CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL
DN: OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:2400345718, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL, S=Bắc Ninh, C=VN
Reason: I am the author of this document
Location:
Date: 2026.04.03 10:52:26+07'00'
Foxit PDF Reader Version: 2024.4.0

CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ TDG GLOBAL
TDG GLOBAL INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY
-----*-----

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIET NAM
Independence – Freedom - Happiness
-----*-----

Số/No:0304/2026/CBTT-TDG

Bắc Ninh, ngày 03 tháng 04 năm 2026
Bacninh, April 03 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ
PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi:
-. Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
The State Securities Commission
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM
HoChiMinh Stock Exchange

1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL
   Organization name: TDG Global Investment Joint Stock Company
2. Mã chứng khoán: TDG
   Organization name: TDG Global Investment Joint Stock Company
3. Địa chỉ trụ sở chính: Lô D1, KCN Đình Trám, Phường Nếnh, Tỉnh Bắc Ninh
   Address: D1, Dinh Tram industrial park, Nenh ward, Bac Ninh province
4. Điện thoại: 0204.2244.903
   Telephone: 0204.2244.903
5. Fax: 0204.3661.311
6. Người thực hiện công bố thông tin: Lê Minh Hiếu - Chức vụ: Tổng Giám Đốc
   Persons to disclose informations: Le Minh Hieu – Position: General director
7. Nội dung thông tin công bố: Báo cáo thường niên năm 2025 của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global.
   Contents of disclosure: Annual Report 2025
8. Địa chỉ website đăng tải thông tin công bố: www.thaiduongpetrol.vn
   Website address where published information is posted: www.thaiduongpetrol.vn

Chúng tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./

We hereby certify that the information provided is true and correct and we will bear full responsibility to the law./

Tài liệu đính kèm:
- *Báo cáo thường niên năm 2025*
  Annual Report 2025

NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN
PERSONS TO DISCLOSE INFORMATION

TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY
GENERAL DIRECTOR OF THE COMPANY

M.S.D.N: 2400845718 - C.T.C.P
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL
P. NÊNH - T. BẮC NINH

LÊ MINH HIẾU

45718 - C.T.C.P
G TY
HẦN
TƯ
LOBAL
BẮC NINH

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

TDG

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL

Năm 2025

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL

MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG 3

1. Thông tin khái quát 3
2. Quá trình hình thành và phát triển 3
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh 6
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý 10
5. Định hướng phát triển 12
6. Báo cáo quản trị rủi ro 15

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025 19

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh 19
2. Tổ chức và nhân sự 20
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án 26
4. Tình hình tài chính 27
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu 28
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty 30

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC 31

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 31
2. Tình hình tài chính 32
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý 34

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY 36

1. Đánh giá của hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty 36
2. Báo cáo đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty. 36
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị 37

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY 38

1. Hội đồng quản trị 38
2. Ban kiểm soát 40
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát 41

VI. VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY 43

VII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH (đính kèm) 43

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
- Giấy chứng nhận đăng kí kinh doanh số 2003000152 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bắc Giang cấp lần đầu ngày 13/07/2005 và Giấy chứng nhận đăng kí doanh nghiệp số 2400345718 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bắc Giang cấp thay đổi lần thứ 28 ngày 19/07/2025.
- Vốn điều lệ: 242.111.900.000 đồng (*Hai trăm bốn mươi hai tỷ một trăm mười một triệu chín trăm nghìn đồng*)
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 242.111.900.000 đồng (*Hai trăm bốn mươi hai tỷ một trăm mười một triệu chín trăm nghìn đồng*)
- Địa chỉ: Lô D1- KCN Đình Trám, Phường Nếnh, Tỉnh Bắc Ninh, Việt Nam.
- Số điện thoại: (84-240) 2244.903
- Số fax: (84-240) 3661.311
- Văn phòng đại diện Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global tại: số 29 phố Giang Văn Minh, phường Võ Cường, thành phố Bắc Ninh, tỉnh Bắc Ninh.
- Website: http://thaiduongpetrol.vn/
- Mã cổ phiếu: TDG

2. Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global được thành lập và hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số số 2003000152 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Bắc Giang cấp lần đầu ngày 13 tháng 07 năm 2005 với số vốn điều lệ là 2.000.000.000 đồng. Ngành nghề kinh doanh chính là sản xuất, chiết nạp đóng bình gas; mua bán khí đốt hóa lỏng; dịch vụ sang nạp bình gas; sản xuất nước uống tinh khiết; mua bán vỏ bình, bồn chứa gas; và một số sản phẩm phụ khác; kinh doanh vật liệu xây dựng (thép). Quá trình hình thành và phát triển công ty được chia làm 4 giai đoạn chính, cụ thể như sau:

❖ *Giai đoạn từ 2005 đến tháng 07/2007*

Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global chính thức đi vào hoạt động vào ngày 13 tháng 07 năm 2005, với số vốn điều lệ là 2.000.000.000 đồng.

Trong giai đoạn khởi đầu này, tuy còn gặp nhiều khó khăn do mới gia nhập thị trường khí hóa lỏng (LPG) cùng với những biến động của giá xăng dầu thế giới và trong nước nhưng Công ty đã nỗ lực sản xuất, hoạt động và đạt được một số thành tựu đáng kể. Doanh thu từ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trung bình đạt 30 tỷ đồng/năm, mặt hàng kinh doanh chính là

Khí hóa lỏng (LPG) (tỷ trọng trên doanh thu khoảng 99%). Mới bước đầu đi vào hoạt động, tuy nhiên, Công ty đã có 160 tổng đại lý phân phối Gas Thái Dương trên hai địa bàn chính là tỉnh Bắc Giang và tỉnh Bắc Ninh.

❖ *Giai đoạn từ tháng 07/2007 đến tháng 03/2011*

Với bước đệm vững chắc từ những năm đầu tiên xây dựng, Công ty tiến hành mở rộng quy mô hoạt động sản xuất, mở rộng thị trường, để đáp ứng được những điều này, trong giai đoạn này, số vốn của công ty được tăng từ 2.000.000.000 đồng đến 22.000.000.000 đồng.

Một số thành tích đạt được trong giai đoạn này phải kể tới: doanh thu trung bình năm của công ty đã tăng từ 30 tỷ đồng/năm lên đến 73 tỷ đồng/năm và mặt hàng kinh doanh chính vẫn là Gas Thái Dương, sản lượng tiêu thụ Gas trung bình năm đạt 3.000 tấn/năm. Tiếp tục phát huy những thế mạnh trong giai đoạn trước, số lượng tổng đại lý của công ty cũng tăng từ 160 tổng đại lý lên 200 tổng đại lý. Thị trường kinh doanh đã được mở rộng sang một số tỉnh lân cận khác như Thái Nguyên.

❖ *Giai đoạn từ tháng 03 năm 2011 đến 2016*

Kể từ năm 2011 đến nay hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng có nhiều chuyển biến tích cực. Mặc dù chịu ảnh hưởng bởi sự tăng giảm bất thường của giá dầu khí thế giới dẫn tới giá cả nguyên vật liệu đầu vào biến động không ngừng, nhưng do những kinh nghiệm tích lũy được sau hơn 5 năm tham gia thị trường khí đốt, Công ty vẫn giữ được vị thế, không những vậy, Công ty tiếp tục tiến hành mở rộng sản xuất kinh doanh. Trong năm 2015, số vốn điều lệ của công ty được tăng từ 22 tỷ đồng lên 108 tỷ đồng, sản lượng tiêu thụ năm tăng khoảng 96,7% so với giai đoạn trước (tăng từ 3.000 tấn/năm đến 5.900 tấn/năm) do đó, doanh thu trung bình năm cũng tăng lên 109 tỷ đồng. Thị trường hoạt động được mở rộng ra thêm một số thị trường khó tính hơn như Hà Nội.

Tính đến thời điểm 10/10/2016, vốn điều lệ của Thái Dương Gas cũng đã được tăng lên 129 tỷ đồng và được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bắc Giang cấp thay đổi Đăng kí kinh doanh lần thứ 15 vào ngày 10/10/2016. Ngày 14/12/2016, Công ty đã chính thức trở thành công ty đại chúng theo công văn số 8291/UBCK-GSĐC được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước Việt Nam ban hành ngày 14/12/2016 về việc chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng của Công ty Cổ phần Dầu khí Thái Dương.

❖ *Giai đoạn từ 2016 đến 2024*

Ngày 15/06/2017, Công ty đã chính thức niêm yết trên Sở giao dịch TP. Hồ Chí Minh với mã cổ phiếu TDG và vốn điều lệ là 129 tỷ đồng. Tháng 10/2018 Công ty phát hành cổ phiếu để trả cổ tức theo phương án phát hành đã được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 số 2304/2018/NQDHDCD – TDG ngày 23/04/2018, Nghị quyết Hội đồng quản trị số 1805/2018/NQ-HĐQT-TDG ngày 18/05/2018 của Công ty làm tăng vốn thêm 38.700.000.000 đồng. Vốn điều lệ của công ty sau khi thay đổi là 167.700.000.000 đồng

Tháng 7 năm 2021, Công ty quyết định bổ sung thêm các ngành nghề kinh doanh về: Sản xuất kinh doanh Năng lượng Điện Tái tạo; Chăn nuôi; Chăn nuôi hỗn hợp; Trồng cây hàng năm; Trồng cây lâu năm; Trồng rừng, chăm sóc rừng và ươm giống cây lâm nghiệp; Khai thác gỗ; Khai thác, thu nhặt lâm sản khác trừ gỗ; Khai thác thuỷ sản và đổi tên công ty thành Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global.

Năm 2022, Công ty phát hành thành công 40.000.000.000 đồng trái phiếu.

Tháng 3/2023, Công ty phát hành cổ phiếu để trả cổ tức theo phương án phát hành đã được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 số 3005/2022/NQ-ĐHĐCĐ/TDG ngày 30/05/2022, Nghị quyết Hội đồng quản trị số 2612/2022/NQ-HĐQT/TDG ngày 26/12/2022 của Công ty làm tăng vốn điều lệ thêm 16.770.000.000 đồng. Vốn điều lệ của công ty sau khi thay đổi là 184.470.000.000 đồng.

Tháng 3/2023, Công ty phát hành thành công 40.000.000.000 đồng trái phiếu.

Tháng 11/2023, Công ty phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP) đã được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 số 0306/2023/NQ-ĐHĐCĐ/TDG ngày 03/06/2023, Nghị quyết Hội đồng quản trị số 1907/2023/NQ-HĐQT/TDG ngày 19/07/2023 của Công ty làm tăng vốn điều lệ thêm 9.223.410.000 đồng. Hiện tại, vốn điều lệ của Công ty là 193.691.720.000 đồng.

Tháng 9/2024, Công ty phát hành thành công 100.000.000.000 đồng trái phiếu.

Tháng 10/2024, Công ty phát hành cổ phiếu để trả cổ tức theo phương án phát hành đã được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 1705/2024/NQ-ĐHĐCĐ/TDG ngày 17/05/2024, Nghị quyết Hội đồng quản trị số 2708/2024/NQ-HĐQT/TDG ngày 27/08/2024 của Công ty làm tăng vốn điều lệ thêm 38.735.600.000 đồng. Vốn điều lệ hiện tại của công ty sau khi thay đổi là 232.427.320.000 đồng.

Tháng 1/2025, Công ty phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động trong công ty (ESOP) đã được thông qua tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm

2024 số 1705/2024/NQ-ĐHĐCĐ/TDG ngày 17/05/2024, Nghị quyết Hội đồng quản trị số 0412/2024/NQ-HĐQT/TDG ngày 04/12/2024 và Nghị quyết Hội đồng quản trị số 3012/2024/NQ-HĐQT/TDG ngày 30/12/2024 của Công ty làm tăng vốn điều lệ thêm 9.684.580.000 đồng. Hiện tại, vốn điều lệ của Công ty là 242.111.900.000 đồng.

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

❖ ***Ngành nghề kinh doanh:***

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty là kinh doanh khí hóa lỏng (LPG) ; sản phẩm chính công ty cung cấp ra thị trường là sản phẩm Gas Thái Dương.

❖ ***Các sản phẩm chính của Công ty***

* *Gas Thái Dương*

Gas Thái Dương với sản phẩm bình gas 12kg đặc trưng mang thương hiệu Thái Dương Petrol có hai màu vỏ nhũ và xanh rất bắt mắt đã, đang và sẽ tạo ấn tượng tốt với người tiêu dùng với sản phẩm đáp ứng độ an toàn, chất lượng cao, mẫu mã cùng kênh phân phối đa dạng đến người tiêu dùng và dịch vụ khách hàng sau bán hoàn hảo.

Năm 2025, Công ty tập trung kinh doanh các mặt hàng như khí hóa lỏng (LPG), thép cuộn cán nóng, thép hình, thép tấm, thép góc, v.v....

* *Kinh doanh thép thương mại, xuất khẩu nông sản*

Năm 2025 tiếp tục là một năm nhiều thách thức đối với nền kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Mặc dù một số yếu tố kinh tế vĩ mô như lạm phát, lãi suất và tỷ giá có xu hướng ổn định hơn so với năm 2024, tuy nhiên quá trình phục hồi kinh tế vẫn diễn ra chậm và chưa đồng đều giữa các khu vực. Trong bối cảnh đó, ngành sắt thép vẫn chịu áp lực lớn, khi thị trường chưa ghi nhận sự cải thiện rõ rệt về cả sản lượng tiêu thụ lẫn mặt bằng giá bán.

Các nguyên nhân chính tác động đến diễn biến của thị trường thép trong năm 2025 bao gồm:

Thứ nhất, nguồn cung tiếp tục ở mức cao, áp lực dư thừa chưa được giải quyết triệt để:

- Sản lượng thép toàn cầu duy trì ở mức cao: Các quốc gia sản xuất thép lớn như Trung Quốc, Ấn Độ và Nga tiếp tục duy trì công suất nhằm đảm bảo tăng trưởng và ổn định việc làm, khiến tình trạng dư cung trên thị trường quốc tế chưa được cải thiện đáng kể.
- Áp lực tồn kho kéo dài: Lượng tồn kho tích lũy từ các năm trước vẫn ở mức cao, buộc các doanh nghiệp và thương nhân phải đẩy mạnh tiêu thụ thông qua việc điều chỉnh giảm giá bán, tạo áp lực cạnh tranh gay gắt trên thị trường.

Thứ hai, nhu cầu tiêu thụ phục hồi chậm:

- Ngành xây dựng và bất động sản chưa khởi sắc rõ rệt: Tại nhiều quốc gia, đặc biệt là Trung Quốc và một số nền kinh tế châu Âu, thị trường bất động sản vẫn trong giai đoạn tái cơ cấu, khiến nhu cầu thép xây dựng chỉ phục hồi ở mức hạn chế. Việc triển khai các dự án hạ tầng vẫn chịu ảnh hưởng bởi chính sách tài khóa thận trọng và chi phí vốn ở mức cao.
- Hoạt động sản xuất công nghiệp phục hồi chưa đồng đều: Các ngành tiêu thụ thép lớn như ô tô, cơ khí chế tạo và thiết bị công nghiệp tuy có dấu hiệu cải thiện nhưng chưa đủ mạnh để tạo cú hích đáng kể cho nhu cầu thép.

Thứ ba, biến động chi phí nguyên liệu và năng lượng:

- Giá nguyên liệu đầu vào duy trì ở mức thấp hoặc biến động nhẹ: Giá quặng sắt và than cốc tiếp tục chịu ảnh hưởng từ nhu cầu tiêu thụ thép yếu, giúp chi phí sản xuất thép được kiểm soát nhưng đồng thời cũng làm hạn chế khả năng tăng giá bán.
- Chi phí năng lượng tương đối ổn định: Giá dầu và khí đốt trong năm 2025 không còn biến động mạnh như giai đoạn trước, góp phần ổn định chi phí sản xuất, song cũng làm gia tăng áp lực cạnh tranh về giá giữa các doanh nghiệp trong ngành.

Thứ tư, tác động từ chính sách thương mại và yêu cầu phát triển bền vững:

- Gia tăng các biện pháp phòng vệ thương mại: Nhiều quốc gia tiếp tục áp dụng hoặc mở rộng các biện pháp chống bán phá giá và tự vệ thương mại nhằm bảo vệ ngành thép trong nước, gây khó khăn cho hoạt động xuất khẩu của các doanh nghiệp thép.
- Áp lực từ các chính sách môi trường và giảm phát thải: Các yêu cầu về giảm phát thải carbon và chuyển đổi sang sản xuất "thép xanh" ngày càng rõ nét, khiến doanh nghiệp phải đối mặt với chi phí đầu tư lớn trong khi hiệu quả tài chính ngắn hạn chưa thể hiện ngay.

Mặc dù ngành thép tiếp tục phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức trong năm 2025, tuy nhiên vẫn tồn tại những cơ hội và tiềm năng phát triển nhất định, cụ thể như sau:

Cơ hội từ chính sách đầu tư công và phát triển hạ tầng:

- Đẩy mạnh giải ngân đầu tư công: Nhiều quốc gia, đặc biệt là các nền kinh tế đang phát triển, tiếp tục thúc đẩy giải ngân các dự án hạ tầng trọng điểm về giao thông, đô thị và logistics. Điều này được kỳ vọng sẽ từng bước cải thiện nhu cầu thép trong lĩnh vực xây dựng và cơ sở hạ tầng.
- Chính sách hỗ trợ phục hồi kinh tế được duy trì: Một số quốc gia tiếp tục áp dụng các chính sách tài khóa và tiền tệ hỗ trợ tăng trưởng, đặc biệt trong lĩnh vực xây dựng và đầu tư công, qua đó tạo dư địa cho nhu cầu tiêu thụ thép trong trung và dài hạn.

Xu hướng xanh hóa và phát triển thép thân thiện với môi trường:

- Gia tăng nhu cầu đối với thép "xanh": Trước yêu cầu ngày càng khắt khe về giảm phát thải carbon và phát triển bền vững, nhu cầu sử dụng thép được sản xuất theo công nghệ sạch, tiết kiệm năng lượng tiếp tục gia tăng. Doanh nghiệp sớm đầu tư vào công nghệ sản xuất thép xanh được kỳ vọng sẽ nâng cao năng lực cạnh tranh và khả năng tiếp cận thị trường.
- Tiếp cận các nguồn vốn ưu đãi cho chuyển đổi xanh: Các doanh nghiệp đáp ứng tiêu chuẩn môi trường có cơ hội tiếp cận các nguồn vốn ưu đãi từ các quỹ bảo vệ môi trường, tổ chức tài chính quốc tế và các chương trình tài trợ cho chuyển đổi xanh.

Cơ hội mở rộng thị trường xuất khẩu:

- Tận dụng các hiệp định thương mại tự do (FTA): Việc thực thi và mở rộng các FTA tiếp tục tạo điều kiện thuận lợi về thuế quan, giúp doanh nghiệp thép mở rộng thị trường xuất khẩu sang các khu vực như ASEAN, EU và Trung Đông.
- Khai thác các thị trường đang phát triển: Nhu cầu đầu tư hạ tầng tại các quốc gia châu Phi, Nam Á và một số thị trường mới nổi tiếp tục tăng, mở ra tiềm năng tiêu thụ đối với các sản phẩm thép xây dựng và thép thương mại.

Sự phục hồi từng phần của các ngành tiêu thụ thép:

- Ngành ô tô và cơ khí chế tạo có dấu hiệu phục hồi: Khi nhu cầu tiêu dùng và sản xuất dần cải thiện, các ngành sử dụng nhiều thép như ô tô, máy móc và thiết bị công nghiệp được kỳ vọng sẽ từng bước hỗ trợ nhu cầu tiêu thụ thép.

- Phát triển các dự án năng lượng tái tạo: Các dự án điện gió, điện mặt trời và hạ tầng năng lượng mới tiếp tục được triển khai, đòi hỏi lượng lớn thép cho kết cấu và thiết bị, tạo cơ hội cho các dòng sản phẩm thép chuyên dụng.

Theo các báo cáo và đánh giá chuyên ngành, ngành thép tiếp tục giữ vai trò đặc biệt quan trọng trong quá trình phát triển kinh tế của Việt Nam theo định hướng công nghiệp hóa, hiện đại hóa. Đây là ngành công nghiệp nền tảng, cung cấp vật liệu đầu vào thiết yếu cho nhiều ngành kinh tế trọng điểm như cơ khí chế tạo, công nghiệp hỗ trợ, xây dựng và chế biến chế tạo. Việc phát triển ngành công nghiệp thép vững mạnh không chỉ góp phần đảm bảo nguồn cung vật liệu ổn định mà còn tạo nền tảng thúc đẩy năng suất, hiệu quả hoạt động và năng lực cạnh tranh của các ngành công nghiệp liên quan.

Bên cạnh đó, ngành thép có tác động sâu rộng đến quá trình đô thị hóa và chuyển dịch cơ cấu kinh tế – xã hội của đất nước thông qua việc đáp ứng nhu cầu phát triển hạ tầng, giao thông và xây dựng đô thị. Mức tiêu thụ thép bình quân đầu người của Việt Nam hiện vẫn ở mức tương đối thấp so với nhiều quốc gia trong khu vực, ước khoảng 240 kg/người/năm, thấp hơn so với các nước như Malaysia và Trung Quốc. Điều này cho thấy dư địa và tiềm năng phát triển của ngành thép Việt Nam trong trung và dài hạn vẫn còn rất lớn.

Tuy nhiên, trong bối cảnh hiện nay, chính sách phát triển đối với ngành thép vẫn chưa có định hướng riêng biệt và các cơ chế hỗ trợ mang tính đặc thù, trong khi ngành phải đối mặt với nhiều thách thức từ biến động thị trường, áp lực cạnh tranh và các yêu cầu ngày càng khắt khe về môi trường. Theo đánh giá của Bộ Công Thương, việc thiếu các chính sách chuyên biệt để thúc đẩy và định hướng phát triển ngành thép đang đặt ra yêu cầu các doanh nghiệp phải chủ động điều chỉnh chiến lược kinh doanh nhằm thích ứng với điều kiện thị trường.

Trước bối cảnh đó, trong những năm gần đây và tiếp tục trong năm 2025, Công ty đã chú trọng đa dạng hóa hoạt động sản xuất – kinh doanh, từng bước mở rộng sang các lĩnh vực và sản phẩm mới nhằm phân tán rủi ro và nâng cao hiệu quả hoạt động. Bên cạnh các sản phẩm thép truyền thống, Công ty đã triển khai thương mại các dòng thép xây dựng và mở rộng hoạt động xuất khẩu một số mặt hàng nông sản như chuối và thanh long. Các lĩnh vực kinh doanh này đã đóng góp tích cực vào doanh thu và lợi nhuận của Công ty trong giai đoạn 2023–2024 và tiếp tục được kỳ vọng duy trì vai trò hỗ trợ kết quả kinh doanh trong năm 2025.

** Kinh doanh cho thuê BĐS công nghiệp và kinh doanh hạ tầng Cụm Công nghiệp*

Kể từ 2020 Công ty đã tiến hành đầu tư xây dựng nhà xưởng để cho thuê tại lô D1 khu công nghiệp Đình Trám, Việt Yên, Bắc Giang

Hiện nay, TDG đang thực hiện đầu tư Kinh doanh Hạ tầng Cụm Công nghiệp Bắc Sơn 2 tại Huyện Bắc Sơn, tỉnh Bắc Sơn với tổng suất đầu tư gần 300 tỷ đồng.

* *Đầu tư sản xuất kinh doanh tại nước CHDC Nhân dân Lào*

Thực hiện hoạt động đầu tư tại khu vực Phabang, huyện Sepon, tỉnh Savannakhet, Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào với tổng mức đầu tư là 19.000.000.000 đồng.

❖ ***Địa bàn kinh doanh:***

Kể từ khi thành lập, sản phẩm của Công ty chủ yếu được cung cấp trên thị trường tỉnh Bắc Giang. Trong các năm tiếp theo, Công ty từng bước mở rộng hoạt động kinh doanh sang các tỉnh lân cận như TháiNguyên, Bắc Ninh, Bắc Ninh, Hà Nội và một số địa phương khác tại khu vực phía Bắc. Nhờ việc mở rộng thị trường và phát triển hệ thống phân phối, thị phần của Công ty (TDG) tại khu vực phía Bắc năm 2017 đạt khoảng 3,45%.

Năm 2018, Công ty đầu tư mở rộng hệ thống phân phối thông qua việc thực hiện các hoạt động đầu tư, liên doanh, liên kết với một số đối tác nhằm gia tăng độ phủ thị trường và nâng cao thị phần.

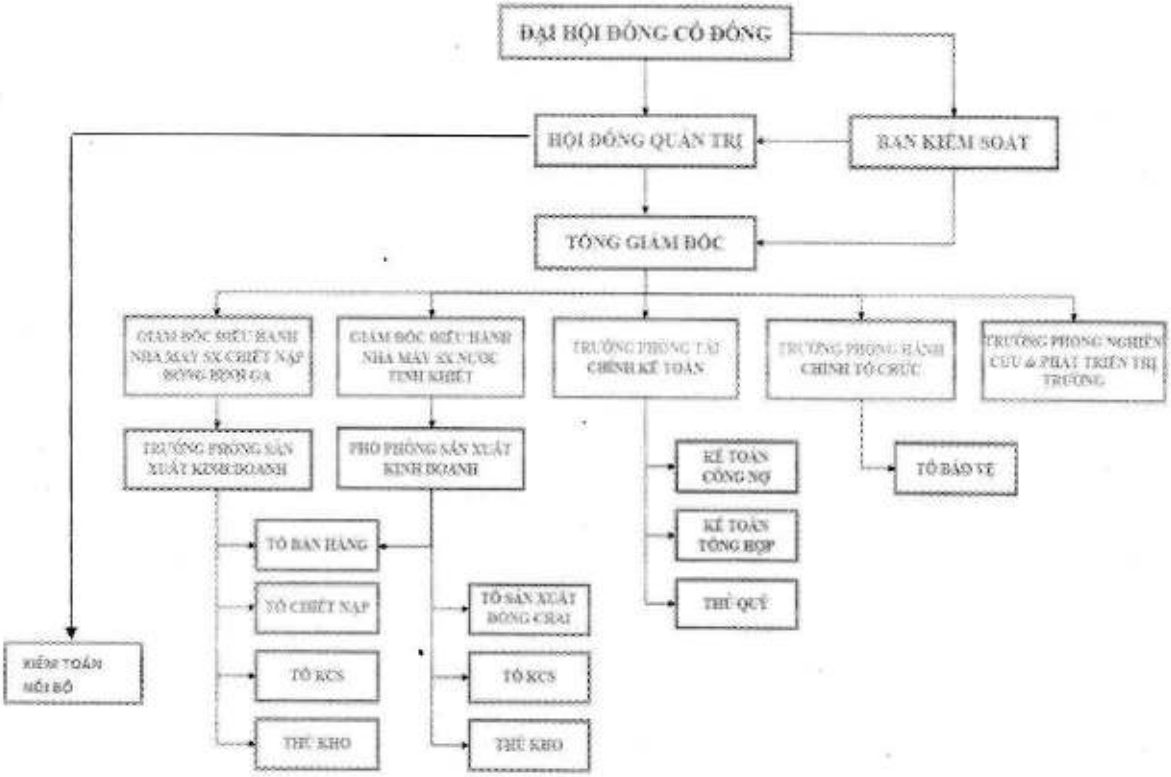
Trong giai đoạn từ năm 2019 đến năm 2025, Công ty duy trì hoạt động kinh doanh khí hóa lỏng (LPG) là lĩnh vực truyền thống, đồng thời từng bước đa dạng hóa hoạt động sản xuất – kinh doanh nhằm thích ứng với biến động của thị trường. Theo đó, Công ty mở rộng sang kinh doanh vật liệu xây dựng, bao gồm sắt thép và các loại vật liệu xây dựng khác, đồng thời phát triển hoạt động kinh doanh nông sản, trong đó có các mặt hàng xuất khẩu sang thị trường Trung Quốc. Việc đa dạng hóa lĩnh vực kinh doanh đã góp phần mở rộng thị trường tiêu thụ, phân tán rủi ro và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

❖ ***Mô hình quản trị***

Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global được tổ chức theo mô hình Công ty cổ phần. Mô hình quản trị của Công ty bao gồm các bộ phận sau: Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị; Ban kiểm soát; Tổng Giám đốc; Các phòng ban chức năng.

❖ ***Cơ cấu bộ máy quản lý***



Diễn giải chức năng, vai trò của mỗi phòng ban:

- **Đại hội đồng cổ đông**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. Đại hội đồng cổ đông họp thường niên được tổ chức mỗi năm một (01) lần. Đại hội đồng cổ đông phải họp thường niên trong thời hạn bốn (04) tháng kể từ ngày kết thúc năm tài chính.

- **Hội đồng quản trị**

Hội đồng quản trị: Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và điều lệ Công ty, các quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định.

- **Ban Giám đốc**

Ban Giám đốc: Tổng Giám đốc điều hành là người đại diện theo pháp luật của Công ty, quyết định tất cả các vấn đề liên quan đến hoạt động hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

- **Các phòng ban nghiệp vụ**

Các phòng ban nghiệp vụ: Các phòng, ban nghiệp vụ có chức năng tham mưu và giúp việc cho Ban Giám đốc, trực tiếp điều hành theo chức năng chuyên môn và chỉ đạo của Ban Giám đốc. Công ty hiện có 4 phòng nghiệp vụ với chức năng được quy định như sau:

- *Phòng Sản xuất và Kinh doanh:* có chức năng kinh doanh và thực hiện các mục tiêu, phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh để đạt hiệu quả cao nhất. Có chức năng tổ chức thực hiện lập kế hoạch, quản lý kỹ thuật trong các lĩnh vực chuyên môn.
- *Phòng Tổ chức - Hành chính:* có chức năng xây dựng phương án kiện toàn bộ máy tổ chức trong Công ty, quản lý nhân sự, thực hiện công tác hành chính quản trị.
- *Phòng Tài chính - Kế toán:* có chức năng trong việc lập kế hoạch sử dụng và quản lý nguồn tài chính của Công ty, phân tích các hoạt động kinh tế, tổ chức công tác hạch toán kế toán theo đúng chế độ kế toán thống kê và chế độ quản lý tài chính của Nhà nước.
- *Phòng Marketing:* Có chức năng trong việc tìm hiểu thị trường, khai thác thị trường tiềm năng và thị trường sẵn có của Công ty, phân tích động thái thị trường nói chung và ngành gas khí hóa lỏng nói riêng. Mục tiêu của phòng marketing là sáng tạo sự độc đáo về mẫu mã, nối kết khách hàng với công ty và phát triển các kênh phân phối sản phẩm của Công ty đến người tiêu dùng.

❖ ***Các công ty con, công ty liên kết:*** Công ty Cổ phần Power Trade

Tháng 12/2023, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Power Trade với tỷ lệ sở hữu vốn 20%, tương ứng với số tiền góp vốn là 60 tỷ đồng.

5. Định hướng phát triển

❖ ***Vị thế Công ty trong ngành***

Sản phẩm khí hóa lỏng (LPG) đã xuất hiện tại thị trường Việt Nam từ những năm 1957 và đến nay tiếp tục giữ vai trò quan trọng trong cơ cấu năng lượng phục vụ sản xuất và tiêu dùng. Trong những năm gần đây, cùng với quá trình tăng trưởng kinh tế và cải thiện môi trường đầu tư, nhu cầu sử dụng LPG ngày càng gia tăng trong nhiều lĩnh vực như sản xuất gạch ceramic, mỹ nghệ, gốm sứ, công nghệ nhuộm, sản xuất bao bì, ngành nhà hàng – khách sạn, luyện kim – thép, chế biến thức ăn chăn nuôi, cũng như các ngành sơn công nghiệp và sơn tĩnh điện. Bên cạnh đó, mức sống của người dân được nâng cao đã thúc đẩy nhu cầu sử dụng gas trong sinh hoạt hộ gia đình, góp phần mở rộng và làm sôi động thị trường LPG trong nước.

Thị trường LPG Việt Nam hiện nay có mức độ cạnh tranh cao với sự tham gia của nhiều doanh nghiệp lớn trong nước và quốc tế như BP, Shell, Total, PTT, Petrogas cùng các thương hiệu gas nội địa có hệ thống phân phối rộng khắp.

Trong bối cảnh đó, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global là doanh nghiệp tư nhân sở hữu hệ thống cơ sở hạ tầng tương đối ổn định, với quỹ đất dự án được Nhà nước cho thuê dài hạn (50 năm) và hưởng các chính sách ưu đãi về thuế theo quy định. Đây là nền tảng quan trọng để Công ty duy trì hoạt động sản xuất – kinh doanh ổn định và từng bước mở rộng quy mô trong trung và dài hạn. Trong thời gian tới, Công ty định hướng tìm kiếm các đối tác chiến lược nhằm tăng cường năng lực tài chính, nâng cao năng lực sản xuất và mở rộng thị trường tiêu thụ.

Hiện nay, sản phẩm Gas Thái Dương giữ vị trí chủ đạo tại thị trường tỉnh Bắc Giang, với sản lượng tiêu thụ chiếm khoảng 80% tổng lượng gas tiêu thụ trên địa bàn. Ngoài ra, Công ty cũng đã xây dựng được chỗ đứng nhất định tại các thị trường lân cận như Bắc Ninh, Lạng Sơn và Thái Nguyên, với thị phần ước lần lượt khoảng 20%, 10% và 10%. Đây là những thị trường trọng điểm mà Công ty đặt mục tiêu tiếp tục gia tăng sản lượng tiêu thụ và mở rộng thị phần trong thời gian tới.

Bên cạnh đó, Công ty đã và đang hoạt động tại thị trường Hà Nội và một số tỉnh, thành khác. Hà Nội là thị trường có quy mô lớn và nhiều tiềm năng, tuy nhiên.cũng là địa bàn có mức độ cạnh tranh cao với sự hiện diện của các doanh nghiệp lớn như Petrolimex, Thăng Long Gas, Việt Gas, ELF Gas và nhiều thương hiệu khác, cùng với yêu cầu ngày càng cao từ phía người tiêu dùng. Do đó, thị phần của Công ty tại Hà Nội hiện ở mức khiêm tốn so với các địa bàn truyền thống.

Từ cơ cấu thị trường và thị phần hiện tại, Công ty xác định rằng, bên cạnh việc mở rộng hoạt động sản xuất – kinh doanh nhằm nâng cao hiệu quả và lợi nhuận, việc đầu tư phát triển thương hiệu và hệ thống phân phối thông qua các kênh truyền thông phù hợp là yếu tố then chốt để gia tăng thị phần tại các thị trường ngoài Bắc Giang. Đồng thời, Công ty cũng định hướng mở rộng phạm vi hoạt động sang các khu vực khác trong nước và từng bước tiếp cận thị trường nước ngoài, qua đó đưa thương hiệu Thái Dương Gas đến gần hơn với người tiêu dùng và nâng cao năng lực cạnh tranh tại các thị trường lớn và có yêu cầu cao.

❖ ***Các mục tiêu chủ yếu của Công ty***

Để đảm bảo sự phát triển bền vững, Công ty đã không ngừng mở rộng, xây dựng và phát triển theo hướng đa ngành, phù hợp với sự phát triển của cơ chế thị trường theo định hướng của

Nhà nước, bảo đảm lợi ích hài hòa của Nhà nước, doanh nghiệp, người lao động và nhà đầu tư. Cụ thể:

- **Mục tiêu 2026:**

- Tiếp tục củng cố và mở rộng thị trường tiêu thụ các sản phẩm chủ lực, trong đó trọng tâm là Gas Thái Dương, thông qua việc mở rộng độ phủ tại các tỉnh, thành phố trọng điểm như Hà Nội, Bắc Ninh, Thái Nguyên và các khu vực lân cận. Đồng thời, Công ty tiếp tục phát triển và khai thác hiệu quả các lĩnh vực kinh doanh mang lại doanh thu ổn định như kinh doanh thép và vật liệu xây dựng, sản phẩm nông nghiệp, xăng dầu, cho thuê nhà xưởng, từng bước triển khai xây dựng và tổ chức chăn nuôi gia súc, gia cầm ứng dụng công nghệ cao, cũng như đầu tư vào sản xuất và kinh doanh năng lượng điện tái tạo theo lộ trình phù hợp.
- Tăng cường công tác quản lý chi phí và tối ưu hóa quy trình sản xuất – kinh doanh, thông qua việc rà soát, cải tiến quy trình vận hành nhằm tiết giảm chi phí nguyên vật liệu, nâng cao năng suất lao động và hiệu quả sử dụng nguồn lực. Song song đó, Công ty tiếp tục đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về an toàn, phòng cháy chữa cháy, nhằm hạn chế tối đa các rủi ro có thể gây thiệt hại về tài sản và con người.
- Đẩy mạnh công tác nghiên cứu thị trường và phát triển sản phẩm, chủ động nắm bắt xu hướng tiêu dùng và nhu cầu thị trường, từ đó lựa chọn và triển khai các sản phẩm, dịch vụ mới có tiềm năng, phù hợp với định hướng phát triển và năng lực của Công ty.
- Tiếp tục chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng quản lý và ý thức kỷ luật của đội ngũ cán bộ, công nhân viên, đáp ứng yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới.
- Nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty trên thị trường thông qua việc củng cố và mở rộng hệ thống phân phối, tăng cường nhận diện thương hiệu, cải thiện chất lượng sản phẩm và dịch vụ, từng bước khẳng định vị thế của Công ty tại các thị trường hiện hữu và thị trường tiềm năng.

- **Chiến lược phát phát triển trung và dài hạn**

- Nghiên cứu và triển khai đầu tư lĩnh vực nông nghiệp công nghệ cao, trong đó tập trung phát triển mô hình chăn nuôi bò chất lượng cao tại nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào trên quy mô diện tích dự kiến khoảng 150 ha, nhằm đa dạng hóa hoạt động kinh doanh và mở rộng dư địa tăng trưởng trong trung và dài hạn.
- Tiếp tục đẩy mạnh vai trò chủ đầu tư trong lĩnh vực kinh doanh hạ tầng khu, cụm công nghiệp, tập trung vào Cụm công nghiệp Bắc Sơn 1 (diện tích khoảng 23 ha) và Cụm công

nghiệp Tân Thanh (diện tích khoảng 70 ha), qua đó khai thác hiệu quả quỹ đất, thu hút nhà đầu tư thứ cấp và tạo nguồn thu ổn định cho Công ty.

- Duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định đối với lĩnh vực kinh doanh khí hóa lỏng (LPG), phấn đấu đạt mức tăng trưởng sản lượng bình quân khoảng 5%/năm, đồng thời hướng tới tăng trưởng lợi nhuận bền vững, đảm bảo cân đối giữa chi trả cổ tức cho cổ đông và tích lũy nguồn lực phục vụ tái đầu tư.
- Xây dựng và duy trì cơ cấu tài chính an toàn, hợp lý và hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ các chỉ tiêu về đòn bẩy tài chính, dòng tiền và khả năng thanh toán, nhằm nâng cao sức chống chịu của Công ty trước các biến động của thị trường.
- Kiện toàn bộ máy tổ chức và chính sách nhân sự, tiếp tục hoàn thiện hệ thống tiền lương, thưởng và đãi ngộ theo hướng gắn với hiệu quả công việc, qua đó khuyến khích nâng cao năng suất lao động, thu hút và giữ chân nguồn nhân lực chất lượng, đồng thời tạo môi trường làm việc thuận lợi cho sự phát triển lâu dài của cán bộ, công nhân viên.
- Thực hiện chính sách giá bán linh hoạt và hợp lý, phối hợp với các doanh nghiệp kinh doanh LPG trên thị trường nhằm góp phần bình ổn giá, hạn chế các biến động bất thường khi giá dầu mỏ hóa lỏng trong nước và quốc tế thay đổi, đảm bảo hài hòa lợi ích của doanh nghiệp, người tiêu dùng và thị trường.

- **Các mục tiêu phát triển bền vững**

- Tiếp tục thực hiện các hoạt động an sinh xã hội và thiện nguyện, tích cực tham gia các chương trình hướng về cộng đồng, qua đó thể hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp đối với địa phương và xã hội.
- Thực hiện đầy đủ và đúng quy định các nghĩa vụ đối với Nhà nước, bao gồm nghĩa vụ về thuế, tài chính và các trách nhiệm pháp lý khác, đồng thời tuân thủ các quy định của pháp luật và chính sách của địa phương nơi Công ty hoạt động.
- Chú trọng phát triển nguồn nhân lực, thông qua việc nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nghề nghiệp và xây dựng môi trường làm việc ổn định, an toàn, tạo điều kiện để cán bộ, công nhân viên gắn bó và phát triển lâu dài cùng Công ty.
- Tăng cường công tác bảo vệ môi trường và đảm bảo an toàn trong hoạt động sản xuất – kinh doanh, trong đó chú trọng việc kiểm tra, giám sát và bảo trì định kỳ hệ thống bồn chứa, thiết bị và bình chứa khí hóa lỏng nhằm hạn chế tối đa nguy cơ rò rỉ, sự cố kỹ thuật, đảm bảo an toàn cho người lao động, khách hàng và cộng đồng xung quanh.

6. Báo cáo quản trị rủi ro

a. Rủi ro kinh tế

Năm 2025, kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực với GDP ước tăng khoảng 8,02%, thuộc nhóm các nền kinh tế tăng trưởng cao trên thế giới. Quy mô nền kinh tế đạt khoảng 514 tỷ USD, đưa Việt Nam trở thành nền kinh tế lớn thứ 32 toàn cầu, trong khi GDP bình quân đầu người đạt trên 5.000 USD. Mặc dù triển vọng tăng trưởng khả quan, nền kinh tế vẫn đối mặt với một số rủi ro và thách thức vĩ mô. Cụ thể, hoạt động sản xuất và xuất khẩu có thể chịu ảnh hưởng từ biến động kinh tế toàn cầu, xu hướng thắt chặt tiêu chuẩn thương mại, cũng như những bất ổn địa chính trị tại một số khu vực. Bên cạnh đó, rủi ro thiên tai, biến đổi khí hậu, cùng với áp lực gia tăng chi phí đầu vào, chi phí vốn và yêu cầu tuân thủ các tiêu chuẩn về môi trường, an toàn có thể tác động đến hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp. Trong bối cảnh đó, việc chủ động theo dõi diễn biến kinh tế vĩ mô và nâng cao năng lực quản trị rủi ro là yếu tố quan trọng nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và bền vững.

Do đó, trong năm 2025, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global đã chủ động theo dõi và cập nhật thường xuyên diễn biến của tình hình kinh tế trong nước và quốc tế; trên cơ sở đó, Công ty thực hiện phân tích, đánh giá toàn diện các yếu tố tác động, kịp thời xây dựng và triển khai các giải pháp phù hợp nhằm hạn chế tối đa những ảnh hưởng bất lợi đến hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời duy trì sự ổn định và phát triển bền vững.

b. Rủi ro lạm phát:

Trong năm 2025, lạm phát tiếp tục là một trong những rủi ro kinh tế vĩ mô cần được theo dõi chặt chẽ, có thể tác động đến ổn định kinh tế, chi phí sản xuất kinh doanh và sức mua của thị trường. Mặc dù nhiều quốc gia đã đạt được những kết quả nhất định trong việc kiểm soát lạm phát, song các yếu tố rủi ro tiềm ẩn vẫn hiện hữu, xuất phát từ những nguyên nhân chính sau:

Biến động giá năng lượng và hàng hóa:

- Giá năng lượng diễn biến khó lường: Giá dầu, khí đốt và các nguồn năng lượng đầu vào có thể chịu tác động từ căng thẳng địa chính trị, chính sách điều tiết sản lượng của các quốc gia xuất khẩu lớn, cũng như nhu cầu phục hồi của nền kinh tế toàn cầu.
- Giá lương thực, thực phẩm chịu áp lực tăng: Ảnh hưởng của biến đổi khí hậu, thời tiết cực đoan và gián đoạn nguồn cung nông sản tiếp tục tạo sức ép lên giá cả hàng hóa thiết yếu trên thị trường quốc tế.

Chi phí sản xuất và logistics:

- Nguy cơ gián đoạn chuỗi cung ứng: Các yếu tố như bất ổn địa chính trị, xung đột khu vực, thiên tai và rủi ro vận tải quốc tế có thể làm gián đoạn nguồn cung nguyên vật liệu.
- Chi phí vận chuyển và logistics ở mức cao: Áp lực tại các tuyến vận tải biển và chi phí nhiên liệu có thể khiến chi phí logistics chưa giảm mạnh như kỳ vọng, ảnh hưởng đến giá thành sản phẩm.

Chính sách tiền tệ và tài khóa:

- Áp lực từ chính sách tài khóa mở rộng: Việc tiếp tục triển khai các chương trình đầu tư công và hỗ trợ tăng trưởng tại nhiều quốc gia có thể tạo sức ép lạm phát trong trung hạn.
- Điều hành chính sách tiền tệ thận trọng: Mặc dù xu hướng nới lỏng tiền tệ dần xuất hiện để hỗ trợ tăng trưởng, song việc cân bằng giữa mục tiêu kiểm soát lạm phát và thúc đẩy kinh tế vẫn là thách thức lớn.

Nhìn chung, trong năm 2025, rủi ro lạm phát vẫn là yếu tố có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp thông qua biến động chi phí đầu vào, giá cả hàng hóa và sức mua của thị trường. Do đó, việc chủ động theo dõi diễn biến kinh tế vĩ mô, kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị là giải pháp quan trọng nhằm giảm thiểu các tác động bất lợi từ lạm phát.

c. Rủi ro ngành

Trong năm 2025, ngành kinh doanh khí hóa lỏng (LPG) tiếp tục duy trì mức độ cạnh tranh cao. Tại thị trường Bắc Giang và các khu vực lân cận, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global phải đối mặt với sự cạnh tranh từ nhiều doanh nghiệp có thương hiệu, quy mô và năng lực tài chính mạnh như Petrolimex, PV Gas, Gia Định Gas và một số đơn vị phân phối lớn khác. Áp lực cạnh tranh thể hiện rõ ở các yếu tố về giá bán, chính sách chiết khấu, chất lượng dịch vụ và độ phủ của hệ thống phân phối.

Bên cạnh đó, Công ty còn chịu tác động từ xu hướng sử dụng các nguồn nhiên liệu thay thế như biomass, than đá, điện và các giải pháp năng lượng khác, đặc biệt trong lĩnh vực sản xuất công nghiệp. Tuy nhiên, trong bối cảnh năm 2025, khí hóa lỏng vẫn giữ vai trò là nguồn năng lượng phổ biến nhờ tính ổn định, hiệu quả, dễ vận chuyển và phù hợp với nhiều ngành nghề sản xuất. Nhu cầu sử dụng LPG trong dân dụng và công nghiệp tiếp tục duy trì ở mức ổn định, qua đó tạo điều kiện để Công ty giữ vững thị phần hiện có.

Trước những rủi ro ngành nêu trên, Công ty đã và đang triển khai các chính sách bán hàng linh hoạt, nâng cao chất lượng dịch vụ, tối ưu chi phí vận hành và củng cố hệ thống phân phối nhằm gia tăng khả năng cạnh tranh, mở rộng tệp khách hàng và duy trì vị thế trên các thị trường trọng điểm.

d. Rủi ro hoạt động

❖ ***Rủi ro nguyên vật liệu đầu vào:***

Nguyên vật liệu đầu vào của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global bao gồm gas, sắt thép dùng để chế tạo vỏ bình gas và nguồn nước khai thác từ lòng đất, cụ thể:

Các sản phẩm kinh doanh chính của Công ty là gas nên giá mua từ các nhà cung cấp sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của Công ty. Thông thường, giá nguyên vật liệu đầu vào sẽ chiếm 80-90% giá thành phẩm do Công ty sản xuất ra. Trong năm 2025, giá các loại năng lượng trên thị trường thế giới tiếp tục biến động theo diễn biến cung – cầu, chính sách điều tiết sản lượng của các quốc gia xuất khẩu lớn và các yếu tố địa chính trị, qua đó ảnh hưởng đến mặt bằng giá năng lượng trong nước.

Trước rủi ro nêu trên, Công ty chủ động theo dõi sát diễn biến thị trường nguyên vật liệu, đa dạng hóa nguồn cung, tối ưu quy trình sản xuất và tăng cường công tác quản trị chi phí nhằm hạn chế tác động bất lợi từ biến động giá nguyên vật liệu đầu vào.

❖ **Rủi ro an toàn trong lao động:**

Ngành khí đốt luôn phải đối mặt với rủi ro hỏa hoạn, sự cố máy móc, tai nạn giao thông, tai nạn lao động hay sét đánh, rò rỉ khí,... trong suốt quá trình vận hành, sản xuất, phân phối khí gas. Những sự cố xảy ra sẽ gây thiệt hại về tài sản, tiến độ thực hiện dự dự án cũng như uy tín của Công ty với người lao động và khách hàng. Do đó, Công ty đã đặt mục tiêu vận hành an toàn, chất lượng, bảo vệ môi trường, thực hiện an toàn lao động trên hết, xây dựng đầy đủ các phương án chữa cháy, ứng cứu khẩn cấp và thực hiện công tác kiểm định, bảo dưỡng hệ thống, nhà máy thường xuyên, giúp duy trì hoạt động ổn định, liên tục.

e. Rủi ro về môi trường:

Khí hóa lỏng tồn trữ ở trạng thái lỏng với áp suất cao, khi áp suất trong bình bị giảm hoặc LPG bị rò rỉ ra ngoài không khí chúng sẽ nhanh chóng hóa hơi ở điều kiện khí quyển và tạo hiệu ứng lạnh. Ngoài ra, LPG là chất lỏng dễ bay hơi nên khi rò rỉ ra môi trường thì LPG bốc hơi rất nhanh và hòa trộn với không khí tạo thành hỗn hợp chất nổ nguy hiểm. Vì vậy, hằng năm Công ty thực hiện các chương trình giám sát môi trường định kỳ theo đề án Bảo vệ môi trường được

Cơ quan quản lý phê duyệt. Bên cạnh đó Công ty còn căn cứ theo Kế hoạch quan trắc môi trường tiến hành đo đạc, lấy mẫu, phân tích mẫu khí, mẫu nước tại Công ty, đảm bảo các quy định về môi trường.

f. Rủi ro khác

Ngoài những rủi ro trên, Công ty còn chịu ảnh hưởng của những rủi ro khác như: rủi ro luật pháp, rủi ro vận hành, rủi ro công nghệ thông tin... do vậy, Công ty luôn đề cao những chính sách phòng chống những rủi ro trên, thường xuyên theo dõi những biến động bất thường để có những biện pháp xử lý kịp thời.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

a. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

Trong năm 2025, mặc dù thị trường kinh doanh LPG bị tác động lớn của cuộc khủng hoảng năng lượng thế giới và tình trạng cạnh tranh gay gắt ở các thị trường với nhiều thương hiệu lớn, nhưng kết quả hoạt động của công ty trong năm 2025 vẫn tăng nhẹ (5,61%) so với năm 2024. Cụ thể doanh thu năm 2025 của Công ty đạt 1.553 tỷ đồng.

Bảng 1. Một số chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm
Doanh thu thuần	1.471.321.770.177	1.553.859.030.623	5,61%
Doanh thu cung cấp hàng hóa	1.412.775.030.135	1.170.762.545.055	-17,13%
Doanh thu bán thành phẩm	30.924.000.000	370.980.862.251	1.100%
Doanh thu cung cấp dịch vụ	27.622.740.042	12.115.623.317	-56,14%

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán – Hợp nhất năm 2025 của công ty

So sánh kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025 thực hiện với kế hoạch: Doanh thu thuần đạt 1.553 tỷ đồng, đạt 77,69% kế hoạch; Lợi nhuận trước thuế đạt 6,96 tỷ đồng, đạt 57,99% kế hoạch; Lợi nhuận sau thuế đạt 5,7 tỷ đồng, đạt 59,36% kế hoạch đã đề ra.

Bảng 2. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025 so với kế hoạch

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2025	% TH/KH
Doanh thu thuần	1.553.859.030.623	2.000.000.000.000	77,69%
Lợi nhuận trước thuế	6.958.892.864	12.000.000.000	57,99%
Lợi nhuận sau thuế	5.698.274.780	9.600.000.000	59,36%

Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán – Hợp nhất năm 2025 của công ty

2. Tổ chức và nhân sự

a. Danh sách ban điều hành

❖ **Hội đồng quản trị**

- ***Ông Võ Anh Thái – Chủ tịch Hội đồng Quản trị***

Ngày tháng năm sinh: 01/10/1962

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế - Đại Học Ngoại Thương

Số cổ phiếu nắm giữ: 1.282.544 cổ phiếu.

Tỷ lệ nắm giữ: 5,3%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
1979 – 1982	Học tại Học viện Kỹ thuật quân sự Vĩnh Yên – Vĩnh Phúc
1982 – 1987	Sinh viên Đại học ngoại thương Hà Nội
1982 – 1988	Đại học Sư phạm ngoại ngữ Hà Nội – Tiếng Anh
1993 – 1994	Cao học tại Học viện Quản lý kinh tế Hà Lan
1994 – 1998	Cao học tại Đại học ngoại thương Hà Nội
1988 – 2004	Chuyên viên Công ty XNK thiết bị toàn bộ và kỹ thuật, Bộ Thương mại
2004 - đến nay	Chủ tịch HĐQT, Giám đốc CTCP sản xuất thương mại Thái Dương
2006 - đến nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Ông Lê Minh Hiếu - Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc***

Ngày tháng năm sinh: 17/05/1975

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Ngân hàng - Học Viện Ngân Hàng

Số cổ phiếu nắm giữ: 1.984.443 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 8,2%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
1992 – 1996	Học viện Ngân hàng Hà Nội
1997 -1999	Chuyên viên Công ty TNHH Dầu khí Hà Nội
1999 – 2001	Phó phòng tại Xí nghiệp Gas – Công ty xây dựng Hà Nội
2001 – 2006	Phó Giám đốc Công ty TNHH Dịch vụ và Thương mại khí đốt Gia Định HN
2006 - đến nay	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
2006 - đến nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Ông Đinh Phú Minh - Thành viên HĐQT***

Ngày tháng năm sinh: 12/11/1979

Số cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
2003 - 2009	Chuyên viên kiểm soát nội bộ Hội sở chính – Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank)
2009 - 2013	Trưởng phòng quản lý nợ/khai thác tài sản – Ngân hàng TMCP Quốc tế (VIB)
2013 - 2020	Giám đốc trung tâm khách hàng ưu tiên – Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội (SHB)
2020 - Nay	Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu Tư Ngân Tín
T5/2024 - Nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu Tư TDG Global

- ***Ông Trần Đình Cơ - Thành viên HĐQT***

Ngày tháng năm sinh: 08/04/1959

Trình độ chuyên môn: Trung cấp Cơ khí

Số cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
1977 – 1980	Trung cấp cơ khí
1980 – 1984	Chuyên viên tại Nhà máy cơ khí Trần Hưng Đạo – Hà Nội
1984 – 1987	Bộ đội binh chủng Phòng không – Không quân
1987 – 1990	Thực tập sinh tại Tiệp Khắc
1990 – 1994	Học tại chức kinh tế tài chính Hà Nội
1994 – 2000	Chuyên viên Công ty Cổ phần Thái Lan – Thức ăn gia súc
2000 – 2005	Chuyên viên Công ty TNHH dịch vụ và thương mại khí đốt Gia Định HN
2007 – 2014	Thành viên HĐQT – PGĐ Công ty Cổ phần Khí đốt Thái Dương

2014 - Đến nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
2014 - Đến nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Ông Nguyễn Văn Huyên – Thành viên HĐQT***

Ngày tháng năm sinh: 05/08/1977

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ

Số cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
T4/2001 – T1/2002	Cán bộ kỹ thật Công ty Xây lắp Ngân hàng
T1/2002 – T4/2007	Chỉ huy trưởng Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng số 34 – Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội
T4/2007 – T9/2018	Phó TGĐ Công ty Cổ phần Bất động sản Meco Trưởng Ban quản lý dự án – Trưởng phòng kinh tế Công ty Cổ phần Cơ điện và Xây dựng Việt Nam
T9/2018 – T8/2022	Trưởng phòng đầu tư Công ty Cổ phần Tập đoàn Videc
T8/2022 - Nay	Giám đốc đầu tư Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Ngân Tín Tổng giám đốc Công ty TNHHMTV Ngân Tín Quy Nhơn Chủ tịch HĐQT kiêm TGĐ Công ty Cổ phần Đầu tư Công nghiệp Hải Đông
T3/2025 - Nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

b. Ban Tổng giám đốc

- ***Ông Lê Minh Hiếu - Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc:*** Như trên
- ***Ông Nguyễn Hà Bắc - Phó Tổng giám đốc phụ trách sản xuất***

Ngày tháng năm sinh: 28/12/1986

Số cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
2005 – 2008	Chuyên viên tại Công ty Giấy Nam Giang
2008 – Nay	Phó Tổng Giám Đốc Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Bà Nguyễn Thị Linh Hương - Kế toán trưởng***

Ngày tháng năm sinh: 04/10/1984

Trình độ chuyên môn: Trung cấp

Số cổ phiếu nắm giữ: 205.587 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0,85%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
2005 – 2007	Kế toán tại Công ty dịch vụ điều hoà không khí Việt Nhật Veja
2007 – Nay	Kế toán trưởng tại Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

c. Ban kiểm soát

- ***Bà Đặng Thị Lợi – Trưởng Ban kiểm soát***

Ngày tháng năm sinh: 07/10/1988

Trình độ chuyên môn: Đại học

Số lượng cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
2017 - 2020	Nhân viên kế toán tại Công ty TNHH Môi trường Việt Tiến
2020 - 2023	Nhân viên kế toán tại Công ty TNHH Truyền hình Cáp quang Việt Nam
2023 – T10/2025	Nhân viên tại Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
T3/2025 - Nay	Trưởng Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Ông Dương Đình Chiến – Thành viên Ban kiểm soát***

Ngày tháng năm sinh: 08/01/1973

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế - Đại học Kinh tế Quốc Dân; Chứng chỉ kế toán trưởng

Số lượng cổ phiếu nắm giữ: 1.430 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0,007%

Quá trình công tác

Thời gian	Quá trình công tác
1990 – 1992	Trường Trung học Ngân hàng TW nay là Học viện Ngân hàng –

	Phân viện Bắc Ninh
1992 – 2001	Cán bộ Liên hiệp Khoa học sản xuất Mỏ - Hội Khoa học kỹ thuật Mỏ Việt Nam – 54 Hai Bà Trưng, Hà Nội
1996 – 2001	Trường Đại học Kinh tế Quốc dân Hà Nội
2001 – 2005	Chuyên viên Công ty Cổ phần sản xuất thương mại Thái Dương
2005 – Nay	Chuyên viên Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Hà Nội
2015 – Nay	Hiện là học viên Cao học – Học viên công nghệ bưu chính viễn thông Việt Nam
2015 – 2017	Trưởng ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
2017 – nay	Thành viên bạn kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

- ***Bà Trần Thị Thu Hương – Thành viên Ban Kiểm soát***

Ngày tháng năm sinh: 03/07/1963

Trình độ chuyên môn: Đại học Ngoại Thương

Số lượng cổ phiếu nắm giữ: 0 cổ phiếu

Tỷ lệ nắm giữ: 0%

Quá trình công tác:

Thời gian	Quá trình công tác
1988 – 2003	Cán bộ phòng Tổ chức Công ty XNK Mỹ nghệ Thăng Long - Bộ Thương Mại. Công ty cử đi học chuyên tu tại Đại học ngoại thương, chuyên ngành kinh tế ngoại thương.
2003 – 2006	Phó Giám đốc CTCP Thương mại Xây dựng Đầu tư Bất động sản
2006 – Nay	Chuyên viên CTCP Đầu tư Bất động sản và Thương mại Thăng Long
2006 – nay	Thành viên ban kiểm soát Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

d. Những thay đổi trong Ban điều hành: Không có

e. Cán bộ, nhân viên

- **Số lượng cán bộ nhân viên:** Tại thời điểm 31/12/2025, tổng số lượng cán bộ nhân viên tại Công ty là 12 lao động.
- **Cơ cấu lao động như sau:**

Bảng 3. Cơ cấu lao động năm 2025 (tính đến ngày 31/12/2025)

Loại lao động	Số lượng (Người)	Tỷ lệ
Phân theo trình độ học vấn	**12**	**100%**
Trên đại học, đại học	6	50%
Cao đẳng, trung cấp	2	17%
Trung học phổ thông	4	33%
Phân theo giới tính	**12**	**100%**
Nam	6	50%
Nữ	6	50%

- **Chính sách tuyển dụng, đào tạo và chế độ làm việc:**

- Chế độ làm việc: Thời gian làm việc 8 giờ/ngày, 48 giờ/tuần.

- Điều kiện làm việc: Người lao động được đảm bảo điều kiện lao động phù hợp với tiêu chuẩn, được trang bị các phương tiện bảo hộ cá nhân theo quy định.

- Chính sách tuyển dụng, đào tạo: Tuyển dụng nhân sự mới theo quy trình được thiết lập, để đảm bảo nhân viên mới có đủ trình độ, kỹ năng, kinh nghiệm cho vị trí cần tuyển dụng, hòa đồng với tập thể, gắn bó lâu dài với Công ty. Ứng viên nộp đủ hồ sơ theo quy định, Phòng Tổ chức – hành chính xem xét hồ sơ và phỏng vấn sơ bộ, đề nghị Ban Tổng Giám đốc xem xét mời phỏng vấn chính thức. Ban Tổng Giám đốc quyết định việc chấp thuận ứng viên ký hợp đồng thử việc theo quy định của Luật lao động. Sau thời gian thử việc, Trưởng bộ phận căn cứ năng lực làm việc của nhân viên nhận xét vào Báo cáo thử việc của nhân viên thử việc, nếu đạt yêu cầu, nhân viên đó được Ban Tổng Giám đốc ký hợp đồng lao động chính thức.

Công ty đảm bảo toàn bộ nhân viên Công ty được đào tạo để có đủ năng lực chuyên môn thực hiện tốt công việc được giao. Việc đào tạo và huấn luyện các kỹ năng và chuyên môn cần thiết được thực hiện tại Công ty hoặc đào tạo các khoá học bên ngoài theo kế hoạch đào tạo của Công ty. Những nhân sự được cử đi đào tạo được hưởng nguyên lương, được Công ty đài thọ toàn bộ kinh phí khóa học. Ngoài các khóa huấn luyện và đào tạo do Công ty tổ chức, Công ty khuyến khích cán bộ – nhân viên tham dự các khoá đào tạo ngoài giờ làm việc. Sau khoá học nhân viên cung cấp văn bằng chứng chỉ tốt nghiệp, Công ty hỗ trợ thanh toán một phần kinh phí khoá học tùy thuộc vào kết quả đạt loại giỏi, khá, trung bình.

- **Chính sách lương, thưởng và phúc lợi**

* ***Chính sách lương***

- Công ty thực hiện trả lương cho người lao động theo thời gian làm việc. Nhân viên được hưởng lương chính theo Hợp đồng lao động ký kết, các mức lương theo hợp đồng sẽ là căn cứ để Công ty tính khoản tiền đóng Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế theo quy định pháp luật.

- Người lao động được trả lương làm thêm giờ khi làm việc ngoài thời giờ quy định theo quy định tại Điều 104 của Bộ luật lao động. Lương làm thêm giờ thực trả được tính:

+ Bằng 150% so với tiền lương thực trả của ngày bình thường;

+ Bằng 200% so với tiền lương thực trả của ngày nghỉ hàng tuần;

+ Bằng 300% so với tiền lương thực trả của ngày nghỉ lễ, tết.

- Mức lương bình quân qua các năm:

Mức lương trung bình người/tháng	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000

Từ năm 2020 đến năm 2025, mặc dù tình hình kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn, đồng thời chi phí sản xuất tăng cao do giá nguyên vật liệu đầu vào, lãi suất tăng mạnh, nhưng Công ty vẫn cố gắng duy trì mức lương ổn định cho người lao động, đảm bảo cuộc sống cho từng cán bộ nhân viên trong Công ty.

* ***Chính sách thưởng:***

Hàng tháng, căn cứ vào kết quả làm việc của CBCNV, Công ty có chính sách khen thưởng đối với các tập thể hoặc cá nhân có thành tích hoặc sáng kiến trong hoạt động sản xuất kinh doanh, phần thưởng được trả theo quyết định khen thưởng.

Ngoài ra, vào cuối mỗi năm tài chính, căn cứ vào kết quả hoạt động kinh doanh, Công ty sẽ có chính sách khen thưởng thành tích dựa trên mức độ hoàn thành chỉ tiêu cá nhân trong đánh giá định kỳ hàng tháng. Mức thưởng này sẽ được quy định cụ thể, chi tiết và công bằng cho từng cấp độ Công nhân viên nhằm khen thưởng Công nhân viên theo mức độ hoàn thành mục tiêu cá nhân, tạo động lực làm việc; tạo một môi trường thi đua lành mạnh để Công nhân viên phát huy hết tiềm năng bản thân, thúc đẩy Công ty phát triển vững mạnh; đáp ứng nhu cầu được công nhận, là phương tiện để thông báo rộng rãi thành tích và sự nỗ lực cá nhân mà Công nhân viên đã thể hiện.

* ***Chính sách bảo hiểm và phúc lợi:***

Người lao động sau khi ký kết hợp đồng lao động có thời hạn 3 tháng trở lên sẽ được đóng Bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế theo quy định. Phụ cấp suất ăn giữa ca, suất ăn tăng ca, phụ cấp làm thêm giờ…Xe đưa đón Công nhân viên ở xa nơi công tác, xe ô tô phục vụ các chuyến đi công tác xa. Các chế độ phúc lợi: Sinh nhật, tang ma, cưới hỏi, đau bệnh, phụ cấp tàu xe đi đường khi về thăm quê…Trang bị Bảo hộ lao động đầy đủ, đúng quy định Pháp luật. Chính sách An toàn – Sức khỏe – Môi trường hoàn thiện.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

f. Các khoản đầu tư lớn: Không có

g. Các công ty con, công ty liên kết:

- Công ty liên kết: Tháng 12/2023, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Power Trade với tỷ lệ sở hữu vốn 20%, tương ứng với số tiền góp vốn là 60 tỷ đồng.

- Công ty con: Công ty TNHH 1 TV Đầu tư Hạ tầng TDG Global.

4. Tình hình tài chính

Bảng 4. Tình hình cơ cấu doanh thu năm 2024 và năm 2025

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	861.157.358.402	961.389.293.387	11,64%
Doanh thu thuần	1.471.321.770.177	1.553.859.030.623	5,61%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	7.566.106.890	7.039.614.559	-6,96%
Lợi nhuận khác	-891.139.622	-80.721.695	-90,94%
Lợi nhuận trước thuế	6.674.967.268	6.958.892.864	4,25%
Lợi nhuận sau thuế	5.658.226.259	5.698.274.780	0,71%

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025 – Hợp nhất của CTCP Đầu tư TDG Global

h. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Bảng 5. Các chỉ tiêu tài chính cơ bản

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	1,06	1,02
+ Hệ số thanh toán nhanh (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	0,66	0,62
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	0,72	0,73
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	2,53	2,7
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho Giá vốn hàng bán/BQ Hàng tồn kho	Vòng	6,8	6,93
+ Vòng quay tổng tài sản Doanh thu thuần/BQ Tổng tài sản	Vòng	1,94	1,71
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số LNST/DTT	%	0,38	0,37
+ Hệ số LNST/VCSH	%	2,32	2,19
+ Hệ số LNST/Tổng tài sản	%	0,66	0,59
+ Hệ số LNHĐKD/DTT	%	0,51	0,45

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025 – Hợp nhất của CTCP Đầu tư TDG Global

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a. Cổ phần

- Tổng số cổ phần đang lưu hành: 24.211.190 cổ phần
- Mệnh giá cổ phần: 10.000đ/cp
- Vốn điều lệ: 242.111.900.000 đồng (*Hai trăm bốn mươi hai tỷ một trăm mười một triệu chín trăm nghìn đồng*)
- Loại cổ phần: Cổ phiếu phổ thông
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 968.458 cổ phần.

b. Cơ cấu cổ đông

Bảng 6. Cơ cấu cổ đông CTCP Đầu tư TDG Global (*)

STT	Phân loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số lượng cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ nắm giữ
I.	**Cổ đông trong nước và ngoài nước**			
1.	Trong nước	2.361	24.209.745	99,994%
2.	Ngoài nước	11	1.445	0,006%
II.	**Cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân**			
1.	Tổ chức	15	35.595	0,147%
2.	Cá nhân	2.357	24.175.595	99,853%
III	**Cổ đông lớn và cổ đông nhỏ**			
1	Cổ đông lớn	3	5.286.707	21,836%
2	Cổ đông nhỏ	2.369	18.924.483	78,164%
IV	**Cổ đông nhà nước và cổ đông khác**			
1	Cổ đông nhà nước	0	0	0%
2	Cổ đông khác	2.372	24.211.190	100%

(*) Cơ cấu cổ đông dựa trên Danh sách cổ đông do VSDC cung cấp tại ngày 28/02/2025

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Từ ngày hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần, Công ty đã tiến hành tăng vốn 10 lần từ 2.000.000.000 đồng lên 242.111.900.000 đồng, cụ thể:

Bảng 7. Quá trình tăng vốn điều lệ

STT	Thời gian phát hành	Loại Phát hành	VĐL trước phát hành (đồng)	VĐL sau phát hành (đồng)	SL cổ đông trước phát hành (Cổ đông)	Số lượng cổ đông sau phát hành (Cổ đông)
1	01/2007	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	2.000.000.000	4.000.000.000	03	03
2	11/2007	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	4.000.000.000	8.000.000.000	03	03
3	06/2008	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	8.000.000.000	12.000.000.000	03	03
4	03/2009	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	12.000.000.000	16.000.000.000	03	03
5	03/2011	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	16.000.000.000	22.000.000.000	03	03
6	08/2015	Phát hành riêng lẻ	22.000.000.000	108.000.000.000	03	14
7	09/2016	Phát hành riêng lẻ	108.000.000.000	129.000.000.000	111	114
8	10/2018	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	129.000.000.000	167.700.000.000	1.296	1.296
9	03/2023	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	167.700.000.000	184.470.000.000	2.910	2.910
10	11/2023	Phát hành ESOP	184.470.000.000	193.691.720.000	2.976	2.976
11	10/2024	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	193.691.720.000	232.427.320.000	2.314	2.314
12	01/2025	Phát hành ESOP	232.427.320.000	242.111.900.000	2.372	2.372

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Hiện nay Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global không cổ phiếu quỹ. Trong năm 2025 công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

e. Các chứng khoán khác

Ngoài cổ phiếu phổ thông, Công ty còn 400 trái phiếu đang lưu hành tại thời điểm cuối năm và không có các loại chứng khoán khác.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Sản phẩm kinh doanh chủ yếu của Công ty là Gas, do vậy công tác vận chuyển, lưu kho, lưu trữ rất cần được chú trọng do liên quan đến công tác an toàn, phòng chống cháy nổ. Tại Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global quá trình quản lý hàng tồn kho, công tác vận chuyển, bán hàng luôn được quan tâm đầu tư chú trọng, chính sách quản lý chi phí hợp lý, vừa đảm bảo tiết kiệm vừa đảm bảo an toàn hiệu quả.

b. Tiêu thụ năng lượng

Trong năm 2025, Công ty thực hiện chính sách tiết kiệm năng lượng ở tất cả các khâu trong quá trình hoạt động kinh doanh nhằm hướng đến mục tiêu vì một môi trường xanh, sạch và hiệu quả.

c. Tiêu thụ nước

❖ ***Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng***

Nguồn nước sạch sử dụng được cung cấp bởi Công ty Cổ phần Nước sạch Bắc Giang từ tháng 10/2012. Tính đến nay, Công ty khai thác và sử dụng nước theo sự cấp phép của Sở Tài nguyên và Môi trường tỉnh Bắc Giang.

d. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Công ty luôn tuân thủ, không vi phạm các quy định pháp luật về môi trường và thực hiện theo hướng dẫn của các cơ quan quản lý môi trường địa phương. Đối với Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global công tác bảo vệ môi trường vừa là trách nhiệm, vừa là nghĩa vụ, do vậy Công ty không ngừng tuyên truyền cho từng cán bộ công nhân viên trong Công ty nhằm nâng cao nhận thức của người lao động về công tác bảo vệ môi trường.

e. Chính sách liên quan đến người lao động

Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global xây dựng chính sách dựa trên nguyên tắc đảm bảo công bằng, cạnh tranh và hợp lý với phương pháp đánh giá theo năng lực, vị trí, hiệu quả công

việc. Bên cạnh đó, hằng năm Công ty còn thực hiện công tác rà soát, kiểm tra tình hình lao động, đảm bảo sức khỏe cho toàn thể cán bộ công nhân viên trong Công ty.

Bên cạnh đó, hằng năm Công ty còn tổ chức các chuyến tham quan du lịch, các hoạt động văn hóa nhằm tạo ra sân chơi lành mạnh, khích lệ tinh thần một cách hiệu quả, an toàn, tiết kiệm giúp tái tạo sức lao động để bắt đầu lại công việc hăng hái hơn. Công tác đào tạo cho cán bộ công nhân viên trong Công ty luôn được chú trọng. Ngoài các khóa huấn luyện và đào tạo do Công ty tổ chức như: việc đào tạo và huấn luyện các kỹ năng và chuyên môn cần thiết được thực hiện tại Công ty, các khóa học đào tạo bên ngoài theo kế hoạch của Công ty, ... Công ty còn khuyến khích cán bộ - nhân viên tham dự các khóa đào tạo ngoài giờ làm việc và có hỗ trợ thanh toán một phần kinh phí khóa học tùy thuộc và kết quả đạt được.

f. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Ngoài các mục tiêu kinh doanh, Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global còn rất chú trọng đến trách nhiệm của mình đối với cộng đồng và xã hội. Năm 2025, công ty đã có những hoạt động thiết thực như hỗ trợ các gia đình có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn tỉnh Bắc Giang, Hòa Bình và Lạng Sơn, v.v.....Công ty hy vọng góp sức mình nhằm đem lại những giá trị thiết thực, nâng cao đời sống của cộng đồng.

g. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN

Hiện tại, Công ty chưa thực hiện báo cáo này do chưa có hướng dẫn cụ thể của UBCKNN.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2025 được xem là một năm của những khó khăn và thách thức lớn đối với kinh tế thuế giới nói chung, trong đó có Việt Nam. Nền kinh tế thế giới trong năm vừa qua đã phải đối mặt với những tác động nặng nề từ yếu tố lạm phát cao, chính sách tiền tệ thặt chặt nhằm kiềm chế lạm phát của các nền kinh tế lớn, khủng hoảng năng lượng, các cuộc xung đột quân sự, vv..., điều này đã làm ảnh hưởng tiêu cực tới tốc độ tăng trưởng kinh tế toàn cầu.

Thị trường LPG đầu ra tiếp tục chịu sự cạnh tranh gay gắt với sự tham gia của hàng trăm doanh nghiệp kinh doanh gas với hàng trăm thương hiệu khác nhau. Tình trạng cạnh tranh không lành mạnh trong ngành hàng tiếp tục gây khó khăn cho nhiều doanh nghiệp kinh doanh tuân thủ pháp luật. Công ty tiếp tục bị cạnh tranh trực diện của các đối thủ về sản phẩm, giá cả, dịch vụ và kênh phân phối.

Trước những biến động đó, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã nỗ lực triển khai các mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông đã đề ra. Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã nỗ

lực tìm nhiều dự án để mở rộng kinh doanh thương mại các mặt hàng mang lại doanh thu lớn phù hợp với nhu cầu của thị trường trong năm qua như thép cuộn cán nóng, thép hình, thép tấm, v.v... và các sản phẩm nông nghiệp. Cụ thể như sau:

Bảng 8. Tình hình hoạt động của CTCP Đầu tư TDG Global trong năm 2025 so với năm 2024 và kế hoạch năm 2025

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ thực hiện năm 2025/2024 (%)	Tỷ lệ TH/KH (%)
Doanh thu thuần	1.553.859.030.623	2.000.000.000.000	1.471.321.770.177	105,61%	77,69%
Lợi nhuận trước thuế	6.958.892.864	12.000.000.000	6.674.967.268	104,25%	57,99%
Lợi nhuận sau thuế	5.698.274.780	9.600.000.000	5.658.226.259	100,71%	59,36%

Bảng 9. Cơ cấu chi phí sản xuất kinh doanh năm 2025

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024		Năm 2025	
	Giá trị	Tỷ lệ/ DTT(%)	Giá trị	Tỷ lệ/ DTT(%)
Giá vốn hàng bán	1.409.254.118.076	95,78%	1.478.671.671.186	95,16%
Chi phí tài chính	30.294.630.276	2,06%	30.206.135.915	1,94%
Chi phí bán hàng	21.588.654.172	1,47%	35.562.657.205	2,29%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	4.787.189.128	0,33%	3.607.449.448	0,23%
Chi phí khác	2.911.290.423	0,2%	80.721.695	0,01%
Tổng chi phí	1.468.835.882.075	99,83%	1.548.128.635.449	99,63%

Trong năm 2025, tổng chi phí của Công ty tăng so với năm 2024, chủ yếu do quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh được mở rộng. Tuy nhiên, tỷ lệ Tổng chi phí trên Doanh thu thuần giảm nhẹ, cho thấy hiệu quả sử dụng chi phí đã được cải thiện. Giá vốn hàng bán tiếp tục chiếm tỷ trọng lớn nhất trong tổng chi phí, song đã giảm về tỷ lệ, phản ánh việc Công ty kiểm soát tốt hơn chi phí đầu vào. Chi phí tài chính duy trì ổn định và giảm nhẹ về tỷ trọng. Chi phí bán hàng tăng mạnh cả về giá trị và tỷ lệ, phù hợp với việc Công ty đẩy mạnh hoạt động kinh doanh và mở rộng thị trường. Trong khi đó, chi phí quản lý doanh nghiệp và chi phí khác giảm đáng kể, thể hiện nỗ lực tiết giảm chi phí và nâng cao hiệu quả quản trị của Công ty.

2. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài sản

Bảng 10. Tình hình tài sản của Công ty cuối kỳ năm 2024 và 2025

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	Chênh lệch	% tăng giảm
I. TÀI SẢN NGẮN HẠN	**507.591.542.450**	**598.167.231.207**	**90.575.688.757**	**17,84%**
1. Tiền và các khoản tương đương tiền	50.774.077.928	23.271.978.217	-27.502.099.711	-54,17%
2. Đầu tư tài chính ngắn hạn	38.965.825.600	40.336.109.400	1.370.283.800	3,52%
3. Các khoản phải thu ngắn hạn	220.512.103.011	298.529.640.700	78.017.537.689	35,38%
4. Hàng tồn kho	193.100.615.136	233.451.350.264	40.350.735.128	20,9%
5. Tài sản ngắn hạn khác	4.238.920.775	2.578.152.626	-1.660.768.149	-39,18%
II. TÀI SẢN DÀI HẠN	**353.565.815.952**	**363.222.062.180**	**9.656.246.228**	**2,73%**
1. Các khoản phải thu dài hạn	60.000.000	180.000.000	120.000.000	200%
2. Tài sản cố định	1.2740.612.876	11.776.657.856	-963.955.020	-7,57%
Tài sản cố định hữu hình	*11.239.107.064*	*10.533.333.868*	-705.773.196	-6,28%
Tài sản cố định thuê tài chính	*1.419.999.992*	*1.161.818.168*	-258.181.824	-18,18%
Tài sản cố định vô hình	*81.505.820*	*81.505.820*	-	-
3. Tài sản dở dang dài hạn	56.636.026.339	106.710.928.130.	50.074.901.791	88,42%
4. Đầu tư tài chính dài hạn	59.998.091.475	60.012.571.801	14.480.326	0,02%
5. Tài sản dài hạn khác	224.131.085.262	18.4541.904.393	-39.589.180.869	-17,66%
TỔNG CỘNG TÀI SẢN	**861.157.358.402**	**961389293387**	**100231934985**	**11,64%**

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025 – Hợp nhất của CTCP Đầu tư TDG Global

b. Tình hình nợ phải trả

Bảng 11. Tình hình nguồn của Công ty cuối kỳ năm 2024 và 2025

Đơn vị tính: Đồng

Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	Chênh lệch	% tăng/ giảm
A NỢ PHẢI TRẢ	**616.906.911.965**	**701.755.992.170**	**84.849.080.205**	**13,75%**
I. Nợ ngắn hạn	**477.355.475.938**	**583.857.104.770**	**106.501.628.832**	**22,31%**
1. Phải trả người bán ngắn hạn	127.741.953.394	62.929.816.545	-64.812.136.849	-50,74%
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	-	89.051.829.802	89.051.829.802	-
3. Thuế và các khoản phải nộp nhà nước	1.026.088.104	1.266.031.013	239.942.909	23,38%

4. Phải trả người lao động	124.450.150	107.842.754	-16.607.396	-13,34%
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	1.730.695.582	2.533.200.320	802.504.738	46,37%
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1.253.826.000	1.311.322.878	57.496.878	4,59%
7. Phải trả ngắn hạn khác	-	-	-	-
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	345.478.462.708	426.657.061.458	81.178.598.750	23,5%
9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	-	-	-	-
II. Nợ dài hạn	**139.551.436.027**	**117.898.887.400**	**-2.165.2548.627**	**-15,52%**
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	**244.250.446.437**	**25.963.3301.217**	**15.382.854.780**	**6,3%**
1. Vốn góp của chủ sở hữu	232.427.320.000	242.111.900.000	9.684.580.000	4,17%
2. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	11.823.126,437	1.752.1401.217	5.698.274.780	48,2%
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN	**861.157.358.402**	**961.389.293.387**	**100.231.934.985**	11,64%

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025 – Hợp nhất của CTCP Đầu tư TDG Global

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

Nhằm nỗ lực đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị đề ra và đảm bảo an toàn trong kinh doanh, năm qua Ban Giám đốc đã thực hiện đồng bộ các giải pháp nhằm thúc đẩy doanh số bán hàng, tăng cường sức cạnh tranh, mở rộng thị phần. Tùy thuộc vào tình hình thực tế triển khai Ban Giám đốc đã thực hiện linh hoạt các chính sách bán hàng, giảm giá, chiết khấu nhằm thúc đẩy chỉ tiêu kinh doanh, tạo mối quan hệ sâu rộng với hệ thống phân phối

Bên cạnh đó, công tác kiểm tra, giám sát, kiểm soát nội bộ, công tác đảm bảo an toàn lao động, bảo vệ môi trường luôn được Ban Giám đốc đầu tư chú trọng. Đồng thời, thực hiện khuyến khích người lao động đưa ra ý tưởng sáng tạo nhằm tạo hiệu quả trong công việc và tiết giảm chi phí một cách tối ưu.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Trong năm 2026, công ty tiếp tục duy trì và thực hiện một số kế hoạch nghiên cứu các cơ hội đầu tư mới để tăng doanh thu và lợi nhuận trong năm 2026:

- **Đầu tư dự án cụm công nghiệp Bắc Sơn 1 tại huyện Bắc Sơn, tỉnh Lạng Sơn.**

Tổng mức đầu tư dự kiến: 250.000.000.000 đồng

- **Đầu tư dự án cụm công nghiệp Bắc Sơn 2 tại thôn Hồng Vi, xã Chiến Thắng, huyện Bắc Sơn, tỉnh Lạng Sơn.**

  Tổng mức đầu tư dự kiến: 285.000.000.000 đồng

- **Bổ sung vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh (thanh toán tiền mua nhiên liệu khí hóa lỏng, thép để sản xuất bình ga, hàng hóa vật liệu xây dựng để kinh doanh,...)**

- **Đầu tư xây dựng Cây Xăng Tân Yên, Tỉnh Bắc Giang.**

  Tổng mức đầu tư dự kiến: 4.000.000.000 đồng

- **Đầu tư dự án trang trại chăn nuôi bò chất lượng cao trên diện tích 150ha tại tỉnh Savannakhet, CHDCND Lào.**

  Tổng mức đầu tư dự kiến: 19.000.000.000 đồng

5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

- Các chỉ tiêu tiêu thụ nước, điện, xăng dầu của Công ty đang ở mức trung bình ;
- Công ty có khí thải ra môi trường qua việc sử dụng ô tô Công ty.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

- 100% Cán bộ nhân viên được bố trí việc làm đầy đủ, phù hợp với chuyên môn, được công ty tham gia đóng bảo hiểm và mua bảo hiểm tự nguyện ;
- Công ty thực hiện trả lương cho người lao động theo đúng quy chế lương, đảm bảo đúng thời hạn ;
- Công ty thực hiện thưởng các ngày lễ tết trong năm, thường xuyên thăm hỏi các cán bộ nhân viên khi ốm đau và chia sẻ những khó khăn trong cuộc sống.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Cùng với hoạt động sản xuất, Công ty không ngừng thúc đẩy các hoạt động đóng góp cho xã hội nằm hướng tới triết lý " Kyosei" – Tất cả mọi người, không phân biệt chủng tốc, tôn giáo và văn hóa, cùng nhau chung sống và làm việc hòa hợp để hướng tới tương lai. Các hoạt động xã hội của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global bao gồm 4 chủ đề chính: Preserve environment & culture (Gìn giữ môi trường và bảo tồn văn hoá); For the next generation (Vì thế hệ tương lai); For the industrialization (Vì sự nghiệp công nghiệp hoá); Smiles to everyone (Đem nụ cười đến với mọi người).

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2025 diễn ra trong bối cảnh thị trường có nhiều biến động; thị trường bất động sản đang trong quá trình phục hồi sau giai đoạn suy giảm nhưng chưa đồng đều, trong khi thị trường trái phiếu doanh nghiệp từng bước cải thiện song thanh khoản vẫn còn hạn chế. Bên cạnh đó, giá các yếu tố đầu vào như nguyên vật liệu, xăng dầu và vật tư duy trì ở mức cao, tạo áp lực lớn lên hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp. Trong bối cảnh đó, tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty đã đoàn kết, nỗ lực triển khai các nhiệm vụ được Đại hội đồng Cổ đông giao, qua đó thực hiện các chỉ tiêu về doanh thu và giá trị sản xuất kinh doanh:

- Doanh thu đạt: 1.553 tỷ đồng/ KH: 2.000 tỷ đồng (đạt 77,69%)
- Lợi nhuận sau thuế đạt: 5,7 tỷ đồng / KH: 9,6 tỷ đồng (đạt 59,36%)

Bên cạnh đó, Hội đồng quản trị hoạt động theo đúng quy định của Điều lệ, Luật doanh nghiệp và các pháp luật liên quan. Các cuộc họp Hội đồng quản trị được duy trì đều đặn, đúng quy định. Hội đồng quản trị đã bám sát định hướng của Nghị quyết ĐHĐCĐ và tình hình thực tế tại Công ty để đề ra và phát triển khai các Nghị quyết thực hiện.

2. Báo cáo đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty

Ban điều hành Công ty đã triển khai hầu hết các nhiệm vụ theo đúng chủ trương Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các Nghị quyết của HĐQT. Năm 2025, HĐQT đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT như sau:

❖ ***Thông qua cơ chế báo cáo định kỳ:***

Trong quá trình hoạt động, Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ chế độ báo cáo định kỳ hàng tháng, hàng quý, bán niên và thường niên về tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty gửi đến HĐQT. Ngoài ra, công tác giám sát còn được HĐQT triển khai gián tiếp thông qua các chỉ đạo rà soát lại các quy trình nhằm củng cố tổ chức hoạt động, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, hoạt động minh bạch. Trong các kỳ họp HĐQT, HĐQT cũng đã yêu cầu Công ty tăng cường công tác Quản trị rủi ro trong những giai đoạn thị trường diễn biến phức tạp.

❖ ***Thông qua các chỉ đạo, nghị quyết HĐQT tại các cuộc họp của HĐQT trong năm 2025:***

Với các mục tiêu được thống nhất trong các cuộc họp HĐQT, Ban Tổng Giám đốc đã triển khai và giám sát thực hiện một cách hiệu quả. Năm 2025, sự quyết tâm nỗ lực của toàn thể

CBCNV Công ty cũng như sự nhạy bén, năng động của Ban Tổng Giám đốc đã giúp Công ty đạt được kết quả kinh doanh tích cực.

❖ ***Thông qua công tác kiểm tra, giám sát của Ban kiểm soát:***

Năm 2025, Ban kiểm soát đã tiến hành thực hiện kiểm soát toàn bộ các hoạt động của Công ty nhằm đảm bảo tính tuân thủ các quy định của pháp luật và phân công của HĐQT. HĐQT đã phối hợp tích cực với Ban kiểm soát duy trì sự an toàn và hoàn thiện cơ chế hoạt động của Công ty.

HĐQT đánh giá cao công tác quản trị, điều hành của Ban Tổng giám đốc, đã tổ chức quản lý, sử dụng và phát huy tốt các nguồn lực về vốn, tài sản và lao động của Công ty; hoàn thành tốt các định hướng và nhiệm vụ mà Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông đề ra. Các hoạt động của Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ Điều lệ công ty, quy định của pháp luật và mang lại lợi ích cho cổ đông, đồng thời đảm bảo sự phát triển và phù hợp với chiến lược phát triển của Công ty. Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh đều tăng trưởng, tình hình tài chính lành mạnh; Công ty đã thực hiện đầy đủ các nghĩa vụ đối với Nhà nước và các chế độ chính sách cho người lao động.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Căn cứ vào định hướng phát triển Công ty, Hội đồng quản trị đã thông qua các chỉ tiêu kinh doanh và phương hướng hoạt động trong năm tới như sau:

- Tập trung rà soát các quy trình, quy chế của Công ty nhằm hoàn thiện, tạo hành lang pháp lý cho hoạt động của TDG; Xây dựng bộ máy quản trị chặt chẽ, không ngừng nâng cao chất lượng quản trị nội bộ của Công ty;
- Chú trọng việc cân bằng giữa mục tiêu tài chính với các mục tiêu phi tài chính để đảm bảo công ty phát triển một cách bền vững và có những bước tiến vững chắc trong bối cảnh thị trường cạnh tranh gay gắt và nhiều biến động.
- Đẩy mạnh nghiên cứu áp dụng tiến bộ khoa học công nghệ vào các hoạt động của Công ty vừa nâng cao sức mạnh nội tại vừa tiết giảm chi phí hoạt động, giảm giá thành sản phẩm; nâng cao năng suất lao động;
- Xây dựng cơ cấu tổ chức bộ máy hoạt động hiệu quả, áp dụng công cụ quản lý tiên tiến nhằm phù hợp với yêu cầu mới; hoàn thiện thể chế quản trị nội bộ, đảm bảo hoạt động Công ty luôn an toàn và đúng theo các quy định của Pháp luật và Điều lệ.

- Thực hiện đánh giá hiệu quả các dự án đầu tư, dự án kinh doanh, đẩy nhanh công tác đầu tư theo các mục tiêu kế hoạch; tăng cường công tác kiểm tra, giám sát, kịp thời tháo gỡ khó khăn cho các bộ phận.
- Tăng cường chỉ đạo hoàn thiện công tác quản trị rủi ro doanh nghiệp, quản trị rủi ro dự án. Tiếp tục hoàn thiện các cơ chế đánh giá, cải tiến, nâng cao hiệu quả công tác quản lý các nguồn lực như nhân lực, tài sản, nguồn vốn.
- Xây dựng Ban pháp chế để cập nhật các luật, thông tư, nghị định. Đẩy mạnh hơn nữa công tác kiểm tra, giám sát các hoạt động của các đơn vị trong toàn hệ thống, nâng cao hơn nữa vai trò, chức năng nhiệm vụ của các phòng ban kiểm soát cả về chất lượng và số lượng.
- Tiếp tục cải thiện môi trường, nâng cao điều kiện, môi trường làm việc cho người lao động, quyết tâm duy trì thời gian làm việc của người lao động như hiện tại, chăm lo tốt các chế độ chính sách cho người lao động, làm tốt công tác từ thiện xã hội.
- Nghiên cứu, mở rộng thị phần ra các tỉnh lân cận, đồng thời tập trung mở rộng thị phần tại các thị trường hiện có nhằm đẩy mạnh quảng bá hình ảnh sản phẩm Gas Thái Dương.
- Xúc tiến các dự án đầu tư đang và sẽ thực hiện trong năm 2025 và những năm tới.

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị

Bảng 12. Cổ phiếu sở hữu cổ phiếu của thành viên Hội đồng quản trị

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
1	Võ Anh Thái	Chủ tịch HĐQT	1.282.544	5,3%
2	Lê Minh Hiếu	Thành viên HĐQT kiêm TGĐ	1.984.443	8,2%
3	Trần Đình Cơ	Thành viên HĐQT	0	0%
4	Đinh Phú Minh	Thành viên HĐQT	0	0%
5	Nguyễn Văn Huyên	Thành viên HĐQT	0	0%

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2025, công ty tổ chức 12 cuộc họp Hội đồng quản trị để xin các ý kiến thuộc thẩm quyền của HĐQT. Các trình tự, thủ tục thực hiện đầy đủ, đúng theo quy định hiện hành nhằm đảm bảo quyền lợi và lợi ích tối đa cho cổ đông. Các Nghị quyết này đều được HĐQT thông qua sau cuộc họp. Nội dung các cuộc họp HĐQT cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
1	2301-1/2025/NQ-HĐQT/TDG	23/01/2025	Thông qua xử lý số cổ phần không phân phối hết Esop
2	2301-2/2025/NQ-HĐQT/TDG	23/01/2025	Thông qua kết quả phát hành cổ phiếu Esop
3	0702/2025/NQ-HĐQT/TDG	07/02/2025	Nghị quyết HĐQT về việc triệu tập Đại hội cổ đông thường niên năm 2025
4	1902/2025/NQ-HĐQT/TDG	19/02/2025	Tái triển khai phát hành cổ phiếu để phát hành cổ phiếu riêng lẻ cho cổ đông theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
5	1403/2025/NQ-HĐQT/TDG	14/03/2025	Bổ sung tài liệu họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2025
6	2803/2025/NQ-HĐQT/TDG	28/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc bầu Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2021-2026.
7	1804/2025/NQ-HĐQT/TDG	18/04/2025	Điều chỉnh một số nội dung Nghị quyết HĐQT số 1902/2025/NQ-HĐQT/TDG ngày 19/02/2025
8	1606/2025/NQ-HĐQT/TDG	16/06/2025	Thông qua giao dịch giữa Công ty với các bên liên quan phát sinh trong năm 2025
9	0808/2025/NQ-HĐQT	08/08/2025	Nghị quyết HĐQT về việc mua lại trái phiếu trước hạn của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
10	2208/2025/NQ-HĐQT	22/08/2025	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh thời gian mua lại trái phiếu trước hạn của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global
11	2209/2025/NQ-HĐQT	22/09/2025	Nghị quyết HĐQT thông qua việc xin ý kiến người sở hữu trái phiếu TDGH2427001 về việc gia hạn thời gian trả lãi trái phiếu kỳ 02 ngày 13/09/2025
12	3010/2025/NQ-HĐQT	30/10/2025	Nghị quyết HĐQT về việc mua lại trái phiếu trước hạn của Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global

d. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Trong năm 2025, Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập luôn hoàn thành tốt theo đúng quy định của pháp luật.

e. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm.

Trong năm 2025, Công ty đã tổ chức các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty: Các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Ban Giám đốc Công ty đã từng tham gia một số khóa đào tạo về quản trị công ty. Hiện Công ty đang xúc tiến các thủ tục để triển khai việc tham gia đầy đủ các khoa đào tạo về quản trị hơn trong thời gian tới.

2. Ban kiểm soát

a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu (%)
BAN KIỂM SOÁT				
1	Đặng Thị Lợi	Trưởng Ban kiểm soát	0	0%
2	Dương Đình Chiến	Thành viên BKS	1.716	0,007%
3	Trần Thị Thu Hương	Thành viên BKS	0	0%

b. Hoạt động của Ban Kiểm soát:

Trong phạm vi trách nhiệm, chức năng và quyền hạn của BKS theo quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Đầu tư TDG Global, tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Quy chế hoạt động của Công ty niêm yết, Quy chế quản trị công ty, trong năm 2025, BKS đã thực hiện được những công việc sau:

- Giám sát việc thực hiện các quyết nghị của Đại hội đồng cổ đông về việc giám sát Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc trong việc điều hành quản lý công ty.
- Kiểm tra các báo cáo tài chính năm, 06 tháng, quý và các báo cáo tình hình kinh doanh của công ty.

- Trình báo cáo thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính theo các định kỳ của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị lên Đại hội đồng cổ đông tại cuộc họp thường niên.
- Thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính 06 tháng, năm của công ty, báo cáo đánh giá công tác quản lý của Hội đồng quản trị.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.

a. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Trong năm 2025, lương của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc trong là 757.389.846 đồng. Chi tiết như sau:

STT	Nội dung	Thù lao (VNĐ)	Ghi chú
1	Chủ tịch HĐQT	81.000.000	
2	Thành viên HĐQT	99.000.000	
3	Tổng Giám đốc	457.389.846	
4	Trưởng Ban Kiểm soát	48.000.000	
5	Thành viên Ban Kiểm soát	72.000.000	

b. Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ
1	**Võ Anh Thái**		**Chủ tịch Hội đồng quản trị**	**1.282.544**	**5,3%**
1.1	Phạm Thị Hoàn			0	0%
1.2	Trần Thị Thanh Thủy			0	0%
1.3	Võ Thái Dương			0	0%
1.4	Đặng Phương Linh			0	0%
1.5	Võ Trần Thái Trung			0	0%
1.6	Nguyễn Mẫn Thủy Tiên			0	0%
1.7	Võ Thị Hồng Tâm			0	0%
1.8	Thái Văn Thụy			0	0%

STT	Họ tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán	Chức vụ tại công ty (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ
1.9	Võ Hồng Sơn			0	0%
1.10	Nguyễn Thị Thùy Dương			0	0%
1.11	CTCP Sản xuất thương mại Thái Dương			0	0%
2	**Lê Minh Hiếu**		**TV HĐQT kiểm TGĐ**	**1.984.443**	**8,2%**
2.1	Trần Thị Thiện			0	0%
2.2	Nguyễn Thị Xuân Phương			0	0%
2.3	Lê Bảo Phương Khuê			0	0%
2.4	Lê Bảo Khiêm			0	0%
2.5	Lê Mạnh Hùng			0	0%
2.6	Lê Anh Cường			0	0%
2.7	Công ty TNHH 1TV Đầu tư Hạ tầng TDG Global			0	0%
2.7	Công ty Cổ phần Power Trade			0	0%
3	**Nguyễn Thị Linh Hương**			**205.587**	**0,85%**
3.1	Nguyễn Thời Mạc			0	0%
3.2	Huỳnh Kim Châu			0	0%
3.3	Đinh Gia Khang			0	0%
3.4	Nguyễn Thị Hạnh Dung			0	0%
3.5	Nguyễn Thị Phương Anh			0	0%
3.6	Nguyễn Thành Tiến			0	0%

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:

Trong năm 2025, Công ty có giao dịch với bên liên quan là Công ty Cổ phần Power Trade, chi tiết:

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Ghi chú
1	Công ty Cổ phần Power Trade	4900902015 Sở tài chính tỉnh Lạng Sơn	Thôn Hồng Vi, Xã Vũ Lễ, Tỉnh Lạng Sơn, Việt Nam	2025	Doanh thu khí hóa lỏng (LPG) và cho thuê vỏ bình: 132.444.470.592 đồng.

VI. VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Trong năm 2025, công ty đã thực hiện nghiêm chỉnh các quy định về quản trị công ty. Công ty đã tiến hành thành lập Ban Kiểm toán nội bộ vào ngày 02/11/2021 và đã ban hành quy chế kiểm toán nội bộ. Kiểm toán nội bộ chịu trách nhiệm chính trong việc kiểm toán báo cáo tài chính, kiểm tra kế toán của công ty. Cụ thể, kiểm toán nội bộ thực hiện và kiểm soát hoạt động của Công ty, độ tin cậy và chính xác của các thông tin tài chính, quá trình tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành. Bên cạnh đó, Ban kiểm toán nội bộ còn tham mưu cho Ban Tổng Giám đốc các biện pháp để khắc phục những tồn tại từ hệ thống quản lý và quản trị của Công ty.

VII. BÁO CÁO TÀI CHÍNH (đính kèm)

Bắc Ninh, ngày 3. tháng 04 năm 2026

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 2400345... CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ TDG GLOBAL P. NẾ NH - T. BẮC NINH

VÕ ANH THÁI

ANNUAL REPORT

TDG

TDG GLOBAL INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

2025

ANNUAL REPORT 2025

TDG GLOBAL INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

INDEX

I. GENERAL INFORMATION 2
1. General Information 2
2. Formation and Development Process 2
3. Business Sector and Location 5
4. Information on governance model, business organization and management structure 10
5. Development orientation 12
6. Risk Management Report 15
II. OPERATIONAL SITUATION IN 2025-19 18

I. GENERAL INFORMATION

1. General information

- Trade name: TDG Global Investment Joint Stock Company
- Business registration certificate No. 2003000152 issued by the Department of Planning and Investment of Bac Giang province on July 13, 2005, and enterprise registration certificate No. 2400345718 issued by the Department of Planning and Investment of Bac Giang province, amended for the 28th time on July 19, 2025.
- Charter capital: 242,111,900,000 VND (Two hundred forty - two billion *one hundred eleven million* nine hundred thousand dong)
- Owner's investment capital: 242,111,900,000 VND (Two hundred forty - *two billion one hundred* eleven million nine hundred thousand dong)
- Address: Lot D1 - Dinh Tram Industrial Park, Nen Ward, Bac Ninh Province, Vietnam.
- Phone number: (84-240) 2244.903
- Fax number: (84-240) 3661.311
- The representative office of TDG Global Investment Joint Stock Company is located at: 29 Giang Van Minh Street, Vo Cuong Ward, Bac Ninh City, Bac Ninh Province.
- Website: *http: // thaiduongpetrol.vn/*
- Stock ticker: TDG

2. Formation and development process

TDG Global Investment Joint Stock Company was established and operates under Business Registration Certificate No. 2003000152 issued by the Department of Planning and Investment of Bac Giang province on July 13, 2005, with a charter capital of VND 2,000,000,000. Its main

business activities include the production, bottling, and packaging of gas; trading of liquefied petroleum gas; gas cylinder refilling services; production of purified drinking water; trading of gas cylinder shells and storage tanks; and other related products; and trading in construction materials (steel). The company's formation and development process is divided into four main stages, as follows:

❖ *Period from 2005 to July 2007*

TDG Global Investment Joint Stock Company officially commenced operations on July 13, 2005, with a registered capital of VND 2,000,000,000.

During this initial phase, despite facing numerous challenges due to its recent entry into the liquefied petroleum gas (LPG) market and fluctuations in global and domestic oil prices, the company has strived to improve its production and operations, achieving significant successes. The company's average annual revenue from production and business activities reaches 30 billion VND, with its main product being liquefied petroleum gas (LPG) (accounting for approximately 99% of revenue). Although only just beginning operations, the company already has 160 main distributors of Thai Duong Gas in its two main areas: Bac Giang and Bac Ninh provinces.

❖ *Period from July 2007 to March 2011*

Building on a solid foundation from its early years, the company expanded its production scale and market reach. To meet these demands, the company's capital increased from 2,000,000,000 VND to 22,000,000,000 VND during this period.

Some notable achievements during this period include: the company's average annual revenue increased from VND 30 billion to VND 73 billion, and its main business remained Thai Duong Gas, with an average annual gas consumption of 3,000 tons. Continuing to build on the strengths of the previous period, the number of general distributors also increased from 160 to 200. The business market expanded to several neighboring provinces such as Thai Nguyen.

❖ *Period from March 2011 to 2016*

Since 2011, the company's production and business activities have undergone many positive changes. Despite being affected by the erratic fluctuations in world oil and gas prices, leading to constantly changing input material costs, the company has maintained its position thanks to the experience accumulated over more than 5 years in the gas market. Furthermore, the company has continued to expand its production and business. In 2015, the company's charter capital increased from VND 22 billion to VND 108 billion, and annual sales volume increased by approximately

96.7% compared to the previous period (from 3,000 tons/year to 5,900 tons/year), resulting in an average annual revenue increase to VND 109 billion. The operating market has also expanded to include more demanding markets such as Hanoi.

As of October 10, 2016, Thai Duong Gas's charter capital had been increased to VND 129 billion, and the Bac Giang Provincial Department of Planning and Investment issued the 15th amendment to its business registration on October 10, 2016. On December 14, 2016, the company officially became a public company according to document No. 8291/UBCK-GSDC issued by the State Securities Commission of Vietnam on December 14, 2016, approving the public company registration application of Thai Duong Petroleum Joint Stock Company.

❖ *Period from 2016 to 2024*

On June 15, 2017, the Company was officially listed on the Ho Chi Minh Stock Exchange with the stock code TDG and a charter capital of VND 129 billion. In October 2018, the Company issued shares to pay dividends according to the issuance plan approved in the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No. 2304/2018/NQDHDCD – TDG dated April 23, 2018, and the Board of Directors Resolution No. 1805/2018/NQ -HĐQT-TDG dated May 18, 2018, increasing the capital by VND 38,700,000,000. The company's charter capital after the change is VND 167,700,000,000.

In July 2021, the company decided to add the following business lines : Production and trading of renewable energy; Livestock farming ; Mixed farming ; Annual crop cultivation; Perennial crop cultivation; Forest planting, forest care and nursery of forestry seedlings; Timber harvesting; Exploiting and collecting other forest products excluding wood; exploiting aquatic resources and changing the company name to TDG Global Investment Joint Stock Company.

In 2022, the company successfully issued VND 40,000,000,000 in bonds.

In March 2023, the Company issued shares to pay dividends according to the issuance plan approved in the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No. 3005/2022/NQ-ĐHĐCĐ/TDG dated May 30, 2022, and the Board of Directors Resolution No. 2612/2022/NQ-HĐQT/TDG dated December 26, 2022, increasing the charter capital by VND 16,770,000,000. The company's charter capital after the change is VND 184,470,000,000.

In March 2023, the company successfully issued VND 40,000,000,000 in bonds.

In November 2023, the Company issued shares under the Employee Stock Ownership Program (ESOP), which was approved by the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No.

0306/2023/NQ-ĐHĐCĐ/TDG dated June 3, 2023, and the Board of Directors Resolution No. 1907/2023/NQ-HĐQT/TDG dated July 19, 2023, increasing the charter capital by VND 9,223,410,000. Currently, the Company's charter capital is VND 193,691,720,000.

In September 2024, the company successfully issued VND 100,000,000,000 in bonds.

In October 2024, the Company issued shares to pay dividends according to the issuance plan approved in the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No. 1705/2024/NQ-ĐHĐCĐ/TDG dated May 17, 2024, and the Board of Directors Resolution No. 2708/2024/NQ-HĐQT/TDG dated August 27, 2024, increasing the charter capital by VND 38,735,600,000. The current charter capital of the company after the change is VND 232,427,320,000.

In January 2025, the Company issued shares under the Employee Stock Ownership Program (ESOP) approved in the Annual General Meeting of Shareholders Resolution No. 1705/2024/NQ-ĐHĐCĐ/TDG dated May 17, 2024, the Board of Directors Resolution No. 0412/2024/NQ-HĐQT/TDG dated December 4, 2024, and the Board of Directors Resolution No. 3012/2024/NQ-HĐQT/TDG dated December 30, 2024, increasing the charter capital by VND 9,684,580,000. Currently, the Company's charter capital is VND 242,111,900,000.

3. Industry and geographical area of business

❖ ***Business sector:***

The company's main business is the trading of liquefied petroleum gas (LPG); the main product the company supplies to the market is Thai Duong Gas.

❖ ***The company's main products***

* *Thai Duong Gas*

Thai Duong Gas, with its distinctive 12kg gas cylinders under the Thai Duong Petrol brand, available in two eye-catching colors, metallic and blue, has been, is, and will continue to make a good impression on consumers with its high-quality, safe products, attractive designs, diverse distribution channels, and excellent after-sales customer service.

In 2025, the company will focus on trading items such as liquefied petroleum gas (LPG), hot-rolled steel coils,

steel profiles, steel plates, steel angles, etc.

** Trading in steel and exporting agricultural products.*

2025 continues to be a challenging year for the global economy in general and Vietnam in particular. Although some macroeconomic factors such as inflation, interest rates, and exchange rates tend to be more stable than in 2024, the economic recovery process remains slow and uneven across regions. In this context, the steel industry continues to face significant pressure, as the market has not yet seen a clear improvement in both consumption volume and price levels .

The main factors influencing the development of the steel market in 2025 include:

Firstly, supply remains high, and the pressure of oversupply has not been fully resolved:

- Global steel production remains high: Major steel-producing countries such as China, India, and Russia continue to maintain capacity to ensure growth and job stability, meaning the oversupply situation in the international market has not improved significantly.
- Prolonged inventory pressure: Accumulated inventory from previous years remains high, forcing businesses and traders to boost sales by lowering prices, creating intense competition in the market.

Secondly, consumer demand is recovering slowly:

- The construction and real estate sectors have not shown significant improvement: In many countries, particularly China and some European economies, the real estate market is still in a restructuring phase, resulting in only a limited recovery in demand for construction steel. The implementation of infrastructure projects remains hampered by cautious fiscal policies and high capital costs.
- Industrial production recovery is uneven: Major steel-consuming sectors such as automotive, mechanical engineering, and industrial equipment, while showing signs of improvement, are not yet strong enough to create a significant boost in steel demand.

Third, fluctuations in raw material and energy costs:

- Input material prices remain low or fluctuate only slightly: Iron ore and coking coal prices continue to be influenced by weak steel demand, helping to control steel production costs but also limiting the ability to increase selling prices.

- Energy costs are relatively stable: Oil and gas prices in 2025 will no longer fluctuate as sharply as in previous periods, contributing to stable production costs, but also increasing price competition pressure among businesses in the industry.

Fourth, the impact of trade policies and the requirements of sustainable development:

- Increased trade protection measures: Many countries continue to apply or expand anti-dumping and safeguard measures to protect their domestic steel industries, making it difficult for steel companies to export.
- Pressure from environmental policies and emissions reduction: Requirements for carbon emission reduction and the transition to "green steel" production are becoming increasingly clear, forcing businesses to face significant investment costs while short-term financial benefits are not immediately apparent.

Although the steel industry will continue to face many difficulties and challenges in 2025, certain opportunities and potential for development still exist, specifically as follows :

Opportunities arising from public investment and infrastructure development policies:

- Boosting public investment disbursement: Many countries, especially developing economies, continue to accelerate the disbursement of funds for key infrastructure projects in transportation, urban development, and logistics. This is expected to gradually improve steel demand in the construction and infrastructure sectors.
- Policies supporting economic recovery are being maintained: Several countries continue to implement fiscal and monetary policies that support growth, particularly in the construction and public investment sectors, thereby creating room for steel consumption demand in the medium and long term.

Trends in greening and developing environmentally friendly steel:

- Increased demand for "green" steel: Faced with increasingly stringent requirements for carbon emission reduction and sustainable development, the demand for steel produced using clean, energy-efficient technologies continues to grow. Businesses that invest early in green steel production technology are expected to enhance their competitiveness and market access.
- Access to preferential funding for green transformation: Businesses that meet environmental standards have the opportunity to access preferential funding from environmental protection funds, international financial institutions, and green transformation financing programs.

Opportunities to expand export markets:

- Leveraging Free Trade Agreements (FTAs): The implementation and expansion of FTAs continue to create favorable tariff conditions, helping steel businesses expand their export markets to regions such as ASEAN, the EU, and the Middle East.
- Tapping into emerging markets: Demand for infrastructure investment in African countries, South Asia, and several emerging markets continues to increase, opening up potential consumption for construction steel and commercial steel products.

Partial recovery of steel-consuming industries:

- The automotive and manufacturing industries are showing signs of recovery: As consumer and production demand gradually improves, steel-intensive industries such as automobiles, machinery, and industrial equipment are expected to gradually support steel consumption demand.
- Developing renewable energy projects: Wind power, solar power, and new energy infrastructure projects continue to be implemented, requiring large quantities of steel for structures and equipment, creating opportunities for specialized steel product lines .

According to industry reports and assessments, the steel industry continues to play a particularly important role in Vietnam's economic development in line with industrialization and modernization. It is a foundational industry, providing essential input materials for many key economic sectors such as mechanical engineering, supporting industries, construction, and manufacturing. The robust development of the steel industry not only contributes to ensuring a stable supply of materials but also creates a foundation for boosting productivity, operational efficiency, and competitiveness in related industries.

Furthermore, the steel industry has a profound impact on the urbanization process and socio-economic restructuring of the country by meeting the needs of infrastructure development, transportation, and urban construction. Vietnam's per capita steel consumption remains relatively low compared to many countries in the region, estimated at around 240 kg/person/year, lower than countries like Malaysia and China. This indicates that the potential for growth in Vietnam's steel industry in the medium and long term remains very significant.

However, in the current context, development policies for the steel industry still lack a distinct direction and specific support mechanisms, while the industry faces numerous challenges from market fluctuations, competitive pressure, and increasingly stringent environmental requirements. According to the Ministry of Industry and Trade, the lack of specific policies to promote and guide

the development of the steel industry necessitates that businesses proactively adjust their business strategies to adapt to market conditions.

Against this backdrop, in recent years and continuing into 2025, the Company has focused on diversifying its production and business activities, gradually expanding into new fields and products to mitigate risks and improve operational efficiency. Besides traditional steel products, the Company has launched commercial operations for construction steel and expanded exports of agricultural products such as bananas and dragon fruit. These business areas have contributed positively to the Company's revenue and profits in 2023–2024 and are expected to continue supporting business results in 2025.

* *Business of leasing industrial real estate and developing industrial park infrastructure.*

Since 2020, the company has invested in building factory space for lease at Lot D1 , Dinh Tram Industrial Park , Viet Yen, Bac Giang.

Currently, TDG is investing in and developing the infrastructure of the Bac Son 2 Industrial Cluster in Bac Son District, Bac Son Province, with a total investment of nearly 300 billion VND .

* *Head private product export terrible rack in Democratic Republic of India people Laos*

Real presently active movement head private in area abyss Phabang , district Sepon , Savannakhet Province , Republic draw democracy people Laos with total level head The total amount is 19,000,000,000 VND .

❖ ***Business area:***

Since its establishment, the company's products have primarily been supplied to the market in Bac Giang province. In subsequent years, the company gradually expanded its business operations to neighboring provinces such as Thai Nguyen, Bac Ninh, Hanoi, and several other localities in the northern region. Thanks to market expansion and the development of its distribution system, the company's (TDG) market share in the northern region reached approximately 3.45% in 2017.

In 2018, the company expanded its distribution system through investment activities, joint ventures, and partnerships with several partners to increase market coverage and enhance market share.

From 2019 to 2025, the company will maintain its traditional liquefied petroleum gas (LPG) business while gradually diversifying its production and business activities to adapt to market fluctuations. Accordingly, the company will expand into the construction materials business, including steel and other building materials, and develop its agricultural product business, including exports to the Chinese market. This diversification of business areas has contributed to

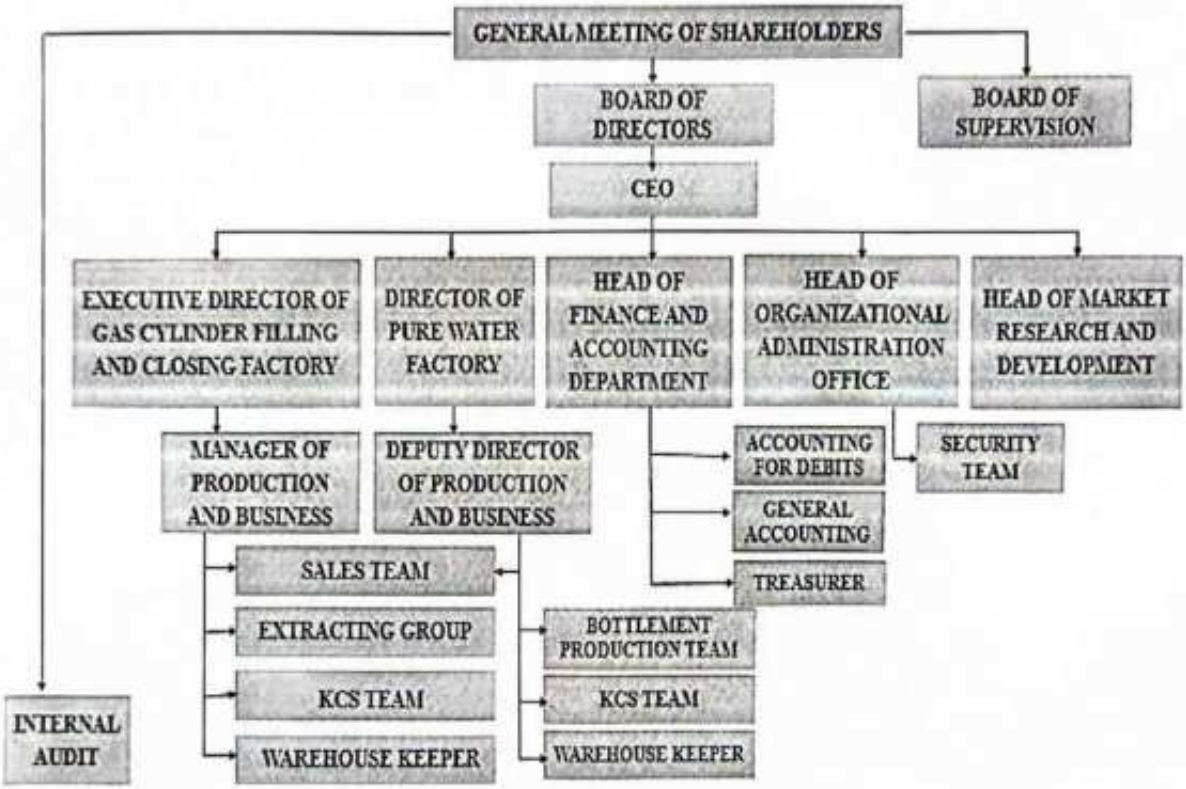
expanding the consumer market, spreading risks, and improving the company's operational efficiency.

4. Information about the governance model, business organization, and management structure.

❖ ***Management model***

TDG Global Investment Joint Stock Company is organized as a joint stock company. The company's governance model includes the following departments: General Shareholders' Meeting; Board of Directors; Supervisory Board; General Director; Functional departments.

❖ ***Management structure***



Explain the function and role of each department:

- **General Shareholders' Meeting**

The General Meeting of Shareholders is the highest competent body of the Company. The General Meeting of Shareholders is held annually once (01) a year. The General Meeting of Shareholders must hold its annual meeting within four (04) months from the end of the financial year.

- **Board of Directors**

Board of Directors: The Board of Directors is the governing body of the Company, having full authority to act on behalf of the Company to decide on all matters related to the Company's purpose and interests, except for matters falling under the authority of the General Meeting of Shareholders. The Board of Directors is responsible for supervising the Chief Executive Officer and other managers. The rights and obligations of the Board of Directors are governed by law, and the Company's charter, internal regulations, and resolutions of the General Meeting of Shareholders.

- **Board of Directors**

Board of Directors: The Chief Executive Officer is the legal representative of the Company, making decisions on all matters related to the Company's daily operations and is accountable to the Board of Directors for the exercise of assigned rights and duties.

- **Departments**

Operational Departments: The operational departments are responsible for advising and assisting the Board of Directors, directly managing operations according to their specialized functions and the direction of the Board of Directors. The company currently has 4 operational departments with the following functions:

- *The Production and Business Department* is responsible for business operations and implementing production and business objectives and directions to achieve maximum efficiency. It is also responsible for organizing and implementing planning and technical management in specialized fields.
- *The Human Resources and Administration Department* is responsible for developing plans to streamline the company's organizational structure, managing personnel, and carrying out administrative and managerial tasks.
- *The Finance and Accounting Department* is responsible for planning the use and management of the company's financial resources, analyzing economic activities, and organizing accounting work in accordance with the state's accounting and statistical regulations and financial management regulations.
- *Marketing Department:* Its function is to research the market, exploit potential and existing markets for the Company, and analyze market trends in general and the liquefied petroleum gas (LPG) industry in particular. The goal of the marketing department is to create unique

product designs, connect customers with the company, and develop distribution channels for the Company's products to consumers.

❖ ***Subsidiaries and affiliated companies:*** Power Trade Joint Stock Company

In December 2023, TDG Investment Joint Stock Company contributed capital to establish Power Trade Joint Stock Company with a 20% ownership stake, equivalent to a capital contribution of VND 60 billion.

5. Development orientation

❖ ***Company's position in the industry***

Liquefied petroleum gas (LPG) has been present in the Vietnamese market since 1957 and continues to play a crucial role in the energy structure for production and consumption. In recent years, along with economic growth and an improved investment environment, the demand for LPG has increased significantly in many sectors such as ceramic tile production, handicrafts, pottery, dyeing technology, packaging production, the restaurant and hotel industry, metallurgy and steel, animal feed processing, as well as industrial paint and powder coating industries. Furthermore, the improved living standards of the population have boosted the demand for gas in household use, contributing to the expansion and dynamism of the domestic LPG market.

The Vietnamese LPG market is currently highly competitive, with the participation of many large domestic and international companies such as BP, Shell, Total, PTT, Petrogas, along with domestic gas brands with extensive distribution networks .

In this context, TDG Global Investment Joint Stock Company is a private enterprise with a relatively stable infrastructure system, with project land leased from the State for a long term (50 years) and enjoying preferential tax policies as prescribed. This is an important foundation for the Company to maintain stable production and business operations and gradually expand its scale in the medium and long term. In the future, the Company aims to seek strategic partners to strengthen its financial capacity, improve production capacity, and expand its consumer market.

Currently, Thai Duong Gas products hold a dominant position in the Bac Giang province market, accounting for approximately 80% of the total gas consumption in the area. In addition, the company has also established a significant foothold in neighboring markets such as Bac Ninh, Lang Son, and Thai Nguyen, with estimated market shares of approximately 20%, 10%, and 10% respectively. These are key markets where the company aims to further increase sales volume and expand market share in the future.

In addition, the company has been operating in the Hanoi market and several other provinces and cities. Hanoi is a large and promising market, but it is also highly competitive with the presence of major companies such as Petrolimex, Thang Long Gas, Viet Gas, ELF Gas, and many other brands, along with increasingly high consumer demands. Therefore, the company's market share in Hanoi is currently modest compared to its traditional markets.

Based on the current market structure and market share, the Company has determined that, in addition to expanding production and business operations to improve efficiency and profitability, investing in brand development and distribution systems through appropriate communication channels is a key factor in increasing market share in markets outside Bac Giang. At the same time, the Company also aims to expand its operations to other regions in the country and gradually access foreign markets, thereby bringing the Thai Duong Gas brand closer to consumers and enhancing its competitiveness in large and demanding markets.

❖ ***The Company's main objectives***

To ensure sustainable development, the company has continuously expanded, built, and developed in a multi-sector direction, in line with the development of a market mechanism guided by the State, ensuring a harmonious balance of interests among the State, the enterprise, employees, and investors. Specifically:

- **Target 2026 :**

- The company will continue to consolidate and expand the market for its key products, with a focus on Thai Duong Gas, by expanding its coverage in key provinces and cities such as Hanoi, Bac Ninh, Thai Nguyen, and surrounding areas. At the same time, the company will continue to develop and effectively exploit business areas that generate stable revenue, such as steel and construction materials trading, agricultural products, petroleum products, factory leasing, gradually implementing the construction and organization of high-tech livestock and poultry farming, and investing in the production and trading of renewable energy according to a suitable roadmap.
- The company is strengthening cost management and optimizing production and business processes through reviewing and improving operational procedures to reduce raw material costs, increase labor productivity, and improve resource efficiency. Simultaneously, the company continues to strictly adhere to safety and fire prevention regulations to minimize potential risks of property and human damage.

- Strengthening market research and product development, proactively grasping consumer trends and market demands, and subsequently selecting and launching new products and services with potential that align with the company's development direction and capabilities.
- Continue to focus on training and developing human resources, improving the professional qualifications, management skills, and discipline of the staff and employees to meet the development requirements of the new phase.
- Enhance the company's competitiveness in the market by strengthening and expanding its distribution system, increasing brand recognition, improving product and service quality, and gradually establishing its position in existing and potential markets.

- **Medium and long-term development strategy**

- Research and development of high-tech agricultural investments, focusing on developing a high-quality cattle farming model in the Lao People's Democratic Republic on an estimated area of approximately 150 hectares, aims to diversify business activities and expand growth potential in the medium and long term .
- Continue to strengthen the role of the investor in the business of industrial park and cluster infrastructure, focusing on Bac Son 1 Industrial Cluster (approximately 23 hectares) and Tan Thanh Industrial Cluster (approximately 70 hectares), thereby effectively utilizing land resources, attracting secondary investors and creating a stable revenue stream for the Company .
- Maintain stable growth in the liquefied petroleum gas (LPG) business, striving for an average annual production growth rate of approximately 5%, while aiming for sustainable profit growth, ensuring a balance between dividend payments to shareholders and accumulating resources for reinvestment.
- Building and maintaining a safe, sound, and efficient financial structure, closely controlling indicators of financial leverage, cash flow, and solvency, in order to enhance the Company's resilience to market fluctuations.
- Strengthening the organizational structure and human resource policies, continuing to improve the salary, bonus, and benefits system in a way that links it to work performance, thereby encouraging increased labor productivity, attracting and retaining high-quality human resources, and creating a favorable working environment for the long-term development of employees.
- Implementing a flexible and reasonable pricing policy, in coordination with LPG businesses in the market, aims to contribute to price stabilization, limit abnormal fluctuations when domestic and international liquefied petroleum gas prices change, and ensure a balance of interests among businesses, consumers, and the market.

- **Sustainable Development Goals**

- Continue to carry out social welfare and charitable activities, actively participate in community-oriented programs, thereby demonstrating the company's social responsibility towards the local community and society.
- The Company shall fully and properly fulfill all obligations to the State, including tax obligations, financial obligations, and other legal responsibilities, while also complying with the laws and policies of the locality where the Company operates.
- We prioritize human resource development by improving professional qualifications and skills, and building a stable and safe working environment, creating conditions for employees to stay committed and grow with the company in the long term.
- Strengthening environmental protection and ensuring safety in production and business activities, with a focus on regular inspection, monitoring, and maintenance of liquefied gas storage tanks, equipment, and containers to minimize the risk of leaks and technical failures, and to ensure the safety of workers, customers, and the surrounding community.

6. Risk management report

a. Economic risk

In 2025, Vietnam's economy is expected to continue its positive growth momentum with an estimated GDP increase of approximately 8.02%, placing it among the world's high-growth economies. The economy is projected to reach approximately US$514 billion, making Vietnam the 32nd largest economy globally, while GDP per capita is expected to exceed US$5,000. Despite this promising growth outlook, the economy still faces several macroeconomic risks and challenges. Specifically, production and exports may be affected by global economic fluctuations, the trend towards stricter trade standards, and geopolitical instability in some regions. Furthermore, risks from natural disasters, climate change, and increasing input costs, capital costs, and compliance requirements for environmental and safety standards could impact business performance. In this context, proactively monitoring macroeconomic developments and enhancing risk management capabilities are crucial factors in ensuring stable and sustainable business operations .

Therefore, in 2025, TDG Global Investment Joint Stock Company proactively monitored and regularly updated developments in the domestic and international economic situation; based on this, the Company conducted a comprehensive analysis and assessment of the impacting factors,

promptly developed and implemented appropriate solutions to minimize adverse impacts on production and business activities, while maintaining stability and sustainable development.

b. Inflation risk:

In 2025, inflation continues to be one of the macroeconomic risks that needs to be closely monitored, potentially impacting economic stability, production and business costs, and market purchasing power. Although many countries have achieved certain results in controlling inflation, potential risk factors still exist, stemming from the following main causes:

Fluctuations in energy and commodity prices:

- Energy prices are unpredictable: Prices of oil, gas, and other energy inputs can be affected by geopolitical tensions, production control policies of major exporting countries, and the recovery of the global economy.
- Food prices are under upward pressure: The impacts of climate change, extreme weather, and disruptions to agricultural supplies continue to put pressure on the prices of essential goods in international markets.

Production and logistics costs:

- Supply chain disruption risks: Factors such as geopolitical instability, regional conflicts, natural disasters, and international transport risks can disrupt the supply of raw materials .
- High shipping and logistics costs: Pressure on shipping routes and rising fuel costs may prevent logistics costs from falling as sharply as expected, impacting product prices.

Monetary and fiscal policy:

- Pressure from expansionary fiscal policies: The continued implementation of public investment and growth support programs in many countries could create inflationary pressure in the medium term.
- Cautious monetary policy management: Although a gradual trend toward monetary easing to support growth is emerging, balancing the goals of controlling inflation and stimulating the economy remains a major challenge.

Overall, in 2025, inflation risk remains a potential factor affecting business operations through fluctuations in input costs, commodity prices, and market purchasing power. Therefore, proactively

monitoring macroeconomic developments, controlling costs, and improving management efficiency are crucial solutions to mitigate the adverse impacts of inflation.

c. Industry Risk

In 2025, the liquefied petroleum gas (LPG) industry continued to maintain a high level of competition. In the Bac Giang market and surrounding areas, TDG Global Investment Joint Stock Company faced competition from many businesses with strong brands, scale, and financial capacity such as Petrolimex, PV Gas, Gia Dinh Gas, and several other large distributors. Competitive pressure was evident in factors such as selling price, discount policies, service quality, and distribution network coverage.

Furthermore, the company is also affected by the trend of using alternative fuel sources such as biomass, coal, electricity, and other energy solutions, especially in the industrial production sector. However, in the context of 2025, liquefied petroleum gas (LPG) will still play a popular role as an energy source due to its stability, efficiency, ease of transportation, and suitability for many production sectors. The demand for LPG in domestic and industrial use continues to remain stable, thereby creating favorable conditions for the company to maintain its current market share.

In response to the aforementioned industry risks, the company has been implementing flexible sales policies, improving service quality, optimizing operating costs, and strengthening its distribution system to increase competitiveness, expand its customer base, and maintain its position in key markets .

d. Operational risk

❖ ***Input material risks:***

The input materials of TDG Global Investment Joint Stock Company include gas, iron and steel used to manufacture gas cylinders, and water extracted from underground, specifically:

The company's main business is gas, so the purchase price from suppliers directly impacts the company's revenue and profit. Typically, the cost of raw materials accounts for 80-90% of the cost of the finished products manufactured by the company. In 2025, world energy prices are expected to continue fluctuating according to supply and demand, production regulation policies of major exporting countries, and geopolitical factors, thereby affecting domestic energy prices.

In response to the aforementioned risks, the company proactively monitors the raw material market closely, diversifies its supply sources, optimizes production processes, and strengthens cost management to mitigate the adverse impacts of fluctuations in input raw material prices.

❖ **Workplace safety risks:**

The gas industry constantly faces risks such as fires, machinery malfunctions, traffic accidents, workplace accidents, lightning strikes, and gas leaks throughout the operation, production, and distribution of gas. These incidents cause property damage, disrupt project timelines, and damage the company's reputation with employees and customers. Therefore, the company prioritizes safe and high-quality operation, environmental protection, and workplace safety. This includes developing comprehensive fire prevention and emergency response plans, and conducting regular inspections and maintenance of the system and plant to ensure stable and continuous operation.

e. Environmental risks:

Liquefied petroleum gas (LPG) is stored in a liquid state under high pressure. When the pressure in the cylinder decreases or LPG leaks into the air, it quickly vaporizes in atmospheric conditions, creating a cooling effect. Furthermore, LPG is a volatile liquid, so when it leaks into the environment, it evaporates very quickly and mixes with air to form a dangerous explosive mixture. Therefore, the company conducts annual periodic environmental monitoring programs according to the approved environmental protection plan . In addition, the company also uses the Environmental Monitoring Plan to measure, collect, and analyze air and water samples at the company, ensuring compliance with environmental regulations.

f. Other risks

In addition to the risks mentioned above, the Company is also affected by other risks such as legal risks, operational risks, and information technology risks. Therefore, the Company always prioritizes policies to prevent these risks, regularly monitoring unusual fluctuations to take timely corrective measures.

II. OPERATIONAL SITUATION IN 2025

1. Business and production performance

a. Results of business operations during the year

In 2025, despite the significant impact of the global energy crisis and intense competition in the LPG market with many major brands, the company's performance in 2025 is still expected to increase slightly (5,61%) compared to 2024. Specifically, the company's revenue in 2025 is projected to reach VND 1,553 billion.

Table 1. Some business performance indicators of the Company

Unit of measurement: VND

Only pepper	2024	2025	% Increase / Decrease
Revenue pure	1.471.321.770.177	1.553.859.030.623	5,61%
Revenue bow grant row chemistry	1.412.775.030.135	1.170.762.545.055	-17,13%
Revenue sell wall product	30.924.000.000	370.980.862.251	1.100%
Revenue bow grant pandemic service	27.622.740.042	12.115.623.317	-56,14%

Source: Audited consolidated financial statements for the year 2025 of the company.

2025 business performance results with the plan: Net revenue reached VND 1.553 billion, achieving 77,69% of the plan; Pre-tax profit reached VND 6,96 billion, achieving 57,99% of the plan; After- tax profit reached VND 5,7 billion, achieving 59,36% of the set plan.

Table 2. Company's production and business performance in 2025 compared to the plan.

Unit of measurement: VND

Only pepper	Real presently 2025	Bell plan 2025	% TH/KH
Revenue pure	1.553.859.030623	2.000.000.000.000	77,69%
Profit before tax	6.958.892.864	12.000.000.000	57,99%
Profit after tax	5.698.274.780	9.600.000.000	59,36%

Source: Audited consolidated financial statements for the year 2025 of the company.

2. Organization and personnel

a. Board of Directors List

❖ **Board of Directors**

- ***Mr. Vo Anh Thai – Chairman of the Board of Directors***

Date of birth: October 1, 1962

Qualifications: Master of Economics - Foreign Trade University

Number of shares held: 1.282.544 share.

Ownership percentage: 5,3%

Work experience:

Time	Work experience
1979 – 1982	Studying at the Military Technical Academy in Vinh Yen, Vinh Phuc.
1982 – 1987	Students of Hanoi Foreign Trade University
1982 – 1988	Hanoi University of Foreign Languages Education – English
1993 – 1994	Master's degree at the Netherlands Institute of Economic Management.

1994 – 1998	Master's degree at Hanoi Foreign Trade University
1988 – 2004	Specialist at the Company for Import and Export of Complete Equipment and Technology, Ministry of Trade
2004 - present	Chairman of the Board of Directors, Director of Thai Duong Production and Trading Joint Stock Company
2006 - present	Member of the Board of Directors of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Mr. Le Minh Hieu - Member of the Board of Directors and General Director***

Date of birth: May 17, 1975

Qualifications: Bachelor of Banking - Banking Academy

Number of shares held: 1.984.443 shares

Ownership percentage: 8,2%

Work experience:

Time	Work experience
1992 – 1996	Hanoi Banking Academy
1997-1999	Specialist at Hanoi Petroleum Company Limited
1999 – 2001	Deputy Head of Department at Gas Enterprise – Hanoi Construction Company
2001 – 2006	Deputy Director of Gia Dinh Gas Services and Trading Company Limited, Hanoi
2006 - present	General Director of TDG Global Investment Joint Stock Company
2006 - present	Member of the Board of Directors of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Mr. Dinh Phu Minh - Member of the Board of Directors***

Date of birth: November 12, 1979

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
2003 - 2009	Internal Control Specialist, Head Office – Vietnam Foreign Trade Commercial Bank (Vietcombank)
2009 - 2013	Head of Debt Management/Asset Recovery Department – Vietnam International Commercial Bank (VIB)
2013 - 2020	Director of the Customer Priority Center – Saigon – Hanoi Commercial Joint

	Stock Bank (SHB)
2020 - Present	General Director of Ngan Tin Investment Group Joint Stock Company
May 2024 - Present	Member of the Board of Directors of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Mr. Tran Dinh Co - Member of the Board of Directors***

Date of birth: April 8, 1959

Qualification: Intermediate level in Mechanical Engineering

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
1977 – 1980	Intermediate level in mechanical engineering
1980 – 1984	Specialist at Tran Hung Dao Mechanical Factory – Hanoi
1984 – 1987	Air Defense and Air Force troops
1987 – 1990	Internship in Czechoslovakia
1990 – 1994	Part-time study in economics and finance in Hanoi
1994 – 2000	Specialist at Thailand Joint Stock Company - Animal Feed
2000 – 2005	Specialist at Gia Dinh HN Gas Service and Trading Company Limited
2007 – 2014	Board Member – Deputy General Director of Thai Duong Gas Joint Stock Company
2014 - Present	Deputy General Director of TDG Global Investment Joint Stock Company
2014 - Present	Member of the Board of Directors of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Mr. Nguyen Van Huyen – Member of the Board of Directors***

Date of birth: August 5, 1977

Qualifications: Master's degree

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
April 2001 – January 2002	Technical staff of the Bank Construction Company
January 2002 – April 2007	Chief Commander of Investment and Construction Joint Stock Company No. 34 – Hanoi Construction Corporation
April 2007 – September 2018	Deputy General Director of Meco Real Estate Joint Stock Company Project Management Head – Head of Economic Department, Vietnam Mechanical and Construction Joint Stock Company
September 2018 – August 2022	Head of Investment Department, Videc Group Joint Stock Company
August 2022 - Present	Investment Director, Ngan Tin Investment Group Joint Stock Company General Director of Ngan Tin Quy Nhon One-Member Limited Liability Company Chairman of the Board of Directors and General Director of Hai Dong Industrial Investment Joint Stock Company
March 2025 - Present	Member of the Board of Directors of TDG Global Investment Joint Stock Company

b. Board of Directors

- ***Mr. Le Minh Hieu - Member of the Board of Directors and General Director:*** As above

- ***Mr. Nguyen Ha Bac - Deputy General Director in charge of production***

Date of birth: December 28, 1986

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
2005 – 2008	Specialist at Nam Giang Paper Company
2008 – Present	Deputy General Director of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Ms. Nguyen Thi Linh Huong - Chief Accountant***

Date of birth: October 4, 1984

Qualification level: Intermediate

Number of shares held: 205.587 share

Ownership percentage: 0,85%

Work experience:

Time	Work experience
2005 – 2007	Accountant at Veja Vietnam-Japan Air Conditioning Services Company
2007 – Present	Chief Accountant at TDG Global Investment Joint Stock Company

c. Supervisory Board

- ***Ms. Dang Thi Loi - Head of the Supervisory Board***

Date of birth: October 7, 1988

Educational qualifications: University degree

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
2017 - 2020	Accounting staff at Viet Tien Environmental Co., Ltd.
2020 - 2023	Accounting staff at Vietnam Fiber Optic Cable Television Company Limited
2023 – October 2025	Employees at TDG Global Investment Joint Stock Company
March 2025 - Present	Head of the Supervisory Board of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Mr. Duong Dinh Chien – Member of the Supervisory Board***

Date of birth: January 8, 1973

Qualifications: Bachelor of Economics - National Economics University; Chief Accountant Certificate

Number of shares held: 1.430 shares

Ownership percentage: 0,007%

Work experience

Time	Work experience
1990 – 1992	The Central Banking High School is now the Banking Academy. Bac Ninh Branch
1992 – 2001	Officials of the Union of Mining Science and Production - Association of Science and Technology Vietnam Mines – 54 Hai Ba Trung Street, Hanoi

1996 – 2001	Hanoi National Economics University
2001 – 2005	Specialist at Thai Duong Production and Trading Joint Stock Company
2005 – Present	Specialist at the Vietnam Investment and Development Bank (BIDV) - Hanoi Branch
2015 – Present	Currently a postgraduate student at the Vietnam Academy of Technology.
2015 – 2017	Head of the Supervisory Board of TDG Global Investment Joint Stock Company
2017 – present	Member of the Supervisory Board of TDG Global Investment Joint Stock Company

- ***Ms. Tran Thi Thu Huong – Member of the Supervisory Board***

Date of birth: July 3, 1963

Qualifications: Foreign Trade University

Number of shares held: 0 shares

Ownership percentage: 0%

Work experience:

Time	Work experience
1988 – 2003	Staff member of the Human Resources Department of Thang Long Handicraft Import-Export Company - Ministry of Trade. The company sent him to study at the University of Foreign Trade, specializing in foreign trade economics.
2003 – 2006	Deputy Director of the Construction, Trading and Real Estate Investment Joint Stock Company
2006 – Present	Specialist at Thang Long Real Estate Investment and Trading Joint Stock Company
2006 – present	Member of the Supervisory Board of TDG Global Investment Joint Stock Company

d. Changes in the Board of Directors: None

e. Officers and staff

- **Number of employees:** As of December 31, 2025, the total number of employees at the Company is 12.
- **The workforce structure is as follows:**

Table 3. Labor structure in 2025 (as of December 31, 2025)

Type of labor	Number (People)	Proportion

Classified by educational level	**12**	**100%**
At university, college	6	50%
College, vocational school	2	17%
High school	4	33%
Sorted by gender	**12**	**100%**
Male	6	50%
Female	6	50%

- **Recruitment, training and working conditions policy:**

- Working hours: 8 hours/day, 48 hours/week.

- Working conditions: Workers are guaranteed working conditions that meet standards and are provided with personal protective equipment as required.

- Recruitment and Training Policy: New personnel are recruited according to established procedures to ensure that new employees possess the necessary qualifications, skills, and experience for the position, integrate well with the team, and commit to the company long-term. Applicants submit complete application documents as required. The Human Resources and Administration Department reviews the documents and conducts preliminary interviews, then recommends that the Board of Directors consider inviting them for a formal interview. The Board of Directors decides whether to approve the candidate for a probationary contract in accordance with the Labor Law. After the probationary period, the Department Head evaluates the employee's work performance in the probationary report. If the employee meets the requirements, the Board of Directors signs a formal employment contract.

The company ensures that all employees receive the necessary professional training to perform their assigned tasks effectively. Training in essential skills and expertise is conducted within the company or through external courses according to the company's training plan. Employees sent for training receive their full salary, with the company covering all course costs. In addition to company-organized training courses, the company encourages employees to attend after-hours training. After completing the course, employees must provide a certificate of completion, and the company will partially reimburse the course fees depending on their academic performance (excellent, good, or average).

- **Salary, bonus, and benefits policy**

* ***Salary policy***

- The company pays employees based on the number of hours worked. Employees receive their basic salary according to the signed employment contract, and the salary levels stipulated in the

contract will be the basis for the company to calculate social insurance and health insurance contributions as required by law.

- Workers are paid overtime wages when working beyond the prescribed hours as stipulated in Article 104 of the Labor Code. The actual overtime pay is calculated as follows:

+ Equal to 150% of the normal daily wage;

+ Equal to 200% of the actual salary paid for a weekly day off;

+ Equal to 300% of the actual salary paid for public holidays.

- Average salary over the years:

Average salary per person per month	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000

From 2020 to 2025, despite the company's challenging business conditions and rising production costs due to increased raw material prices and interest rates, the company has strived to maintain stable salaries for its employees, ensuring a decent standard of living for each staff member.

* ***Bonus policy:***

Monthly, based on the performance of its employees, the company has a reward policy for teams or individuals with achievements or initiatives in production and business activities. Rewards are paid according to the reward decision.

Furthermore, at the end of each fiscal year, based on business performance, the Company will have a reward policy based on the level of individual target completion in monthly performance reviews. This reward will be specifically, detailedly, and fairly defined for each employee level to reward employees according to their individual goal achievement, create motivation, foster a healthy competitive environment for employees to maximize their potential, promote the Company's sustainable development, meet the need for recognition, and serve as a means of widely publicizing the achievements and efforts of employees.

* ***Insurance and benefits policy:***

Employees who sign a labor contract for a term of 3 months or more will be covered by social insurance and health insurance as per regulations. They will receive meal allowances during shifts, overtime pay, and overtime pay. Transportation is provided for employees living far from the workplace, and company cars are available for business trips. Other benefits include: birthday celebrations, bereavement leave, wedding leave, sick leave, and travel allowances for visiting hometowns. Full and legally compliant personal protective equipment is provided. A comprehensive Safety, Health, and Environment policy is in place.

3. **Investment situation, project implementation status**

f. **Major investments:** None

g. **Subsidiaries and affiliated companies:**

- Affiliated company: In December 2023, TDG Investment Joint Stock Company contributed capital to establish Power Trade Joint Stock Company with a 20% ownership stake, equivalent to a capital contribution of VND 60 billion.
- Subsidiary: TDG Global Infrastructure Investment Company Limited.

4. **Financial situation**

Table 4. Revenue structure in 2024 and 2025

Unit of measurement: VND

Only pepper	2024	2025	% Increase / Decrease
Total price treatment talent product	861.157.358.402	961.389.293.387	11,64%
Revenue pure	1.471.321.770.177	1.553.859.030.623	5,61%
Profit from active movement terrible rack	7.566.106.890	7.039.614.559	-6,96%
Profit other	-891.139.622	-80.721.695	-90,94%
Profit before tax	6.674.967.268	6.958.892.864	4,25%
Profit after tax	5.658.226.259	5.698.274.780	0,71%

Source: Audited Consolidated Financial Statements 2025 of TDG Global Investment Joint Stock Company

h. **Key financial indicators**

Table 5. Key financial indicators

Only pepper	Single taste calculate	2024	2025
1. Only pepper about possibility power bar maths			
+ System number bar maths short limit	Time	1,06	1,02
Asset short Deadline / Debt short limit			
+ System number bar maths fast	Time	0,66	0,62
(Asset short Deadline - Item exist warehouse)/ Debt short limit			
2. Only pepper about muscle capital structure			
+ System number Debt / Total talent product	%	0,72	0,73
+ System number Debt / Equity owner team day	%	2,53	2,7
3. Only pepper about power force active			

movement			
+ Inventory turnover exist warehouse Price capital row Selling / Retail Goods exist warehouse	Ring	6,8	6,93
+ Total spins talent product Revenue Pure / BBQ Total talent product	Ring	1,94	1,71
4. Only pepper about possibility power born word			
+ System Net Profit/Revenue Number	%	0,38	0,37
+ System Net Profit /Shareholder Equity	%	2,32	2,19
+ System Net Profit / Total talent product	%	0,66	0,59
+ System Business Registration Number /Deposit	%	0,51	0,45

Source: Audited Consolidated Financial Statements 2025 of TDG Global Investment Joint Stock Company

5. Shareholder structure, changes in owner's investment capital.

a. Share

- Total number of shares outstanding: 24.211.190 shares
- Par value of shares: VND 10.000/share
- Charter capital: 242.111.900.000 VND (*Two hundred forty-two billion one hundred eleven million nine hundred thousand dong*)
- Type of shares: Common stock
- Number of shares subject to transfer restrictions: 968.458 shares.

b. Shareholder structure

Table 6. Shareholder structure of TDG Global Investment Joint Stock Company (*)

No.	Fertilizer type neck winter	Number quantity neck winter	Number quantity neck part hold hold	Holding rate hold
I.	**Domestic and foreign shareholders**			
1.	Domestic	2.361	24.209.745	99,994%
2.	Foreign	11	1.445	0,006%
II.	**Institutional and individual shareholders**			
1.	Institution	15	35.595	0,147%

2.	Individual	2.357	24.175.595	99,853%
III	**Major and minor shareholders**			
1	Major shareholder	3	5.286.707	21,836%
2	Minor shareholders	2.369	18.924.483	78,164%
IV	**State shareholders and other shareholders**			
1	State shareholders	0	0	0%
2	Other shareholders	2.372	24.211.190	100%

(*) Shareholder structure is based on the Shareholder List provided by VSDC as of February 28, 2025.

c. Changes in owner's investment capital

Since operating as a joint-stock company, the company has increased its capital tenfold, from VND 2.000.000.000 to VND 242.111.900.000 specifically:

Table 7. Capital increase process

No.	Release date	Release Type	Pre-issued charter capital (VND)	Post-issuance trading value (VND)	Number of shareholders before issuance (Shareholders)	Number of shareholders after issuance (Shareholders)
1	January 2007	Issuance to existing shareholders	2.000.000.000	4.000.000.000	03	03
2	November 2007	Issuance to existing shareholders	4.000.000.000	8.000.000.000	03	03
3	June 2008	Issuance to existing shareholders	8.000.000.000	12.000.000.000	03	03
4	March 2009	Issuance to existing shareholders	12.000.000.000	16.000.000.000	03	03
5	March 2011	Issuance to existing shareholders	16.000.000.000	22.000.000.000	03	03
6	August 2015	Private release	22.000.000.000	108.000.000.000	03	14

7	September 2016	Private release	108.000.000.000	129.000.000.000	111	114
8	October 2018	Issuing shares to pay dividends	129.000.000.000	167.700.000.000	1.296	1.296
9	March 2023	Issuing shares to pay dividends	167.700.000.000	184.470.000.000	2.910	2.910
10	November 2023	Issuing ESOPs	184.470.000.000	193.691.720.000	2.976	2.976
11	October 2024	Issuing shares to pay dividends	193.691.720.000	232.427.320.000	2.314	2.314
12	January 2025	Issuing ESOPs	232.427.320.000	242.111.900.000	2.372	2.372

d. Treasury stock transactions

Currently, TDG Global Investment Joint Stock Company does not hold treasury shares. The company will not conduct any treasury share transactions in 2025.

e. Other securities

In addition to common stock, the company had 400 outstanding bonds at the end of the year and no other securities.

6. Company's environmental and social impact report

a. Materials management

The company's main product is gas, therefore transportation, warehousing, and storage require careful attention due to their connection to safety and fire prevention. At TDG Global Investment Joint Stock Company, inventory management, transportation, and sales are always given priority and investment, with a sound cost management policy that ensures both cost savings and effective safety.

b. Energy consumption

In 2025, the company will implement an energy saving policy in all stages of its business operations, aiming for a green, clean, and efficient environment.

c. Water consumption

❖ ***Water supply and water usage***

The clean water supply has been provided by Bac Giang Clean Water Joint Stock Company since October 2012 . To date, the company has been operating, waterfall and use water according to level spell belong to Initials original and the lips school Bac Giang province .

d. Comply with environmental protection laws.

The company always complies with and does not violate environmental laws and regulations, and follows the guidance of local environmental management agencies. For TDG Global Investment Joint Stock Company, environmental protection is both a responsibility and an obligation; therefore, the company continuously educates each employee to raise their awareness of environmental protection.

e. Policies related to workers

TDG Global Investment Joint Stock Company builds its policies on the principles of ensuring fairness, competitiveness, and reasonableness, using a performance-based evaluation method that considers competence, position, and work efficiency . In addition, the company conducts annual reviews and inspections of the working conditions and ensures the health of all its employees.

In addition, the company organizes annual tours and cultural activities to create a healthy environment, effectively and safely boosting morale in a cost-effective manner, helping to regenerate energy and start work more enthusiastically. Training for employees is always a priority. Besides training courses organized by the company, such as on-site training in necessary skills and expertise, and external training courses as planned, the company also encourages employees to attend training courses outside of working hours and provides partial financial support depending on the results achieved.

f. The report relates to responsibility towards the local community.

Beyond its business objectives, TDG Global Investment Joint Stock Company places great emphasis on its responsibility to the community and society. In 2025, the company undertook practical activities such as supporting disadvantaged families in Bac Giang, Hoa Binh, and Lang Son provinces, etc. The company hopes to contribute to bringing tangible value and improving the lives of the community.

g. This report relates to green capital market activities as guided by the State Securities Commission.

Currently, the company has not yet submitted this report due to the lack of specific guidance from the State Securities Commission.

III. REPORT AND EVALUATION BY THE BOARD OF DIRECTORS

1. Evaluating business performance results

2025 is considered a year of significant difficulties and challenges for the global economy in general, including Vietnam. The world economy over the past year has faced severe impacts from

factors such as high inflation, tight monetary policies aimed at curbing inflation in major economies, the energy crisis, military conflicts, etc., all of which have negatively affected global economic growth.

The LPG output market continues to face fierce competition with the participation of hundreds of gas businesses operating under hundreds of different brands. Unfair competition in the industry continues to pose difficulties for many businesses operating in compliance with the law. The company continues to face direct competition from rivals in terms of products, prices, services, and distribution channels.

In the face of these changes, the Board of Directors and the General Management Board of the Company have strived to implement the objectives set by the General Shareholders' Meeting. In 2025, the Board of Directors has made efforts to find many projects to expand the commercial business of high-revenue items that meet market demand in the past year, such as hot-rolled steel coils, structural steel, steel plates, etc., and agricultural products. Specifically as follows:

Table 8. Performance of TDG Global Investment JSC in 2025 compared to 2024 and plan for 2025.

Unit of measurement: VND

Only pepper	Real presently 2025	Bell plan 2025	Real presently 2024	Billion rules real presently 2025/2024 (%)	Ratio of actual/customer results (%)
Revenue pure	1.553.859.030.623	2.000.000.000.000	1.471.321.770.177	105,61%	77,69%
Profit before tax	6.958.892.864	12.000.000.000	6.674.967.268	104,25%	57,99%
Profit after tax	5.698.274.780	9.600.000.000	5.658.226.259	100,71%	59,36%

Table 9. Production and business cost structure in 2025

Unit of measurement: VND

Only pepper	2024		2025	
	Price treatment	Billion rate / Revenue (%)	Price treatment	Billion rate / Revenue (%)
Price capital row sell	1.409.254.118.076	95,78%	1.478.671.671.186	95,16%
Expense talent main	30.294.630.276	2,06%	30.206.135.915	1,94%

Expense sell row	21.588.654.172	1,47%	35.562.657.205	2,29%
Expense chest reason rack profession	4.787.189.128	0,33%	3.607.449.448	0,23%
Expense other	2.911.290.423	0,2%	80.721.695	0,01%
Total cost	1.468.835.882.075	99,83%	1.548.128.635.449	99,63%

In 2025, the company's total expenses increased compared to 2024, mainly due to the expansion of its production and business operations. However, the ratio of total expenses to net revenue decreased slightly, indicating improved cost efficiency. The cost of goods sold continued to account for the largest share of total expenses, but decreased in proportion, reflecting better control of input costs. Financial expenses remained stable and decreased slightly in proportion. Selling expenses increased significantly in both value and percentage, consistent with the company's intensified business activities and market expansion. Meanwhile, administrative and other expenses decreased significantly, demonstrating the company's efforts to reduce costs and improve management efficiency.

2. Financial situation

a. Asset situation

Table 10. Company's asset situation at the end of 2024 and 2025.

Unit of measurement: VND

Only pepper	31/12/2024	31/12/2025	Difference deviated	% increase reduce
I. SHORT-TERM ASSETS	**507.591.542.450**	**598.167.231.207**	**90.575.688.757**	**17,84%**
1. Money and the amount similar right money	50.774.077.928	23.271.978.217	-27.502.099.711	-54,17%
2. Head private talent main short limit	38.965.825.600	40.336.109.400	1.370.283.800	3,52%
3. Items Right collect short limit	220.512.103.011	298.529.640.700	78.017.537.689	35,38%
4. Items exist warehouse	193.100.615.136	233.451.350.264	40.350.735.128	20,9%
5. Assets short limit other	4.238.920.775	2.578.152.626	-1.660.768.149	-39,18%
II. LONG-TERM ASSETS	**353.565.815.952**	**363.222.062.180**	**9.656.246.228**	**2,73%**
1. The amounts Right collect long limit	60.000.000	180.000.000	120.000.000	200%
2. Assets try predetermined	1.2740.612.876	11.776.657.856	-963.955.020	-7,57%
Asset try predetermined day image	*11.239.107.064*	*10.533.333.868*	-705.773.196	-6,28%
Asset try predetermined rent talent main	*1.419.999.992*	*1.161.818.168*	-258.181.824	-18,18%
Asset try predetermined enter image	*81.505.820*	*81.505.820*	-	-
3. Assets unfinished long limit	56.636.026.339	106.710.928.130	50.074.901.791	88,42%
4. Head private talent main long limit	59.998.091.475	60.012.571.801	14.480.326	0,02%
5. Assets long limit other	224.131.085.262	18.4541.904.393	-39.589.180.869	-17,66%
TOTAL ASSETS	**861.157.358.402**	**961389293387**	**100231934985**	**11,64%**

Source: Audited Consolidated Financial Statements 2025 of TDG Global Investment Joint Stock Company

b. Debt situation

Table 11. Company's funding situation at the end of 2024 and 2025 .

Unit of measurement: VND

Only pepper	31/12/2024	31/12/2025	Difference deviated	% increase / decrease
A LIABILITY	**616.906.911.965**	**701.755.992.170**	**84.849.080.205**	**13,75%**
I. Debt short limit	**477.355.475.938**	**583.857.104.770**	**106.501.628.832**	**22,31%**
1. Must pay People sell short limit	127.741.953.394	62.929.816.545	-64.812.136.849	-50,74%

2. People buy pay money short term	-	89.051.829.802	89.051.829.802	-
3. Taxes and the amount Right submit home water	1.026.088.104	1.266.031.013	239.942.909	23,38%
4. Must pay People tuberculosis movement	124.450.150	107.842.754	-16.607.396	-13,34%
5. Costs Right pay short limit	1.730.695.582	2.533.200.320	802.504.738	46,37%
6. Revenue Not yet real presently short limit	1.253.826.000	1.311.322.878	57.496.878	4,59%
7. Must pay short limit other	-	-	-	-
8. Borrowing and in debt rent talent main short limit	345.478.462.708	426.657.061.458	81.178.598.750	23,5%
9. Project room Right pay short limit	-	-	-	-
II. Debt long limit	**139.551.436.027**	**117.898.887.400**	**-2.165.2548.627**	**-15,52%**
D. EQUITY	**244.250.446.437**	**25.963.3301.217**	**15.382.854.780**	**6,3%**
1. Capital contribute belong to owner team day	232.427.320.000	242.111.900.000	9.684.580.000	4,17%
2. Profit after tax Not yet fertilizer combination	11.823.126,437	1.752.1401.217	5.698.274.780	48,2%
TOTAL FUNDING	**861.157.358.402**	**961.389.293.387**	**100.231.934.985**	11,64%

Source: Audited Consolidated Financial Statements 2025 of TDG Global Investment Joint Stock Company

3. Improvements in organizational structure and management policies.

In an effort to achieve the targets set by the General Shareholders' Meeting and the Board of Directors, and to ensure business safety, the Board of Directors implemented a comprehensive set of solutions last year to boost sales, enhance competitiveness, and expand market share. Depending on the actual situation, the Board of Directors flexibly implemented sales policies, discounts, and rebates to promote business targets and build strong relationships with the distribution system.

In addition, the Board of Directors always prioritizes internal inspection, supervision, and control, as well as ensuring occupational safety and environmental protection. Simultaneously, they encourage employees to contribute creative ideas to improve work efficiency and optimize cost reduction.

4. Future development plan

In 2026 , the company continued to maintain and implement several plans to research new investment opportunities to increase revenue and profits in 2026:

- **Investing in the Bac Son 1 industrial cluster project in Bac Son district, Lang Son province.**

  Total estimated investment: 250.000.000.000 VND

- **Investing in the Bac Son 2 industrial cluster project in Hong Vi village, Chien Thang commune, Bac Son district, Lang Son province.**

  Total estimated investment: 285.000.000.000 VND

- **Supplementing working capital to support production and business activities (paying for the purchase of liquefied petroleum gas, steel for gas cylinder production, construction materials for business, etc.)**

- **Investment in the construction of Tan Yen Gas Station, Bac Giang Province.**

  Estimated total investment: 4.000.000.000 VND

- **Investing in a high-quality cattle farming project on an area of 150 hectares in Savannakhet province, Lao People's Democratic Republic.**

  Estimated total investment: 19.000.000.000 VND

5. The report assesses the company's environmental and social responsibility.

a. Assessments related to environmental indicators (water consumption, energy, emissions, etc.)

- The company's water, electricity, and fuel consumption figures are at an average level.
- The company emits pollutants into the environment through the use of its vehicles.

b. Assessment related to employee issues

- 100% of employees are assigned full-time jobs that match their expertise, and the company contributes to their social insurance and purchases voluntary insurance.
- The company pays its employees according to the established salary regulations and ensures timely payments.
- The company provides bonuses for holidays throughout the year, regularly visits employees when they are sick, and shares in their life's difficulties.

c. Assessment related to corporate responsibility towards the local community.

Alongside its production activities, the company continuously promotes social contribution activities, guided by the philosophy of "Kyosei"—that all people, regardless of race, religion, or culture, live and work together harmoniously towards a better future. TDG Global Investment Joint Stock Company's social activities encompass four main themes: Preserve environment & culture; For the next generation; For the industrialization; and Smiles to everyone .

IV. BOARD OF DIRECTORS' ASSESSMENT OF THE COMPANY'S PERFORMANCE

1. Board of Directors' assessment of the Company's performance.

The year 2025 unfolded against a backdrop of significant market volatility; the real estate market was recovering unevenly after a period of decline, while the corporate bond market was gradually improving but liquidity remained limited. Furthermore, the prices of input factors such as raw materials, fuel, and supplies remained high, putting considerable pressure on the company's production and business operations. In this context, the leadership and employees of the Company united and strived to implement the tasks assigned by the General Shareholders' Meeting, thereby achieving the revenue and production value targets.

- Revenue reached: VND 1.553 billion / Target: VND 2.000 billion (77,69% achieved)
- Net profit after tax reached: VND 5,7 billion / Plan: VND 9,6 billion (achieved 59,36%)

Furthermore, the Board of Directors operates in accordance with the Articles of Association, the Enterprise Law, and other relevant laws. Board meetings are held regularly and in accordance with regulations. The Board of Directors has closely followed the direction of the General Meeting of Shareholders' resolutions and the actual situation at the Company to formulate and implement the resolutions.

2. Board of Directors' evaluation report on the performance of the Company's General Management Board.

The Company's Executive Board has implemented most tasks in accordance with the resolutions of the General Shareholders' Meeting and the resolutions of the Board of Directors. In 2025, the Board of Directors conducted inspections and supervision of the General Director's activities in implementing the resolutions of the General Shareholders' Meeting and the Board of Directors as follows:

❖ ***Through a regular reporting mechanism:***

Throughout its operations, the Board of Directors has consistently submitted monthly, quarterly, semi-annual, and annual reports on the company's business performance and financial situation to the Board of Directors. Furthermore, the Board of Directors has indirectly exercised oversight through directives to review processes aimed at strengthening organizational operations, ensuring compliance with legal regulations, and promoting transparency. During Board meetings, the Board has also requested the company to enhance risk management during periods of complex market conditions.

❖ ***Through the directives and resolutions of the Board of Directors at the Board meetings in 2025 :***

With objectives agreed upon in Board of Directors meetings, the General Management Board has effectively implemented and monitored their execution. In 2025, the determined efforts of all

employees of the Company, as well as the acumen and dynamism of the General Management Board, helped the Company achieve positive business results.

❖ ***Through the inspection and supervision work of the Supervisory Board:***

In 2025, the Supervisory Board conducted a comprehensive review of all of the Company's operations to ensure compliance with legal regulations and the assignments of the Board of Directors. The Board of Directors actively collaborated with the Supervisory Board to maintain the safety and improve the Company's operational mechanisms. The Board of Directors highly appreciates the management and operational work of the General Director's Board, which has effectively managed, utilized, and developed the Company's capital, assets, and labor resources; and has completed Successfully fulfilling the directions and tasks set by the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders. The activities of the Board of Directors have complied with the company's charter, legal regulations, and This benefits shareholders while ensuring growth and alignment with the development strategy. The company's development is progressing well. Production and business indicators are all showing growth, and the financial situation is sound strong; the company has fully fulfilled its obligations to the State and complied with all policies and regulations for workers.

3. The plans and directions of the Board of Directors

Based on the company's development strategy, the Board of Directors has approved the following business targets and operational directions for the coming year:

- Focus on reviewing the company's processes and regulations to improve them and create a legal framework for TDG's operations; build a robust governance structure and continuously improve the quality of the company's internal governance;
- Focus job weigh equal between item pepper talent main with the item financial loss main to ensure tell publishing company development one way durable firm and there are step advance firm sure in back scene market edge fierce competition and many variable movement .
- Promoting research and application of scientific and technological advancements in the company's operations will both enhance internal strength and reduce operating costs, lower product prices, and increase labor productivity.
- Building an efficient organizational structure and operational system, applying advanced management tools to meet new requirements ; perfecting internal governance institutions, ensuring the Company's operations are always safe and in accordance with the law and its charter .
- Real presently fight effective prices project head investment, project terrible sales, push fast labour author head private according to the item pepper plan plan; increase strong labour author check inspection, supervision close, timely time remove difficult give the part.

- Strengthen guidance to improve corporate risk management and project risk management. Continue to refine evaluation mechanisms and improve the efficiency of managing resources such as human resources, assets, and capital.
- Establish a Legal Department to update laws, circulars, and decrees. Further strengthen the inspection and supervision of activities of units throughout the system, and further enhance the role, functions, and responsibilities of control departments in terms of both quality and quantity.
- Continue to improve the environment, enhance working conditions for employees, be determined to maintain current working hours for employees, take good care of employee benefits and policies, and do good work in social charity.
- Research and expand market share to neighboring provinces, while also focusing on expanding market share in existing markets to promote the image of Thai Duong Gas products.
- Promote investment projects that are currently underway and those planned for 2025 and beyond.

V. CORPORATE GOVERNANCE

1. Board of Directors

a. Board of Directors members and structure

Table 12. Shareholdings of Board Members

No.	Full name	Position	Number of shares own	Ownership percentage (%)
BOARD OF DIRECTORS				
1	Vo Anh Thai	Chairman of the Board	1.282.544	5,3%
2	Le Minh Hieu	Board Member and CEO	1.984.443	8,2%
3	Tran Dinh Co	Board Member	0	0%
4	Dinh Phu Minh	Board Member	0	0%
5	Nguyen Van Huyen	Board Member	0	0%

b. Board of Directors Subcommittees: None

c. Activities of the Board of Directors

In 2025 , the company held 12 Board of Directors meetings to seek opinions within the Board's authority. The procedures were fully and correctly followed according to current regulations to ensure maximum protection of shareholders' rights and interests. All resolutions

were approved by the Board of Directors after the meetings. The specific content of the Board of Directors meetings is as follows:

No.	Resolution Number	Day	Content
1	2301-1/2025/NQ-HĐQT/TDG	January 23, 2025	Through the process of handling unsold ESOP shares.
2	2301-2/2025/NQ-HĐQT/TDG	January 23, 2025	Through the results of the ESOP share issuance.
3	0702/2025/NQ-HĐQT/TDG	February 7, 2025	Board of Directors Resolution on Convening the 2025 Annual General Meeting of Shareholders
4	1902/2025/NQ-HĐQT/TDG	February 19, 2025	Re-implementing the share issuance process to issue shares privately to shareholders in accordance with the Resolution of the 2023 Annual General Meeting of Shareholders.
5	1403/2025/NQ-HĐQT/TDG	March 14, 2025	Additional documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
6	2803/2025/NQ-HĐQT/TDG	March 28, 2025	Board of Directors Resolution on the Election of the Chairman of the Board of Directors for the 2021-2026 term
7	1804/2025/NQ-HĐQT/TDG	April 18, 2025	Amendments to certain provisions of Board of Directors Resolution No. 1902/2025/NQ-HĐQT/TDG dated February 19, 2025.
8	1606/2025/NQ-HĐQT/TDG	June 16, 2025	Through transactions between the Company and related parties arising in 2025.
9	0808/2025/NQ-HĐQT	August 8, 2025	Board of Directors Resolution on the early repurchase of bonds of TDG Global Investment Joint Stock Company
10	2208/2025/NQ-HĐQT	August 22, 2025	Board of Directors Resolution on Adjusting the Pre-Repurchase Period of TDG Global Investment Joint Stock Company
11	2209/2025/NQ-HĐQT	September 22, 2025	The Board of Directors' resolution approves seeking the opinion of bondholders of TDGH2427001 regarding the extension of the interest payment period for the second installment, dated September 13, 2025.

12	3010/2025/NQ-HDQT	October 30, 2025	Board of Directors Resolution on the early repurchase of bonds of TDG Global Investment Joint Stock Company

d. Activities of independent board members

In 2025, the activities of the independent board members will continue to be performed well and in accordance with the law.

e. List of Board members holding corporate governance training certificates. List of Board members who participated in corporate governance programs during the year.

In 2025, the Company organized corporate governance training courses attended by members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the Director (General Director), other management staff, and the Company Secretary, in accordance with corporate governance regulations: Members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, and the Company's Management Board have previously participated in several corporate governance training courses. The Company is currently proceeding with procedures to fully implement participation in more corporate governance training courses in the future.

2. Supervisory Board

a. Members and structure of the Supervisory Board

No.	Full name	Position	Number of shares own	Ownership percentage (%)
SUPERVISORY BOARD				
1	Dang Thi Loi	Head of the Supervisory Board	0	0%
2	Duong Dinh Chien	Supervisory Board Member	1.716	0,007%
3	Tran Thi Thu Huong	Supervisory Board Member	0	0%

b. Activities of the Supervisory Board:

Within the scope of its responsibilities, functions, and powers as stipulated in the Charter of TDG Global Investment Joint Stock Company, and in compliance with the provisions of the Enterprise Law, the Regulations on the Operation of Listed Companies, and the Corporate Governance Regulations, the Supervisory Board accomplished the following tasks in 2025:

- Oversee the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders regarding the supervision of the Board of Directors and the Management Board in the operation and management of the company.
- Review the company's annual, six-month, and quarterly financial reports, as well as its business performance reports.
- Present the audit report on the company's business performance, financial statements on a regular basis, and the Board of Directors' management evaluation report to the General Shareholders' Meeting at the annual meeting.
- Review the company's business performance report, six-month and annual financial statements, and the Board of Directors' management evaluation report.

3. Transactions, remuneration, and benefits of the Board of Directors, the Management Board, and the Supervisory Board .

a. Salary, bonuses, remuneration, and benefits.

In 2025, the salaries of the Board of Directors and the General Management Board will be VND 757,389,846. Details are as follows:

No.	Content	Remuneration (VND)	Note
1	Chairman of the Board	81.000.000	
2	Board Member	99.000.000	
3	General Director	457.389.846	
4	Head of the Supervisory Board	48.000.000	
5	Member of the Supervisory Board	72.000.000	

b. Insider stock transactions

No.	Full name	Securities trading account	Job title at the company (if any)	Number of shares held at the end of the period	Ending stock owners hip ratio
1	**Vo Anh Thai**		**Chairman of the Board**	**1.282.544**	**5,3%**
1.1	Pham Thi Hoan			0	0%
1.2	Tran Thi Thanh Thuy			0	0%

No.	Full name	Securities trading account	Job title at the company (if any)	Number of shares held at the end of the period	Ending stock owners hip ratio
1.3	Vo Thai Duong			0	0%
1.4	Dang Phuong Linh			0	0%
1.5	Vo Tran Thai Trung			0	0%
1.6	Nguyen Man Thuy Tien			0	0%
1.7	Vo Thi Hong Tam			0	0%
1.8	Thai Van Thuy			0	0%
1.9	Vo Hong Son			0	0%
1.10	Nguyen Thi Thuy Duong			0	0%
1.11	Thai Duong Production and Trading Joint Stock Company			0	0%
2	**Le Minh Hieu**		**Board of Directors and CEO**	**1.984.443**	**8,2%**
2.1	Tran Thi Thien			0	0%
2.2	Nguyen Thi Xuan Phuong			0	0%
2.3	Le Bao Phuong Khue			0	0%
2.4	Le Bao Khiem			0	0%
2.5	Le Manh Hung			0	0%
2.6	Le Anh Cuong			0	0%
2.7	TDG Global Infrastructure Investment Company Limited			0	0%
2.7	Power Trade Joint Stock Company			0	0%
3	**Nguyen Thi Linh**			**205.587**	**0,85%**

No.	Full name	Securities trading account	Job title at the company (if any)	Number of shares held at the end of the period	Ending stock owners hip ratio
	Huong				
3.1	Nguyen Thoi Mac			0	0%
3.2	Huynh Kim Chau			0	0%
3.3	Dinh Gia Khang			0	0%
3.4	Nguyen Thi Hanh Dung			0	0%
3.5	Nguyen Thi Phuong Anh			0	0%
3.6	Nguyen Thanh Tien			0	0%

c. Contracts or transactions with insider shareholders:

In 2025, the Company had transactions with a related party, Power Trade Joint Stock Company, details as follows:

No.	Name of organization/individual	NSH Certificate Number*, Date of Issue, Place of Issue	Head office address/ Contact address	Time of transaction with the company	Note
1	Power Trade Joint Stock Company	4900902015 Lang Son Provincial Department of Finance	Hong Vi Village, Vu Le Commune, Lang Son Province, Vietnam	2025	Revenue from liquefied petroleum gas (LPG) and cylinder leasing: VND 132.444.470.592

VI. IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE REGULATIONS

In 2025 , the company strictly implemented corporate governance regulations. The company established an Internal Audit Committee on November 2nd, 2021 , and issued internal audit regulations. The Internal Audit Committee is primarily responsible for auditing financial statements and reviewing the company's accounting practices. Specifically, the Internal Audit

Committee monitors and controls the company's operations, the reliability and accuracy of financial information, and compliance with current legal regulations. In addition, the Internal Audit Committee advises the Board of Directors on measures to address shortcomings in the company's management and governance system.

VII.FINANCIAL REPORT (attached)

Bac Ninh, April 2, 2026

On behalf of the Board of Directors

CHAIRPERSON



VO ANH THAI