

Số : 147/SMN-BCTN

TP. Hồ Chí Minh, ngày 10 tháng 4 năm 2026

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VÀ THIẾT BỊ GIÁO DỤC MIỀN NAM**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;
- Quý Cổ đông.

**I. THÔNG TIN CHUNG**

**1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VÀ THIẾT BỊ GIÁO DỤC MIỀN NAM.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0309902130 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 02/4/2010 và thay đổi lần thứ 9 ngày 04/9/2025.
- Vốn điều lệ: 44.050.000.000 đồng (bốn mươi bốn tỷ năm mươi triệu đồng).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 44.050.000.000 đồng (bốn mươi bốn tỷ năm mươi triệu đồng).
- Địa chỉ trụ sở chính: 231 Nguyễn Văn Cừ, phường Chợ Quán, TP. Hồ Chí Minh.
- Điện thoại: 028 38300312.
- Website: <https://sobee.vn>.
- Mã cổ phiếu (nếu có): SMN.

*Quá trình hình thành và phát triển*

- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Giáo dục Miền Nam (gọi chung Công ty Miền Nam) là đơn vị thành viên thuộc Công ty TNHH một thành viên Nhà xuất bản Giáo dục (NXBGD) Việt Nam, được thành lập theo Quyết định số 313/QĐ-NXBGD ngày 16/3/2010 của Chủ tịch Hội đồng thành viên kiêm Tổng Giám đốc NXBGD Việt Nam. Từ khi thành lập đến nay, Công ty Miền Nam đã 9 lần điều chỉnh giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp để bổ sung, điều chỉnh thông tin người đại diện theo pháp luật, ngành nghề kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế và định hướng phát triển của công ty.

- Công ty Miền Nam là đơn vị hạch toán độc lập, hoạt động sản xuất kinh doanh theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty và các quy định pháp lý hiện hành có liên quan.
- Ngày Đại hội đồng cổ đông thành lập: 22/4/2010.



2026.04.10  
17:39:36  
+07'00'

- Ngày trở thành công ty đại chúng: 01/10/2010.
- Ngày niêm yết giao dịch chứng khoán đầu tiên tại HNX: 14/7/2015.

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

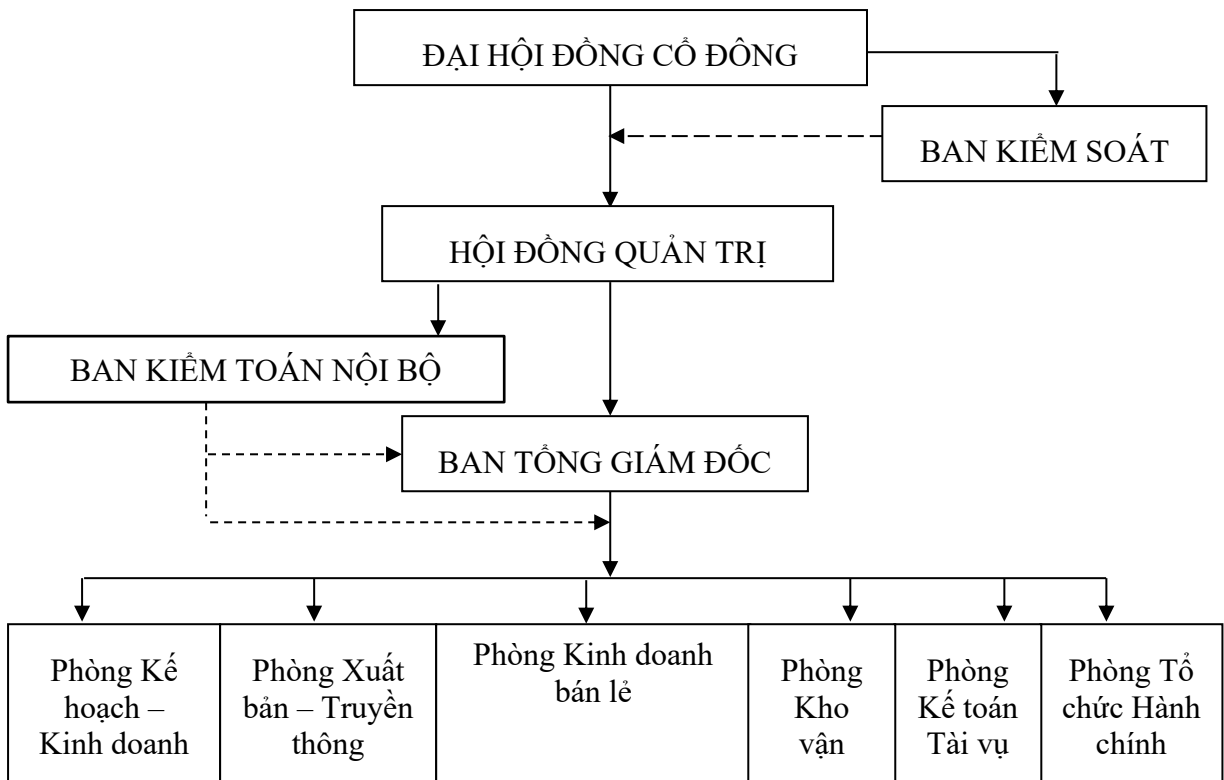
- Công ty Miền Nam là tổng đại lý phát hành sách giáo khoa (SGK) của NXBGD Việt Nam đến các Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học (TBTH) địa phương và các đối tác để phục vụ học sinh, giáo viên và nhân dân. Đồng thời sản xuất, kinh doanh sách tham khảo (STK), thiết bị giáo dục (TBGD), văn phòng phẩm (VPP) và các loại sản phẩm giáo dục khác.

- Ngoài ra, công ty còn tham gia các hoạt động kinh doanh liên quan đến in ấn, biên tập, biên soạn, dịch thuật xuất bản phẩm các loại; sản xuất đồ dùng dạy học, trang thiết bị học đường, đồ dùng gia đình; xây dựng và kinh doanh các ngành nghề khác theo quy định của pháp luật.

- Địa bàn kinh doanh sản phẩm SGK (theo địa giới hành chính trước ngày 01/7/2025) bao gồm các tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, Bình Thuận, Đắk Nông, Đồng Nai, Lâm Đồng, Long An, Ninh Thuận, Tây Ninh và các tỉnh, thành phố trên cả nước đối với các sản phẩm khác.

## 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Mô hình quản trị: Thực hiện theo điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp gồm Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS) và Tổng Giám đốc (TGD). TGD là người đại diện theo pháp luật của doanh nghiệp.



- Bộ máy quản lý:

- + HĐQT: 05 thành viên, trong đó có 01 thành viên HĐQT độc lập.
- + BKS: 03 thành viên.
- + Ban TGD – Kế toán trưởng (KTT): 04 thành viên.

+ Các phòng chuyên môn: 06 phòng.

+ Công ty con, công ty liên kết (tính đến ngày 31/12/2025):

- **CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH – TBTH TỈNH BÀ RỊA – VŨNG TÀU**

- Địa chỉ: 500D Bình Giã, phường Tam Thắng, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam.

- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Phát hành SGK, STK, TBGD, VPP,... phục vụ học sinh, giáo viên và nhân dân tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu.

- Vốn điều lệ thực góp: 1.229.000.000 đồng.

- Tỷ lệ sở hữu của công ty: 35%.

- **CÔNG TY CỔ PHẦN SÁCH VÀ TBGD BÌNH DƯƠNG**

- Địa chỉ: 88 Trần Bình Trọng, phường Thủ Dầu Một, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam.

- Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Phát hành SGK, STK, TBGD, VPP,... phục vụ học sinh, giáo viên và nhân dân tỉnh Bình Dương.

- Vốn điều lệ thực góp: 2.100.000.000 đồng.

- Tỷ lệ sở hữu của công ty: 21%.

#### **4. Định hướng phát triển:**

- Các mục tiêu chủ yếu của công ty: Hàng năm, đảm bảo cung ứng đầy đủ, kịp thời và đồng bộ SGK phục vụ năm học mới, không để chậm sách, thiếu sách ở bất cứ địa phương nào, thời điểm nào. Tăng cường sản xuất và cung ứng các sản phẩm STK, TBGD, VPP,... phục vụ ngành giáo dục. Tiếp tục củng cố thị trường SGK và tăng thị phần các sản phẩm khác ngoài SGK như STK, TBGD, VPP,...

- Phấn đấu hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu năm 2026: Tổng doanh thu và thu nhập khác 405 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 1,5 tỷ đồng; Cổ tức: 5%/năm; Tiền lương và thu nhập của người lao động ổn định và phấn đấu có cải thiện hơn năm 2025.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

+ Hiện nay, công ty đã và đang phối hợp chặt chẽ với công ty mẹ - NXBGD Việt Nam và các đơn vị thành viên của NXBGD Việt Nam để thực hiện phát hành sản phẩm SGK, thiết bị dạy học. Công ty phấn đấu trở thành một đơn vị đầu mối phát hành chủ lực của NXBGD Việt Nam cũng như trên thị trường về phát hành SGK phục vụ cho nhu cầu dạy và học quý thầy, cô và học sinh tại các địa phương được phân công theo định hướng của công ty mẹ.

+ Phấn đấu tăng thị phần và tăng doanh thu các sản phẩm ngoài SGK, phát triển thêm nhiều sản phẩm chủ lực khác bên cạnh SGK như sản phẩm số, sản phẩm tích hợp AI.

- Các mục tiêu đối với xã hội và cộng đồng: Công ty thường xuyên quan tâm quản lý chất lượng sản phẩm, cố gắng hạ giá thành để phục vụ học sinh, giáo viên, nhà trường và xã hội tốt hơn. Thường xuyên tham gia công tác xã hội từ thiện: Tặng học bổng, tặng SGK, tập vở cho học sinh nghèo nhân dịp khai giảng năm học mới, tặng quà cho giáo viên có hoàn cảnh khó khăn nhân dịp kỷ niệm Ngày Nhà giáo Việt Nam hàng năm và hỗ trợ các quỹ vì người nghèo tại địa phương nhân dịp năm mới,...

## **5. Các rủi ro:**

- Rủi ro về giá hàng hoá: Công ty mua hàng hóa từ các nhà cung cấp trong nước để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh, do đó chịu rủi ro từ việc điều chỉnh giá bán và các chính sách liên quan đến hoạt động bán hàng của nhà cung cấp. Đối với mặt hàng SGK thuộc diện Nhà nước quản lý theo Luật Giá và NXBGD Việt Nam đã thực hiện chủ trương điều chỉnh giảm giá SGK năm 2026 nhằm tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành. Bên cạnh đó, giá các loại thiết bị phục vụ sản xuất, kinh doanh có xu hướng tăng do biến động tăng của giá nguyên liệu đầu vào, đặc biệt là nhựa. Các yếu tố này làm gia tăng rủi ro không hoàn thành kế hoạch doanh thu, đồng thời tác động bất lợi đến kết quả sản xuất kinh doanh và lợi nhuận của Công ty.

- Rủi ro về nguyên vật liệu: Năm 2026, giá hầu hết các loại nguyên vật liệu có xu hướng tăng cao, trong đó đáng kể là giá giấy in. Đối với mảng STK do Công ty tổ chức biên soạn bản thảo, nhu cầu sử dụng giấy in là tương đối lớn. Việc chưa chủ động được nguồn nguyên vật liệu đầu vào tiềm ẩn nhiều rủi ro trong công tác triển khai in ấn và nhập kho STK, có thể dẫn đến chậm đáp ứng nhu cầu phát hành, đồng thời làm phát sinh chi phí sản xuất tăng cao, ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Ngoài ra, chi phí vận chuyển tăng cao trong năm 2026 làm gia tăng rủi ro đối với hoạt động vận chuyển, qua đó gây ảnh hưởng lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Rủi ro cạnh tranh: Ngày 26/12/2025, Bộ Giáo dục và Đào tạo đã ban hành Quyết định số 3588/QĐ-BGDĐT về bộ SGK của NXBGD Việt Nam sử dụng thống nhất toàn quốc từ năm học 2026-2027. Theo đó, rủi ro cạnh tranh đối với sản phẩm sách giáo khoa từ các nhà xuất bản khác không còn như các năm trước. Tuy nhiên, rủi ro cạnh tranh giữa các đơn vị thành viên trong hệ thống công ty mẹ – công ty con của NXBGD Việt Nam trong công tác phát hành sách giáo dục và các sản phẩm phục vụ hoạt động dạy và học tại địa phương vẫn ở mức cao. Nguyên nhân chủ yếu do các đơn vị chưa có sự thống nhất về phí phát hành, đồng thời chủ động điều chỉnh mức phí theo từng thời điểm nhằm hạn chế rủi ro tồn kho. Bên cạnh đó, việc phân chia địa bàn kinh doanh vẫn thực hiện theo địa giới hành chính cũ trước ngày 01/7/2025, dẫn đến nguy cơ chồng chéo, xâm lấn thị trường và gia tăng mức độ cạnh tranh nội bộ.

- Rủi ro khác: Hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty Miền Nam là thực hiện nhiệm vụ chính trị được công ty mẹ NXBGD Việt Nam giao trong việc phát hành các sản phẩm sách và TBGD phục vụ công tác dạy và học tại các địa bàn được phân công. Do đó, các chính sách, chủ trương chung của Bộ Giáo dục và Đào tạo ở từng thời kỳ, thời điểm sẽ ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động của công ty. Ngoài ra, tiến độ cung cấp hàng hoá đầu vào SGK của NXBGD Việt Nam là yếu tố ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Năm 2025 là năm tiếp tục có nhiều biến động trong hoạt động của công ty mẹ NXBGD Việt Nam nói chung và của từng đơn vị thành viên trong hệ thống, cũng như Công ty Miền Nam nói riêng. NXBGD Việt Nam và các đơn vị thành viên thực hiện rà

soát, chấn chỉnh và củng cố các hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng các quy định pháp luật, đặc biệt là hoạt động đấu thầu mua sắm các nguyên vật liệu, đấu thầu tổ chức in ấn, công tác xuất bản và phát hành SGK và các xuất bản phẩm khác phục vụ hoạt động dạy và học theo chương trình giáo dục phổ thông 2018.

NXBGD Việt Nam và các đơn vị thành viên đã khẩn trương triển khai thực hiện các hoạt động nhằm kịp thời đáp ứng phục vụ năm học 2025-2026 theo kế hoạch. Tuy nhiên, việc triển khai còn nhiều vướng mắc do một số gói thầu bị trượt thầu phải tổ chức đấu thầu lại. Do đó hoạt động in và nhập kho chậm, không đồng bộ, không đáp ứng yêu cầu hàng hoá phục vụ công tác phát hành của các đơn vị thành viên nói chung và của Công ty Miền Nam nói riêng.

Công tác kinh doanh mảng bán lẻ và sản phẩm STK cũng gặp nhiều khó khăn bởi các nguyên nhân chủ quan và khách quan:

+ Thương mại điện tử là xu thế phổ biến và tất yếu trong các năm tiếp theo đối với lĩnh vực bán lẻ nhưng hiện nay hoạt động kinh doanh bán lẻ của doanh nghiệp theo hình thức truyền thống, bán hàng tại cửa hàng là chủ yếu. (Phí sàn thương mại điện tử tăng cao nên các sản phẩm bán được từ các sàn thương mại cũng hạn chế do SGK là mặt hàng có lợi nhuận thấp không gánh được chi phí)

+ Chỉ thị số 643/CT-BGDĐT ngày 10/6/2022 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo chỉ đạo thực hành tiết kiệm, tăng tỷ lệ sử dụng lại SGK, các cơ sở giáo dục không phát hành STK và sách bổ trợ tại trường học, các đối tác phát hành địa phương không tích cực và gặp nhiều khó khăn trong công tác phát hành các sản phẩm này.

- Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Kế hoạch 2025 (đồng)</i>	<i>Thực hiện 2025 (đồng)</i>	<i>Thực hiện 2024 (đồng)</i>	<i>% thực hiện so với kế hoạch</i>	<i>% tăng trưởng so cùng kỳ</i>
Tổng doanh thu, thu nhập	403.300.000.000	335.039.986.799	471.081.022.536	83,1	-28,9
Tổng chi phí		333.758.764.807	458.390.883.970	-	-27,2
Lợi nhuận trước thuế	9.500.000.000	1.281.221.992	12.690.138.566	13,5	-89,9
Lợi nhuận sau thuế		731.880.866	9.250.938.640		-92,1
Lãi cơ bản / cổ phần		108	1.365	7,9	-92,1

Cạnh tranh là quy luật tất yếu của nền kinh tế thị trường và doanh nghiệp nào đáp ứng được nhu cầu về sản phẩm và có giá cả hàng hoá hợp lý theo mong muốn của khách hàng thì sẽ thuận lợi hơn các doanh nghiệp khác.

Giá cả các bộ SGK của NXBGD Việt Nam tại từng khối, lớp đều có giá cạnh tranh thấp hơn so với nhà xuất bản khác trên thị trường và HĐQT, Ban TGD và tập thể người lao động tại Công ty Miền Nam đã rất chủ động, sâu sát và tích cực triển khai thực hiện các công việc liên quan đến thực hiện nhiệm vụ chính trị và các chỉ tiêu kế

hoạch được ĐHCĐ thường niên năm 2025, cũng như công ty mẹ NXBGD Việt Nam giao.

Mặc dù đã tích cực phối hợp và thực hiện tốt công tác tổ chức giới thiệu, công tác thị trường tại các địa bàn được phân công nhưng việc cung cấp hàng hoá đầu vào SGK bị chậm trễ, thiếu đồng bộ của NXBGD Việt Nam, NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh đã ảnh hưởng đến công tác phát hành SGK của Công ty Miền Nam phục vụ năm học 2025-2026 tại các địa phương, dẫn đến thị trường kinh doanh và thị phần các mảng sản phẩm bị xâm lấn, gây sụt giảm doanh thu và gia tăng tồn kho các sản phẩm kinh doanh chủ lực của công ty và các đối tác phát hành địa phương.

Từ tháng 6/2025, các công ty địa phương, đại lý, trường học nhận hàng cầm chừng khi bắt đầu xuất hiện thông tin chuyển đổi mô hình chính quyền địa phương 02 cấp và chủ trương sử dụng 01 bộ SGK thống nhất trên cả nước kể từ năm học 2026-2027 để giảm thiểu rủi ro tồn kho.

Ngày 26/12/2025, Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quyết định 3588/QĐ-BGDĐT về việc lựa chọn bộ sách giáo khoa “Kết nối tri thức với cuộc sống” làm bộ SGK sử dụng thống nhất toàn quốc kể từ năm học 2026-2027. Ngày 08/01/2026, Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Công văn số 70/BGDĐT-GDPT, chỉ đạo thực hiện chương trình, sách giáo khoa giáo dục phổ thông và tài liệu giáo dục địa phương, trong đó chỉ đạo Sở Giáo dục và Đào tạo địa phương hướng dẫn các cơ sở giáo dục xây dựng phương án tiếp tục sử dụng các bộ SGK và các ấn phẩm khác với vai trò là tài liệu tham khảo, bổ trợ nội dung dạy học. Ban Tổng Giám đốc đã thành lập Hội đồng để đánh giá tồn thất có thể xảy ra theo quyết định mới. Công ty xác định giá trị hàng tồn kho bị ảnh hưởng bởi sự kiện thống nhất một bộ SGK tại thời điểm ngày 31/12/2025 là 61.190.444.586 VND;

Hội đồng đã thực hiện phân nhóm các loại sách chịu ảnh hưởng; xác định tỷ lệ trích lập dự phòng tương ứng là 7%, 33%, 50%, 100% giá trị ghi sổ đối với từng nhóm sách; tổng dự phòng giảm giá hàng tồn kho đã lập tương ứng tại thời điểm ngày 31/12/2025 là 9.126.194.425 đồng; sách có nội dung không còn phù hợp do sắp xếp lại đơn vị hành chính cấp tỉnh năm 2025 và các sách lạc hậu, chậm tiêu thụ khác là 7.245.936.092 đồng theo Biên bản Họp Hội đồng thẩm định mức trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho ngày 31/12/2025.

Kết quả thực hiện chỉ tiêu doanh thu, thu nhập khác và lợi nhuận năm 2025 lần lượt 83,1% và 13,5% so với kế hoạch của ĐHCĐ thường niên giao, tỉ lệ cổ tức dự kiến là 5%/năm, lãi cơ bản trên cổ phiếu của công ty đạt giá trị 108 đồng, đạt 7,9% so với năm 2024.

## 2. Tổ chức và nhân sự:

- Danh sách, lý lịch Ban điều hành:

<i>Stt</i>	<i>Họ và tên</i>	<i>Chức vụ</i>	<i>Tóm tắt lý lịch</i>
1	Bà Đỗ Thị Mai Anh	Ủy viên HĐQT – Tổng Giám đốc	Ngày tháng năm sinh: 20/11/1971. Nơi sinh: Hải Dương. Quốc tịch: Việt Nam. Địa chỉ thường trú: 27 đường 38, phường Tân Hưng, TP. Hồ Chí Minh. Trình độ chuyên môn: Cử nhân ngoại ngữ.

			Tỷ lệ cổ phần nắm giữ: 0,352%.
2	Ông Phạm Cảnh Toàn	Phó Tổng Giám đốc	Ngày tháng năm sinh: 26/3/1972. Nơi sinh: Hà Giang. Quốc tịch: Việt Nam. Địa chỉ thường trú: 17 Lương Thế Vinh, phường Xuân Hương Đà Lạt, tỉnh Lâm Đồng. Trình độ chuyên môn: Cử nhân quản trị kinh doanh, Cử nhân kế toán – kiểm toán. Tỷ lệ cổ phần nắm giữ: 0,133%.
3	Ông Trần Lê Quang	Ủy viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ	Ngày tháng năm sinh: 01/4/1974. Nơi sinh: Gia Lai. Quốc tịch: Việt Nam. Địa chỉ thường trú: 161 Tôn Thất Thuyết, phường Khánh Hội, TP. Hồ Chí Minh. Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán – kiểm toán. Tỷ lệ cổ phần nắm giữ: 0,068%.
4	Bà Nguyễn Mai Hoa	Kế toán trưởng	Ngày tháng năm sinh: 18/11/1974. Nơi sinh: Hà Nội. Quốc tịch: Việt Nam. Địa chỉ thường trú: 46A Trần Quang Khải, phường Tân Định, TP. Hồ Chí Minh. Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế. Tỷ lệ cổ phần nắm giữ: 0,227%.

- Những thay đổi trong ban điều hành: Không.
- Số lượng lao động bình quân: 75 người.
- Chính sách đối với người lao động:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Năm 2025</i>	<i>Năm 2024</i>	<i>Tỷ lệ 2025/2024</i>
Thu nhập bình quân (vnd/người/tháng)	13.500.000	17.000.000	79,4

Bên cạnh hoạt động kinh doanh, công ty cũng quan tâm sát sao đến công tác xây dựng tổ chức, xây dựng đội ngũ, thường xuyên bồi dưỡng kiến thức chuyên môn nghiệp vụ cho người lao động. Năm 2025, công ty tổ chức và cử người lao động đi học nâng cao tay nghề để hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao với trên 90 lượt người lao động tham gia. Công tác chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động được Ban TGD rất chú trọng, tạo thêm điều kiện cho người lao động đạt năng suất, hiệu quả cao và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đặt ra.

Chế độ đãi ngộ đối với người lao động: Toàn thể người lao động trong công ty được kí hợp đồng lao động và thực hiện tham gia đầy đủ chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, theo đúng quy định của Nhà nước và được mua thêm bảo hiểm chăm sóc sức khỏe khác, đồng thời được trang bị đầy đủ bảo hộ lao động theo quy định, môi trường

làm việc luôn được đảm bảo an toàn, sạch sẽ. Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ một lần/năm cho tất cả người lao động.

Ngoài ra, công ty thực hiện tổ chức tặng quà cho con của người lao động trong các dịp Tết Trung thu, ngày Quốc tế thiếu nhi, tổng kết năm học,... hoặc tổ chức tuyên dương, khen thưởng các cháu đạt thành tích cao trong học tập.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:

#### a) Các khoản đầu tư lớn:

<i>Stt</i>	<i>Thời gian</i>	<i>Tên dự án đầu tư</i>	<i>Số vốn (đ)</i>	<i>Tỷ lệ / vốn ĐL</i>
1	2018-2025	<p>Thuê 5.000m<sup>2</sup> đất thời hạn đến năm 2054 tại khu công nghiệp Tân Phú Trung, TP. Hồ Chí Minh để xây kho chứa hàng hoá theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2019, năm 2020.</p> <p>Năm 2020, 2021, đại dịch Covid-19 xuất hiện đã ảnh hưởng nặng nề đến kinh tế trên toàn thế giới và nguồn vốn của công ty chưa đáp ứng được yêu cầu, nên công ty chưa thực hiện đầu tư xây dựng kho chứa hàng hoá theo kế hoạch ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 tổ chức họp ngày 22/4/2025 đã quyết nghị thông qua hai phương án hoặc thực hiện thủ tục thoái vốn hoặc triển khai thực hiện xây dựng kho chứa hàng hoá tại khu công nghiệp Tân Phú Trung.</p> <p>Ngày 14/6/2025, HĐQT và Ban TGD đã thực hiện hoàn tất gia hạn Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư và đã triển khai các công việc liên quan đến tư vấn, các công việc khác cần thiết để xây dựng kho chứa hàng hoá.</p> <p>HĐQT đã có quyết nghị và chỉ đạo Ban điều hành sớm thực hiện công tác rút/thoái vốn đầu tư. Tuy nhiên, công tác rút/thoái vốn vẫn đang trong giai đoạn nghiên cứu hồ sơ, thủ tục để thực hiện đúng quy định pháp luật, HĐQT báo cáo kết quả để ĐHĐCĐ biết</p>	10.450.000.000	23,7%

#### b) Công ty con, công ty liên kết:

<i>Stt</i>	<i>Chỉ tiêu tài chính</i>	<i>Công ty CP Sách và TBGD Bình Dương (đ)</i>	<i>Công ty CP Sách – TBTH tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (đ)</i>
1	Vốn góp	2.100.000.000	1.229.000.000
2	Tổng giá trị tài sản	14.681.637.094	6.197.314.324
3	Doanh thu thuần	40.485.086.902	82.690.210.041
4	Lợi nhuận trước thuế	-4.658.729.415	1.086.667.713

5	Lợi nhuận sau thuế	-4.658.729.415	855.137.145
6	Tỷ lệ cổ tức	Không chi	10%

#### 4. Tình hình tài chính:

##### a) Tình hình tài chính:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Năm 2025 (đ)</i>	<i>Năm 2024 (đ)</i>	<i>% tăng giảm</i>
Tổng giá trị tài sản	141.457.309.219	101.311.380.636	40
Doanh thu thuần	333.336.228.698	464.083.605.533	-28
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	854.397.734	11.886.384.332	-93
Lợi nhuận khác	426.824.258	803.754.234	-47
Lợi nhuận trước thuế	1.281.221.992	12.690.138.566	-90
Lợi nhuận sau thuế	731.880.866	9.250.938.640	-92
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%/năm)	5	11	-55

Doanh thu thuần của Công ty Miền Nam năm 2025 đạt 333,34 tỷ đồng, giảm 28% so với thực hiện cùng kỳ năm 2024. Lợi nhuận sau thuế giảm 8.519.057.774 đồng, tỉ lệ giảm 90% so với năm 2024. Nguyên nhân như sau:

- Các công ty địa phương, đại lý, trường học ngừng nhận hàng khi bắt đầu xuất hiện thông tin chuyển đổi mô hình chính quyền địa phương 02 cấp và chủ trương sử dụng 01 bộ SGK thống nhất trên cả nước kể từ năm học 2026-2027;

- NXBGD Việt Nam thực hiện in ấn trễ dẫn đến việc giao sách cho Công ty Miền Nam chậm 03 tháng so với mốc thời hạn nhập kho tại công văn số 536/QĐ-NXBGDVN ngày 22/7/2024 về việc “Ban hành Chính sách phát hành SGK theo chương trình Giáo dục phổ thông 2018 phục vụ năm học 2025-2026” của NXBGD Việt Nam. Trong khi đó, kế hoạch đặt hàng được Phòng KH-KD xây dựng trên 80% từ tháng 7/2024, và chính sách điều chỉnh kế hoạch của NXBGD không linh hoạt, dẫn đến tồn kho cao.

- Công ty mẹ NXBGD Việt Nam thực hiện điều chỉnh giảm giá SGK phục vụ năm học 2025-2026 nhằm san sẻ các khó khăn của xã hội, của học sinh và bảo vệ quyền lợi người tiêu dùng.

- NXBGD Việt Nam và các miền thực hiện đẩy mạnh hoạt động tặng SGK, sách bài tập, sách giáo viên cho các địa phương bị thiên tai, lũ lụt, trong đó có các địa phương do Công ty Miền Nam phụ trách thị trường kinh doanh.

- Hoạt động kinh doanh các mảng sản phẩm khác như STK, TBGD còn gặp nhiều khó khăn, chưa có hướng giải quyết ổn định, căn bản nhằm cải thiện doanh thu như Chỉ thị số 643/CT-BGDĐT ngày 10/6/2022 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo chỉ đạo thực hành tiết kiệm, tăng tỷ lệ sử dụng lại SGK, các cơ sở giáo dục không phát hành STK và sách bổ trợ tại trường học. Công tác kinh doanh mảng sản phẩm TBGD chủ yếu là các bộ thực hành của các lớp bậc giáo dục tiểu học và thiết bị dùng chung phục vụ hoạt động dạy và học thường xuyên của các cơ sở giáo dục, công tác đầu thầu cung cấp TBGD chưa đáp ứng yêu cầu của chủ đầu tư.

Hoạt động công tác xã hội năm 2025 được đẩy mạnh, giá trị tặng sách và các sản phẩm giáo dục cho các cơ sở giáo dục địa phương nhiều hơn năm 2024.

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Đvt</i>	<i>Năm 2025</i>	<i>Năm 2024</i>
<i>Khả năng thanh toán</i>			
HS thanh toán ngắn hạn (tài sản ngắn hạn / nợ ngắn hạn)	lần	1,72	3,34
HS thanh toán nhanh (tài sản ngắn hạn – hàng tồn kho) / nợ ngắn hạn	lần	0,11	1,46
<i>Cơ cấu vốn</i>			
Hệ số nợ / tổng tài sản	%	46,75	21,33
Hệ số nợ / vốn chủ sở hữu	%	87,78	27,11
<i>Năng lực hoạt động</i>			
Vòng quay hàng tồn kho (giá vốn hàng hoá / hàng tồn kho bình quân)	vòng	3,95	11,29
Vòng quay tổng tài sản (doanh thu thuần / tổng tài sản bình quân)	lần	2,75	4,66
<i>Khả năng sinh lời</i>			
Hệ số lợi nhuận sau thuế / doanh thu thuần	%	0,2	1,99
Hệ số lợi nhuận sau thuế / vốn chủ sở hữu	%	0,97	11,61
Hệ số lợi nhuận sau thuế / tổng tài sản	%	0,52	9,13
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / doanh thu thuần	%	0,26	2,56

Về khả năng thanh toán: Ngay từ khi thành lập, Công ty Miền Nam luôn duy trì uy tín với các nhà cung cấp thông qua việc thanh toán đầy đủ, đúng hạn. Tuy nhiên, trong năm 2025, khả năng thanh toán suy giảm đáng kể, chủ yếu do hàng tồn kho tăng cao làm giảm tính thanh khoản của tài sản ngắn hạn; đồng thời, công nợ phải trả tập trung lớn vào NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh.

Về cơ cấu vốn: Các chỉ tiêu nợ phải trả trên tổng tài sản và trên vốn chủ sở hữu đều tăng mạnh so với năm trước, phản ánh mức độ sử dụng đòn bẩy tài chính gia tăng và áp lực tài chính lớn hơn. Điều này đặt ra yêu cầu trong năm 2026 Công ty cần tích cực mở rộng thị trường, thúc đẩy tiêu thụ để cải thiện dòng tiền và từng bước cân đối lại cơ cấu vốn.

Về năng lực hoạt động:

Năm 2025, hiệu quả hoạt động của Công ty suy giảm rõ rệt, thể hiện qua việc hàng tồn kho tăng cao do tác động của việc thay đổi chính sách đột ngột. Vòng quay hàng tồn kho giảm 7,34 vòng so với cùng kỳ năm trước, cho thấy tốc độ luân chuyển hàng hóa chậm lại đáng kể.

Bên cạnh đó, vòng quay tổng tài sản giảm từ 4,66 vòng năm 2024 xuống còn 2,75 vòng trong năm 2025 (giảm 1,91 vòng), phản ánh hiệu quả sử dụng tài sản chưa cao;

tuy nhiên, Công ty đã có những nỗ lực trong điều hành nhằm kiểm soát rủi ro và duy trì hoạt động ổn định.

Về khả năng sinh lời:

Các chỉ tiêu sinh lời trong năm 2025 đều giảm mạnh so với năm 2024. Lợi nhuận sau thuế sụt giảm đáng kể, kéo theo các chỉ số ROS, ROE, ROA và hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trên doanh thu thuần lần lượt đạt 0,2%, 0,97%, 0,52% và 0,26%. Nguyên nhân chủ yếu xuất phát từ việc Công ty thực hiện trích lập dự phòng hàng tồn kho đối với các đầu sách chịu ảnh hưởng của thay đổi về đơn vị hành chính, địa giới, làm gia tăng chi phí và ảnh hưởng trực tiếp đến kết quả kinh doanh.

#### **5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:**

a) Cổ phần:

- + Số lượng cổ phần đã phát hành: 4.405.000 cổ phần.
- + Số lượng cổ phần phổ thông: 4.405.000 cổ phần.
- + Số lượng cổ phần ưu đãi: không.
- + Số lượng cổ phần đang lưu hành: 4.405.000 cổ phần.
- + Số lượng cổ phần được mua lại (cổ phiếu quỹ): 0 cổ phần.
- + Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 4.405.000 cổ phần.
- + Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.
- + Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng

b) Cơ cấu cổ đông:

<i>Stt</i>	<i>Loại cổ đông</i>	<i>Số lượng cổ đông</i>	<i>Số cổ phần</i>	<i>Giá trị (đ)</i>	<i>Tỷ lệ sở hữu (%)</i>
1	Cổ đông lớn	01	2.340.000	23.400.000.000	53,12
2	Cổ đông nhỏ	279	2.065.000	20.650.000.000	46,88
3	Cổ đông tổ chức	04	2.549.400	25.494.000.000	57,88
4	Cổ đông cá nhân	276	1.855.600	18.556.000.000	42,12
5	Cổ đông trong nước	278	4.400.500	44.005.000.000	99,90
6	Cổ đông nước ngoài	02	4.500	45.000.000	00,10
7	Cổ đông nhà nước	01	2.340.000	23.400.000.000	53,12
8	Cổ đông khác	279	2.065.000	20.650.000.000	46,88

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không.

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không.

e) Các chứng khoán khác: Không.

#### **6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:**

6.1. Tác động lên môi trường: Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp: không có tiêu chí để có thể đánh giá. Phần lớn hoạt động của doanh nghiệp là thương mại và phân phối, rất ít trực tiếp sản xuất. Vì vậy, hoạt động phát thải khí nhà

kính của doanh nghiệp chủ yếu là thông qua hoạt động tiêu thụ điện năng phục vụ trang thiết bị văn phòng nhưng tỉ lệ phát thải rất thấp.

6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu: Hoạt động của công ty chủ yếu là phát hành xuất bản phẩm và thiết bị giáo dục, văn phòng phẩm,... thuộc lĩnh vực thương mại nên rất ít sản xuất trực tiếp. Hoạt động in ấn xuất bản phẩm chủ yếu do công ty mẹ NXBGD Việt Nam quản lý. Vì vậy, việc quản lý nguồn nguyên vật liệu đối với công ty là chưa cần thiết.

6.3. Tiêu thụ năng lượng: Năng lượng phục vụ cho hoạt động thương mại của công ty chủ yếu là điện năng, phục vụ cho các máy móc, trang thiết bị văn phòng. Nguồn điện được công ty sử dụng hết sức tiết kiệm để giảm chi phí đầu vào nhằm gia tăng lợi nhuận, mặt khác, việc sử dụng tiết kiệm nguồn điện góp phần ổn định hoạt động cung cấp điện của Nhà nước hiện nay nói chung. Công ty quy định chặt chẽ và thực hành tiết kiệm năng lượng điện như: tắt các thiết bị điện khi không sử dụng; không mở cửa sổ, cửa ra vào khi đang bật điều hoà. Năm 2025, chi phí điện phục vụ hoạt động sản xuất tiết kiệm được hơn 15% so với năm 2024.

6.4. Tiêu thụ nước: Rất hạn chế, chủ yếu là phục vụ cho hoạt động chăm sóc cây xanh trong khuôn viên công ty và sinh hoạt hàng ngày của người lao động công ty, tạo dựng môi trường làm việc và trụ sở nơi làm việc xanh, sạch, đẹp. Nước sinh hoạt được mua từ các doanh nghiệp cấp nước trên địa bàn hoạt động và doanh nghiệp rất chú trọng đến việc sử dụng tiết kiệm nước sinh hoạt vì đây là nguồn tài nguyên hữu hạn, thiết yếu. Năm 2025, chi phí nước phục vụ hoạt động sản xuất tương đương năm 2024.

6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường: Công tác vệ sinh môi trường và thực hiện văn hoá công sở văn minh, xanh, sạch, đẹp được thực hiện rất nghiêm túc và nề nếp, doanh nghiệp chấp hành nghiêm túc các quy định pháp luật về môi trường. Công ty thực hiện gia tăng mảng xanh tại các cơ sở làm việc bằng cách tổ chức trồng các cây xanh, cây cảnh và thực hiện chăm sóc định kỳ, thực hiện thu gom và vận chuyển rác thải theo quy định của pháp luật và các đơn vị cung ứng dịch vụ đã thực hiện tốt, nghiêm chỉnh.

6.6. Chính sách liên quan đến người lao động: Ban lãnh đạo công ty phối hợp với các đoàn thể (đảng, công đoàn, đoàn thanh niên,...) nghiêm túc thực hiện các quy định của Nhà nước cũng như các quy định nội bộ của công ty nhằm đảm bảo ổn định việc làm cho người lao động, tiền lương và thu nhập cũng như các chế độ chính sách liên quan đến người lao động được thực hiện đầy đủ, có cải thiện trên tinh thần năm sau tốt hơn năm trước. Tham gia bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp theo quy định cho người lao động. Ngoài ra, công ty còn hỗ trợ thêm hình thức bảo hiểm chăm sóc sức khoẻ toàn diện cho người lao động để giúp người lao động hạn chế rủi ro tài chính đối với chi phí chăm sóc sức khoẻ. Đồng thời, tổ chức khám sức khoẻ định kỳ và duy trì bếp ăn tập thể đảm bảo an toàn vệ sinh thực phẩm giúp người lao động có sức khoẻ làm việc.

6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương: Hàng năm, công ty đều chú trọng đến các hoạt động công tác xã hội, đền ơn đáp nghĩa, từ thiện, ủng hộ học sinh, giáo viên nghèo có hoàn cảnh khó khăn,... Đồng thời, vận động người lao động tham gia đóng góp tự nguyện tuỳ lòng hảo tâm để thành lập các quỹ xã hội, quỹ tự nguyện nhằm thực hiện các hoạt động từ thiện, ủng hộ đồng bào bị thiên tai, lũ lụt, hoả hoạn, cấp trên 10 suất học bổng cho học sinh mồ côi tại tỉnh Quảng Bình, tỉnh Lâm Đồng, tỉnh Đồng Nai, tặng quà cho các hộ nghèo trên địa bàn trú đóng tại phường

Tăng Nhơn Phú, thành phố Thủ Đức (cũ), Mái ấm Phúc Âm,... Ngoài ra, công ty thực hiện phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương để đảm bảo an ninh trật tự trên địa bàn khu vực công ty hoạt động.

6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Doanh nghiệp chưa thực hiện hoạt động thị trường vốn xanh nhưng đã từng bước xây dựng việc phát triển sản phẩm xanh, thân thiện tránh gây ô nhiễm môi trường như thực hiện chuyển đổi số trong công tác quản lý, điều hành và thực hiện nhiệm vụ chuyên môn, thực hiện số hoá sản phẩm, phát triển sản phẩm số, sản phẩm giáo dục tích hợp trí tuệ nhân tạo nhằm hạn chế việc sử dụng nguyên liệu giấy in, mực in,... gây tác hại môi trường.

### **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TGD**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Năm 2025, công ty đã chủ động đặt mua SGK và triển khai in STK, nhập kho sớm, chủ động nguồn hàng giúp công ty kịp thời triển khai phát hành sách phục vụ hè 2025 và phục vụ khai giảng, góp phần ổn định thị trường sách giáo dục trong khu vực, phục vụ tốt năm học 2025-2026. Tuy nhiên, do ảnh hưởng từ công tác đấu thầu nên in và nhập kho SGK của NXBGD Việt Nam đã không đáp ứng nhu cầu của Công ty Miền Nam đã ảnh hưởng lớn đến kế hoạch kinh doanh tại doanh nghiệp.

- Sản lượng phát hành SGK thực hiện thấp hơn kế hoạch. Sản phẩm STK tiêu thụ chậm do chưa tạo ra được các sản phẩm đặc trưng, khác biệt. Sản phẩm TBGD tiếp tục được khai thác, tuy nhiên việc kinh doanh TBGD còn gặp nhiều khó khăn, đặc biệt là công tác đấu thầu cung cấp TBGD do vướng mắc về các thủ tục, hồ sơ, pháp lý.

- Công tác tài chính, kế toán đã chủ động giải quyết cơ bản kịp thời các yêu cầu về vốn cho sản xuất kinh doanh, các khâu thanh toán và thu hồi công nợ đạt tỷ lệ cao trên tổng số nợ phải thu và thanh toán. Tỷ lệ thu hồi công nợ tại các đối tác phát hành địa phương đạt 99%, các đối tác khác đạt trên 85%. Tuy nhiên, công nợ khó thu hồi vẫn còn tồn đọng.

- Trả cổ tức 5%/năm.

- Rút kinh nghiệm năm 2025:

+ Việc đặt mua và theo dõi sát sao công tác đơn độc nhập kho đồng bộ SGK đã chủ động hơn rất nhiều so với năm 2024 nhằm không để xảy ra tình trạng thiếu sách, sót sách cục bộ gây ảnh hưởng đến công tác phát hành đã được khắc phục tốt. Tuy nhiên, việc cung ứng hàng hoá của NXBGD Việt Nam còn chậm trễ, bị động, nạn sách bị in lậu, sách giả được phát hiện tại nhiều địa phương với số lượng rất lớn, gây lúng túng cho Công ty Miền Nam và việc thực hiện kế hoạch phát hành có sự chênh lệch, chưa có sự song hành, gắn kết và hợp tác sâu rộng của các đối tác địa phương.

+ Việc chính sách, pháp luật thay đổi quá nhanh, quyết liệt và sự bị động, chưa kịp thích nghi của doanh nghiệp và tập thể người lao động đã tác động nhiều đến sản lượng SGK phát hành của công ty. Đồng thời năm 2025, NXBGD Việt Nam thay đổi phương thức tổ chức in sang hình thức đấu thầu in trọn gói, việc tổ chức in ấn SGK của NXBGD Việt Nam tại các miền không đồng bộ, khu vực miền Nam có sự chậm trễ hơn khu vực miền Bắc và miền Trung do nhiều gói thầu không có đối tác tham gia đấu thầu hoặc bị trượt thầu nên sách nhập kho rất chậm, không đồng bộ, không đáp ứng nhu cầu của khách hàng địa phương, của phụ huynh, học sinh và tồn kho cao.

+ Tăng cường công tác kiểm tra, đôn đốc thu hồi công nợ, có biện pháp thu hồi nợ tồn đọng, dây dưa, kéo dài ở một số khách hàng lẻ, các cơ sở giáo dục từ việc kinh doanh TBGD và STK.

## 2. Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài sản:

<i>Chỉ tiêu</i>	<b>Năm 2025</b>		<b>Năm 2024</b>		Tăng giảm tỉ trọng
	<i>Giá trị</i>	<i>Tỉ trọng</i>	<i>Giá trị</i>	<i>Tỉ trọng</i>	
Tài sản ngắn hạn	113.856.795.776	80%	72.177.986.345	71%	9%
Tài sản dài hạn	27.600.513.443	20%	29.133.394.291	29%	-9%
Tổng tài sản	141.457.309.219	100%	101.311.380.636	100%	

Trong cơ cấu tài sản, tài sản ngắn hạn chiếm phần lớn. Trong năm 2025, tỷ trọng này tăng nhẹ từ 71% lên 80%. Trong khi đó, tài sản dài hạn giảm từ 29% xuống thành 20%.

Xét riêng về tài sản ngắn hạn, hàng tồn kho là khoản mục chiếm tỷ trọng lớn trong tổng tài sản. Chỉ tiêu này tăng 263% so với năm 2024 do điều kiện khách quan NXBGD Việt Nam cung ứng thiếu đồng bộ SGK trong thời gian cao điểm và nhà nước thay đổi chính sách đột ngột. Năm 2025, tỉ lệ thu hồi công nợ quá hạn đạt 95%, các khoản phải thu giảm 36,5% so với cùng kỳ năm 2025.

Tài sản dài hạn giảm 1,53 triệu đồng chủ yếu từ khoản mục tài sản cố định.

b) Tình hình nợ phải trả:

<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Năm 2025 (đ)</i>	<i>Năm 2024 (đ)</i>	<i>% tăng trưởng</i>
Nợ ngắn hạn	66.124.968.422	21.609.262.402	206%
Nợ dài hạn			
Tổng nợ	66.124.968.422	21.609.262.402	206%

Nợ ngắn hạn tăng chủ yếu từ phải trả NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh do tồn kho SGK.

## 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Bên cạnh những thiếu sót cần khắc phục, rút kinh nghiệm, trong năm 2025 công ty đạt được nhiều tiến bộ trong công tác tổ chức, quản lý và quản trị doanh nghiệp:

- Thực hiện bổ nhiệm lại Ban điều hành và đội ngũ cán bộ quản lý các phòng chuyên môn. Nhiều cán bộ có phẩm chất, năng lực đã phát huy năng lực, trí tuệ đóng góp tích cực vào hoạt động điều hành công ty. Với những kinh nghiệm dày dặn trong công tác quản lý, Ban TGD được kỳ vọng sẽ tiếp nối những thành công đã đạt được, đồng thời tiếp tục phát huy những thế mạnh vốn có của công ty, áp dụng hợp lý vào thực tiễn,...

- Việc tổ chức, sắp xếp lại hoạt động của doanh nghiệp cho phù hợp với yêu cầu thực tế: Ngưng thực hiện hoạt động gia công cắt rọc giấy và vận chuyển vận tư, rà soát, điều chỉnh chức năng nhiệm vụ các phòng chuyên môn, phân công lại công việc và tinh giảm lao động giản đơn,... Tập trung xây dựng đội ngũ nhân viên thị trường, kinh doanh

ngày càng trưởng thành và đủ năng lực, đáp ứng yêu cầu công tác, tự tin khi tiếp xúc khách hàng, giới thiệu sản phẩm và chốt đơn hàng nhanh.

- Việc tăng cường ứng dụng và áp dụng công nghệ thông tin vào hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị doanh nghiệp góp phần tăng năng suất lao động, tăng doanh thu và lợi nhuận, ổn định việc làm và tiền lương hàng tháng, cải thiện thu nhập của người lao động tại doanh nghiệp.

#### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

Nhiệm vụ và kế hoạch năm 2026:

- Đảm bảo đầy đủ, kịp thời và đồng bộ SGK phục vụ năm học 2026-2027, nhất thiết không để chậm dẫn đến thiếu SGK theo yêu cầu của các công ty địa phương trong mọi thời điểm tại các địa bàn được phân công phụ trách.

- Đảm bảo sản xuất kinh doanh có hiệu quả, chủ động thực hiện nhiệm vụ chính trị trước diễn biến phức tạp của các yếu tố khác.

- Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị thành viên và các công ty địa phương trong việc tuyên truyền, quảng bá và cung ứng sản phẩm sách và TBGD, trên cơ sở thực hiện các chủ trương, phương hướng và sự chỉ đạo của NXBGD Việt Nam về công tác xuất bản, phát hành sách, TBGD và thư viện trường học. Thực hiện tuyên truyền chủ trương điều chỉnh giảm giá SGK các lớp đến xã hội, thầy cô giáo và học sinh, phụ huynh trên các phương tiện mạng xã hội, thông tin truyền thông và tại các cơ sở giáo dục, địa bàn phụ trách kinh doanh.

- Ổn định thị trường SGK và đẩy mạnh hoạt động đấu thầu cung cấp hàng hoá sách, TBGD và các sản phẩm khác, tăng cường công tác tiếp thị và truyền thông để phát triển thị phần STK, VPP và TBGD.

- Đảm bảo mức thu nhập bình quân của người lao động không thấp hơn năm 2025; Phối hợp với tổ chức Công đoàn chăm lo đời sống và thực hiện tốt các chế độ chính sách đối với NLĐ.

#### **5. Giải trình của Ban TGD đối với ý kiến kiểm toán:**

Đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025 và không có ý kiến loại trừ các nội dung, công việc, chứng từ, hạch toán tài chính, kế toán và công tác quản lý, điều hành của Ban TGD nên Ban TGD không phải thực hiện việc giải trình đối với ý kiến kiểm toán.

#### **6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội:**

- Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường: Công ty không sản xuất trực tiếp nên không gây ô nhiễm môi trường và luôn giữ gìn công sở sạch, đẹp, đảm bảo sức khoẻ để người lao động làm việc. Thực hiện đúng quy định an toàn lao động, vệ sinh lao động.

- Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Giữ ổn định việc làm, tổ chức đào tạo hoặc khuyến khích người lao động tự nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ để đáp ứng yêu cầu công tác. Thường xuyên quan tâm và chăm lo tốt cho đời sống vật chất và tinh thần của người lao động. Thực hiện tham gia đầy đủ các chế độ bảo hiểm cho người lao động theo quy định.

- Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương: Thực hiện đầy đủ các chủ trương, đường lối của đảng và chính sách, pháp luật

của Nhà nước tại địa phương. Tích cực tham gia các hoạt động xã hội, công tác từ thiện theo chỉ đạo chung của công ty mẹ - NXBGD Việt Nam, NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh và của riêng doanh nghiệp.

#### IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

##### 1. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty:

<i>Stt</i>	<i>Chỉ tiêu</i>	<i>Đvt</i>	<i>Thực hiện 2025</i>
1	Tổng doanh thu, thu nhập	đồng	335.039.986.799
2	Lợi nhuận trước thuế	đồng	1.281.221.992
3	Vốn góp của chủ sở hữu	đồng	44.050.000.000
4	Tổng tài sản	đồng	141.457.309.219
5	Tổng nợ	đồng	66.124.968.422
6	Cổ tức tạm ứng	%	5

Công ty đã thực hiện tốt trách nhiệm đối với môi trường và xã hội tại địa bàn trú đóng của các cơ sở hoạt động và tại nhiều địa phương khác như hoạt động sử dụng tiết kiệm điện, nước, chăm sóc khuôn viên, cây xanh cây cảnh, tham gia thực hiện tốt công tác PCCC theo yêu cầu, khuyến nghị của cơ quan quản lý Nhà nước, xây dựng tốt văn hoá doanh nghiệp, công sở xanh, sạch, đẹp, thực hiện nhiều hoạt động đối với cộng đồng trong việc tặng học bổng, tặng SGK, tập vở cho các cơ sở giáo dục, học sinh nghèo, hộ nghèo, có hoàn cảnh khó khăn tại các địa phương,...

##### 2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban TGD công ty:

Năm 2025, Ban TGD công ty và tập thể người lao động đã có những nỗ lực, cố gắng trong thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của công ty.

Chính sách nhân sự đã được điều chỉnh và công tác quản trị doanh nghiệp đã có sự thay đổi để phù hợp với tình hình thực tế hiện tại. Công tác chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động rất được chú trọng. Lương và thu nhập của người lao động được ổn định và có cải thiện.

Đánh giá chung, công ty đã có một năm ổn định và có nhiều tiến bộ hơn về tình hình hoạt động và ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành và thực hiện nhiệm vụ chuyên môn của các tập thể, cá nhân người lao động. Có được kết quả trên là do sự quan tâm điều hành, quản lý sâu sát của Ban TGD, HĐQT, đồng thời với những cố gắng, nỗ lực không ngừng của tập thể người lao động trong công ty.

Dù điều kiện khách quan lẫn chủ quan còn nhiều khó khăn, nhưng với sự định hướng, chỉ đạo từ HĐQT, Ban TGD đã có những quyết sách, biện pháp phù hợp, kịp thời, linh hoạt giúp công ty chủ động trước những biến động của thị trường. Thực hiện đúng và đầy đủ những công việc quản trị phù hợp, tuân thủ theo Điều lệ hoạt động của công ty và quy định của pháp luật.

Để đảm bảo hiệu quả hoạt động kinh doanh, ngoài những chủ trương về lựa chọn phương thức, mặt hàng kinh doanh, Ban TGD công ty đã thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý, thực hành tiết kiệm, tích cực triển khai thực hiện các hoạt động ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành và thực hiện nhiệm vụ chuyên môn của các tập thể, cá nhân người lao động,... Mặt khác, luôn quan tâm đến chính sách khác liên quan đến quyền và lợi ích nhằm động viên người lao động.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của HĐQT:**

- Phương hướng, nhiệm vụ năm 2026:

+ Chú trọng đầu tư vào nền tảng công nghệ và nhân sự phục vụ hoạt động kinh doanh, đảm bảo an toàn trong các mặt hàng kinh doanh, tăng cường quản trị rủi ro, đáp ứng quy định về tỷ lệ an toàn sử dụng vốn/nguồn vốn,... đảm bảo tính đầy đủ và phù hợp của các quy trình, quy chế quan trọng hơn là việc tuân thủ các quy trình, quy chế.

+ Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, kiểm toán, trong đó đặc biệt chú trọng công tác kiểm tra và tự kiểm tra nội bộ. Xây dựng một cơ chế lãnh đạo quản lý một cách hệ thống, bài bản, tiếp thu các tri thức kinh doanh hiện đại; nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp.

+ Tăng cường và mở rộng hợp tác với các đối tác, các nhà đầu tư, các đơn vị có tiềm lực trong và ngoài hệ thống để tận dụng tốt các cơ hội kinh doanh.

+ Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, xây dựng thương hiệu Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Giáo dục Miền Nam thành một thương hiệu mạnh trên thị trường sách và TBGD.

+ Đảm bảo sản xuất kinh doanh có hiệu quả, thu nhập người lao động cải thiện hơn năm 2025.

+ Tập trung nghiên cứu và định hướng phát triển kinh doanh các sản phẩm STK, TBGD, VPP để có thể tạo bước chuyển biến tích cực trong hoạt động phát hành tiêu thụ các sản phẩm này.

+ Cùng với các đơn vị thành viên NXBGD Việt Nam trong khu vực thực hiện tốt các chủ trương chung của công ty mẹ.

+ Về quản lý: thực hiện nhiều biện pháp tăng cường công tác quản lý, sản xuất kinh doanh chặt chẽ, thực hành tiết kiệm và kiểm soát chi phí hợp lý, áp dụng công nghệ vào hoạt động sản xuất kinh doanh, hoàn tất xây dựng bộ tiêu chí đánh định kỳ hàng tháng, quý, năm (KPIs), rà soát và cải tiến các quy trình, quy chế,...

+ Về nhân sự, lao động: ổn định lực lượng lao động; đảm bảo đời sống người lao động, chú trọng công tác quy hoạch, đào tạo và tuyển dụng nhân sự có chất lượng chuyên môn cao để đáp ứng nhu cầu phát triển của công ty.

- Các chỉ tiêu chủ yếu:

+ Tổng doanh thu và thu nhập khác: 405 tỷ đồng.

+ Lợi nhuận trước thuế: 1,5 tỷ đồng.

+ Tỷ suất lợi nhuận / vốn điều lệ: 3,4%

+ Cổ tức: 5%/năm.

+ Tiền lương và thu nhập của người lao động: Giữ vững ổn định như năm 2025.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY**

### **1. HĐQT:**

a) Thành viên và cơ cấu của HĐQT:

- HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025 (miễn nhiệm ngày 24/4/2025):

<b><i>Stt</i></b>	<b><i>Họ và tên</i></b>	<b><i>Chức vụ</i></b>	<b><i>Thông tin khác</i></b>
1	Bà Phùng Ngọc Hồng	Chủ tịch HĐQT	<p>Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: Ngày 03/6/2020</p> <p>Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: 24/4/2025</p> <p>Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0%</p> <p>Thành viên HĐQT không tham gia điều hành doanh nghiệp</p> <p>Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Phó Tổng Giám đốc NXBGD Việt Nam;</li> <li>- Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Học Liệu (đơn vị thành viên NXBGD Việt Nam)</li> </ul>
2	Ông Nguyễn Thành Anh	Ủy viên HĐQT	<p>Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: Ngày 03/6/2020</p> <p>Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: 24/4/2025</p> <p>Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0%</p> <p>Thành viên HĐQT không tham gia điều hành doanh nghiệp</p> <p>Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Phó Tổng Biên tập NXBGD Việt Nam;</li> <li>- Giám đốc NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh;</li> <li>- Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Gia Định (đơn vị thành viên NXBGD Việt Nam)</li> </ul>
3	Bà Đỗ Thị Mai Anh	Ủy viên HĐQT	<p>Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: Ngày 03/6/2020</p> <p>Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: 24/4/2025</p> <p>Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,352%</p> <p>Thành viên HĐQT tham gia điều hành doanh nghiệp: TGD.</p> <p>Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác: Không</p>
4	Ông Trần Lê Quang	Ủy viên HĐQT	<p>Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: Ngày 14/01/2023</p> <p>Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: 24/4/2025</p> <p>Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,068%</p> <p>Thành viên HĐQT tham gia điều hành doanh nghiệp: Phó TGD kiêm Trưởng</p>

<i>Stt</i>	<i>Họ và tên</i>	<i>Chức vụ</i>	<i>Thông tin khác</i>
4	Ông Trần Lê Quang	Ủy viên HĐQT	Ban Kiểm toán nội bộ. Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác: - Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Sách – TBTH Bà Rịa – Vũng Tàu.
5	Ông Vũ Bá Hoà	Ủy viên HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: Ngày 14/01/2023 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025: 24/4/2025 Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,98% Thành viên HĐQT độc lập. Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác: Không

- ĐHCĐ thường niên năm 2025 tổ chức họp ngày 24/4/2025 và đã bầu ra thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030 như sau:

<i>Stt</i>	<i>Họ và tên</i>	<i>Chức vụ</i>	<i>Thông tin khác</i>
1	Ông Nguyễn Thành Anh	Chủ tịch HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: Ngày 24/4/2025 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: không Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0% Thành viên HĐQT không tham gia điều hành doanh nghiệp Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác: - Giám đốc NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh; - Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Học Liệu (đơn vị thành viên NXBGD Việt Nam)
2	Bà Nguyễn Thị Thu Hằng	Ủy viên HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: Ngày 24/4/2025 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: không Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0% Thành viên HĐQT không tham gia điều hành doanh nghiệp Chức vụ quản lý tại các đơn vị khác: không
3	Bà Đỗ Thị Mai Anh	Ủy viên HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: Ngày 24/4/2025 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: không

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>Họ và tên</b></i>	<i><b>Chức vụ</b></i>	<i><b>Thông tin khác</b></i>
3	Bà Đỗ Thị Mai Anh	Ủy viên HĐQT	Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,352% Thành viên HĐQT tham gia điều hành doanh nghiệp: TGD. Chức vụ quản lí tại các đơn vị khác: Không
4	Ông Trần Lê Quang	Ủy viên HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: Ngày 24/4/2025 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: không Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,068% Thành viên HĐQT tham gia điều hành doanh nghiệp: Phó TGD kiêm Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ. Chức vụ quản lí tại các đơn vị khác: - Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Sách – TBTH Bà Rịa – Vũng Tàu
5	Ông Vũ Bá Hoà	Ủy viên HĐQT	Ngày tham gia HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: Ngày 24/4/2025 Ngày miễn nhiệm tư cách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030: không Tỉ lệ sở hữu cổ phần: 0,98% Thành viên HĐQT độc lập. Chức vụ quản lí tại các đơn vị khác: Không

b) Các tiểu ban thuộc HĐQT:

HĐQT chỉ thành lập một tiểu ban duy nhất trực thuộc là Ban kiểm toán nội bộ (KTNB). Ngoài ra, để giúp việc cho hoạt động HĐQT cùng với Ban KTNB còn có Thư ký HĐQT và Người quản trị công ty

Thành viên Ban KTNB gồm:

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>Thành viên HĐQT</b></i>	<i><b>Chức danh</b></i>	<i><b>Ngày bắt đầu là thành viên Ban KTNB</b></i>	<i><b>Ngày miễn nhiệm thành viên Ban KTNB</b></i>
1	Ông Trần Lê Quang	Trưởng Ban	18/10/2021	-
2	Bà Mẫn Minh Huệ	Phó Trưởng Ban	18/10/2021	-
3	Ông Đỗ Quang Trung	Ủy viên	18/10/2021	-

c) Hoạt động của HĐQT:

- Các cuộc họp trong năm:

<i>Stt</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>	<i>Số buổi họp HĐQT tham dự</i>	<i>Tỉ lệ tham dự họp</i>	<i>Lý do không tham dự họp</i>
1	Bà Phùng Ngọc Hồng	03/14	21,43%	Miễn nhiệm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025
2	Ông Nguyễn Thành Anh	14/14	100%	
3	Bà Nguyễn Thị Thu Hằng	11/14	78,57%	Mới được bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030
4	Bà Đỗ Thị Mai Anh	14/14	100%	
5	Ông Trần Lê Quang	14/14	100%	
6	Ông Vũ Bá Hoà	14/14	100%	

- Trong năm 2025, HĐQT tổ chức 08 (tám) cuộc họp và ban hành 17 (mười bảy) Nghị quyết để phân công nhiệm vụ HĐQT, đề ra định hướng phát triển sản xuất kinh doanh, ổn định tổ chức, giám sát bộ máy quản lý và phân công lao động phù hợp với nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của công ty.

- Nội dung các Nghị quyết của HĐQT:

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
1	01a/NQ-HĐQT	21/02/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tạm thời thông qua chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 như sau: <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Tổng doanh thu, thu nhập khác: 403 tỷ đồng;</li> <li>+ Lợi nhuận trước thuế: 9,5 tỷ đồng;</li> <li>+ Cổ tức: 10%/năm.</li> </ul> </li> <li>- Thông qua đơn giá tiền lương thực hiện năm 2024 là 581 đồng / 1.000 đồng lợi nhuận trước thuế đã bao gồm chi phí lương.</li> <li>- Thông qua tỉ lệ trích lập các quỹ bắt buộc năm 2024 như sau: Quỹ khen thưởng 10%, Quỹ phúc lợi 15%, Quỹ khen thưởng Ban điều hành 5%, Quỹ thù lao HĐQT 5%, Quỹ đầu tư phát triển: Phần còn lại của lợi nhuận sau thuế sau khi chi trả cổ tức và trích lập các quỹ bắt buộc khác theo tỷ lệ trên, tối đa 30%.</li> </ul>	100%
2	01b/NQ-HĐQT	21/02/2025	Quyết định thời gian đăng ký cuối cùng để lập danh sách người sở hữu chứng khoán Công ty Miền Nam, mã	100%

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
2	01b/NQ-HĐQT	21/02/2025	<p>chứng khoán SMN để thực hiện tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và tạm ứng cổ tức năm 2024 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025:</li> <li>+ Ngày đăng ký cuối cùng: Ngày 17/3/2025;</li> <li>+ Thời gian dự kiến tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025: Tháng 4/2025;</li> <li>+ Thời gian, địa điểm và nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025: Thông báo sau theo thư mời họp.</li> <li>- Tạm ứng cổ tức năm 2024:</li> <li>+ Ngày đăng ký cuối cùng: Ngày 17/3/2025;</li> <li>+ Tỉ lệ tạm ứng cổ tức năm 2024 bằng tiền: 11%</li> <li>+ Ngày thanh toán tạm ứng cổ tức năm 2025: Ngày 05/5/2025</li> </ul>	100%
3	02/NQ-HĐQT	23/4/2025	<p>Thống nhất đề cử ứng viên có tên sau đây trình Đại hội đồng cổ đông xem xét bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty Miền Nam nhiệm kỳ 2025-2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ông Trần Lê Quang.</li> <li>- Ông Vũ Bá Hoà.</li> </ul>	100%
4	03/NQ-HĐQT	23/4/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Điều chỉnh chỉ tiêu kế hoạch tỉ lệ cổ tức năm 2025 để bổ sung tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công ty Miền Nam: 11%/năm.</li> <li>- Ban Tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 thực hiện công bố thông tin bổ sung tài liệu họp theo quy định pháp luật hiện hành.</li> </ul>	100%
5	04/NQ-HĐQT	24/4/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thông qua kết quả họp phiên thứ nhất nhiệm kì IV (2025-2030) của HĐQT bầu ông Nguyễn Thành Anh, thành viên HĐQT giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT nhiệm kì IV (2025-2030) của Công ty Miền Nam ;</li> </ul>	100%

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
5	04/NQ-HĐQT	24/4/2025	- Thông qua kết quả họp phiên thứ nhất nhiệm kì IV (2025-2030) của BKS bầu ông Nguyễn Thanh Hữu, thành viên BKS giữ chức vụ Trưởng BKS nhiệm kì IV (2025-2030) của Công ty Miền Nam	100%
6	05/NQ-HĐQT	24/4/2025	Nhất trí chủ trương thực hiện quy trình bổ nhiệm lại Ban điều hành Công ty Miền Nam nhiệm kỳ 2025-2030 gồm các ông, bà có tên sau đây: - Bà Đỗ Thị Mai Anh, TGD - Ông Phạm Cảnh Toàn, Phó TGD - Ông Trần Lê Quang, Phó TGD - Bà Nguyễn Mai Hoa, KTT	100%
7	06/NQ-HĐQT	24/4/2025	Đồng ý bổ nhiệm lại Ban điều hành Công ty Miền Nam nhiệm kỳ 2025-2030 gồm các ông, bà có tên sau đây: - Bà Đỗ Thị Mai Anh, TGD - Ông Phạm Cảnh Toàn, Phó TGD - Ông Trần Lê Quang, Phó TGD - Bà Nguyễn Mai Hoa, KTT	100%
8	07a/NQ-HĐQT	26/5/2025	Đồng ý lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán – Thẩm định giá và Tư vấn ECOVIS AFA Việt Nam là đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính bán niên và cả năm 2025 của Công ty Miền Nam	100%
9	07b/NQ-HĐQT	26/5/2025	- Tạm thời thông qua đơn giá tiền lương kế hoạch năm 2025 là 581 đồng / 1.000 đồng lợi nhuận trước thuế đã bao gồm chi phí tiền lương; - Tạm thời thông qua tỉ lệ trích lập các quỹ bắt buộc năm 2025 như sau: Quỹ khen thưởng 10%, Quỹ phúc lợi 15%, Quỹ khen thưởng Ban điều hành 5%, Quỹ thù lao HĐQT 5%, Quỹ đầu tư phát triển: Phần còn lại của lợi nhuận sau thuế sau khi chi trả cổ tức và trích lập các quỹ bắt buộc khác theo tỷ lệ trên, tối đa 30%	100%
10	07c/NQ-HĐQT	26/5/2025	Giao Ban điều hành sớm triển khai các công việc liên quan đến pháp lý, điều	100%

<b>Stt</b>	<b>Số Nghị quyết / Quyết định</b>	<b>Ngày</b>	<b>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</b>	<b>Tỉ lệ thông qua</b>
10	07c/NQ-HĐQT	26/5/2025	chỉnh qui hoạch, hồ sơ cấp phép xây dựng và các hồ sơ có liên quan với khu công nghiệp, đơn vị chức năng để đủ điều kiện khi dự án được triển khai, khảo sát địa hình - địa chất, lập các báo cáo để làm cơ sở trình phê duyệt dự án xây dựng kho chứa hàng hoá tại khu công nghiệp Tân Phú Trung	100%
11	08/NQ-HĐQT	12/6/2025	<p>Nhất trí chủ trương thực hiện quy trình bổ nhiệm và bổ nhiệm lại cán bộ quản lý các phòng chuyên môn thuộc Công ty Miền Nam nhiệm kỳ 2025-2030 gồm các ông, bà có tên sau đây:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ông Nguyễn Hữu Tấn, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>- Bà Trần Thanh Thủy, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>- Bà Trần Thị Mỹ, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>- Bà Đặng Bảo Châu, Trưởng Phòng Kinh doanh bán lẻ</li> <li>- Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh, Phó Trưởng Phòng Kinh doanh bán lẻ</li> <li>- Bà Mẫn Minh Huệ, Trưởng Phòng Xuất bản – Truyền thông</li> <li>- Ông Trần Như Tuấn Quang, Trưởng Phòng Kho vận</li> <li>- Ông Đỗ Quang Trung, Phó Trưởng Phòng Kho vận</li> <li>- Ông Phạm Ngọc Anh Tài, Trưởng Phòng Tổ chức – Hành chính</li> <li>- Bà Huỳnh Thị Mỹ Duyên, Phó Trưởng Phòng Kế toán – Tài vụ</li> </ul>	100%
12	09/NQ-HĐQT	30/6/2025	<p>Đồng ý thông qua các hợp đồng kinh tế mua, bán hàng hoá xuất bản phẩm, ấn phẩm, thiết bị giáo dục và các giao dịch khác trong năm 2025 giữa Công ty Miền Nam với người có liên quan có giá trị nhỏ hơn 35% tổng giá trị tài sản của doanh nghiệp ghi trong báo cáo tài chính gần nhất ngày 31/12/2024 như sau:</p> <p>1. Các đơn vị liên kết với Công ty Miền Nam:</p>	

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
12	09/NQ-HĐQT	30/6/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Công ty cổ phần Sách – Thiết bị Giáo dục Bình Dương</li> <li>- Công ty cổ phần Sách - Thiết bị trường học tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu</li> <li>2. Các đơn vị liên kết, đơn vị thành viên trong hệ thống công ty mẹ, công ty con của NXBGD Việt Nam (tổ chức sở hữu trên 10% cổ phiếu của Công ty Miền Nam: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển trường phổ thông Công nghệ giáo dục</li> <li>- Công ty cổ phần Sách - Thiết bị Bến Tre</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Bình Thuận</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học Thành phố Hồ Chí Minh</li> <li>- Công ty cổ phần Sách - Thiết bị trường học Thành phố Cần Thơ</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học Ninh Thuận</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị trường học Hà Tây</li> <li>- Công ty cổ phần Sách - Thiết bị Vĩnh Long</li> <li>- Công ty cổ phần Sách Giáo dục tại TP. Hà Nội</li> <li>- Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Đà Nẵng</li> <li>- Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội</li> <li>- Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam</li> <li>- Công ty cổ phần Dịch vụ Xuất bản Giáo dục tại Thành phố Đà Nẵng</li> <li>- Công ty cổ phần Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Gia Định</li> <li>- Công ty cổ phần Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Hà Nội</li> <li>- Công ty cổ phần Học Liệu</li> <li>- Công ty cổ phần Mĩ thuật và Truyền thông</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị giáo</li> </ul> </li> </ul>	100%

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
12	09/NQ-HĐQT	30/6/2025	<p>dục Miền Bắc</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Giáo dục Cửu Long</li> <li>- Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Giáo dục Miền Trung</li> <li>- Công ty cổ phần Sách Giáo dục tại Thành phố Đà Nẵng</li> </ul>	100%
13	10/NQ-HĐQT	07/7/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Đồng ý chủ trương mua, bán (thanh lý) tài sản của Công ty Miền Nam, gồm : <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Hệ thống máy cắt rọc giấy cuộn (bán thanh lý)</li> <li>+ Xe tải van Hyundai Starex 06 chỗ, tải trọng 742kg (bán thanh lý)</li> <li>+ Xe tải van 03 chỗ, tải trọng 945kg (mua mới)</li> </ul> </li> <li>- Giao Ban điều hành Công ty Miền Nam thực hiện hoạt động mua, bán tài sản theo đúng quy định pháp luật, nội quy, quy chế của công ty mẹ và của doanh nghiệp</li> </ul>	100%
14	11/NQ-HĐQT	15/7/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Phê duyệt bổ nhiệm và bổ nhiệm lại cán bộ quản lý các phòng chuyên môn thuộc Công ty Miền Nam nhiệm kỳ 2025-2030 gồm các ông, bà có tên sau đây : <ul style="list-style-type: none"> <li>+ Ông Nguyễn Hữu Tấn, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>+ Bà Trần Thanh Thủy, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>+ Bà Trần Thị Mỹ, Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh</li> <li>+ Bà Đặng Bảo Châu, Trưởng Phòng Kinh doanh bán lẻ</li> <li>+ Ông Nguyễn Ngọc Quỳnh, Phó Trưởng Phòng Kinh doanh bán lẻ</li> <li>+ Bà Mẫn Minh Huệ, Trưởng Phòng Xuất bản – Truyền thông</li> <li>+ Ông Trần Như Tuấn Quang, Trưởng Phòng Kho vận</li> <li>+ Ông Đỗ Quang Trung, Phó Trưởng Phòng Kho vận</li> <li>+ Ông Phạm Ngọc Anh Tài, Trưởng Phòng Tổ chức – Hành chính</li> <li>+ Bà Huỳnh Thị Mỹ Duyên, Phó Trưởng Phòng Kế toán – Tài vụ</li> </ul> </li> </ul>	100%

<i>Stt</i>	<i>Số Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Ngày</i>	<i>Nội dung Nghị quyết / Quyết định</i>	<i>Tỉ lệ thông qua</i>
14	11/NQ-HĐQT	15/7/2025	- TGD điều hành thực hiện ký quyết định bổ nhiệm và bổ nhiệm lại cán bộ quản lý các phòng chuyên môn theo đúng quy định tại Điều lệ công ty	100%
15	12/NQ-HĐQT	17/9/2025	Thông qua chủ trương điều chỉnh, bổ sung một số nội dung của Quy chế tài chính cho phù hợp với tình thực tế tại doanh nghiệp và quy định pháp luật hiện hành	100%
16	13/NQ-HĐQT	15/10/2025	- Thông qua việc bổ sung ngành, nghề kinh doanh như sau: + Giáo dục khác (mã ngành 855) + Giáo dục thể thao và giải trí (mã ngành 8551) + Giáo dục văn hoá nghệ thuật (mã ngành 8552) + Giáo dục khác chưa phân vào đâu (mã ngành 8559) + Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác (mã ngành 4659) + Cho thuê đồ dùng cá nhân và gia đình khác (mã ngành 7729) - Thông qua thực hiện chốt danh sách cổ đông đề xin ý kiến bằng văn bản việc bổ sung các ngành, nghề kinh doanh tại Điều 1 và sửa đổi Điều lệ công ty năm 2025 bổ sung ngành, nghề kinh doanh theo quy định. Ngày đăng ký cuối cùng: 05/11/2025	100%
17	14/NQ-HĐQT	26/12/2025	- Thông qua việc miễn nhiệm chức danh quản lý đối với người lao động có tên sau đây kể từ ngày 26/12/2025 do có đơn xin từ nhiệm: + Bà Trần Thanh Thủy, Phó Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh + Bà Trần Thị Mỹ, Phó Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh - Thông qua chủ trương thực hiện quy trình bổ nhiệm cán bộ quản lý Phó Trưởng Phòng Kế hoạch – Kinh doanh đối với ông Bùi Trung Hiếu, Tổ trưởng Tổ kinh doanh thiết bị giáo dục, chuyên viên Phòng Kế hoạch – Kinh doanh	100%

d) Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và các tiêu ban trong HĐQT:

- Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập:

Doanh nghiệp hoạt động theo mô hình quy định tại điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp nên không có Ủy ban kiểm toán, BKS thay mặt ĐHCĐ thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo quy định pháp luật và Điều lệ hoạt động của công ty. Vì vậy, thành viên HĐQT độc lập không phụ trách Ủy ban kiểm toán.

HĐQT Công ty Miền Nam thành lập Ban KTNB theo quy định của Luật Kế toán nhằm giúp HĐQT thực hiện chức năng, nhiệm vụ về kiểm tra, giám sát các hoạt động của Ban TGD và các tập thể, cá nhân người lao động theo đúng các quy định pháp luật và quy định của doanh nghiệp.

Năm 2025, thành viên HĐQT độc lập đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT tổ chức và tham gia ý kiến các nội dung, thực hiện biểu quyết từng vấn đề liên quan đến công tác quản lý, chỉ đạo các hoạt động tại công ty được HĐQT trao đổi, bàn bạc và thông qua. Các nội dung hoạt động của thành viên HĐQT độc lập bao gồm:

+ Giám sát việc thực hiện nhiệm vụ quản lý, điều hành của HĐQT, Ban TGD.

+ Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cần trọng trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh; tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính.

+ Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, báo cáo tài chính quý, năm, báo cáo đánh giá công tác quản lý của HĐQT.

+ Rà soát và đánh giá hiệu lực, hiệu quả của công tác kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro và cảnh báo sớm của công ty thông qua giám sát việc sửa đổi và hoàn thiện các quy định, quy chế nội bộ và ban hành văn bản điều hành hoạt động tại công ty.

- Hoạt động của Ban KTNB:

+ Các cuộc họp trong năm của Ban KTNB:

<i>Stt</i>	<i>Thành viên HĐQT</i>	<i>Chức danh</i>	<i>Số buổi tham dự họp</i>	<i>Tỉ lệ tham dự họp</i>
1	Ông Trần Lê Quang	Trưởng Ban	4/4	100%
2	Bà Mẫn Minh Huệ	Phó Trưởng Ban	4/4	100%
3	Ông Đỗ Quang Trung	Ủy viên	4/4	100%

+ Các thành viên Ban KTNB đã và đang triển khai thực hiện các nội dung công việc theo kế hoạch kiểm tra nội bộ định kỳ 2025 đã được HĐQT phê duyệt:

<b>TT</b>	<b>Nội dung kiểm tra</b>	<b>Đơn vị được kiểm tra</b>	<b>Thời gian</b>
<b>I</b>	<b>Công tác tài chính</b>		
1	Kiểm kê quỹ tiền mặt, tiền gửi	Phòng Kế toán – Tài vụ	Cuối mỗi tháng
2	Kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính bán niên	Phòng Kế toán – Tài vụ và các đơn vị khác khi có yêu cầu	Tháng 7/2025
3	Kiểm kê tài sản, hàng hoá, tiền gửi, tiền mặt	Phòng Kế toán – Tài vụ, Phòng KH-KD, Phòng KDBL, Phòng Kho vận, Phòng TC-HC	Cuối tháng 9/2025; Cuối tháng 12/2025

4	Xây dựng kế hoạch tài chính năm sau	Phòng KT-TV	Tháng 12/2025
<b>II. Công tác khác</b>			
1	Kiểm tra, rà soát thực hiện Thỏa ước lao động, Quy chế nội bộ, Quy chế bán hàng, Quy chế tiền lương, trích nộp BHXH, BHYT,...	Phòng Tổ chức – Hành chính, Phòng Kế toán – Tài vụ, Phòng Kế hoạch – Kinh doanh, Phòng Xuất bản – Truyền thông, Phòng Kinh doanh bán lẻ, Phòng Kho vận	Hàng tháng
2	Kiểm tra chất lượng nhập kho sách giáo khoa, sách giáo dục, TBGD, VPP,...	Phòng Kho vận và các đơn vị có liên quan khi có yêu cầu	Hàng ngày

f) Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ về đào tạo quản trị công ty: không.

g) Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Trần Lê Quang.

## 2. BKS:

a) Thành viên và cơ cấu của BKS:

DHĐCĐ thường niên năm 2025 tổ chức họp ngày 24/4/2025 đã thực hiện miễn nhiệm 03 thành viên BKS nhiệm kỳ III (2020-2025) và bầu lại 03 thành viên BKS nhiệm kỳ IV (2025-2030) như sau:

<i>Stt</i>	<i>Thành viên BKS</i>	<i>Chức vụ</i>	<i>Ngày bắt đầu / không còn là thành viên BKS</i>	<i>Ghi chú</i>
1	Ông Nguyễn Thanh Hữu	Trưởng ban nhiệm kỳ III	03/6/2020 – 24/4/2025	Cử nhân kế toán Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
2	Bà Mạc Thị Hồng Minh	Ủy viên nhiệm kỳ III	03/6/2020 – 24/4/2025	Cử nhân quản trị kinh doanh Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
3	Ông Phạm Duy Khánh	Ủy viên nhiệm kỳ III	03/6/2020 – 24/4/2025	Cử nhân kế toán Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
4	Ông Nguyễn Thanh Hữu	Trưởng ban nhiệm kỳ IV	24/4/2025	Cử nhân kế toán Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
5	Ông Nguyễn Ngọc Minh	Ủy viên nhiệm kỳ IV	24/4/2025	Cử nhân luật Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%
6	Ông Phạm Duy Khánh	Ủy viên nhiệm kỳ IV	24/4/2025	Cử nhân kế toán Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0%

b) Hoạt động trong năm của BKS:

+ Trong năm 2025, BKS đã tổ chức 03 cuộc họp để tiến hành giám sát việc hoạt động và tuân thủ theo quy định đối với HĐQT, TGD và các cấp quản lý khác trong công ty. Tiến hành kiểm tra kết quả kinh doanh và báo cáo tài chính hàng quý, năm 2025 một cách cẩn trọng, chính xác, đảm bảo quyền lợi cho quý cổ đông.

<i>Stt</i>	<i>Thành viên BKS</i>	<i>Số buổi họp BKS tham dự</i>	<i>Tỉ lệ tham dự họp</i>	<i>Tỉ lệ biểu quyết</i>	<i>Lý do không tham dự họp</i>
1	Ông Nguyễn Thanh Hữu	03/03	100%	100%	
2	Bà Mạc Thị Hồng Minh	01/01	33,33%	100%	Miễn nhiệm thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025
3	Ông Phạm Duy Khánh	03/03	100%	100%	
4	Ông Nguyễn Ngọc Minh	02/03	66,67%	100%	Bổ nhiệm thành viên BKS nhiệm kỳ 2025-2030

+ BKS cũng đã phối hợp với BKS nội bộ của NXBGD Việt Nam thực hiện kiểm tra công tác quản lý tài chính, quản lý vật tư hàng hoá của công ty, trao đổi, góp ý với các bộ phận chuyên môn để thực hiện tốt chức năng, nhiệm vụ và nâng cao hiệu quả kinh doanh.

+ BKS đã tổ chức họp để thông tin tình hình hoạt động của công ty, phân công nhiệm vụ các thành viên và chuẩn bị nội dung báo cáo của BKS năm 2025.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban TGD và BKS:**

a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích:

- Thù lao của HĐQT, BKS:

<i>Stt</i>	<i>Họ và tên</i>	<i>Chức danh</i>	<i>Thù lao (đ/năm)</i>
1	Bà Phùng Ngọc Hồng	Chủ tịch HĐQT	20.000.000
2	Ông Nguyễn Thành Anh	Thành viên HĐQT	76.666.676
3	Bà Nguyễn Thị Thu Hằng	Thành viên HĐQT	50.000.009
4	Bà Đỗ Thị Mai Anh	Thành viên HĐQT	73.333.334
5	Ông Trần Lê Quang	Thành viên HĐQT	66.666.668
6	Ông Vũ Bá Hoà	Thành viên HĐQT	53.333.332
7	Ông Nguyễn Thanh Hữu	Trưởng BKS	40.000.000
8	Ông Phạm Duy Khánh	Thành viên BKS	20.000.000
9	Bà Mạc Thị Hồng Minh	Thành viên BKS	5.000.000
10	Ông Nguyễn Ngọc Minh	Thành viên BKS	15.000.000

- Tiền lương và thù lao của Ban TGD:

<i>Stt</i>	<i>Họ và tên</i>	<i>Chức danh</i>	<i>Thù lao (đ/năm)</i>
1	Bà Đỗ Thị Mai Anh	TGD	390.662.512
2	Ông Phạm Cảnh Toàn	Phó TGD	340.608.822
3	Ông Trần Lê Quang	Phó TGD	332.445.813
4	Nguyễn Mai Hoa	KTT	335.812.065

b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:

<i>Stt</i>	<i>Người thực hiện giao dịch</i>	<i>Quan hệ với người nội bộ</i>	<i>Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ</i>		<i>Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ</i>		<i>Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng,...)</i>
			<i>Số cổ phiếu</i>	<i>Tỉ lệ</i>	<i>Số cổ phiếu</i>	<i>Tỉ lệ</i>	
1	Đỗ Thị Kim Anh	Chị của bà Đỗ Thị Mai Anh, TGD	27.000	0,61%	47.000	1,07%	Mua
2	Ban Chấp hành Công đoàn cơ sở Công ty cổ phần Sách và Thiết bị Giáo dục Miền Nam	Tổ chức có liên quan của Thư ký HĐQT	70.200	1,59%	0	0%	Bán

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

- Hợp đồng hoặc giao dịch mua hàng hoá năm 2025:

<i>Stt</i>	<i>Đối tác / Khách hàng</i>	<i>Giá trị giao dịch (VND)</i>
1	Công ty TNHH MTV NXBGD Việt Nam	41.804.714
2	NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh	296.858.734.542
3	Công ty CP Sách – TBTH tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu	152.048.739
4	Công ty CP Sách và TBGD Bình Dương	-
5	Công ty CP Sách và TBGD Cửu Long	2.368.745.749
6	Công ty CP Sách và TBGD Miền Trung	6.179.315
7	Công ty CP Sách – TBTH TP. Hồ Chí Minh	10.883.060.097
8	Công ty CP Sách và Thiết bị Bình Thuận	29.189.700
9	Công ty CP Học Liệu	-
10	Công ty CP Sách và TBGD Miền Bắc	2.498.379.844
11	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Hà Nội	52.000.000
12	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam	12.299.742.140
13	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Đà Nẵng	520.672.713
14	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội	1.098.163.094
15	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Đà Nẵng	10.137.778
16	Công ty CP Mỹ thuật và Truyền thông	-

<b>Stt</b>	<b>Đối tác / Khách hàng</b>	<b>Giá trị giao dịch (VND)</b>
17	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Gia Định	1.440.987.639
18	Công ty CP Sách giáo dục tại TP. Hà Nội	212.486.650
19	Công ty CP Đầu tư Xuất bản Giáo dục	682.568.120
20	Công ty CP Sách giáo dục tại TP. Đà Nẵng	1.341.032.590
21	Công ty CP Sách - Thiết bị trường học Hà Tây	813.780.000
22	Công ty Cổ Phần Đầu tư và Phát triển trường Phổ Thông Công Nghệ Giáo dục	457.088.867
23	Công ty CP Sách - Thiết bị Bến Tre	-
24	Công ty CP tập đoàn ECI	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>331.787.246.538</b>

- Hợp đồng hoặc giao dịch bán hàng hoá năm 2025:

<b>Stt</b>	<b>Đối tác / Khách hàng</b>	<b>Giá trị giao dịch (VND)</b>
1	Công ty TNHH MTV NXBGD Việt Nam	1.923.558.322
2	NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh	11.125.521.886
3	NXBGD tại Hà Nội	28.198.022
4	NXBGD tại TP. Đà Nẵng	-
5	NXBGD tại TP. Cần Thơ	1.176.552
6	Công ty CP Sách – TBTH tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu	40.120.922.353
7	Công ty CP Sách và TBGD Bình Dương	169.993.597
8	Công ty CP Sách và TBGD Cửu Long	714.832.946
10	Công ty CP Sách và TBGD Miền Trung	38.992.555
11	Công ty CP Sách – TBTH TP. Hồ Chí Minh	85.492.700
12	Công ty CP Học Liệu	4.423.600
13	Công ty CP Sách và TBGD Miền Bắc	135.170.253
14	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Hà Nội	-
15	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam	1.158.396.115
17	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Đà Nẵng	11.045.805.704
18	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội	23.019.074
19	Công ty CP Sách và Thiết bị Bình Thuận	27.044.061.807
20	Công ty CP Sách – TBTH Cần Thơ	121.151.058
21	Công ty CP Sách giáo dục tại TP. Đà Nẵng	-
22	Công ty CP Sách và Thiết bị Trường học Ninh Thuận	7.964.156.506
23	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Gia Định	-
24	Công ty CP In Sách giáo khoa tại TP. Hồ Chí Minh	-
25	Công ty CP Đầu tư và Xuất bản Giáo dục	-
26	Công ty CP Sách – Thiết bị Bến Tre	433.931.335

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>ĐỐI tác / Khách hàng</b></i>	<i><b>Giá trị giao dịch (VND)</b></i>
27	Công ty CP Sách - TB Vĩnh Long	73.923.762
28	Công ty CP Dịch vụ Xuất bản Giáo dục Đà Nẵng	5.660.800
	<b>Tổng cộng</b>	<b>102.218.388.947</b>

- Hợp đồng hoặc giao dịch trả lại hàng hoá đã mua năm 2025:

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>ĐỐI tác / Khách hàng</b></i>	<i><b>Giá trị giao dịch (VND)</b></i>
1	NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh	2.223.000
2	Công ty CP Sách và TBGD Miền Bắc	102.542.900
3	Công ty CP Sách – TBTH TP. Hồ Chí Minh	0
4	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam	0
5	Công ty CP Đầu tư Xuất bản Giáo dục	0
6	Công ty CP Sách giáo dục tại TP. Đà Nẵng	9.897.980
	<b>Tổng cộng</b>	<b>116.808.880</b>

- Hợp đồng hoặc giao dịch khác năm 2025:

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>ĐỐI tác / Khách hàng</b></i>	<i><b>Giá trị giao dịch (VND)</b></i>
1	NXBGD tại TP. Hồ Chí Minh	218.968.800
2	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Hà Nội	537.643
3	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Phương Nam	4.017.750
4	Công ty CP in SGK tại TP. Hồ Chí Minh	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>223.524.193</b>

- Chia cổ tức:

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>Tập thể / cá nhân</b></i>	<i><b>Giá trị giao dịch (VND)</b></i>
1	Công ty TNHH MTV NXBGD Việt Nam	2.574.000.000
2	Công ty CP Đầu tư và Phát triển Giáo dục Đà Nẵng	110.000.000
3	Công ty CP Học Liệu	115.500.000
	<b>Tổng cộng</b>	<b>2.799.500.000</b>

- Nhận cổ tức:

<i><b>Stt</b></i>	<i><b>Tập thể / cá nhân</b></i>	<i><b>Giá trị giao dịch (VND)</b></i>
1	Công ty CP Sách – TBTH tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu	<b>172.060.000</b>
2	Công ty CP Sách và TBGD Bình Dương	-
	<b>Tổng cộng</b>	<b>172.060.000</b>

- Hoạt động phát sinh: Không có.

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Các nội dung quy định về quản trị công ty được HĐQT, BKS và Ban TGD công ty nghiêm chỉnh chấp hành và đã cử Người phụ trách công tác quản trị công ty theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp.

## **VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH (đã được kiểm toán)**

### **1. Ý kiến kiểm toán**

Công ty TNHH Kiểm toán- Thẩm định giá và Tư vấn Ecovis AFA Việt Nam thực hiện kiểm toán và đã chấp thuận toàn phần Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Miền Nam, không có ý kiến loại trừ.

### **2. Báo cáo tài chính đã được kiểm toán**

Báo cáo kèm theo bao gồm:

- Bảng cân đối kế toán.
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh.
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ.
- Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán được công bố đầy đủ trên trang thông tin điện tử của công ty [www.sobee.vn](http://www.sobee.vn) (mục Cổ đông).

## **ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**

### **Nơi nhận**

- Như trên 'đề b/c';
- HĐQT, TBKS;
- Đại diện UQCBTT 'đề t/h';
- Lưu : HC.



**Đỗ Thị Mai Anh**