025 với kết quả đã đạt được Công ty đã thăng hạng lên vị trí thứ 162, đồng thời Công ty đã có tên trong Bảng xếp hạng Top 10 doanh nghiệp tạo giá trị hàng đầu Việt Nam - Ngành Xây dựng năm 2025. Đây là sự công nhận và là động lực lớn để Công ty LICOGI 18 vững bước đi lên, khẳng định vị thế, uy tín thương hiệu LICOGI 18 trên thị trường.

ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

- Tham gia trực tiếp các cuộc họp với Ban tổng giám đốc để nắm bắt trực tiếp tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty mẹ cũng như trong toàn hệ thống, kịp thời đưa ra những chỉ đạo giải quyết những phát sinh trong quá trình quản lý điều hành.
- Hội đồng quản trị giám sát việc triển khai thực hiện các nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua các báo cáo định kỳ/báo cáo đột xuất/Tờ trình của Tổng giám đốc.
- Giám sát tình hình hoạt động của các công ty thành viên/công ty liên kết thông qua các Báo cáo và Tờ trình xin ý kiến chỉ đạo của Người đại diện quản lý vốn.
- Hội đồng quản trị giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo đúng quy định về nội dung và thời điểm công bố.
- Giám sát việc chấp hành, tuân thủ các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế quản lý nội bộ.

ĐÁNH GIÁ CHUNG HOẠT ĐỘNG BAN TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

- Ban Tổng giám đốc đã phát huy được năng lực điều hành, triển khai thực hiện định hướng mở rộng bất động sản hợp lý, giúp đa dạng nguồn thu thay vì chỉ tập trung vào xây lắp, giữ được mức doanh thu ổn định, không bị tác động lớn từ biến động kinh tế.
- Các thành viên Ban Tổng giám đốc đã thực hiện đúng chức năng và nhiệm vụ được Tổng giám đốc phân công, báo cáo thường xuyên cũng như chủ động đề xuất giải pháp cho những vấn đề phát sinh trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

- Với những thành viên Ban tổng giám đốc được HĐQT uỷ quyền đại diện quản lý vốn và tham gia vào Ban lãnh đạo các công ty thành viên đều thường xuyên cập nhật tình hình hoạt động của các đơn vị, xin ý kiến chỉ đạo đối với những vấn đề cần biểu quyết, đảm bảo việc quản trị hệ thống được xuyên suốt, hoàn thành kế hoạch hợp nhất của Công ty.

BÁO CÁO TỔNG KẾT VIỆC THỰC HIỆN CÁC MỤC TIÊU NHIỆM KỲ 2021-2026 CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Mục tiêu trọng tâm đặt ra trong nhiệm kỳ 2021-2026 đó là: Thực hiện sứ mệnh đã được đặt ra đó là Công ty với bề dày truyền thống, đến nay đã hội tụ đủ sức mạnh, kinh nghiệm và uy tín đón bắt thời cơ và vận hội mới, trở thành một công ty mẹ-con hàng đầu hoạt động trên lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản và vật liệu xây dựng, trở thành công ty phát triển bền vững, đủ sức mạnh cạnh tranh trong nước và quốc tế, góp phần quan trọng vào sự nghiệp công nghiệp hoá, hiện đại hoá đất nước trong thời kỳ đổi mới.
- Để thực hiện mục tiêu đó, trong nhiệm kỳ HĐQT Công ty đã bám sát Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, chủ động chỉ đạo và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh trong bối cảnh tình hình kinh tế trong nước và thế giới có nhiều biến động phức tạp, đặc biệt là ảnh hưởng kéo dài của đại dịch Covid - 19 trong những năm đầu nhiệm kỳ. Bên cạnh đó, những biến động về địa chính trị, chính sách tiền tệ, giá cả nguyên vật liệu, chi phí logistics và sự gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu đã tác động đáng kể đến hoạt động của nhiều doanh nghiệp. Tuy nhiên HĐQT và Ban tổng giám đốc Công ty đã vận dụng và sử dụng các nguồn lực như vốn, công nghệ, con người một cách hiệu quả nhằm mục tiêu mang lại lợi nhuận tối đa, tăng lợi tức cho các cổ đông, tạo công ăn việc làm ổn định cho người lao động, đóng góp cho ngân sách Nhà nước và phát triển Công ty.

CÔNG TÁC NHÂN SỰ:

Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị duy trì 5 thành viên kể từ đầu nhiệm kỳ 2021-2026, trong đó có một thành viên không tham gia điều hành, một thành viên độc lập.
- Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập trung, quyết định theo đa số và phân công nhiệm vụ cho các thành viên trên tinh thần dân chủ, phát huy sức mạnh trí tuệ tập thể và thế mạnh của các thành viên.

Ban Tổng giám đốc:

- Số lượng thành viên Ban Tổng giám đốc Công ty trong nhiệm kỳ 2021-2026 đã có sự thay đổi: Tăng từ 10 người lên 12 người.
- Các thành viên Ban Tổng giám đốc được phân công nhiệm vụ cụ thể trên nguyên tắc tập trung, dân chủ, gắn liền với quyền hạn và trách nhiệm của mỗi cá nhân trong việc thực hiện nhiệm vụ được giao, đảm bảo tính thống nhất và phù hợp với điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và các quy định pháp luật hiện hành.

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ VÀ ĐIỀU HÀNH HỆ THỐNG.

- Công ty duy trì mô hình hoạt động Công ty mẹ - Công ty con với 8 công ty con và 1 công ty liên kết. Trong đó:
  - Các công ty thành viên chủ lực hoạt động cả trong lĩnh vực đầu tư và xây lắp gồm: Công ty LICOGI18.1, LICOGI 18.3, LICOGI 18.5, LICOGI 18.6 và Công ty liên kết LICOGI 18.7.
  - Năm 2022 và 2024 HĐQT đã quyết định thành lập 2 công ty TNHH là LICOGI 18.8 và LICOGI 18.9 để triển khai các dự án đầu tư của Công ty.

- Tháng 7.2024 HĐQT đã quyết định việc mua nhận chuyển nhượng cổ phần từ cổ đông của Công ty cổ phần năng lượng Mường Khương. Tổng số cổ phần nhận chuyển nhượng: 3.000.000 cổ phần, bằng 60% vốn điều lệ của Công ty CP năng lượng Mường Khương.
- Tháng 11.2025 HĐQT có quyết định thành lập Chi nhánh Công ty tại Hải Phòng để phát triển thương hiệu của Công ty và thực hiện các công việc trong lĩnh vực đầu tư dự án, sản xuất kinh doanh, mở rộng thị trường trên địa bàn thành phố Hải Phòng.

- HĐQT đã ban hành bộ Quy chế quản lý nội bộ cho từng lĩnh vực hoạt động của công ty, từng bước chuẩn hóa quy trình, giúp Ban điều hành có cơ sở thực hiện các hoạt động của Công ty một cách bài bản, nâng cao chất lượng giám sát của HĐQT đối với các hoạt động của Công ty.
- Hội đồng quản trị kiện toàn nhân sự đại diện quản lý vốn của công ty tại các doanh nghiệp công ty có góp vốn và hoàn thiện Quy chế hoạt động của người đại diện quản lý vốn để làm cơ sở pháp lý cho Người đại diện quản lý vốn thực hiện các công việc của mình.
- Về lĩnh vực thi công: Công ty vẫn tập trung vào giá trị cốt lõi của công ty là thi công xây lắp với mảng xây lắp chính là thi công cầu đường và thi công dân dụng, nhà cao tầng,
- Lĩnh vực đầu tư: Tiếp tục triển khai những dự án bất động sản mà công ty đang thực hiện như dự án Khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn tại Hải Dương (nay là Hải Phòng) và Khu đô thị số 1 Huống thượng, Thái Nguyên. Đặc biệt là dự án KĐT Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1) đã hoàn thành phân kỳ 1, được mở bán và góp phần đáng kể vào tổng doanh thu của Công ty, dự kiến phân kỳ 2 cũng được mở bán trong thời gian tới đây khi các hạng mục hạ tầng kỹ thuật đã cơ bản được nghiệm thu hoàn thành có điều kiện.

MỘT SỐ KẾT QUẢ ĐẠT ĐƯỢC TRONG NHIỆM KỲ

Vốn điều lệ:

TT	Tên công ty	Vốn điều lệ (đồng) đầu nhiệm kỳ (2021)	Vốn điều lệ (đồng) cuối nhiệm kỳ (31/12/2025)	Tỷ lệ sở hữu của Công ty LICOGI 18
1.	Công ty LICOGI 18	381.165.280.000	457.397.930.000	
2.	Công ty LICOGI 18.1	75.000.000.000	82.500.000.000	51%
3.	Công ty LICOGI 18.3	100.000.000.000	100.000.000.000	51%
4.	Công ty LICOGI 18.5	35.000.000.000	50.000.000.000	51%
5.	Công ty LICOGI 18.6	10.000.000.000	10.000.000.000	100%
6.	Công ty LICOGI 18.7	20.000.000.000	30.000.000.000	34,34%
7.	Công ty LICOGI 18.8	10.000.000.000	23.000.000.000	100%
8.	Công ty LICOGI 18.9	-	100.000.000.000	51%
9.	Công ty CP năng lượng Mường Khương	-	50.000.000.000	60%

Tổng tài sản toàn hệ thống:

TT	Tên công ty	Giá trị đầu nhiệm kỳ (2021) (VND)	Giá trị cuối nhiệm kỳ (31/12/2025) (VND)	Tỷ lệ tăng trưởng
1.	Công ty LICOGI 18	1.723.116.838.492	3.897.185.473.051	+126,1%

TT	Tên công ty	Giá trị đầu nhiệm kỳ (2021) (VND)	Giá trị cuối nhiệm kỳ (31/12/2025) (VND)	Tỷ lệ tăng trưởng
2.	Công ty LICOGI 18.1	469.836.250.587	415.734.667.377	-11,5%
3.	Công ty LICOGI 18.3	952.322.713.354	1.063.970.781.462	+11,7%
4.	Công ty LICOGI 18.5	231.192.589.819	444.616.806.677	+92,3%
5.	Công ty LICOGI 18.6	94.083.390.483	188.435.878.178	+100,3%
6.	Công ty LICOGI 18.7	149.815.045.266	185.502.761.038	+23,8%
7.	Công ty LICOGI 18.8	1.739.184.500	33.097.877.415	
8.	Công ty LICOGI 18.9	-	100.238.531.796	
9.	Công ty CP năng lượng Mường Khương	-	179.266.056.704	

Tổng Doanh thu toàn hệ thống:

TT	Tên công ty	Giá trị đầu nhiệm kỳ (2021) (VND)	Giá trị cuối nhiệm kỳ (31/12/2025) (VND)	Tỷ lệ tăng trưởng
1.	Công ty LICOGI 18	851.170.562.637	1.749.780.783.832	+105,5%
2.	Công ty LICOGI 18.1	272.457.325.902	170.543.646.552	-11,5%
3.	Công ty LICOGI 18.3	1.490.087.711.638	2.590.068.338.898	+73,8%
4.	Công ty LICOGI 18.5	251.414.644.318	444.584.190.374	+76,8%
5.	Công ty LICOGI 18.6	132.749.610.210	119.160.184.822	-10,2%
6.	Công ty LICOGI 18.7	150.308.017.583	105.428.470.378	-29,8%
7.	Công ty LICOGI 18.8	-	31.716.374.083	
8.	Công ty LICOGI 18.9	-	325.000.000	
9.	Công ty CP năng lượng Mường Khương	-	38.472.269.675	

Tỷ lệ chi trả cổ tức

TT	Tên công ty	Tỷ lệ chi trả cổ tức các năm				
		2021	2022	2023	2024	2025
1.	LICOGI 18	8% bằng cổ phiếu	7% bằng tiền mặt	10% bằng tiền mặt	20% bằng cổ phiếu	20% bằng cổ phiếu
2.	LICOGI 18.1	12%	12%	12%	15%	12%
3.	LICOGI 18.3	13%	12%	13%	13%	12%
4.	LICOGI 18.5	12%	11%	12%	12%	12%
5.	LICOGI 18.6	1.027.015.559	1.396.352.944	18.350.623	557.702.939	1.161.923.941
6.	LICOGI 18.7	6%	5%	10%	8,5%	5%
7.	LICOGI 18.8		-88.378.356	11.619.550	85.915.135	54.627.932

TT	Tên công ty	Tỷ lệ chi trả cổ tức các năm				
		2021	2022	2023	2024	2025
8.	LICOGI 18.9	-	-	-	-	1.448.395
9.	Công ty CP NL Mường Khương	-	-	-	-	10%

- Nhìn chung, trong nhiệm kỳ IV giai đoạn 2021 - 2026, Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; chủ động, linh hoạt trong công tác quản trị, điều hành; cơ bản hoàn thành các mục tiêu, chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao; góp phần duy trì sự ổn định và phát triển bền vững của Công ty.

ĐỊNH HƯỚNG, MỤC TIÊU CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NHIỆM KỲ 2026-2031 VÀ NĂM 2026

QUAN ĐIỂM CHỈ ĐẠO:

- Xây dựng chiến lược phù hợp, phát triển bền vững và linh hoạt, với định hướng giữ vững và nâng cao ngành nghề cốt lõi là xây lắp, mở rộng đầu tư bao gồm dự án bất động sản, khu công nghiệp và thuỷ điện vừa & nhỏ. Trong đó HĐQT giữ vai trò định hướng chiến lược, giám sát thực thi, kiểm soát rủi ro và tối ưu hóa nguồn lực, đảm bảo:
  - Xây lắp hạ tầng là trụ cột ổn định dòng tiền và tạo thương hiệu cốt lõi.
  - Bất động sản và khu công nghiệp là động lực tăng trưởng trung - dài hạn.
  - Thủy điện vừa và nhỏ là tài sản đầu tư dài hạn, đóng góp nguồn thu bền vững.
  - Duy trì cân đối tài chính an toàn, nâng cao năng lực quản trị rủi ro, đảm bảo minh bạch và hiệu quả.
- Xây dựng chiến lược phát triển 5 năm và kế hoạch hoạt động từng năm, từ: Xây dựng nền móng chiến lược - Phát triển quỹ dự án - Đẩy mạnh đầu tư và triển khai - Hoàn thiện mô hình kinh doanh và tạo thương hiệu - Hoàn thiện hệ sinh thái và chuẩn bị chu kỳ mới

CÁC HOẠT ĐỘNG CHÍNH CỦA HĐQT

Cơ chế hoạt động HĐQT trong 5 năm

- HĐQT duy trì mô hình hoạt động chuẩn:
  - Họp định kỳ: 1 lần/quý
  - Họp chuyên đề: khi có dự án lớn hoặc khi có vấn đề phát sinh quan trọng, đảm bảo các nội dung trọng yếu liên quan đến đầu tư, tài chính, chiến lược, nhân sự và rủi ro được thảo luận đầy đủ, minh bạch và đúng quy trình.
- Hệ thống báo cáo: Báo cáo từ Ban Tổng giám đốc, báo cáo định kỳ/đột xuất từ Người đại diện quản lý vốn, báo cáo theo dự án.
- Tăng cường minh bạch, trách nhiệm giải trình và công bố thông tin, tuân thủ đầy đủ quy định pháp luật đối với công ty đại chúng.

Công tác xây lắp:

- Chuẩn hóa quy trình quản lý thi công trong lĩnh vực xây lắp, xây dựng hệ thống định mức nội bộ, đẩy mạnh đầu tư máy móc thiết bị chủ lực và ứng dụng các công nghệ quản lý tiên tiến như BIM, phần mềm quản lý tiến độ, chất lượng, nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và chất lượng thi công.

- Tăng cường áp dụng chuyển đổi số trong công tác quản trị doanh nghiệp, từng bước triển khai số hóa dữ liệu, quản lý hồ sơ chất lượng, quản lý thiết bị và vật tư; thời gian tới sẽ ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong dự báo rủi ro, dự báo biến động giá vật liệu và tối ưu hóa biện pháp thi công.

Công tác đầu tư dự án:

- Rà soát quỹ đất, danh mục đầu tư hiện hữu và các cơ hội đầu tư mới, trên cơ sở: pháp lý của dự án, khả năng huy động nguồn lực (tài chính và nhân sự), hiệu quả tài chính và rủi ro. HĐQT xem xét thành lập các Tiểu ban chuyên môn (nếu cần thiết) để thẩm định và trình HĐQT phê duyệt các quyết định đầu tư quan trọng.
- Thông qua danh mục dự án trọng điểm cho từng lĩnh vực như: 2~3 dự án BĐS, 1~2 khu công nghiệp tiềm năng, khảo sát vị trí thuỷ điện nhỏ. Từ đó phê duyệt chủ trương hợp tác với đối tác chiến lược (quỹ, ngân hàng, nhà đầu tư), đồng thời xây dựng cơ chế quản lý vốn đầu tư và kiểm soát chi phí dự án.
- Từ giai đoạn đầu tư, đến triển khai và hoàn thiện các dự án: HĐQT tăng cường công tác giám sát (bao gồm tiến độ pháp lý, tiến độ xây dựng, hiệu quả sử dụng vốn), họp chuyên môn để đánh giá hiệu suất đầu tư và tỷ lệ sinh lời và phát hành trái phiếu hoặc hợp tác vốn (nếu cần), thực hiện tái cấu trúc danh mục đầu tư nếu cần.
- Tăng cường công tác giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty thành viên. HĐQT sẽ xem xét quyết định thoái vốn tại các dự án/đơn vị hoạt động kém hiệu quả hoặc mở rộng tỷ lệ sở hữu tại các đơn vị có khả năng sinh lời tốt.

Chiến lược bổ sung nguồn nhân lực

- Nguồn nhân lực không chỉ đơn thuần là lao động, mà còn là động lực phát triển, yếu tố quyết định chất lượng sản phẩm và sức mạnh cạnh tranh của doanh nghiệp. Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao là kế hoạch dài hạn mà Công ty cần tập trung nghiên cứu và thực hiện để duy trì tốc độ tăng trưởng và khẳng định vị thế trên thị trường xây dựng và bất động sản.
- Trước hết cần xác định nhu cầu nhân lực theo định hướng phát triển trong lĩnh vực xây lắp và bất động sản đáp ứng nhu cầu triển khai dự án quy mô lớn gồm: Nhân sự kỹ thuật và thi công, Nhân sự quản lý dự án, chuyên gia kinh doanh và phát triển bất động sản, chuyên gia tài chính và đấu thầu, nhân sự công nghệ,..
- Xây dựng quy trình đào tạo và phát triển thông qua việc hợp tác với các trường đại học kỹ thuật để đào tạo nguồn nhân lực dài hạn. Cử nhân sự tham gia các khóa học quản lý dự án, công nghệ BIM, xây dựng xanh tại các cơ sở đào tạo trong và ngoài nước.
- Đồng thời với việc bổ sung nguồn nhân lực là xây dựng chính sách thu hút và giữ chân nhân tài thông qua Cải thiện chế độ lương thưởng, phúc lợi, chính sách thưởng cổ phiếu ESOP, xây dựng văn hóa doanh nghiệp hiện đại, đẩy mạnh ứng dụng công nghệ & số hóa để thu hút nhân sự trẻ. Thực hiện các chương trình phát triển lãnh đạo nội bộ, giúp nhân sự có lộ trình thăng tiến rõ ràng.

CÁC MỤC TIÊU CHÍNH TRONG NHIỆM KỲ 2026-2031

- Trên cơ sở những dự án mới, đang trong giai đoạn hoàn thiện thủ tục mà công ty đang tham gia trong thời gian gần đây, Hội đồng quản trị đặt mục tiêu trong nhiệm kỳ tới đối với công tác đầu tư dự án như sau:
  - Quỹ đất sạch BĐS: Tối thiểu 50ha
  - Cụm công nghiệp/KCN: Tối thiểu 1 cụm công nghiệp được chấp thuận
  - Thuỷ điện vừa và nhỏ: Tối thiểu thêm 1 dự án vận hành

- Chỉ tiêu tổng doanh thu: Tăng trưởng từ 10% ~ 15%/năm so với tổng doanh thu hiện tại, trong đó doanh thu từ chuyển nhượng bất động sản chiếm 40~45%
- Tỷ lệ cổ tức: Duy trì từ 15 ~ 20%/năm (cả hình thức chi trả bằng tiền và cổ phiếu)

NHIỆM VỤ CHÍNH CỦA HĐQT TRONG NĂM 2026

- Hoàn thiện cơ cấu nhân sự HĐQT, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên và xây dựng kế hoạch làm việc toàn khóa.
- Hoàn thiện Điều lệ Công ty, hệ thống các quy chế, quy định trong nội bộ Công ty.
- Giám sát và chỉ đạo Ban điều hành triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 và các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua tại đại hội này.
- Tiếp tục duy trì vai trò quản trị xuyên suốt các đơn vị thành viên thông qua các kế hoạch làm việc đang được các bộ phận liên quan triển khai tới từng đơn vị như bộ phận kế hoạch, kiểm soát. Đồng thời thông qua các ý kiến chỉ đạo cho Người đại diện quản lý vốn của Công ty thực hiện quyền và nghĩa vụ tại các doanh nghiệp công ty có góp vốn.

PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP SH	Tỷ lệ SH
1.	Ông Nguyễn Xuân Hưng	Chủ tịch HĐQT	370.000	0,81%
2.	Ông Bùi Thanh Tuyên	Thành viên HĐQT	23.160.467	50,64%
3.	Ông Nguyễn Ngọc Chung	Thành viên HĐQT	13.080	0,029%
4.	Ông Trịnh Việt Dũng	TV.HĐQT độc lập	355.200	0,776%
5.	Ông Đặng Văn Giang	TV.HĐQT không điều hành	828.796	1,81%

(Số lượng cổ phiếu được tính tại thời điểm 18/03/2026 do VSDC cung cấp)

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- Hội đồng quản trị làm việc theo nguyên tắc tập trung, quyết định theo đa số và phân công nhiệm vụ cho các thành viên trên tinh thần dân chủ, phát huy sức mạnh trí tuệ tập thể và thế mạnh của các thành viên.
- Hội đồng duy trì 5 thành viên trong đó có một thành viên không điều hành và một thành viên HĐQT độc lập. Các thành viên HĐQT đã thực hiện đầy đủ vai trò và nhiệm vụ được quy định tại luật, điều lệ công ty và quy chế hoạt động của HĐQT trong việc quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty cùng như giám sát nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban tổng giám đốc.
- Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp của HĐQT cùng như có ý kiến vào các phiếu lấy ý kiến để HĐQT ban hành các quyết định quan trọng về công tác đầu tư, nghiên cứu phát triển các dự án bất động sản, cụm công nghiệp/khu công nghiệp và tham gia góp vốn với các doanh nghiệp khác để thành lập doanh nghiệp thực hiện dự án.
- Chỉ đạo người đại diện quản lý vốn thực hiện các quyền và nghĩa vụ của mình tại đơn vị có tham gia góp vốn.

- Trong năm 2025 Hội đồng quản trị đã tổ chức 4 cuộc họp thường kỳ, ngoài ra còn tham gia các cuộc họp cùng Ban tổng giám đốc và xin ý kiến bằng văn bản. HĐQT đã ban hành 44 nghị quyết/quyết định thông qua nhiều chủ trương quan trọng đối với các lĩnh vực hoạt động và định hướng của Công ty, cụ thể như sau:

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ
1.	02/NQ-HĐQT/LICOGI18	10/01/2025	Thông qua các giao dịch giữa Công ty với các tổ chức có liên quan phát sinh trong năm 2025	100%
2.	04/NQ-HĐQT/LICOGI18	10/01/2025	Phê duyệt phương án đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công công trình	100%
3.	05/NQ-HĐQT/LICOGI18	17/02/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty LICOGI 18 với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.5.	100%
4.	07/NQ-HĐQT/LICOGI18	21/02/2025	Thông qua thời gian, địa điểm tổ chức, ngày chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%
5.	09/QĐ-HĐQT/LICOGI18	19/2/2024	Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty	100%
6.	11/NQ-HĐQT/LICOGI18	24/02/2025	Phê duyệt thanh lý giao dịch giữa Công ty với tổ chức có liên quan	100%
7.	12/NQ-HĐQT/LICOGI18	27/02/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6.	100%
8.	13/NQ-HĐQT/LICOGI18	13/03/2025	Phê duyệt việc thanh lý giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.5.	100%
9.	15/NQ-HĐQT/LICOGI18	17/03/2025	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.9 đối với việc đầu tư tài sản cố định.	100%
10.	16/NQ-HĐQT/LICOGI18	17/03/2025	Phê duyệt giao dịch với bên liên quan (Công ty VPID)	100%
11.	18/NQ-HĐQT/LICOGI18	26/03/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.6 về việc ký kết hợp đồng xây dựng tại KĐT Bắc Cầu Hàn.	100%
12.	19/NQ-HĐQT/LICOGI18	26/03/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.8 về việc ký kết hợp đồng xây dựng tại KĐT Bắc Cầu Hàn.	100%
13.	21/NQ-HĐQT/LICOGI18	03/04/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.7.	100%
14.	22/2025/QĐ-HĐQT	04/04/2025	Cử người đại diện quản lý phần vốn của công ty tại Công ty LICOGI18.7.	100%
15.	23/NQ-	09/4/2025	Phê duyệt giao dịch vay vốn giữa Công ty	100%

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ
	HĐQT/LICOGI18		với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.3.	
16.	25/NQ-HĐQT/LICOGI18	11/4/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức liên quan là Công ty LICOGI 18.1.	100%
17.	27/2025/QĐ-HĐQT	14/4/2025	Quyết định thôi làm người đại diện quản lý vốn của Công ty tại Công ty LICOGI 18.5 đối với ông Trịnh Việt Dũng	100%
18.	28/2025/QĐ-HĐQT	14/4/2025	Cử người đại diện quản lý vốn của Công ty tại Công ty LICOGI 18.5 đối với ông Nguyễn Xuân Hưng	100%
19.	32/NQ-HĐQT/LICOGI18	29/4/2025	Thông qua việc triển khai phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
20.	35/NQ-HĐQT/LICOGI18	15/5/2025	Thông qua ngày ĐKCC để thực hiện quyền nhận cổ phiếu phát hành tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
21.	37/NQ-HĐQT/LICOGI18	03/6/2025	Phê duyệt đơn vị thực hiện soát xét và kiểm toán BCTC riêng và hợp nhất năm 2025 của công ty.	100%
22.	39/QĐ-HĐQT/LICOGI18	18/5/2024	Quyết định về công tác nhân sự tại Công ty LICOGI18.6.	100%
23.	41/NQ-HĐQT/LICOGI18	04/6/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
24.	45/NQ-HĐQT/LICOGI18	26/6/2025	Thông qua ý kiến chỉ đạo Người QLV tại Công ty LICOGI18.5 về việc vay vốn, bảo lãnh, mở L/C theo hình thức hạn mức tín dụng.	100%
25.	47/QĐ-HĐQT/LICOGI18	11/7/2025	Điều chỉnh một số nội dung của QĐ số 56/QĐ-HĐQT ngày 18/8/2020 đối với Dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1)	100%
26.	48/QĐ-HĐQT/LICOGI18	11/7/2025	Điều chỉnh một số nội dung của QĐ số 83/QĐ-HĐQT ngày 30/11/2024 đối với Dự án Nhà ở thấp tầng tại khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn (giai đoạn 1)	100%
27.	50/NQ-HĐQT/LICOGI18	14/7/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức có liên quan là Công ty VPID về ký kết hợp đồng chuyển nhượng QSD đất tại KĐT mới Bắc Cầu Hàn	100%
28.	52/NQ-HĐQT/LICOGI18	16/7/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 về phương án vay vốn lưu động tại Ngân hàng MB-CN Hưng yên	100%
29.	54/QĐ-	21/7/2025	Điều chỉnh nội dung địa chỉ đối với Dự án	100%

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ
	HĐQT/LICOGI18		KĐT số 1 Huống Thượng tại QĐ số 12/QĐ-HĐQT ngày 19/02/2024 do thay đổi địa giới hành chính	
30.	55/NQ-HĐQT/LICOGI18	21/7/2025	Phê duyệt giao dịch giữa Công ty với tổ chức có liên quan là Công ty LICOGI 18.5 về ký kết hợp đồng thi công xây dựng 10 căn liền kề tại KĐT mới Bắc Cầu Hàn.	100%
31.	56/NQ-HĐQT/LICOGI18	22/7/2025	Thay đổi nội dung con dấu của Công ty do thay đổi địa giới hành chính	100%
32.	58/NQ-HĐQT/LICOGI18	24/7/2025	Phê duyệt tổng hạn mức tín dụng của Công ty năm 2025-2026	100%
33.	59/NQ-HĐQT/LICOGI18	24/7/2025	Phê duyệt giao dịch ký kết hợp đồng thi công xây dựng hạng mục cầu, đường thuộc dự án XD đường huyện ĐH02-giai đoạn 1 huyện Ninh Giang giữa Công ty với tổ chức có liên quan là Công ty LICOGI 18.6	100%
34.	61/NQ-HĐQT/LICOGI18	19/8/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 về việc đầu tư tài sản (xe ô tô con Lexus)	100%
35.	63/NQ-HĐQT/LICOGI18	12/9/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.5 về việc thanh lý tài sản (xe ô tô con)	100%
36.	66/NQ-HĐQT/LICOGI18	19/8/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 về việc đầu tư tài sản (xe ô tô con Vinfast VF6)	100%
37.	68/NQ-HĐQT/LICOGI18	9/10/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.5 về việc điều chỉnh hạn mức tín dụng năm 2025 tại ngân hàng BIDV	100%
38.	70/QĐ-HĐQT/LICOGI18	19/11/2025	Quyết định về việc thành lập Chi nhánh Công ty tại Hải phòng	100%
39.	71/QĐ-HĐQT/LICOGI18	19/11/2025	Quyết định bổ nhiệm Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Hải phòng	100%
40.	72/QĐ-HĐQT/LICOGI18	19/11/2025	Quyết định bổ nhiệm Kế toán trưởng Chi nhánh Công ty tại Hải phòng	100%
41.	74/NQ-HĐQT/LICOGI18	27/11/2025	Quyết định về việc góp vốn thành lập Công ty CP Đại đồng Thịnh Vượng.	100%
42.	75/NQ-HĐQT/LICOGI18	27/11/2025	Quyết định về việc cử người đại diện quản lý phần vốn góp của Công tại Công ty CP Đại đồng Thịnh Vượng.	100%
43.	78/NQ-HĐQT/LICOGI18	25/12/2025	Thông qua nội dung chỉ đạo người QLV tại Công ty LICOGI 18.3 về việc thành lập	100%

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ
			chi nhánh Công ty LICOGI 18.3 tại Hải Phòng	
44.	80/NQ-HĐQT/LICOGI18	30/12/2025	Thông qua việc điều chỉnh tỷ lệ góp vốn vào Công ty TNHH đầu tư và phát triển CN 18.9	100%

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP

- Thành viên độc lập trong hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện nhiệm vụ theo đúng quy định của pháp luật và điều lệ công ty, tham gia đầy đủ các cuộc họp của hội đồng quản trị, đóng góp tích cực vào hoạt động hoạch định, xây dựng chiến lược phát triển Công ty. Đồng thời chia sẻ kiến thức, kinh nghiệm với Ban điều hành nhằm phát triển thị trường, mở rộng hoạt động SXKD.
- Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT, thành viên độc lập nhận thấy:
  - HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm trong công tác quản trị, tuân thủ đúng quy định đối với công ty đại chúng.
  - Các cuộc họp HĐQT được triệu tập và được tổ chức đúng quy định về trình tự, nội dung được nêu trong Điều lệ công ty. Nội dung các cuộc họp được báo cáo, thảo luận và đánh giá đầy đủ trên tinh thần công khai, công bằng, có phản biện nhằm đưa ra những giải pháp và định hướng tốt nhất cho Công ty. Các cuộc họp được lập thành biên bản cuộc họp và được các thành viên cùng thống nhất thông qua.
  - Các nghị quyết, quyết định của HĐQT được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và được công bố thông tin minh bạch.

CÁC TIỂU BAN CỦA HĐQT: Không có

BAN KIỂM SOÁT CÔNG TY

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT

- Có 03/04 thành viên Ban kiểm soát làm việc chuyên trách tuân thủ nghiêm túc mọi nội quy, quy định của công ty.
- Theo phân công của Trưởng Ban kiểm soát, từng thành viên theo lĩnh vực chuyên môn của mình đã chủ động triển khai nhiệm vụ giám sát, kiểm tra đối với hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban chuyên môn.
- Các thành viên Ban kiểm soát tự đánh giá đã hoàn thành chức năng, nhiệm vụ của kiểm soát viên theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát công ty.

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số CPSH	Tỷ lệ SH	Ghi chú
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban	58.092	0,13%	
2	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS	0	0	
3	Bùi Công Phách	TVBKS chuyên trách	40.760	0,08%	
4	Bùi Thị Thuần	TVBKS chuyên trách	5.380	0,0011%	

(Số lượng cổ phiếu được tính tại thời điểm 18/03/2026 do VSDC cung cấp)

CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

- Năm 2025, Ban kiểm soát tổ chức 03 cuộc họp, các thành viên Ban kiểm soát đều tham gia đầy đủ các cuộc họp của Ban kiểm soát.

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Lý do không tham dự họp
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban chuyên trách	03	
2	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS kiêm nhiệm	03	
3	Bùi Công Phách	Thành viên BKS chuyên trách	03	
4	Bùi Thị Thuần	Thành viên BKS chuyên trách	03	

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Báo cáo kết quả hoạt động của Ban Kiểm soát:

- Năm 2025, Ban kiểm soát Công ty đã hoạt động theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của BKS trong việc giám sát kế hoạch, tình hình hoạt động kinh doanh, công tác tài chính – kế toán; giám sát hoạt động quản lý, điều hành, sự phối hợp của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác của Công ty; thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty nhằm bảo vệ quyền lợi hợp pháp của Công ty và cổ đông.
- Ban kiểm soát phối hợp trao đổi và đóng góp ý kiến với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc Công ty trong việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ hoạt động, các quy chế quản lý, nghị quyết, quyết định của HĐQT và trong tổ chức, điều hành hoạt động SXKD.
- Giám sát việc thực hiện những nội dung, kế hoạch đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
- Giám sát trình tự thực hiện và thẩm quyền phê duyệt các giao dịch giữa Công ty với các đối tượng có liên quan.
- Thẩm định, soát xét tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tài chính hàng quý, 6 tháng và năm của Công ty.
- Giám sát tính minh bạch, kịp thời, đầy đủ công tác công bố thông tin theo quy định đối với công ty niêm yết.
- Tham dự các cuộc họp quan trọng của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc công ty.

Kết quả giám sát của Ban kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị

- Hội đồng quản trị đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 25/4/2025.
- Năm 2025, HĐQT tổ chức 26 cuộc họp (bao gồm cả họp trực tiếp và xin ý kiến bằng văn bản), ban hành 44 nghị quyết/quyết định để phê chuẩn các vấn đề trọng tâm, các chủ trương/kế hoạch lớn và chỉ đạo công tác quản trị tại Công ty và các đơn vị thành viên.
- Các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, nội dung các cuộc họp hoặc lấy ý kiến bằng văn bản được các thành viên HĐQT nghiên cứu sâu về vấn đề được phân công, thảo luận cụ thể để thống nhất trước khi biểu quyết.
- HĐQT giám sát chặt chẽ hoạt động của Ban điều hành, kịp thời giải quyết những kiến nghị/đề xuất của Ban điều hành và các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT nhằm tạo điều kiện thuận lợi trong hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

- HĐQT sử dụng bộ máy tham mưu giúp việc trong Công ty đảm bảo các công việc trong Công ty tuân thủ theo đúng chức năng, nhiệm vụ tại Điều lệ, các Quy chế quản lý nội bộ và các quy định của pháp luật liên quan.
- Chỉ đạo và phối hợp với Ban điều hành trong việc điều hành thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

Kết quả giám sát Tổng Giám đốc và những người điều hành doanh nghiệp khác.

- Trong năm 2025, Ban Tổng Giám đốc Công ty mẹ, Ban lãnh đạo các đơn vị thành viên đã quyết liệt điều hành hoạt động SXKD nhằm thực hiện những chỉ tiêu ĐHĐCĐ đề ra. Kết quả SXKD năm 2025, Công ty mẹ thực hiện Lợi nhuận trước thuế 195,24 tỷ đồng/200 tỷ đồng kế hoạch, đạt 97,62% kế hoạch năm; lợi nhuận hợp nhất thực hiện 230,98 tỷ đồng/230 tỷ đồng kế hoạch, đạt hơn 100% kế hoạch năm.
- Ban Tổng Giám đốc công ty mẹ, lãnh đạo các đơn vị luôn bám sát, triển khai thực hiện những chỉ đạo của HĐQT trong công tác quản trị, điều hành SXKD với mục tiêu và quyết tâm cao.
- BKS ghi nhận sự nỗ lực của Ban điều hành công ty trong việc duy trì sản xuất kinh doanh ổn định trong bối cảnh thị trường xây dựng gặp nhiều khó khăn, diễn biến bất thường của thời tiết, những tác động của tình hình chính trị như năm 2025 để tiếp tục xây dựng Công ty phát triển, khẳng định thương hiệu của công ty trên thị trường.

Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cổ đông:

- Hội đồng quản trị công ty đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị cho Ban kiểm soát thực hiện giám sát, Tổng giám đốc và phòng ban đã cung cấp đầy đủ số liệu tài chính, hồ sơ kinh tế kỹ thuật, hồ sơ dự án, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty khi BKS yêu cầu.
- Những kiến nghị, đề xuất của Ban kiểm soát về công tác quản lý điều hành, về tình hình tài chính được HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty, các phòng ban nghiêm túc tiếp thu thực hiện.
- Đối với cổ đông: Số điện thoại liên lạc, địa chỉ email của Ban kiểm soát công bố công khai trên trang web công ty; trong năm BKS không nhận được khiếu nại nào từ cổ đông về việc quyền lợi bị vi phạm.
- Nhận xét chung: Sự phối hợp giữa các bên diễn ra nhịp nhàng, có sự tách biệt rõ ràng giữa chức năng quản trị, điều hành và giám sát, góp phần giúp công ty hoạt động ổn định và minh bạch.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

- Các khoản thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát được thực hiện theo đúng Nghị quyết ĐHĐCĐ đã thông qua.
- Tiền lương của Ban tổng giám đốc được thực hiện chi trả theo hệ thống thang bảng lương của công ty áp dụng cho các chức danh trong Ban tổng giám đốc.

Thù lao của Hội đồng quản trị

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao năm 2025 (VND)
1	Nguyễn Xuân Hưng	Chủ tịch HĐQT	520.000.000
2	Bùi Thanh Tuyên	Thành viên HĐQT	220.000.000
3	Đặng Văn Giang	Thành viên HĐQT	220.000.000
4	Trịnh Việt Dũng	Thành viên HĐQT	220.000.000
5	Nguyễn Ngọc Chung	Thành viên HĐQT	220.000.000
6	Vũ Thị Thu Thuỷ	Phụ trách QTCT	72.000.000
		Tổng:	**1.472.000.000**

Lương và thù lao của Ban kiểm soát

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao năm 2025 (VND)
1	Lưu Bá Thái	Trưởng ban kiểm soát	360.000.000
2	Bùi Công Phách	Thành viên BKS chuyên trách	180.000.000
3	Nguyễn Ngọc Lan	Thành viên BKS	144.000.000
4	Bùi Thị Thuần	Thành viên BKS chuyên trách	180.000.000
		Tổng:	**864.000.000**

Tiền lương của Ban Tổng giám đốc và người quản lý khác

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương 2025 (VND)
1.	Bùi Thanh Tuyên	Tổng giám đốc	929.460.000
2.	Nguyễn Ngọc Chung	Phó tổng giám đốc	638.530.667
3.	Dương Quốc Khánh	Phó Tổng giám đốc	796.876.500
4.	Hà Hồng Quang	Phó Tổng giám đốc	811.018.833
5.	Ngô Văn Nam	Phó Tổng giám đốc	706.370.000
6.	Đặng Long Diệp	Phó Tổng giám đốc	726.183.500
7.	Nguyễn Thị Kim Xinh	Phó Tổng giám đốc	710.570.000
8.	Nguyễn Xuân Hưng	Phó tổng giám đốc	566.020.000
9.	Phùng Văn Thanh	Phó Tổng giám đốc	697.344.000
10.	Nguyễn Minh Thi	Phó Tổng giám đốc	698.254.667
11.	Nguyễn Xuân Sơn	Phó Tổng giám đốc	711.802.500
12.	Đỗ Thị Nhung	KTT - BCTT	632.964.527
13.	Vũ Thị Thu Thuỷ	Phụ trách QTCT-TK.HĐQT	464.088.635
		Tổng:	**9.089.483.829**

GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI TỔ CHỨC CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Nội dung giao dịch	Giá trị giao dịch (VND)
1.	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 18.1 (LICOGI 18.1)	Công ty con	Giao nhận thầu xây lắp 10 căn nhà ở liền kề thuộc dự án xây dựng nhà ở thấp tầng tại khu đô thị mới Bắc Cầu Hàn	10.893.683.000
2.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.3 (LICOGI 18.3)	Công ty con	Hợp đồng vay vốn để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh	51.500.000.000
3.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.5 (LICOGI 18.5)	Công ty con	Ký kết các hợp đồng mua bán nhà ở hình thành trong tương lai tại DA KĐT Bắc Cầu Hàn.	52.000.000.000
			Ký kết hợp đồng thi công xây dựng tại dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn	14.246.664.000
4.	Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.6 (LICOGI 18.6)	Công ty con	Hợp đồng vay vốn để phục vụ SXKD.	2.000.000.000
			Hợp đồng thi công xây dựng hạng mục 23 căn liền kề tại dự án Nhà ở thấp tầng tại KĐT Bắc cầu Hàn.	25.539.989.000
			hợp đồng thi công xây dựng hạng mục cầu thuộc dự án XD đường huyện ĐH02-GĐ 1 huyện Ninh Giang	47.766.678.650
5.	Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18.7 (LICOGI 18.7)	Công ty liên kết	Hợp đồng thi công xây dựng hạng mục 13 căn liền kề tại dự án Nhà ở thấp tầng KĐT Bắc cầu Hàn.	14.499.064.000
6.	Công ty TNHH MTV đầu tư và xây dựng số 18.8 (LICOGI 18.8)	Công ty con	Hợp đồng thi công xây dựng hạng mục 14 căn liền kề tại dự án Nhà ở thấp tầng KĐT Bắc cầu Hàn.	15.825.531.000
7.	Công ty cổ phần phát triển hạ tầng Vĩnh Phúc	Cổ đông lớn	Ký kết hợp đồng mua bán nhà ở hình thành trong tương lai tại dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn.	172.463.842.000
			Ký kết hợp đồng chuyển nhượng QSD đất căn LK02-44 tại dự án KĐT mới Bắc Cầu Hàn.	1.790.300.000

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN ĐẾN NNB

(Số lượng cổ phiếu đầu kỳ lấy theo báo cáo của NNB và NCLQ với NNB tính từ thời điểm báo cáo bán niên 2025 đến cuối kỳ là ngày 18/03/2026 chốt danh sách cổ đông do VSDC cung cấp)

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Ghi chú
			Số CP	Tỷ lệ %	Số CP	Tỷ lệ %	
1.	Nguyễn Xuân Hưng	CT.HĐQT	414.000	0,905	370.000	0,81%	
2.	Đặng Văn Giang	TV.HĐQT	904.896	1,978	828.796	1,81	
3.	Nguyễn Ngọc Chung	TV.HĐQT-PTGĐ	13.680	0,0299	13.080	0,0285	
4.	Đặng Long Diệp	Phó TGĐ	18.120	0,0396	5.520	0,012	
5.	Vũ Thị Thu Thuỷ	Người PT QTCT	8.400	0,018	9.000	0,019	
6.	Bùi Công Phách	TV.BKS	23.760	0,051	27.260	0,059	
7.	Bùi Văn Tiến	NCLQ với ông Bùi Thanh Tuyên-TV.HĐQT	64.248	0,140	32.048	0,07	
8.	Bùi Văn Việt	GĐ VPDD	-	-	6.500	0,014	
9.	Bùi Văn Viễn	NCLQ với ông Bùi Văn Việt	54.240	0,118	53.940	0,117	
10.	Trịnh Quỳnh Mai	NCLQ với ông Trịnh Việt Dũng	-	-	12.000	0,026	

ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN QUẢN TRỊ CÔNG TY

- Từ khi tham gia thị trường chứng khoán đến nay, Công ty LICOGI 18 luôn tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan đến quản trị công ty nói chung cũng như các quy định quản trị riêng đối với các công ty cổ phần đại chúng niêm yết.
- Việc công bố thông tin luôn thực hiện kịp thời, đúng thời gian quy định đối với tất cả các văn bản, tài liệu thuộc diện phải công bố.
- Công ty luôn chuẩn bị tốt và tổ chức thành công các kỳ đại hội đồng cổ đông ngay ở lần triệu tập đầu tiên trong thời gian quy định, các nội dung biểu quyết tại đại hội luôn đảm bảo đúng quy trình, đạt tỷ lệ thông qua cao.

PHẦN IV: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý KIẾN KIỂM TOÁN:

- Đơn vị kiểm toán đã được Hội đồng quản trị công ty lựa chọn cơ sở ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 là: Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam
- Kiểm toán viên: Lê Mạnh Hùng - Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 4301-2023-137-1
- Ý kiến Kiểm toán viên: Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính riêng và hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh riêng và hợp nhất, các luồng lưu chuyển tiền tệ riêng và hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

- Báo cáo tài chính năm 2025 riêng và hợp nhất của Công ty CP đầu tư và xây dựng số 18 đã được kiểm toán bao gồm; Báo cáo của Tổng giám đốc, báo cáo kiểm toán độc lập, bản cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ, bản thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán đã được đăng tải trên website: www.licogi18.com.vn, được công bố thông tin theo đúng quy định của Luật chứng khoán và Thông tư 96/2020/TT-BTC, đã công bố trên trang thông tin của HNX, UBCKNN và được lưu tại trụ sở chính Công ty.
- Đính kèm theo Báo cáo này gồm: Báo cáo của Tổng giám đốc, báo cáo kiểm toán độc lập, bản cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, báo cáo lưu chuyển tiền tệ riêng và hợp nhất đã được kiểm toán.

Hà nội, ngày 17 tháng 04 năm 2026

CÔNG TY CP ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG SỐ 18
TỔNG GIÁM ĐỐC

Nơi nhận:
- Sở GDCKHN;
- UBCKNN;
- Lưu HĐQT, VT.

Bùi Thanh Tuyên