

**CÔNG TY CỔ  
PHẦN XÂY  
LẬP VÀ DỊCH  
VỤ SÔNG ĐÀ**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN  
XÂY LẬP VÀ DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ  
DN: C=VN, S=HÀ NỘI, L=Quận Hà  
Đông, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY  
LẬP VÀ DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ,  
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:  
0104285261

Reason: I am the author of this  
document  
Location: a  
Date: 2026-04-07 14:17:45  
Foxit Reader Version: 9.4.1

# **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

## **NĂM 2025**





**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



---

## **CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**

---

Tên tiếng anh : Song Da Constructipn & Serviec., JSC  
Tên viết tắt : SDSEC  
Vốn điều lệ : 30.000.000.000 đồng  
Vốn đầu tư của Chủ sở hữu: 62.946.044.626đồng  
Địa chỉ : A86-TT9 KĐT mới Văn Quán- Hà Đông- Hà Nội  
Điện thoại : +84-24.66 602 550  
Fax : +84-24.33 545 648  
Website : [www.songdasdsec.com.vn](http://www.songdasdsec.com.vn)  
Email : [Songdasdsec@gmail.com](mailto:Songdasdsec@gmail.com)  
Mã CP : XLV  
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế: 0104285261



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà phần đầu trở thành đơn vị có uy tín, thương hiệu trong lĩnh vực thi công xây lắp điện, nước, lĩnh vực dịch vụ quản lý tòa nhà và các khu đô thị.

### **SỨ MỆNH**

Đồng hành cùng với các doanh nghiệp trong nước trong chiến lược phát triển chung của đất nước.

### **ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC**

Củng cố và nâng cao năng lực và sức cạnh tranh cao đối với ngành nghề truyền thống xây lắp điện, nước để trở thành nhà thầu có uy tín và thương hiệu mạnh.

Từng bước đưa ngành dịch vụ quản lý tòa nhà và khu đô thị trở thành ngành kinh doanh mũi nhọn của Công ty.

Liên doanh liên kết với các đơn vị trong Tổng công ty Sông Đà để phát huy tiềm lực và sức mạnh đủ sức cạnh tranh chiếm lĩnh thị trường.

### **CHÍNH SÁCH PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC**

Nâng cao đời sống và chăm lo mọi mặt cho cán bộ công nhân viên đang công tác và làm việc trong Công ty.

Có chính sách trả lương thỏa đáng với người lao động.

Thành lập quỹ đào tạo phát triển nguồn nhân lực, để tài trợ các cán bộ, nhân viên đi học nhằm nâng cao trình độ quản lý chuyên môn, nghiệp vụ và ngoại ngữ.

-----\*-----

*Tập thể cán bộ công nhân viên Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà cam kết rằng:*

**" Chính sách chất lượng là uy tín, thương hiệu, hiệu quả và là cách tiếp thị tốt nhất trong cơ chế thị trường".**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## LỜI CHÀO

**Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà xin gửi tới quý khách hàng lời chúc sức khỏe và lời chào trân trọng!**

Được thành lập từ năm 1993, trải qua gần 34 năm hình thành và phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà đã ngày càng lớn mạnh và trở thành nhà thầu chuyên nghiệp trong lĩnh vực xây lắp các công trình điện, nước, nhà cao tầng, khu đô thị, khu công nghiệp, các công trình đường dây và trạm biến áp đến 500kV. Từ đầu năm 2010 đến nay, Công ty chúng tôi mở rộng thêm lĩnh vực quản lý và vận hành các tòa nhà cao tầng; kinh doanh dịch vụ quản lý bất động sản.

Với đội ngũ cán bộ công nhân viên gần 200 người, trong đó có trên 70 cán bộ có trình độ đại học trở lên và gần 130 công nhân có tay nghề cao, giàu kinh nghiệm; Cùng với thiết bị máy móc chuyên dùng hiện đại và kinh nghiệm tích lũy trong quá trình phát triển, Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà không ngừng lớn mạnh về quy mô, tổ chức sản xuất kinh doanh và khẳng định được vị thế, uy tín của mình trong sự cạnh tranh của nền kinh tế thị trường.

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà luôn mong muốn và vinh dự cùng quý khách hàng xây dựng mối quan hệ hợp tác lâu dài trong lĩnh vực xây lắp; dịch vụ quản lý vận hành các tòa nhà cao tầng và kinh doanh bất động sản. Chúng tôi tin tưởng sự hợp tác chân thành và tin cậy lẫn nhau sẽ mang lại thành công cho các bên.

Xin gửi đến quý khách hàng lời chào trân trọng và hợp tác!

**THAY MẶT HĐQT SDSEC**

**Chủ tịch**



**TRẦN XUÂN CHÍNH**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN I: THÔNG TIN CHUNG**

---

- 1.1 Quá trình hình thành và phát triển
- 1.2 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 1.3 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
- 1.4 Định hướng phát triển
- 1.5 Quản trị rủi ro



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## **1.1. QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN**

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà (SDSEC) ra đời là doanh nghiệp thành viên thuộc Tổng công ty Sông Đà - Bộ Xây dựng thành lập theo nghị quyết số 367/TCT-/HĐQT ngày 22/9/2009 của HĐQT Tổng công ty Sông Đà và nghị quyết số 03/NQ - ĐHĐCĐ ngày 11/12/2009 của Đại hội cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 11, hoạt động theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần. Đăng ký lần đầu: ngày 30 tháng 11 năm 2009, đăng ký thay đổi lần thứ 2: ngày 15 tháng 07 năm 2011, đăng ký thay đổi lần thứ 3: ngày 16 tháng 07 năm 2012, đăng ký thay đổi lần 4 ngày 16 tháng 01 năm 2014, đăng ký thay đổi lần 5 ngày 18 tháng 6 năm 2014 do phòng đăng ký kinh doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần 6 ngày 14 tháng 9 năm 2017, đăng ký thay đổi lần 7 ngày 30/06/2020, đăng ký thay đổi lần 8 ngày 03/11/2022.

## **1.2. NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH**

### **1.2.1 Ngành nghề kinh doanh**

Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan chi tiết: Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình đường dây tải điện và trạm biến áp 500kV;  
Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;

Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại chi tiết: Sản xuất, kinh doanh kim khí, các sản phẩm về cơ khí;

Sản xuất, truyền tải và phân phối điện chi tiết: Quản lý và vận hành kinh doanh bán điện;

Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác chi tiết: Bán buôn vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Bán lẻ khác trong các cửa hàng kinh doanh tổng hợp chi tiết: Bán lẻ vật tư, thiết bị, phương tiện vận tải cơ giới, phụ tùng cơ giới phục vụ thi công xây dựng và công nghệ xây dựng;

Xây dựng công trình thuật dân dụng khác chi tiết: Thi công xây lắp các công trình dân dụng và công nghiệp; Xây dựng hệ thống cấp thoát nước, hệ thống



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



điện đô thị và khu công nghiệp; Xây lắp đường dây tải điện, trạm biến áp cấp điện áp đến 500kV; Xây dựng các công trình thủy điện, thủy lợi, giao thông, bưu điện, quản lý vận hành phân phối điện, nước cho các công trình.

Lắp đặt hệ thống điện chi tiết: Lắp đặt hệ thống cơ, điện lạnh, chiếu sáng, thông gió, điều hòa, thông tin và điều khiển của các tòa nhà cao tầng, khu đô thị và khu công nghiệp;

Tổ chức giới thiệu và xúc tiến thương mại chi tiết: Nghiên cứu thị trường và môi giới thương mại;

Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động chi tiết: Dịch vụ nhà hàng, cửa hàng ăn uống (không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát Karaoke, vũ trường);

Hoạt động vui chơi giải trí khác chưa được phân vào đâu chi tiết: Kinh doanh dịch vụ vui chơi giải trí (không bao gồm loại hình vui chơi giải trí mà nhà nước cấm, không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng hát karaoke, vũ trường);

Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất chi tiết: Dịch vụ quản lý bất động sản: Quản lý vận hành các tòa nhà văn phòng, khu đô thị mới, chung cư, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khu chế xuất; Dịch vụ tư vấn bất động sản (không bao gồm dịch vụ tư vấn pháp lý);

Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;

Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa phân vào đâu chi tiết: Xuất nhập khẩu các mặt hàng công ty kinh doanh (trừ mặt hàng nhà nước cấm);

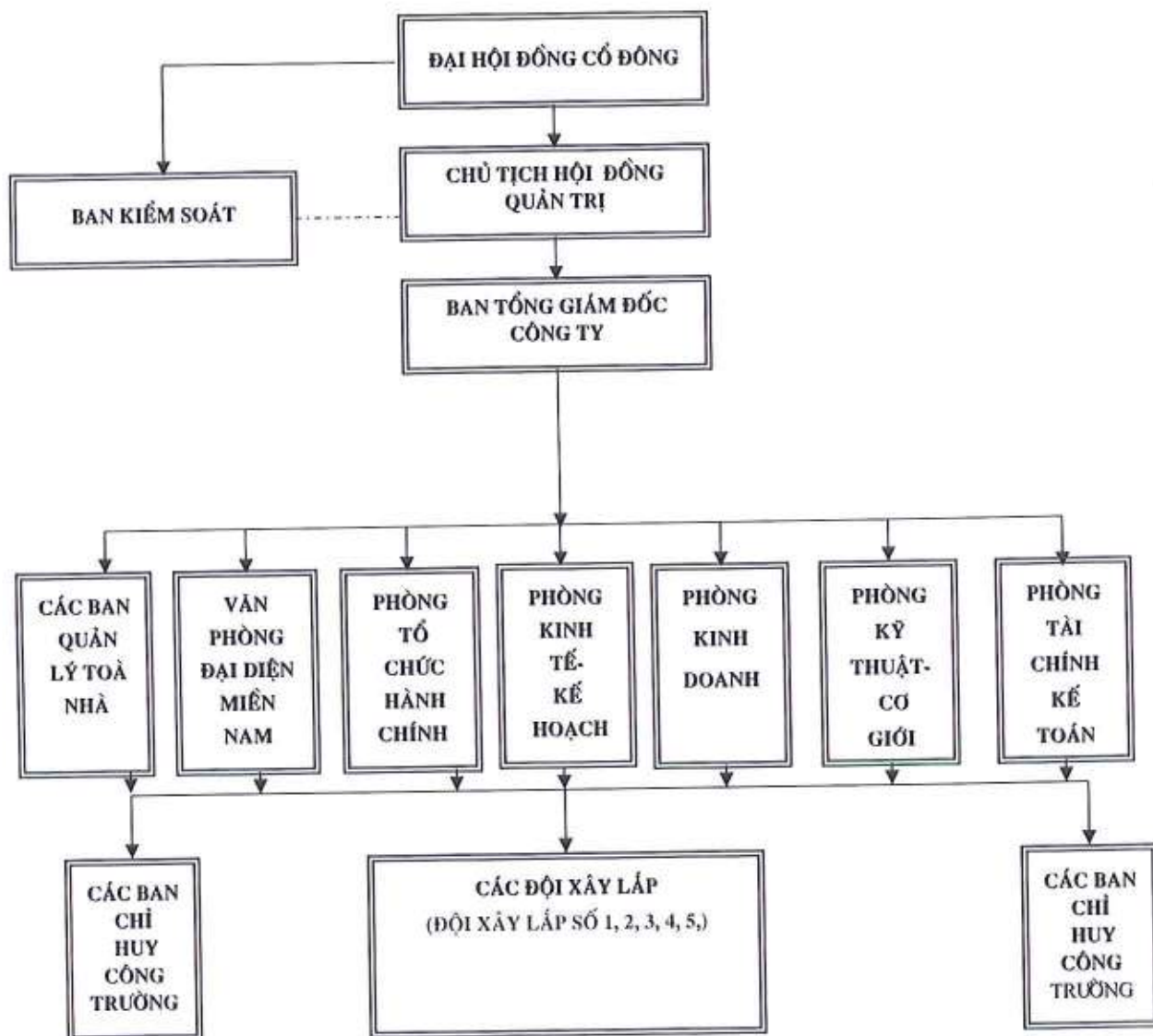
Dịch vụ lưu trú ngắn hạn chi tiết: Dịch vụ kinh doanh khách sạn;

### **1.2.2. Địa bàn kinh doanh và các công trình đã thực hiện:**

Địa bàn kinh doanh bao gồm tất cả các tỉnh thành trong nước và các nước trong khu vực Châu á.



### 1.3 THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ



Các công ty con, công ty liên kết: **Không có**

### 1.4. ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Nâng cao năng lực quản trị hệ thống, quản trị rủi ro và quản lý chất lượng sản phẩm;

Thực hiện kiện toàn, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, chuyên môn, nghiệp vụ, hướng tới tính chuyên nghiệp cao;

Khẳng định vị thế thương hiệu công ty trong thị trường xây lắp điện có uy tín trong nước và từng bước khẳng định vị thế các nước trong khu vực.

Tiếp tục phát triển mở rộng thị trường quản lý vận hành tòa nhà;



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



#### **1.4.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Thực hiện các chiến lược công ty đã được phê duyệt giai đoạn 2024-2029.

Duy trì sự ổn định và nâng cao chất lượng Sản phẩm - Dịch vụ Công ty phần đầu không ngừng nâng cao năng lực của cán bộ, nhân viên nhằm tiếp thu, kế thừa mọi thành tựu khoa học kỹ thuật và công nghệ tiên tiến để kết tinh vào mỗi sản phẩm nhằm phục vụ khách hàng một cách tốt nhất;

Không ngừng chăm lo đời sống và thu nhập cho CBCNV trong Công ty bằng chính sách tiền lương thỏa đáng để gắn kết người lao động gắn bó và cống hiến lâu dài cho Công ty;

Giữ vững thị trường và khách hàng truyền thống;

Tập trung phát triển, mở rộng những khách hàng mới;

Tăng cường công tác thu hồi công nợ nhanh chóng để tăng cường nguồn vốn lưu động, phục vụ hoạt động của Công ty;

Có kế hoạch đào tạo chuyên môn cho CBCNV để nâng cao chất lượng nhân lực;

Nghiên cứu đổi mới cơ cấu tổ chức, tăng cường công tác quản lý, điều hành của Công ty cho phù hợp với xu thế phát triển của thị trường.

#### **1.4.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Định hướng đầu tư xây dựng những công trình năng lượng tái tạo, năng lượng xanh và kinh doanh đầu tư Bất động sản.

Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà với phương châm: **“Uy tín - Chất lượng - Phát triển bền vững”** trong mọi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh.

##### **1.4.2.1 Lĩnh vực xây lắp điện**

Tập trung vào lĩnh vực cốt lõi là xây lắp công trình truyền tải điện, nâng cao năng lực cạnh tranh. Xác định đây vẫn là lĩnh vực kinh doanh chính, chiếm tỷ trọng chủ yếu trong toàn cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty. Khẳng định vị thế và tương lai phần đầu trong Top 5 công ty xây lắp điện hàng đầu Việt Nam.

##### **1.4.2.2 Lĩnh vực dịch vụ**

Tiếp tục nâng cao chất lượng quản lý dịch vụ thỏa mãn nhu cầu của khách hàng. Nâng tỷ trọng mảng dịch vụ trong cơ cấu doanh thu và lợi nhuận của công ty lên 50% trong vòng 5 năm tới.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **1.5 QUẢN TRỊ CÁC RỦI RO**

### **1.5.1. Rủi ro về pháp luật**

Là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình công ty cổ phần, Công ty CP Xây lắp & Dịch vụ Sông Đà cũng chịu sự điều chỉnh của các văn bản pháp luật về Công ty cổ phần, chứng khoán.... bao gồm Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan. Việc sửa đổi, bổ sung, chậm ban hành, sự chông chéo các văn bản quy phạm pháp luật... có ảnh hưởng đến hoạt động của Công ty.

### **1.5.2. Rủi ro về kinh tế**

Năm 2025 là một năm có nhiều biến động về tình hình kinh tế thế giới, đặc biệt tình hình chiến tranh xung đột giữa các quốc gia rất phức tạp, tình hình suy thoái kinh tế ngày càng khó khăn, thời tiết mỗi càng ngày càng cực đoan và khó dự đoán. Cả thế giới đang bước vào siêu chu kỳ tăng giá, việc biến động giá sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Giá cả tăng cao khiến chi phí của Công ty tăng vượt mức dự trù, ảnh hưởng không nhỏ đến lợi nhuận của Công ty.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM**

---

- 2.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2.2 Tổ chức và nhân sự
- 2.3 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 2.4 Tình hình tài chính
- 2.5 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## 2.1 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### 2.1.1 CÁC CHỈ TIÊU SXKD THỰC HIỆN NĂM 2025.

TT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	Tỷ lệ
1	Tổng giá trị SXKD	400.000.000	388.965.085	97 %
	- Giá trị xây lắp	352.688.455	343.786.117	97 %
	- Kinh doanh dịch vụ	47.311.545	45.178.968	95 %
2	Doanh thu	379.629.630	352.703.410	93%
3	Tiền về tài khoản	420.000.000	388.282.963	92%
4	Nộp Ngân sách	30.370.370	28.232.198	93%
5	Lợi nhuận trước thuế	6.000.000	13.832.529	230%
6	Lợi nhuận sau thuế	5.000.000	11.041.596	230%

#### 1. Lĩnh vực xây lắp điện.

Hoạt động xây dựng và xây lắp điện vẫn tiếp tục đóng vai trò chủ đạo và khẳng định là mảng kinh doanh sản xuất cốt lõi của Công ty. Doanh thu 310 tỷ và lợi nhuận mảng này chiếm lần lượt 92% của Công ty.

**Năm 2025 đã hoàn thành đóng điện 5 công trình cụ thể như sau:**

Công trình TBA 220KV Gia lộc (Đóng điện tháng 10/2025).

Công trình đường dây 500kv Lào Cai - Vĩnh Yên (Đóng điện tháng 9/2025)

Công trình NCS TBA 500KV Hoà Bình (Đóng điện giai đoạn 1 tháng 12/2025)

Công trình TBA 220KV Lai Uyên (đóng điện giai đoạn 1 tháng 12/2025)

Mở rộng TBA 220KV Bá Thiện (đóng điện tháng 12/2025)

ĐZ 500kv Hải Phòng - Thái Bình mới hoàn thành đóng điện trong tháng 1/2026 vừa qua

- Các công trình đang thi công năm 2025 và chuyển sang năm 2026 gồm:



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



TBA 220kV Nam Hoà: Đang triển khai khi thi công phần san nền, cọc xi măng đất, tường chắn.

Đường dây 220kV Thạnh Mỹ- Duy Xuyên: Năm nay đã bước sang năm thứ 3 nhưng do vướng mắc về mặt bằng nên đến nay mới đào đúc được 35/84 móng, và dựng được 30/84 cột.

ĐZ 500kV Hải Phòng - Thái Bình: Đã đúc xong, dựng cột 12/13 cột, đang tiến hành kéo rải dây.

TBA 220kV Lai Uyên- Bình Dương đã đóng điện giai đoạn 1, đang tiếp tục hoàn thiện mương cáp, đường, cấp nước vào trạm và các hạng mục khác.

Lắp máy 2 TBA 500kV Chơn Thành : Đang thi công móng máy biến áp và móng trụ sâu 500 kV.

Mở rộng TBA 220kV Cần Đước: Đang thi công móng trụ, nhà bay, móng máy biến áp khu vực trong trạm. Khu vực ngoài trạm Ban A chưa bàn giao mặt bằng.

NCS trạm 500kV Hoà Bình: đã đóng điện giai đoạn 1, đang triển khai thi công sàn đỡ thiết bị, lọc dầu máy biến áp.

**2. Lĩnh vực quản lý vận hành tòa nhà** đóng góp 42,5 tỷ doanh thu chiếm 12%. Trong đó lợi nhuận gộp 2,5 tỷ chiếm 8%.

Đầu năm 2025, Công ty vẫn duy trì như các năm trước, chúng ta QLVH hai tòa nhà HH4 và Tổng cục Hải Quan. Nhìn chung công tác QLVH vẫn đảm bảo tốt không để xảy ra sai sót và không có phản ảnh không tốt của khách hàng.

Đến tháng 6 năm 2025, đơn vị chúng ta hết hạn hợp đồng quản lý tòa nhà Tổng cục hải quan và chỉ còn quản lý tòa nhà HH4.

Tuy nhiên sang đầu năm 2026 Công ty đã đấu thầu thành công dự án Quản lý vận hành tòa nhà Trung tâm tin dụng Quốc Gia tại 45 Lý Thường Kiệt với giá trị khoảng 9 tỷ đồng trong 2 năm. Bắt đầu quản lý vận hành từ 15/04/2026.

## 2.2 TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

### 2.2.1 Danh sách ban điều hành:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
Danh sách Ban điều hành			



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



1	Trần Xuân Minh	Tổng Giám đốc	
2	Nguyễn Anh Tuấn	Phó Tổng Giám đốc	
3	Đặng Vũ Quyền	Phó Tổng Giám đốc	
4	Nguyễn Cao Ngọc	Phó Tổng Giám đốc	
5	Ngô Đình Khương	Kế toán trưởng	

### 2.2.2 Chính sách và những thay đổi trong chính sách với người lao động

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2025: 125 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 16.000.000 đồng/người/tháng.

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, trong năm 2025 công ty đã phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi tổ chức các chuyến tham quan, nghỉ mát cho CBCNV và ra đình. Ngoài ra, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, giao lưu thể thao tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

### 2.3. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

#### 2.3.1 Công tác đầu tư, đấu thầu

##### a. Công tác đầu tư

Năm 2025 thực hiện Nghị quyết của HĐQT, Công ty đã mua 40% cổ phần của Công ty cổ phần Phát triển Năng lượng An Phát để đầu tư nhà máy thủy điện Hùng Lợi 3 là 1.600.000 cổ phần với tổng trị giá: 19.300.000.000 đồng.

- **Nhà máy thủy điện Hùng Lợi 3:**

- + Công suất thiết kế: 3,3MW
- + Sản lượng điện hàng năm: 10,15 triệu kWh
- + Tổng mức đầu tư 120 tỷ
- + Tiến độ thi công dự kiến: Quý III/2026- Quý IV/2027.

Hiện nay dự án đã triển khai công tác đo vẽ, chuyển đổi mục đích sử dụng rừng và đang kết hợp với chính quyền địa phương kê kiểm đền bù cho



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



dẫn. Dự kiến đến tháng 9 năm 2026 sau khi kết thúc mùa mưa sẽ khởi công xây dựng và đi vào hoạt động quý IV năm 2027.

### **b. Công tác đấu thầu**

Năm 2025 chúng ta đã tham gia tiếp thị đấu thầu 16 công trình với tổng trị giá 1.667,2 tỷ đồng:

Số công trình trúng thầu là 6 công trình với tổng trị giá 461,5 tỷ đồng chiếm 27% trên tổng giá trị tham gia chào thầu và đạt 154% kế hoạch năm 2025.

Số công trình trượt thầu là 10 công trình với tổng trị giá 1.205,7 tỷ đồng chiếm 73% trên tổng giá trị tham gia chào thầu.

### **2.3.2 Công tác chỉ đạo thực hiện các dự án Xây lắp**

#### **a. Công tác quản lý chung:**

Kịp thời ban hành các Nghị quyết, quyết định và các văn bản chỉ đạo điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh. Phê duyệt kế hoạch chi phí quản lý năm 2025.

HDQT và Ban lãnh đạo công ty đã chỉ đạo, tổ chức triển khai toàn diện các kế hoạch đề ra đồng thời giao khối lượng kế hoạch thi công hàng tháng cho các Ban chỉ huy công trình. Hàng tháng họp giao Ban với các Ban CHCT để kiểm điểm tiến độ thực hiện. Kịp thời khắc phục tháo gỡ khó khăn để đẩy nhanh tiến độ thi công cũng như đẩy nhanh công tác nghiệm thu thu hồi công nợ.

Tổ chức chỉ đạo các Ban CHCT hàng ngày báo cáo khối lượng công việc và cập nhật hình ảnh thi công tại các công trình giúp Ban lãnh đạo công ty nắm bắt tình hình thi công trên các công trình, kịp thời chỉ đạo các phòng ban và các đơn vị thi công cũng như các đơn vị cung cấp vật tư để công trường thi công được liên tục không bị gián đoạn.

#### **b. Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp**

Nghiên cứu sắp xếp tinh giảm bộ máy gián tiếp tại Công ty sao cho gọn nhẹ hiệu quả. Chấm dứt hợp đồng với những cán bộ kỹ thuật yếu kém không đủ năng lực thiếu tinh thần tự giác tại các Ban chỉ huy công trường.

#### **c. Công tác kinh tế kế hoạch**

- Nghiêm túc thực hiện các quy định về quản lý nội bộ theo các quy chế và quy định do Công ty ban hành, đặc biệt là trong công tác hợp đồng kinh tế,



CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



mua bán vật tư, giao khoán, tài chính. Công tác báo cáo kế hoạch định kỳ đầy đủ.

- Tập trung chỉ đạo các phòng Công ty, các Ban chỉ huy công trường phối hợp bám sát các Chủ đầu tư, Ban QLDA, các địa phương có công trình đang thi công để giải quyết các vướng mắc tại công trình, hoàn thành đúng tiến độ, tạo điều kiện thuận lợi cho công tác thanh quyết toán các công trình.

- Công tác giá thành: Việc lập dự toán giá thành các công trình được thực hiện chi tiết trình HĐQT phê duyệt. Tuy nhiên việc xây dựng giá thành các công trình còn nhiều hạn chế chưa sát với thực tế mặt khác giá cả luôn biến động theo thị trường nên thường xuyên phải bổ sung điều chỉnh giá. Vì vậy cán bộ lập giá thành đòi hỏi phải có trình độ và luôn luôn nắm bắt được biến động của thị trường sao cho khi giao khoán cho các đơn vị phải hợp lý không bị hớ hoặc thấp so với mặt bằng chung của thị trường.

- Công tác đấu thầu mua sắm vật tư thiết bị thực hiện theo đúng quy định.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



## 2.4. Tình hình tài chính

### a. Tình hình tài chính

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Năm 2024	Năm 2025	Tỷ lệ (%)
1	Tổng tài sản	10 <sup>3</sup> đ	155.923.744	182.894.052	17,30%
2	Doanh thu thuần	10 <sup>3</sup> đ	464.469.371	352.703.410	-24,06%
3	Lợi nhuận từ HD SXKD	10 <sup>3</sup> đ	13.282.638	14.449.286	8,78%
4	Lợi nhuận khác	10 <sup>3</sup> đ	-410.302	-616.756	50,32%
5	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>3</sup> đ	12.872.335	13.832.529	7,46%
6	Lợi nhuận sau thuế	10 <sup>3</sup> đ	9.781.884	11.041.596	12,88%

(Nguồn: Theo báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2025)

### b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
<b>1- Bố trí cơ cấu tài sản và cơ cấu nguồn vốn</b>			
<b>1.1- Cơ cấu tài sản</b>			
- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	%	95,59	86,51
- Tài sản dài hạn/Tổng tài sản	%	4,41	13,49
<b>1.2- Cơ cấu nguồn vốn</b>			
- Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	%	63,34	65,58
- Nguồn vốn chủ sở hữu/ tổng nguồn vốn	%	36,66	34,42
<b>2- Khả năng thanh toán</b>			



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
2.1- Khả năng thanh toán nhanh		1,12	1,07
2.2- Khả năng thanh toán hiện hành		1,51	1,32
<b>3- Tỷ suất sinh lời</b>			
3.1- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /doanh thu	%	2,1%	3,13
3.2- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /tổng tài sản (ROA)	%	6,27	6,04
3.3- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /vốn chủ sở hữu (ROE)	%	17,11	17,54

## 2.5 CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

### 2.5.1 Thông tin cổ phiếu

Vốn điều lệ công ty: 30.000.000.000 đồng

Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 3.000.000 cổ phiếu

Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông

Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

### 2.5.2 Cơ cấu cổ đông:

- Cổ đông cá nhân: 100%

## 2.6 BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Trong quá trình thi công và sản xuất sản phẩm công ty luôn tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường và xã hội của Chủ đầu tư, yêu cầu của địa phương. Đảm bảo ảnh hưởng đến môi trường tự nhiên ít nhất, tiết kiệm năng lượng. Hoàn trả hoàn nguyên đúng hiện trạng môi trường ban đầu.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



### **PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

---

- 3.1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- 3.2 Tình hình tài chính
- 3.3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 3.4 Kế hoạch phát triển



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### 3.1 ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

#### 3.1.1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025

Năm 2025 là tăng trưởng mạnh về đầu tư công trong đó ngành điện các công trình lớn ồ ạt được phê duyệt và khởi công. Không nằm ngoài bối cảnh chung đó công ty đã nắm bắt kịp thời cơ hội từ đầu năm Công ty tham gia đấu thầu và đã trúng thầu giá trị 461,5 tỷ đồng. Đây vừa là cơ hội cũng là thách thức rất lớn, nhiệm vụ hết sức nặng nề và khó khăn đối với Ban lãnh đạo công ty. Tuy nhiên HĐQT, Ban Tổng giám đốc quyết liệt đã lãnh đạo và điều hành công ty hoàn thành đóng điện thành công những công trình trọng điểm tạo nên đột phá mới của công ty trong năm 2025 với kết quả cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	Năm 2025
1	Tổng giá trị SXKD	388.965.085.000
2	Tổng Doanh thu	352.703.410.658
3	Giá trị lợi nhuận	
	<i>Lợi nhuận sau thuế</i>	11.041.596.401
	<i>Lợi nhuận trên doanh thu (ROS)</i>	3,1%
	<i>Lợi nhuận trên Vốn chủ sở hữu (ROE)</i>	17,5%
	<i>Lợi nhuận trên Tổng tài sản (ROA)</i>	6,0%
	<i>Lãi cơ bản trên một cổ phần (EPS)</i>	3.681
4	Nộp Ngân sách	35.270.341.066
5	Thu nhập BQ của 1 CBCNV	16.000
6	Lao động	120

### 3.2 TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

#### 3.2.1 Tình hình Tài sản:

Đơn vị tính: Triệu VND

CHỈ TIÊU	NĂM 2024		NĂM 2025		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
<b>A. Tài sản ngắn hạn:</b>	<b>149.044</b>	<b>95,59%</b>	<b>158.216</b>	<b>86,51%</b>	<b>9.171</b>	<b>6%</b>
Tiền và các khoản tương đương tiền	12.981	8,33%	18.928	10,35%	5.947	46%
Các khoản phải thu ngắn hạn	<b>97.577</b>	<b>62,58%</b>	<b>108.037</b>	<b>59,07%</b>	<b>10.460</b>	<b>11%</b>
Hàng tồn kho	38.486	24,68%	30.246	16,54%	(8.241)	-21%
Đầu tư tài chính ngắn hạn	-		-			
<b>B. Tài sản dài hạn:</b>	<b>6.879</b>	<b>4,41%</b>	<b>24.678</b>	<b>13,49%</b>	<b>17.799</b>	<b>259%</b>
Tài sản cố định	6.790	4,35%	6.790	3,71%	-	0%



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



CHỈ TIÊU	NĂM 2024		NĂM 2025		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
Tài sản dở dang dài hạn	-	-		0,00%	-	
Đầu tư tài chính dài hạn	-	-	19.300	10,55%	19.300	
Tài sản dài hạn khác	63	0,04%	52	0,03%	(10)	-17%
<b>Tổng cộng Tài sản</b>	<b>155.924</b>	<b>100, %</b>	<b>182.894</b>	<b>100%</b>	<b>26.970</b>	<b>17%</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán 2025

Tổng Tài sản Công ty tại thời điểm 31/12/2025 là: 182,9 tỷ đồng, tăng 17% so với cùng kỳ năm 2024, tương đương 27 tỷ đồng. Tiền và tương đương tiền tăng mạnh 119 tỷ tăng 5,9 tỷ tương đương 46%.

### 3.2.2 Tình hình nguồn vốn:

Đơn vị tính: Triệu VNĐ

CHỈ TIÊU	NĂM 2024		NĂM 2025		Chênh lệch	
	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ	Số tiền	Tỷ lệ
<b>Nợ phải trả</b>	<b>98.761</b>	<b>63,34%</b>	<b>119.948</b>	<b>65,58%</b>	<b>21.187</b>	<b>21%</b>
<b>Các khoản phải trả</b>	<b>98.761</b>	<b>63%</b>	<b>119.948</b>	<b>66%</b>	<b>21.187</b>	<b>21%</b>
Phải trả người bán ngắn hạn	38.254	25%	34.820	19%	(3.434)	-9%
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	24.022	15%	36.611	20%	12.589	52%
Thuế và các khoản phải nộp NN	4.167	3%	4.485	2%	318	8%
Phải trả người lao động	7.209	5%	3.418	2%	(3.791)	-53%
Chi phí phải trả ngắn hạn	6.582	4%	4.785	3%	(1.797)	-27%
Phải trả ngắn hạn khác	5.432	3%	4.526	2%	(906)	-17%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn		0%	12.000	7%	12.000	
Dự phòng phải trả ngắn hạn	12.295	8%	18.186	10%	5.891	48%
Quý khen thưởng, phúc lợi	796	1%	1.117	1%	321	40%
<b>Nợ dài hạn:</b>		0%		0%	-	
Dự phòng phải trả dài hạn		0%		0%	-	
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>57.162</b>	<b>36,66%</b>	<b>62.946</b>	<b>34,42%</b>	<b>5.784</b>	<b>10%</b>
Vốn góp của chủ sở hữu	30.000	19%	30.000	16%	-	0%
Quý đầu tư phát triển	17.380	11%	21.904	12%	4.524	26%
Lợi nhuận chưa phân phối sau thuế	9.781	6%	11.042	6%	1.261	13%
<b>Tổng cộng</b>	<b>155.923</b>	<b>100%</b>	<b>182.894</b>	<b>100%</b>	<b>26.970</b>	<b>17%</b>

Nguồn: BCTC kiểm toán 2025

Tổng nợ phải trả tại thời điểm 31/12/2025 là: 99 tỷ đồng, cơ cấu chiếm 64% trong tổng nguồn vốn.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



### **3.3 NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, QUẢN LÝ**

#### **3.3.1 Công tác tổ chức quản lý**

Ban lãnh đạo công ty luôn khẳng định vai trò lãnh đạo điều hành, cùng với sự nỗ lực và năng lực của đội ngũ cán bộ lãnh đạo các phòng, ban, CBCNV toàn công ty, tiếp tục khẳng định và nâng cao vị thế, hình ảnh công ty trên thị trường một số các nội dung trọng điểm thực hiện trong năm là:

Tổng số CBCNV tính đến tháng 12/2025: 120 người

Lương bình quân đầu người/tháng: 16.000.000 đồng/người/tháng.

Trong đào tạo và tuyển dụng Công ty luôn tìm kiếm và tuyển dụng sử dụng tài năng, đặc biệt là những người trẻ, nhiệt huyết tạo mọi điều kiện để cá nhân phát huy hết khả năng của mình.

Thực hiện đầy đủ trách nhiệm của Công ty với người lao động, Công ty đã đóng BHXH, BHYT... theo quy định của nhà nước và Hợp đồng lao động.

Luôn quan tâm hỗ trợ, chăm lo đời sống vật chất và tinh thần người lao động, trong năm 2025 công ty đã phối hợp với Công đoàn, Đoàn thanh niên trích quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi tổ chức các chuyến tham quan, nghỉ mát cho CBCNV và ra đình. Ngoài ra, Công ty cũng khen thưởng bằng tiền cho các cháu là con CBCNV công ty đạt thành tích cao trong học tập, tổ chức các buổi liên hoan, giao lưu thể thao tạo không khí đoàn kết, thân tình giữa các CBCNV.

#### **3.3.2 Công tác kinh tế đấu thầu**

Công tác tiếp thị đấu thầu tiếp tục gặp nhiều khó khăn do chính phủ chưa phê duyệt sơ đồ điện VIII nên nhiều công trình bị giãn kế hoạch đấu thầu mặt khác giá dự toán chủ đầu tư duyệt rất thấp. Các đơn vị xây lắp đều không có việc làm nên cạnh tranh rất khốc liệt.

Năm 2025 công ty đã tham gia tiếp thị đấu thầu 16 công trình với tổng trị giá 1.667,2 tỷ đồng:

Số công trình trúng thầu là 6 công trình với tổng trị giá 461,5 tỷ đồng chiếm 27% trên tổng giá trị tham gia chào thầu và đạt 154% kế hoạch năm 2025.

Số công trình trượt thầu là 10 công trình với tổng trị giá 1.205,7 tỷ đồng chiếm 73% trên tổng giá trị tham gia chào thầu.

Do sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt trong công tác tiếp thị đấu thầu các dự án xây lắp với khách hàng truyền thống là EVN. Để ổn định phát triển công ty



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**

Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội

Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648

Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



những năm tiếp theo cần nghiên cứu tiếp thị đầu thầu với các chủ đầu tư ngoài ngành điện và nghiên cứu đầu tư các lĩnh vực mới đảm bảo đủ công ăn việc làm cho CBCNV.

Công tác xây dựng kế hoạch, triển khai kế hoạch SXKD sát thực và đạt kết quả cao, hệ thống báo cáo, phân tích chính xác kịp thời, giúp cho việc điều hành, triển khai kế hoạch hàng kỳ đạt được các chỉ tiêu đề ra.

Công tác quản lý hợp đồng, thanh quyết toán với chủ đầu tư, khách hàng đều được chú trọng và kiểm soát

Công tác kế hoạch được thực hiện chuyên nghiệp hơn, luôn có sự cập nhật, điều chỉnh thường xuyên, bám sát hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác báo cáo chính xác, kịp thời, phản ánh đúng về hoạt động của công ty.

Công tác thanh quyết toán nội bộ, thanh quyết toán cho các nhà thầu phụ được thực hiện kịp thời, phản ánh chính xác chi phí thực tế phát sinh trong kỳ, phục vụ hạch toán kế toán.

### **3.3.3 Công tác tài chính kế toán**

Công tác tài chính: Vững mạnh, luôn chủ động và có tính kế hoạch cao. Huy động vốn đạt kết quả tốt từ các ngân hàng, tổ chức tín dụng. Luôn sẵn sàng nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác kế toán: Thực hiện tốt việc cập nhật và hướng dẫn thực hiện các quy định, văn bản mới. Hạch toán kế toán, báo cáo tài chính phù hợp và kịp thời. Thực hiện tốt công tác thanh tra thuế, hoàn thuế công tác kiểm kê và quyết toán

### **3.3.4 Công tác Kỹ thuật an toàn lao động**

Công tác chỉ đạo điều hành quản lý tiến độ tại các công trình: Cơ bản đáp ứng yêu cầu, phục vụ kịp thời công tác quản lý điều hành của công ty tại các công trình trọng điểm. Thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, đồng thời chú trọng ATVSLĐ và an sinh xã hội cho người lao động tại các công trình.

Công tác bảo hộ và an toàn lao động được chú trọng, nhất là an toàn toàn lao động khi thi công các đường dây cao thế.

Công tác quản lý chất lượng: Đã nghiên cứu và đề xuất các giải pháp để quản lý chặt chẽ hệ thống quản lý chất lượng tại các công trường. thực hiện kiểm tra kiểm soát tiến độ, hoàn thành hồ sơ chất lượng phục vụ nghiệm thu kỹ thuật, nghiệm thu thanh toán và quyết toán công trình.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



Áp dụng công nghệ thông tin trong điều hành, giám sát và chỉ đạo thi công.

### 3.3.5 Lĩnh vực quản lý vận hành dịch vụ tòa nhà

Trong năm Ban quản lý tòa nhà đã quản lý kỹ thuật, vận hành đảm bảo an toàn hệ thống, không để xảy ra sự cố tại các tòa nhà.

Công ty thường xuyên tổ chức lớp tập huấn công tác bảo vệ, an ninh trật tự xung quanh Tòa nhà do Công an địa phương tổ chức để nâng cao nghiệp vụ cho đội ngũ bảo vệ của Công ty.

Dịch vụ vệ sinh tòa nhà ngày càng cải thiện và chuyên nghiệp hơn được các đơn vị sử dụng đánh giá cao.

Tập huấn công tác PCCC định kỳ theo sự hướng dẫn của Cảnh sát PCCC Quận Nam Từ Liêm.

## 3.4 KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Mục tiêu ưu tiên của Công ty trong năm 2026 là phục hồi và tăng trưởng tình hình sản xuất kinh doanh. Ban giám đốc tiếp tục quản lý chặt, chiết giảm chi phí, bảo toàn vốn với một số các chỉ tiêu cụ thể sau:

TT	Chỉ tiêu	Đ.vị	Kế hoạch năm 2026
1	Tổng giá trị SXKD	10 <sup>3</sup> đ	420.000.000
2	Doanh thu	10 <sup>3</sup> đ	416.666.667
3	Lợi nhuận trước thuế	10 <sup>3</sup> đ	6.000.000
4	Giá trị trúng thầu	10 <sup>3</sup> đ	400.000.000
5	Dự kiến chia cổ tức	Người	10-12%

### 3.4.1 Tổ chức quản lý

Tiếp tục hoàn thiện các quy chế, quy định và quy trình quản lý kỹ thuật, tài chính kinh tế và tiền lương để có điều chỉnh bổ sung phù hợp với thực tiễn sản xuất kinh doanh trong năm tới, khắc phục những hạn chế trong công tác quản lý;

Định biên, sắp xếp lại các phòng ban, ban quản lý, ban chỉ huy sao cho gọn nhẹ, hiệu quả trong công việc. Sắp xếp nhân sự, luân chuyển cán bộ của Công ty, đảm bảo đội ngũ cán bộ chủ chốt có năng lực, phẩm chất điều hành



## CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ

Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội

Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648

Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



một cách hiệu quả; bố trí người đúng việc, tăng cường công tác tuyển dụng, thu hút cán bộ có năng lực từ bên ngoài;

Xây dựng kế hoạch làm việc với các trung tâm đào tạo, đặc biệt có chế độ thu hút đội ngũ kỹ sư xây dựng đội ngũ kỹ sư, cử nhân, công nhân mới ra trường bổ sung nguồn nhân lực cho các công trình mới.

### 3.4.2 Công tác đấu thầu

Nhằm đảm bảo hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2026 và sự phát triển bền vững của Công ty theo đúng định hướng. Tiếp tục đấu thầu các công trình, dự án với khách hàng truyền thống là các Ban QLDA các công trình điện, các công ty truyền tải, Tổng công ty điện miền Bắc. Công tác tiếp thị đấu thầu là việc làm thường xuyên nhằm tìm kiếm công việc làm cho CBCNV, ổn định và nâng cao đời sống cho CBCNV trong đơn vị duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.

Từng bước định hình sản phẩm mũi nhọn trong lĩnh vực thương mại và dịch vụ đặc biệt chú trọng trong công tác khai thác và quản lý vận hành tòa nhà cao ốc, văn phòng và chung cư cao cấp.

Tập trung chỉ đạo công tác tiếp thị đấu thầu, xác định rõ công tác tiếp thị đấu thầu là mục tiêu quan trọng của Công ty, quyết định đến việc hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2025. Đảm bảo có việc làm gối vự sang năm 2027 giá trị trúng thầu đạt từ 400 tỷ đồng.

### 3.4.3 Công tác quản lý kỹ thuật và an toàn lao động.

Tăng cường việc kiểm tra trực tiếp thi công xây lắp tại các công trình và công tác quản lý kỹ thuật tại các công trường.

Phối hợp với các ban chỉ huy, đội thi công để giải quyết những khó khăn vướng mắc tại hiện trường, cũng như công tác chỉ đạo tiến độ thi công công trình.

Kiên quyết, dứt khoát trong công tác chỉ đạo thi công với các đội, loại bỏ các đội không có năng lực.

Tăng cường giám sát khối lượng thi công hoàn thành của các đội để kịp thời chỉ đạo nghiệm thu kỹ thuật, nghiệm thu khối lượng nhanh gọn đối với các công trình xây lắp, coi đây là khâu then chốt đảm bảo hiệu quả SXKD toàn Công ty.

Tiếp tục xây dựng các biện pháp an toàn thi công cho từng hạng mục công việc vụ thể. Nghiêm cấm làm khi không có biện pháp an toàn trong thi công. Tăng cường kiểm tra sát hạch công tác an toàn lao động cho tất cả cán bộ công nhân viên trong đơn vị.



#### **3.4.4 Công tác kinh tế - tài chính**

Xây dựng các biện pháp cụ thể để tăng cường công tác thu hồi công nợ nhằm tăng nhanh vòng quay của vốn, giảm lãi vay, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

Triển khai việc thực hiện công tác hạch toán kinh doanh tiết kiệm chi phí bằng cách lập chi phí cho phù hợp với thực tế, giảm tối đa chi phí lãi vay và các chi phí quản lý khác.

Thực hiện công tác thanh quyết toán hàng tháng với từng đội, từng công trình, hàng tháng cập nhật chứng từ và đối chiếu công nợ giữa Công ty với các đội.

Cung cấp đầy đủ vốn, vật tư nhân lực thiết bị máy móc kịp thời cho các chủ công trình, trả lương kịp thời cho cán bộ công nhân viên nhằm đảm bảo đời sống và giúp cho cán bộ công nhân viên yên tâm công tác.

Thực hiện chế độ báo cáo tài chính kịp thời và chính xác nhằm đánh giá đúng hoạt động tài chính của đơn vị. Cung cấp đầy đủ và kịp thời nguồn vốn phục vụ thi công.

Xây dựng kế hoạch sản xuất, kế hoạch tài chính, vốn lưu động; kế hoạch thu vốn và đặc biệt là kế hoạch chi phí và lợi nhuận toàn Công ty để đảm bảo sát với thực tế. Hàng tháng kiểm điểm tình hình thực hiện kế hoạch, tìm nguyên nhân để đề ra biện pháp khắc phục kịp thời.

Tăng cường mối quan hệ với các tổ chức tín dụng (Ngân hàng, Công ty tài chính) thông qua các hợp đồng thoả thuận hợp tác, đa dạng hoá kênh huy động vốn. Đảm bảo vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### **3.4.5 Công tác khai thác, quản lý tòa nhà**

Nâng cao trình độ chuyên môn cho cán bộ công nhân viên trong công tác vận hành tòa nhà văn phòng.

Vận hành và quản lý tòa nhà HH4 an toàn, hiệu quả.

Không để xảy ra sự cố cháy nổ nào dù là nhỏ nhất, đảm bảo việc diễn tập thường xuyên định kỳ (diễn tập quy mô nhỏ mỗi tháng 1 lần, diễn tập quy mô lớn với sự tham gia của cảnh sát PCCC khu vực 1 năm 1 lần).

Đảm bảo an ninh 24/24h trong và ngoài tòa nhà, thường xuyên tập huấn và đào tạo nghiệp vụ bảo vệ cho nhân viên an ninh định kỳ 1 lần/ năm.

Tiếp tục mở rộng quản lý tòa nhà khu vực TP. Hồ Chí Minh và TP. Hà Nội.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CÔNG TY**

---

- 4.1 Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty
- 4.2 Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
- 4.3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị



#### **4.1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

Bước vào thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2025 trên cơ sở đánh giá phân tích tình hình kinh tế vĩ mô, kinh tế ngành, căn cứ nguồn lực và thế mạnh của công ty, ban lãnh đạo đã chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn xây dựng các mục tiêu kế hoạch.

Năm 2025 toàn công ty đã nỗ lực khắc phục và vượt qua nhiều khó khăn thử thách, tiếp tục nâng cao năng lực quản lý, quyết tâm sáng tạo trong lãnh đạo và điều hành, đạt giá trị sản xuất kinh doanh trên 388 tỷ đồng, doanh thu trên 352 tỷ đồng, thu nhập người lao động được đảm bảo, đời sống tinh thần được nâng cao, người lao động phấn khởi yên tâm làm việc, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Một số mặt hoạt động công ty đã thực hiện tốt như :

Công tác xây lắp đã đáp ứng được yêu cầu của khách hàng về tiến độ và chất lượng.

Công tác quản trị rủi ro, quản trị hệ thống, quản lý chất lượng sản phẩm được chú trọng.

Ban hành và định kỳ sửa đổi những quy định, quy chế trong nội bộ công ty để việc điều hành cũng như thực hiện đạt kết quả tốt nhất.

Chất lượng công tác tổ chức và quản lý, công tác kế hoạch, tài chính kế toán, đấu thầu công tác mua sắm và quản lý vật tư và quản lý dịch vụ tòa nhà đều thực hiện tốt.

#### **4.2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc**

HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát bộ máy quản lý điều hành và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. HĐQT thường xuyên trao đổi với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý để bám sát các chỉ tiêu được đại hội đồng cổ đông giao. Quyết liệt và linh hoạt chỉ đạo điều hành để định hướng, điều chỉnh tình hình hoạt động của Công ty phù hợp với các điều kiện cụ thể từng giai đoạn, từng công trình.

Các hoạt động quản lý điều hành Công ty của Tổng Giám đốc đều được báo cáo đầy đủ cho HĐQT, Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt và kịp thời



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



HS EN ISO 9001:2008

các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; thường xuyên trao đổi, xin ý kiến HĐQT và các vấn đề phát sinh trong hoạt động quản lý Công ty.

Tổng Giám đốc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định của Nhà nước có liên quan và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

#### **4.3 Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị**

##### **Các mục tiêu:**

Tiếp tục duy trì ổn định bộ máy điều hành, tập trung đầu tư chất lượng trong công tác quản lý, chuẩn hóa quản trị nhân sự.

Thực hiện chức năng giám sát ban điều hành, khen thưởng kịp thời những tập thể, cá nhân mang lại lợi ích cho công ty.

Chỉ đạo việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty. Đồng thời đề ra các biện pháp để hoàn thành các chỉ tiêu kinh tế - tài chính mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

Chỉ đạo thực hiện tốt Nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và Nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị qua các kỳ họp. Chỉ đạo các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tuân thủ đúng theo các quy định của pháp luật nhà nước.

Tập trung hoàn thiện thủ tục đầu tư để phát triển thêm dự án thủy điện mới.

Hợp tác, liên doanh liên kết với các doanh nghiệp trong nước và ngoài nước để tham gia tổng thầu các dự án truyền tải điện, năng lượng và các dự án trọng điểm quốc gia.

Căn cứ tình hình nhiệm vụ SXKD của công ty trong giai đoạn mới, xem xét việc tăng vốn điều lệ để đáp ứng được nhu cầu về vốn.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)

---



## **PHẦN V: QUẢN TRỊ CÔNG TY**

---

5.1 Hội đồng quản trị

5.2 Ban kiểm soát.

5.3 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.



## 5.1 Hội đồng quản trị

### a) Thành viên cơ cấu Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Trần Xuân Chính	TV HĐQT không điều hành	23/04/2024	
2	Lê Công Tinh	Thành viên HĐQT độc lập	23/04/2024	
3	Trần Xuân Minh	Thành viên HĐQT	23/04/2024	
4	Nguyễn Anh Tuấn	Thành viên HĐQT	23/04/2024	
5	Ngô Đình Khương	Thành viên HĐQT	23/04/2024	

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu 27/03/2025	Tỷ lệ sở hữu
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT	518.250	17,28%
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT - Tổng giám đốc	332.325	11,07%
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT - Phó Tổng giám đốc	330.050	11,00%
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT - Kế toán trưởng	323.950	10,80%
5	Lê Công Tinh TV HĐQT độc lập	5.750	0,19%

### b) Hoạt động của tiểu ban thuộc Hội đồng Quản trị:

Ban thư ký giúp việc HĐQT trong việc đôn đốc báo cáo của các phòng ban chức năng; lập kế hoạch thông báo lịch làm việc của HĐQT; Chuẩn bị các cuộc họp của HĐQT, Ban kiểm soát và ĐHĐCĐ theo lệnh của Chủ tịch HĐQT hoặc Ban kiểm soát; Tham dự và làm biên bản, Nghị quyết, thông báo các kết luận cuộc họp của Hội đồng quản trị; Tư vấn về thủ tục pháp lý; Cung cấp các thông tin tài chính, bản sao biên bản họp HĐQT và các thông tin khác cho thành viên của HĐQT và BKS; Đảm bảo các Nghị quyết của HĐQT phù hợp với pháp



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

luật; Chịu trách nhiệm nộp các báo cáo, tài liệu liên quan đến HĐQT đúng thời hạn quy định; Có trách nhiệm bảo mật thông tin theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

### **c) Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm HĐQT Công ty đã thực hiện họp Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm tài chính 2025 của Công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) báo cáo Đại hội về tình hình thực hiện nhiệm vụ của HĐQT và việc thực hiện chỉ đạo, giám sát đối với Tổng Giám đốc và bộ máy điều hành của Công ty trong năm 2025, và kế hoạch hoạt động của HĐQT năm 2026.

HĐQT Công ty trong năm đã chủ động giải quyết những công việc thuộc trách nhiệm của HĐQT theo quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty và quy định của pháp luật. HĐQT thường xuyên thực hiện việc kiểm tra, chỉ đạo, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc trong mọi mặt hoạt động. Trong đó, đặt trọng tâm vào việc triển khai các hoạt động kinh doanh có hiệu quả các công trình Xây lắp và Quản lý dịch vụ của Công ty

Trong năm 2025, HĐQT đã thực hiện điều hành được một số kết quả như sau:

### **d) Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Tổng Giám đốc**

HĐQT đã thực hiện tốt chức năng giám sát bộ máy quản lý điều hành và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. HĐQT thường xuyên trao đổi với Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý để bám sát các chỉ tiêu được ĐHĐ cổ đông giao. Quyết liệt và linh hoạt chỉ đạo điều hành để định hướng, điều chỉnh tình hình hoạt động của Công ty phù hợp với các điều kiện cụ thể từng giai đoạn, từng công trình.

- Tổng Giám đốc đồng thời là thành viên HĐQT, vì vậy hoạt động quản lý điều hành Công ty của Tổng Giám đốc đều được báo cáo đầy đủ cho HĐQT, Tổng Giám đốc đã triển khai thực hiện tốt và kịp thời các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT; thường xuyên trao đổi, xin ý kiến HĐQT và các vấn đề phát sinh trong hoạt động quản lý Công ty.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



- Tổng Giám đốc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của Luật Doanh nghiệp, các quy định của Nhà nước có liên quan và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
I.1	01/NQ-HĐQT	25/02/2025	Thông qua kết quả kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025
I.2	02/NQ-HĐQT	10/03/2025	Thông qua kế hoạch tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025
I.3	03/NQ-HĐQT	06/05/2025	Thông qua ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền nhận cổ tức năm tài chính năm 2024
I.4	04/NQ-HĐQT	30/06/2025	Bổ nhiệm lại một số chức danh thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị
I.5	05/NQ-HĐQT	30/07/2025	Thông qua kết quả kinh doanh 6 tháng đầu năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh 6 tháng cuối năm và quý 3
I.6	06/NQ-HĐQT	12/09/2025	Thông qua phê duyệt định mức giá cổ phiếu và chủ trương đầu tư Công ty cổ phần phát triển năng lượng An Phát
I.7	07/NQ-HĐQT	19/09/2025	Thông qua phương án đầu tư mua cổ phiếu Công ty cổ phần phát triển năng lượng An Phát
I.8	08/NQ-HĐQT	26/10/2025	Thông qua hợp đồng giao dịch với công ty liên kết Công ty cổ phần phát triển năng lượng An Phát
I.9	09/NQ-HĐQT	30/10/2025	Thông qua kết quả kinh doanh 9 tháng đầu năm 2025 và kế hoạch



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung
			sản xuất kinh doanh quý 4 năm 2025
<b>II</b>	<b>Quyết định HĐQT</b>		
II.1	01/CT-QĐ-HĐQT	16/01/2025	Về việc phê duyệt chi lương tháng thứ 13 năm tài chính 2024
II.2	02/CT-QĐ-HĐQT	10/03/2025	Về việc phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025
II.3	03/CT-QĐ-HĐQT	10/04/2025	Phê duyệt thưởng hoàn thành vượt kế hoạch sản xuất năm 2024 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ
II.4	04/CT-QĐ-HĐQT	30/06/2025	Bổ nhiệm lại Tổng giám đốc Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà
II.5	05/CT-QĐ-HĐQT	30/06/2025	Bổ nhiệm lại Ông Nguyễn Cao Ngọc giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà
II.6	06/CT-QĐ-HĐQT	01/07/2025	Ban hành Quy chế hạn mức chi tiêu nội
II.7	07/CT-QĐ-HĐQT	04/11/2025	Phê duyệt đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025
II.8	08/CT-QĐ-HĐQT	29/12/2025	Phê duyệt thưởng hoàn thành kế hoạch và chi lương tháng thứ 13

e) Đào tạo về quản trị công ty. (không có)

## 5.2 BAN KIỂM SOÁT

### 1. Thông tin về thành viên Ban kiểm soát

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Trần Quang Hưng	Trưởng ban	23/04/2024	
2	Đình Hữu Phương	Thành viên	23/04/2024	
3	Trần Ngọc Tân	Thành viên	23/04/2024	

### 2. Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Ban kiểm soát



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẮP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



HS EN ISO 9001:2008

STT	Chức danh	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Trần Quang Hưng	1.175	0,039%
2	Đình Hữu Phương	55.750	1,85%
3	Trần Ngọc Tân	53.450	1.78%

Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban giám đốc điều hành và cổ đông năm 2025, Ban kiểm soát không phát hiện trường hợp bất thường nào trong hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban điều hành và các cán bộ quản khác của Công ty cổ phần Xây lắp và Dịch vụ Sông Đà.

### **5.3.CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BAN KIỂM SOÁT**

#### **5.3.1 Thù lao của HĐQT và Ban kiểm soát**

Thù lao HĐQT và BKS Công ty năm 2025 đã chi trả đúng theo Nghị Quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty cụ thể như sau:

STT	Chức danh	Thù lao năm 2025
1	Trần Xuân Chính - CT HĐQT	72.000.000
2	Trần Xuân Minh - TV HĐQT	60.000.000
3	Nguyễn Anh Tuấn - TV HĐQT	60.000.000
4	Ngô Đình Khương - TV HĐQT	60.000.000
5	Lê Công Tinh TV HĐQT độc lập	60.000.000
	<b>Tổng cộng</b>	<b>312.000.000</b>

#### **BAN KIỂM SOÁT**

STT	Chức danh	Thù lao năm 2025
1	Trần Quang Hưng - Trưởng Ban KS	48.000.000
2	Đình Hữu Phương - TV BKS	36.000.000
3	Trần Ngọc Tân - TV BKS	36.000.000
	<b>Tổng cộng</b>	<b>120.000.000</b>

#### **5.3.2 Các giao dịch của cổ đông nội bộ (không có)**



**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LẬP & DỊCH VỤ SÔNG ĐÀ**  
 Địa chỉ: A86 - TT9 - KĐT Văn Quán - Hà Đông - Hà Nội  
 Tel: +84.66 602 524 - Fax: +84.33 545 648  
 Email: [songdasdsec@gmail.com](mailto:songdasdsec@gmail.com)



BS EN ISO 9001:2008

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	

## PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

### 6.1 Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính, Báo cáo tài chính đã được kiểm toán được niêm yết công khai tại website của Công ty, địa chỉ <http://songdasdsec.com.vn>

### 6.2 BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán, bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ, Thuyết minh báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán, kiểm toán, được niêm yết công khai tại website của Công ty.

Hà Nội, ngày 01 tháng 04 năm 2026

**Chủ tịch Hội đồng quản trị**



*Trần Xuân Chính*

**Nơi nhận:**

- UBCKNN, HNX;
- Website <http://songdasdsec.com.vn>;
- Lưu HĐQT.