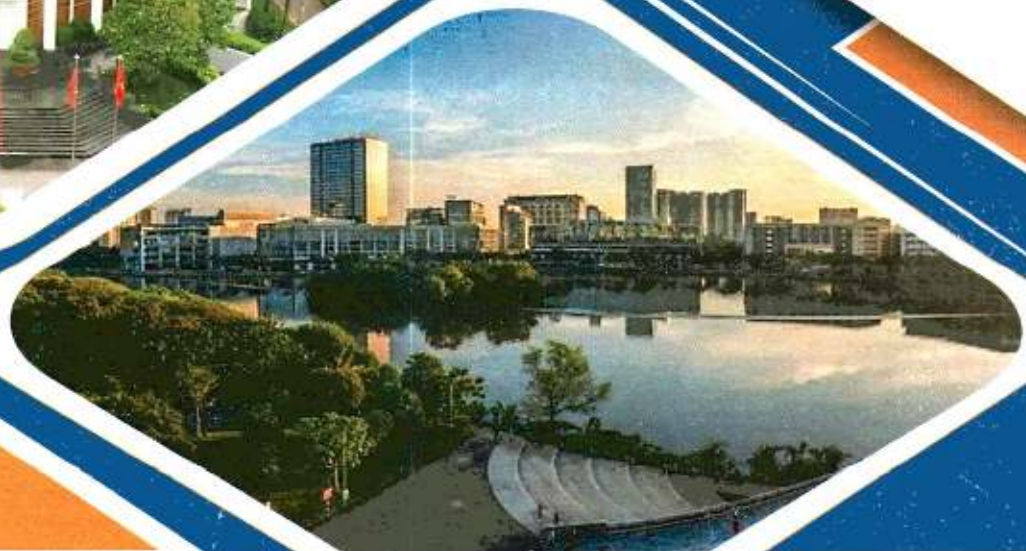




**CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC NHÀ BÈ**  
Giọt nước từ tâm - Nâng tầm giá trị

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025



# MỤC LỤC

## Chương 1

### TÔNG QUAN VỀ CÔNG TY

1. Thông tin chung 4
2. Chặng đường phát triển 5
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh 5
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý 6
5. Định hướng phát triển 8
6. Nhân tố rủi ro 9

## Chương 2

### KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

1. Kết quả hoạt động kinh doanh 11
2. Quản trị nguồn nhân lực 13
3. Kết quả đầu tư, triển khai thực hiện các dự án 16
4. Kết quả tài chính 16
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu 18
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội 19

## Chương 3

### BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 22
2. Tình hình tài chính 23
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý 24
4. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 24

## Chương 4

### ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty 26
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty 26
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị 27

## Chương 5

### QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị 29
2. Ban kiểm soát 34
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát 36

## Chương 6

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến của kiểm toán 40
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán 41

# TỔNG QUAN VỀ CÔNG TY

# 01

1. Thông tin chung

2. Chặng đường phát triển

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh


4. Thông tin về mô hình quản trị,  
tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.

5. Định hướng phát triển

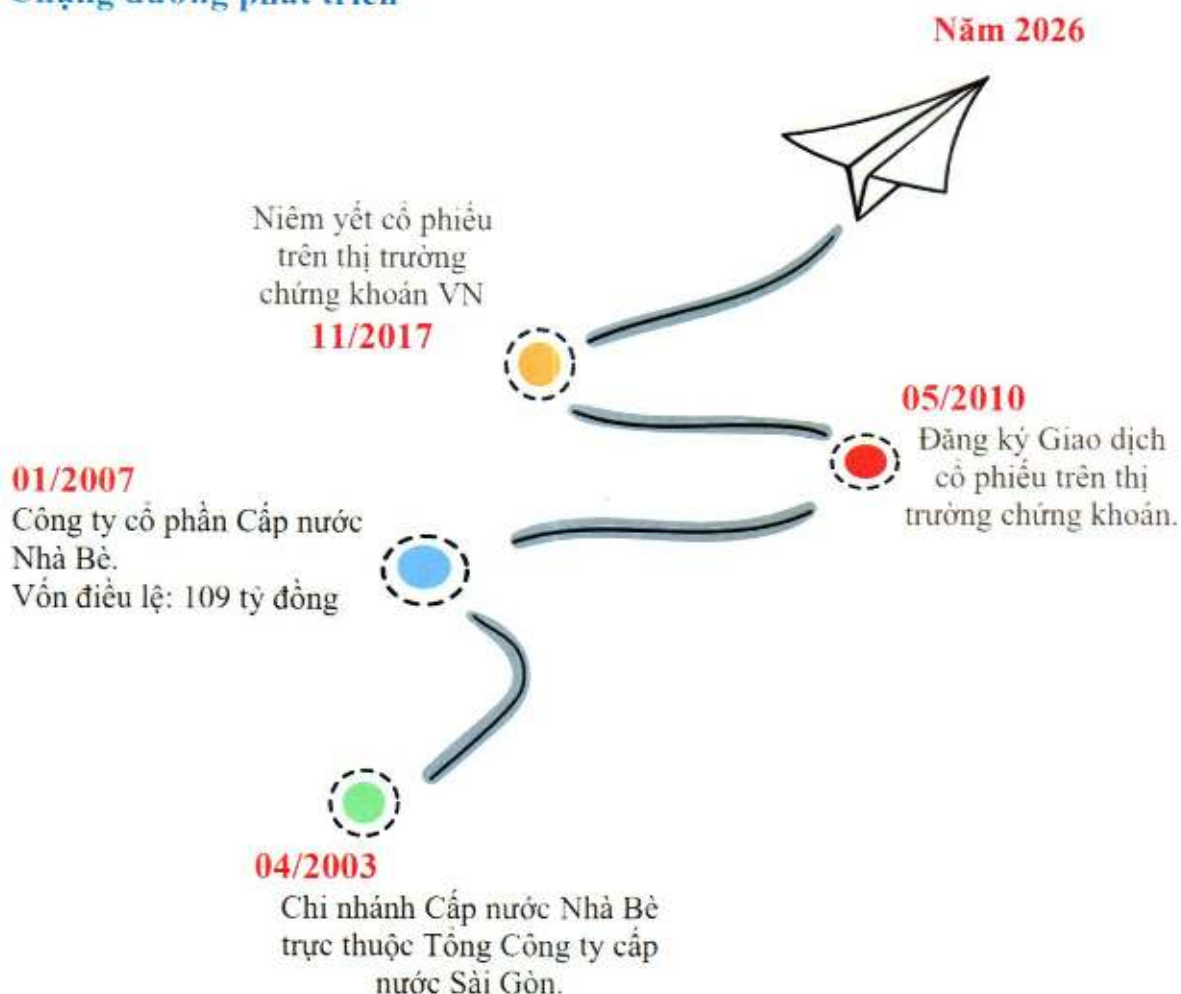
6. Nhân tố rủi ro



## 1. Thông tin chung

<b>Tên Công ty</b>	<b>CÔNG TY CỔ PHẦN CẤP NƯỚC NHÀ BÈ</b>
<b>Mã chứng khoán</b>	NBW
<b>Giấy chứng nhận ĐKDN</b>	Số 0304789298 do Sở Kế hoạch đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp ngày 14/8/2020 (đăng ký lần đầu số 4103005842 ngày 02/01/2007 và đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 10/7/2025).
<b>Vốn điều lệ</b>	109.000.000.000 đồng (Một trăm lẻ chín tỷ đồng).
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	109.000.000.000 đồng (Một trăm lẻ chín tỷ đồng).
<b>Trụ sở chính</b>	1179 Nguyễn Văn Linh, Khu phố 41, Phường Tân Hưng, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.
<b>Số điện thoại</b>	19001210
<b>Số fax</b>	028 54122500
<b>Website</b>	<a href="http://www.capnuocnhabe.vn">www.capnuocnhabe.vn</a>
<b>Logo</b>	
<b>Đại diện theo pháp luật</b>	Ông Dương Văn Hòa – Giám đốc.

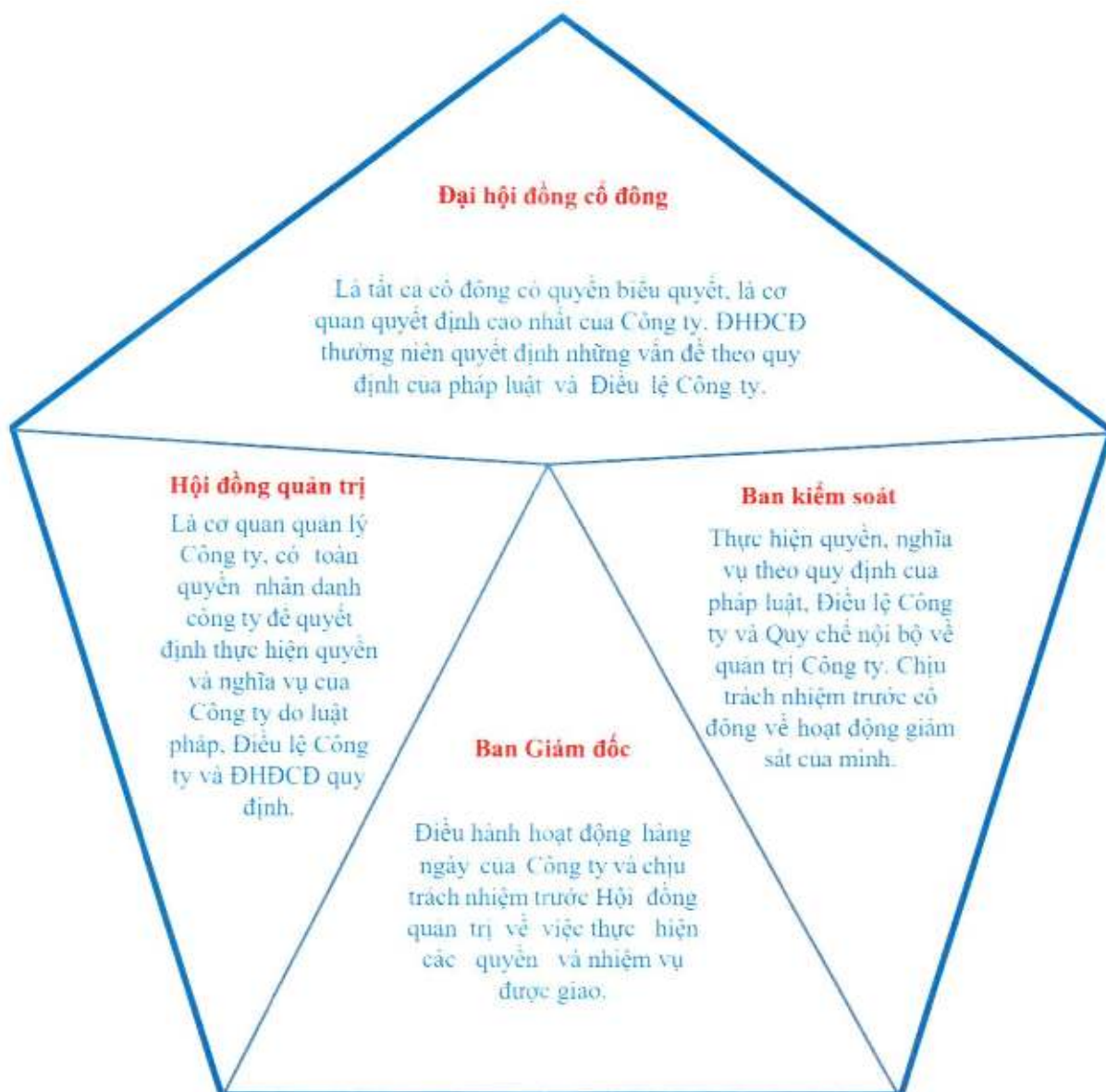
## 2. Chặng đường phát triển



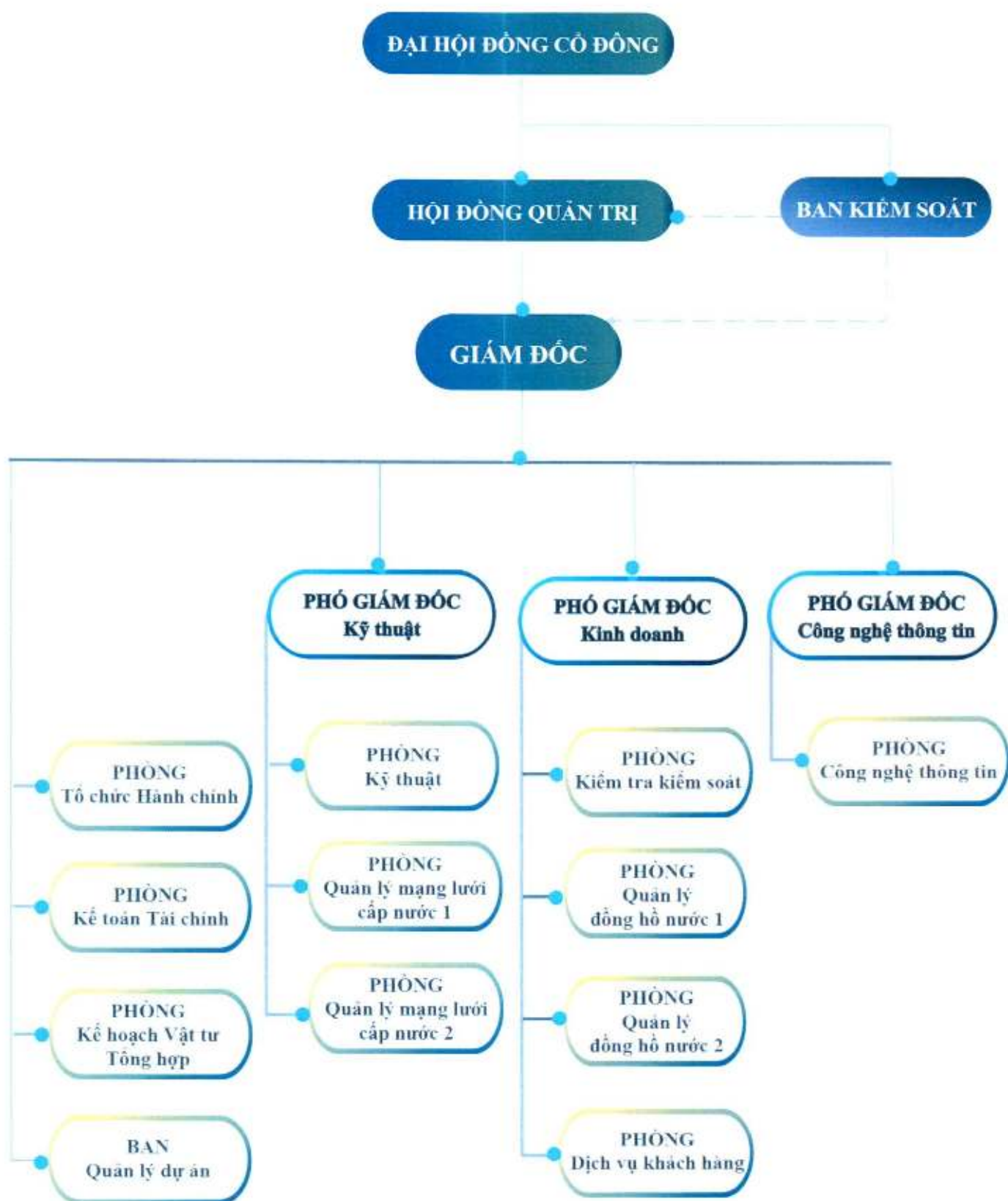
## 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- ✓ Ngành nghề kinh doanh chính:
  - Quản lý phát triển hệ thống cấp nước, cung ứng, kinh doanh nước sạch cho nhu cầu tiêu dùng và sản xuất.
  - Xây dựng công trình cấp thoát nước; tư vấn xây dựng công trình cấp nước; lập dự án, thẩm tra thiết kế; tái lập mặt đường đối với các công trình chuyên ngành cấp nước và các công trình khác.
- ✓ Địa bàn kinh doanh: Công ty quản lý hệ thống cấp nước, cung ứng, kinh doanh nước sạch cho nhu cầu tiêu dùng và sản xuất là khu vực phường Vĩnh Hội, Khánh Hội và Xóm Chiếu (trước đây thuộc địa bàn Quận 4); phường Tân Thuận, Phú Thuận, Tân Mỹ, Tân Hưng (trước đây thuộc địa bàn Quận 7); 02 xã gồm: Nhà Bè, Hiệp Phước (trước đây là Huyện Nhà Bè).

#### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý



## SƠ ĐỒ TỔ CHỨC





## 5. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

01

Phân đầu hoàn thành các mục tiêu cơ bản trong hoạt động sản xuất kinh doanh và kế hoạch tài chính theo định hướng đề ra.

02

*Cấp nước an toàn và tăng sản lượng:* Tập trung nâng cao năng lực cấp nước trên cơ sở triển khai quyết liệt việc phát triển mạng lưới cấp nước và gắn mới đồng hồ nước; duy trì bền vững chỉ tiêu 100% hộ dân được cấp nước sạch, đảm bảo mục tiêu tăng trưởng lượng nước cung cấp qua việc thực hiện tốt Chương trình cấp nước an toàn trên vùng phục vụ cấp nước tại phường Vĩnh Hội, Khánh Hội và Xóm Chiếu (trước đây thuộc địa bàn Quận 4); phường Tân Thuận, Phú Thuận, Tân Mỹ, Tân Hưng (trước đây thuộc địa bàn Quận 7); 02 xã gồm: Nhà Bè, Hiệp Phước (trước đây là Huyện Nhà Bè).

03

*Nâng cao chất lượng làm việc và trình độ quản trị doanh nghiệp:* có giải pháp nâng cao hơn nữa chất lượng dịch vụ khách hàng trên cơ sở đẩy mạnh cải cách hành chính và tăng mức ứng dụng công nghệ thông tin theo hướng tiện lợi hơn cho khách hàng; nâng cao năng lực cán bộ về mặt chỉ huy và tham mưu giỏi trong thực hiện nhiệm vụ.

04

*Hoàn thành các công trình xây dựng cơ bản, chú trọng thực hiện giải ngân các công trình theo đúng tiến độ kế hoạch:* có giải pháp cụ thể theo dõi, đôn đốc đẩy nhanh tiến độ thực hiện, hoàn thành các công trình đầu tư xây dựng cơ bản, mua sắm, đảm bảo tiến độ giải ngân theo kế hoạch.

## 6. NHÂN TỐ RỦI RO

1

Nếu xảy ra tình trạng ô nhiễm nguồn nước sẽ ảnh hưởng đến đời sống của người dân và tình hình kinh doanh của Công ty.



2

Địa điểm kinh doanh có đặc điểm địa chất nền yếu và bị nhiễm phèn, nhiễm mặn, địa bàn đang trong giai đoạn phát triển cơ sở hạ tầng, làm tăng nguy cơ bê đường ống cấp nước, gây thất thoát nước.



3

Thiên tai, dịch bệnh làm thiệt hại tài sản, con người của Công ty, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.



4

Hiện nay, hệ thống văn bản pháp luật trong ngành nước được điều chỉnh bởi nhiều luật và quy định chưa thực sự đồng bộ; đồng thời chưa có một khung pháp lý chuyên ngành mang tính toàn diện, thống nhất, do đó có thể ảnh hưởng nhất định cho hoạt động quản lý và triển khai của Công ty.



# KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

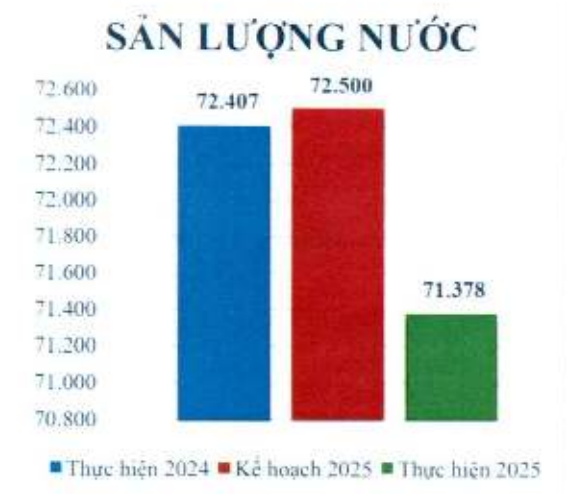
# 02

1. Kết quả hoạt động kinh doanh
2. Quản trị Nguồn nhân lực
3. Kết quả đầu tư, kết quả thực hiện các dự án
4. Hoạt động Quản trị rủi ro.
5. Thông tin nổi bật về tài chính
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội.



## 1. Kết quả hoạt động kinh doanh

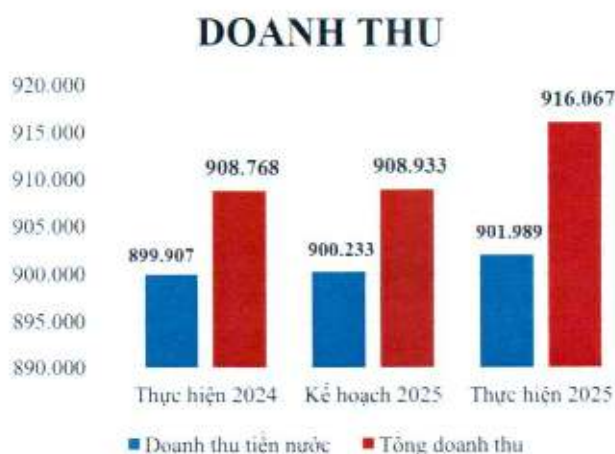
Năm 2025, kinh tế - xã hội của thành phố đã dần khôi phục và phát triển, nhu cầu sử dụng nước sạch của người dân, doanh nghiệp dần tăng trưởng trở lại. Công ty vẫn duy trì các yếu tố phát triển bền vững, thực hiện tốt chương trình cấp nước an toàn, đảm bảo tỷ lệ 100% hộ dân được cung cấp nước sạch, hoàn thành công tác phát triển mạng lưới và khách hàng, hơn 143.000 đầu nối tại các vùng phục vụ cấp nước phường Vĩnh Hội, phường Khánh Hội, phường Xóm Chiếu, phường Tân Thuận, phường Phú Thuận, phường Tân Mỹ, phường Tân Hưng, xã Nhà Bè, xã Hiệp Phước với chất lượng nước theo tiêu chuẩn quy định, đủ áp lực cho nhu cầu sử dụng. Tiếp tục cấp nước ổn định đến các vùng hạ, tỉnh Tây Ninh (Huyện Cần Giuộc, tỉnh Long An cũ). Chi tiết cụ thể như sau



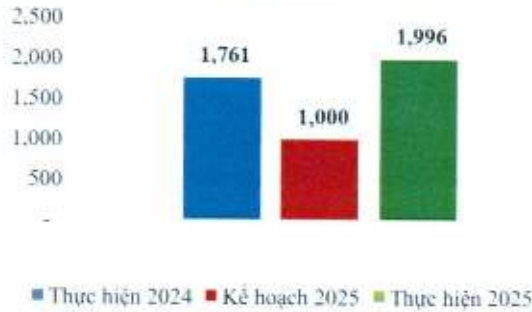
Sản lượng nước tiêu thụ năm 2025 đạt 71,378 triệu m<sup>3</sup>, giảm 1,029 triệu m<sup>3</sup> so với cùng kỳ năm 2024, đạt 98,45% kế hoạch. Sản lượng chưa đạt như kỳ vọng do một số nguyên nhân: nhóm đối tượng kinh doanh dịch vụ có nhiều nơi trả mặt bằng, ngừng kinh doanh, một số khách hàng lớn (trong đó có Phú Mỹ Hưng) giảm sản lượng tiêu thụ; chi phí dịch vụ thoát nước tăng (30%) nên khách hàng sử dụng nước có khuynh hướng tiết kiệm hơn; địa bàn cuối nguồn gặp nhiều khó khăn do áp lực nước yếu ở một số khu vực vào giờ cao điểm (có ống mạng phân phối chưa truyền tải đủ lượng nước theo nhu cầu sử dụng); đặc biệt trong các tháng nắng nóng vào mùa khô.

Tổng doanh thu năm 2025 là 916,067 tỷ đồng, đạt 100,78% kế hoạch, tăng gần 7,3 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước.

Công tác kiểm tra, kiểm soát, truy thu lượng nước thất thoát, áp dụng đúng giá biểu, định mức góp phần tăng giá bán bình quân đạt 12.636 đồng/m<sup>3</sup>, tăng 219 đồng/m<sup>3</sup> so với kế hoạch (12.417 đồng/m<sup>3</sup>). Do đó doanh thu tiền nước năm 2025 đạt 901,989 tỷ đồng, tăng 2,08 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2024 và đạt 100,20% kế hoạch.

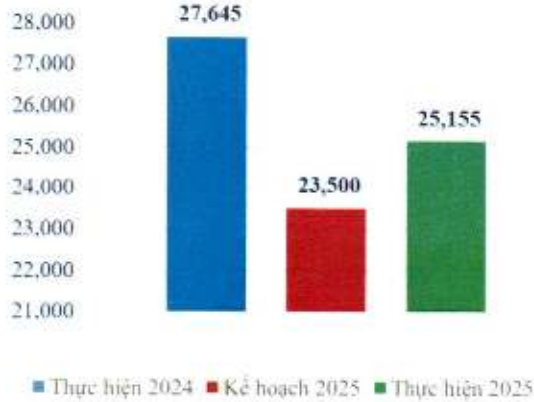


### GẮN MỚI ĐỒNG HỒ NƯỚC (Cỡ nhỏ)



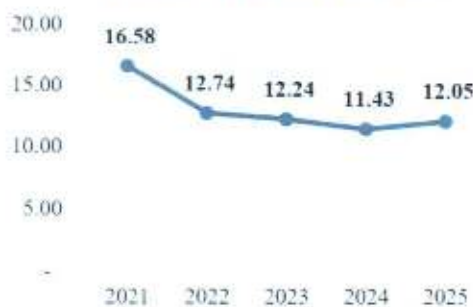
Về công tác phát triển khách hàng, trong năm 2025, công ty đã thực hiện thi công gắn mới là 1.996 đồng hồ nước cỡ nhỏ, đạt 199,6% kế hoạch nhằm góp phần tăng thêm lượng nước tiêu thụ từ khách hàng trong khu vực quản lý. Đồng thời duy trì chi tiêu hộ dân được sử dụng nước sạch

### THAY ĐỒNG HỒ NƯỚC (Cỡ nhỏ)



Trong năm 2025, Công ty đã thực hiện thay 25.155 đồng hồ nước cỡ nhỏ, đạt 107,04% so với kế hoạch. Việc thực hiện đẩy nhanh công tác thay đồng hồ nước vượt kế hoạch nhằm giảm sai số trong công tác đo đếm các đồng hồ nước đã đến niên hạn, đồng thời hỗ trợ công tác kiểm soát lượng nước thất thoát.

### TỶ LỆ THẤT THOÁT NƯỚC





Về công tác giảm thất thoát nước: Tỷ lệ thất thoát nước năm 2025 là 12,05%, tăng 0,62% so với năm 2024 (11,43%), chưa đạt so với kế hoạch 2025 (11,50%). Nguyên nhân: Tỷ lệ thất thoát nước khu vực ngoài DMA vẫn còn cao, vào các tháng hè mưa nhiều kết hợp triều cường cao gây khó khăn trong công tác dò và sửa bể, cùng với sự sụt giảm sản lượng đột ngột. Một số tuyến ống cũ, chôn sâu, địa chất yếu làm gia tăng nguy cơ xi bể, khó phát hiện và xử lý triệt để, đặc biệt các công trình mạng lưới cấp nước ngầm chôn sâu từ 2 – 3,5m, chịu tác động của triều cường, nền địa chất yếu, mực nước ngầm cao, nhiễm phèn mặn nặng, dễ lão hóa, gây xi bể nhiều nhưng chưa đến thời hạn thay thế hoặc nâng cấp. Mưa kéo dài hơn các năm trước nên sản lượng giảm sâu làm tăng tỷ lệ thất thoát nước, kết hợp triều cường cao gây khó khăn trong công tác dò & sửa bể. Công tác đầu tư van điều tiết áp lực chưa được đầu tư kịp thời dẫn đến việc phân bố áp lực không đồng đều trên mạng lưới (nơi quá cao: Quận 4 cũ, nơi quá thấp: Huyện Nhà Bè cũ và các Huyện vùng hạ tỉnh Tây Ninh) cũng là nguyên nhân làm gia tăng tỷ lệ thất thoát nước. Do sự sụt giảm sản lượng, công tác dò sửa bể chủ yếu tập trung trong DMA, tỷ lệ sửa bể ngoài DMA vẫn thấp (tỷ lệ sửa bể trong DMA: 80,40%, ngoài DMA: 19,60%).


## 2. Quản trị nguồn nhân lực


✓ Danh sách Ban Điều hành

	<b>THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, GIÁM ĐỐC CÔNG TY.</b>	
	Thời điểm được bổ nhiệm	26/6/2025
	Ngày, tháng, năm sinh	13/4/1976
	Quốc tịch	Việt Nam
<b>ÔNG DƯƠNG VĂN HÒA</b>	Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Kỹ thuật môi trường, Kỹ sư Cấp thoát nước.	

	<b>PHÓ GIÁM ĐỐC KỸ THUẬT</b>	
	Thời điểm được bổ nhiệm	21/4/2022
	Ngày, tháng, năm sinh	18/5/1976
	Quốc tịch	Việt Nam
<b>ÔNG NGUYỄN NGỌC THANH</b>	Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Thủy điện - Thủy lợi - Cấp thoát nước.	

	<b>PHÓ GIÁM ĐỐC KINH DOANH</b>	
	Thời điểm được bổ nhiệm	20/6/2022
	Ngày, tháng, năm sinh	19/10/1970
	Quốc tịch	Việt Nam
<b>BÀ NGUYỄN NGỌC TRANG</b>	Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế	

	<b>PHÓ GIÁM ĐỐC CÔNG NGHỆ THÔNG TIN</b>	
	Thời điểm được bổ nhiệm	29/9/2022
	Ngày, tháng, năm sinh	23/9/1980
	Quốc tịch	Việt Nam
<b>ÔNG NGUYỄN HOÀNG TUẤN</b>	Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Hệ thống Thông tin Quản lý, Thạc sĩ Cấp thoát nước.	

	<b>KẾ TOÁN TRƯỞNG</b>	
	Thời điểm được bổ nhiệm	15/6/2017
	Ngày, tháng, năm sinh	14/11/1975
	Quốc tịch	Việt Nam
<b>BÀ VŨ THỊ THỦY NGA</b>	Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản lý kinh tế, Cử nhân Kế toán kiểm toán.	

✓ Tổ chức và nhân sự:

Tính đến 31/12/2025, tổng số nhân sự của Công ty là 389 người, cụ thể như sau:

Theo Khối Nghiệp vụ		Theo giới tính
Ban điều hành: <b>2%</b>		Nam: <b>76%</b> Nữ: <b>24%</b>
Khối Tham mưu: <b>19%</b>		
Khối Kinh doanh: <b>34%</b>		
Khối Kỹ thuật: <b>37%</b>		
Khối Công nghệ: <b>8%</b>		
Theo độ tuổi		Theo trình độ học vấn
<b><i>Nam</i></b>	<b><i>Nữ</i></b>	Thạc sỹ: <b>9%</b>
Dưới 30: <b>3%</b>	Dưới 30: <b>3%</b>	Đại học: <b>38%</b>
Từ 30 – 40: <b>18%</b>	Từ 30 – 40: <b>5%</b>	Cao đẳng: <b>4%</b>
Từ 40 – 50: <b>34%</b>	Từ 40 – 50: <b>13%</b>	Khác: <b>49%</b>
Trên 50: <b>21%</b>	Trên 50: <b>4%</b>	

Công ty luôn thực hiện đầy đủ quyền lợi, chế độ theo quy định của pháp luật hiện hành; áp dụng hệ thống thang - bảng lương theo công việc mà Công ty xây dựng cho từng chức danh công việc, phù hợp với tình hình thực tế; nhằm khuyến khích, động viên người lao động nâng cao năng suất lao động và hiệu quả làm việc, Công ty còn thực hiện thưởng đột xuất cho các cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, có sáng kiến cải tiến kỹ thuật, thực hành tiết kiệm chi phí, chống thất thoát nước, ...

Cùng với Ban Chấp hành Công đoàn, Công ty đã xây dựng thỏa ước lao động tập thể đảm bảo các quyền, lợi ích hợp pháp của người lao động; thực hiện tổ chức chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động theo đúng thỏa ước lao động tập thể của Công ty.

Ngoài ra, Công đoàn Công ty còn xây dựng quỹ tương trợ để hỗ trợ cho các trường hợp khó khăn trong Công ty; tổ chức thăm hỏi, hỗ trợ về vật chất và tinh thần cho cán bộ công nhân viên.

### 3. Kết quả đầu tư, triển khai thực hiện các dự án

Về các công trình xây dựng cơ bản năm 2025: Công ty đã thi công hoàn thành 1/3 công trình phát triển (do có 02 công trình chưa có mặt bằng và đang chờ phối hợp với dự án làm cầu) với khối lượng thực hiện là 2.560 mét và 9/9 công trình cải tạo, với khối lượng thực hiện là 18.744 mét. Đồng thời đã thực hiện hoàn tất dự án sửa chữa phòng làm việc tại tầng trệt Công ty. Giải ngân đạt 95,52% so với kế hoạch.

Về các ứng dụng công nghệ thông tin: Công ty đã thực hiện hoàn thành 10/11 dự án về các ứng dụng công nghệ thông tin, dự án còn lại có thời gian thực hiện hợp đồng kéo dài, do có thiết bị nhập khẩu sẽ được nhà thầu giao vào tháng 01/2026. Trong năm 2025, Công ty Cổ phần Cấp nước Nhà Bè đã đẩy mạnh các ứng dụng công nghệ thông tin: Phối hợp với Tổng Công ty triển khai ứng dụng Chăm sóc khách hàng Tổng Công ty, triển khai đồng bộ dữ liệu VEEAM lên trung tâm dữ liệu Tổng Công ty... Thực hiện triển khai các giải pháp ứng dụng công nghệ thông tin phục vụ hiệu quả công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh như: xây dựng phần mềm thu tiền, ứng dụng Quản lý ghi đồng hồ nước, ứng dụng Quản lý danh bộ tập trung... khai thác Kho dữ liệu dùng chung Khối kinh doanh đã ứng dụng và hoàn thiện trong năm 2025; Tập trung đầu tư, nâng cấp hạ tầng kỹ thuật, đảm bảo an toàn hệ thống mạng và dữ liệu thông qua hệ thống UPS đảm bảo an toàn nguồn năng lượng, Hệ thống tường lửa đa cấp độ hiện đại, hệ thống máy chủ ảo... Thực hiện số hoá, triển khai đồng bộ các phần mềm nghiệp vụ, tăng cường giám sát dữ liệu phục vụ điều hành, cải cách hành chính với ứng dụng Phòng họp không giấy và công nghệ AI cơ bản đã và đang thay đổi các hoạt động của Công ty. Công tác bảo trì hoạt động ổn định, an toàn, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu chuyển đổi số của Công ty.

### 4. Kết quả tài chính

#### a. Kết quả tài chính

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	tăng/giảm (%)
1	Tổng giá trị tài sản	Tỷ đồng	325,405	331,272	1,80%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	908,768	916,067	0,80%
3	Tổng chi phí	Tỷ đồng	868,757	873,541	0,55%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	40,011	42,526	6,29%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	30.307	31,876	5,18%

Tổng doanh thu năm 2025 đạt 916,067 tỷ đồng, tăng 7,299 tỷ đồng (+0,8%) so với thực hiện năm 2024.

Tổng chi phí năm 2025 là 873,541 tỷ đồng, tăng 4,784 tỷ đồng (+0,55%) so với cùng kỳ năm trước.

Tổng lợi nhuận trước thuế năm 2024 là 40,011 tỷ đồng. Kế hoạch lợi nhuận năm 2025 là 40,50 tỷ đồng, thực hiện năm 2025 đạt 42,526 tỷ đồng (đạt 105% so với kế hoạch năm 2025).

Lợi nhuận sau thuế năm 2025 đạt 31,876 tỷ đồng, tăng 1,569 tỷ đồng (tăng +5,18%) so với thực hiện năm 2024 và tăng 76 triệu đồng so với kế hoạch năm 2025 (đạt 100,24% so với kế hoạch năm 2025).

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:		
TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0.89	0.72
+ Hệ số thanh toán nhanh:		
TSNH - Hàng tồn kho/Nợ ngắn hạn	0.72	0.53
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	43.80%	44.79%
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	77.93%	81.12%
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>		
+ Vòng quay hàng tồn kho:		
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	23.80	23.74
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2.78	2.76
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	3.34%	3.48%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	17%	17%
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	9.31%	9.62%
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	4.40%	4.66%

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

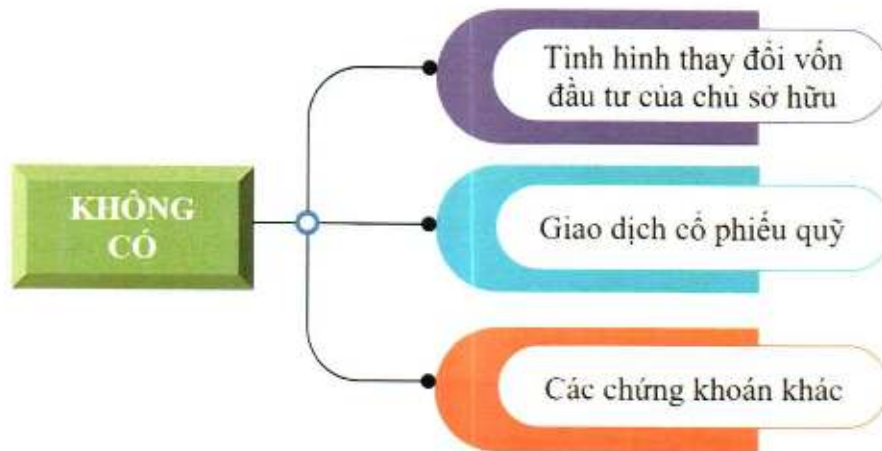


✓ Cơ cấu cổ đông (theo số liệu chốt ngày 20/3/2026)

Cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ
Cá nhân trong nước	305	979.430	8,99%
Cá nhân nước ngoài	5	28.400	0,26%
Tổ chức trong nước	6	9.298.970	85,31%
Tổ chức nước ngoài	4	593.200	5,44%
<b>Tổng</b>	<b>320</b>	<b>10.900.000</b>	<b>100%</b>

✓ Danh sách cổ đông lớn

Tên cổ đông	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ
Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH MTV	5.825.270	53,44%
Công ty cổ phần Cơ điện lạnh - REE	2.182.100	20,02%
Ngân hàng TMCP Đông á	1.090.000	10,00%
AMERICA LLC	584.300	5,44%



## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội

### Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Hoạt động kinh doanh của Công ty là hoạt động có tính đặc thù, đó là cung cấp nước sạch cho nhu cầu sinh hoạt và sản xuất, nguyên liệu đầu vào và sản phẩm đầu ra là nước sạch. Công ty mua nước sạch của Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn và phân phối lại cho khách hàng thông qua hệ thống đường ống cấp nước mà không sử dụng các nguyên vật liệu đóng gói sản phẩm. Do đó, vật tư mà Công ty sử dụng chủ yếu là vật tư đặc thù của ngành nước.

Hàng năm Công ty rà soát và lên kế hoạch thực hiện công tác sửa chữa ống cũ mục để đảm bảo cung cấp nước sạch cho khách hàng và tránh thất thoát nước.

### Tiêu thụ năng lượng, nước

Việc tiêu thụ năng lượng và tiêu thụ nước chủ yếu phục vụ cho hoạt động tại văn phòng làm việc. Công ty tiếp tục thực hiện sử dụng điện, nước tiết kiệm nhằm tối ưu chi phí. Bên cạnh đó, Công ty đã triển khai lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái tại Công ty, góp phần chủ động nguồn điện, giảm áp lực chi phí điện trong điều kiện thời tiết nắng nóng; đồng thời tăng cường các giải pháp vận hành hợp lý như điều chỉnh nhiệt độ điều hòa phù hợp, tận dụng ánh sáng tự nhiên và kiểm soát thời gian sử dụng thiết bị, qua đó nâng cao hiệu quả sử dụng năng lượng.

**Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Trong quá trình hoạt động, Công ty luôn tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, bảo vệ hệ thống các công trình ngầm đô thị trong thi công hệ thống cấp nước trên địa bàn phục vụ; xem nước sạch là sản phẩm phục vụ nhu cầu thiết yếu cho đời sống cộng đồng, duy trì hoạt động cấp nước đến khách hàng để bảo đảm nhu cầu sử dụng nước sạch cho tất cả dân cư và các tổ chức trên địa bàn phục vụ.

**Chính sách liên quan đến người lao động**

Các CB.CNV được sắp xếp bố trí, phân công công việc phù hợp với nhu cầu của Công ty và trình độ, năng lực chuyên môn của từng người lao động; Đảm bảo thu nhập ổn định cho người lao động.

Với mục tiêu xây dựng đội ngũ cán bộ, công nhân viên có trình độ chuyên môn kỹ thuật cao, Công ty luôn chú trọng tới công tác đào tạo nguồn nhân lực. Các CBCNV được tham gia nhiều khóa đào tạo nội bộ và từ các cơ sở đào tạo chất lượng bên ngoài để nâng cao tay nghề, trình độ chuyên môn nghiệp vụ đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công việc sản xuất kinh doanh.

**Chính sách liên quan đến trách nhiệm với cộng đồng địa phương.**

Trong quá trình hoạt động, Công ty tích cực tham gia các hoạt động do địa phương phát động; duy trì các hoạt động từ thiện, đền ơn đáp nghĩa, xây dựng nhà tình thương, chăm lo hỗ trợ cho các trường hợp có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh và một số tỉnh lân cận.

# BÁO CÁO & ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

# 03

**1. Đánh giá kết quả hoạt động SXKD năm 2025.**

**2. Kết quả tài chính**

**3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.**

**4. Kế hoạch SXKD năm 2026.**



## 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Công ty vẫn thực hiện tốt chương trình cấp nước an toàn cho nhu cầu sinh hoạt của hộ gia đình và sản xuất - kinh doanh của các tổ chức trên vùng phục vụ cấp nước tại phường Vĩnh Hội, phường Khánh Hội, phường Xóm Chiếu, phường Tân Thuận, phường Phú Thuận, phường Tân Mỹ, phường Tân Hưng, xã Nhà Bè, xã Hiệp Phước và các vùng hạ, tỉnh Tây Ninh (Huyện Càn Giuộc, tỉnh Long An cũ), trên 143.000 đầu nối, với chất lượng nước theo tiêu chuẩn quy định và đủ áp lực cho nhu cầu sử dụng, duy trì chi tiêu 100% hộ dân trong vùng phục vụ được cấp nước sạch của Công ty.

Các chỉ tiêu sản xuất - kinh doanh năm 2025: Sản lượng nước tiêu thụ năm 2025 là 71,378 triệu m<sup>3</sup> giảm 1,029 triệu m<sup>3</sup> so với cùng kỳ năm 2024, chưa đạt kế hoạch 2025 (72,500 triệu m<sup>3</sup>). Tuy sản lượng không đạt so với kỳ vọng nhưng doanh thu tiền nước thực hiện năm 2025 đạt 901,989 tỷ đồng, tăng 2,08 tỷ đồng so với cùng kỳ năm 2024 và đạt 100,20% kế hoạch.



Về công tác xây dựng cơ bản năm 2025: Công ty đã thi công hoàn thành 1/3 công trình phát triển (do có 02 công trình chưa có mặt bằng và đang chờ phối hợp với dự án làm cầu) với khối lượng thực hiện là 2.560 mét và 9/9 công trình cải tạo, với khối lượng thực hiện là 18.744 mét. Đồng thời đã thực hiện hoàn tất dự án sửa chữa phòng làm việc tại tầng trệt Công ty. Giải ngân đạt 95,52% so với kế hoạch.

Ứng dụng tốt Công nghệ thông tin trong quản lý: Ứng dụng công nghệ cập nhật mã định danh cá nhân để thu thập và xác định mức sử dụng nước của khách hàng được thực hiện nhanh chóng, chính xác, thực hiện ứng dụng công nghệ thông tin kiểm soát tốt mạng lưới, đầu nối.



Công ty triển khai tăng cường mở rộng các ứng dụng thanh toán tiền nước không sử dụng tiền mặt; cải thiện và nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng qua ứng dụng chăm sóc khách hàng, hệ thống Call Center đường dây nóng (19001210), giải đáp mọi thắc mắc của khách hàng, đảm bảo ý kiến của khách hàng được lắng nghe, ghi nhận và phản hồi trong thời gian sớm nhất.

Tỷ lệ thất thoát nước năm 2025 là 12,05%, tăng 0,62% so với năm 2024 (11,43%), đạt 95,43% so với kế hoạch 2025 (11,50%). Nguyên nhân khách quan: một số tuyến ống cũ, chôn sâu, địa chất yếu làm gia tăng nguy cơ xì bể, khó phát hiện và xử lý triệt để, các công trình mạng lưới cấp nước ngầm chìm sâu từ 2 - 3,5m, chịu tác động của triều cường, nền địa chất yếu, mực nước ngầm cao, nhiễm phèn mặn nặng, dễ lão hóa, gây xì bể nhiều nhưng chưa đến thời hạn thay thế hoặc nâng cấp. Về mặt chủ quan: công tác đầu tư van điều tiết áp lực chưa được đầu tư kịp thời dẫn đến việc phân bố áp lực không đồng đều trên mạng lưới (nơi quá cao, nơi quá thấp) cũng là nguyên nhân làm gia tăng tỷ lệ thất thoát nước.

## 2. Tình hình tài chính

### ✓ Tài sản

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	% tăng/giảm
Tài sản ngắn hạn	tỷ đồng	126,105	107,012	-15,14%
Tài sản dài hạn	tỷ đồng	199,300	224,560	12,67%
Tổng tài sản	tỷ đồng	325,405	331,272	1,80%



Tổng tài sản năm 2025 tăng 1,80% so với năm 2024, đạt giá trị hơn 331,272 tỷ đồng. Tài sản dài hạn năm 2025 đã vươn lên chiếm hơn 67,73% trong tổng tài sản, trong khi tài sản ngắn hạn giảm 15,14% so với năm trước, chiếm 32,27% trong tổng tài sản của Công ty.

### ✓ Nợ phải trả

Nợ phải trả tại thời điểm cuối năm 2025 là 148,369 tỷ đồng, tăng 5,843 tỷ đồng so với năm 2024; trong đó nợ ngắn hạn năm 2025 là 148,074 tỷ đồng, chủ yếu là tiền mua si nước sạch từ Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH MTV 64,16 tỷ đồng chưa đến hạn thanh toán.

### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý



Công ty áp dụng hệ thống ISO 9001-2015, tổ chức đánh giá việc thực hiện chức năng nhiệm vụ và quy trình chuyên môn nghiệp vụ năm của từng Phòng, Ban nhằm nâng cao công tác quản lý của các bộ phận. Qua đó nâng cao được hiệu quả chất lượng công việc, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu thi đua và kế hoạch. Qua đó, nâng cao hiệu quả chất lượng công việc, đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu thi đua và kế hoạch đề ra. Đồng thời, hệ thống này còn giúp công ty phát hiện và cải tiến các quy trình làm việc, tăng cường sự phối hợp giữa các bộ phận, tối ưu hóa hiệu quả hoạt động và nâng cao sự hài lòng của khách hàng. Việc tuân thủ tiêu chuẩn ISO 9001:2015 cũng khẳng định cam kết của công ty đối với chất lượng và sự phát triển bền vững.

Công ty ứng dụng công nghệ quản lý hiện đại: Sử dụng phần mềm và hệ thống quản lý thông minh để giám sát và điều hành các hoạt động của cấp nước, từ việc cung cấp đến xử lý dữ liệu.



Công ty luôn chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực. Cơ cấu tổ chức được sắp xếp hợp lý, tinh gọn và tiết kiệm nguồn nhân lực. Công ty giao trách nhiệm và quyền chủ động cho các cán bộ quản lý từng phòng ban chức năng, nhờ đó bộ máy tổ chức luôn vận hành hiệu quả.

### 4. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	Tăng trưởng so với TH 2025 (%)
<b>SẢN XUẤT KINH DOANH</b>				
1. Sản lượng nước tiêu thụ	1.000m <sup>3</sup>	71.378	72.000	0,87%
2. Doanh thu tiền nước	Tỷ đồng	901,989	911,736	1,08%
3. Tỷ lệ thất thoát nước	%	12,05	11,5	-0,55%
4. Tỷ lệ hộ dân được cung cấp nước sạch	%	100	100	Duy trì

# ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

# 04

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty.
3. Kế hoạch định hướng của Hội đồng quản trị.



## 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2025, với sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời của Hội đồng quản trị, cùng với quyết tâm nỗ lực, kinh nghiệm của Ban điều hành, hoạt động sản xuất kinh doanh có nhiều chuyển biến tích cực, khởi sắc và hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

Trong công tác tài chính, Công ty thực hiện đúng quy định của pháp luật, đảm bảo mục tiêu bảo toàn và phát triển nguồn vốn, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ nộp thuế và bảo hiểm cho Nhà nước.

Công ty ý thức việc đầu tư nâng cao chất lượng phục vụ, sẵn sàng đáp ứng mọi nhu cầu sử dụng nước của khách hàng; duy trì tỷ lệ 100% hộ dân được cấp nước sạch, nước hợp vệ sinh, góp phần nâng cao đời sống của nhân dân trên địa bàn.

Về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán được thực hiện đúng quy định, đảm bảo tính minh bạch, khách quan, phản ánh trung thực tình hình hoạt động của Công ty.

## 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty



Giám đốc Công ty thể hiện đúng mối quan hệ công tác với Hội đồng quản trị theo Điều lệ Tổ chức - hoạt động, Quy chế về quản trị nội bộ Công ty và theo ủy quyền của Hội đồng quản trị Công ty đối với các giao dịch mua bán với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn Trách nhiệm hữu hạn một thành viên.

Trong quản trị doanh nghiệp, Giám đốc Công ty đã thực hiện đúng quy định pháp luật hiện hành về chế độ tài chính, nghĩa vụ thuế và phí bảo hiểm. Trong điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, Giám đốc Công ty thể hiện tốt vai trò chỉ huy; chỉ đạo triển khai tích cực các giải pháp quản lý dòng tiền kinh doanh, giảm nước thất thoát, tăng trưởng sản lượng và doanh thu, bảo đảm hiệu quả kinh doanh theo định hướng tại các nghị quyết Hội đồng quản trị Công ty.

Ban Giám đốc có những điều chỉnh, thay đổi kịp thời trong công tác tổ chức, cải tiến quy trình làm việc để hoàn thiện bộ máy sản xuất kinh doanh và quản lý công việc hiệu quả hơn.

Ban Giám đốc Công ty có sự phân công nhiệm vụ rõ ràng. Các thành viên Ban Giám đốc có năng lực công tác tốt, có chuyên môn giỏi, được tập thể người lao động tin nhiệm và thể hiện được tính thống nhất trong các quyết định thuộc các lĩnh vực chuyên môn cấp nước về mặt kinh doanh và kỹ thuật. Ban Giám đốc đã lãnh đạo điều hành Công ty thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với kết quả đạt và vượt mức mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Chỉ đạo, quản trị, giám sát hoạt động của Công ty nhằm tiếp tục ổn định và phát triển bền vững, phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2026 do Đại hội đồng cổ đông giao.



Phối hợp cùng Ban kiểm soát tăng cường công tác dự báo, tiếp tục nâng cao năng lực quản trị tài chính, đảm bảo tài chính toàn Công ty an toàn, hiệu quả, bền vững; điều chỉnh linh hoạt chiến lược kinh doanh; kiểm soát chặt chẽ chi phí hoạt động của Công ty.

Tiếp tục đẩy mạnh việc chuyển đổi số trong các quy trình kinh doanh, từ quản lý tài chính, nhân sự, đến dịch vụ khách hàng. Đầu tư vào các công nghệ tiên tiến như trí tuệ nhân tạo (AI)...đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ trong công tác quản trị để tăng cường khả năng giám sát, báo cáo và ra quyết định kịp thời, đặc biệt là trong việc phân tích dữ liệu lớn và hỗ trợ ra quyết định, tối ưu hóa quy trình và cải thiện hiệu quả làm việc.



Rà soát, cập nhật, điều chỉnh các quy chế và quy trình của công ty luôn phù hợp với các quy định pháp lý hiện hành và tình hình thực tế tại Công ty, đồng thời nâng cao hiệu quả và giảm thiểu các rủi ro pháp lý.

# QUẢN TRỊ CÔNG TY

# 05

**1. Hội đồng quản trị.**

**2. Ban kiểm soát.**

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát.**



## 1. Hội đồng quản trị

### ✓ Thành viên của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Công ty hiện có 07 thành viên, cụ thể như sau:



### **Ông HUỖNH HẢO TÀI** CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thời điểm được bổ nhiệm	22/4/2024
Ngày, tháng, năm sinh	20/12/1973
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	1.456.318 cổ phần tương ứng 13.36% (Sawaco)
Trình độ chuyên môn:	Thạc sĩ kỹ thuật cơ sở hạ tầng, Kỹ sư xây dựng, Cử nhân Luật.



### **Ông DƯƠNG VĂN HÒA** THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, GIÁM ĐỐC

Thời điểm được bổ nhiệm	26/6/2025
Ngày, tháng, năm sinh	13/4/1976
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	1.456.318 cổ phần tương ứng 13.36% (Sawaco)
Trình độ chuyên môn:	Thạc sĩ Kỹ thuật môi trường, Kỹ sư Cấp thoát nước.



### **Ông NGUYỄN VĂN ĐĂNG**

#### **THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thời điểm được bổ nhiệm	26/6/2025
Ngày, tháng, năm sinh	24/12/1974
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	1.456.318 cổ phần tương ứng 13.36% (Sawaco)
Trình độ chuyên môn	Tiến sĩ Quản trị Kinh doanh, Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, Cử nhân chính trị học, Cử nhân Ngôn ngữ Anh, Kỹ sư Xây dựng dân dụng và công nghiệp.



### **Bà VŨ THỊ TỎ TRINH**

#### **THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thời điểm được bổ nhiệm	26/6/2025
Ngày, tháng, năm sinh	26/10/1985
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	1.456.318 cổ phần tương ứng 13.36% (Sawaco)
Trình độ chuyên môn	Thạc sỹ Luật, Cử nhân Kinh tế.



### **Ông LỤC CHÁNH TRƯỜNG**

#### **THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thời điểm được bổ nhiệm	28/8/2020
Ngày, tháng, năm sinh	01/06/1973
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	2.182.100 cổ phần tương ứng 20,02% (REE Water)
Trình độ chuyên môn	Cử nhân Kinh tế



**Ông NGUYỄN ANH TUẤN**  
**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thời điểm được bổ nhiệm	24/4/2017
Ngày, tháng, năm sinh	28/6/1980
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	
Trình độ chuyên môn	Thạc sĩ Quản lý công, Kỹ sư Thủy lợi, Cử nhân Quản trị Kinh doanh.



**Ông NGUYỄN HỮU TRÍ**  
**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

Thời điểm được bổ nhiệm	26/6/2025
Ngày, tháng, năm sinh	06/6/1977
Quốc tịch	Việt Nam
Cổ phần đại diện sở hữu có quyền biểu quyết	1.090.000 cổ phần tương ứng 10,00% (Vikki Bank)
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân kinh tế

✓ **Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc tập thể, quyết định theo đa số, thực hiện các quyền và nghĩa vụ theo Điều lệ Tổ chức và Hoạt động Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị và quy định của pháp luật. Thành viên Hội đồng quản trị là những người kinh nghiệm trong công tác quản trị doanh nghiệp và có tâm huyết đối với các hoạt động tại Công ty. Các thành viên Hội đồng quản trị tham dự đầy đủ các phiên họp và thể hiện được tinh thần trách nhiệm, tinh cần trọng và thực hiện đúng thẩm quyền theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên vào ngày 26/6/2025. Đại hội đồng cổ đông đã thông qua Nghị quyết số 05/NQ-CNNB-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2025 làm cơ sở để Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc tổ chức thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm tài chính 2025.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 phiên họp, 5 lần lấy ý kiến bằng văn bản; ban hành 13 Nghị quyết để thực hiện chỉ đạo, định hướng, giám sát thường xuyên đối với Ban Giám đốc trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty năm 2025:

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung thông qua
1.	Số 22/NQ-CNNB-HDQT	04/3/2025	Thông qua các nội dung: - Báo cáo kết quả sản xuất - kinh doanh - tài chính Quý 4 năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2025; - Báo cáo về kế hoạch phát triển công nghệ thông tin năm 2025; - Đề án chuyển đổi số của Công ty giai đoạn 2025 - 2030; - Điều chỉnh đơn giá mua bán si nước sạch năm 2024; - Đơn giá mua bán si nước sạch năm 2025; - Kết quả thực hiện các giao dịch giữa Công ty và bên có liên quan năm 2024; - Chấm dứt hoạt động địa điểm kinh doanh khu vực Nhà Bè; - Kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.
2.	Số 23/NQ-CNNB-HDQT	31/3/2025	Thông qua các nội dung: - Báo cáo kết quả sản xuất - kinh doanh - tài chính năm 2024 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2025. - Quỹ tiền lương, thù lao thực hiện năm 2024; - Phê duyệt các giao dịch với bên liên quan năm 2025; - Chương trình họp, các nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 theo quy định của Điều lệ Công ty.
3.	Số 24/NQ-CNNB-HDQT	01/4/2025	Thông qua phương án phân phối lợi nhuận, trích lập quỹ và chi trả cổ tức năm 2024.
4.	Số 25/NQ-CNNB-HDQT	17/4/2025	Thông qua việc điều chỉnh thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 từ ngày 22/4/2025 sang tháng 6/2025
5.	Số 26/NQ-CNNB-HDQT	02/6/2025	Thông qua công tác chuẩn bị và điều chỉnh thời gian họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 26/6/2025
6.	Số 27/NQ-CNNB-HDQT	26/6/2025	Thông qua việc thay đổi Giám đốc Công ty cổ phần Cấp nước Nhà Bè: miễn nhiệm chức vụ Giám đốc đối với Ông Lý Thành Tài kể từ ngày 26/6/2025; bổ nhiệm Ông Dương Văn Hòa giữ chức vụ Giám đốc Công ty kể từ ngày 26/6/2025, thời hạn bổ nhiệm cho đến hết nhiệm kỳ 2022 - 2027 của HĐQT
7.	Số 28/NQ-CNNB-HDQT	04/7/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty năm 2025
8.	Số 29/NQ-CNNB-HDQT	07/7/2025	Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Nghị quyết số 27/NQ-CNNB-HDQT ngày 26/6/2025
9.	Số 30/NQ-CNNB-HDQT	14/8/2025	Thông qua các nội dung: - Báo cáo kết quả sản xuất - kinh doanh - tài chính 6 tháng đầu năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2025;

STT	Số nghị quyết	Ngày	Nội dung thông qua
			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiếp tục duy trì hoạt động Địa điểm kinh doanh khu vực Nhà Bè, đồng thời đổi tên thành Địa điểm kinh doanh khu vực Hiệp Phước;</li> <li>- Thay đổi mẫu dấu tròn của Công ty;</li> <li>- Điều chỉnh kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2025;</li> <li>- Giao Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản giai đoạn 2026 - 2030</li> </ul>
10.	Số 31/NQ-CNNB-HĐQT	12/9/2025	Thông qua việc điều chỉnh, bổ sung dự án và phân bổ nguồn vốn mua sắm công nghệ thông tin năm 2025.
11.	Số 32/NQ-CNNB-HĐQT	08/10/2025	Thông qua việc bổ sung kế hoạch mua sắm vật tư giám sát thoát nước năm 2025
12.	Số 33/NQ-CNNB-HĐQT	18/11/2025	<p>Thông qua các nội dung:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Báo cáo kết quả sản xuất - kinh doanh - tài chính 9 tháng đầu năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ 3 tháng cuối năm 2025;</li> <li>- Phê duyệt hợp đồng nhượng quyền sang nhượng bản quyền phần mềm ArcGis với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn;</li> <li>- Thay đổi tên một số phòng chuyên môn của Công ty;</li> <li>- Kế hoạch mua sắm vật tư trang thiết bị năm 2026;</li> <li>- Thống nhất chủ trương và giao Giám đốc thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư xây dựng cơ bản năm 2026 và hồ sơ vay vốn để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026</li> <li>- Kế hoạch lao động và quỹ tiền lương của người lao động, quỹ tiền lương và thù lao của người quản lý năm 2025;</li> <li>- Quy chế quản lý tài chính của Công ty.</li> </ul>
13.	Số 34/NQ-CNNB-HĐQT	26/12/2025	Thông qua hệ thống thang lương, bảng lương và các quy chế về quản lý tiền lương, phúc lợi.

## 2. Ban kiểm soát

### ✓ Thành viên của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát Công ty hiện có 05 thành viên, cụ thể như sau:



#### **Bà VÕ THỊ CẨM TÚ**

##### **TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

Thời điểm được bổ nhiệm 24/4/2019

Ngày, tháng, năm sinh 22/9/1976

Quốc tịch Việt Nam

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết 0

Trình độ chuyên môn Thạc sĩ Quản lý kinh tế, Cử nhân Kinh Tế - khoa Tài chính Kế toán.



#### **Bà NGUYỄN NGỌC NGÀ**

##### **KIỂM SOÁT VIÊN**

Thời điểm được bổ nhiệm 11/9/2023

Ngày, tháng, năm sinh 14/12/1987

Quốc tịch Việt Nam

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết 0

Trình độ chuyên môn Cử nhân kế toán



#### **Ông NGUYỄN HOÀNG LAM**

##### **KIỂM SOÁT VIÊN**

Thời điểm được bổ nhiệm 24/4/2019

Ngày, tháng, năm sinh 01/02/1974

Quốc tịch Việt Nam

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết 0

Trình độ chuyên môn Thạc sĩ Quản trị kinh doanh; Cử nhân Kế toán.

**Bà NGUYỄN THỊ NGỌC OANH****KIỂM SOÁT VIÊN**

Thời điểm được bổ nhiệm 24/4/2017

Ngày, tháng, năm sinh 05/06/1978

Quốc tịch Việt Nam

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết 0

Trình độ chuyên môn Cử nhân Kế toán Kiểm toán

**Bà PHẠM THỊ PHƯƠNG LINH****KIỂM SOÁT VIÊN**

Thời điểm được bổ nhiệm 24/4/2017

Ngày, tháng, năm sinh 27/07/1983

Quốc tịch Việt Nam

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết 0

Trình độ chuyên môn Cử nhân Kế toán Kiểm toán

**✓ Hoạt động của Ban kiểm soát**

Giám sát việc tuân thủ các quy định pháp luật: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty.

Kiểm tra tài chính và kế hoạch sản xuất-kinh doanh: Đánh giá việc triển khai và thực hiện kế hoạch SXKD, tài chính năm 2025

Thẩm định báo cáo: Xem xét báo cáo tài chính (BCTC) quý, bán niên và năm 2025; Quỹ tiền lương-lao động năm 2025.

Giám sát việc thực hiện theo Nghị quyết: phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ, cổ tức năm 2025; thủ lao HĐQT và các thành viên BKS kiêm nhiệm; hợp đồng mua bán si nước sạch năm 2025; xem xét và lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán BCTC năm 2025.

Công tác kiểm toán: Phối hợp Phòng Kế toán Tài chính trao đổi, làm việc với Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC, Đoàn Kiểm toán Nhà nước khu vực IV đến kiểm toán định kỳ tại Công ty.

Công bố thông tin: Giám sát việc công bố thông tin chính xác theo quy định, đảm bảo thông tin Công ty minh bạch để phục vụ quyền lợi của cổ đông.

Kiểm tra và giám sát khác: Giám sát công tác kiểm toán nội bộ theo nhu cầu thực tế tại Công ty.

Các hoạt động khác: Thực hiện chế độ báo cáo cho Hội đồng thành viên, Kiểm soát viên Tổng Công ty theo quy định; Thực hiện quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

### 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

#### Thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban kiểm soát

Chế độ tiền lương, thù lao của người quản lý Công ty được thực hiện theo quy định tại Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28 tháng 02 năm 2025 của Chính phủ quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng trong doanh nghiệp Nhà nước và Thông tư số 003/2025/TT-BNV ngày 28/4/2025 của Bộ Nội vụ; Nghị định số 248/2025/NĐ-CP ngày 15/9/2025 của Chính phủ quy định chế độ tiền lương, thù lao, tiền thưởng của người đại diện chủ sở hữu trực tiếp, người đại diện phần vốn nhà nước và kiểm soát viên trong doanh nghiệp nhà nước.

Quy tiền lương của người quản lý chuyên trách gồm có Chủ tịch Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát, Ban Giám đốc và Kế toán Trưởng, tiền lương áp dụng theo hệ thống thang, bảng lương hiện hành của Công ty; đối với người quản lý không chuyên trách, thù lao thực hiện theo quyết định tại Nghị quyết số 05/NQ-CNNB-DHĐCĐ ngày 26/6/2026 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, trong đó: Thành viên Hội đồng quản trị là 7 triệu đồng/tháng/người và Kiểm soát viên là 3,5 triệu đồng/tháng/người.

Thu nhập của người quản lý Công ty năm 2025:

Số TT	Họ tên	Chức danh	Số tiền (VNĐ)	Ghi chú
1	Ông Huỳnh Hào Tài	Chủ tịch HĐQT	674.369.682	Bổ nhiệm ngày 22/4/2024
2	Ông Lê Trọng Hiếu	Chủ tịch HĐQT	28.304.841	Miễn nhiệm ngày 22/4/2024
3	Ông Lý Thành Tài	TV HĐQT, Giám đốc	400.542.818	Miễn nhiệm ngày 26/6/2025
4	Ông Bùi Thanh Giang	TV. HĐQT	52.822.196	Miễn nhiệm ngày 26/6/2025
5	Ông Lý Bửu Nghĩa	TV. HĐQT	52.822.196	Miễn nhiệm ngày 26/6/2025
6	Ông Lục Chánh Trường	TV. HĐQT	94.822.196	Chuyển về REE Water
7	Ông Nguyễn Anh Tuấn	TV. HĐQT	94.822.196	Chuyển về REE Water
8	Ông Võ Tấn Bảo Quang	TV. HĐQT	52.822.196	Miễn nhiệm ngày 26/6/2025
9	Ông Dương Văn Hòa	TV HĐQT, Giám đốc	332.611.200	Bổ nhiệm ngày 26/6/2025
10	Ông Nguyễn Văn Đăng	TV. HĐQT	42.000.000	Bổ nhiệm ngày 26/6/2025
11	Bà Vũ Thị Tô Chinh	TV. HĐQT	42.000.000	Bổ nhiệm ngày 26/6/2025
12	Ông Nguyễn Hữu Trí	TV. HĐQT	42.000.000	Bổ nhiệm ngày 26/6/2025
13	Ông Nguyễn Ngọc Thanh	Phó Giám đốc	574.300.267	
14	Bà Nguyễn Ngọc Trang	Phó Giám đốc	574.300.267	
15	Ông Nguyễn Hoàng Tuấn	Phó Giám đốc	574.300.267	
16	Bà Võ Thị Cẩm Tú	Phó Giám đốc	574.300.267	
17	Bà Phạm Thị Phương Linh	Trưởng Ban kiểm soát	47.411.099	
18	Bà Nguyễn Thị Ngọc Oanh	Kiểm soát viên	47.411.099	Chuyển về REE Water
19	Ông Nguyễn Hoàng Lam	Kiểm soát viên	47.411.099	
20	Bà Nguyễn Ngọc Ngà	Kiểm soát viên	47.411.099	Bổ nhiệm ngày 11/9/2023

- ✓ Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: không có
- ✓ Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

- Giao dịch có giá trị từ 35% giá trị tài sản của Công ty trở lên: Theo ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 và năm 2025, Hội đồng quản trị đã xem xét và thông qua đơn giá mua bán si nước sạch năm 2025. Công ty thực hiện hợp đồng mua

bán sỉ nước sạch năm 2025 với Tổng Công ty Cấp nước Sài Gòn TNHH MTV (cổ đông lớn nắm giữ 53,44% vốn điều lệ Công ty) với giá trị giao dịch là 642,17 tỷ đồng.

- Giao dịch có giá trị dưới 35% giá trị tài sản của Công ty: Hội đồng quản trị đã thông qua các giao dịch với các đối tượng là người có liên quan của Công ty (Nghị quyết số 23/NQ-CNNB-HĐQT ngày 31/3/2025 và Nghị quyết số 33/NQ-CNNB-HĐQT ngày 18/11/2025).

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

# 06

1. Ý kiến của kiểm toán.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.



## 1. Ý kiến kiểm toán:

### CÔNG TY TNHH HÀNG KIỂM TOÁN AASC

Trụ sở chính: Số 01 Lê Phụng Hiểu, Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Tel: (84.24) 3824 1990 Fax: (84.24) 3825 3973

Email: [aasc@aasc.com.vn](mailto:aasc@aasc.com.vn)

TP. Hồ Chí Minh

Lầu 3, tòa nhà Galaxy 9 - Số 9 Nguyễn Khoái, phường 1, Quận 4

Tel: (84.28) 3945 0505 /0606 Fax: (84.28) 3945 1106

Email: [aaschcm@aasc.com.vn](mailto:aaschcm@aasc.com.vn)

Số: 190326.001/BCTC.HCM

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: Quý Cổ đông, Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc  
Công ty Cổ phần Cấp nước Nhà Bè**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Cấp nước Nhà Bè được lập ngày 19 tháng 03 năm 2026, từ trang 05 đến trang 35, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính..

### Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Cấp nước Nhà Bè tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

### Chi nhánh Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC

<i>(đã ký)</i>	<i>(đã ký)</i>
<b>Trần Trung Hiếu</b> Giám đốc Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán Số: 2202-2023-002-1 TP. Hồ Chí Minh, ngày 19 tháng 03 năm 2026	<b>Lê Khánh Tùng</b> Kiểm toán viên Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề kiểm toán Số: 5935-2023-002-1

### 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty, tại địa chỉ: [www.capnuocnhabe.vn](http://www.capnuocnhabe.vn).

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 14 tháng 4 năm 2026



**Dương Văn Hòa**