

Số: 117./2026/CV/HAL-BQT

Hà Nội, ngày 16 tháng 04 năm 2026

Hanoi, April 16th 2026

Digitally signed by CÔNG
TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT
NAM
Date: 2026.04.16 10:30:28
+07'00'

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh
To: - *The State Securities Commission*
- *Ho Chi Minh City Stock Exchange*

This information was published on the Company's website on April 16th 2026, as in the link: <https://halcom.vn/category/quan-he-co-dong/cong-bo-thong-tin/>



Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We hereby certify that the information disclosed above is true and we are fully responsible before the law for the content of the published information.

Tài liệu đính kèm/ Attached documents:

Báo cáo thường niên năm 2025 của Công ty CP Halcom Việt Nam/ *The Annual Report 2025 of Halcom Vietnam Joint Stock Company.*

**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
ORGANIZATION REPRESENTATIVE**

Người được UQ CBTT
Person authorized to disclose information



**Nguyễn Thu Trang
Nguyen Thu Trang**



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CP HALCOM VIỆT NAM NĂM 2025
ANNUAL REPORT OF HALCOM VIETNAM JSC 2025

I. Thông tin chung/General information**1. Thông tin khái quát/ Overall**

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần HALCOM Việt Nam
Trade Name: HALCOM Vietnam Joint Stock Company
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0101143879 do Sở Kế hoạch và đầu tư Thành phố Hà Nội cấp đăng ký lần đầu ngày 02/07/2007
Business Registration Certificate number: 0101143879 issued by the Department of Planning and Investment of Hanoi City, first registered on July 2, 2007.
- Vốn điều lệ/Charter capital: 767.650.320.000 VND
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu/ Owner's Equity: 767.650.320.000 VND
- Địa chỉ: Tầng 9, Tòa nhà Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, Phường Nghĩa Đô, Hà Nội./
Address: 9th Floor, Hoa Binh Building, 106 Hoang Quoc Viet Street, Nghia Do Ward, Hanoi.
- Số điện thoại/ Telephone: 024 3562 4709
- Số fax/Fax: 024 3562 4711
- Website: www.halcom.vn
- Mã cổ phiếu/ Stock: HID
- Quá trình hình thành và phát triển/ *Establishment and Development:*
Công ty Cổ phần HALCOM Việt Nam thành lập năm 2001, tiền thân là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực tư vấn nước và môi trường. Trong giai đoạn đầu, doanh nghiệp tập trung cung cấp các dịch vụ tư vấn kỹ thuật, tư vấn dự án và hỗ trợ phát triển cho các chương trình cấp thoát nước, môi trường và hạ tầng kỹ thuật, đặc biệt là dự án sử dụng nguồn vốn ODA và vốn vay ưu đãi quốc tế.



Từ năm 2016, HALCOM trở thành công ty đại chúng, tham gia thị trường chứng khoán, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định pháp luật về chứng khoán và thị trường vốn.

Đến nay, sau gần 25 năm xây dựng và phát triển, HALCOM đã hình thành hệ thống tổ chức tương đối hoàn chỉnh, có đội ngũ cán bộ quản lý, chuyên gia và người lao động có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm thực tiễn, từng bước khẳng định vị thế trong lĩnh vực tư vấn và đầu tư phát triển hạ tầng tại Việt Nam.

HALCOM Vietnam Joint Stock Company was established in 2001, originally operating as a consultancy enterprise in the water supply and environmental sectors. In its early stages, the Company focused on providing technical consultancy, project advisory, and development support services for water supply and drainage, environmental, and technical infrastructure programs—particularly projects financed by Official Development Assistance (ODA) and international concessional loans.

Since 2016, HALCOM has become a public company, participating in the stock market and fully complying with information disclosure obligations in accordance with securities and capital market regulations.

To date, after nearly 25 years of establishment and development, HALCOM has built a relatively comprehensive organizational structure, with a team of qualified and experienced managers, experts, and employees. HALCOM has gradually affirmed its position in consultancy and infrastructure development investment in Vietnam.

Với triết lý kinh doanh “Không săn lùng lợi nhuận bằng mọi cách, kinh doanh bền vững khi các bên đều hưởng lợi”, HALCOM Việt Nam hướng tới trở thành tập đoàn hàng đầu về phát triển bền vững trong lĩnh vực hạ tầng – đô thị không chỉ tại Việt Nam mà còn ở khu vực Đông Nam Á, cam kết nỗ lực hết mình mang lại lợi ích bền vững cho cộng đồng và xã hội bằng sự minh bạch và sáng tạo.

With the business philosophy, "Not pursuing profit at all costs; sustainable business is achieved when all parties benefit," HALCOM Vietnam aims to become a leading corporation in sustainable development in the infrastructure and urban sectors, not only in Vietnam but also in the Southeast Asia region. The company commits to striving its best to bring sustainable benefits to the community and society through transparency and innovation.

Các giai đoạn hình thành và phát triển nổi bật của HALCOM/ *The notable stages of HALCOM's establishment and development:*

- + Tháng 7/2001: Công ty được thành lập với mô hình TNHH, tên đăng ký là Công ty TNHH Nước và Môi trường Đường Thành (W&E Ltd), trong giai đoạn này Công ty tham gia tư vấn các dự án có vốn vay từ Ngân hàng Thế

giới (WB) và hợp tác với Công ty Soil and water (Phần Lan) và chuyên gia tư vấn độc lập Douglas Martin (Úc) ký các hợp đồng lập kế hoạch hành động tái định cư (RAP) và Báo cáo đánh giá tác động môi trường (EIA) cho bốn thành phố: Hải Phòng, Nam Định, Cần Thơ và TP. HCM.

July 2001: The company was established as a limited liability company (LLC) with the registered name Duong Thanh Water and Environment Co., Ltd. (W&E Ltd). During this period, the company participated in consulting projects with loans from the World Bank (WB) and collaborated with Soil and Water (Finland) and independent consultant Douglas Martin (Australia) to sign Contracts for preparing Resettlement Action Plans (RAP) and Environmental Impact Assessment (EIA) reports for four cities: Hai Phong, Nam Dinh, Can Tho, and Ho Chi Minh City.

- + Tháng 7/2004: Công ty đổi tên thành Công ty TNHH Phát triển Hạ tầng Thăng Long (Infra-TL) và sau đó đã liên danh với Công ty Carlbros (Đan Mạch) để thực hiện gói thầu quản lý và giám sát cho dự án thoát nước 1B, giai đoạn 2 Thành Phố Hải Phòng.

July 2004: The company changed its name to Thang Long Infrastructure Development Co., Ltd. (Infra-TL) and subsequently formed a joint venture with Carlbros (Denmark) to execute the management and supervision package for drainage project 1B, phase 2 in Hai Phong City.

- + Trong năm 2006, lần đầu tiên Công ty đứng đầu liên doanh bao gồm Hanu Vikman Consulting (Phần Lan), Mediconsult và Công ty tư vấn giao thông đô thị Hải Phòng (HP-TCCIC) để thực hiện gói thầu Quốc tế của Chính phủ Phần Lan tài trợ.

In 2006, the company, for the first time, led a joint venture including Hanu Vikman Consulting (Finland), Mediconsult, and Hai Phong Urban Transport Consulting Company (HP-TCCIC) to implement an international bidding package funded by the Finnish Government.

- + Tháng 7/2007: Công ty chuyển đổi mô hình hoạt động từ TNHH sang hình thức Cổ phần. Cùng với việc phát triển và không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ tư vấn đa ngành ở thị trường trong nước, HALCOM còn luôn chú trọng đến chiến lược mở rộng địa bàn hoạt động sang các nước trong khu vực. Năm 2021 – kỷ niệm tròn 20 năm thành lập, HALCOM chính thức mở rộng hoạt động lĩnh vực tư vấn sang nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào. HALCOM được lựa chọn là Công ty Tư vấn quốc tế cung cấp dịch vụ tư vấn về chính sách an toàn xã hội cho Dự án được tài trợ bởi nguồn vốn của Ngân hàng Phát triển Châu Á do Bộ Nông lâm Lào làm Chủ đầu tư.

July 2007: The company transitioned its operating model from a Limited



Liability Company to a Joint Stock Company. Along with developing and continuously improving the quality of its multi-sector consulting services in the domestic market, HALCOM has also consistently focused on a strategy of expanding its operations into regional countries. In 2021, marking its 20th anniversary, HALCOM officially expanded its consulting activities into the Lao People's Democratic Republic. HALCOM was selected as an international consulting firm to provide social safety policy consulting services for a project funded by the Asian Development Bank, with the Lao Ministry of Agriculture and Forestry as the investor.

- + Năm 2009: Công ty mở rộng lĩnh vực đầu tư công trình cấp nước, thông qua đầu tư xây dựng nhà máy nước sạch tại phường Hồ (nay là phường Song Hồ), thị xã Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh. Mục tiêu: Cung cấp nước sạch trên địa bàn phường Song Hồ, các xã địa bàn Thị xã Thuận Thành và các khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.

In 2009: The company expanded into investing in water supply projects by investing in the construction of a clean water plant in Ho Ward (now Song Ho ward), Thuan Thanh Town, Bac Ninh Province. The goal is to supply clean water to Song Ho Ward, other communes in Thuan Thanh Town, and industrial parks in Bac Ninh Province.

- Địa điểm: Phường Hồ (nay là phường Song Hồ), thị xã Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh.

Location: Ho Ward (now Song Ho ward), Thuan Thanh Town, Bac Ninh Province.

- Diện tích: 104.000 m² đến năm 2020.

Area: 104.000 square meters by 2020.

- Nguồn nước sử dụng: Nguồn nước ngầm và nước mặt Sông Đuống.

Water source used: Groundwater and Duong River surface water.

- Công suất: 5.000 m³/ngày đêm (2010-2015) và 12.000 m³/ngày đêm (2021-2025).

Capacity: 5.000 cubic meters per day (2010-2015) and 12.000 cubic meters per day (2021-2025).

- + Năm 2016: Công ty chính thức niêm yết và giao dịch trên sàn chứng khoán TP HCM (HOSE), tên giao dịch là Công ty Cổ phần Đầu tư và Tư vấn Hà Long, qua đó đánh dấu quan trọng việc thu hút vốn và mở rộng lĩnh vực đầu tư trong tương lai.

In 2016: The company officially listed and traded on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE) under the trading name Ha Long Investment and Consulting Joint Stock Company, marking a significant step in attracting



capital and expanding investment sectors in the future.

- + Tháng 10/2017: Công ty chính thức mua lại toàn bộ cổ phần Công ty CP Phong điện Miền Trung (CWP) sở hữu dự án điện gió Phương mai 3 tại Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định cũ (nay là tỉnh Gia Lai).

In October 2017: The company officially acquired all shares of Central Wind Power Joint Stock Company (CWP), which owns the Phuong Mai 3 wind power project in Nhon Hoi Economic Zone, old Binh Dinh province (now Gia Lai province).

- + Tháng 2/2018: Công ty đổi tên thành Công ty Cổ phần HALCOM Việt Nam. Công ty thực hiện ký kết với Siemens Gamesa Renewable Energy hợp tác cung cấp, vận chuyển và lắp đặt Tuabin gió cho dự án Phong điện Phương Mai 3.

In February 2018: The company changed its name to HALCOM Vietnam Joint Stock Company. The company signed an agreement with Siemens Gamesa Renewable Energy to cooperate in supplying, transporting, and installing wind turbines for the Phuong Mai 3 Wind Power project.

- + Năm 2019, Công ty đã liên tiếp ký kết các hợp đồng quan trọng triển khai thực hiện dự án Phong Điện Phương Mai 3 như: Hợp đồng mua bán điện cùng Công ty Mua bán điện EVN (EPTC) và được hưởng mức giá mới của Chính phủ là 8,5 cent/kWh (trước đây là 7,8 cent/kWh); Hợp đồng tín dụng tài trợ cho dự án nhà máy Phong điện Phương Mai 3 cùng Ngân hàng thương mại cổ phần Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) - Chi nhánh Cầu Giấy. Tổng giá trị hợp đồng lên đến 996 tỷ VNĐ, theo đó: vốn chủ sở hữu chiếm 30%, còn lại là vốn vay trong nước (BIDV) và vốn vay nước ngoài (LBBW – Đức); hợp đồng hợp tác chiến lược với AIDC - Thành viên của AIF group ký kết hợp đồng chiến lược dự án Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 tại Hà Nội, dưới sự chứng kiến của Đại sứ đặc mệnh toàn quyền nước Cộng hòa Dân chủ nhân dân Lào tại Việt Nam Thongsavanh Phomvihane và lãnh đạo UBND tỉnh Bình Định cũ (nay là tỉnh Gia Lai).

In 2019, the company successively signed crucial Principal Contracts to implement the Phuong Mai 3 Wind Power project, including: Power purchase agreement with EVN Power Trading Company (EPTC), benefiting from the government's new price of 8,5 cents/kWh (previously 7,8 cents/kWh);

Credit Principal Contract to finance the Phuong Mai 3 Wind Power plant project with the Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam (BIDV) - Cau Giay Branch. The total contract value reached 996 billion VND, with 30% being equity, and the remainder



from domestic loans (BIDV) and foreign loans (LBBW – Germany); Strategic cooperation agreement with AIDC, a member of AIF group, for the Phuong Mai 3 Wind Power Plant project in Hanoi, witnessed by Thongsavanh Phomvihane, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Lao People's Democratic Republic to Vietnam, and leaders of the old Binh Dinh (now Gia Lai) Provincial People's Committee.

- + Tháng 9/2019: Công ty mua lại 100% vốn góp của Công ty CP Điện Mặt trời VKT-Hòa An để triển khai xây dựng và vận hành nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang:

In September 2019: The company acquired 100% of the capital contribution of VKT-Hoa An Solar Power JSC to develop and operate the Hau Giang Solar Power plant:

- Vị trí dự án: Ấp 8, xã Hòa An, huyện Phụng Hiệp, tỉnh Hậu Giang
Project location: Hamlet 8, Hoa An Commune, Phung Hiep District, Hau Giang Province
- Diện tích đất dự án: 33,16 ha / *Project land area: 33,16 hectares*
- Thời hạn sử dụng đất: 50 năm / *Land use term: 50 years*
- Thời gian hoạt động: 20 năm kể từ ngày phát điện thương mại (tháng 12/2020).

Operating period: 20 years from the date of commercial operation (December 2020).

- Thông tin và hình ảnh của dự án chi tiết tại link/ *Information and detailed images of the project can be found at:*
<https://halcom.vn/works/du-an-dien-mat-troi-hau-giang/>

- + Tháng 12/ 2019: Công ty triển khai xây dựng thành công Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 nằm trên bờ biển phía Đông bán đảo Phương Mai, xã Cát Tiến và Cát Chánh, huyện Phù Cát, thuộc Khu kinh tế Nhơn Hội, Tỉnh Gia Lai. Quy mô của dự án bao gồm:

In December 2019: The company successfully commenced construction of the Phuong Mai 3 Wind Power Plant, located on the eastern coast of the Phuong Mai peninsula, in Cat Tien and Cat Chanh communes, Phu Cat district, within the Nhon Hoi Economic Zone, Gia Lai Province. The project's scope includes:

- Diện tích/ *Area: 122 ha*
- Số lượng tuabin/ *Number of turbines: 06*
- Nhà máy sản xuất tuabin/ *Turbine Supplier: Siemens Gamesa (Tây Ban Nha/ Spain)*
- Tiêu chuẩn/ *Standard: IEC*



- Công suất mỗi tuabin/*Turbine Capacity*: 3,45 MW
 - Dòng tuabin/*Turbine Model*: G132-3.465
 - Tổng công suất tối đa/*Total maximum capacity*: 21MW
 - Tổng vốn đầu tư/*Total investment*: 996 tỷ đồng/ *996 billion VND*
 - Hòa lưới điện quốc gia/*Integrated into the national power grid*: tháng 01/2020 / *January 2020*
 - Vận hành thương mại/*Commercial Operation*: tháng 03/2020 / *March 2020*
 - Doanh thu/*Revenue*: 90 – 120 tỷ/năm / *90 – 120 billion VND/year*
 - Thông tin và hình ảnh dự án chi tiết tại link/*Information and detailed project images can be found at*: <https://halcom.vn/ocks/nha-may-phong-dien-phuong-mai-3-tai-binh-dinh/>
- + Từ năm 2021: Công ty bắt đầu triển khai xây dựng dự án Nhà máy nước Nhơn Hội, tỉnh Bình Định (nay là tỉnh Gia Lai). Năm 2025, Công ty đã hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và đang thực hiện công tác chuyển giao vận hành nhà máy. Mục tiêu: Cung cấp nước phục vụ sản xuất và sinh hoạt của khu kinh tế, góp phần phát triển khu kinh tế Nhơn Hội và tạo điều kiện thuận lợi cho phát triển kinh tế du lịch và dịch vụ tại tỉnh Gia Lai./ *From 2021: The company began implementing the construction of the Nhon Hoi Water Plant project in Binh Dinh province (now Gia Lai province). In 2025, the Company completed the construction investment activities and is currently proceeding with the operational handover of the plant. Objective: To supply water for production and daily life in the economic zone, contributing to the development of the Nhon Hoi Economic Zone and creating favorable conditions for the development of tourism and service economy in Gia Lai province.*
- Địa điểm: Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Gia Lai/ *Location: Nhon Hoi Economic Zone, Gia Lai Province.*
 - Diện tích xây dựng/*Construction area*: 4,9 ha.
 - Nguồn nước sử dụng: nguồn nước mặt Sông Kon/ *Water source used: Kon River surface water.*
 - Tổng vốn đầu tư: 1.140 tỷ đồng/ *Total investment: 1.140 billion VND.*
 - Công suất: 50.000 m³/ngày (2030)/ *Capacity: 50.000 m³/day (2030)*
 - Giai đoạn 2021-2025: 10.000 m³/ngày/ *Period 2021-2025: 10.000 m³/day*
 - Giai đoạn 2025-2026: 20.000 m³/ngày/ *Period 2025-2026: 20.000 m³/day*
 - Giai đoạn 2026-2030: 50.000 m³/ngày / *Period 2026-2030: 50.000*



m³/day

- Vận hành khai thác: =2025 / *Commercial operation: 2025*
- Hình thức đầu tư: Đầu tư trực tiếp BOO / *Investment model: Direct BOO (Build-Own-Operate) investment*

- + Tháng 4 năm 2025, HALCOM cũng đã thành lập Công ty con do HALCOM sở hữu 100% vốn điều lệ tại Vương quốc Campuchia để xúc tiến phát triển các dự án đầu tư khai thác khoáng sản, kinh doanh thương mại.

In April 2025, HALCOM also established a wholly-owned subsidiary in the Kingdom of Cambodia to promote the development of mineral exploitation investment projects and commercial business.

- + Với định hướng phát triển bền vững, Công ty tiếp tục chú trọng phát triển các dự án đầu tư năng lượng sạch thuộc thể mạnh như điện gió, điện mặt trời, nước sạch... Đồng thời mở rộng các dự án điện rác, điện sinh khối, bất động sản và khu nghỉ dưỡng, cụm công nghiệp, khai thác mỏ - khoáng sản...
With sustainable development strategy, the Company continues to focus on developing renewable energy investment projects, leveraging its strengths in areas such as wind power and solar power. At the same time, the Company aims to expand its portfolio in waste-to-energy and biomass power plants, real estate and resorts, industrial clusters, as well as mining and mineral exploitation

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh/ *Business Sectors and Operating Regions:*

- Ngành nghề và lĩnh vực kinh doanh/ *Business Sectors:*
 - + Đầu tư: Nhà máy điện gió, Nhà máy điện mặt trời, Nhà máy điện rác, Nhà máy cung cấp nước sạch, Dự án Bất động sản và khu nghỉ dưỡng, Dự án hạ tầng giao thông, nông nghiệp, khai khoáng, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khai thác cát, đá, .../ *Investment: wind power plants, solar power plants, waste-to-energy plants, clean water supply plants, real estate and resort projects, transportation infrastructure projects, agricultural projects, mining, industrial parks, industrial clusters, sand and stone mining, ...*
 - + Tư vấn: Công ty cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn như sau/ *Consulting: The company provides the following three lines of consulting products and services:*
 - Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn/ *Technical services: Developing investment projects, Conducting surveys and preparing designs, Providing technical assistance, Project*



management and supervision for the construction of urban and rural infrastructure works.

- Chính sách an toàn về môi trường - xã hội: Lập kế hoạch, đánh giá và giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; ứng dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh/
Environmental - social safeguards policy: Developing plans, assessing, and overseeing the implementation of environmental and social safeguard policies; Applying environmental management technologies geared towards green development.
 - Truyền thông nâng cao nhận thức cộng đồng và đào tạo tăng cường năng lực/
Public awareness communication and capacity building training.
 - + Thương mại: Hoạt động thương mại cung cấp sản phẩm vật tư cho ngành nước, vật liệu xây dựng các công trình hạ tầng và máy móc thiết bị/
Commerce: Commercial activities involve supplying materials for the water sector, construction materials for infrastructure projects, and machinery and equipment.
 - Địa bàn kinh doanh trên 34 tỉnh thành cả nước, trọng tâm tại các thành phố lớn như: Hà Nội, TP Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Bắc Ninh, Gia Lai, Cần Thơ, Thái Nguyên, ...và Nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào, Campuchia. Trong thời gian tới Công ty sẽ tiếp tục mở rộng sang một số nước như Myanmar, Ấn độ, Philippin, .../
HALCOM's business operations span over 34 provinces and cities across Vietnam, with a strong focus on major urban centers such as: Hanoi, Ho Chi Minh City, Da Nang, Bac Ninh, Gia Lai, Can Tho, Thai Nguyen ...and the Lao People's Democratic Republic, Cambodia. In the coming period, the company will continue to expand into several countries such as Myanmar, India, and the Philippines.
- 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý/ *Corporate Governance, Business Model, and Management Structure***
- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý: Công ty được tổ chức theo mô hình Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành theo quy định tại Khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp hiện hành. Trực thuộc Ban điều hành là các Phòng/ Ban chức năng của Công ty bao gồm Ban Phát triển Kinh doanh, Ban Quản lý Đầu tư, Ban Quản trị, Ban Nhân sự, Ban Tài chính Kế toán và Ban Cố vấn & Chuyên gia.

Corporate Governance Model and Management Structure: The Company is organized according to the model of General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Supervisory Board and Board of Management as prescribed in



Clause 1, Article 137 of the current Enterprise Law. Under the Executive Board are the Company's functional Departments/Boards including Business Development Department, Investment Management Department, Management Board, Human Resources Department, Finance and Accounting Department and Advisory & Expert Board.

- Các công ty con tại ngày 31/12/2025 như sau/ *The subsidiaries of the company as of December 31, 2025:*

Tên công ty con/ Subsidiary name	Địa chỉ trụ sở chính/ Head office	Hoạt động kinh doanh chính/ Main business	Tỷ lệ vốn góp/ Capital Contribution Ratio	Tỷ lệ quyền biểu quyết/ Voting Rights Ratio
Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ/ <i>Can Tho Urban Development Joint Stock Company</i>	Cầu Giấy, Hà Nội/ <i>Cau Giay ward, Hanoi</i>	Xây dựng/ <i>Construction</i>	96,88%	96,88%
Công ty Cổ phần Phong điện Miền Trung/ <i>Central Wind Power Joint Stock Company</i>	Cát Tiến, Gia Lai/ <i>Cat Tien Commune, Gia Lai</i>	Sản xuất điện/ <i>Power Generation</i>	51,00%	51,00%
Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành/ <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Thuận Thành, Bắc Ninh/ <i>Thuan Thanh, Bac Ninh</i>	Khai thác, xử lý và cung cấp nước/ <i>Water Exploitation, Treatment, and Supply</i>	93,61%	93,61%
Công ty Cổ phần Điện gió HALCOM -Quảng Binh/ <i>HALCOM - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company</i>	Đồng Hới, Quảng Trị/ <i>Dong Hoi, Quang Tri</i>	Sản xuất điện/ <i>Power Generation</i>	96,15%	96,15%



Tên công ty con/ <i>Subsidiary name</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ <i>Head office</i>	Hoạt động kinh doanh chính/ <i>Main business</i>	Tỷ lệ vốn góp/ <i>Capital Contribution Ratio</i>	Tỷ lệ quyền biểu quyết/ <i>Voting Rights Ratio</i>
Công ty Cổ phần Điện mặt trời HALCOM - Hậu Giang/ <i>HALCOM - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company</i>	Hòa An, Cần Thơ/ <i>Hoa An, Can Tho</i>	Sản xuất điện/ <i>Power Generation</i>	99,28%	99,28%
Công ty TNHH đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc/ <i>Northern Environmental Technology Investment and Application Co., Ltd.</i>	Việt Hưng, Hà Nội/ <i>Viet Hung, Ha Noi</i>	Xử lý và tiêu hủy rác thải không độc hại/ <i>Treatment and Disposal of Non- Hazardous Waste</i>	98,00%	98,00%
Công ty TNHH HALCOM (Cambodia)/ <i>HALCOM (Cambodia) Ltd</i>	Thành phố Phnom Pênh/ <i>PhnomPenh city</i>	Bán buôn vật liệu, dụng cụ xây dựng/ <i>Wholesale of construction materials and equipment</i>	100%	100%
Công ty Cổ phần khoáng sản Sao Phương Bắc/ <i>North Star Minerals Joint Stock Company</i>	Đoàn Kết, Lai Châu/ <i>Doan Ket, Lai Chau</i>	Khai thác quặng kim loại quý hiếm/ <i>Mining of rare and precious metal ores</i>	51,00%	51,00%

- Các công ty liên doanh, liên kết tại ngày 31/12/2025 như sau/ *Joint Ventures and Associates as of December 31, 2025:*



Tên công ty liên doanh, liên kết/ <i>Joint Ventures and Associates name</i>	Địa chỉ trụ sở chính/ <i>Head office</i>	Hoạt động kinh doanh chính/ <i>Main business</i>	Tỷ lệ vốn góp/ <i>Capital Contribution Ratio</i>	Tỷ lệ quyền biểu quyết/ <i>Voting Rights Ratio</i>
Công ty Cổ phần TBD Lào Cai/ <i>TBD Lao Cai Joint Stock Company</i>	P. Lào Cai, tỉnh Lào Cai/ <i>Lao Cai ward, Lao Cai province</i>	Buôn bán vật liệu xây dựng, thi công xây dựng công trình/ <i>Trading of construction materials and civil engineering works</i>	25%	25%

4. Định hướng phát triển/ *Development Orientation*

- Chiến lược kinh doanh 2021-2026 của Công ty nhằm hiện thực hóa các mục tiêu sau/ *The company's business strategy for 2021-2026 aims to achieve the following objectives:*
 - + Về Đầu tư: Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đầu tư tập trung mũi nhọn vào các dự án điện năng lượng tái tạo như điện gió, mặt trời, điện rác, điện sinh khối và các dự án khác như nước sạch, giao thông, bất động sản, vật tư nông nghiệp, khoáng sản, khu công nghiệp, cụm công nghiệp để thúc đẩy hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh; hướng tới mục tiêu sở hữu 300-500 MW năng lượng sạch, liên kết đầu tư thành công ít nhất 05 dự án về Nước, Điện gió, Nhà máy điện rác và dự án khác với tổng mức đầu tư khoảng 10.000 tỷ đồng./ *Investment: The company will continue to strongly promote investment activities, with a sharp focus on renewable energy projects such as wind power, solar power, waste-to-energy, biomass power and other projects including clean water, transportation, real estate, agricultural materials, minerals, industrial parks, and industrial clusters to boost investment activities and business production in the country. The aim is to own 300-500 MW of clean energy and successfully jointly invest in at least 05 projects related to water, wind power, waste-to-energy plants, and other projects, with a total investment of approximately 10,000 billion VND.*
 - + Về tư vấn: Đẩy mạnh công tác đấu thầu các dịch vụ tư vấn, trong đó chú



trọng việc hợp tác với những Công ty có thương hiệu mạnh, có bề dày lịch sử hình thành và phát triển, đã từng tham gia cung cấp dịch vụ tư vấn tại Việt Nam và các nước trong khu vực tại những dự án có quy mô lớn về lĩnh vực phát triển hạ tầng, đô thị có nguồn vốn ODA, FDI và tư nhân. Công ty sẽ triển khai một số hợp đồng tư vấn ODA tại thị trường Lào-Campuchia-Myanmar, Ấn Độ, Philippin./ *Consulting: The company will strengthen its efforts in bidding for consulting services, with a particular focus on collaborating with strong, reputable companies that have a long history of development and have previously provided consulting services in Vietnam and other countries in the region. This collaboration will target large-scale projects in infrastructure and urban development funded by ODA, FDI, and private capital. Additionally, the company plans to implement several ODA consulting contracts in the markets of Laos, Cambodia, Myanmar, India, and the Philippines.*

- + Về tài chính: để chuẩn bị nguồn lực cho danh mục phát triển dự án đầu tư, HALCOM dự kiến thu hút tài chính từ nhiều nguồn như: Hợp tác đầu tư với các nhà đầu tư nước ngoài, các quỹ đầu tư trong và ngoài nước, các công ty cung cấp thiết bị giải pháp nước ngoài nổi tiếng thế giới trong lĩnh vực năng lượng tái tạo như Siemens Gamesa – EU; Nagaoka – Nhật Bản; GE – Mỹ; Vestas – Đan Mạch, các đơn vị tư vấn quản lý dự án có thương hiệu uy tín như Fichtner GmbH & Co.KG – Đức, Shizen- Nhật Bản.... Ngoài ra, HALCOM cũng sẽ tiếp tục tham gia đầu tư tài chính dài hạn và ngắn hạn để sử dụng có hiệu quả nguồn vốn kinh doanh nhằm đem lại lợi ích cao nhất cho cổ đông./ *Finance: To prepare resources for its investment project development portfolio, HALCOM plans to attract funding from various sources, including: Investment cooperation with foreign investors, Domestic and international investment funds, World-renowned foreign equipment and solution providers in the renewable energy sector, such as Siemens Gamesa – EU, Nagaoka – Japan, GE – US, and Vestas – Denmark, Reputable project management consulting firms, like Fichtner GmbH & Co.KG – Germany and Shizen – Japan.... Additionally, HALCOM will continue to engage in long-term and short-term financial investments to efficiently utilize business capital and maximize shareholder benefits.*
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn nhằm đạt mục tiêu phát triển bền vững như sau/ *Medium and Long-Term Development Strategy for Sustainable Growth:*
 - + Tiếp tục tiên phong áp dụng chương trình tuân thủ doanh nghiệp (CCP) trong quản lý điều hành doanh nghiệp theo chuẩn mực của Ngân hàng Thế



giới. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục hợp tác với cố vấn pháp lý người Mỹ và cố vấn kỹ thuật Phần Lan, cố vấn tài chính Ấn Độ để hỗ trợ cho Công ty những vấn đề liên quan, đây là lợi thế giúp nâng tầm Công ty, xây dựng thương hiệu gắn với chất lượng nhằm rút ngắn khoảng cách đối với các đối tác quốc tế./ *HALCOM is committed to continuing its pioneering efforts in implementing the Corporate Compliance Program (CCP) in enterprise management and operations, aligning with World Bank standards. Additionally, the company will maintain its partnerships with a US legal advisor, a Finnish technical advisor, and an Indian financial advisor. Their support on relevant issues is a significant advantage, helping to elevate the company's standing and build a brand associated with quality, thereby closing the gap with international companies.*

- + Tiếp tục tập trung phát triển thương hiệu HALCOM, gắn chất lượng với minh bạch, đồng thời phát triển năng lực của đội ngũ nhân viên, chuyên gia trong mạng lưới hợp tác đáp ứng với mục tiêu dài hạn phát triển bền vững của Công ty./ *HALCOM will continue to focus on developing its brand, linking quality with transparency. Simultaneously, the company will enhance the capabilities of its staff and experts within its cooperative network, aligning with its long-term objective of sustainable development.*
- + Tìm kiếm các giải pháp công nghệ phù hợp áp dụng cho công tác quản lý điều hành tại Công ty nhằm minh bạch, lành mạnh hóa quy trình điều hành và nâng cao năng suất lao động toàn Công ty để đồng hành cùng đất nước bước vào kỷ nguyên vươn mình của dân tộc./ *HALCOM is actively seeking and implementing appropriate technological solutions to enhance its management and operational processes, aiming for increased transparency, streamlined procedures, and improved overall labor productivity. These efforts are geared towards supporting Vietnam's national development and its aspirations for significant growth.*
- + Duy trì và nâng cao điều kiện làm việc cho người lao động; tạo cơ chế hài hòa lợi ích giữa người lao động và Công ty; tích cực tham gia các chương trình từ thiện, giáo dục.... khẳng định trách nhiệm xã hội với cộng đồng, đóng góp một phần hướng tới sự phát triển bền vững của xã hội./ *HALCOM is committed to maintaining and improving working conditions for its employees, fostering a mechanism that harmonizes the benefits between employees and the company. Additionally, HALCOM will actively participate in charity and educational programs, affirming its social responsibility to the community and contributing to the sustainable development of society.*



5. Các rủi ro/ *Risks and Challenges:*

- Lãi suất: Đối với một doanh nghiệp, rủi ro về mặt lãi suất là rủi ro khi chi phí đi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Các dự án đầu tư của Công ty thường được các ngân hàng cấp tín dụng, do vậy chi phí lãi vay là một yếu tố tác động lớn đến hoạt động của doanh nghiệp./ *Interest Rate: For an enterprise, interest rate risk is the risk that the cost of borrowing for the business will be higher than its ability to generate profit. The Company's investment projects are financed by banks, thus interest expenses are a significant factor impacting the enterprise's operations.*
- Tỷ giá: Biến động tỷ giá tăng trong thời gian gần đây cũng ảnh hưởng lớn đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty do đang vay vốn của ngân hàng nước ngoài./ *Exchange Rate: Recent increases in foreign exchange rate volatility have also significantly impacted the Company's business performance due to its loans from foreign banks.*
- Hợp đồng mua bán điện của dự án: Hiện nay đã có nhiều hợp đồng mua bán điện đã được ký kết, tuy nhiên những rủi ro liên quan đến hợp đồng mua bán điện (PPA- theo chuẩn của Bộ Công Thương) vẫn đang là thách thức lớn nhất đối với việc đầu tư vào lĩnh vực năng lượng tái tạo do phải chấp nhận điều khoản thực hiện theo sự điều tiết của EVN do liên quan đến hệ thống truyền tải./ *Power Purchase Agreement (PPA) of the Project: Currently, many power purchase agreements have been signed. However, risks related to the Power Purchase Agreement (PPA - according to the Ministry of Industry and Trade's standard) remain the biggest challenge for investing in the renewable energy sector. This is because investors must accept terms that are subject to the regulation of EVN, due to their connection with the transmission system.*
- Ngoài ra, có một rủi ro nữa là trong hợp đồng PPA quy định Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) có quyền chấm dứt hợp đồng và không có trách nhiệm bồi thường cho nhà sản xuất điện./ *Additionally, there is another risk: the PPA (Power Purchase Agreement) stipulates that Vietnam Electricity (EVN) has the right to terminate the contract without any compensation liability to the power producer.*
- Bên cạnh rủi ro về hợp đồng mua bán điện, khả năng về công nghệ còn thấp là một rào cản khác được các chuyên gia chỉ ra tại hội thảo “Thúc đẩy huy động tài chính cho dự án điện gió tại Việt Nam”. Cụ thể, các dự án năng lượng tái tạo thường nằm ở khu vực có phụ tải, nhu cầu thấp, đặc biệt là ở khu vực nông thôn. Nhận thấy tiềm năng và những giá trị lớn mà điện gió mang lại, nhiều tỉnh, thành đã bắt đầu phê duyệt phát triển các dự án năng lượng tái tạo nhưng lại chưa có



hệ thống lưới điện. Cũng chính vì không có sẵn lưới điện nên việc đầu nối vào các đường dây có điện áp 110 kV và 220 kV rất khó khăn, gây ra tăng tổng mức đầu tư khi đường dây truyền tải ở xa hệ thống đường dây truyền tải quốc gia. / *Besides the risks associated with Power Purchase Agreements, low technological capability is another barrier identified by experts at the seminar "Promoting Financial Mobilization for Wind Power Projects in Vietnam". Specifically, renewable energy projects are often located in areas with low load and demand, especially in rural regions. Recognizing the significant potential and value that wind power offers, many provinces and cities have begun approving the development of renewable energy projects, but they often lack an existing grid system. Precisely because there isn't a readily available grid, connecting to 110 kV and 220 kV power lines becomes very difficult, leading to an increase in the total investment when the transmission line is far from the national transmission system.*

- Ngoài ra, một dự án điện gió sẽ mất khoảng 18 – 24 tháng mới hoàn thành xây dựng trong khi cơ chế giá cần chờ quy định của Quy hoạch tổng thể hệ thống điện. Việc ban hành các chính sách nhà nước về quy hoạch điện chậm đã ảnh hưởng nhiều tới tiến độ thực hiện các dự án của Công ty và các chính sách khuyến khích năng lượng tái tạo chưa rõ ràng, cụ thể. / *Additionally, a wind power project typically takes about 18 – 24 months to complete construction, while the pricing mechanism awaits regulation from the overall Power Development Plan. The slow issuance of state policies on power planning has significantly impacted the progress of the Company's projects, and incentive policies for renewable energy remain unclear and undefined.*
- Các dự án cấp nước sạch có doanh thu thấp khi bắt đầu đi vào hoạt động vì lượng khách hàng còn ít trong khi đó tổng mức đầu tư là rất lớn. / *Clean water supply projects face the challenge of low initial revenue when they commence operations. This is due to a small customer base at the outset, while simultaneously, the total investment required is very large.*
- Mặc dù các luật và nghị quyết mới ban hành đã bước đầu tháo gỡ khó khăn, tạo ra những chuyển biến tích cực, song việc chậm ban hành các nghị định, thông tư hướng dẫn chi tiết đang trở thành 'nút thắt' khiến công tác đầu tư và phát triển dự án gặp nhiều trở ngại. *Although newly issued laws and resolutions have begun to address difficulties and create positive changes, the delayed issuance of guiding decrees and circulars is becoming a 'bottleneck' that hinders investment and project development.*



II. Tình hình hoạt động trong năm/*Operations in the Year*

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh/*Situation of production and business operations*

a) Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm/*Results of business operations in the year:*

- Hoạt động đầu tư/*Investment Activities:*

+ Trong năm 2025, Công ty đã tập trung nguồn lực thúc đẩy triển khai thi công xây dựng dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Gia Lai với tổng mức đầu tư dự kiến 1.140 tỷ đồng. Dự án đã hoàn thành giai đoạn 1 với công suất 10.000m³/ngày đêm và được đưa vào vận hành thương mại trong Quý II/2026/*In 2025, the Company focused its resources on accelerating the construction of the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project in Gia Lai province, with a total estimated investment of 1,140 billion VND. The project completed Phase 1 (10,000 m³/day) and commenced commercial operations in the second quarter of 2026.*

+ Ngoài ra, Công ty đang triển khai nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m³/ngày đêm và thúc đẩy nhanh quá trình hoàn thiện thủ tục cấp phép đầu tư dự án Bất động sản nghỉ dưỡng Phương Mai 3, tỉnh Gia Lai, phát triển và M&A một số dự án điện gió, điện mặt trời, điện rác, khoáng sản, cấp – thoát nước, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, ... tại một số tỉnh trong nước và Campuchia để hướng tới mục tiêu tạo ra nguồn năng lượng sạch và phát triển bền vững đến năm 2027 đạt công suất 300-500 MW năng lượng tái tạo, ... Trong năm 2025, do ảnh hưởng của chính sách Nhà nước liên quan đến sáp nhập tỉnh, phát triển năng lượng tái tạo và quản lý đất đai, nên một số Dự án chưa đạt tiến độ đề ra, sẽ được tiếp tục triển khai trong năm 2026./ *Additionally, the Company is increasing the capacity of the Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day and night and accelerating the investment licensing process for the Phuong Mai 3 Resort Real Estate project in Gia Lai province. Furthermore, HALCOM is actively developing and pursuing M&A opportunities for various projects including wind power, solar power, waste-to-energy, minerals, water supply and drainage, industrial parks, and industrial clusters in several provinces across Vietnam and in Cambodia. These efforts aim to achieve the goal of generating clean energy and sustainable development, targeting a capacity of 300-500 MW of renewable energy by 2026. In 2025, due to the impact of State policies regarding provincial mergers, renewable energy development, and land management, some projects have not yet met their proposed schedules. These projects will continue to be implemented in*



2026.

- Hoạt động tư vấn/ *Consulting*:

Công ty tiếp tục cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn chính đã làm nên tên tuổi, thương hiệu HALCOM, bao gồm/ *Over the past five years, the Company has continued to provide three main lines of consulting products and services that have established HALCOM's reputation and brand, including:*

- + Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn./ *Engineering: Investment project formulation, surveying, design, technical support, project management, and construction supervision for urban and rural infrastructure projects.*
- + Chính sách an toàn về Môi trường - xã hội: Lập kế hoạch, Đánh giá và Giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; Ứng dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh./ *Environmental - Social Safety Policy: Planning, Evaluation, and Monitoring the implementation of environmental and social safety policies; Applying environmental management technology towards green development.*
- + Truyền thông, Nâng cao nhận thức cộng đồng và Đào tạo tăng cường năng lực: Truyền thông, nâng cao nhận thức cộng đồng, đào tạo tăng cường năng lực cho các bên liên quan./ *Communication, Community Awareness Raising, and Capacity Building Training: Communication, community awareness raising, and capacity building training for stakeholders.*

Một số hợp đồng tiêu biểu trong lĩnh vực tư vấn mà công ty thực hiện trong năm 2025, gồm: / *Some key consultancy contracts in 2025, including:*

- Tư vấn giám sát độc lập xã hội thuộc Dự án “Quản lý bền vững cơ sở hạ tầng nông thôn và khu vực đầu nguồn” tại CHDCND Lào. Đây là dự án tại thị trường quốc tế của Công ty do Cục Thủy lợi – Bộ Nông nghiệp và Lâm nghiệp Lào là Chủ Đầu tư./ *Independent Social Safeguard Monitoring for the 'Sustainable Rural Infrastructure and Watershed Management' Project in Lao PDR. This is an international consulting package for the Department of Irrigation under the Ministry of Agriculture and Forestry of Laos as role of the Client.*
- Tư vấn Giám sát thi công xây dựng hỗ trợ thực hiện dự án thuộc dự án Chương trình phát triển các đô thị loại II (các đô thị xanh) - tiểu dự án Thừa Thiên Huế - Tín dụng Số 3590 – VIE. Dự án được thực hiện với mục tiêu: (i) kiểm soát dòng chảy nước mưa đô thị và giảm thiểu rủi ro ngập lụt; (ii) cải thiện điều kiện vệ sinh vì sức khỏe cộng đồng; (iii) tăng cường cảnh



quan xanh và các tiện ích công cộng; (iv) nâng cấp mạng lưới giao thông đô thị và khả năng kết nối; và (v) thúc đẩy sự tham gia của cộng đồng vào công tác quy hoạch. Dự án sẽ thí điểm các phương pháp tiếp cận phát triển xanh và thích ứng với biến đổi khí hậu, làm cơ sở để nhân rộng mô hình phát triển đô thị xanh loại hai trên phạm vi toàn quốc tại Việt Nam."/

Consulting services for Construction Supervision and Project Implementation Support for the Secondary Cities (Green Cities) Development Project, Thua Thien Hue Subproject. The project aims to (i) control urban stormwater runoff and reduce flood risks, (ii) improve sanitation for public health, (iii) enhance green landscaping and public amenities, (iv) upgrade urban road networks and their connectivity, and (v) promote public participation in planning. The project will demonstrate green and climate-resilient development approaches that will be scaled up for nationwide secondary green city development in Viet Nam.

- Tư vấn lập báo cáo đánh giá tác động môi trường và các tài liệu về chính sách an toàn môi trường - xã hội cho Dự án Phát triển hạ tầng và đô thị bền vững tỉnh Lào Cai. Mục tiêu của dự án gồm: cải thiện cơ sở hạ tầng và kết nối đô thị hỗ trợ phát triển bền vững tỉnh Lào Cai. Góp phần phát triển kinh tế, nâng cao điều kiện sống của người dân; xây dựng các giải pháp thích ứng với biến đổi khí hậu và ngăn chặn tác động tiêu cực của thiên tai./
- Consulting services for Environmental Impact Assessment (EIA) and Environmental and Social Safeguard documents for the Lao Cai Sustainable Urban and Infrastructure Development Project. The project's objectives include: improving infrastructure and urban connectivity to support the sustainable development of Lao Cai province; contributing to economic growth and enhancing local residents' living conditions; and developing climate-resilient solutions to mitigate the negative impacts of natural disasters*

Trong năm 2025, ngoài việc tập trung phát triển dịch vụ tư vấn cho các dự án ODA có nguồn vốn từ các tổ chức quốc tế uy tín như Ngân hàng thế giới (WB), Ngân hàng phát triển châu Á (ADB), Công ty còn chú trọng việc hợp tác với những Công ty có thương hiệu mạnh, có bề dày lịch sử hình thành và phát triển, đã từng tham gia cung cấp dịch vụ tư vấn tại Việt Nam và các nước trong khu vực tại những dự án có quy mô lớn về lĩnh vực phát triển hạ tầng, đô thị để tập trung nghiên cứu, đấu thầu các dự án vốn FDI và tư nhân./

In 2025, in addition to focusing on expanding consultancy services for ODA-funded projects from prestigious international organizations such as the World Bank (WB) and the Asian Development Bank (ADB), the Company also prioritizes in collaborating with reputable partners who possess a long-standing history and extensive experience in providing consultancy services for large-scale infrastructure and urban development projects in Vietnam and the region. This strategic



cooperation aims to concentrate on researching and bidding for FDI-funded and private sector projects.

Theo định hướng chiến lược giai đoạn tới, Công ty xác định Tư vấn Đầu tư và Quản lý Dự án cho các dự án đầu tư về Năng lượng tái tạo (Điện gió, Điện mặt trời) và Cấp nước là động lực tăng trưởng mũi nhọn. Việc mở rộng này là bước đi chiến lược để làm chủ chuỗi giá trị ngành, chuyển mình từ đơn vị cung cấp dịch vụ kỹ thuật thuần túy sang vai trò là đối tác cho các chủ đầu tư./ *In the Company's strategy for the coming period, the Company identifies Investment Consultancy and Project Management for Renewable Energy (Wind and Solar Power) and Water Supply projects as our primary growth engines. This expansion represents a strategic transformation to master the industry value chain, transforming the Company from a technical service provider into a strategic partner for project developers and investors.*

Dựa trên kinh nghiệm dày dặn trong quá trình làm việc với các tổ chức quốc tế như ADB, WB và sự am hiểu sâu sắc về các tiêu chuẩn an toàn môi trường và xã hội, đồng thời tận dụng lợi thế cạnh tranh cốt lõi, Công ty tập trung vào việc đáp ứng các chuẩn mực tài chính toàn cầu, giúp các dự án đầu tư đạt được sự minh bạch và hiệu quả cao nhất./ *Leveraging our extensive experience in working with international organizations such as the ADB and WB, along with a deep understanding of Environmental and Social Safeguards, Capitalizing on our core competitive advantages, the Company focuses on meeting global financial standards, ensuring that investment projects achieve the highest levels of transparency and efficiency.*

b) *Tình hình thực hiện so với kế hoạch/Implementation situation/actual progress against the plan:*

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2025 của Công ty là hơn 421 tỷ đồng, đạt hơn 76% so với kế hoạch do Hội đồng quản trị đề ra là 553 tỷ đồng do Công ty thay đổi niên độ tài chính (năm tài chính 2025 rút ngắn lại còn 9 tháng) và ảnh hưởng của chính sách Nhà nước liên quan đến sáp nhập tỉnh, phát triển năng lượng tái tạo và quản lý đất đai.

The Company's 2025 net revenue from sales and services exceeded 421 billion VND, reaching over 76% of the target of 553 billion VND set by the Board of Directors. This was due to a change in the fiscal year (which shortened the 2025 financial year to 9 months) and the impact of State policies regarding provincial mergers, renewable energy development, and land management.

- Giá vốn hàng bán giảm so với mức kế hoạch được lập đầu năm tài chính, là do ảnh hưởng của doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ nêu trên.

The Cost of Goods Sold (COGS) decreased compared to the target set at the

20



beginning of the fiscal year, primarily due to the impact of the aforementioned revenue from sales and services.

- Doanh thu từ hoạt động tài chính năm 2025 thấp hơn so với kế hoạch dự kiến do Công ty chưa thực hiện được một số kế hoạch chuyển nhượng các khoản đầu tư bởi ảnh hưởng của chính sách Nhà nước dẫn đến tiến độ dự án cũng bị ảnh hưởng như đã nêu ở trên.

Financial income in 2025 was lower than projected as the Company was unable to execute certain investment divestment plans. This was due to the impact of State policies, which subsequently affected project progress as mentioned above.

- Chi phí tài chính năm 2025 tăng cao hơn so với chi phí dự kiến tại kế hoạch kinh doanh năm 2025 phần lớn do biến động không khả quan của tỷ giá hối đoái trên thị trường, vì vậy công ty cần trích lập khoản dự phòng chênh lệch tỷ giá để đảm bảo nguyên tắc thận trọng trong kế toán.

Financial expenses in 2025 were higher than projected in the business plan, largely due to unfavorable exchange rate fluctuations in the market, so the company needs to make provisioning for exchange rate difference to ensure the principle of prudence in accounting.

- Chi phí quản lý doanh nghiệp tăng so với số kế hoạch đề ra. Để tiết kiệm trong chi phí quản lý doanh nghiệp, Công ty đã tiếp tục tối ưu cơ cấu nhân sự, sắp xếp bộ máy vận hành hiệu quả, tăng năng suất lao động đồng thời trong cả hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án./ *General and Administrative (G&A) expenses exceeded the planned budget. To achieve cost savings, the Company has continued to optimize its personnel structure and streamline operations to enhance labor productivity across both business operations and project investments.*

2. Tổ chức và nhân sự / *Organization and Human resource*

a) Danh sách Ban điều hành trong năm 2025/ *List of the Board of Management in 2025:*

- Ông Phạm Minh Tuấn – Phó Tổng Giám Đốc/ *Mr. Pham Minh Tuan – Deputy General Director:*
 - + Trình độ: Kỹ sư cơ khí và hệ thống điện/ *Education: Mechanical and Electrical Systems Engineer*
 - + Quá trình công tác: Ông Phạm Minh Tuấn đã tham gia lãnh đạo và điều hành tại nhiều vị trí trong các Công ty, tập đoàn trong nước và nước ngoài như: Yamaha – Motor Việt Nam; Nidec – Nissin Việt Nam; Vinci-Sumitomo Mitsui Joint Venture; Tập đoàn BRG & SeaBank; Arcadis Việt



Nam. Trước khi gia nhập HALCOM, ông Tuấn tham gia điều hành tại Công ty Cổ phần đầu tư Hacom Holdings với các vị trí: Giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng Hacom; Phó Ban Kế hoạch Kỹ thuật (phụ trách mảng M&E) Tổng Công ty; Giám đốc dự án Nhà máy điện mặt trời Hacom Solar Ninh Thuận; Giám đốc dự án Nhà máy điện gió Hòa Bình 5./ *Work Experience: Mr. Pham Minh Tuan has served in leadership and executive positions at numerous local and international corporations, including: Yamaha – Motor Vietnam; Nidec – Nissin Vietnam; Vinci-Sumitomo Mitsui Joint Venture; BRG Group & SeaBank; Arcadis Vietnam; Before joining HALCOM, Mr. Tuan held executive roles at Hacom Holdings Investment Joint Stock Company, with the following positions: Director of Hacom Energy Joint Stock Company; Deputy Head of Planning and Technical Department (in charge of M&E) for the General Corporation; Project Director for Hacom Solar Ninh Thuan Solar Power Plant; Project Director for Hoa Binh 5 Wind Power Plant.*

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP, tương đương 0% Vốn điều lệ. / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

- Bà Hà Thị Thu Hương – Phó Tổng Giám đốc, Giám đốc Tài chính: / *Ms. Ha Thi Thu Huong – Deputy General Director, Chief Financial Officer:*

+ Trình độ: Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật/ *Education: Bachelor of Economics, Bachelor of Law*

+ Quá trình công tác: Bà Hà Thị Thu Hương đã có nhiều năm kinh nghiệm tham gia làm việc tại nhiều ngân hàng và doanh nghiệp lớn như: Công ty Cổ Phần Tasco; Ngân Hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng; Và trước khi gia nhập HALCOM với vị trí Giám đốc Tài chính bà Hương từng tham gia điều hành với vai trò là Giám Đốc Cao Cấp Khách hàng Doanh Nghiệp Lớn - Khối Khách hàng Doanh Nghiệp Lớn & Đầu Tư - Ngân hàng TMCP Tiên Phong./ *Work Experience: Ms. Ha Thi Thu Huong brings many years of experience from various large banks and corporations, including: Tasco Joint Stock Company; Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (VPBank); Prior to joining HALCOM as Chief Financial Officer, Ms. Huong served as Senior Director, Large Corporate Clients - Large Corporate & Investment Banking Division at Tien Phong Commercial Joint Stock Bank (TPBank);*

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP, tương đương 0% Vốn điều lệ. / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*



- Ông Đỗ Tiến Anh – Phó Tổng Giám đốc / *Mr. Do Tien Anh – Deputy General Director:*
 - + Trình độ: Tiến sỹ Công nghệ Môi trường/ *Education: Doctor of Environmental Technology*
 - + Quá trình công tác: Ông Đỗ Tiến Anh đã có nhiều năm kinh nghiệm nghiên cứu và làm việc tại Viện Khoa học và Công nghệ Môi trường, Đại học Bách Khoa, Hà Nội; Viện Unesco-IIHE, thành phố Delft, Hà Lan; Viện Unesco-IHE, thành phố Delft, Hà Lan; Trung tâm Nghiên cứu Biến đổi Khí hậu, Viện Khoa học Khí tượng Thủy văn và Môi trường; Trung tâm Nghiên cứu Biến đổi khí hậu, Viện Khoa học Khí tượng Thủy văn và Biến đổi khí hậu; Vụ Khoa học công nghệ và Hợp tác quốc tế, Tổng cục Khí tượng Thủy văn. Trước khi gia nhập HALCOM, Ông Đỗ Tiến Anh từng giữ chức vụ Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu Biến đổi khí hậu, Viện Khoa học Khí tượng Thủy văn và Biến đổi khí hậu, và Vụ trưởng Vụ Khoa học công nghệ và Hợp tác quốc tế, Tổng cục Khí tượng Thủy văn/ *Work Experience: Mr. Do Tien Anh possesses extensive research and professional experience, having served at the School of Environmental Science and Technology (SESE), Hanoi University of Science and Technology; the IHE Delft Institute for Water Education (The Netherlands); and the Climate Change Research Center under the Vietnam Institute of Meteorology, Hydrology, and Climate Change.*
 - Prior to joining HALCOM, he held key leadership positions, including Director of the Climate Change Research Center and Director General of the Department of Science, Technology, and International Cooperation at the Vietnam Meteorological and Hydrological Administration.*
 - + Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP, tương đương 0% Vốn điều lệ. / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*
- Bà Trần Thị Diệu – Kế toán trưởng/ *Ms. Tran Thi Dieu – Chief Accountant:*
 - + Trình độ: Thạc sỹ, Cử nhân Kế toán / *Education: Master's Degree, Bachelor of Accounting*
 - + Quá trình công tác: Trước khi được bổ nhiệm vị trí kế toán trưởng Công ty HALCOM, Bà Diệu đã công tác và làm việc tại các Công ty trong các lĩnh vực đa ngành như: Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư Danco; Kế toán trưởng Công ty CP Viện mắt Quốc tế Việt – Nga; Trưởng Ban kiểm toán Công ty CP Nhân Bình; Kế toán trưởng – Phó Giám đốc Tài chính Công ty



CP SX và TM An Việt; Trưởng đoàn Kiểm toán Công ty Kiểm toán và kế toán Hà nội./ *Work Experience: Prior to her appointment as Chief Accountant at HALCOM Company, Ms. Dieu worked and held positions at companies in various multi-sector fields such as: Chief Accountant, Danco Investment Joint Stock Company; Chief Accountant, Vietnam-Russia International Eye Institute Joint Stock Company; Head of Audit Committee, Nhan Binh Joint Stock Company; Chief Accountant – Deputy Finance Director, An Viet Production and Trading Joint Stock Company; Head of Audit Team, Hanoi Auditing and Accounting Company.*

+ Tỷ lệ cổ phần sở hữu: 0 cổ phiếu, chiếm 0% Vốn điều lệ / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

- Bà Nông Thanh Ngọc – Kế toán trưởng/ *Ms. Nong Thanh Ngoc – Chief Accountant:*

+ Trình độ: Cử nhân tài chính/ *Education: Bachelor of Finance*

+ Quá trình công tác: Trước khi được bổ nhiệm vị trí kế toán trưởng Công ty HALCOM, Bà Ngọc đã công tác và làm việc trong lĩnh vực tài chính kế toán tại các công ty đa quốc gia như: Năng lượng tái tạo Levanta (Levanta Renewables); Công ty cổ phần dược liệu và thực phẩm Việt Nam Vinaherbfoods; Risen Wind Energy; Posco E&C; BDO Việt Nam.

Professional Background: Prior to her appointment as Chief Accountant of HALCOM, Ms. Ngoc held various financial and accounting positions at several multinational corporations, including Levanta Renewables, Vinaherbfoods (Vietnam Medicinal Herb and Food Joint Stock Company), Risen Wind Energy, POSCO E&C, and BDO Vietnam.

+ Tỷ lệ cổ phần sở hữu: 0 cổ phiếu, chiếm 0% Vốn điều lệ / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

b) Những thay đổi trong ban điều hành/*Changes in the Board of Management:*

Trong năm tài chính 2025 (từ ngày 1/4/2025 đến hết ngày 31/12/2025), Công ty đã cơ cấu lại nhân sự và sơ đồ tổ chức nhằm thúc đẩy sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững theo đúng mục tiêu chiến lược, cụ thể như sau/ *During the 2025 fiscal year, the Company restructured the personnel to promote business production and sustainable development in line with its strategic objectives, specifically as follows:*

- Phó Tổng giám đốc – Ông Phạm Minh Tuấn đương nhiệm từ ngày 31/7/2024/ *Deputy General Director – Mr. Pham Minh Tuan: in office since July 31, 2024;*

- Phó Tổng giám đốc – Bà Hà Thị Thu Hương được bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc ngày 09/04/2025, bổ nhiệm Giám đốc Tài chính ngày 01/7/2025 và miễn



nhiệm Giám đốc Tài chính ngày 27/12/2025/ *Deputy General Director – Ms. Ha Thi Thu Huong: appointed as Deputy General Director on April 9, 2025; appointed as Chief Financial Officer (CFO) on July 1, 2025, and dismissed from the CFO position on December 27, 2025;*

- Phó Tổng giám đốc – Ông Đỗ Tiến Anh được bổ nhiệm ngày 01/7/2025/ *Deputy General Director – Mr. Do Tien Anh: appointed on July 1, 2025;*
- Kế toán trưởng – Bà Trần Thị Diệu được bổ nhiệm ngày 23/08/2024 và miễn nhiệm ngày 15/11/2025/ *Chief Accountant – Ms. Tran Thi Dieu: appointed on August 23, 2024, and dismissed on November 15, 2025;*
- Kế toán trưởng – Bà Nông Thanh Ngọc được bổ nhiệm ngày 5/11/2025/ *Chief Accountant – Ms. Nong Thanh Ngoc: appointed on November 5, 2025.*

c) Số lượng cán bộ, nhân viên /*Number of staffs*

- Trong năm 2025, số lượng lao động sử dụng toàn hệ thống trong Công ty là hơn 80 người. Ngoài chế độ tiền lương, Công ty thực hiện đầy đủ chế độ phúc lợi khác như tiền lễ tết, thưởng lao động có thành tích, chế độ thăm hỏi khi ốm đau, đám cưới, sinh nhật, người cao tuổi, ma chay, ... Từ đó luôn tạo cho người lao động yên tâm, phấn khích trong thi đua lao động, sản xuất. Công ty cũng tạo điều kiện cho người lao động được học tập, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ, thường xuyên cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo ngắn hạn, dài hạn về các nghiệp vụ.

In 2025, the Company's total workforce across its entire system exceeded 80 employees. Beyond standard remuneration, the Company fully implemented a comprehensive range of employee welfare programs. These included holiday bonuses, performance incentives, and support provisions for significant life events such as illness, weddings, birthdays, elderly care, and funerals. This robust framework consistently fostered a secure and motivated environment for employees, encouraging dedicated participation in production and operational initiatives. Furthermore, the Company facilitated continuous learning and professional development, regularly enabling staff to participate in both short-term and long-term specialized training programs to enhance their expertise.

- Công ty có các chính sách khen thưởng xứng đáng cho các cán bộ, nhân viên, tập thể có thành tích xuất sắc, có nhiều đóng góp sáng kiến về giải pháp giúp đem lại hiệu quả kinh doanh cao. Đồng thời công ty có biện pháp xử phạt nghiêm khắc đối với đối tượng có hành vi gây ảnh hưởng xấu đến hình ảnh cũng như thương hiệu của công ty. HĐQT cũng đã thường xuyên có ý kiến chỉ đạo Ban điều hành về hoàn thiện bộ máy quản lý, cơ cấu tổ chức nhân sự của Công



ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành và hoàn thành các mục tiêu kinh doanh được giao. Các quy chế quản lý nội bộ về công tác nhân sự cũng được xem xét thường xuyên phù hợp với đặc thù kinh doanh của đơn vị và quy định của pháp luật.

The Company implements a system of merit-based rewards for individuals and teams demonstrating outstanding achievements, particularly those contributing innovative solutions that drive high business efficiency. Simultaneously, the Company enforces strict disciplinary measures against any actions that negatively impact its image or brand. The Board of Directors consistently provides guidance to the Executive Board on optimizing the management apparatus and human resources organizational structure. This ensures the best possible operational execution and achievement of assigned business objectives. Furthermore, internal human resource management regulations are regularly reviewed to align with the Company's unique business characteristics and legal requirements.

3. **Tình hình thực hiện các dự án đầu tư/ *Status of Investment Project Implementation:***

a) **Các khoản đầu tư lớn/ *Major investments:***

- Trong giai đoạn từ năm 2018 đến cuối năm 2019, Công ty đã tiến hành triển khai thi công xây dựng thành công Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 tại Quy Nhơn, Gia Lai với tổng mức đầu tư gần 1.000 tỷ đồng (tương đương 40 triệu USD) do Công ty con là Công ty CP phong điện Miền Trung làm chủ đầu tư dự án, công suất 21 MW; quy mô 6 trụ turbine; chiều cao mỗi trụ là 114 m; sải cánh quạt rộng 132 m. Nhà thầu cung cấp tuabin gió và dịch vụ vận hành, bảo trì là Siemens Gamesa (châu Âu). Nhà máy hoàn thành cung cấp trên 70 triệu kwh/năm, giảm phát thải khoảng 50.000 tấn CO2/năm mang lại doanh thu khoảng 150 tỷ đồng mỗi năm. / *From 2018 to the end of 2019, the Company successfully executed the construction of the Phuong Mai 3 Wind Power Plant in Quy Nhon, Gia Lai. This project, with a total investment of nearly 1,000 billion VND (equivalent to 40 million USD), was spearheaded by its subsidiary, Central Wind Power Joint Stock Company, as the project owner. The plant boasts a capacity of 21 MW, featuring six wind turbine towers, each 114 meters tall with a rotor diameter of 132 meters. Siemens Gamesa (Europe) served as the supplier for the wind turbines and provided operation and maintenance services. Upon completion, the plant supplies over 70 million kWh annually, reducing CO2 emissions by approximately 50,000 tons per year, and generating annual revenue of around 150 billion VND.*

- Trong giai đoạn từ cuối năm 2019 đến hết năm 2020 Công ty tiếp tục tiến hành



triển khai xây dựng Nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang có công suất 35 MW, sản lượng điện dự kiến khoảng 50.800 MW/năm. Đây là dự án nhà máy điện mặt trời đầu tiên đi vào hoạt động tại địa bàn tỉnh, góp phần khai thác hiệu quả tiềm năng bức xạ mặt trời ở Hậu Giang và phù hợp với chiến lược phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam cũng như quy hoạch chung về điện mặt trời tại tỉnh Hậu Giang. Dự án nhà máy được khởi công vào tháng 6/2020, hoàn thành xây dựng và chính thức được EVN công nhận COD vào ngày 26/12/2020. Dự án có diện tích 33 ha, gồm hơn 80.000 tấm pin năng lượng mặt trời, nhà điều hành, trạm biến áp, 6,83 km tuyến đường dây truyền tải mạch kép 110kv đầu nối trục Vị Thanh - Long Mỹ đi qua địa bàn xã Hòa An- huyện Phụng Hiệp và xã Long Bình, phường Vĩnh Tường thuộc thị xã Long Mỹ. Tổng vốn đầu tư là 700 tỷ đồng. Doanh thu dự kiến của nhà máy khoảng 80 tỷ đồng/năm. Từ khi COD đến nay, nhà máy vận hành ổn định, các chuyên gia của đơn vị O&M là Công ty IPC đã phối hợp với A0 và A2 vận hành ổn định nhà máy với chất lượng tốt nhất. Nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang đánh dấu bước đi thành công tiếp theo của Công ty trong định hướng tạo ra nguồn năng lượng sạch và phát triển bền vững, với mục tiêu tới năm 2025 đạt công suất 300-500 MW năng lượng tái tạo./

From late 2019 to the end of 2020, the Company continued to develop the Hau Giang Solar Power Plant, with a capacity of 35 MW and an estimated annual electricity output of approximately 50,800 MWh. This was the first solar power plant to become operational in Hau Giang province, effectively harnessing the region's solar radiation potential and aligning with Vietnam's renewable energy development strategy and Hau Giang province's overall solar power plan. The project started implementation in June 2020, completed construction, and officially received Commercial Operation Date (COD) recognition from EVN on December 26, 2020. The plant spans 33 hectares, featuring over 80,000 solar panels, an operations building, a transformer station, and 6.83 km of a 110kV double-circuit transmission line connecting the Vi Thanh - Long My axis, passing through Hoa An commune (Phung Hiep district) and Long Binh commune, Vinh Tuong ward (Long My town). The total investment amounted to 700 billion VND. The plant's projected annual revenue is approximately 80 billion VND. Since achieving COD, the plant has operated stably. Experts from the O&M unit, IPC Company, have collaborated with A0 and A2 to ensure the plant's stable operation and optimal quality. The Hau Giang Solar Power Plant marks another successful step for the Company in its direction of creating clean energy and fostering sustainable development, with the goal of reaching 300-500 MW of renewable energy capacity by 2025.

- Trong năm 2023, Công ty đã thực hiện thoái vốn toàn bộ tại Dự án điện mặt trời



Hậu Giang để tập trung nguồn lực tài chính triển khai đầu tư dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội và nghiên cứu phát triển dự án điện rác, điện gió ngoài khơi, cụm công nghiệp, khoáng sản, bất động sản.

In 2023, the Company divested its entire stake in the Hau Giang Solar Power Project. This strategic move was made to concentrate financial resources on the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project and to further research and develop waste-to-energy, offshore wind, industrial cluster, mineral, and real estate projects.

- Trong năm 2023, Công ty cũng đang triển khai đầu tư dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Gia Lai với tổng mức đầu tư 1.140 tỷ đồng. Đến năm 2025, Công ty HALCOM đã hoàn thành công tác đầu tư xây dựng và đang thực hiện công tác chuyển giao vận hành..

In 2023, the Company commenced investment in the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project in Gia Lai province, with total investment of 1,140 billion VND. By 2025, HALCOM had completed the investment and construction phase and is currently undergoing the operational transfer process.

- Ngoài ra, Công ty đang triển khai nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m³/ngày và hoàn thiện trình điều chỉnh quy hoạch và các thủ tục cấp phép đầu tư dự án Bất động sản nghỉ dưỡng Phương Mai 3, tỉnh Gia Lai và một số dự án về năng lượng tái tạo, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, vật tư nông nghiệp, khoáng sản, ... trong nước và Campuchia.

Additionally, the Company is expanding the capacity of the Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day. It's also in the process of finalizing investment licensing procedures for the Phuong Mai 3 Resort Real Estate project in Gia Lai province. The Company is actively researching and developing a number of other projects, including those in renewable energy, industrial parks, industrial clusters, agricultural materials, and minerals in both Vietnam and Cambodia.

- Trong năm 2024, Công ty cũng đã thoái vốn tại Công ty CP VSED để tập trung vào công tác điều hành và xây dựng hệ thống HALCOM nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của Cổ đông.

In 2024, the Company also divested its capital in VSED Joint Stock Company. This move was made to concentrate efforts on operational management and strengthening the HALCOM system, thereby ensuring the investment efficiency for shareholders.

- Trong năm 2025, Công ty đã nhận chuyển nhượng vốn góp tại Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc. Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc



đang trong quá trình hoàn thiện các thủ tục pháp lý để được cấp quyền đầu tư và khai thác khoáng sản đối với dự án khai thác vàng gốc tại tỉnh Lai Châu.

In 2025, the Company acquired an equity interest in Sao Phuong Bac Mineral Joint Stock Company. Sao Phuong Bac Mineral JSC is currently finalizing the legal procedures to obtain investment rights and mineral exploitation licenses for a primary gold mining project in Lai Chau Province.

b) Dự án của các công ty con, công ty liên kết/*Projects of subsidiaries, associated companies:*

- Công ty CP Phong điện Miền Trung (công ty con): Là chủ đầu tư dự án Nhà máy Phong điện Phong Mai 3 tại Quy Nhơn, Gia Lai với tổng vốn triển khai 1.000 tỷ đồng có tổng công suất 21 MW, vốn đầu tư 40 triệu USD, với quy mô 6 trụ turbine gió chiều cao mỗi trụ 114 m, sải quạt rộng 132 m, được lắp đặt trên diện tích 122 ha; công suất dự kiến khoảng 70 triệu Kwh/năm; doanh thu khoảng gần 120 tỷ đồng/ năm.

Central Wind Power Joint Stock Company (subsidiary): This company is the investor for the Phong Mai 3 Wind Power Plant project in Quy Nhon, Gia Lai. The project has a total deployed capital of 1,000 billion VND, a total capacity of 21 MW, and an investment of 40 million USD. It features 6 wind turbine towers, each 114 meters tall with a blade span of 132 meters, installed across an area of 122 hectares. The estimated annual output is about 70 million KWh, with an annual revenue of nearly 120 billion VND.

- Công ty CP Nước Thuận Thành (Công ty con): Đang vận hành nhà máy nước tại thị trấn Song Hồ, huyện Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh với công suất cung cấp gần 7.000 m³/ngày đêm, dự kiến sẽ tăng công suất lên 12.000m³/ ngày trong năm nay, cung cấp nguồn nước sạch khoảng 6.000 hộ dân và các Khu công nghiệp tại tỉnh Bắc Ninh.

Thuan Thanh Water Joint Stock Company (subsidiary): currently operating a water plant in Song Ho Town, Thuan Thanh District, Bac Ninh Province, with a supply capacity of nearly 7,000 m³/day. The plant is expected to increase its capacity to 12,000 m³/day this year, providing clean water to approximately 6,000 households and industrial zones in Bac Ninh Province.



4. Tình hình tài chính/ *Financial Performance*

STT/ No	Chỉ tiêu/Indicators	BCTC Kiểm toán 2025/ Audited Financial Statements 2025 (VND)	BCTC Kiểm toán 2024/ Audited Financial Statements 2024 (VND)
1	Doanh thu bán hàng, CCDV/ <i>Revenue from sales and rendering of services</i>	421,236,018,864	410,118,343,065
2	Giá vốn hàng bán/ <i>Cost of goods sold</i>	303,199,178,782	335,567,773,077
3	Doanh thu hoạt động tài chính/ <i>Financial income</i>	556,291,939	2,144,826,579
4	Chi phí tài chính/ <i>Financial expenses</i>	93,296,710,068	54,504,635,270
5	Lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết/ <i>Share of profit or loss of associates and joint ventures</i>	(10,723,315,723)	(479,681,825)
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp/ <i>General and administrative expenses</i>	68,165,537,444	20,071,565,088
7	Thu nhập khác/ <i>Other income</i>	269,117	5,017,654,353
8	Chi phí khác/ <i>Other expenses</i>	1,953,003,368	3,027,118,974
9	Lợi nhuận sau thuế/ <i>Profit after tax</i>	(74,268,081,866)	131,640,167

Năm tài chính 2024 của doanh nghiệp từ 01/04/2024 đến 31/03/2025 (12 tháng), trong khi đó năm tài chính 2025 từ 01/04/2025 đến 31/12/2025 (09 tháng). Do có khác biệt về kỳ kế toán dẫn đến các số liệu của năm tài chính 2024 không có tính so sánh với số liệu của kỳ hiện tại.

The 2024 fiscal year covered a 12-month period from April 1, 2024, to March 31, 2025; whereas the 2025 fiscal year spans only 09 months, from April 1, 2025, to December 31, 2025. Due to this discrepancy in the accounting periods, the figures for the 2024 fiscal year are not directly comparable with those of the current period.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu/ *Shareholders structure, change in the owner's equity.*

- a) Tổng số cổ phần đang lưu hành của Công ty là 76.765.032 cổ phiếu, trong đó có cổ phiếu quỹ là 8.711 cổ phiếu (tại thời điểm chốt danh sách cổ đông gần nhất).

The total number of outstanding shares of the Company is 76,765,032 shares, of which 8,711 shares are treasury shares (as per the most recent shareholders list)



b) Cơ cấu cổ đông/Shareholders structure:

STT No.	Cổ đông/ Shareholders	Số cổ đông/ Number of Shareholders	Số cổ phần/ Number of shares	Tỷ lệ/ Percentage (%)
I	Cổ đông lớn, cổ đông nhỏ/ <i>Major shareholders, minor shareholders</i>			
	Cổ đông lớn/ <i>Major shareholders</i>	4	32.464.872	42,29%
	Cổ đông nhỏ/ <i>Minor shareholders</i>	5.019	44.300.160	57,71%
I	Cổ đông trong nước/ <i>Domestic Shareholders</i>	4.937	76.518.549	99.68%
1	Cổ đông cá nhân/ <i>Individual Shareholders</i>	4.924	76.410.278	99.54%
2	Cổ đông tổ chức/ <i>Institutional Shareholders</i>	13	108.271	0.14%
	Cổ đông nhà nước/ <i>State Shareholders</i>	0	0	0.00%
	Cổ đông tổ chức khác/ <i>Other Institutional Shareholders</i>	13	108.271	0.14%
II	Cổ đông nước ngoài/ <i>Foreign Shareholders</i>	35	246.483	0.32%
1	Cổ đông cá nhân/ <i>Individual Shareholders</i>	29	159.205	0.21%
2	Cổ đông tổ chức/ <i>Institutional Shareholders</i>	6	87.278	0.11%
III	Cổ phiếu quỹ/ <i>Treasury Shares</i>	1	8.711	0.01%
	Tổng cộng/ Total	5.023	76.765.032	100%



c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu/*Change in the owner's equity:*

Năm/ <i>Year.</i>	Vốn điều lệ (tỷ đồng)/ <i>Charter Capital (billion VND)</i>	Giá trị tăng vốn (tỷ đồng)/ <i>Capital increase value (billion VND)</i>	Phương thức tăng vốn/ <i>Capital increase method</i>
2001	7		Thành lập ban đầu/ <i>Initial Establishment</i>
2007	11	4	Phát hành chia cổ tức, chào bán cổ phần / <i>Dividend payment, Share Offering</i>
2010	16.5	5.5	
2011	19.7	3.2	
2012	24.5	4.8	
2013	35	10.5	
2013	40	5	
2014	60	20	
2015	300	240	
2016	316.066	16.066	
2018	325.543	9.48	
2018	570.542	245	
2019	587.650	17.110	
2022	767.650	180	

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ/*Transaction of treasury stocks:*

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại/ *Specify number of existing treasury stocks:*
8.711 cổ phiếu/ *shares*
- Các giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm / *Transactions of treasury
stocks conducted for the year:* Không có/ *None.*

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty/ *Environment-Social-Governance (ESG) Report of the Company*

6.1. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường/ *Compliance with the law on environmental protection:*



- a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường/*Number of times the company is fined for failing to comply with laws and regulations on environment*: Không có/ *None*.
- b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường/*The total amount to be fined for failing to comply with laws and regulations on the environment*: Không có/ *None*.

6.2. Chính sách liên quan đến người lao động/*Policies related to employees*

- a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động/ *Number of employees, average wages of workers*.
 - Số lượng lao động: 48 người/ *Number of employees: 48 people*
 - Mức lương trung bình: 21 triệu đồng/người/ *Average salary: 21 million VND/person*
- b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động/*Labor policies to ensure health, safety and welfare of workers*.
 - Hàng năm, công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho Người lao động (01 lần/năm), đảm bảo Văn phòng làm việc an toàn, vệ sinh, cung cấp trang thiết bị làm việc phù hợp đặc tính chất công việc và ngành nghề. Tham gia đầy đủ các chương trình đào tạo, diễn tập phòng cháy chữa cháy theo hướng dẫn từ BQL Tòa nhà.
Annually, the company organizes regular health check-ups for employees (once a year), ensures a safe and hygienic office environment, and provides work equipment appropriate to the nature of the job and industry. It also fully participates in fire prevention and fighting training programs and drills as guided by the Building Management Board.
 - Bố trí thời gian làm việc hợp lý, nghỉ phép năm đầy đủ, khuyến khích Người lao động mỗi năm nghỉ ít nhất 05 ngày phép liên tục để nghỉ ngơi tái tạo sức lao động.
The company arranges reasonable working hours, ensures full annual leave, and encourages employees to take at least 5 consecutive days of leave each year for rest and rejuvenation.
 - Tham gia BHXH, BHYT, BHTN bắt buộc đầy đủ theo quy định đảm bảo quyền lợi khám chữa bệnh, chi trả chế độ ốm đau, thai sản... cho Người lao động.
Fully participates in compulsory Social Insurance (BHXH), Health Insurance (BHYT), and Unemployment Insurance (BHTN) as regulated, ensuring employees' rights to medical examination and treatment, sick leave benefits, maternity benefits, and more.



- Thường thâm niên gắn bó đối với Người lao động làm việc liên tục tại Công ty theo các mốc 05 năm, 10 năm, 15 năm, cứ mỗi 05 năm làm việc liên tục được tặng 01 chỉ vàng.

Loyalty bonus: Employees who work continuously for the company receive a bonus at 5, 10, and 15-year milestones. For every 5 consecutive years of service, they are awarded one gold coin.

- Tổ chức đối thoại định kỳ tại nơi làm việc nhằm tăng cường sự hiểu biết, chia sẻ giữa Công ty và Người lao động; tiếp nhận phản ánh và góp ý và kịp thời giải quyết các vướng mắc, xây dựng quan hệ lao động hài hòa.

The company organizes regular dialogues at the workplace to foster understanding and sharing between the company and its employees. This also serves to receive feedback and suggestions, and to promptly resolve issues, building harmonious labor relations.

- Ngoài ra Công ty còn có chính sách phúc lợi khác đối với NLĐ như/ Additionally, the company also has other welfare policies for employees, such as:

- Quà sinh nhật, thăm hỏi ốm đau, hiếu, hỉ.../ Birthday gifts, visits for sickness, funerals, weddings, etc.
- Hỗ trợ nhà ở, di lại, ăn trưa, nghỉ mát hàng năm/ Housing support, transportation, lunch, and annual vacation.
- Các chương trình phúc lợi gia đình: thưởng thành tích học tập cho con Người lao động, quà Tết thiếu nhi, Tết Trung thu, quà Tết Nguyên đán, mừng thọ tứ thân phụ mẫu của Người lao động, thăm hỏi ốm đau.../ Family welfare programs: academic achievement bonuses for employees' children, gifts for Children's Day, Mid-Autumn Festival, Lunar New Year, longevity celebrations for employees' parents, sick visits, etc.

c) Hoạt động đào tạo người lao động/ *Employee training*

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên/ *The average number of training hours per year, according to the staff and classified staff.*

- Số giờ đào tạo trong năm/ *Annual training hours: 94h*
- Số giờ đào tạo trung bình/tổng nhân viên: khoảng 2h/người
Average training hours per employee: 2h/person

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động



đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp/*The skills development and continuous learning program to support workers employment and career development.*

- Số giờ đào tạo trong năm: 552h/ *Total training hours for the year: 210 hours*
- Số giờ đào tạo trung bình/tổng nhân viên: 11.5h/người/ *Average training hours per employee: 5.53 hours/person*

6.3. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương/*Report on responsibility for local community.*

Là doanh nghiệp hướng đến các mảng đầu tư, kinh doanh gắn với phát triển bền vững như năng lượng tái tạo, tư vấn môi trường, đầu tư cấp thoát nước..., từ những ngày đầu thành lập, Công ty CP HALCOM Việt Nam luôn kiên định với triết lý kinh doanh “Không sẵn lòng lợi nhuận bằng mọi cách, kinh doanh bền vững khi các bên đều hưởng lợi”.

As an enterprise focused on investments and business areas tied to sustainable, such as renewable energy, environmental consulting, and water supply, from its very beginning, HALCOM Vietnam Joint Stock Company has always adhered to its business philosophy: "Not pursuing profit at any cost, but rather sustainable business where all parties benefit."

Chính vì vậy, trong chiến lược hoạt động, HALCOM Việt Nam luôn đặt mục tiêu vì lợi ích của cộng đồng, gắn với trách nhiệm xã hội, trách nhiệm cộng đồng. Công ty nhiều năm liền đồng hành với các hoạt động thiện nguyện cùng Mặt trận Tổ quốc Việt Nam, góp phần đóng góp vào công tác an sinh xã hội trên cả nước. Năm 2024, trong khuôn khổ chương trình hỗ trợ xóa nhà tạm, nhà dột nát trên phạm vi cả nước với chủ đề “Mái ấm cho đồng bào tôi” do MTTQ Việt Nam phát động, vào tháng 10/2024, Công ty CP HALCOM Việt Nam đã ủng hộ khoản tiền mặt 100 triệu đồng hưởng ứng chương trình.

This is why, in its business strategy, HALCOM Vietnam always prioritizes community benefits, coupled with social and community responsibility. For many years, the company has consistently participated in charitable activities with the Vietnamese Fatherland Front, contributing to social welfare efforts nationwide. In 2024, as part of the "Warm Homes for My People" program initiated by the Vietnamese Fatherland Front to eliminate temporary and dilapidated houses across the country, HALCOM Vietnam JSC donated 100 million VND in cash in October 2024 to support the initiative.

Bên cạnh đó, HALCOM Việt Nam cũng tích cực tham gia nhiều chương trình xã hội



khác như tài trợ học bổng cho học sinh nghèo hiếu học, xây dựng công trình nước sạch, hỗ trợ phát triển năng lượng tái tạo... nhằm đóng góp vào sự phát triển chung của địa phương và đất nước. Trong năm 2024 - 2025, Halcom Việt Nam đã trực tiếp trao nhiều suất học bổng cho học sinh nghèo vượt khó tại Bình Dương (nay là TP.HCM), Thái Nguyên và trao quà cho các hộ nghèo, chính sách tại Lạng Sơn, Gia Lai, Cần Thơ, Bắc Ninh... với tổng giá trị gần 300 triệu đồng, kịp thời hỗ trợ người dân bước qua khó khăn, tiếp tục vươn lên trong cuộc sống. Tổng giá trị hoạt động thiện nguyện trách nhiệm xã hội của HALCOM trong giai đoạn 2020 -2025 đạt khoảng hơn 6 tỷ đồng. Công ty cam kết sẽ tiếp tục đồng hành cùng các chương trình an sinh xã hội, thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp trong việc xây dựng một cộng đồng ngày càng tốt đẹp hơn.

Additionally, HALCOM Vietnam actively participates in various other social programs, such as sponsoring scholarships for disadvantaged, studious students, building clean water facilities, and supporting renewable energy development. These efforts contribute to the overall development of local communities and the country. In 2024 - 2025, HALCOM Vietnam directly awarded numerous scholarships to underprivileged students who have shown great resilience in Binh Duong (now part of Ho Chi Minh City) and Thai Nguyen. Additionally, gifts were presented to low-income families and policy-beneficiary households in Lang Son, Gia Lai, Can Tho, and Bac Ninh, with a total value of nearly 300 million VND. These timely contributions provided essential support, helping residents overcome hardships and strive for a better life. The total value of HALCOM's corporate social responsibility (CSR) and charitable activities for the 2020 - 2025 period reached over 6 billion VND. The Company is committed to continuing its involvement in social welfare programs, demonstrating its corporate responsibility in building a better community.

Ngoài ra, HALCOM Việt Nam còn tích cực tổ chức các chương trình bảo vệ môi trường, nâng cao nhận thức cộng đồng về phát triển bền vững, tiết kiệm năng lượng và ứng phó với biến đổi khí hậu. Các hoạt động này không chỉ nâng cao hình ảnh của doanh nghiệp trong cộng đồng mà còn góp phần thúc đẩy sự phát triển chung của xã hội.

Furthermore, HALCOM Vietnam actively organizes environmental protection programs and raises community awareness about sustainable development, energy conservation, and climate change response. These activities not only enhance the company's image within the community but also contribute to promoting overall societal development.

Đặc biệt, ông Nguyễn Quang Huân – Chủ tịch HĐQT HALCOM Việt Nam, Ủy viên Đoàn Chủ tịch UBTW MTTQ VN, Đại biểu Quốc hội khóa XV đã có nhiều đóng



góp quan trọng trong hoạt động lập pháp và phản biện, xây dựng chính sách. Ông thường xuyên có các ý kiến sắc sảo, phản ánh đúng tâm tư, nguyện vọng của cử tri tại địa phương và cộng đồng doanh nghiệp. Đặc biệt, ông Nguyễn Quang Huan đã nhiều lần nhấn mạnh vai trò của kinh tế tư nhân trong phát triển kinh tế quốc gia, phù hợp với tinh thần Nghị quyết 68-NQ/TW của Bộ Chính trị, từ đó nhiều lần mạnh dạn đề xuất tháo gỡ các rào cản về thể chế, tạo điều kiện cho khu vực tư nhân phát triển công bằng, minh bạch và có đóng góp lớn hơn vào tăng trưởng GDP cũng như phát triển bền vững.

Notably, Mr. Nguyen Quang Huan – Chairman of the Board of HALCOM Vietnam, Member of the Presidium of the Central Committee of the Vietnam Fatherland Front, and Delegate of the 15th National Assembly – has made significant contributions to legislative activities and policy advocacy. He consistently provides sharp insights that accurately reflect the aspirations of local constituents and the business community. In particular, Mr. Nguyen Quang Huan has repeatedly emphasized the pivotal role of the private sector in national economic development, in line with the spirit of Resolution No. 68-NQ/TW of the Politburo. He has boldly proposed removing institutional barriers to ensure a fair and transparent environment for the private sector, enabling it to contribute more significantly to GDP growth and sustainable development.

II. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc/Reports and assessments of the Board of Management

- Năm 2025, Công ty điều chỉnh niên độ tài chính dẫn đến năm tài chính còn 09 tháng, ghi nhận doanh thu thuần đạt 421 tỷ đồng. Dù vậy, lợi nhuận sau thuế chịu áp lực từ 'tác động kép': biến động tỷ giá bất lợi và thiệt hại do cơn bão số 13 tại Công ty CP Phong điện Miền Trung. Hiện tại, các khoản bồi thường bảo hiểm đang được xử lý và dự kiến sẽ ghi nhận hoàn nhập vào kỳ kế tiếp. Bên cạnh đó, nhằm đảm bảo tính minh bạch, Công ty đã chủ động trích lập dự phòng cho các khoản đầu tư và nợ phải thu tại một số Công ty con theo nguyên tắc thận trọng.

In 2025, the Company underwent a transition in its fiscal year, resulting in a 9-month accounting period, with net revenue reaching VND 421 billion. However, profit after tax was pressured by a "double impact": adverse exchange rate fluctuations and damages caused by Typhoon No. 13 at Central Wind Power JSC. Currently, insurance claims are being processed and are expected to be recognized as income in the next period. Furthermore, to ensure transparency, the Company has proactively made provisions for investments and receivables at certain subsidiaries in accordance with the principle of prudence.

- Về chiến lược đầu tư, Công ty đã thực hiện thoái vốn tại một số công ty con, công ty



liên kết chưa có hiệu quả theo kỳ vọng để tập trung nguồn lực, tái đầu tư vào những dự án tiềm năng nhằm tối ưu hóa dòng vốn trong tương lai.

Regarding its investment strategy, the Company has completed the divestment from several subsidiaries and associates that did not meet performance expectations. This move aims to consolidate resources and reallocate capital into higher-potential projects to optimize capital flow in the future.

- Song song với việc tái cơ cấu, trong năm 2025, Công ty tiếp tục tập trung tối đa nguồn lực vào các lĩnh vực cốt lõi có dư địa tăng trưởng lớn như: Năng lượng tái tạo, Nước sạch, Bất động sản và Khoáng sản. Các dự án trọng điểm bao gồm: Khu nghỉ dưỡng Resort Phương Mai 3, dự án nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành, các dự án chiến lược tại khu vực phía Nam, dự án Điện rác tại Hà Nội... Trong khi đó, các mảng hoạt động truyền thống khác vẫn duy trì đã vận hành ổn định.

In parallel with restructuring efforts, the Company continued to concentrate its resources on core sectors with high growth potential, including Renewable Energy, Clean Water, Real Estate, and Minerals. Key projects include the Phuong Mai 3 Resort, the capacity expansion of the Thuan Thanh Water Plant, strategic projects in the Southern region, and the Waste-to-Energy project in Hanoi. Meanwhile, other traditional business segments maintained stable operations.

- Đặc biệt, dưới sự chỉ đạo sát sao của Ban điều hành, Dự án Nhà máy nước Nhon Hội đã hoàn thành công tác đầu tư xây dựng năm 2025, đảm bảo sẵn sàng đi vào vận hành và cung cấp nước ngay trong những tháng đầu năm 2026.

Under the close supervision of the BOM, the Nhon Hoi Water Plant project completed its construction and investment phase in 2025, ensuring full readiness for commercial operation and water supply in the early months of 2026.

- Toàn bộ các hoạt động kinh doanh và đầu tư đều được triển khai dựa trên tinh thần bám sát các Nghị quyết của HĐQT, hướng tới mục tiêu tối ưu hóa chi phí và đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn cao nhất cho Công ty.

All business and investment activities are strictly aligned with the Resolutions of the Board of Directors, aiming to optimize costs and ensure the highest capital efficiency for the Company.

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty /Assessments of the Board of Directors on the Company's operation

1. Đánh giá chung/ General Assessment:

Công ty CP HALCOM Việt Nam (HALCOM) mong muốn đóng góp cho xã hội bằng các công trình, dự án về phát triển xanh như năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời, điện rác), an sinh xã hội (cấp nước sạch) và các dịch vụ tư vấn chất lượng cao về cơ sở hạ tầng và phát triển đô thị. Sự đồng hành, chia sẻ của các cổ đông, đối tác tài chính trong và ngoài nước cùng với những chỉ đạo quyết liệt và giải pháp đúng



dẫn của HĐQT, Ban điều hành và sự đoàn kết của tập thể nhân viên, HĐQT Công ty HALCOM đánh giá các mục tiêu, nhiệm vụ mà nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025 giao phó đã được cơ bản hoàn thành. Tập thể Công ty đã tập trung nỗ lực hoàn thành thi công xây dựng đúng tiến độ Dự án nhà máy điện gió, điện mặt trời quy mô lớn, hoạt động vận hành ổn định, đồng thời duy trì ổn định lĩnh vực cung cấp nước sạch, dịch vụ tư vấn, thương mại và đầu tư tài chính. HĐQT cũng đã bám sát diễn biến thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty để từ đó linh hoạt chỉ đạo Ban điều hành đảm bảo hoạt động Công ty phù hợp tình hình phát triển của xã hội cũng như phát huy tốt nhất bộ máy quản lý điều hành.

HALCOM Vietnam Joint Stock Company (HALCOM) aspires to contribute to society through green development projects such as renewable energy (wind power, solar power, waste-to-energy), social welfare (clean water supply), and high-quality consulting services in infrastructure and urban development. With the support and collaboration of shareholders and financial partners both domestic and international, along with the decisive leadership and sound strategies of the Board of Directors and Executive Management, and the unity of the entire staff, the Board of Directors of HALCOM affirms that the key goals and tasks set out in the 2025 Annual General Meeting of Shareholders' resolution have been fundamentally achieved. The company has concentrated its efforts on completing the construction of large-scale wind and solar power plants on schedule, ensuring stable operations. At the same time, it has maintained stability in its clean water supply, consulting services, trade, and financial investment sectors. The Board of Directors has closely monitored the company's business developments, enabling them to flexibly guide the Executive Board to ensure operations remain aligned with societal growth while maximizing the efficiency of the management system.

2. Về thực hiện kế hoạch chiến lược/ *On Strategic Plan Implementation:*

Ngay từ đầu năm 2025, HĐQT đã thống nhất các chỉ tiêu kinh doanh của năm và được ĐHĐCĐ thông qua làm cơ sở cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Kết quả kinh doanh năm 2025, ngoài việc thực hiện hiệu quả các hợp đồng tư vấn đã ký thì doanh thu Công ty không có nhiều biến động và mọi nguồn lực đã được tập trung vận hành Nhà máy năng lượng tái tạo là Nhà máy Phong điện Phương Mai 3; Nhà máy cung cấp nước sạch tại Bắc Ninh và triển khai đầu tư, hoàn thành đưa vào vận hành Dự án Hệ thống cấp nước khu kinh tế Nhơn Hội tỉnh Gia Lai, cũng như mở rộng các hoạt động đầu tư tài chính. Đối với việc phát triển các dự án đầu tư mới, chiến lược của Công ty được xác định tập trung vào các lĩnh vực đã có thế mạnh như cấp nước, thoát nước và năng lượng tái tạo, khoáng sản, vật tư nông nghiệp, khu công nghiệp, cụm công nghiệp. Tuy nhiên, trong bối cảnh chung của nền kinh tế, các Dự án năng lượng tái tạo theo Quy hoạch điện 8 gặp nhiều khó khăn và vướng mắc trong thực tế triển khai do phải chờ các Thông tư hướng dẫn, sự vào cuộc của Chính phủ và các cơ

quan chức năng để tháo gỡ. Điều này gây ra nhiều thách thức đối với các Nhà đầu tư nguồn, lưới, giá bán điện, khiến dòng vốn ngưng đọng. HALCOM cũng đang phải đối mặt với những khó khăn và thách thức này.

Dự kiến các mục tiêu dài hạn đến năm 2028, HALCOM tập trung nguồn lực để sở hữu khoảng 300-500 MW điện năng lượng tái tạo (điện gió, mặt trời, điện sinh khối và điện rác) với tổng giá trị nguồn vốn được bố trí khoảng 10.000 tỷ đồng thực hiện các dự án này; Bên cạnh đó, các dự án về Bất động sản, khoáng sản, vật tư nông nghiệp, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, ... cũng là các lĩnh vực mà HALCOM đang phát triển.

At the beginning of 2025, the Board of Directors agreed upon the business targets for the year, which were approved by the General Meeting of Shareholders as a basis for the Executive Board to carry out implementation. In terms of business results in 2025, aside from the effective implementation of signed consulting contracts, the company's revenue remained relatively stable. All resources were focused on operating renewable energy facilities, including the Phuong Mai 3 Wind Power Plant, the clean water supply plant in Bac Ninh, and deploying investment, completing, and commissioning the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project in Gia Lai Province. Regarding the development of new investment projects, the company's strategy continues to focus on its core strengths in areas such as water supply and drainage, renewable energy, minerals, agricultural materials, industrial parks, and industrial clusters. However, within the broader economic context, renewable energy projects under the Power Development Plan VIII have faced numerous challenges and implementation obstacles, primarily due to delays in the issuance of guiding circulars and the need for action from the Government and relevant authorities to remove these bottlenecks. These issues have created major challenges for investors related to power sources, grid connectivity, and electricity pricing, leading to capital stagnation. HALCOM is also facing these same difficulties and challenges.

Looking ahead to the company's long-term goals through 2028, HALCOM aims to allocate resources to own approximately 300–500 MW of renewable energy capacity (including wind, solar, biomass, and waste-to-energy), with an estimated total capital investment of VND 10,000 billion for the development of these projects. In addition, the company is also actively expanding into real estate, minerals, agricultural materials, industrial parks, and industrial clusters.

Mục tiêu dài hạn này phản ánh sự nỗ lực lớn của toàn thể Công ty trong quá trình mở rộng đầu tư hướng tới tăng trưởng đột phá và tạo ra nguồn lợi nhuận bền vững cho các giai đoạn tiếp theo.

This long-term vision reflects the company's strong determination to expand its investments, pursue breakthrough growth, and establish a sustainable profit stream for the future.



3. Công tác chỉ đạo, điều hành:

Ban điều hành tuân thủ và triển khai đúng hướng các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và các Nghị quyết của HĐQT đã ban hành trong năm 2025 như sau/ *Management and Executive Activities: The Executive Board has strictly followed and effectively implemented the directives from the 2025 Annual General Meeting of Shareholders Resolution and various resolutions issued by the Board of Directors throughout the year, including:*

- Xây dựng kế hoạch, tiến độ chi tiết để các bộ phận thực hiện nhằm hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2025; / *Developing detailed plans and timelines for departments to fulfill the 2025 business plan;*
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư, các nguồn tài chính phù hợp và trình HĐQT phê duyệt; ngoài ra không ngừng mở rộng đến các tổ chức tín dụng và nhà đầu tư quốc tế. / *Seeking investment opportunities and suitable financial sources for submission to the Board of Directors for approval, while continuously expanding outreach to credit institutions and international investors;*
- Tổ chức triển khai thi công xây dựng các dự án đầu tư đảm bảo đúng tiến độ, hiệu quả, tiết kiệm, tránh lãng phí; đồng thời khai thác, vận hành hiệu quả các dự án đã hoàn thành và đi vào hoạt động; / *Organizing and executing construction of investment projects to ensure timely, efficient, and cost-effective delivery, avoiding waste, while also operating completed projects effectively;*
- Tích cực chủ động cải thiện công tác quản lý, điều hành theo những khuyến nghị, đề xuất của Ban kiểm soát về công tác chấp hành quy trình, quy định của các phòng, ban, đơn vị./ *Actively improving management and operational practices based on the recommendations and proposals from the Supervisory Board regarding compliance with internal processes and regulations across departments and units;*
- Thường xuyên chủ động báo cáo, xin ý kiến của HĐQT đồng thời nỗ lực, tích cực xử lý kịp thời các vấn đề nảy sinh hàng ngày, đảm bảo việc điều hành linh hoạt và hiệu quả. / *Regularly reporting and seeking guidance from the Board of Directors, while proactively addressing emerging daily issues to ensure flexible and efficient company operations;*
- Dưới sự chỉ đạo và giám sát của HĐQT, Ban điều hành đã xây dựng, chỉnh sửa, cập nhật và ban hành hoặc trình HĐQT ban hành các văn bản, quy chế, quy trình nội bộ để phục vụ công tác điều hành hiệu quả, chất lượng. / *Under the direction and supervision of the Board of Directors, the Executive Board has developed, revised, updated, and issued (or submitted for issuance) various internal*



documents, regulations, and procedures to support effective and high-quality corporate governance.

4. Công tác quan hệ cổ đông và quản lý cổ phần/ *Shareholder Relations and Share Management:*

- Về cơ bản, Công ty đã hoàn thành nộp và công bố đầy đủ thông tin theo quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng, đảm bảo công bố thông tin chính xác và kịp thời cho các cổ đông./ *Fundamentally, the company has fully submitted and disclosed information in accordance with legal regulations applicable to public companies, ensuring that shareholders receive accurate and timely disclosures;*
- HĐQT đã chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 vào tháng 9/2025./ *The Board of Directors successfully presided over and organized the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in September 2025;*
- Ghi nhận ý kiến đóng góp của các cổ đông và kịp thời giải quyết mọi thắc mắc của cổ đông./ *Feedback and suggestions from shareholders were acknowledged, and all concerns were promptly addressed.*

IV. Quản trị công ty/ *Corporate governance*

1. Hội đồng quản trị/ *Board of Directors*

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị/ *Members and structure of the Board of Directors:*

Stt/ No	Thành viên HĐQT/ <i>Board of Directors'</i> <i>members</i>	Chức vụ/ <i>Position</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Công ty/ <i>Shareholding ratio in the Company</i>	Chức danh quản lý tại Công ty khác/ <i>Management positions in other companies</i>
1	Ông Nguyễn Quang Huan <i>Mr. Nguyen Quang Huan</i>	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of Board of Directors</i>	26,66%	1. Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Nước HALCOM – Nhơn Hội (đã miễn nhiệm trong năm 2025) 2. Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Phát triển Đô thị Cần Thơ <i>1. Chairman of the BOD, HALCOM - Nhon Hoi Water Joint Stock Company (Resigned in 2025)</i>



				2. Chairman of the BOD, Can Tho Urban Development Joint Stock Company
2	Ông Nguyễn Việt Dũng Mr. Nguyen Viet Dung	Thành viên HĐQT Member of Board of Directors	0,02%	1. Chủ tịch HĐQT, Giám đốc - Công ty CP Điện mặt trời HALCOM – Hậu Giang 2. Chủ tịch HĐQT, Giám đốc - Công ty CP Điện gió HALCOM – Quảng Bình 3. Chủ tịch HĐQT, Giám đốc - Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc 1. Chairman of the BOD, Director, HALCOM - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company 2. Chairman of the BOD, Director - HALCOM-Quang Binh Wind Power Joint Stock Company 3. Chairman of BOD, Director - Northern Environmental Technology Investment and Application Company Limited
3	Ông Nguyễn Văn Lâm Mr. Nguyen Van Lam (Hết nhiệm kỳ ngày/ The term expired on 12/09/2025)	Thành viên HĐQT độc lập Independent member of Board of Directors	0%	
4	Ông Đoàn Năng Liên Mr. Doan Nang Lien	Thành viên HĐQT độc lập Independent member of	0%	



	(Được bầu từ ngày/ Elected on 12/09/2025)	Board of Directors		
--	---	--------------------	--	--

- b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị/The committees of the Board of Directors: Không có/ None.
- c) Hoạt động của Hội đồng quản trị/Activities of the Board of Directors:

- Các cuộc họp HĐQT/ Meetings of the Board of Directors:

Stt No.	Thành viên HĐQT/ Board of Director' member	Số buổi họp HĐQT tham dự/Number of meetings attended by Board of Directors	Tỷ lệ tham dự họp/Attendance rate
1	Ông Nguyễn Quang Huân Mr. Nguyen Quang Huan	40	100%
2	Ông Nguyễn Việt Dũng Mr. Nguyen Viet Dung	40	100%
3	Ông Nguyễn Văn Lâm Mr. Nguyen Van Lam	25	100%
4	Ông Đoàn Năng Liễn Mr. Doan Nang Lien	15	100%

- Nội dung và kết quả các cuộc họp/ the BOD meeting's contents and results: Thông qua các Nghị quyết của Hội đồng quản trị như sau/ Approved BOD's resolutions as follows:

Stt No.	Số Nghị quyết/Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approval rate
1	01/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	24/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc/ Resolution of the BOD on capital increase at Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd	100%



2	02/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	14/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thu hồi một phần số tiền đã thanh toán tạm ứng cho nhà thầu thực hiện quản lý và thi công xây dựng Dự án "Hệ thống cấp nước khu kinh tế Nhơn Hội"/ <i>Resolution of the BOD on partial recovery of advance payments made to contractors for management and construction of the "Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project"</i>	100%
3	03/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	26/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc giảm vốn tại Công ty CP Điện gió HALCOM - Quảng Bình/ <i>Resolution of the BOD on capital reduction at HALCOM – Quang Binh Wind Power Joint Stock Company</i>	100%
4	04/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc/ <i>Resolution of the BOD on capital increase at Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd</i>	100%
5	05/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc góp vốn vào Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng và Phát triển Công nghệ An Thuận Phát/ <i>Resolution of the BOD on capital contribution by Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd. to An Thuan Phat Technology Development and Construction Investment Co., Ltd</i>	100%
6	06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc góp vốn thành lập công ty con/ <i>Resolution of</i>	100%



			<i>the BOD on capital contribution for establishment of a subsidiary</i>	
7	07/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh sơ đồ tổ chức Công ty CP HALCOM Việt Nam/ <i>Resolution of the BOD on adjustment of the organizational structure of HALCOM Vietnam Joint Stock Company</i>	100%
8	08/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm Giám đốc tài chính và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc/ <i>Resolution of the BOD on dismissal of the Chief Financial Officer and appointment of a Deputy General Director</i>	100%
9	09/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thành lập văn phòng đại diện tại tỉnh Hậu Giang/ <i>Resolution of the BOD on establishment of a representative office in Hau Giang Province</i>	100%
10	10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua giao dịch với các bên liên quan/ <i>Resolution of the BOD on approval of related-party transactions</i>	100%
11	11/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	21/04/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Quyền Tổng Giám đốc/ <i>Resolution of the BOD on appointment of the Acting General Director</i>	100%
12	12/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	22/05/2025	Nghị quyết HĐQT về việc góp vốn thành lập công ty con/ <i>Resolution of the BOD on capital contribution for establishment of a subsidiary</i>	100%
13	13/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	06/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh tiến độ dự án đầu tư xây dựng công trình Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định/ <i>Resolution of the BOD on</i>	100%



			<i>adjustment of the investment project schedule for the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project, Binh Dinh Province</i>	
14	14/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on extension of the timeline for holding the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
15	15/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	26/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc cam kết đảm bảo thu xếp nguồn vốn cho Dự án Cụm Công nghiệp Vĩ Bình, huyện Vĩ Thủy, tỉnh Hậu Giang/ <i>Resolution of the BOD on commitment to secure funding for the Vi Binh Industrial Cluster Project, Vi Thuy District, Hau Giang Province</i>	100%
16	16/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	26/06/2025	Nghị quyết HĐQT về việc cam kết đảm bảo thu xếp nguồn vốn cho Dự án Cụm Công nghiệp Vĩnh Viễn, huyện Long Mỹ, tỉnh Hậu Giang/ <i>Resolution of the BOD on commitment to secure funding for the Vinh Vien Industrial Cluster Project, Long My District, Hau Giang Province</i>	100%
17	17/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm Quyền Tổng Giám đốc và bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc/ <i>Resolution of the BOD on dismissal of the Acting General Director and appointment of a Deputy General Director</i>	100%
18	18/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	01/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc kiêm Giám đốc Tài chính/ <i>Resolution of the BOD on</i>	100%



			<i>appointment of a Deputy General Director cum Chief Financial Officer</i>	
19	19/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	04/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Giám đốc liên chính/ <i>Resolution of the BOD on dismissal and appointment of the Compliance Director</i>	100%
20	20/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	22/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
21	21/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	22/7/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on approving the 2025 Business and Production Plan</i>	100%
22	22/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	15/8/2025	Nghị quyết HĐQT về việc chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on the agenda of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
23	23/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	21/8/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on approving the documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders</i>	100%
24	23A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm người đại diện quản lý vốn tại Công ty Cổ phần Điện mặt trời HALCOM – Hậu Giang/ <i>Resolution of the BOD on the appointment of the capital management representative at HALCOM – Hau Giang Solar Power Joint Stock Company</i>	100%



25	24/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	12/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc/ <i>Resolution of the BOD on capital increase at Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd</i>	100%
26	25/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	15/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bầu Chủ tịch HĐQT và Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP HALCOM Việt Nam/ <i>Resolution of the BOD on the election of the Chairman and Vice Chairman of the Board of Directors of HALCOM Vietnam Joint Stock Company</i>	100%
27	25A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	16/9/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua thù lao Hội đồng quản trị/ <i>Resolution of the BOD on approving the remuneration of the Board of Directors</i>	100%
28	26/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	29/9/2025	Nghị quyết HĐQT về việc chuyển nhượng một phần vốn góp Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc/ <i>Resolution of the BOD on the transfer of a portion of the contributed capital in Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd</i>	100%
29	27/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	08/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025/ <i>Resolution of the BOD on approving the auditor for the 2025 financial statements</i>	100%
30	28/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	23/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh phương án góp vốn của Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc vào	100%



			Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng và Phát triển Công nghệ An Thuận Phát/ <i>Resolution of the BOD on adjustment of the capital contribution plan of Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd. into An Thuan Phat Technology Development and Construction Investment Co., Ltd</i>	
31	29/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	14/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Kế toán trưởng/ <i>Resolution of the BOD on dismissal and appointment of the Chief Accountant</i>	100%
32	30/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua các giao dịch giảm vốn và chuyển nhượng vốn góp, cổ phần tại Công ty con và Công ty liên kết/ <i>Resolution of the BOD on approving capital reduction and transfer of contributed capital and shares in subsidiaries and associates</i>	100%
33	30A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm người đại diện quản lý vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc/ <i>Resolution of the BOD on the appointment of the capital management representative at Northern Environmental Technology Application and Investment Co., Ltd</i>	100%
34	31/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua các giao dịch về việc góp vốn/ <i>Resolution of the BOD on approving capital contribution transactions</i>	100%



35	32/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc mua cổ phần của Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc/ <i>Resolution of the BOD on approving the acquisition of shares in Sao Phuong Bac Minerals Joint Stock Company</i>	100%
36	32A/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/11/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua kết quả giao dịch mua cổ phần của Công ty Cổ phần Khoáng sản Sao Phương Bắc/ <i>Resolution of the BOD on approving the results of the share acquisition transaction in Sao Phuong Bac Minerals Joint Stock Company</i>	100%
37	33/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua Quy chế nội bộ về việc đại diện quản lý vốn và quản trị Công ty con, Công ty liên kết/ <i>Resolution of the BOD on approving the internal regulations on capital representation and governance of subsidiaries and associates</i>	100%
38	34/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	10/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thông qua việc mua cổ phần của Công ty CP Điện mặt trời HALCOM – Hậu Giang/ <i>Resolution of the BOD on approving the acquisition of shares in HALCOM – Hau Giang Solar Power Joint Stock Company</i>	100%
39	35/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	11/12/2025	Nghị quyết HĐQT về phương án vay vốn, bảo lãnh, xác nhận cam kết tín dụng, thế chấp tài sản tại Ngân hàng TMCP Quân Đội/ <i>Resolution of the BOD on the borrowing plan, guarantees, credit commitment confirmations, and asset pledges</i>	100%



			<i>with Military Commercial Joint Stock Bank</i>	
40	36/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	25/12/2025	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm Giám đốc Tài chính/ <i>Resolution of the BOD on the dismissal of the Chief Financial Officer</i>	100%

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập/*Activities of the Board of Directors' independent members:*

Trong năm qua, Thành viên Hội đồng quản trị độc lập đã tham dự đầy đủ và tích cực các cuộc họp của Hội đồng quản trị. Các ý kiến đóng góp đều thể hiện tính chuyên môn cao và đảm bảo tính khách quan. Việc tham gia tích cực và độc lập của thành viên độc lập đã góp phần quan trọng trong quá trình thảo luận và ra quyết định của Hội đồng quản trị, giúp nâng cao chất lượng quản trị và đảm bảo các quyết định được đưa ra một cách thận trọng, phù hợp với định hướng phát triển bền vững của Công ty.

Over the past year, the Independent Member of the BOD has actively and fully participated in all meetings of the BOD. His contributions have demonstrated a high level of expertise and objectivity. The active and independent involvement of the Independent Member has played a significant role in the BOD's discussions and decision-making processes, thereby enhancing the quality of management and ensuring that decisions are made with due diligence and in alignment with the Company's sustainable development orientation.

2. **Ban Kiểm soát/Board of Supervisors**

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát/*Members and structure of the Board of Supervisors:*

Stt No.	Thành viên BKS <i>Members of Board of Supervisors</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS <i>Date of starting/ no longer being the member of the Board of Supervisors</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phần <i>Owned share ratio</i>
4	Bà Bùi Thị Xuyến	Trưởng Ban kiểm soát	Được bầu vào Ban kiểm soát ngày 26/09/2024	5.21%



Stt No.	Thành viên BKS <i>Members of Board of Supervisors</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS <i>Date of starting/ no longer being the member of the Board of Supervisors</i>	Tỷ lệ sở hữu cổ phần <i>Owned share ratio</i>
	Mrs. Bui Thi Xuyen	Head of Board of Supervisors	Elected to the Board of Supervisors on September 26, 2024	
5	Bà Trần Thị Minh Huệ <i>Mrs. Tran Thi Minh Hue</i>	Thành viên Ban kiểm soát <i>Member of Board of Supervisors</i>		2.87%
6	Ông Nguyễn Đức Quyết <i>Mr. Nguyen Duc Quyet</i>	Thành viên Ban kiểm soát <i>Member of Board of Supervisors</i>		0.00%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát /Activities of the Board of Supervisors:

Stt No.	Thành viên BKS <i>Members of Board of Supervisors</i>	Số buổi họp tham dự <i>Number of meetings attended</i>	Tỷ lệ tham dự họp <i>Attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết <i>Voting rate</i>
4	Bà Bùi Thị Xuyến <i>Mrs. Bui Thi Xuyen</i>	05	100%	100%
5	Bà Trần Thị Minh Huệ <i>Mrs. Tran Thi Minh Hue</i>	05	100%	100%
6	Ông Nguyễn Đức Quyết <i>Mr. Nguyen Duc Quyet</i>	05	100%	100%



Các công việc đã thực hiện của Ban kiểm soát:

- Xem xét báo cáo kiểm toán độc lập, hàng quý, bán niên và hàng năm.
- Tổ chức họp định kỳ, đột xuất để triển khai công việc theo nhiệm vụ, chức năng được giao, luôn bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Tham gia ý kiến với HĐQT trong việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025.
- Hỗ trợ, góp ý về báo cáo tài chính hàng quý, bán niên, năm đã được kiểm toán với Ban Tổng giám đốc, Ban tài chính kế toán và kiểm toán độc lập.
- Hỗ trợ công tác công bố thông tin và phản hồi thông tin với các bên liên quan về doanh thu, lợi nhuận.
- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty.
- Cập nhật, báo cáo thường xuyên lên HĐQT về những rủi ro có thể xuất hiện liên quan đến công tác điều hành, quản trị công ty.

Works performed by the Supervisory Board:

- *Reviewed independent audit reports on a quarterly, semi-annual, and annual basis.*
- *Organized regular and ad-hoc meetings to carry out works according to assigned duties and functions, always closely following the Resolution of the General Meeting of Shareholders.*
- *Provided opinions to the Board of Directors on the selection of the independent auditing firm for the 2025 fiscal year.*
- *Supported and gave feedback on audited quarterly, semi-annual, and annual financial statements in collaboration with the Board of Management, the Finance and Accounting Department, and the independent auditor.*
- *Assisted in the disclosure of information and in responding to relevant parties regarding revenue and profit.*
- *Supervised the activities of the Board of Directors, the Board of Management, and the company's management personnel.*
- *Regularly updated and reported to the Board of Directors on potential risks related to the Company's operations.*



Liên quan đến công tác quản trị chung, Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ như sau:

- Kiểm toán nội bộ việc tuân thủ, thực hiện quy chế tổ chức hoạt động, quy trình đã xây dựng, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của công ty.
- Đánh giá quy trình tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty, luật doanh nghiệp và các quy định liên quan.
- Đánh giá việc công bố thông tin theo đúng quy định pháp luật.
- Đề xuất ý kiến về việc thay đổi mô hình tổ chức của Công ty theo hướng cải thiện hiệu quả hoạt động, thích ứng với thị trường và đáp ứng các mục tiêu chiến lược.
- Đề xuất Ban điều hành điều chỉnh, cập nhật các quy trình, quy định phù hợp với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty.

Regarding general corporate governance, the Supervisory Board has carried out the following works:

- *Conducted internal audits on compliance and implementation of internal regulations and procedures and the company's 2025 business plan.*
- *Evaluated the organization of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the Company's Charter, Enterprises Law and other relevant regulations.*
- *Evaluated the disclosure of information in compliance with the Securities Law and relevant regulations.*
- *Evaluated on the restructuring of the Company's organizational model to improve efficiency, adapt to the market, and meet strategic objectives.*
- *Proposed the Board of Management to revise and update procedures and regulations to align with the Company's actual business operations.*

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát, Ủy ban kiểm toán/ *Transactions, remunerations and benefits of the Board of Directors, Board of Management and Board of Supervisors/Audit Committee*

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích/ *Salary, rewards, remuneration and benefits:*

Việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT tuân thủ theo quy định của Công ty về chế độ thù lao, lương, thưởng được ĐHĐCĐ thông qua tại kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan. Theo đó:



- Thù lao của thành viên HĐQT độc lập từ tháng 9/2025 tăng lên 10.000.000 đồng/tháng (trước đó là 8.000.000 đồng/tháng).
- Thành viên HĐQT chuyên trách hưởng lương, thưởng theo vị trí chức vụ đảm nhiệm theo sơ đồ tổ chức và được quy định tại Thang bảng lương của Công ty và không có chế độ thù lao. Ban Tổng Giám đốc hưởng lương, thưởng theo thỏa thuận trong hợp đồng lao động và không có chế độ thù lao. Ngoài ra, các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc được hưởng các chế độ phúc lợi khác như: bảo hiểm sức khỏe, khám sức khỏe định kỳ, phụ cấp điện thoại ... theo quy định của Công ty.

The payment of remuneration to members of the Board of Directors complies with the Company's regulations on remuneration, salary, and bonuses as approved by shareholders at the 2025 Annual General Meeting of Shareholders, and in accordance with applicable laws. Specifically:

- *Increasing the remuneration of Independent Board Members to VND 10,000,000 per month, effective from September 2025 (previously VND 8,000,000 per month).*
 - *Full-time members of the Board of Directors receive salary and bonuses based on their assigned positions according to the Company's organizational structure and as stipulated in the Company's salary scale, and are not entitled to separate remuneration. The Board of Managements receive salary and bonuses as agreed upon in their labor contracts and are also not entitled to separate remuneration. In addition, members of the Board of Directors, the Supervisory Board, and the Board of Managements are entitled to other welfare benefits such as health insurance, annual health check-ups, phone allowances ... in accordance with the Company's policies.*
- b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ/*Share transactions by internal shareholders:*
Không có/ *None*
- c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ/*Contracts or transactions with internal shareholders:* Theo Phụ lục 01 đính kèm/ *As attached Annex No 01*
- d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty/*Assessing the implementation of regulations on corporate governance:*

Công ty đã luôn nỗ lực thực hiện đầy đủ và nghiêm túc các quy định pháp luật liên quan đến quản trị công ty. Công ty không ngừng rà soát, điều chỉnh và hoàn thiện các quy trình quản trị nhằm nâng cao tính minh bạch, trách nhiệm và hiệu quả trong hoạt động điều hành.



The Company has consistently made every effort to fully and rigorously comply with all legal regulations related to corporate governance. The Company has continuously reviewed, adjusted, and improved its governance processes to enhance transparency, accountability, and operational efficiency.

V. Báo cáo tài chính/ Financial statements

1. Ý kiến kiểm toán/*Auditor's opinions*: Ngoại trừ phần chi phí tạm ứng thực hiện phát triển dự án (Công ty đã công bố thông tin công văn giải trình) / *Except for the advances for project development (the Company has already disclosed an explanatory letter)*
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán/*Audited financial statements*:
Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính 2025 đã được kiểm toán và Công ty đã công bố, đăng tải trên Website/ *The audited consolidated financial report for the fiscal year 2025 has been released and published on the company's website: www.halcom.vn.*

Nơi nhận/ Recipients:

- UBCKNN, Sở GDCKVN,
Sở GDCK HCM, CBTT;/
SSC, VSE, HOSE disclose
information

- Lưu VP./Save in Office

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP
LUẬT CỦA CÔNG TY**

**CONFIRMATION BY THE COMPANY'S
LEGAL REPRESENTATIVE**



CHỦ TỊCH HĐQT
Nguyễn Quang Huân



Phụ lục 01 - Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của công ty, cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ
Appendix 01 - Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Mối quan hệ liên quan với công ty Relationship with the Company	Loại Giấy NSH Kind of NSH	Số Giấy NSH NSH No.	Ngày cấp Date of Issue	Nơi cấp Place of Issue	Địa chỉ Address	Thời điểm giao dịch với công ty Time of transactions with the Company	Số Nghị quyết/Quyết định của HĐQT/HĐQT thông qua No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch Content, quantity, total value of transaction (VND)	Ghi chú Note
1	Nguyễn Quang Huân Nguyen Quang Huan	Người nội bộ The internal person	Căn cước Identity Card					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 10/2025 NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties	1,410,819,456	Thuê tài sản, tổng phát sinh phải trả theo HĐ thuê số 01/2023/TTS/HAL ngày 21/04/2023, Phụ lục số 01-01/2023/TTS/HAL ngày 18/04/2025 Lease assets, total payables incurred under Lease Agreement No. 01/2023 TTS HAL dated April 21, 2023, Appendix No. 01-01/2023 TTS HAL dated April 18, 2025 (Ông Nguyễn Quang Huân và Bà Lê Kim Anh là cùng một bên trong giao dịch Mr. Nguyen Quang Huan and Mrs. Le Kim Anh are the same party in the transaction)
2	Lê Kim Anh Le Kim Anh	Người có liên quan của Người nội bộ The affiliated person of the internal person	CCCD Citizen Identity Card					2025			
3	Nguyễn Việt Dũng Nguyen Viet Dung	Người nội bộ The internal person	CCCD Citizen Identity Card					2025			
4	Vũ Thị Minh Hằng Vu Thi Minh Hang	Người có liên quan của Người nội bộ The affiliated person of the internal person	CCCD Citizen Identity Card					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 và Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024 NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 and No. 10/2025 NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties	528,978,298	Thuê tài sản theo Hợp đồng số 01/TTS-NVD/HAL ngày 01/01/2025 và Phụ lục số 01-01/TTS-NVD/HAL ngày 17/06/2025, Hợp đồng số 02/TTS-NVD/HAL ngày 01/01/2025 và Phụ lục số 01-02/TTS-NVD/HAL ngày 17/06/2025 Lease of assets under Contract No. 01/TTS-NVD HAL dated January 1, 2025 and Appendix No. 01-01/TTS-NVD HAL dated June 17, 2025, Contract No. 02/TTS-NVD HAL dated January 1, 2025 and Appendix No. 01-02/TTS-NVD HAL dated June 17, 2025 Lease assets, total payables incurred (Ông Nguyễn Việt Dũng và Bà Vũ Thị Minh Hằng là cùng một bên trong giao dịch Mr. Nguyen Viet Dung and Mrs. Vu Thi Minh Hang are the same party in the transaction)
5	Nguyễn Tiến Hân Nguyen Tien Han	Người có liên quan của Người nội bộ The affiliated person of the internal person	CCCD Citizen Identity Card					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024 NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties	272,554,472	Thuê tài sản, tổng phát sinh phải trả theo HĐ thuê số 03/2024/HAL ngày 15/05/2024, Phụ lục số 01-03/2024/HAL ngày 23/12/2024 Lease assets, total payables incurred under Lease Agreement No. 03/2024 HAL dated May 15, 2024, Appendix No. 01-03/2024 HAL dated December 23, 2024
6	Trần Thị Diệu Tran Thi Dieu	Người nội bộ The internal person	CCCD Citizen ID					07/2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 10/2025 NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties	750,000,000	Khế ước nhận nợ số 20250711 ngày 11/07/2025 Loan agreement No. 20250711 dated 11/07/2025

7	Công ty Cổ phần VSED VSED Joint Stock Company	Công ty con The Company's subsidiary	GCN ĐKDN Enterprise Registration Certificate					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties	51,840,000	Hợp đồng cung cấp dịch vụ số 01/2024/HDDV/HALCOM-VSED ngày 01/10/2024, Phụ lục số 01/2024.01/PL-HDDV/HALCOM-VSED ngày 31/12/2024. Giá trị tính đến thời điểm còn là Người có liên quan của công ty. Service Agreement No. 01/2024 HDDV/HALCOM-VSED dated October 1, 2024, Appendix No. 01/2024.01/PL-HDDV/HALCOM-VSED dated December 31, 2024. The value is accrued up to the date the subject ceased to be a Related Party of the Company
8	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung Central Wind Power Joint Stock Company	Công ty con The Company's subsidiary	GCN ĐKDN Enterprise Registration Certificate					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties	600,000,000	Hợp đồng cung cấp dịch vụ số 01-2020/HDTV/HAL-CWP ngày 01/04/2020, Phụ lục số 01/01-2020/HDTV/HAL-CWP ngày 31/03/2025 Service Agreement No. 01-2020 HDTV/HAL-CWP dated April 1, 2020, Appendix No. 01/01-2020 HDTV/HAL-CWP dated March 31, 2025
9	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung Central Wind Power Joint Stock Company	Công ty con The Company's subsidiary	GCN ĐKDN Enterprise Registration Certificate					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties	3,300,000,000	Khế ước nhân nợ số 0901/2025 ngày 09/01/2025 Loan agreement No. 0901/2025 dated 09/01/2025
10	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung Central Wind Power Joint Stock Company	Công ty con The Company's subsidiary	GCN ĐKDN Enterprise Registration Certificate					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties	19,700,000,000	Các khế ước nhân nợ số 0508/2025 ngày 05/08/2025, số 0509/2025 ngày 05/09/2025, số 1411/2025 ngày 14/11/2025, số 2512/2025 ngày 25/12/2025 Loan agreements No. 0508/2025 dated 05/08/2025, No. 0509/2025 dated 05/09/2025, No. 1411/2025 dated 14/11/2025, No. 2512/2025 dated 25/12/2025
11	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung Central Wind Power Joint Stock Company	Công ty con The Company's subsidiary	GCN ĐKDN Enterprise Registration Certificate					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 và Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 and No.10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties	499,997,261	Tiền lãi cho Công ty con vay Interest on loans to the subsidiary

12	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung <i>Central Wind Power Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties</i>	9,402,740	Tiền lãi cho Công ty con vay <i>Interest on loans to the subsidiary</i>
13	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties</i>	500,000,000	Khế ước nhận nợ số 20250117 ngày 17/01/2025 <i>Loan agreement number 20250117 dated 17/01/2025</i>
14	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					Q1/2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties</i>	162,671,069	Tiền lãi cho Công ty con vay <i>Interest on loans to the subsidiary</i>
15	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	7,725,000,000	Các khế ước nhận nợ số 14042025 ngày 14/04/2025, số 22052025 ngày 22/05/2025, số 28052025 ngày 28/05/2025, số 18062025 ngày 18/06/2025, số 21072025 ngày 21/07/2025, số 22072025 ngày 22/07/2025, số 23072025 ngày 23/07/2025, số 25072025 ngày 25/07/2025 <i>Loan agreements No. 14042025 dated 14/04/2025, 22052025 dated 22/05/2025, 28052025 dated 28/05/2025, 18062025 dated 18/06/2025, 21072025 dated 21/07/2025, 22072025 dated 22/07/2025, 23072025 dated 23/07/2025, and 25072025 dated 25/07/2025</i>
16	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					Q2/2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	43,499,771	Tiền lãi Công ty con cho vay <i>Interest on Subsidiary Loans</i>
17	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuan Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No. 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	6,796,477,460	Giao dịch bán hàng theo Hợp đồng số 01-2025/HĐKT/HALCOM-THUAN THANH ký ngày 08/04/2025 <i>Sales transaction under Contract No. 01-2025/HĐKT/HALCOM-THUAN THANH signed on April 8, 2025</i>

18	Công ty Cổ phần Điện gió Halcom - Quảng Bình <i>Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 03/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 26/03/2025 về việc giảm vốn tại Công ty Cổ phần Điện gió Halcom-Quảng Bình <i>Resolution of the BOD No. 03/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated March 26, 2025 on capital reduction at Halcom-Quang Binh Wind Power JSC.</i>	123,000,000,000	Giảm vốn tại công ty con <i>Divestment from the subsidiary</i>
19	Cty TNHH Đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc <i>Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 01/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 24/01/2025, số 04/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 27/03/2025 về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc <i>Resolution of BOM No. 01/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated 24 01/2025, No. 04/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated 27/03/2025 on receiving increasing capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited</i>	154,575,800,000	Góp vốn vào Công ty con <i>Contribute capital to the subsidiary</i>
20	Cty TNHH Đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc <i>Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No.10/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	250,000,007	Thỏa thuận ngày 01/12/2025 <i>Agreement dated 01/12/2025</i>
21	Công ty CP Phát triển Đô thị Cần Thơ <i>Can Tho Urban Development JSC</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 31/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 28/11/2025 thông qua các giao dịch về việc góp vốn <i>Resolution of Board of Directors No. 31/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated November 28, 2025, approves transactions regarding capital contributions.</i>	183,578,120,000	Giảm vốn tại công ty con <i>Divestment from the subsidiary</i>
22	Cty CP Nước Halcom - Nhơn Hội <i>Halcom - Non Hoi Water Joint Stock Company</i>	Công ty liên kết <i>Affiliated company</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No.10/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	75,600,000,000	Hợp đồng số 801/2025/HĐEPC/HAL-NNH ngày 01/08/2025 và Hợp đồng số 801A/2025/HĐOVAM/HAL-NNH ngày 1/8/2025 <i>Contract No. 801/2025 HD EPC/HAL-NNH dated August 1, 2025 and Contract No. 801A/2025/HĐOVAM/HAL-NNH dated August 1, 2025</i>
23	Công ty TNHH Halcom (Cambodia) <i>Halcom (Cambodia) Co., Ltd</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	Giấy chứng nhận doanh nghiệp <i>Certificate of Incorporation</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 10/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/04/2025 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan <i>Resolution of the Board of Directors No.10/2025-NQ-HĐQT/HALCOM dated April 10, 2025 on approving contracts and transactions with related parties</i>	1,354,600,000	Hợp đồng số 0523/2025/HĐNT/HALCOM-HALCAM ngày 23/05/2025, giá trị đặt cọc 52.000 USD <i>Contract No. 0523/2025/HĐNT/HALCOM-HALCOM dated May 23, 2025, deposit value USD 52,000</i>

24	Công ty TNHH Halcom (Cambodia) <i>Halcom (Cambodia) Co., Ltd</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	Giấy chứng nhận doanh nghiệp <i>Certificate of Incorporation</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 28/03/2025 về việc góp vốn thành lập công ty con <i>Resolution of Board of Directors No. 06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated March 28, 2025, on contributing capital to establish a subsidiary company.</i>	790,800,000	Góp vốn vào Công ty con <i>Capital contribution to the subsidiary</i>
25	Công ty CP Điện mặt trời Halcom - Hậu Giang <i>Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 34/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 10/12/2025 thông qua việc mua cổ phần của Công ty CP Điện mặt trời Halcom - Hậu Giang <i>Resolution of Board of Directors No. 34/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated December 10, 2025, approves the purchase of shares of Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company.</i>	276,000,000,000	Góp vốn vào Công ty con <i>Capital contribution to the subsidiary</i>
26	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành <i>Thuân Thanh Water Joint Stock Company</i>	Công ty con <i>The Company's subsidiary</i>	GCN ĐKDN <i>Enterprise Registration Certificate</i>					2025	Nghị quyết HĐQT số 06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 28/03/2025 về việc góp vốn thành lập công ty con <i>Resolution of Board of Directors No. 06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated March 28, 2025, on contributing capital to establish a subsidiary company.</i>	100,000,000,000	Hợp đồng hợp tác kinh doanh số 0108/2025/BCC ngày 01/08/2025 <i>Business Cooperation Agreement No. 0108/2025/BCC dated August 1, 2025</i>