



2025

BÁO CÁO

THƯỜNG NIÊN

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG AN GIANG



MỤC LỤC

1 THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý
Định hướng phát triển
Các rủi ro

2 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
Tổ chức và nhân sự
Tình hình tài chính
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

3 BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình tài chính
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
Kế hoạch phát triển trong tương lai
Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

4 ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc
Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

5 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị
Ban Kiểm soát
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

6 BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán
Báo cáo tài chính được kiểm toán



01

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

**Thông tin về mô hình quản trị,
tổ chức kinh doanh, bộ máy quản lý**

Định hướng phát triển

Các rủi ro

● THÔNG TIN KHÁI QUÁT

Tên tiếng Việt	CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG AN GIANG
Tên quốc tế	An Giang Port Joint Stock Company
Tên giao dịch	Công ty Cổ phần Cảng An Giang
Mã cổ phiếu	CAG
Vốn điều lệ	138.000.000.000 đồng
Giấy chứng nhận ĐKDN	1600125108 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh An Giang cấp lần đầu ngày 29/03/2011, Sở Tài chính tỉnh An Giang cấp thay đổi lần thứ 03 ngày 23/01/2026

● THÔNG TIN LIÊN LẠC

Địa chỉ trụ sở chính	Quốc lộ 91, Tổ 15, Khóm Đông Thịnh B, Phường Mỹ Thới, Tỉnh An Giang
Điện thoại	(0296) 3831 447
Fax	(0296) 3831 129
Website	www.angiangport.com.vn
Email	cangmythoi@gmail.com
Logo Công ty	

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU

Huân chương lao động Hạng 3 cho thành tích giai đoạn 1998 – 2002

Huân chương lao động Hạng 2 cho thành tích giai đoạn 2005 – 2009

Huân chương lao động Hạng 2 cho thành tích giai đoạn 2011 – 2015

Tập thể lao động xuất sắc 5 năm liền (2005-2009)

Bảng khen về thành tích đóng góp trong chương trình nhà ở Mái ấm công đoàn giai đoạn 2007 - 2015 do UBND tỉnh An Giang trao tặng

Danh hiệu Tập thể lao động xuất sắc do UBND tỉnh An Giang trao tặng giai đoạn 2011 - 2012, 2013 – 2014

Bảng khen về thành tích xuất sắc trong việc “Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh” do UBND tỉnh An Giang trao tặng năm 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016

Bảng khen về thành tích xuất sắc trong việc “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh giai đoạn 2016 - 2018 do Đảng Ủy Khối Cơ quan và Doanh nghiệp tỉnh trao tặng

Bảng khen thành tích đóng góp quỹ khuyến học năm 2012 do UBND tỉnh An Giang trao tặng

Bảng khen chấp hành tốt chính sách pháp luật thuế năm 2012, 2013, 2015 do Bộ trưởng Bộ Tài chính trao tặng



Bảng khen trong phong trào “Văn hóa - thể dục, thể thao” năm 2013 do Tổng Liên đoàn lao động Việt Nam trao tặng

Cờ thi đua về thành tích xuất sắc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, dẫn đầu khối thi đua do UBND tỉnh An Giang trao tặng năm 2005, 2008, 2009, 2013, 2015

Cờ thi đua trong phong trào “Xanh - Sạch - Đẹp, bảo đảm an toàn vệ sinh lao động” năm 2014 do Liên đoàn lao động tỉnh An Giang trao tặng

Bảng khen về thành tích thực hiện tốt chính sách BHXH, BHYT giai đoạn 2018 - 2019 do BHXH Việt Nam trao tặng

Bảng khen tổ chức, thực hiện Quy chế dân chủ cơ sở do UBND tỉnh An Giang trao tặng năm 2014

Bảng khen có nhiều đóng góp trong công tác xã hội từ thiện tại tỉnh An Giang do UBND tỉnh An Giang trao tặng năm 2014

Bảng khen về thành tích “Đã thực hiện tốt nghĩa vụ nộp thuế, đóng góp nhiều cho ngân sách địa phương” năm 2017, 2018, 2019 của UBND tỉnh An Giang

Nhận bảng khen về Thành tích thực hiện tốt chính sách BHXH, BHYT năm 2019 do BHXH Việt Nam trao tặng

UBND tỉnh An Giang Công nhận Danh hiệu “Doanh nghiệp đạt chuẩn Văn hóa” Đạt chuẩn trong phong trào “Toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa” 05 năm (2015-2019)

UBND tỉnh An Giang Công nhận Danh hiệu Đạt chuẩn “An toàn về an ninh, trật tự” năm 2018, 2019, 2020, 2021

NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

Ngành nghề kinh doanh

Hoạt động dịch vụ

- Dịch vụ lưu trú ngắn ngày;
- Dịch vụ Logistics;
- Dịch vụ hỗ trợ vận chuyển đường thủy;
- Hoạt động kho bãi;
- Bốc xếp hàng hóa;
- Dịch vụ cung ứng nhiên liệu, nước ngọt, điện bờ, chèn lõi và sửa chữa tàu biển;



- Đại lý vận tải;
- Đại lý Hải quan;
- Đại lý xăng dầu;
- Đại lý nhiên liệu, phân bón, lương thực, đồ uống, gỗ xây dựng và nguyên liệu xây dựng;
- Đại lý bia, nước giải khát;
- Hoạt động của các đại lý vận tải hàng hóa đường biển, hoạt động của các đại lý hải quan, giao nhận hàng hóa;
- Vận tải hàng hóa đường bộ bằng container;
- Vận tải hàng hóa đường thủy nội địa;

Hoạt động đại lý

Địa bàn kinh doanh

Công ty Cổ phần Cảng An Giang hiện nay đang hoạt động chủ yếu ở khu vực tỉnh An Giang:

- Xí nghiệp Cảng Bình Long - Địa chỉ: KCN Bình Long, Xã Châu Phú, Tỉnh An Giang.
- Xí nghiệp Cảng Mỹ Thới - Địa chỉ: Quốc lộ 91, Tổ 15, Khóm Đông Thịnh B, Phường Mỹ Thới, Tỉnh An Giang.
- Xí nghiệp vận tải bô - Địa chỉ: Quốc lộ 91, Tổ 15, Khóm Đông Thịnh B, Phường Mỹ Thới, Tỉnh An Giang.



THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỒ MÁY QUẢN LÝ

Mô hình quản trị

Mô hình quản trị của Công ty Cổ phần Cảng An Giang được tổ chức theo quy định tại Điểm a Điều 32 Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14, bao gồm Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc cũng như các phòng ban liên quan.



Đại hội đồng cổ đông

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất trong Công ty và có quyền quyết định những vấn đề quan trọng có ảnh hưởng đến Công ty theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. Các cổ đông của Công ty có quyền tham dự Đại hội đồng cổ đông và thực hiện biểu quyết thông qua các hình thức trực tiếp, trực tuyến hoặc thông qua đại diện được ủy quyền.



Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị là cơ quan quản lý Công ty, bao gồm 05 thành viên được Đại hội đồng cổ đông bầu ra với nhiệm kỳ không quá 05 năm và có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Hội đồng quản trị có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. Ngoài ra, dựa trên kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Hội đồng quản trị có trách nhiệm triển khai, cũng như giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty.



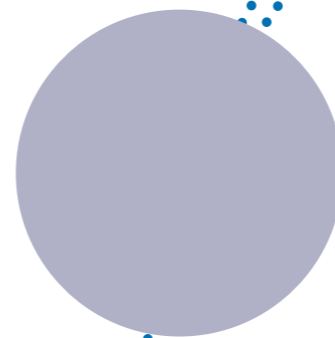
Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát là cơ quan do Đại hội đồng cổ đông bầu ra với số lượng là 03 thành viên. Ban Kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc, có vai trò giám sát, kiểm tra các hoạt động của Công ty, nhằm đảm bảo quá trình hoạt động và đưa ra quyết định của Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc được diễn ra trung thực, cần trọng và hợp pháp.



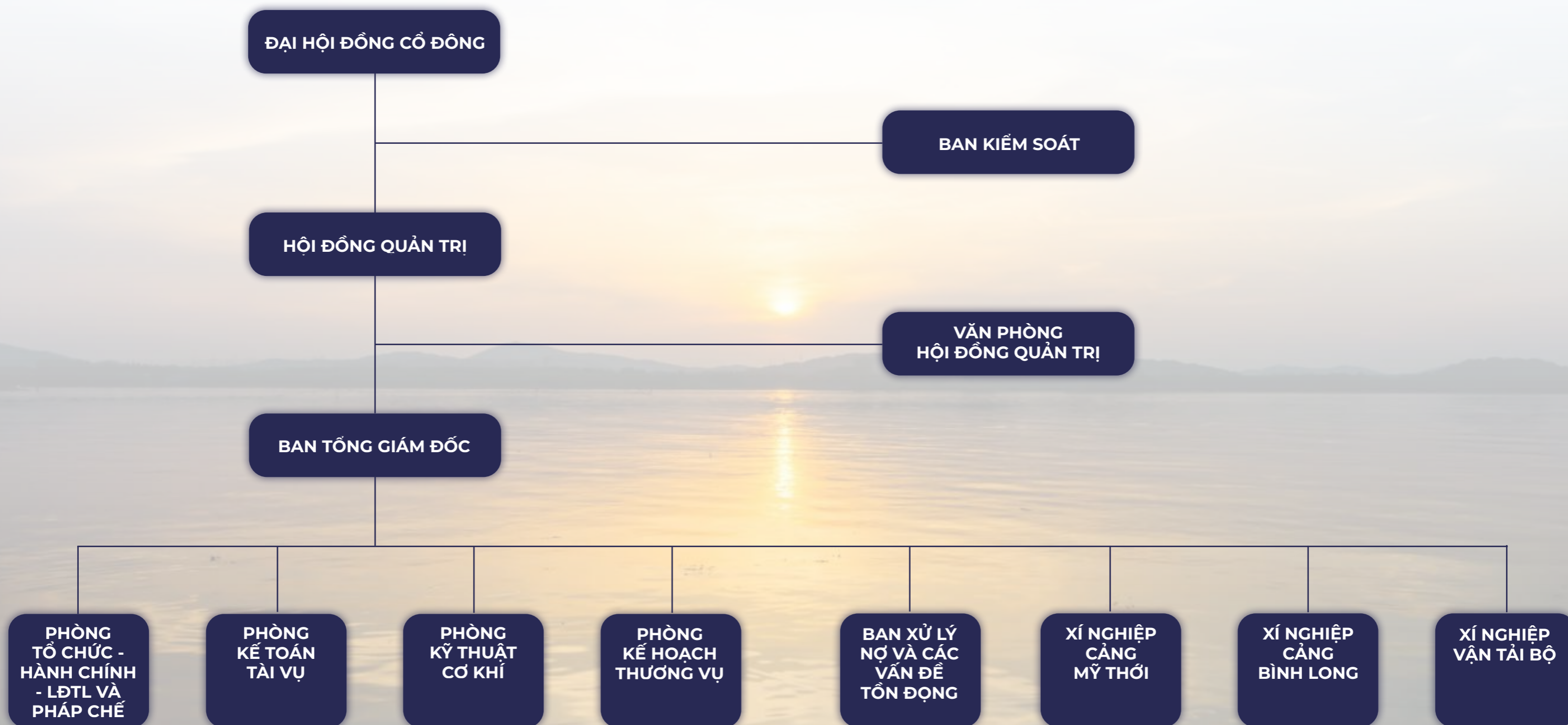
Ban Điều hành

Tổng Giám đốc là nhân sự lãnh đạo do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, có nghĩa vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, chịu trách nhiệm thực hiện các chủ trương, nghị quyết được thông qua bởi Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông. Đồng thời, Tổng Giám đốc có trách nhiệm. Trực tiếp lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động kế hoạch, tổ chức cán bộ, tài chính, xây dựng cơ bản, phát triển dự án và đối ngoại cũng như báo cáo tình hình kinh doanh tại các cuộc họp Hội đồng quản trị và Đại hội đồng cổ đông.



THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỒ MÁY QUẢN LÝ

Cơ cấu bộ máy quản lý



Các công ty con, công ty liên kết

Công ty Cổ phần Cảng An Giang hiện không có Công ty con và Công ty liên kết.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Các mục tiêu chủ yếu của Công ty

Về hoạt động

Từ khi thành lập đến nay, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn kiên định với mục tiêu trở thành doanh nghiệp có uy tín và chất lượng dịch vụ hàng đầu trong khu vực. Để hiện thực hóa mục tiêu này, bên cạnh việc khai thác tối ưu hệ thống hạ tầng sẵn có, Công ty xác định nhiệm vụ trọng tâm là không ngừng nâng cao giá trị trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh chủ chốt là mảng dịch vụ xếp dỡ hàng hóa. Cụ thể, trong năm 2025, Ban Lãnh đạo đã chỉ đạo các công tác cải tạo, bảo trì định kỳ hệ thống máy móc, thiết bị và đội tàu vận chuyển. Những nỗ lực này không chỉ nhằm duy trì công suất vận hành mà còn là lời cam kết về chất lượng dịch vụ ổn định, an toàn tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang. Bên cạnh đó, để đáp ứng các nhu cầu cũng như xu hướng quản lý hiện đại thông qua công nghệ thông tin, Công ty đã đưa vào vận hành các phần mềm quản lý tiên tiến. Việc ứng dụng công nghệ hóa không chỉ giúp tinh gọn quy trình, nâng cao hiệu quả hoạt động nội bộ mà còn giúp Công ty đáp ứng một cách chuyên nghiệp các nhu cầu từ phía khách hàng.

Song song với việc nâng cao năng lực nội tại, Công ty Cổ phần Cảng An Giang còn đặc biệt chú trọng đến việc thiết lập và củng cố mối quan hệ hợp tác chiến lược với các đầu mối quan trọng, bao gồm các đơn vị logistics và các chủ hàng lớn nhằm giúp Công ty kịp thời nắm bắt các biến động của thị trường, tận dụng tốt các cơ hội kinh doanh mới, từ đó đảm bảo lưu lượng hàng hóa thông qua cảng luôn duy trì ở mức ổn định và đảm bảo doanh thu bền vững trong tương lai.

Những bước đi này đều hướng đến mục đích cuối cùng là bảo chứng cho chất lượng dịch vụ, nâng cao lợi thế cạnh tranh trên thị trường, đồng thời khẳng định mạnh mẽ uy tín thương hiệu của Cảng An Giang đối với cả cộng đồng khách hàng thân thiết và các đối tác tiềm năng trong khu vực.



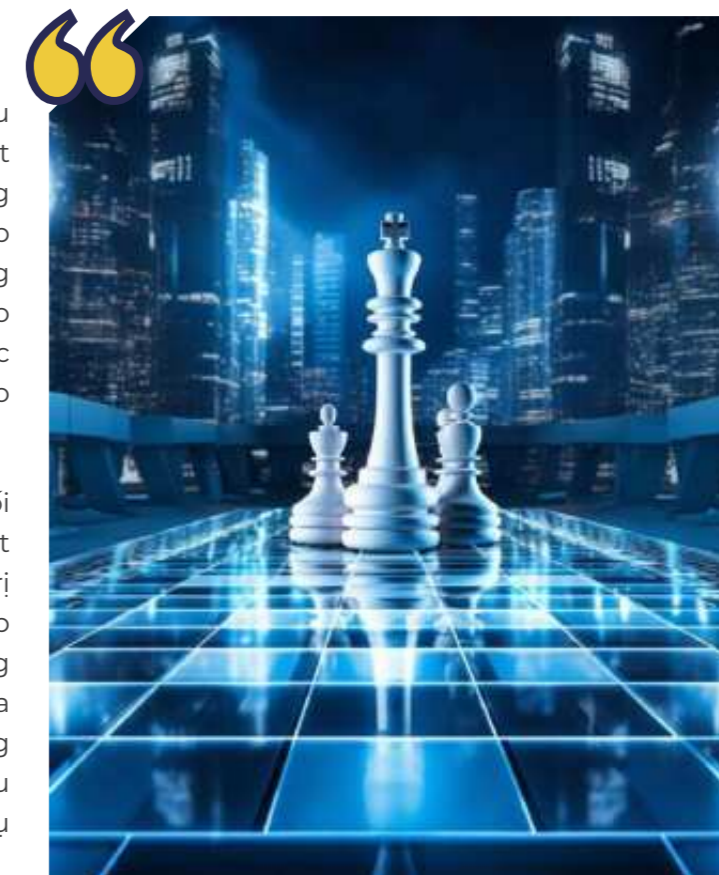
Về nhân sự

Nhằm đáp ứng mục phát triển bền vững và lâu dài, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn đặt yếu tố con người và vai trò của người lao động lên hàng đầu. Do đó, Công ty không chỉ tập trung đầu tư vào công tác đào tạo, bồi dưỡng kiến thức nghiệp vụ và kỹ năng thực tiễn cho nhân viên, mà còn đặc biệt quan tâm đến việc đảm bảo một đời sống ổn định, an tâm cho toàn thể đội ngũ nhân sự.

Với mức độ thâm dụng lao động tương đối cao, Cảng An Giang đã xây dựng và cập nhật hệ thống đào tạo cũng như cơ chế quản trị nhân sự hiện đại, phù hợp với quy định pháp luật hiện hành và đặc thù kinh doanh riêng biệt của ngành cảng biển. Nhờ sự chuẩn hóa này, các quy trình vận hành tại Cảng An Giang luôn được thực hiện một cách bài bản, hiệu quả và cam kết chất lượng cho mọi dịch vụ cung cấp đến khách hàng.

Bên cạnh đó, các chương trình đào tạo và bổ sung kiến thức chuyên môn được tổ chức định kỳ, tạo điều kiện thuận lợi để mỗi cán bộ công nhân viên không ngừng nâng cao tay nghề và năng lực nghiệp vụ. Nội dung đào tạo được thiết kế chuyên sâu dựa trên sự phân tích kỹ lưỡng về nhu cầu đa dạng của thị trường cũng như mục tiêu công việc cụ thể của từng bộ phận chuyên môn. Tại Cảng An Giang, mỗi cá nhân ở bất kỳ vị trí nào cũng đều đóng góp một phần quan trọng vào sự thành công chung. Vì vậy, Công ty luôn đề cao và khuyến khích tinh thần làm việc cầu tiến, xây dựng tác phong làm việc chuyên nghiệp, kỷ cương và trách nhiệm trong mỗi người lao động.

Như vậy, mặc dù tình hình hoạt động kinh doanh còn đối mặt với nhiều thách thức, Ban Lãnh đạo Công ty vẫn luôn kiên trì với sứ mệnh đảm bảo đời sống vật chất và tinh thần tốt nhất cho toàn thể nhân sự, coi đó là cam kết cao nhất của Cảng An Giang đối với những người đồng hành cùng sự nghiệp phát triển của Công ty.



ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Trong năm 2025, Công ty Cổ phần Cảng An Giang tiếp tục hoàn thiện hệ thống cơ sở hạ tầng và dịch vụ logistics nhằm đảm bảo tính đồng bộ trong quá trình vận hành, góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ cũng như đưa hình ảnh Công ty trở thành trung tâm vận tải chủ lực cho khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long và toàn bộ lãnh thổ Việt Nam.

Hiện nay, Công ty có 02 mặt hàng chủ lực là gạo và cá tra, được xuất khẩu từ địa bàn tỉnh An Giang và Đồng bằng Sông Cửu Long. Tuy nhiên, với vị trí thuận lợi tại khu vực tỉnh nói riêng và Đồng bằng Sông Cửu Long nói chung, Công ty hiện đang tập trung đẩy mạnh đa dạng các nguồn hàng khác, có thể kể đến như gỗ, clinker, bả đậu nành, ... nhằm mục tiêu gia tăng thị phần trong ngành logistics tại Việt Nam và đáp ứng được nhu cầu dịch vụ gia tăng từ các khách hàng.

Về mặt quản trị nội bộ, Công ty Cổ phần Cảng An Giang đã xây dựng và hoàn thiện hệ thống quản trị phù hợp thông qua Điều lệ, các Quy chế nội bộ và các quy trình hoạt động khác một cách chặt chẽ và phù hợp với quy định hiện hành. Nhờ đó, quá trình vận hành của Công ty được diễn ra một cách cẩn trọng, hiệu quả và dễ dàng để kiểm soát rủi ro.

Như vậy, với những chiến lược mà Ban Lãnh đạo của Công ty đã đề ra, hệ thống mạng lưới khách hàng của Công ty sẽ dần được hoàn thiện với đa dạng các nguồn hàng, song song với đó là hệ thống quy trình hoạt động bài bản, chặt chẽ sẽ giúp cho hoạt động vận tải, xếp dỡ của Công ty diễn ra một cách nhanh chóng và hiệu quả. Tất cả những điều trên là những bước đi quan trọng, tạo tiền đề cho sự phát triển bền vững và lâu dài của Công ty Cổ phần Cảng An Giang trong tương lai.

Mặc dù còn gặp nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh, nhưng với những chiến lược thích ứng linh hoạt mà Ban Lãnh đạo đã đề ra, hệ thống mạng lưới khách hàng và nguồn hàng của Công ty đang dần được củng cố, tạo tiền đề để Cảng An Giang vượt qua giai đoạn khó khăn, hướng tới sự phát triển ổn định và bền vững trong tương lai.

Các mục tiêu phát triển bền vững

Với tầm nhìn hướng tới sự phát triển bền vững, Công ty Cổ phần An Giang đã thiết lập các mục tiêu cụ thể về kinh tế, gắn liền với những mục tiêu về môi trường và xã hội. Đây được xem là những nhiệm vụ không thể tách rời, đóng vai trò quan trọng trong việc khẳng định vị thế, tăng cường uy tín của Công ty trong ngành hàng hải. Điều này được thể hiện thông qua các hoạt động như đảm bảo nghĩa vụ thuế đối với Nhà nước, tuân thủ đầy đủ quy định pháp luật, nâng cao ý thức cho toàn bộ công nhân viên về tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường đối với xã hội nói chung.

Bên cạnh đó, Công ty luôn tích cực tham gia vào các dự án môi trường – xã hội và các chương trình tình nguyện nhằm chia sẻ những giá trị vật chất lẫn tinh thần với những cá nhân, đơn vị khó khăn tại địa phương, góp phần vào sự phát triển toàn diện và bền vững cho xã hội. Đối với Công ty Cổ phần Cảng An Giang, trách nhiệm đối với môi trường và xã hội không chỉ là trách nhiệm của một cá nhân mà còn là trách nhiệm chung của cả tập thể Công ty.

CÁC RỦI RO

Rủi ro kinh tế

Trong năm 2025, nền kinh tế thế giới nhìn chung đã trải qua nhiều biến động quan trọng, có thể kể đến như chính sách thuế quan trên diện rộng của Mỹ, cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung, ... gây tác động đáng kể đến quá trình dịch chuyển dòng chảy thương mại toàn cầu. Tại ngày 31/12/2025, Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), Tổ chức Hợp tác và Phát triển kinh tế (OECD) và Liên minh Châu Âu (EU) lần lượt đưa ra dự báo tăng trưởng GDP toàn cầu sẽ đạt mức 3,2%, 3,2% và 3,1%, đều thấp hơn so với năm 2024. Có thể thấy, tăng trưởng kinh tế toàn cầu vẫn đang được duy trì ổn định nhờ vào sự phát triển vượt trội trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo, nhưng tốc độ có xu hướng chậm lại do các biến động bất định từ xung đột địa chính trị, nợ toàn cầu và tác động toàn phần của thuế quan.

Tương tự tại Châu Á, nền kinh tế được dự báo sẽ duy trì mức tăng trưởng ổn định trong năm 2025 nhưng có thể chậm lại vào năm 2026 do tác động của chính sách thuế quan và hoạt động kinh tế toàn cầu yếu hơn. Cụ thể, theo dự báo của IMF vào tháng 10/2025, tăng trưởng GDP của Châu Á dự kiến ở mức 4,5% trong năm 2025 và 4,1% trong năm 2026. Mặc dù mức tăng trưởng cho thị trường Châu Á được đánh giá cao hơn mức tăng trưởng chung của thế giới nhưng trong khu vực có sự phân hóa rõ rệt giữa các quốc gia đã phát triển như Trung Quốc, Nhật Bản, Hàn Quốc và các quốc gia mới nổi như Ấn Độ. Riêng tại thị trường Đông Nam Á, mặc dù các tổ chức quốc tế đưa ra các mức dự báo khác nhau, nhưng đều thống nhất năm 2025 Việt Nam có tốc độ tăng trưởng cao nhất trong khu vực.

Theo Thứ trưởng Bộ Tài chính, nền kinh tế Việt Nam trong năm 2025 phải đối mặt với nhiều biến động phức tạp, bất định và khó lường. Bên cạnh sức ép về thuế quan, đất nước còn trải qua những đợt bão lũ lịch sử, với tổng thiệt hại ước tính gần 100.000 tỷ đồng và hơn 500.000 héc ta lúa, hoa màu bị hư hỏng.

Tuy nhiên, với sự lãnh đạo của Đảng và Nhà nước, sự quyết liệt của Chính phủ và các cấp chính quyền, mức tăng trưởng kinh tế của Việt Nam trong năm 2025 được Cục Thống kê thuộc Bộ Tài chính dự báo đạt 8,02% so với năm 2024. Cùng với đó, GDP bình quân đầu người năm 2025 ước đạt khoảng 5.000 USD (tăng mạnh so với mức khoảng 4.300 USD năm 2023 và 4.600 USD năm 2024). Con số này khẳng định vị thế vững chắc của Việt Nam trong nhóm các quốc gia có thu nhập trung bình cao và tạo đà để hướng tới mục tiêu quốc gia phát triển vào năm 2045. Bên cạnh đó, mặc dù gặp nhiều yếu tố khó lường trong chính sách thuế quan, hoạt động xuất khẩu của Việt Nam cũng ghi nhận kỷ lục mới với tổng kim ngạch xuất nhập khẩu ước đạt con số kỷ lục 920 tỷ USD, tăng 16,9% (tương đương tăng thêm 133,71 tỷ USD) so với năm 2024.



Rủi ro kinh tế

Có thể thấy, năm 2025 là một năm có nhiều biến động đối với nền kinh tế - xã hội Việt Nam, nhưng cũng là một năm ghi dấu những thành tựu nổi bật về tăng trưởng và thương mại quốc tế. Nhờ những chính sách thiết thực và chủ trương quyết liệt trong các chính sách đối phó kịp thời và đẩy mạnh đầu tư công, nền kinh tế Việt Nam vẫn đang bước tiếp những đà tăng trưởng vô cùng mạnh mẽ, tạo điều kiện cho các doanh nghiệp trong nước tiếp cận được các cơ hội kinh tế mới.

Tuy nhiên, trong bối cảnh tình hình thế giới còn nhiều diễn biến phức tạp, khó lường và chịu nhiều tác động từ các cuộc chiến thương mại quốc tế, Công ty Cổ phần Cảng An Giang cần liên tục đánh giá và cập nhật những biến chuyển mới nhất. Đây là điều kiện tiên quyết để Công ty triển khai các biện pháp ứng phó linh hoạt và chính xác, từ đó bảo đảm hoạt động sản xuất kinh doanh luôn được duy trì một cách xuyên suốt, ổn định và bền vững trong những năm tới.

Rủi ro luật pháp

Là một công ty cổ phần được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội (HNX) với lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là bốc xếp và lưu trữ hàng hóa, Công ty Cổ phần Cảng An Giang xác định việc tuân thủ pháp luật là nguyên tắc thượng tôn trong mọi hoạt động điều hành. Công ty đảm bảo các quy trình vận hành luôn tuân thủ và bám sát hệ thống văn bản quy phạm pháp luật tài chính và thương mại quốc tế như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Lao động, Luật Thuế Xuất Nhập khẩu, Bộ Luật Hàng hải cũng như các nghị định, thông tư và một số văn bản hướng dẫn liên quan.

Tuy nhiên, với sự lãnh đạo của Đảng và Nhà nước, sự quyết liệt của Chính phủ và các cấp chính quyền, mức tăng trưởng kinh tế của Việt Nam trong năm 2025 được Cục Thống kê thuộc Bộ Tài chính dự báo đạt 8,02% so với năm 2024. Cùng với đó, GDP bình quân đầu người năm 2025 ước đạt khoảng 5.000 USD (tăng mạnh so với mức khoảng 4.300 USD năm 2023 và 4.600 USD năm 2024). Con số này khẳng định vị thế vững chắc của Việt Nam trong nhóm các quốc gia có thu nhập trung bình cao và tạo đà để hướng tới mục tiêu quốc gia phát triển vào năm 2045. Bên cạnh đó, mặc dù gặp nhiều yếu tố khó lường trong chính sách thuế quan, hoạt động xuất khẩu của Việt Nam cũng ghi nhận kỷ lục mới với tổng kim ngạch xuất nhập khẩu ước đạt con số kỷ lục 920 tỷ USD, tăng 16,9% (tương đương tăng thêm 133,71 tỷ USD) so với năm 2024.

CÁC RỦI RO

Rủi ro đặc thù ngành

Rủi ro lưu giữ hàng hóa

Hiện nay, Công ty Cổ phần Cảng An Giang cần quản lý các rủi ro đặc thù trong lĩnh vực lưu trữ và bốc xếp. Cụ thể, trong quá trình xếp dỡ, Công ty thường gặp tình trạng phân loại hàng hóa không chính xác, gây ảnh hưởng trực tiếp đến tiến độ kiểm đếm và giao nhận hàng hóa. Bên cạnh đó, do gạo là mặt hàng kinh doanh chủ lực, công tác lưu kho tại Cảng An Giang luôn phải đặt mục tiêu đảm bảo các tiêu chuẩn bảo quản lên hàng đầu, đặc biệt là trong việc ngăn ngừa ẩm mốc nhằm giữ trọn vẹn giá trị và chất lượng hàng hóa khi ra vào cảng.

Do đó, nhằm hạn chế tối đa những rủi ro kể trên, Công ty Cổ phần Cảng An Giang đã ưu tiên cải thiện quy trình phân loại và kiểm đếm dựa trên nền tảng ứng dụng công nghệ tiên tiến. Cụ thể, Công ty đã xây dựng và chuẩn hóa các quy trình giao nhận chuyên nghiệp, đồng thời triển khai hệ thống thông tin điện tử để kiểm soát hiệu quả tình trạng các thủ tục thông quan. Song song đó, việc thực thi chặt chẽ các quy định kiểm soát chất lượng và tổ chức các buổi đào tạo nghiệp vụ cho nhân viên cũng được thường xuyên triển khai. Nhờ những nỗ lực trên, luồng hàng hóa lưu thông qua cảng, đặc biệt là nông sản gạo, luôn được thẩm định chất lượng kỹ lưỡng từ khâu tiếp nhận ban đầu cho đến khâu xuất kho cuối cùng, không chỉ tạo nên sự đồng nhất trong chất lượng dịch vụ mà còn gia tăng uy tín thương hiệu đối với mạng lưới khách hàng cả trong và ngoài khu vực.



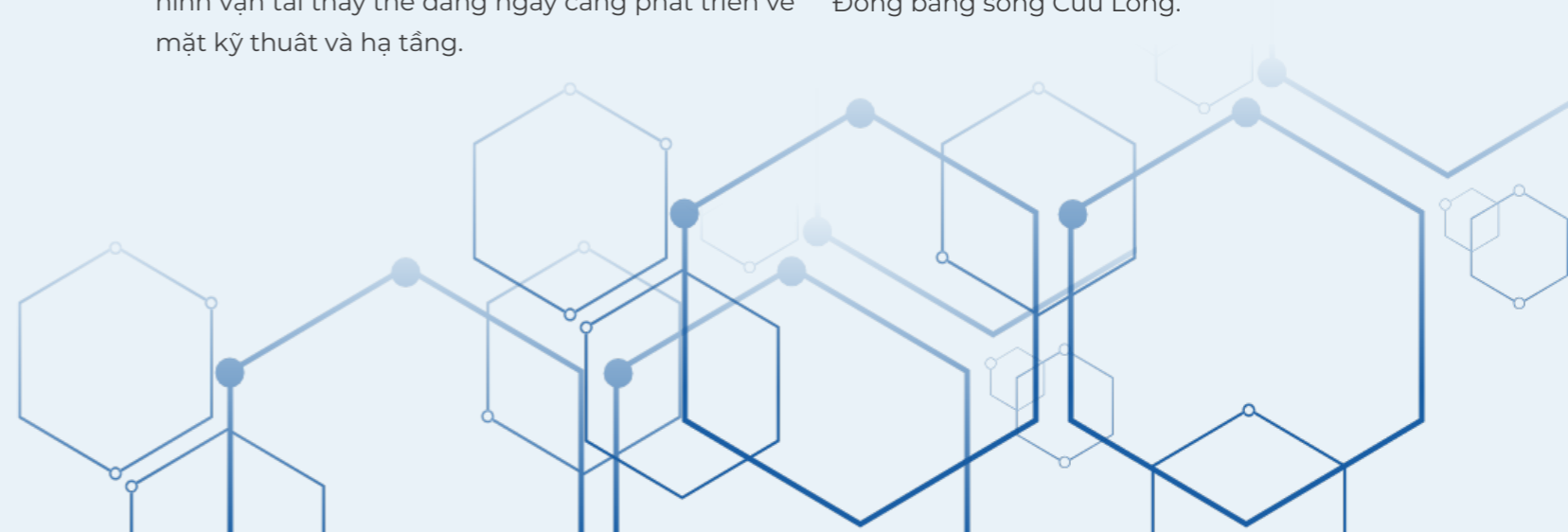
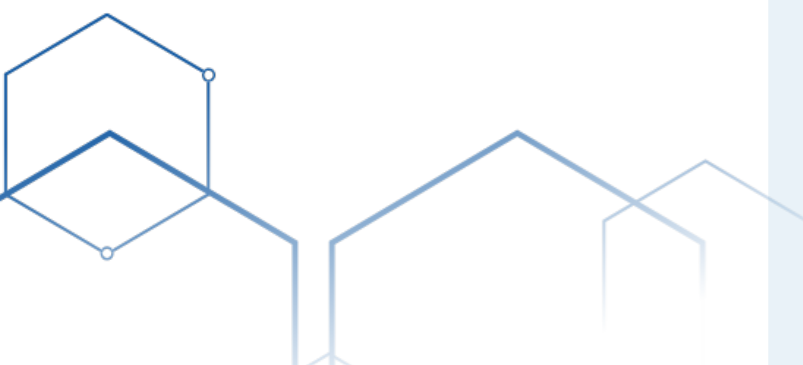
Rủi ro cạnh tranh

Với chiều dài đường bờ biển được ước tính khoảng 3.260km và hệ thống sông ngòi dày đặc, Việt Nam có chuỗi cảng biển và cảng sông trải dài từ Bắc đến Nam, tạo ra một môi trường cạnh tranh sòng phẳng trong ngành dịch vụ cảng. Vì vậy, Công ty Cổ phần Cảng An Giang thường đối mặt với rủi ro cạnh tranh của các cảng nước sâu và hệ thống cảng tư nhân tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long nói riêng và miền Nam nói chung. Sau khi Quyết định số 995/QĐ-TTg về việc quy hoạch Cảng biển Trần Đề được Thủ tướng Chính phủ ban hành ngày 25/08/2023. Theo quy hoạch, dự án cửa ngõ biển phía Tây này sẽ triển khai tại địa bàn xã Trần Đề, huyện Trần Đề, tỉnh Sóc Trăng, quy mô dự kiến khoảng 550 ha với cầu cảng vượt biển dài 16km và đạt công suất thiết kế lên tới 100 triệu tấn/năm. Sở hữu ưu thế vượt trội trong việc tiếp nhận các tàu container siêu trọng, đồng thời đóng vai trò mắt xích chiến lược kết nối hoàn hảo với hệ thống giao thông đường bộ, đường sắt và đường thủy toàn vùng, Cảng biển Trần Đề đang trở thành một đối trọng lớn. Sự hình thành của cảng biển này không chỉ thay đổi cục diện ngành cảng biển trong khu vực mà còn tạo ra rào cản cạnh tranh đáng kể cho Công ty Cổ phần Cảng An Giang.

Bên cạnh đó, với xu thế hiện đại hóa, các đối thủ cạnh tranh đang không ngừng đầu tư vào hạ tầng cầu cảng có mớn nước sâu và hệ thống cầu bờ hiện đại, cho phép tiếp nhận các tàu trọng tải lớn, điều mà Cảng An Giang còn hạn chế do đặc thù vị trí địa lý luông lạch. Điều này tạo ra rủi ro mất thị phần vào tay các cảng lân cận có chi phí logistics tối ưu và thời gian giải phóng tàu nhanh chóng hơn.

Ngoài ra, sự gia tăng của các phương thức vận tải đường bộ cao tốc đang dần chia nhỏ thị phần vận tải thủy nội địa, buộc Công ty phải cạnh tranh không chỉ với các cảng khác mà còn với các loại hình vận tải thay thế đang ngày càng phát triển về mặt kỹ thuật và hạ tầng.

Trước những thách thức nêu trên, Công ty đã chủ động triển khai các hệ thống và phần mềm quản lý tiên tiến nhằm tối ưu hóa khả năng kiểm soát quy trình vận hành trên toàn bộ phạm vi cảng. Việc ứng dụng công nghệ này không chỉ giúp tiết kiệm đáng kể chi phí nhân công mà còn đảm bảo chất lượng dịch vụ duy trì ở mức cao nhất, từ đó trực tiếp nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty Cổ phần Cảng An Giang trên thị trường. Đồng thời, đơn vị cũng không ngừng mở rộng mối quan hệ hợp tác chiến lược với các tệp khách hàng tiềm năng mới, hướng tới mục tiêu gia tăng thị phần và củng cố vị thế kinh doanh của Công ty tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.



CÁC RỦI RO

Rủi ro giá nguyên vật liệu

Tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang, xăng dầu là yếu tố đầu vào trọng yếu, quyết định trực tiếp đến giá thành dịch vụ xếp dỡ và hiệu quả kinh doanh của Công ty. Trong năm 2025, mặc dù các xung đột địa chính trị tại Trung Đông và sức ép từ đồng USD vẫn duy trì căng thẳng, thị trường dầu thế giới lại ghi nhận xu hướng giảm chủ yếu nhờ vào sự điều tiết cung cầu, tiêu biểu là 02 sự kiện Mỹ đẩy mạnh khai thác dầu đá phiến và chiến lược giữ vững thị phần của khối OPEC + khiến cho giá xăng dầu có những đợt điều chỉnh giá xuống sâu. Tính đến kỳ điều hành cuối cùng của năm 2025, giá xăng dầu trong nước đã có sự hạ nhiệt đáng kể so với đầu năm, giúp Công ty giảm bớt áp lực chi phí vận hành dịch vụ. Bên cạnh đó, các chính sách hỗ trợ từ Chính phủ như việc duy trì mức thuế bảo vệ môi trường ưu đãi (2.000 đồng/lít đối với xăng và 1.000 đồng/lít đối với dầu diesel) cùng sự điều tiết của Quỹ bình ổn giá đã tạo ra một môi trường kinh doanh tương đối ổn định.

Bên cạnh đó, cuộc chiến Mỹ - Iran hiện nay đã đẩy rủi ro giá nhiên liệu lên cao. Cập nhật theo số liệu tại website của Tập đoàn Xăng dầu Việt Nam (Petrolimex), giá xăng RON-95 V tại ngày 19/03/2026 là 31.090 đồng/lít, tăng 57,34% so với ngày 31/12/2025.

Để ứng phó, Cảng An Giang xác định việc theo dõi sát sao biến động thị trường và chủ động triển khai các giải pháp tiết kiệm năng lượng là ưu tiên hàng đầu. Việc nâng cấp máy móc thiết bị và tối ưu hóa hiệu suất không chỉ giúp Công ty kiểm soát rủi ro tài chính mà còn là bước đi chiến lược nhằm hiện thực hóa mục tiêu phát triển bền vững trong tương lai.

Rủi ro môi trường

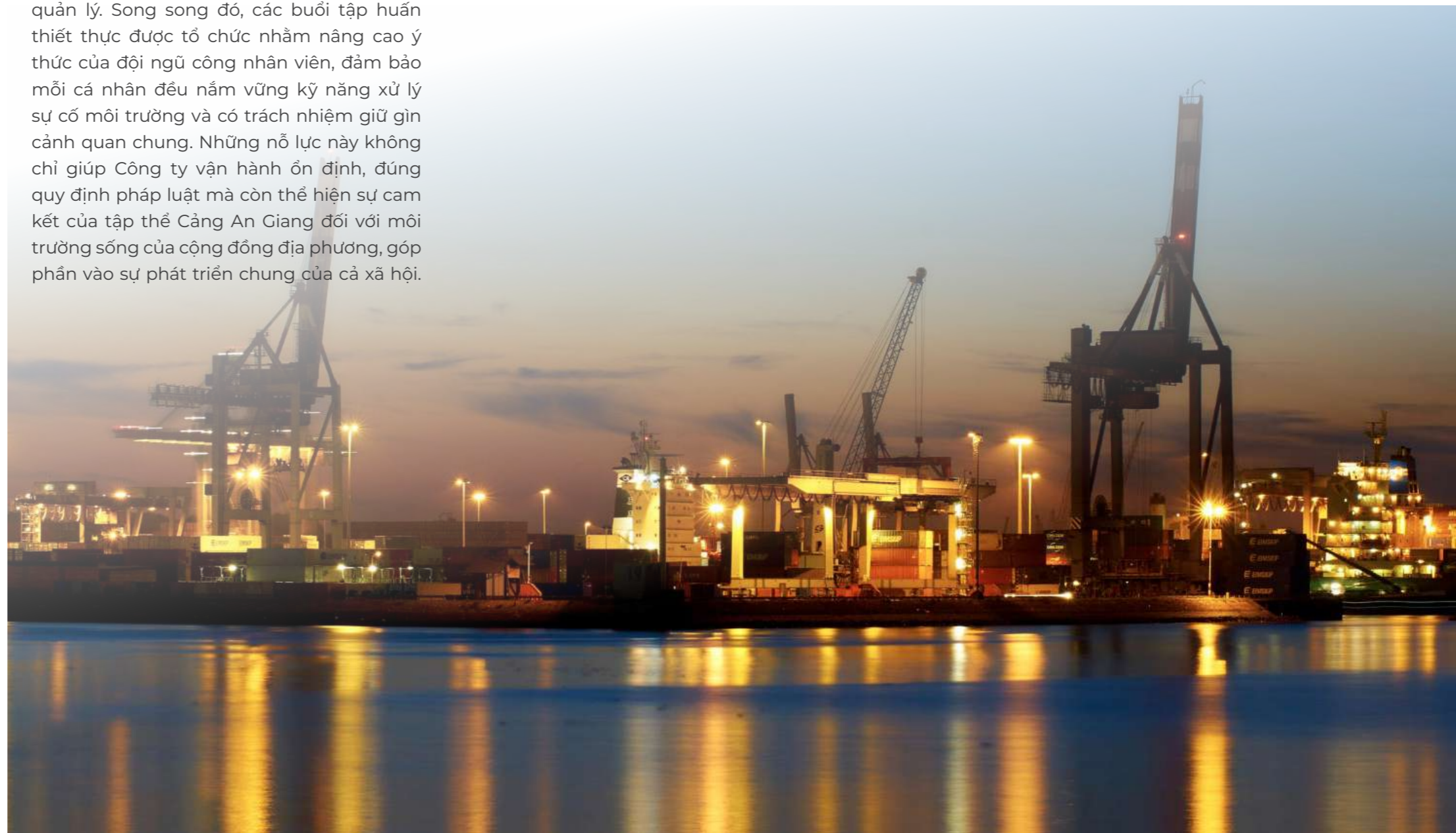
Tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang, bảo vệ môi trường được xác định là một phần trách nhiệm gắn liền với hoạt động khai thác cảng và tuân thủ pháp luật. Nhận thức được tầm quan trọng của việc này, Công ty luôn chú trọng việc duy trì các tiêu chuẩn vệ sinh, an toàn và giảm thiểu ô nhiễm trong khu vực cảng.

Tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang, Ban Lãnh đạo Công ty thường xuyên tổ chức kiểm tra định kỳ hệ thống xử lý chất thải và quy trình vận hành, đảm bảo đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn hiện hành của cơ quan quản lý. Song song đó, các buổi tập huấn thiết thực được tổ chức nhằm nâng cao ý thức của đội ngũ công nhân viên, đảm bảo mỗi cá nhân đều nắm vững kỹ năng xử lý sự cố môi trường và có trách nhiệm giữ gìn cảnh quan chung. Những nỗ lực này không chỉ giúp Công ty vận hành ổn định, đúng quy định pháp luật mà còn thể hiện sự cam kết của tập thể Cảng An Giang đối với môi trường sống của cộng đồng địa phương, góp phần vào sự phát triển chung của cả xã hội.

Rủi ro khác

Trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh, bên cạnh các rủi ro đến thị trường vĩ mô và đặc thù ngành dịch vụ cảng, Công ty Cổ phần Cảng An Giang còn phải đối mặt với các sự cố bất khả kháng như thiên tai, hỏa hoạn, cháy nổ hay dịch bệnh, ... có thể gây thiệt hại lớn về người và tài sản, dẫn đến việc đình trệ các hoạt động kinh doanh thường ngày. Để hạn chế tối đa các tác động tiêu cực này, đồng thời bảo đảm an toàn cho người lao động và tính liên tục của hoạt động cảng, Ban Lãnh đạo yêu cầu nhân sự phải tuân thủ

tuyệt đối các quy định về phòng cháy chữa cháy, cứu hộ cứu nạn và bảo hộ lao động. Song song đó, hệ thống máy móc, thiết bị luôn được kiểm tra và bảo dưỡng định kỳ nhằm duy trì vận hành thông suốt và giảm thiểu rủi ro tai nạn lao động. Ngoài ra, Công ty đã mua bảo hiểm cho nhân viên và toàn bộ tài sản Công ty, giúp Cảng An Giang có nguồn lực chủ động để xử lý và khắc phục thiệt hại khi xảy ra sự cố, từ đó tăng cường khả năng ứng phó với các tình huống bất ngờ và duy trì sự ổn định cho hoạt động kinh doanh.





02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tăng/Giảm	
			Giá trị	Tỷ trọng
Doanh thu thuần	38.372	46.725	8.353	21,77%
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	(5.227)	955	6.182	-
Lợi nhuận khác	4.407	(22)	(4.429)	-
Lợi nhuận trước thuế	(820)	933	1.753	-
Lợi nhuận sau thuế	(662)	775	1.436	-
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức/VĐL	-	-	-	-

Đặc điểm tình hình

Công ty Cổ phần Cảng An Giang có trụ sở chính tọa lạc tại Phường Mỹ Thới, Tỉnh An Giang và có 02 xí nghiệp cảng là Cảng Mỹ Thới và Cảng Bình Long. Với vị thế là cửa ngõ giao thương chiến lược tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long, Cảng An Giang đóng vai trò quan trọng trong việc xuất khẩu các mặt hàng chủ lực như gỗ, phân bón, clinker và gạo sang các nước Châu Á như Hàn Quốc, Malaysia, Philippines và Đông Timo,...

Tính đến ngày 31/12/2024, Việt Nam đã xuất khẩu hơn 9 triệu tấn gạo và thu về hơn 5,6 tỷ đồng, tăng 11,1% về sản lượng và 21,2% về kim ngạch so với năm 2023 và là kỷ lục mới trong hành trình 35 năm phát triển. Với mức giá xuất khẩu bình quân 600 USD/tấn, cao nhất từ trước đến nay, vị thế của gạo Việt Nam đã được khẳng định mạnh mẽ so với các đối thủ lớn như Ấn Độ và Thái Lan. Tuy nhiên, bước sang năm 2025, cục diện thị trường lúa gạo thế giới đã có những thay đổi lớn, tạo ra nhiều áp lực mới cho ngành gạo nội địa.

Cụ thể, sau khi Ấn độ dỡ bỏ các lệnh cấm và hạn chế xuất khẩu gạo trắng vào cuối năm 2024, nguồn cung toàn cầu đã tăng mạnh, khiến mặt bằng giá lúa gạo bắt đầu hạ nhiệt và cạnh tranh thị phần giữa các quốc gia xuất khẩu chính dần trở nên gay gắt. Ngoài ra, Việt Nam vẫn chủ yếu tập trung ở các khu vực Châu Á và Châu Phi với các nước như Philippines Indonesia, Trung Quốc, Ghana, Malaysia, Singapore, Bờ Biển Ngà và Ghana. Trong đó, Philippines được đánh là thị trường tiêu thụ lớn nhất với thị phần khoảng 38 – 40%, tương đương khoảng 4 triệu tấn gạo, tuy nhiên quốc gia này đang có những điều chỉnh về chính sách thuế nhập khẩu để cân bằng cung cầu nội địa. Tương tự, Indonesia sau giai đoạn mua vào ồ ạt năm 2024 dẫn đến trữ lượng tồn kho cao nhất trong 5 năm qua, Chính phủ nước này đã thực hiện kế hoạch giảm mạnh sản lượng nhập khẩu trong năm 2025 nhằm hướng tới mục tiêu tự chủ lương thực. Có thể thấy, những chính sách từ các thị trường tiêu thụ chính nêu trên đã có tác động đáng kể đến sản lượng xuất khẩu gạo của Việt Nam trong năm 2025.

Theo số liệu từ Tổng cục Hải quan, tính đến hết ngày 31/12/2025, Việt Nam xuất khẩu khoảng 8,06 triệu tấn gạo, thu về hơn 4,1 tỷ USD kim ngạch, lần lượt giảm khoảng 10,8% và 27,6% so với năm 2024. Nhận định về thực tế này, ông Nguyễn Ngọc Nam – Chủ tịch Hiệp hội Lương thực Việt Nam cho biết: “Năm 2025 là giai đoạn chuyển mình từ lượng sang chất. Dù kim ngạch không còn cao như năm trước, nhưng đây là lúc gạo Việt Nam khẳng định giá trị thương hiệu qua các tiêu chuẩn bền vững.” Dự báo trong năm 2026, khi các hiệp định thương mại tự do (FTA) tiếp tục được tận dụng và vùng nguyên liệu chất lượng cao dần ổn định, ngành gạo Việt Nam sẽ bước vào chu kỳ tăng trưởng bền vững hơn, ít phụ thuộc vào những biến động nhất thời của các quốc gia bảo hộ lương thực nhờ vào ưu thế về chất lượng gạo đồng đều, thơm ngon và khả năng đáp ứng nhanh các phân khúc gạo cao cấp.

Cơ cấu doanh thu

Doanh thu thuần	Năm 2024	Tỷ trọng	Năm 2025	Tỷ trọng
Doanh thu bán hàng hóa	36	0,09%	147	0,31%
Doanh thu cung cấp dịch vụ	38.336	99,91%	46.578	99,69%
Tổng cộng	38.372	100%	46.725	100%

Đặc điểm tình hình

Trong năm 2025, tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của Công ty Cổ phần Cảng An Giang đạt mức 46.725 triệu đồng và doanh thu từ cung cấp dịch vụ vẫn đóng vai trò là nguồn thu nhập chính của Công ty với tỷ trọng chiếm 99,69% tổng doanh thu.

Hiện nay, do lĩnh vực hoạt động chính của Công ty là cung cấp các dịch vụ xếp dỡ hàng hóa nền tảng sản lượng hàng hóa lưu thông qua cảng có tác động trực tiếp và đáng kể đến kết quả hoạt động của Công ty. Tính đến hết năm 2025, mặc dù tình hình hoạt động của Công ty vẫn còn đối mặt với sự cạnh tranh gay gắt với các cảng nội địa và các phương tiện vận chuyển đường bộ cũng như tình hình xuất khẩu gạo và clinker, nhưng nhờ Phòng kế hoạch thương vụ luôn chủ động liên hệ với chủ tàu, các đại lý hàng hải để tiếp thị và cung cấp các dịch vụ hàng hải, nên doanh thu từ các dịch vụ xếp dỡ hàng hóa và các dịch vụ khác cũng ghi nhận sự tăng trưởng tương đương, đạt 46.725 đồng trong năm 2025, tăng 21,77% so với cùng kỳ năm 2024. Bên cạnh đó, sự tăng trưởng trong sản lượng hàng hóa cũng tác động đến các doanh thu khác như chi phí qua cảng, chi phí lai dất, buộc mở dây hay kiểm đếm giao nhận.

Xét về doanh thu bán hàng hóa, tình hình trong năm 2025 cũng ghi nhận sự tăng trưởng tích cực. Cụ thể, Công ty ghi nhận 147 triệu đồng, tăng 4 lần so với năm 2024, góp phần vào sự tăng trưởng chung trong kết quả kinh doanh chung của cả năm.



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình thực hiện so với kế hoạch



Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2024	TH 2025	KH 2025	TH2025/ TH2024	TH2025/ KH2025
Sản lượng	Nghìn tấn	867	1.127	1.200	129,94%	93,88%
Doanh thu	Triệu đồng	38.372	46.725	49.650	121,77%	94,11%
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	(820)	933	2.600	-	35,88%

Mặc dù kết quả doanh thu trong năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng An Giang ghi nhận nhiều sự tăng trưởng tích cực, nhưng do các tác động từ vị trí địa lý và tình trạng sa bồi qua nhiều năm đã làm giảm khả năng tiếp nhận các tàu lớn của các cảng Mỹ Thới và Bình Long, khiến cho các đơn hàng lớn phải chuyển dân qua các cảng biển lân cận và phương tiện vận chuyển đường bộ. Vì những điều kiện khó khăn đó, Công ty Cổ phần Cảng An Giang đã đạt được 93,88% kế hoạch sản lượng, 94,11% kế hoạch doanh thu và 44,07% kế hoạch lợi nhuận. Cụ thể, tổng sản lượng hàng hóa thông qua Cảng Mỹ Thới và Cảng Long Bình trong năm đạt 1.126,56 nghìn tấn.

Xét về sản lượng hàng hóa, một trong những mặt hàng qua cảng chủ yếu của Công ty là gạo. Khi môn nước tại luồng vào Sông Hậu không đảm bảo được điều kiện cho các tài hàng với tải

trọng lớn ra vào dễ dàng, làm giảm khả năng tiếp cận của Cảng An Giang với đơn hàng lớn trong năm. Bên cạnh đó, do tính chất hợp đồng cung cấp dịch vụ giữa các cảng và doanh nghiệp cần được kí kết theo gói chung để đảm bảo sự thuận tiện và thống nhất trong việc kiểm soát hàng hóa, nên các khách hàng lâu năm của Công ty khi nhận được các đơn hàng lớn (đặc biệt là các đơn hàng xuất khẩu) sẽ lựa chọn phương án vận chuyển thông qua các cảng biển với môn nước thuận tiện cho tàu tải trọng cao dễ dàng ra vào. Nguyên nhân trên đã khiến cho Cảng An Giang khó tiếp cận với các đơn hàng gạo lớn từ các quốc gia nhập khẩu gạo lân cận như Philippines, Malaysia, Indonesia, ... dẫn đến lưu lượng hàng hóa thông qua cảng chưa đạt chỉ tiêu kế hoạch. Bên cạnh đó, từ tháng 09/2025, Philippines – đối tác nhập khẩu lớn nhất qua Cảng Mỹ Thới – đã áp dụng

lệnh tạm ngừng nhập khẩu để ổn định thị trường nội địa, trong khi Indonesia đang chuyển dịch mạnh mẽ sang chiến lược tự cung tự cấp lương thực. Việc tạm dừng xuất khẩu của các đối tác lớn là yếu tố chính khiến cho sản lượng gạo qua cảng của Cảng An Giang trong năm 2025 bị giảm sút.

Xét về doanh thu, kết quả đạt được của Công ty trong năm 2025 là 49.650 triệu đồng, đạt 94,11% kế hoạch cả năm. So với kết quả được ghi nhận vào cuối năm trước, tổng doanh thu năm nay tương đương với 121,77% và có tỷ lệ đạt kế hoạch vượt trội hơn đáng kể. Mặc dù sự cạnh tranh cao giữa các phương thức vận chuyển vẫn gây ra thách thức nhất định đối với lĩnh vực vận chuyển đường thủy của Công ty Cổ phần Cảng An Giang, nhưng nhờ vào chiến lược đa dạng hóa các dịch vụ hàng hải, doanh thu cung cấp dịch vụ của Công ty dần ổn định và gần đạt đến mục tiêu đã đề ra tại Đại hội đồng cổ đông. Bên cạnh đó, sự tăng trưởng trong lưu lượng hàng hóa qua cảng, các nguồn doanh thu từ việc cung cấp dịch vụ có tỷ suất lợi nhuận cao như cản phí, lai dất, buộc mở dây, kiểm đếm giao nhận các hàng hóa thông qua cảng cũng nhận được tác động tích cực. Về chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế, Công ty Cổ phần Cảng

An Giang đã ghi nhận lãi 933 triệu đồng trong năm 2025, tương đương với 33,88% kế hoạch.

Với bề dày kinh nghiệm hơn 34 năm trong ngành hàng hải, Cảng An Giang đã khẳng định vị thế là một thương hiệu uy tín, chuyên nghiệp, giữ vững niềm tin của khách hàng trong khu vực. Dưới sự dẫn dắt của Ban Lãnh đạo tâm huyết và giàu kinh nghiệm, Công ty đã chủ động triển khai những chiến lược linh hoạt nhằm thích ứng với bối cảnh mới. Bên cạnh các mặt hàng truyền thống như gạo và cá tra, Cảng An Giang đang đẩy mạnh khai thác dịch vụ cho các nhóm hàng mới để tối ưu hóa và ổn định nguồn thu bền vững. Với tinh thần quyết tâm cao độ từ tập thể cán bộ công nhân viên, sự đồng lòng này chính là bệ phóng vững chắc đưa Cảng An Giang vươn xa hơn nữa trên hành trình chinh phục những kết quả tích cực hơn.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Danh sách Ban điều hành

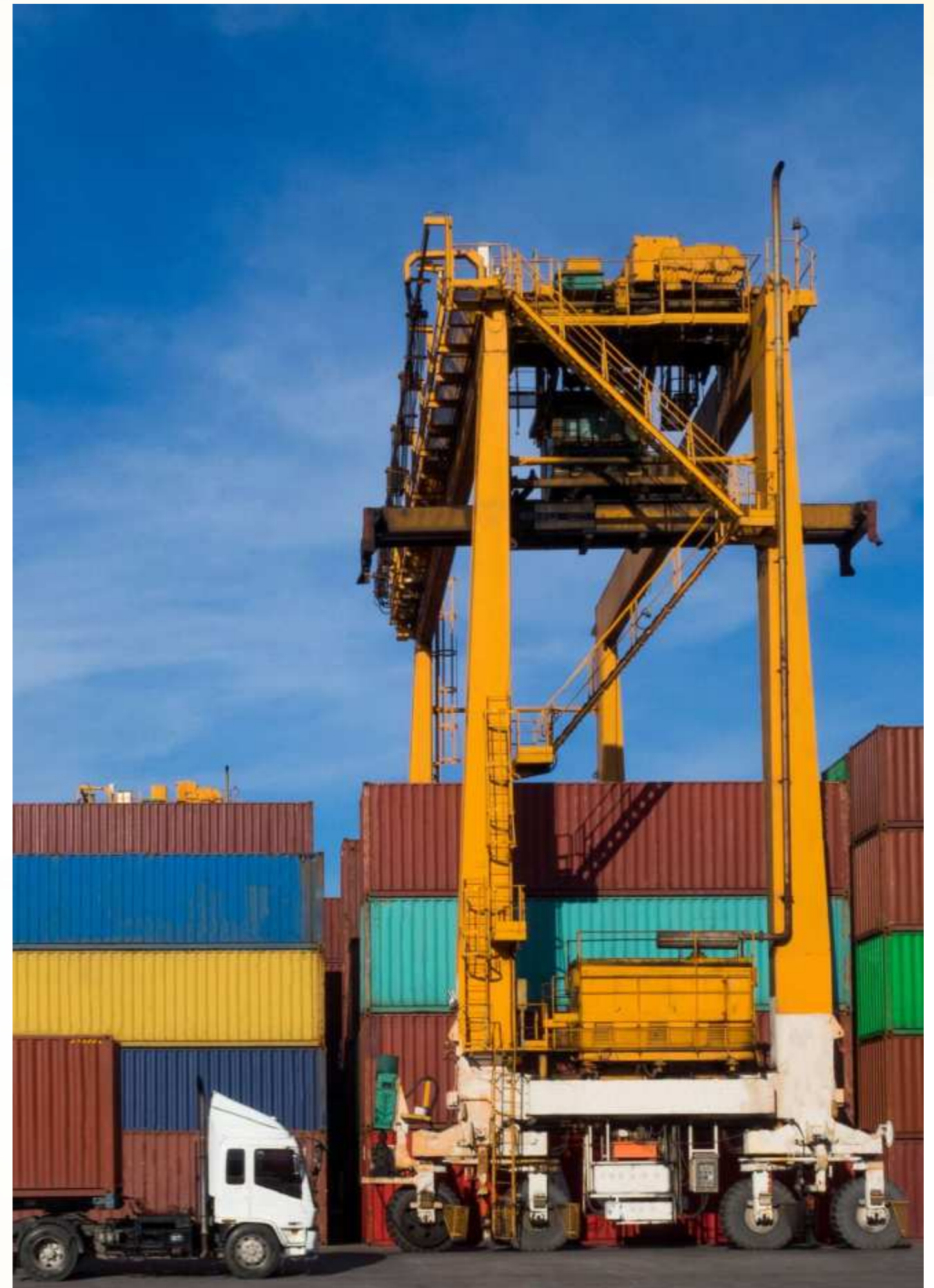
Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu /đại diện	Tỷ lệ sở hữu /đại diện
1	Nguyễn Văn Phú	Phó Tổng Giám đốc phụ trách	2.760.000	20,00%
2	Trần Tấn Phong	Phó Tổng Giám đốc	1.300	0,01%
3	Nguyễn Văn Cơ	Kế toán trưởng	1.800	0,01%

Những thay đổi trong Ban điều hành trong năm 2025

Ngày 20/11/2025:

- Miễn nhiệm Ông Bùi Thành Hiệp đối với chức vụ Tổng Giám đốc
- Miễn nhiệm Ông Trần Văn Cam đối với chức vụ Phó Tổng Giám đốc
- Bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Phú đối với chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Lý lịch Ban điều hành

Ông Nguyễn Văn Phú – Phó Tổng Giám đốc phụ trách

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Kế toán

Quá trình công tác:

11/1995 - 12/1999	Nhân viên hợp đồng – Chi cục thuế huyện Vĩnh Thuận tỉnh Kiên Giang.
01/2000 - 02/2002	Cán bộ phụ trách Giao thông – Thủy lợi UBND xã Long Điền B, huyện Chợ Mới, tỉnh An Giang.
03/2002 - 06/2005	Nhân viên phòng Kế toán – Tài vụ Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang
07/2005 - 03/2008	Phó Tổng Giám đốc Công ty liên doanh Khai thác và Chế biến đá xuất khẩu LATINA – AN GIANG (Đại diện theo ủy quyền phần vốn góp phía Việt Nam trong liên doanh).
04/2008 - 04/2013	Phó Tổng Giám đốc kiêm Kế toán trưởng Công ty liên doanh Khai thác và Chế biến đá xuất khẩu LATINA – AN GIANG.
05/2013 - 05/2017	Phó Chỉ huy trưởng công trường Bà Đội thuộc Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang
06/2017 - 11/2017	Nhân viên Trạm cân – Kho đá công trường An Phước thuộc Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang
12/2017 - 02/2020	Phó Quản đốc công trường An Phước thuộc Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang
03/2020 - 07/2022	Nhân viên phòng Kế toán – Tài vụ (phụ trách kế toán tổng hợp) thuộc Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang.
08/2022 - 19/11/2025	Phó Trưởng phòng Kế toán – Tài vụ thuộc Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang.

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc phụ trách

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 2.760.000 cổ phần, chiếm 20,00% vốn điều lệ (theo Quyết định ngày 29/12/2025)

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Ông Trần Tấn Phong – Phó Tổng Giám đốc

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

2004 – 2007:	Phó phòng Kỹ thuật Vật tư Cảng Mỹ Thới An Giang
2007 – 2010:	Phó Trưởng phòng Điều độ Cảng Mỹ Thới An Giang
2010 – 2011:	Trưởng phòng Điều độ Cảng Mỹ Thới An Giang
2011 – 2016:	Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc kiêm Trưởng phòng CTCP Cảng An Giang
2016 – 2021:	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc CTCP Cảng An Giang
2021 đến nay:	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Đảng ủy viên - Đảng ủy CTCP Cảng An Giang

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 1.300 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Ông Nguyễn Văn Cơ – Kế toán trưởng

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán Doanh nghiệp

Quá trình công tác:

2001 – 2003:	Đội trưởng Đội cung ứng Dịch vụ Cảng Mỹ Thới An Giang
2003 – 2006:	Phó phòng Kế toán tài vụ Cảng Mỹ Thới An Giang
2006 – 2007:	Quyển Trưởng phòng Kế toán Tài vụ Cảng Mỹ Thới An Giang
2007 – 2011:	Trưởng phòng Kế toán Tài vụ Cảng Mỹ Thới An Giang
2011 – 2016:	Thành viên HĐQT kiêm Kế toán trưởng, TP. Kế toán tài vụ CTCP Cảng An Giang
2016 đến nay:	Kế toán trưởng; Trưởng phòng kế toán tài vụ CTCP Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Tổng Giám đốc phụ trách

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó phòng Kế toán – Tài vụ, Công ty TNHH MTV Khai thác và Chế biến đá An Giang

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Số lượng cán bộ, nhân viên

Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Chỉ tiêu	Số lượng (người)	Tỷ lệ
A	Phân loại theo trình độ	122	100%
1	Trình độ Đại học, cao đẳng	38	31,15%
2	Trình độ Trung cấp	18	14,75%
3	Trình độ Lao động phổ thông	66	54,10%
B	Theo giới tính	122	100%
1	Nam	105	86,07%
2	Nữ	17	13,93%
C	Phân loại theo tính chất lao động	122	100%
1	Trực tiếp sản xuất	71	58,20%
2	Không trực tiếp sản xuất	51	41,80%

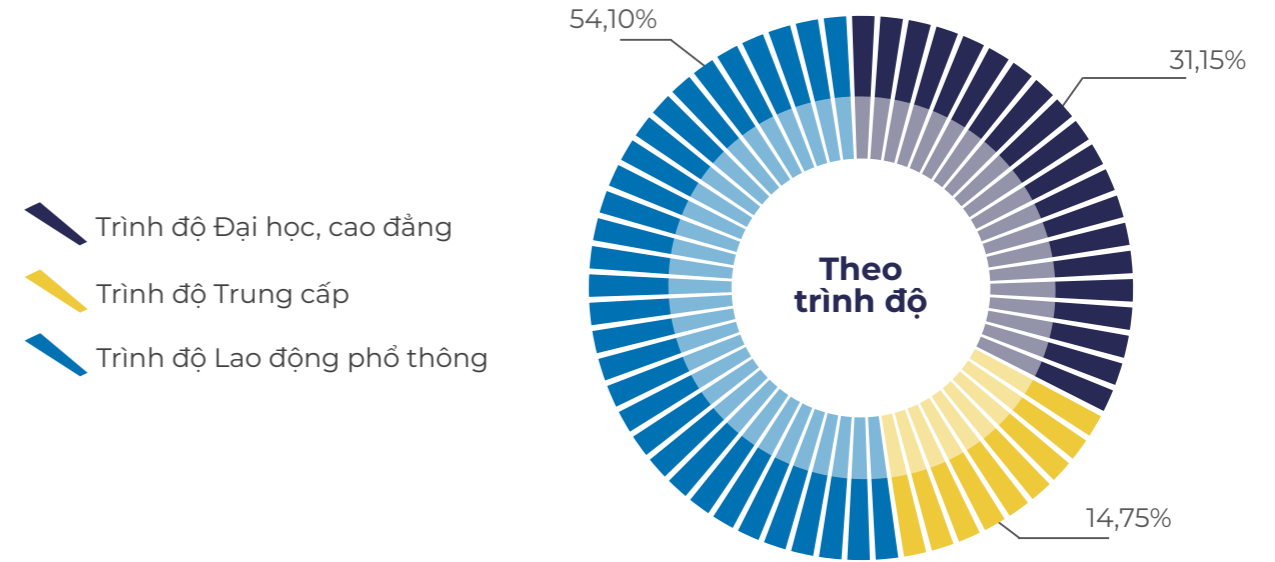


Mức thu nhập bình quân của người lao động qua các năm (đơn vị: đồng/ người/ tháng)

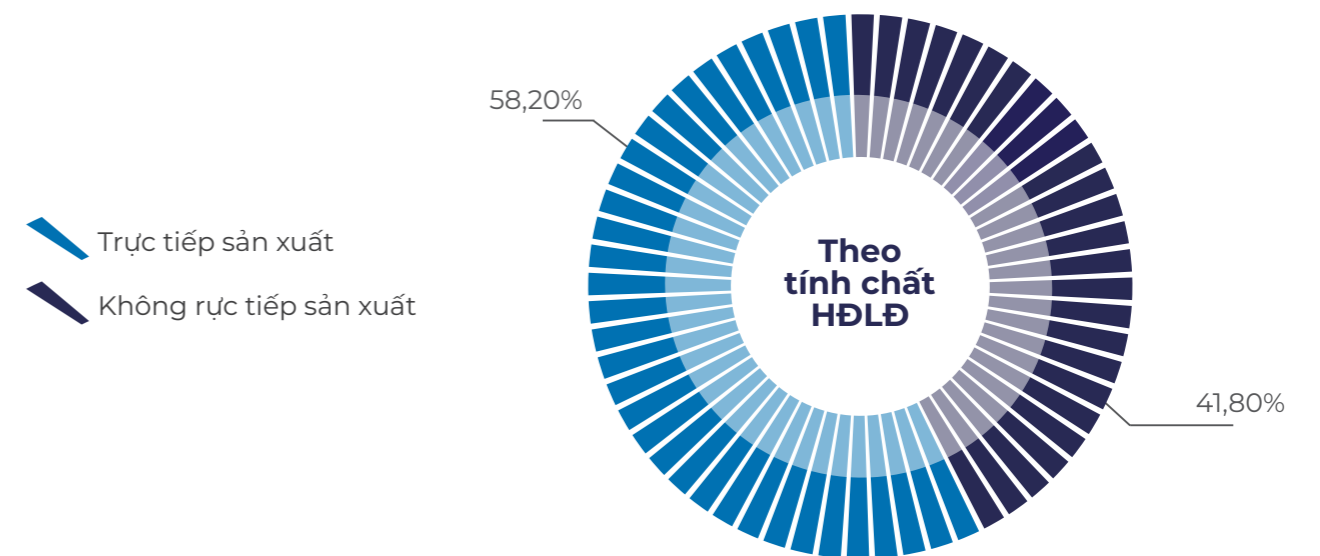
Tính tại ngày 31/12/2025

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024	Năm 2025
Tổng số lượng người lao động	8.690.000	9.300.000	7.800.000	8.200.000	8.800.000

Theo trình độ lao động



Theo tính chất hợp đồng lao động



Theo giới tính



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Chính sách nhân sự

Về đào tạo

Xuyên suốt quá trình vận hành và hoạt động, Cảng An Giang luôn đặt vai trò và lợi ích của người lao động lên hàng đầu. Công ty nhận thấy rằng sự phát triển của mỗi cá nhân chính là nền tảng cho sự phát triển chung của tập thể. Vì vậy, thông qua hệ thống quy trình và cơ chế quản lý chặt chẽ, Công ty tập trung xây dựng đội ngũ nhân sự có thái độ chuyên nghiệp và chuyên môn cao. Để nâng cao hiệu suất và mở rộng cơ hội nghề nghiệp, Cảng An Giang luôn tạo điều kiện cho cán bộ - công nhân viên tham gia các khóa đào tạo kiến thức thiết thực, được thiết kế phù hợp với yêu cầu thực tế của từng bộ phận và xu hướng thị trường. Những nỗ lực này không chỉ nâng cao năng lực nhân sự mà còn xây dựng một môi trường làm việc tích cực, cầu tiến.

Đồng thời, Công ty thường xuyên cải tiến quy trình dịch vụ và nâng cấp cơ sở vật chất nhằm hỗ trợ công tác quản lý chất lượng đạt hiệu quả tốt nhất. Bên cạnh đó, Ban Lãnh đạo luôn chú trọng đảm bảo đời sống đầy đủ cho người lao động, giúp nhân viên yên tâm công tác và gắn bó lâu dài. Sự quan tâm này không chỉ thắt chặt tinh thần đoàn kết nội bộ mà còn tạo tiền đề cho sự ổn định của doanh nghiệp. Mục tiêu cốt lõi của các hoạt động này là xây dựng một nền tảng vận hành tối ưu, giúp mọi dịch vụ tại cảng được thực hiện nhanh chóng và chính xác hơn. Kết quả từ việc nâng cao chất lượng phục vụ sẽ tạo ra lợi thế cạnh tranh, đồng thời khẳng định vị thế thương hiệu của Cảng An Giang như một đối tác chuyên nghiệp và tin cậy trong khu vực Đồng bằng sông Cửu Long.



Về lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ

Trong suốt quá trình hoạt động và phát triển, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn đặt việc tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật làm nền tảng, đồng thời duy trì chính sách phúc lợi và đãi ngộ tương xứng với năng lực cống hiến cũng như mặt bằng chung của thị trường lao động. Các cơ chế đánh giá nhân sự tại đây được xây dựng dựa trên nguyên tắc công bằng và minh bạch tuyệt đối, trong đó, các chính sách lương thưởng được xem xét dựa trên trình độ chuyên môn, năng lực thực tế, tinh thần trách nhiệm và chất lượng hiệu quả công việc. Bên cạnh đó, Công ty còn thiết lập các cơ chế khen thưởng linh hoạt nhằm khuyến khích mỗi cá nhân và đơn vị phát huy tối đa tiềm năng cũng như tối ưu hóa hiệu quả công việc. Những nỗ lực này không chỉ góp phần kiến tạo một môi trường làm việc tích cực mà còn thắt chặt mối quan hệ gắn kết bền vững giữa đội ngũ nhân viên và Công ty.

Chính sách phúc lợi tại Cảng An Giang cũng được thực hiện đầy đủ và nghiêm túc với các chế độ như lương tháng thứ 13, Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp, cùng các khoản hỗ trợ ốm đau, thai sản theo đúng quy định hiện hành. Bên cạnh đó, toàn thể nhân sự còn nhận được các khoản tiền thưởng và quà tặng ý nghĩa vào các dịp lễ, Tết và những sự kiện đặc biệt trong năm. Công ty cũng luôn kịp thời thăm hỏi, động viên trong các dịp hiếu hỉ, ốm đau, thai sản, đồng thời dành sự quan tâm thiết thực thông qua các khoản trợ cấp cho những gia đình có hoàn cảnh khó khăn. Việc xây dựng chính sách chăm sóc y tế và hỗ trợ toàn diện cho người lao động luôn là ưu tiên hàng đầu, đồng thời là khẳng định của Công ty trong việc cam kết đồng hành và chăm lo đời sống cho đội ngũ cán bộ nhân viên.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Chính sách nhân sự

Về tuyển dụng

Tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang, trình độ và chất lượng của đội ngũ lao động được xác định là nhân tố quyết định đến sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Vì vậy, Công ty thường xuyên chủ động điều chỉnh và cập nhật các chính sách tuyển dụng sao cho sát với tình hình và nhu cầu lao động thực tế, nhằm đáp ứng sát sao các mục tiêu trong chiến lược kinh doanh của Công ty trong giai đoạn tương lai.

Công ty chú trọng xây dựng quy trình tuyển dụng dựa trên các nguyên tắc công bằng, minh bạch và bình đẳng cho mọi ứng viên. Hoạt động tuyển dụng không chỉ được tổ chức nhằm đảm bảo quyền lợi tối đa cho người lao động, mà còn được thiết kế bài bản để thu hút những nhân sự có năng lực và kinh nghiệm chuyên môn cao, nhằm tạo ra hiệu quả lao động vượt trội, góp phần thúc đẩy sự phát triển chung của Công ty.

Về môi trường công việc

Tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang, đội ngũ nhân sự luôn được làm việc trong một không gian thuận tiện và thoải mái nhất. Đối với Công ty, mỗi cá nhân dù ở bất kỳ vị trí công tác nào cũng đều nắm giữ vai trò then chốt, đóng góp trực tiếp vào sự thành công chung của cả tập thể. Chính vì vậy, Ban Lãnh đạo luôn đặt yếu tố chuyên nghiệp, sự công bằng và tinh thần thân thiện làm kim chỉ nam trong công tác quản trị. Tại đây, mỗi thành viên đều được tạo điều kiện tối đa để rèn luyện, hoàn thiện kỹ năng và kiến thức chuyên môn, từ đó không chỉ gặt hái thành công trong sự nghiệp cá nhân mà còn bồi đắp nên một môi trường làm việc tích cực, năng động.

Song song với việc phát triển con người, hệ thống cơ sở vật chất tại Công ty cũng được đầu tư bài bản và trang bị đầy đủ trang thiết bị hiện đại nhằm hỗ trợ kịp thời, giúp nâng cao hiệu suất công việc cho người lao động. Không gian văn phòng được thiết kế theo hướng mở, thông thoáng, tận dụng tối đa ánh sáng tự nhiên và đầy đủ tiện nghi. Đặc biệt, khuôn viên Công ty được chú trọng phủ xanh bởi nhiều cây mảng xanh, không chỉ tạo ra bầu không khí làm việc dễ chịu, thư thái mà còn đảm bảo nghiêm ngặt các tiêu chuẩn về an ninh.

Về phúc lợi sức khỏe, Công ty Cổ phần Cảng An Giang cam kết bảo vệ đội ngũ nhân sự bằng việc trang bị các gói bảo hiểm sức khỏe thiết yếu cho toàn thể cán bộ nhân viên. Bên cạnh những giá trị vật chất, Ban Lãnh đạo Công ty còn đặc biệt đề cao việc xây dựng và duy trì nét đẹp văn hóa doanh nghiệp thông qua hệ thống nội quy về ứng xử và giao tiếp trong công việc được thiết lập chặt chẽ nhằm đảm bảo một môi trường làm việc văn minh, minh bạch và công bằng giữa các cá nhân, cũng như các hoạt động tập thể nhằm gắn kết mối quan hệ giữa các nhân sự.

Tất cả các chính sách nêu trên đều được Công ty xây dựng dựa trên tinh thần thượng tôn quyền lợi của người lao động. Bằng cách kết nối mật thiết lợi ích cá nhân với thành quả chung của doanh nghiệp, Công ty mong muốn tạo nên một nền tảng vững chắc cho người lao động để gắn bó và đồng hành với sự phát triển bền vững và lâu dài của Công ty trong tương lai.



TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Các khoản đầu tư lớn

Các công tác quản lý, đầu tư xây dựng của Công ty trong năm

Hiện nay, các xưởng sửa chữa của Công ty thường xuyên duy trì hoạt động ổn định, đảm bảo cơ sở vật chất đáp ứng tiêu chuẩn chất lượng và công năng sử dụng. Nhờ vậy, các công tác bảo trì, sửa chữa máy móc thiết bị được thực hiện định kỳ và đảm bảo an toàn theo đúng quy định.

Ngoài ra, công tác quản lý kỹ thuật được giám sát và thực hiện chặt chẽ. Công ty chủ động trong việc kiểm tra, tính toán định mức nhiên liệu, lập dự toán chi phí sửa chữa lớn và kế hoạch đầu tư mua sắm mới. Toàn bộ quá trình sửa chữa, đầu tư tài sản cố định đều phải được các cấp có thẩm quyền phê duyệt, đồng thời thường xuyên được kiểm tra và thẩm định nhằm đảm bảo nguồn vốn được sử dụng một cách hiệu quả và tối ưu.

Các công ty con, công ty liên kết Không có

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình tài chính

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng/Giảm
Tổng tài sản	148.119	148.404	0,19%
Doanh thu thuần	38.372	46.725	21,77%
Giá vốn hàng bán	36.662	39.803	8,57%
Doanh thu hoạt động tài chính	3.132	2.782	-11,18%
Chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp, tài chính	10.069	8.749	-13,10%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(5.227)	955	-
Lợi nhuận khác	4.407	(22)	-
Lợi nhuận trước thuế	(820)	933	-
Lợi nhuận sau thuế	(662)	775	-

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

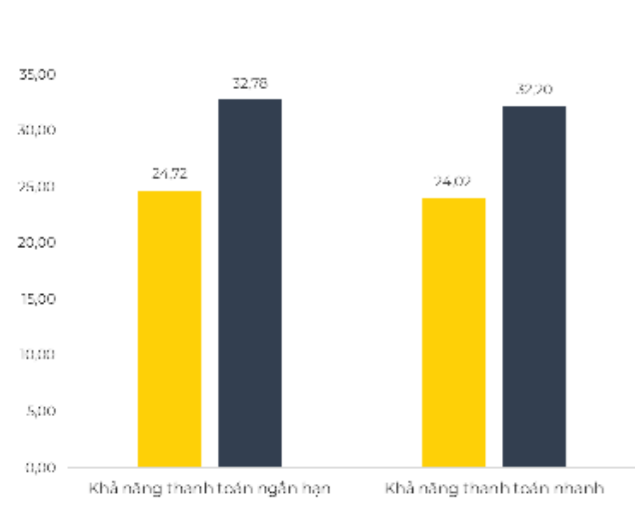
Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2024	31/12/2025
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	24,72	32,78
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	24,02	32,20
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	3,31%	2,97%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	3,42%	3,06%
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	14,18	18,80
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,26	0,32
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	-1,72%	1,66%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-0,46%	0,54%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-0,44%	0,52%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/Doanh thu thuần	%	-13,62%	2,04%



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

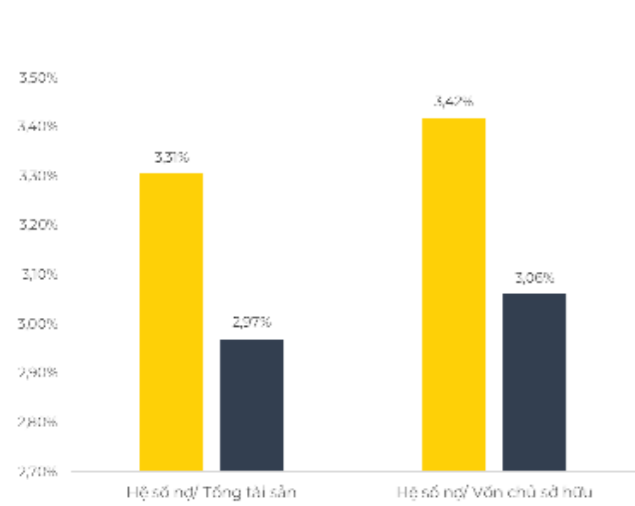


Do đặc thù Công ty Cổ phần Cảng An Giang hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ xếp dỡ hàng hóa tại cảng, giá trị của khoản mục hàng tồn kho thường chiếm tỷ trọng khá thấp trong cơ cấu tài sản ngắn hạn nên hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh của Công ty qua các năm nhìn chung có giá trị tương đương nhau. Trong năm 2025, các chỉ tiêu về khả năng thanh toán của Cảng An Giang có sự tăng trưởng mạnh mẽ. Cụ thể, hệ thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh lần lượt đạt 32,78 và 32,20, tương đương với mức tăng 8,06 tăng 8,18 đơn vị so với cùng kỳ năm trước.

Sự tăng trưởng trong các chỉ tiêu này chủ yếu nhờ vào sự tăng lên trong giá trị tài sản ngắn hạn và sự giảm xuống trong nợ ngắn hạn, đặc biệt là 02 khoản mục tiền, phải trả người lao động và quỹ khen thưởng, phúc lợi.

Có thể thấy, mặc dù hoạt động kinh doanh của Cảng An Giang vẫn còn đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức nhưng khả năng thanh toán ngắn hạn của Công ty vẫn được duy trì ổn định và có phần tích cực hơn so với cùng kỳ. Đây là kết quả cho sự nỗ lực của tập thể Ban Lãnh đạo và toàn Công ty trong việc tận dụng tối đa các nguồn lực sẵn có với mục tiêu tối ưu hóa chi phí và lợi ích cho các cổ đông.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

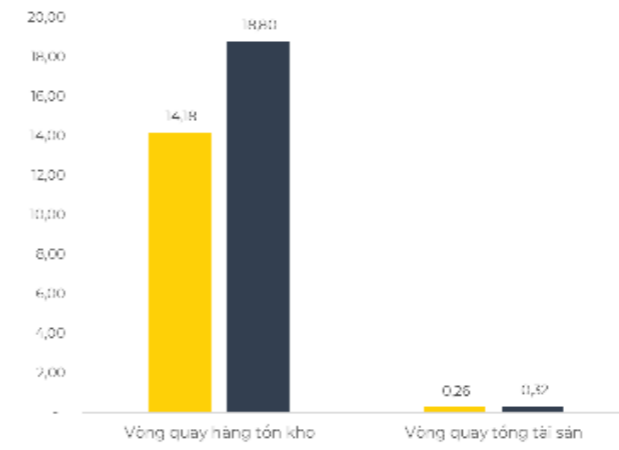


Qua các năm, Công ty Cổ phần Cảng An Giang thường xuyên duy trì cơ cấu tài chính an toàn và ổn định. Với nhu cầu kinh doanh thực tế, Công ty vẫn hoạt động chủ yếu dựa trên nguồn vốn tự có, do đó vốn chủ sở hữu của Công ty thường chiếm tỷ trọng khá cao, dao động từ 96 – 97% giá trị tổng tài sản trong năm 2024 và 2025. Trong năm 2025, tỷ trọng nợ/tổng tài sản của Công ty giảm nhẹ từ 3,31% còn 2,97% và tỷ lệ nợ/vốn chủ sở hữu cũng ghi nhận mức giảm tương tự. Sự thay đổi trong cơ cấu tài chính năm 2025 chủ yếu đến từ sự biến động ngược chiều của tổng tài sản và nợ phải trả của Công ty.

Trong khi tổng giá trị tài sản của Cảng An Giang ghi nhận giá trị 148.404 triệu đồng, tăng nhẹ 0,19% so với cùng kỳ thì tổng giá trị nợ phải trả của Công ty ghi nhận giá trị 4.408 triệu đồng, giảm 9,99%, khiến cho tỷ trọng nợ trong cơ cấu nguồn vốn giảm 0,34% xuống còn 2,97%.

Có thể thấy, hoạt động của Công ty Cổ phần Cảng An Giang được duy trì dựa trên chiến lược tự chủ nguồn vốn. Điều này và sự thận trọng trong việc sử dụng đòn bẩy tài chính cũng giúp cho Công ty tiết giảm được chi phí lãi vay và giảm thiểu được các rủi ro tài chính, góp phần vào sự phát triển ổn định và bền vững của doanh nghiệp trong điều kiện hoạt động còn nhiều khó khăn, thách thức.

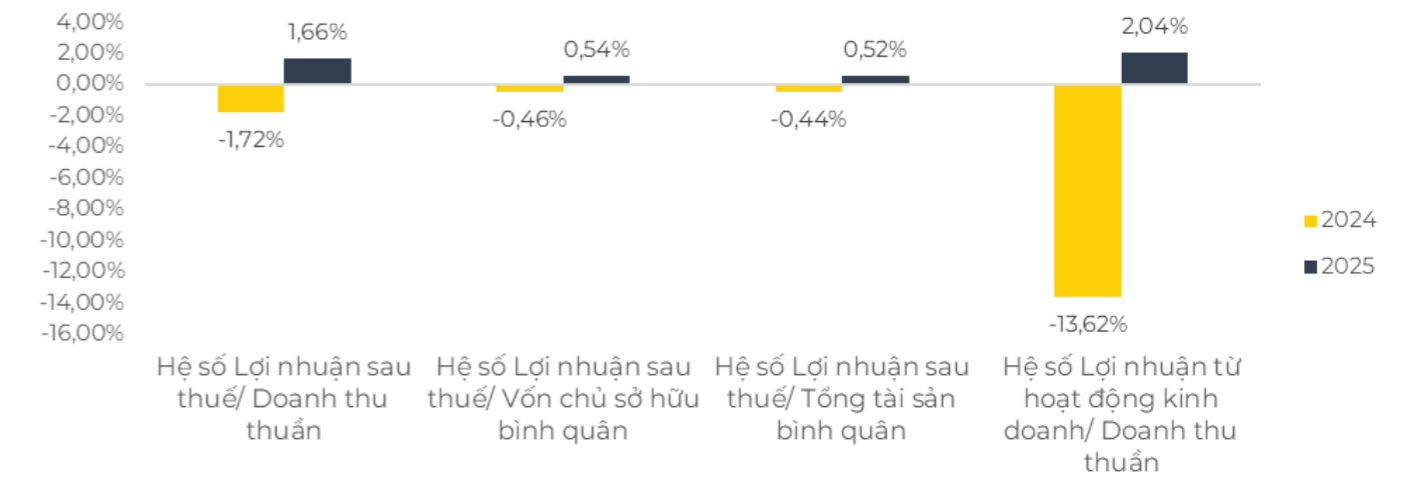
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động



Hiệu quả hoạt động của Công ty Cổ phần Cảng An Giang trong năm 2025 ghi nhận nhiều chuyển biến tích cực. Cụ thể, vòng quay hàng tồn kho của Công ty tăng từ 14,18 lên 18,80, tương đương với mức tăng 4,62 đơn vị. Trong khi giá vốn hàng bán của Công ty ghi nhận sự tăng lên tương ứng với doanh thu – từ 36.662 triệu đồng lên 39.803 triệu đồng, tương đương 8,57%, thì giá trị hàng tồn kho của Công ty vẫn duy trì xu hướng giảm đáng kể - từ 2.568 triệu đồng xuống 1.666 triệu đồng, tương đương -35,12% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chủ yếu cho sự biến động ngược chiều này chính là tình hình kinh doanh của Công ty đang dần cải thiện nhờ vào

chiến lược đa dạng hóa, bổ sung các dịch vụ cung cấp mới như cấp điện container, cấp nước ngọt cho tàu,... và nhu cầu hoạt động thực tế chưa cần đầu tư thêm công cụ, dụng cụ và nguyên vật liệu mới. Song song đó, vòng quay tổng tài sản của Cảng An Giang cũng có sự tăng lên đáng kể, từ 0,26 lên 0,32, tương đương với mức tăng 0,05 đơn vị. Trong năm 2025, vì những nguyên nhân tương tự liên quan đến tình hình và nhu cầu kinh doanh, doanh thu của Công ty đạt được đà tăng trưởng vượt trội với 21,77% và tổng tài sản gần như không đổi, chính 02 yếu tố này đã góp phần giúp cho hiệu quả sử dụng tài sản của Cảng An Giang được cải thiện.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời



Trong năm 2025, tình hình xuất khẩu gạo của Việt Nam đang đối mặt với nhiều thách thức mới từ các thị trường chính như Philippines, Indonesia và các cường quốc lương thực như Ấn Độ, khiến cho sản lượng lẫn kim ngạch đều chịu nhiều tác động tiêu cực. Tuy vậy, nhờ vào sự chủ động của Phòng kế hoạch thương vụ trong việc chủ động liên hệ với chủ tàu, các đại lý hàng hải để tiếp thị và cung cấp các dịch vụ hàng hải theo yêu cầu, tình hình kinh doanh của Công ty Cổ phần An Giang vẫn ghi nhận kết quả tích cực, được thể hiện thông qua các chỉ tiêu về khả năng sinh lời trong năm 2025.

Cụ thể, nhờ vào kết quả kinh doanh có nhiều khởi sắc và hoạt động quản lý chi phí hiệu quả, các nguồn thu của Công ty đã đáp ứng được các khoản chi phí phát sinh trong năm. Doanh thu thuần từ bán hàng và cung cấp dịch vụ ghi nhận giá trị 46.725 triệu đồng, tăng 21,77% so với cùng kỳ, giúp tổng giá trị thu nhập của Cảng An Giang trong năm 2025 đạt 49.506 triệu đồng, tăng 7,76% so với cùng kỳ. Trong khi đó, tổng giá trị chi phí phát sinh đạt 48.635 triệu đồng, tăng nhẹ 4,56% so với cùng kỳ. Nhờ vậy, kết thúc năm 2025, lợi nhuận sau thuế của Công ty ghi nhận lỗ sang lãi 774 triệu đồng, khiến cho các hệ số ROA, ROE, biên lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh và biên lợi nhuận ròng đều có sự chuyển biến tích cực.

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Cổ phần



Tổng số cổ phiếu đã phát hành: 13.800.000 cổ phiếu

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 13.800.000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 13.800.0000 cổ phiếu
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phiếu



Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông



Mệnh giá cổ phần: 10.000 đồng/cổ phiếu

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu Không có

Giao dịch cổ phiếu quỹ Không có

Các chứng khoán khác Không có

Cơ cấu cổ đông

Tính tại ngày 31/12/2025

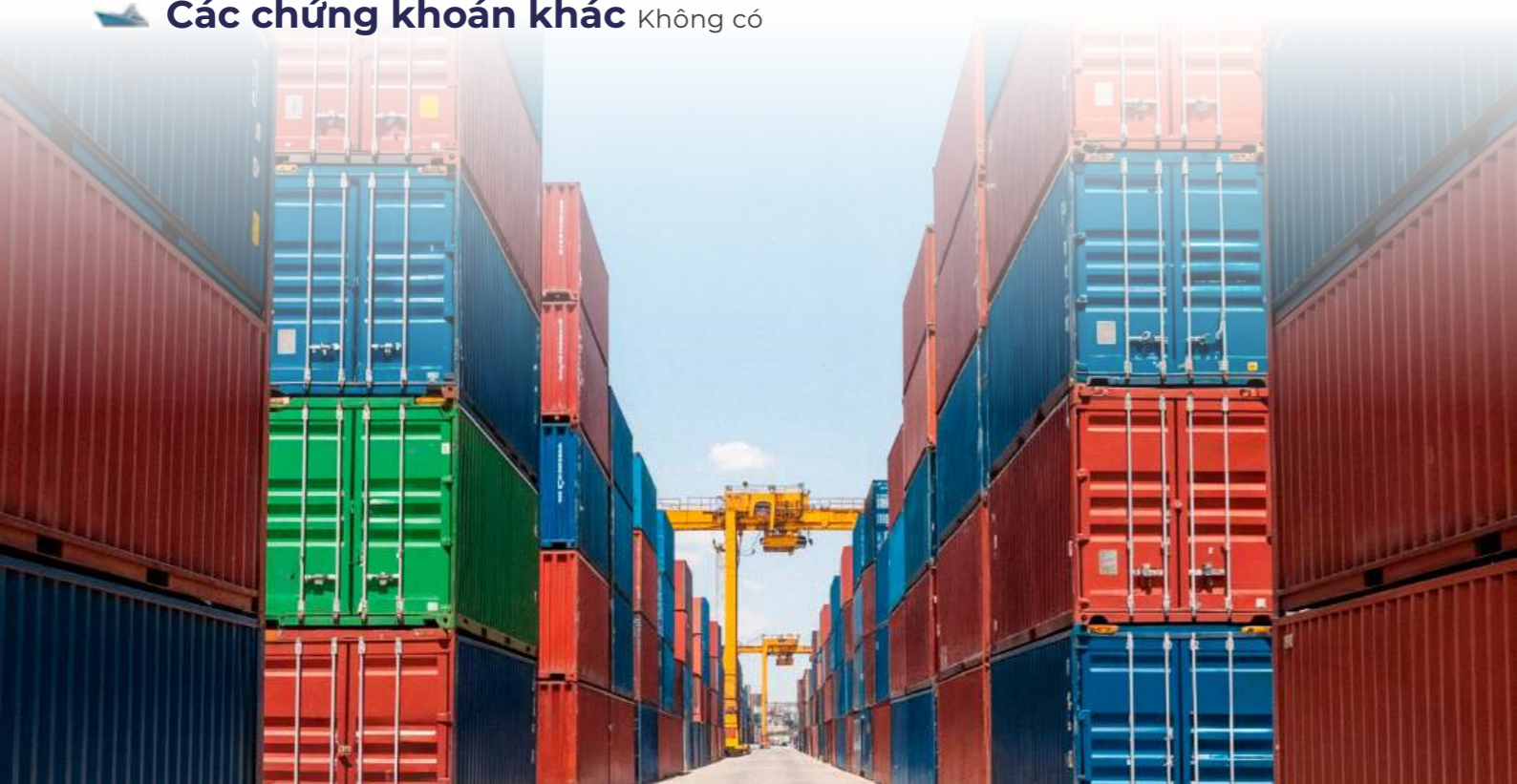
Loại cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
Cổ đông Nhà nước	7.311.600	52,98%
Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)		
- Trong nước	3.331.300	24,14%
- Nước ngoài	-	-
Công đoàn Công ty		
- Trong nước	117.000	0,85%
- Nước ngoài	-	-
Cổ đông khác		
- Trong nước	3.010.500	21,82%
- Nước ngoài	29.600	0,21%
Tổng cộng	13.800.000	100%
- Trong nước	13.770.400	99,79%
- Nước ngoài	29.600	0,21%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 0%

Danh sách cổ đông lớn

Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ phần	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Tổng Công ty đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà Nước	7.311.600	73.116.000.000	52,98
2	Công ty Cổ phần Vận Tải Thủy Tân Cảng	800.000	8.000.000.000	5,80
3	Nguyễn Văn Linh	2.531.300	25.313.000.000	18,34
	Tổng cộng	10.642.900	106.429.000.000	77,12



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Tác động lên môi trường

Cùng với mục tiêu tối ưu hóa lợi nhuận, Công ty Cổ phần Cảng An Giang đồng thời chú trọng vào các mục tiêu phát triển bền vững. Tiệm cận với tinh thần của Hội nghị Thượng đỉnh COP30 được tổ chức tại Brazil vào tháng 11/2025 vừa qua, các bên liên quan đã thống nhất thúc đẩy lộ trình hành động dựa trên 3 trụ cột then chốt, bao gồm: tăng cường khả năng chống chịu và năng lực thích ứng của hệ thống tự nhiên, kinh tế - xã hội nhằm đảm bảo sinh kế bền vững; quyết liệt giảm nhẹ rủi ro và thiệt hại do thiên tai cùng các hiện tượng khí hậu cực đoan; đồng thời hoàn thiện thể chế, huy động tối đa nguồn lực để ứng phó hiệu quả với biến đổi khí hậu. Trên tinh thần đó, Công ty tập trung xây dựng hệ thống chính sách đồng bộ và giám sát chặt chẽ việc thực thi tại mọi đơn vị, phòng ban nhằm đảm bảo tuân thủ tuyệt đối các quy định về bảo vệ môi trường. Bên cạnh đó, các chỉ thị từ Thủ tướng Chính phủ cùng chủ trương của các Sở, Ban, Ngành địa phương luôn được Ban Lãnh đạo theo dõi sát sao và đôn đốc kiểm tra, từ đó đưa ra những biện pháp điều chỉnh kịp thời, phù hợp với quy định hiện hành.

Hiện nay, logistics và dịch vụ cảng là những lĩnh vực trụ cột chính trong hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty, do đó, mức độ sử dụng xăng dầu là một trong những yếu tố quan trọng mà Công ty cần phải quan tâm. Nhằm đáp ứng các quy định về bảo vệ môi trường và hướng đến mục tiêu phát triển bền vững, Công ty luôn cẩn trọng trong việc kiểm soát và áp dụng định mức sử dụng nguồn năng lượng này. Mục tiêu cốt lõi là đảm bảo công tác vận hành diễn ra tối ưu, triệt tiêu lãng phí và giảm thiểu tối đa các tác động tiêu cực đến môi trường cũng như cộng đồng xã hội.



Tiêu thụ nước

Trong hoạt động vận hành, nguồn nước tiêu thụ tại Công ty chủ yếu phục vụ nhu cầu sinh hoạt. Do đó, để tối ưu hóa việc sử dụng và hạn chế lưu lượng nước thải, Công ty đã chủ động triển khai lắp đặt hệ thống thiết bị như vòi sen chảy chậm và vòi nước cảm biến ngắt tự động. Song song với giải pháp kỹ thuật, Công ty đã ban hành hệ thống quy định chặt chẽ về sử dụng nước và quy trình xử lý nước thải tiêu chuẩn. Công tác đánh giá định kỳ và kiểm soát định mức tiêu thụ tại từng thiết bị cũng được thực hiện nghiêm túc, giúp Ban Lãnh đạo đưa ra các phương án điều chỉnh kịp thời và hiệu quả. Về phương diện quản trị nhân sự, Ban Lãnh đạo cùng thủ trưởng các phòng ban thường xuyên đôn đốc, nhắc nhở người lao động thực hành tiết kiệm nước trong sinh hoạt hàng ngày. Đồng thời, công tác giám sát quy trình xử lý nước thải luôn được chú trọng hàng đầu, đảm bảo mọi chỉ số đầu ra đều tuân thủ nghiêm ngặt các quy định nội bộ và các quy chuẩn pháp luật hiện hành về môi trường.

Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Trong những năm gần đây, bảo vệ môi trường đã trở thành một trong những ưu tiên phát triển hàng đầu tại Việt Nam và thế giới. Các chủ trương, đề án từ các tổ chức quốc tế và cơ quan ban ngành trong nước được thiết lập cụ thể, tạo ra khung hành lang pháp lý và hành động chặt chẽ cho cộng đồng doanh nghiệp. Với mục tiêu phát triển bền vững, Công ty Cổ phần Cảng An Giang không ngừng nâng cao ý thức trong việc tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường.

Trên tinh thần thượng tôn pháp luật và đề cao trách nhiệm đối với xã hội, Công ty Cổ phần Cảng An Giang xác định việc tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường là nhiệm vụ trọng tâm, song hành cùng mục tiêu tối đa hóa hiệu quả kinh doanh. Công ty đã chủ động xây dựng và ban hành hệ thống quy định nội bộ nghiêm ngặt về xử lý rác thải và nước thải, yêu cầu toàn thể cán bộ - công nhân viên thực thi một cách nghiêm túc và tự giác. Nhờ sự quyết liệt trong công tác quản trị, Cảng An Giang luôn đáp ứng đầy đủ các tiêu chuẩn môi trường của Nhà nước trong suốt thời gian qua.

Bên cạnh đó, việc duy trì và phát triển hệ sinh thái tại khu vực làm việc luôn được Công ty chú trọng đầu tư. Hệ thống cây xanh được chăm sóc và cắt tỉa định kỳ, kết hợp với quy trình thu gom rác thải đúng nơi quy định, giúp diện mạo cảng luôn gọn gàng, sạch đẹp và chuyên nghiệp. Đối với Công ty Cổ phần Cảng An Giang, bảo vệ môi trường không chỉ là trách nhiệm của tập thể mà còn là ý thức tự thân của mỗi cá nhân. Tập thể người lao động luôn đồng lòng chung tay xây dựng môi trường sống và làm việc "Xanh - Sạch", tạo tiền đề vững chắc cho sự phát triển bền vững, mang lại những giá trị nhân văn lâu dài cho cộng đồng và xã hội.

Tiêu thụ năng lượng

Trong quá trình vận hành và phát triển, với mục tiêu nhất quán về bảo vệ môi trường và tối ưu hóa chi phí vận hành, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn đặt trọng tâm vào việc sử dụng năng lượng hợp lý thông qua các giải pháp thiết thực và đồng bộ. Các biện pháp này không chỉ đảm bảo tuân thủ nghiêm túc các chủ trương, cam kết quốc tế của Việt Nam mà còn được cập nhật thường xuyên để phù hợp với đặc thù điều kiện hoạt động thực tế tại Công ty. Cụ thể, song song với việc duy trì hệ thống cơ sở vật chất đảm bảo tiêu chuẩn với công nghệ ít tiêu hao nhiên liệu, Công ty còn thiết lập cơ chế đánh giá định kỳ về tình trạng kỹ thuật và định mức tiêu thụ năng lượng cho từng loại máy móc, thiết bị. Hoạt động này giúp Ban Lãnh đạo có đầy đủ cơ sở để đưa ra các quyết định bảo trì, xử lý hoặc thay mới một cách tối ưu.

Đồng thời, Ban Lãnh đạo Cảng An Giang đã chuẩn hóa các quy trình, nội quy sử dụng thiết bị điện và máy móc chuyên dụng, kết hợp cùng công tác tuyên truyền sâu rộng đến từng phòng ban. Ý thức tiết kiệm năng lượng của cán bộ công nhân viên luôn được đề cao thông qua những hành động cụ thể như: vận hành thiết bị đúng mục đích, tiết kiệm điện năng văn phòng,... Qua đó, Công ty không ngừng nâng cao tinh thần trách nhiệm cá nhân trong suốt quá trình phát triển bền vững của doanh nghiệp.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Chính sách liên quan đến người lao động

Tổng nhân sự đang làm việc tại Công ty Cổ phần Cảng An Giang tính đến ngày 31/12/2025 là 122 người. Thu nhập bình quân là 8.800.000 đồng/người/tháng.

Trong suốt quá trình hoạt động, Công ty Cổ phần Cảng An Giang xác định mỗi nhân sự là tài sản quý giá và là nhân tố quyết định sự thành công bền vững của tổ chức. Chính vì vậy, Công ty luôn đặt ưu tiên hàng đầu vào việc thực thi các chính sách phúc lợi toàn diện, nhằm đảm bảo đời sống vật chất đầy đủ và sức khỏe tinh thần lành mạnh cho đội ngũ nhân viên.

Cụ thể, Công ty cam kết duy trì việc làm ổn định cho 100% người lao động, đồng thời thực hiện nghiêm túc các nghĩa vụ về bảo hiểm xã hội, chi trả kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản theo quy định của pháp luật. Bên cạnh thu nhập cơ bản, đời sống của người lao động còn được quan tâm sâu sắc thông qua các chương trình trợ cấp, hiếu hỉ cũng như thưởng hiệu quả công việc.

Hơn thế nữa, Ban Chấp hành Công đoàn phối hợp cùng đội ngũ quản lý thường xuyên đổi mới các hoạt động gắn kết như: tổ chức chương trình vui chơi giải trí dịp lễ Tết, các hội thao văn hóa và những hoạt động dã ngoại hàng năm. Những nỗ lực này không chỉ dừng lại ở việc chăm lo đời sống tinh thần mà còn góp phần xây dựng một môi trường làm việc gắn bó, nơi mỗi cá nhân đều cảm thấy được trân trọng và an tâm cống hiến vì sự phát triển chung của Cảng An Giang.



Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Bên cạnh mục tiêu tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh, việc thực hiện trọn vẹn trách nhiệm với môi trường và cộng đồng luôn là một trong những mục tiêu phát triển của Công ty Cổ phần Cảng An Giang. Với vị thế là một doanh nghiệp gắn bó mật thiết với địa phương, Ban Lãnh đạo Công ty thường xuyên phối hợp chặt chẽ cùng chính quyền các cấp để triển khai những chương trình an sinh xã hội thiết thực. Các hoạt động này không chỉ dừng lại ở việc hỗ trợ đời sống vật chất mà còn chú trọng nâng cao giá trị tinh thần cho người dân tại các địa bàn lân cận. Đây là minh chứng rõ nét cho cam kết chia sẻ thành quả phát triển và xây dựng mối quan hệ cộng hưởng bền chặt giữa doanh nghiệp và cộng đồng. Cụ thể, những hoạt động tiêu biểu trong những năm qua bao gồm:

- Công ty đã tham gia cùng Chính quyền địa phương phụng dưỡng suốt đời 01 mẹ Việt Nam Anh hùng;
- Hỗ trợ cho công nhân thủ công Xí nghiệp Cảng Bình Long vui xuân đón tết Ất Tỵ 2025;
- Hỗ trợ Đoàn thanh niên tham gia hoạt động khám bệnh, phát thuốc cho người nghèo
- Hỗ trợ, tặng quà cho các gia đình chính sách, hộ nghèo, cán bộ, nhân viên và công nhân xếp dỡ thủ công trong các ngày Lễ, Tết.

Ngoài ra, Công ty đã xây dựng các kế hoạch nội bộ nhằm cải thiện tình hình hoạt động của Công ty góp phần cải thiện nền kinh tế địa phương; ngoài ra Công ty luôn kêu gọi, khuyến khích mọi người cùng nhau chung tay và cùng nhau góp sức để chia sẻ cùng với hỗ trợ đối với các trường hợp người lao động có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn.

Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh

Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu hướng tới chuyển đổi xanh, các hoạt động trên thị trường vốn xanh – điển hình là phát hành cổ phiếu xanh – đã trở thành kênh huy động nguồn lực quan trọng giúp doanh nghiệp triển khai các dự án bảo vệ môi trường và phát triển bền vững. Đây là một định hướng chiến lược mới do Ủy ban Chứng khoán Nhà nước ban hành nhằm khuyến khích cộng đồng doanh nghiệp dịch chuyển sang mô hình sản xuất thân thiện với hệ sinh thái. Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn theo dõi, cập nhật và tiếp thu những thông báo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, đồng thời tìm hiểu và thực hiện theo đúng các văn bản đã ban hành của Ủy ban nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty luôn được vận hành theo đúng pháp luật, góp phần tạo nên sự minh bạch, hiệu quả cho thị trường chứng khoán Việt Nam.



03

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình tài chính

**Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách,
quản lý**

Kế hoạch phát triển trong tương lai

**Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến
kiểm toán**

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Phân tích tổng quan về hoạt động của công ty so với kế hoạch/ dự tính và các kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trước đây

Thuận lợi

Với bề dày kinh nghiệm gần 40 năm trong lĩnh vực dịch vụ hàng hải và logistics, Công ty Cổ phần Cảng An Giang đã khẳng định vị thế và trở thành đối tác tin cậy của các doanh nghiệp trong khu vực. Uy tín của Công ty đối với các đại lý hàng hải, chủ tàu và khách hàng không chỉ đến từ thâm niên hoạt động mà còn được bồi đắp bởi quy trình vận hành chuyên nghiệp. Đội ngũ bốc xếp, giao nhận cùng lực lượng công nhân kỹ thuật tay nghề cao đã luôn đảm bảo tính chuẩn xác và hiệu quả trong từng khâu dịch vụ, tạo nên giá trị cốt lõi giúp Công ty duy trì sự gắn bó mật thiết với các đối tác truyền thống lẫn khách hàng mới.

Bên cạnh nền tảng hạ tầng, chiến lược quản trị linh hoạt của Ban Lãnh đạo cùng sự tận tâm của đội ngũ nhân sự dày dặn kinh nghiệm đã giúp hoạt động kinh doanh của Công ty dần được ổn định trong bối cảnh thị trường nhiều biến động. Trong năm 2025, thông qua việc ..., doanh thu cung cấp dịch vụ của Công ty đã ghi nhận những kết quả tích cực. Song song với nỗ lực tăng trưởng doanh thu, tập thể Cảng An Giang còn quyết liệt triển khai các giải pháp tiết giảm chi phí vận hành, từ đó bảo toàn lợi ích tối đa cho các nhà đầu tư và cổ đông, đồng thời tạo nguồn lực tài chính vững chắc cho các kế hoạch phát triển dài hạn.

Trong năm 2025, Công ty Cổ phần Cảng An Giang tiếp tục sự đồng hành và hỗ trợ sát sao của các cơ quan quản lý Nhà nước. Đặc biệt, sự chỉ đạo chiến lược từ Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước (SCIC) cùng sự phối hợp nhịp nhàng từ các cơ quan hữu trách như Cảng vụ Hàng hải, Hải quan và Biên phòng đã tạo điều kiện tối đa cho hoạt động lưu thông hàng hóa tại cảng. Những thuận lợi về thủ tục hành chính, kết hợp cùng sự tin tưởng tuyệt đối từ phía đối tác, chính là động lực quan trọng để Cảng An Giang hiện thực hóa triết lý vận hành xuyên suốt: “Năng suất – Chất lượng – An toàn – Hiệu quả” trong suốt quá trình hoạt động.

Khó khăn

Khu vực Đồng bằng sông Cửu Long được đánh giá là sở hữu mạng lưới sông ngòi và kênh rạch trù phú, tuy nhiên năng lực khai thác vận tải đường thủy tại đây vẫn chưa tương xứng với tiềm năng vốn có. Một trong những rào cản lớn nhất đối với Công ty Cổ phần Cảng An Giang chính là hạn chế về môn nước thấp tại các luồng tàu vào sông Hậu, dẫn đến việc chỉ có thể tiếp nhận các đội tàu trọng tải nhỏ. Thực trạng hạ tầng này đã vô hình trung giới hạn phạm vi xuất khẩu hàng hóa chủ yếu trong khu vực Đông Nam Á, ngăn cản khả năng tiếp cận trực tiếp các thị trường viễn dương xa hơn. Trong năm 2025, mặc dù Công ty đã quyết liệt thực hiện các biện pháp quản trị chi phí để tiết giảm áp lực từ nhiên liệu và nhân công, nhưng những điểm nghẽn về luồng tuyến vẫn gây ra sự chậm trễ trong việc giải phóng tàu, trực tiếp làm gia tăng chi phí vận hành và ảnh hưởng đến hiệu quả khai thác dịch vụ tổng thể.

Bên cạnh những thách thức về hạ tầng giao thông, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty còn chịu tác động không nhỏ từ các yếu tố ngoại cảnh khách quan. Sự biến đổi thất thường của thời tiết địa phương đã gây ra những gián đoạn nhất định, tạo áp lực lớn lên công tác lập kế hoạch và điều độ sản xuất tại cảng. Trên thị trường quốc tế, việc các quốc gia nhập khẩu gia tăng các biện pháp bảo hộ mậu dịch và rào cản phi thuế quan đối với mặt hàng gạo đã tạo ra những thách thức mới cho dòng chảy hàng hóa thông qua cảng. Thực tế này đòi hỏi Ban Lãnh đạo phải duy trì sự nhạy bén, liên tục xây dựng các kịch bản ứng phó linh hoạt để thích ứng kịp thời với một môi trường thương mại quốc tế đầy biến động và rủi ro.

Trong bối cảnh cạnh tranh giữa các cảng trong khu vực đang diễn ra ngày càng quyết liệt, đặc biệt là cuộc đua về giá dịch vụ, Công ty xác định việc nâng cấp và đồng bộ hóa hệ thống trang thiết bị theo hướng hiện đại, tiết kiệm năng lượng là một nhiệm vụ chiến lược cấp thiết. Đầu tư vào công nghệ không chỉ giúp tối ưu hóa quy trình sản xuất và giảm thiểu tổn thất, mà còn là nền tảng vững chắc để nâng cao năng lực cạnh tranh, khẳng định vị thế của Cảng An Giang trên bản đồ logistics khu vực.

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Những tiến bộ công ty đã đạt được

Hệ thống quy chế quản trị nội bộ và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty không ngừng được rà soát và hoàn thiện, tạo lập nền tảng pháp lý và quản trị vững chắc cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh được vận hành theo đúng mục tiêu chiến lược đã đề ra. Thông qua việc phân định cụ thể chức năng, nhiệm vụ và thẩm quyền giữa các phòng ban chuyên môn, Công ty đã thiết lập được cơ chế vận hành đồng bộ và xuyên suốt. Các hệ thống quy định minh bạch này không chỉ giúp tối ưu hóa quy trình phối hợp mà còn là thước đo khách quan để Ban Lãnh đạo đánh giá chính xác sự tiến bộ cũng như hiệu quả hoạt động của từng đơn vị chức năng qua từng giai đoạn cụ thể.

Xác định nguồn nhân lực là tài sản quý giá nhất và là yếu tố then chốt quyết định sự phát triển bền vững, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn đặt công tác quản trị con người làm trọng tâm trong chiến lược phát triển. Công ty ưu tiên xây dựng đội ngũ lao động hội tụ đủ ba yếu tố: thái độ chuẩn mực và chất lượng công việc vượt trội. Thông qua việc sắp xếp mỗi cá nhân vào các vị trí phù hợp với chuyên môn và thế mạnh riêng biệt, Cảng An Giang đã tối đa hóa hiệu suất sử dụng lao động, hạn chế tình trạng dôi dư nguồn lực cũng như giúp tinh gọn bộ máy và giảm thiểu chi phí quản lý vận hành. Ngoài ra, Công ty cũng đặc biệt quan tâm đến việc kiến tạo một môi trường làm việc văn minh, gắn kết và nhân văn. Sự phối hợp chặt chẽ giữa các phòng ban và tinh thần đoàn kết nội bộ đã góp phần xây dựng nên một tập thể Cảng An Giang vững mạnh, cùng hướng tới những giá trị chung và sự thành công dài hạn của doanh nghiệp.

Bên cạnh đó, với tầm nhìn chiến lược và sự linh hoạt trong việc điều tiết hoạt động kinh doanh của Ban Lãnh đạo, hoạt động kinh doanh của Cảng An Giang đang dần được ổn định và ghi nhận kết quả lợi nhuận tích cực trong năm 2025.



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Tài sản ngắn hạn	90.634	95.309	105,16%	61,19%	64,22%
Tài sản dài hạn	57.485	53.095	92,36%	38,81%	35,78%
Tổng tài sản	148.119	148.404	100,19%	100%	100%

Nhận xét

Kết thúc năm 2025, tài sản của Công ty Cổ phần Cảng An Giang không có sự thay đổi lớn cả về giá trị lẫn cơ cấu. Cụ thể, tại ngày 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty ghi nhận giá trị 148.404 triệu đồng, tăng 0,19% so với cùng kỳ năm trước.

Về cơ cấu, tài sản ngắn hạn vẫn chiếm tỷ trọng đa số với giá trị 95.309 triệu đồng, tương đương 64,22% trong tổng tài sản của Công ty. Trong khi đó, do Cảng An Giang không phát sinh các khoản đầu tư, mua sắm tài sản cố định cũng như khấu hao phát sinh trong năm nên tài sản của Công ty có sự sụt giảm nhẹ, đạt giá trị 53.095, giảm 7,64% so với cùng kỳ năm trước và chiếm 35,78% trong cơ cấu tổng tài sản năm 2025.

Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	TH 2025/ TH 2024	Tỷ trọng năm 2024	Tỷ trọng năm 2025
Nợ ngắn hạn	3.667	2.908	79,30%	74,88%	65,97%
Nợ dài hạn	1.230	1.500	121,95%	25,12%	34,03%
Tổng nợ phải trả	4.897	4.408	90,01%	100%	100%

Nhận xét

Kết thúc năm 2025, nợ phải trả của Công ty Cổ phần Cảng An Giang ghi nhận sự biến động trong giá trị và cơ cấu. Về giá trị, nợ phải trả trong năm 2025 của Công ty ghi nhận 4.408 triệu đồng, giảm 9,99% so với cùng kỳ năm 2024. Trong khi nợ dài hạn của Công ty tăng 270 triệu đồng, tương đương với mức tăng 21,95%, thì nợ ngắn hạn giảm 759 triệu đồng, tương đương với mức giảm 21,70% so với năm trước.

Sự biến động ngược chiều giữa khoản mục nợ dài hạn và nợ ngắn hạn dẫn đến sự dịch chuyển trong cơ cấu nợ phải trả của Cảng An Giang. Cụ thể, mặc dù nợ ngắn hạn của Công ty vẫn chiếm đa số trong tổng nợ phải trả, nhưng tỷ trọng có sự sụt giảm nhẹ từ 74,88% xuống còn 65,97%, trong khi đó, tỷ trọng nợ dài hạn tăng từ 25,12% lên 34,03% trong năm 2025.

Nhìn chung, tổng nợ phải trả của Công ty tiếp tục được duy trì ở tỷ trọng thấp và ổn định qua các năm. Cơ cấu này phù hợp với nhu cầu sử dụng vốn thực tế, giúp Công ty chủ động trong việc kiểm soát các chi phí tài chính và giảm thiểu rủi ro biến động lãi suất. Việc duy trì nợ phải trả ổn định cũng tạo điều kiện để Công ty tập trung nguồn lực vào các hoạt động vận hành cốt lõi và đảm bảo sự ổn định của dòng tiền trong dài hạn.

NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Tổ chức quản lý

Công tác khai thác hàng hóa

Trong công tác khai thác hàng hóa, Công ty tập trung đẩy mạnh hoạt động và duy trì mối quan hệ ổn định với các khách hàng truyền thống. Trước áp lực cạnh tranh ngày càng lớn, Công ty đã theo dõi sát biến động thị trường để đưa ra các chính sách điều chỉnh kịp thời theo từng giai đoạn nhằm đáp ứng mục tiêu xuyên suốt là nâng cao chất lượng dịch vụ và củng cố uy tín thương hiệu, qua đó từng bước cải thiện thị phần so với các cảng khác trong khu vực.

Về công tác mở rộng đối tượng khách hàng và phạm vi cung cấp dịch vụ, bộ phận khai thác đã chủ động tìm kiếm thêm khách hàng mới và mở rộng danh mục các mặt hàng để tăng sản lượng thông qua cảng. Dù Cảng An Giang đang đối mặt với những khó khăn do mớn nước thấp từ luồng sông Hậu làm hạn chế việc tiếp nhận tàu trọng tải lớn, đơn vị vẫn duy trì liên lạc chặt chẽ với các khách hàng và đại lý hàng hải để tìm kiếm, khai thác các đội tàu có tải trọng phù hợp.

Song song đó, Công ty đã xây dựng các phương án kinh doanh linh hoạt với cơ chế giá phù hợp theo từng thời điểm trong năm nhằm thu hút đối tác. Các giải pháp tiết kiệm chi phí, rà soát và điều chỉnh giá thành cũng được triển khai để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh. Việc đa dạng hóa nguồn hàng không chỉ góp phần tăng sản lượng mà còn giúp Công ty phân tán rủi ro, ổn định hoạt động trong bối cảnh thị trường biến động.

Công tác kiểm soát chi phí

Trong công tác kiểm soát chi phí, Ban Lãnh đạo Công ty thường xuyên kiểm tra sát sao và chỉ đạo kịp thời ứng phó với bối cảnh nguồn hàng biến động và áp lực cạnh tranh gia tăng. Việc tối ưu hóa chi phí không chỉ giúp phòng ngừa rủi ro tài chính mà còn là cơ sở để duy trì thu nhập ổn định cho người lao động.

Tổng Giám đốc đã chỉ đạo các bộ phận sản xuất nâng cao ý thức tiết kiệm và quản lý chặt chẽ các khoản mục chi phí vận hành. Trong đó, các phòng ban chuyên môn tập trung rà soát và kiểm soát nghiêm ngặt quy trình mua sắm công cụ dụng cụ, định mức cấp phát nguyên vật liệu cũng như chi phí bảo trì, sửa chữa thiết bị. Thông qua các buổi giao ban định kỳ, Công ty thường xuyên đánh giá và đề xuất các giải pháp kỹ thuật cụ thể nhằm giảm thiểu lãng phí, đảm bảo tối ưu hóa hiệu quả tài chính trong từng khâu hoạt động.



NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Tổ chức quản lý

Công tác tổ chức

Trong công tác khai thác hàng hóa, Công ty tập trung đẩy mạnh hoạt động và duy trì mối quan hệ ổn định với các khách hàng truyền thống. Trước áp lực cạnh tranh ngày càng lớn, Công ty đã theo dõi sát biến động thị trường để đưa ra các chính sách điều chỉnh kịp thời theo từng giai đoạn nhằm đáp ứng mục tiêu xuyên suốt là nâng cao chất lượng dịch vụ và củng cố uy tín thương hiệu, qua đó từng bước cải thiện thị phần so với các cảng khác trong khu vực.

Về công tác mở rộng đối tượng khách hàng và phạm vi cung cấp dịch vụ, bộ phận khai thác đã chủ động tìm kiếm thêm khách hàng mới và mở rộng danh mục các mặt hàng để tăng sản lượng thông qua cảng. Dù Cảng An Giang đang đối mặt với những khó khăn do mớn nước thấp từ luồng sông Hậu làm hạn chế việc tiếp nhận tàu trọng tải lớn, đơn vị vẫn duy trì liên lạc chặt chẽ với các khách hàng và đại lý hàng hải để tìm kiếm, khai thác các đội tàu có tải trọng phù hợp.

Song song đó, Công ty đã xây dựng các phương án kinh doanh linh hoạt với cơ chế giá phù hợp theo từng thời điểm trong năm nhằm thu hút đối tác. Các giải pháp tiết kiệm chi phí, rà soát và điều chỉnh giá thành cũng được triển khai để đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh. Việc đa dạng hóa nguồn hàng không chỉ góp phần tăng sản lượng mà còn giúp Công ty phân tán rủi ro, ổn định hoạt động trong bối cảnh thị trường biến động.



Công tác tổ chức điều hành

Trong quá trình vận hành của Cảng An Giang, Công ty tập trung hoàn thiện các cơ chế về tiền lương, tiền công và chế độ phúc lợi, coi đây là công cụ then chốt để đảm bảo bộ máy vận hành thông suốt, đáp ứng kịp thời các yêu cầu thực tiễn của hoạt động sản xuất kinh doanh.

Chính sách phân phối tiền lương tiếp tục được thực hiện dựa trên nguyên tắc gắn liền năng suất lao động với hiệu quả kinh doanh. Sự đồng thuận cao từ tập thể người lao động đối với chính sách này đã tạo ra động lực làm việc mạnh mẽ, đồng thời củng cố niềm tin và sự gắn bó của cán bộ nhân viên đối với sự phát triển bền vững của Công ty.

Song song với việc sắp xếp nhân sự theo đúng chuyên môn nghiệp vụ, công tác an ninh cảng biển được triển khai quyết liệt để bảo vệ uy tín doanh nghiệp. Đội ngũ bảo vệ duy trì quy trình kiểm soát nghiêm ngặt đối với tất cả phương tiện và cá nhân ra vào cảng, đặc biệt là khu vực bốc xếp, nhằm ngăn ngừa triệt để các hành vi tiêu cực và thất thoát tài sản. Bên cạnh đó, việc phối hợp chặt chẽ với các cơ quan chức năng trong việc tuần tra, kiểm soát an ninh vùng nước đã giúp duy trì môi trường khai thác dịch vụ được an toàn, ổn định và chuyên nghiệp.

Công tác quản lý kỹ thuật – đầu tư xây dựng

Trong công tác quản lý kỹ thuật, Công ty duy trì hoạt động bảo trì, bảo dưỡng thường xuyên nhằm đảm bảo các phương tiện sản xuất luôn trong tình trạng vận hành tối ưu. Vai trò của xưởng sửa chữa được phát huy tối đa trong việc xử lý kịp thời các sự cố kỹ thuật, giúp hoạt động sản xuất diễn ra liên tục, giúp Công ty chủ động trong việc đáp ứng nhu cầu từ khách hàng.

Công tác quản lý kỹ thuật và định mức được thực hiện chặt chẽ thông qua việc quyết toán nhiên liệu, vật liệu dựa trên các tiêu chuẩn kỹ thuật đã phê duyệt. Công ty thường xuyên rà soát, cập nhật và điều chỉnh định mức tiêu hao nhiên liệu phù hợp với đặc thù từng loại hàng hóa bốc xếp nhằm mục tiêu tiết giảm tối đa chi phí vận hành.

Đối với hoạt động đầu tư và xây dựng, tất cả các dự toán sửa chữa, dự án mua sắm trang thiết bị đều trải qua quy trình kiểm tra và thẩm định kỹ lưỡng về tính cần thiết cũng như hiệu quả kinh tế trước khi trình Ban Tổng Giám đốc phê duyệt. Quy trình này đảm bảo các nguồn vốn đầu tư được sử dụng đúng mục đích, có trọng điểm và mang lại giá trị thiết thực cho năng lực khai thác của Công ty.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI



Bước sang năm 2026, Ban Điều hành nhận định tình hình sản xuất kinh doanh sẽ tiếp tục đối mặt với nhiều biến số khó lường trong bối cảnh thị trường toàn cầu dư cung và biến động mạnh. Riêng đối với mặt hàng gạo xuất khẩu — lĩnh vực cốt lõi của Công ty — dự báo sẽ là một năm đầy thách thức do sự phân hóa rõ rệt tại các thị trường truyền thống. Trong khi Philippines dự kiến mở cửa trở lại nhưng đi kèm các rào cản thuế quan và quy định cảng biển khắt khe, thì Indonesia đang dần chuyển dịch sang trạng thái tự cung tự cấp và có khả năng rút khỏi nhóm các quốc gia nhập khẩu gạo lớn.

Bên cạnh những biến động thị trường, hạn chế về hạ tầng kỹ thuật vẫn là bài toán nan giải khi môn nước lũ sông Hậu vào các bến cảng không ổn định. Việc tiếp nhận các đội tàu trọng tải từ 5.000 tấn đến 7.000 tấn (mớn nước từ 6,7m đến 7,5m) hiện phải phụ thuộc hoàn toàn vào chế độ thủy triều, gây ảnh hưởng trực tiếp đến tính chủ động trong điều độ sản xuất và làm gia tăng chi phí vận hành. Đồng thời, áp lực cạnh tranh về giá từ các cảng lân cận trong khu vực cũng đặt ra yêu cầu cấp thiết về việc tối ưu hóa quy trình để duy trì hiệu quả kinh doanh.

Trong năm 2026, Cảng An Giang sẽ tập trung đẩy mạnh liên doanh, liên kết với các đơn vị logistics chuyên nghiệp nhằm đa dạng hóa chuỗi cung ứng và gia tăng giá trị dịch vụ. Với sự hỗ trợ sát sao từ các cơ quan quản lý cùng quyết tâm cao độ của tập thể cán bộ công nhân viên, Công ty tự tin hướng tới việc hiện thực hóa các mục tiêu sản xuất kinh doanh đã đề ra, đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững.



Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2026
1	Sản lượng hàng hóa thông qua	Tấn	1.245.000
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	55,871
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	2,9
4	Nợ ngân sách	Tỷ đồng	5,4
5	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/ người/ tháng	9,2

Giải pháp triển khai thực hiện

Trong năm tới, Công ty Cổ phần Cảng An Giang sẽ tăng cường tính chủ động thông qua việc tiếp cận sớm các chủ tàu, chủ hàng và đơn vị logistics nhằm nắm bắt diễn biến thị trường, từ đó linh hoạt điều chỉnh chính sách kinh doanh để giữ chân khách hàng truyền thống và khai thác nguồn hàng mới. Công ty đặc biệt chú trọng đẩy mạnh hợp tác với các đối tác logistics, áp dụng cơ chế giá linh hoạt để khuyến khích khách hàng sử dụng dịch vụ đóng container tại cảng hoặc vận chuyển container trực tiếp đến kho. Đồng thời, việc mở rộng mạng lưới vận tải container sang các tỉnh lân cận được xác định là mục tiêu trọng tâm để đa dạng hóa nguồn thu.

- Công tác khai thác hạ tầng sẽ được tập trung tối ưu hóa hết công suất cầu tàu, bến phao và các dịch vụ hỗ trợ hàng hải như lai dắt, cấp nước, vệ sinh tàu biển. Đặc biệt, quy trình đóng container gạo xuất khẩu sẽ được kiểm soát nghiêm ngặt hơn thông qua việc tăng cường giám sát 24/7 nhằm đảm bảo hàng hóa được xếp dỡ đúng định lượng, quy trình đóng gói đảm bảo vệ sinh và mọi phát sinh được xử lý kịp thời, góp phần xây dựng uy tín đối với các đối tác thương mại.
- Về quản trị nội bộ, Công ty tiếp tục rà soát và kiện toàn bộ máy nhân sự theo nguyên tắc “đúng người, đúng việc” để nâng cao năng suất và tinh gọn chi phí vận hành. Các khoản chi phí cho vật tư, nhiên liệu và sửa chữa máy móc phải trải qua quy trình kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo sử dụng tiết kiệm và hiệu quả. Song song đó, công tác an ninh trật tự, bảo vệ tài sản và phòng cháy chữa cháy tiếp tục được siết chặt để bảo đảm môi trường làm việc an toàn tuyệt đối.
- Hoạt động kinh doanh sẽ tập trung sâu vào các mặt hàng thế mạnh, nhất là gạo xuất khẩu theo hợp đồng thương mại, thông qua chiến lược cạnh tranh lành mạnh để giữ vững thị phần. Công ty kiên quyết chấn chỉnh các hành vi gây phiền hà hoặc tiêu cực làm ảnh hưởng đến hình ảnh doanh nghiệp. Việc phối hợp với các đơn vị logistics để tiếp cận nhóm doanh nghiệp xuất khẩu gạo trong tỉnh và khu vực lân cận sẽ được duy trì như một nhiệm vụ thường xuyên, gắn liền với công tác bảo dưỡng máy móc định kỳ để không làm gián đoạn dây chuyền sản xuất.
- Tại các đơn vị trực thuộc, Xí nghiệp Cảng Mỹ Thới tập trung nâng cao năng suất xếp dỡ thông qua sự phối hợp nhịp nhàng giữa lao động thủ công và cơ giới. Xí nghiệp Cảng Bình Long tăng cường khai thác hàng lưu kho và tìm kiếm nguồn hàng mới phục vụ Khu công nghiệp Bình Long cũng như nhu cầu phát triển kinh tế vùng. Trong khi đó, Xí nghiệp Vận tải bộ sẽ mở rộng phạm vi hoạt động, đưa dịch vụ vận chuyển container tiếp cận sâu hơn vào các khu công nghiệp phụ cận.
- Ngoài ra, Cảng An Giang cũng sẽ tăng cường cơ chế phối hợp liên phòng ban trong điều hành sản xuất và kiểm soát tài chính, đặc biệt là công tác thu hồi công nợ đúng hạn để đảm bảo dòng tiền lành mạnh. Việc duy trì kiểm tra định kỳ về an toàn lao động và vệ sinh môi trường sẽ là nền tảng cốt lõi để Cảng An Giang hướng tới mục tiêu sản xuất an toàn, ổn định và phát triển bền vững trong tương lai.

Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

Theo Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025, đơn vị kiểm toán Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C đã đưa ra ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần đối với báo cáo của Công ty, vì vậy Ban Tổng Giám đốc không có ý kiến giải trình thêm.



04

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

**Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt
hoạt động của Công ty**

**Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động
của Ban Tổng Giám đốc**

**Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng
quản trị**

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Trong năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Cảng An Giang chịu tác động trực tiếp từ những diễn biến phức tạp của tình hình quốc tế. Căng thẳng địa chính trị tại Trung Đông cùng các chính sách thuế quan mới đã gây gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, dẫn đến lạm phát và đe dọa đà tăng trưởng kinh tế đối với hàng hóa xuất nhập khẩu. Trong bối cảnh đó, các mặt hàng chủ lực thông qua cảng như lúa gạo và thủy sản gặp nhiều khó khăn về đầu ra, giá cả xuất khẩu không ổn định, đặc biệt là phân khúc gạo đóng container. Song song đó, sức mua tại thị trường nội địa (chủ yếu là gạo vận chuyển đi các tỉnh phía Bắc) sụt giảm đã dẫn đến tình trạng số lượt tàu cập cảng thấp và cơ cấu hàng hóa thông qua cảng thiếu sự đồng đều.

Bên cạnh những thách thức chung, Công ty còn đối mặt với các khó khăn đặc thù về hạ tầng. Việc cửa luồng vào sông Hậu bị giới hạn môn nước đã hạn chế khả năng tiếp nhận tàu trọng tải lớn, khiến hoạt động khai thác phụ thuộc vào đội tàu nhỏ dưới 5.000 tấn. Đồng thời, khu vực hậu phương cảng chưa hình thành được các khu công nghiệp quy mô lớn để tạo nguồn hàng ổn định cho dịch vụ logistics. Những yếu tố này, kết hợp với chi phí nguyên liệu đầu vào tăng cao, đã gây áp lực không nhỏ lên hiệu quả kinh doanh. Dù vậy, Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc cùng tập thể cán bộ công nhân viên trong việc linh hoạt ứng phó, kiên trì thực hiện các mục tiêu đã đề ra.

Đi đôi với nhiệm vụ phát triển kinh tế, Công ty Cổ phần Cảng An Giang luôn đề cao trách nhiệm đối với môi trường. Công ty tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, đặc biệt chú trọng công tác xử lý rác thải và kiểm soát các nguồn phát thải. Những nỗ lực này nhằm mục tiêu ngăn ngừa ô nhiễm nguồn nước và môi trường xung quanh, đảm bảo sự phát triển của doanh nghiệp luôn hài hòa với lợi ích chung của cộng đồng và hệ sinh thái địa phương.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã thực hiện việc giám sát, chỉ đạo thường xuyên và kịp thời các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc theo đúng chức năng thẩm quyền phù hợp với quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao sự chủ động, quyết liệt của Ban Tổng Giám đốc trong việc hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược năm 2025. Trong bối cảnh thị trường quốc tế đầy biến động và những hạn chế khách quan về hạ tầng luồng tuyến, Ban Tổng Giám đốc đã thể hiện năng lực quản trị linh hoạt, kịp thời đưa ra các kịch bản ứng phó phù hợp để duy trì sự ổn định cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Kết quả hoạt động kinh doanh có lãi, vốn chủ sở hữu được bảo toàn và phát triển là minh chứng rõ nét cho tinh thần trách nhiệm và hiệu quả điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

Trong công tác quản lý nội bộ, Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ nghiêm túc các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, đảm bảo mọi hoạt động điều hành đều nằm trong khuôn khổ Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật hiện hành. Hội đồng quản trị đánh giá cao việc Ban Tổng Giám đốc đã triển khai hiệu quả cơ chế phân phối tiền lương theo năng suất, tạo động lực mạnh mẽ cho đội ngũ cán bộ công nhân viên và duy trì sự đoàn kết nội bộ. Đặc biệt, công tác kiểm soát chi phí và quản trị rủi ro tài chính được thực hiện chặt chẽ, giúp Công ty tối ưu hóa nguồn lực và duy trì dòng tiền ổn định ngay cả trong những giai đoạn thị trường gặp khó khăn nhất.

Bên cạnh đó, Ban Tổng Giám đốc luôn duy trì chế độ thông tin kịp thời, phối hợp nhịp nhàng với Ban Kiểm soát và thực hiện công bố thông tin đúng quy định, giúp Hội đồng quản trị có cơ sở dữ liệu chính xác để đưa ra các quyết sách chiến lược, đưa Công ty Cổ phần Cảng An Giang đạt được những cột mốc phát triển mới.



KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CÔNG TÁC KẾ TOÁN TÀI CHÍNH, CÂN ĐỐI VÀ SỬ DỤNG VỐN

- Bảo toàn nguồn vốn chủ sở hữu, sử dụng hiệu quả nguồn vốn; liên doanh liên kết, thu hút vốn đầu tư nhằm tạo nguồn vốn thực hiện các dự án phục vụ sản xuất, kinh doanh.
- Tăng cường công tác về quản trị tài chính, báo cáo định kỳ với các thông tin minh bạch, chính xác.
- Cơ cấu nguồn vốn hoạt động để đáp ứng mục tiêu phát triển của Công ty, gắn với thanh lý tài sản cố định đã hết khấu hao, không cần dùng.
- Ban hành các quy định, quy chế quản lý chặt chi phí sản xuất, kinh doanh.
- Áp dụng các biện pháp tích cực để thu hồi nợ đọng; bảo toàn và phát triển vốn, đáp ứng yêu cầu về sản xuất và đầu tư.



CÔNG TÁC ĐIỀU HÀNH VÀ QUẢN TRỊ

- Rà soát ban hành mới hệ thống khung pháp lý nội bộ phù hợp với mô hình quản trị thực tế của công ty: Các quy chế, quy trình, cơ chế phân cấp, tạo sự chủ động, tăng cường kiểm tra, giám sát chặt chẽ trong quản lý, điều hành.
- Tăng cường phối hợp hoạt động của Ban kiểm soát để phát hiện sớm các bất cập, có biện pháp phòng ngừa và xử lý kịp thời, hạn chế rủi ro trong hoạt động tài chính.
- Tiếp tục hoàn thiện, kiện toàn bộ máy để nâng cao chất lượng công tác điều hành, quản lý phù hợp với thực tế. Quản lý và sử dụng linh hoạt, hợp lý lao động trên cơ sở khối lượng công việc hiện có; xây dựng đơn giá tiền lương hợp lý, gắn kết quả công việc, nhằm khuyến khích người lao động nâng cao năng suất hiệu quả và quyền lợi.

CÁC MẶT CÔNG TÁC KHÁC

- Tăng cường dân chủ thông qua trong mối quan hệ tổ chức Đảng, chính quyền, đoàn thể để xây dựng Công ty đoàn kết, thống nhất; xây dựng văn hóa doanh nghiệp; xây dựng mối quan hệ lao động hài hòa, vì mục tiêu phát triển Cảng An Giang.
- Thường xuyên chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động; coi trọng công tác thi đua khen thưởng.
- Lấy công tác từ thiện xã hội là cầu nối để doanh nghiệp gắn kết, chia sẻ với cộng đồng để cùng phát triển.

CÔNG TÁC THỊ TRƯỜNG

Trong bối cảnh thị trường xuất hiện nhiều đối thủ cạnh tranh, Cảng An Giang triển khai các giải pháp phát triển sản xuất, kinh doanh với phương châm giữ khách hàng, khai thác triệt để dịch vụ hàng hải; kho, bãi để tăng nguồn thu:

- Xây dựng lập phương án kinh doanh với chính sách, chất lượng dịch vụ ưu việt để thu hút khách hàng, giá cạnh tranh. Tăng cường mạnh mẽ công tác Marketing, chăm sóc khách hàng, nghiêm cứu sản phẩm, dịch vụ thay thế, mở rộng thị phần,..
- Đẩy mạnh áp dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý tài chính, khai thác, kho, bãi; từ đó hợp lý hóa, tối ưu hóa vào sản xuất. Tăng cường nâng cao chất lượng dịch vụ, chính sách giá để tăng khả năng cạnh tranh thu hút chủ hàng, chủ tàu.
- Cũng cố phát triển hai (02) mặt hàng chiến lược thống qua cảng: Gạo xuất khẩu và container; nâng cao tính đa dạng, sức cạnh tranh, lấy sản xuất kinh doanh dịch vụ xếp dỡ hàng hóa làm trọng tâm. Đồng thời khai thác tốt các cơ hội kinh doanh, hợp tác với khách hàng tiềm năng để phát triển nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh; tận dụng, khai thác tốt cơ sở hạ tầng công ty hiện có.
- Đẩy mạnh khai thác thị trường kết nối với các đơn vị dịch vụ logistics tuyến vận chuyển container khu vực Cảng Bình Long – Mỹ Thới – TP. Hồ Chí Minh, nhằm mở rộng thị phần kinh doanh, nâng cao hiệu quả trong nhiệm kỳ tới.



05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban Kiểm soát

**Các giao dịch, thù lao và các khoản
lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban
Tổng giám đốc và Ban kiểm soát**

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Thành phần và cơ cấu Hội đồng quản trị

Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu /đại diện	Tỷ lệ sở hữu /đại diện
1	Lê Việt Thành	Chủ tịch HĐQT (Thành viên HĐQT không điều hành)	4.551.600	32,98%
2	Bùi Thành Hiệp	Phó Chủ tịch HĐQT	2.400	0,02%
3	Trần Văn Cam	Thành viên HĐQT kiêm Chánh Văn phòng HĐQT	1.200	0,01%
4	Phan Thành Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	15.000	0,11%
5	Nguyễn Văn Linh	Thành viên HĐQT không điều hành	2.531.300	18,34%

Những thay đổi Hội đồng quản trị trong năm 2025

Không có

Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Không có



Lý lịch Hội đồng quản trị

Ông Lê Việt Thành – Chủ tịch Hội đồng quản trị

Nơi sinh: Hà Tĩnh

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh; Kỹ sư Kinh tế vận tải biển;
Bằng Quản lý rủi ro và Doanh nghiệp bảo hiểm

Quá trình công tác:

1992 - 1993	Nhân viên Giao nhận tại Công ty Giao nhận và xếp dỡ kho bãi Nhà Bè
1993 - 1994	Kế toán viên tại Xí nghiệp In Hải quan, Tổng Cục Hải quan
1994 - 2005	Chuyên viên, Trưởng phòng Bảo hiểm tài sản, Trưởng phòng Bồi thường tại Công ty Bảo hiểm TP.Hồ Chí Minh
2005 - 2007	Phó Tổng giám đốc tại Công ty Cổ phần Bảo hiểm AAA
2007 - nay	Phó Giám đốc, Đảng ủy viên, Bí thư chi bộ Chi nhánh khu vực phía Nam Tổng Công ty đầu tư kinh doanh vốn nhà nước
04/2009 - 04/2014	Trưởng Ban Kiểm soát Tổng Công ty Cổ phần Bảo Minh
2010 - 2015	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Dược phẩm TV.PHARM
2013 - 04/2016	Chủ tịch Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty TNHH MTV Khai thác Khoáng sản Bà Rịa - Vũng Tàu
2012 - 2015	Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Kho vận Miền Nam
07/2018 - 2020	Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty In Tổng hợp Cần Thơ
09/2019 - nay	Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV Khai thác chế biến Đá An Giang
04/2020 - nay	Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng Công ty Cổ phần Bảo Minh
06/2020 - nay	Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đóng tàu và Dịch vụ Dầu khí
04/2016 - nay	Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Chủ tịch Hội đồng quản trị

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

- Phó Giám đốc, Đảng ủy viên, Bí thư chi bộ Chi nhánh khu vực phía Nam tại Tổng Công ty đầu tư kinh doanh vốn nhà nước;
- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng An Giang;
- Chủ tịch Hội đồng thành viên Công ty TNHH MTV Khai thác chế biến Đá An Giang;
- Thành viên Hội đồng quản trị Tổng Công ty Cổ phần Bảo Minh;
- Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Đóng tàu và Dịch vụ Dầu khí.

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 4.551.600 cổ phần, chiếm 32,98% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Lý lịch Hội đồng quản trị

Ông Bùi Thành Hiệp – Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Tài chính Kế toán

Quá trình công tác:

1996 – 1998	Trưởng phòng Dịch vụ tổng hợp Cảng Mỹ Thới An Giang
1998 – 2000	Phó Giám đốc Cảng Mỹ Thới An Giang
2000 – 2011	Giám đốc Cảng Mỹ Thới An Giang
2011 – 2016	Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng An Giang
2016 – 11/2025	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng An Giang
12/2025 – 31/12/2025	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Ủy viên Ban Chấp hành Hiệp hội Cảng biển Việt Nam, Bí thư - Đảng ủy Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 2.400 cổ phần, chiếm 0,02% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Lý lịch Hội đồng quản trị

Ông Trần Văn Cam – Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Chánh Văn phòng Hội đồng quản trị

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị doanh nghiệp

Quá trình công tác:

2005 – 2007:	Đội trưởng đội KĐGNHH.KH Cảng Mỹ Thới An Giang
2007 – 2010:	Phó phòng Điều độ kiêm Đội trưởng Đội KĐGNHH.KH
2010 – 2011:	Trưởng phòng TCHC-LĐTL
2011 – 2016:	Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng Giám đốc kiêm Trưởng phòng TCHC-LĐTL
2016 - nay:	Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Chánh Văn phòng Hội đồng quản trị

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Hội đồng quản trị kiêm Chánh Văn phòng Hội đồng quản trị

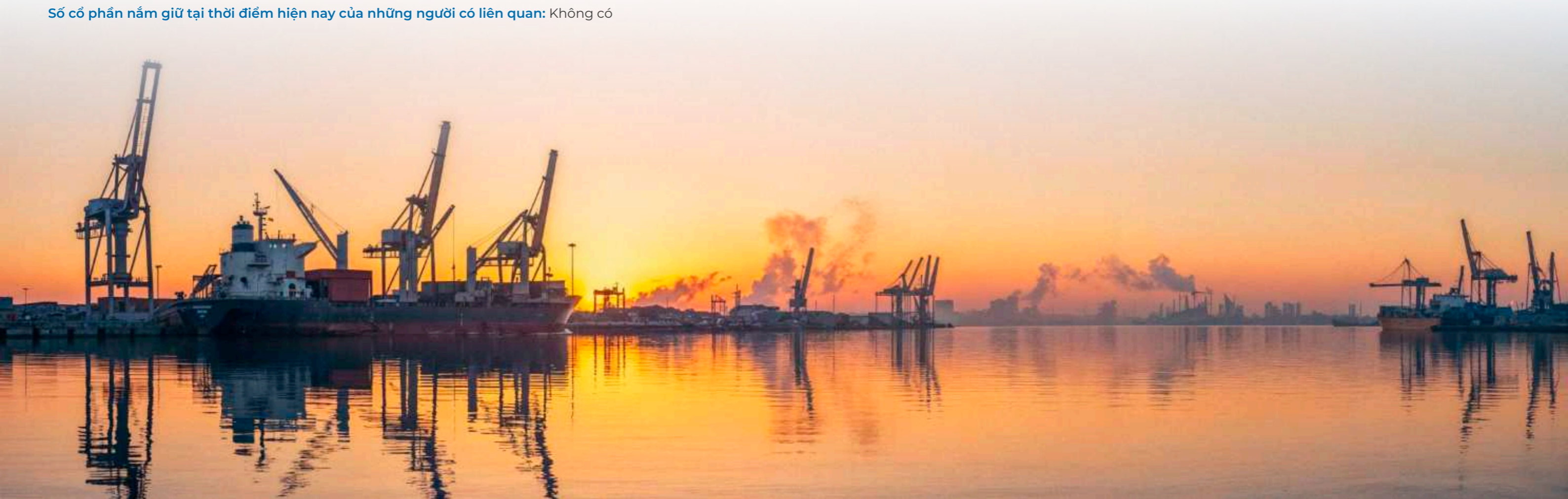
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó Bí thư, CN.UBKT - Đảng ủy Công ty Cổ phần Cảng An Giang.

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 1.200 cổ phần, chiếm 0,01% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Lý lịch Hội đồng quản trị

Ông Phan Thành Tiến – Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Nơi sinh: Tiền Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí - Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

1982 - 12/2018 Bí thư Đảng ủy, Tổng Giám đốc Cảng Cần Thơ
12/2018 - nay Nghỉ hưu

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

- Cố vấn Ban Chấp Hành Hội Cảng Biển Việt Nam;
- Giám đốc điều hành Công ty Cổ phần Phát triển Quang Minh Logistics.

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 15.000 cổ phần, chiếm 0,11% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Lý lịch Hội đồng quản trị

Ông Nguyễn Văn Linh – Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Nơi sinh: Hậu Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Đại học Kế toán - Kiểm toán

Quá trình công tác:

2011 - 2012 Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Thăng Long TDK - Chi nhánh Miền Nam
2012 - 2013 Công ty Cổ phần Tiên Phong
2013 - 2015 Công ty TNHH XD TM DV Toàn cầu
2015 - 2018 Công ty Cổ phần Đầu tư Long Thuận
2018 - 2023 Công ty Cổ phần Tập đoàn Pegas
2023 - nay Công ty Cổ phần Tập đoàn Long Thuận
04/2024 - nay Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Hội đồng quản trị không điều hành

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

- Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Long Thuận ;
- Giám đốc Công ty Cổ phần KCN Định An;
- Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng Lắp Vò;
- Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng Chợ Mới;
- Giám đốc Công ty Cổ phần Cảng Tổng hợp Năm Cửa Việt;
- Giám đốc Công ty Cổ phần KCN Hòa An.

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 2.531.300 cổ phần, chiếm 18,34% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm

- Năm 2025 là một năm đầy thử thách đối với Công ty Cổ phần Cảng An Giang khi hoạt động kinh doanh diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước có nhiều biến động phức tạp. Bên cạnh những thuận lợi đan xen, Công ty đã phải đối mặt với hàng loạt khó khăn trọng yếu, bao gồm các xung đột vũ trang quốc tế và sự thay đổi chính sách thuế quan của các nước lớn. Thêm vào đó, tần suất thiên tai, bão lũ ngày càng tăng cùng sự cạnh tranh công nghệ gay gắt đã tạo ra áp lực rất lớn lên hạ tầng và quy trình vận hành cảng.
- Tại khu vực, mặc dù vùng Đồng bằng sông Cửu Long có nhiều tiềm năng nhưng sự phát triển kinh tế thực tế vẫn chưa tương xứng. Với đặc thù địa phương chủ yếu dựa vào nông thủy sản, trong khi hệ thống khu công nghiệp và dịch vụ logistics chưa phát triển đồng bộ, hậu phương của Cảng An Giang thiếu đi sự ổn định và bền vững về nguồn hàng thông qua cảng.
- Trước tình hình đó, các thành viên Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ và quyền hạn theo quy định của Điều lệ Công ty. Với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã bám sát thực tiễn, phát huy tối đa các thế mạnh sẵn có để đưa ra những chỉ đạo và định hướng chiến lược kịp thời. Phương châm “lấy khách hàng làm trọng tâm” luôn được quán triệt xuyên suốt trong mọi kế hoạch kinh doanh và phương thức quản lý, giúp Ban điều hành từng bước hiện thực hóa các mục tiêu mà Đại hội đồng cổ đông thường niên đã đề ra.
- Nhờ sự kiên định trong chiến lược, kết quả hoạt động trong năm 2025 của Công ty đã đạt được những chỉ số tích cực: tổng sản lượng hàng hóa thông qua cảng đạt gần 1.127 nghìn tấn ; tổng doanh thu ghi nhận gần 47 tỷ đồng với lợi nhuận trước thuế đạt hơn 1,1 tỷ đồng.
- Tất cả thành viên Hội đồng quản trị đều nỗ lực trong việc giám sát quá trình vận hành của Công ty, tham gia đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị. Trên tinh thần công bằng và khách quan, các thành viên đã đóng góp ý kiến và đề xuất các giải pháp thiết thực, hướng tới mục tiêu chung là sự phát triển bền vững của Công ty.

Các cuộc họp Hội đồng quản trị

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Lê Việt Thành	Chủ tịch HĐQT (Thành viên HĐQT không điều hành)	4/4	100%	
2	Bùi Thành Hiệp	Phó Chủ tịch HĐQT	4/4	100%	
3	Trần Văn Cam	Thành viên HĐQT kiêm Chánh Văn phòng HĐQT	4/4	100%	
4	Phan Thành Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	4/4	100%	
5	Nguyễn Văn Linh	Thành viên HĐQT không điều hành	4/4	100%	



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Các cuộc họp Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp. Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	18/NQ-HĐQT	07/05/2025	<p>1. Hội đồng quản trị thống nhất về thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty CP Cảng An Giang.</p> <p>2. Hội đồng quản trị thông qua các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025; - Báo cáo của Tổng Giám đốc kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và Kế hoạch hoạt động SXKD năm 2025; - Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán. - Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024. - Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. - Kế hoạch thù lao HĐQT, BKS năm 2025. - Đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán năm tài chính 2025 trình Đại hội cổ đông. <p>3. Hội đồng quản trị thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với các doanh nghiệp và người có liên quan theo quy định tại khoản 2 Điều 164 và khoản 1 Điều 167 của Luật Doanh nghiệp 2020, như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Doanh nghiệp mà Công ty thực hiện ký kết hợp đồng giao dịch: Công ty Bảo Minh An Giang - Tổng Công ty Cổ phần Bảo Minh. - Nội dung của hợp đồng, giao dịch: tham gia mua Bảo hiểm cho các phương tiện cơ giới, cần trục, phương tiện thủy nội địa, nhà kho.v.v... và các tài sản khác của Công ty. - Tổng giá trị các hợp đồng giao dịch (kể từ ngày phát sinh giao dịch đầu tiên): Có giá trị nhỏ hơn hoặc bằng 300.000.000 đồng (Bằng chữ: Ba trăm triệu đồng), chưa bao gồm thuế VAT. Nếu tổng giá trị các hợp đồng, giao dịch trong thời hạn có hiệu lực nêu trên vượt quá hạn mức trên thì Ban Tổng Giám đốc công ty phải trình lên Hội đồng quản trị xem xét phù hợp với luật định. - Hội đồng quản trị ủy quyền cho Tổng Giám đốc Công ty ký kết và thực hiện các Hợp đồng kinh tế nêu trên, thời gian ủy quyền từ ngày 01/04/2025 đến ngày 31/03/2026. <p>4. Về việc đầu tư mua sắm công cụ pallets giá trị 01 tỷ đồng, Tổng giám đốc xem xét, đánh giá nhu cầu và triển khai thực hiện đúng quy định, quy chế của công ty và pháp luật hiện hành.</p> <p>Để tạo sự đột phá, chuyển biến mạnh mẽ trong hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 thích ứng với tình hình mới, Hội đồng quản trị thống nhất và đề nghị Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện một số nội dung như sau:</p> <ol style="list-style-type: none"> Đối với cơ cấu tổ chức bộ máy: Nghiên cứu giải pháp và xây dựng phương án về sắp xếp tổ chức bộ máy bảo đảm tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, gắn với cơ cấu lại, nâng cao chất lượng, sử dụng hiệu quả đội ngũ cán bộ và lực lượng lao động tại các Phòng, ban, xí nghiệp và đơn vị trực thuộc của Công ty. Đối với công tác xây dựng thể chế: Tập trung kiểm tra, rà soát, phân loại hệ thống các quy chế, quy định, quy trình, nội qui lao động... của Công ty và đối chiếu với các quy định pháp luật hiện hành để xác định những nội dung không còn phù hợp/chưa đầy đủ và/hoặc thiếu so với quy định pháp luật, trên cơ sở đó, chủ động sửa đổi, bổ sung, xây dựng mới để ban hành hoặc trình HĐQT ban hành theo thẩm quyền. Đối với công tác quản lý, điều hành: Triệt để có kế hoạch thực hành tiết kiệm, chống lãng phí; Triển khai đồng bộ, liên tục, hiệu quả các giải pháp phòng ngừa tham nhũng, tiêu cực trong mọi lĩnh vực hoạt động tại Công ty. <p>Ban Tổng giám đốc chỉ đạo các bộ phận liên quan đề ra các giải pháp cụ thể để tiếp tục thúc đẩy hoạt động kinh doanh, tăng cường kiểm tra giám sát và quản trị rủi ro, giải quyết những vấn đề còn hạn chế, tồn tại theo đề xuất, kiến nghị trong Báo cáo của Ban Kiểm soát.</p> <ol style="list-style-type: none"> Đối với hoạt động công nghệ thông tin: Ban Tổng giám đốc xây dựng kế hoạch tìm kiếm đơn vị tư vấn/đơn vị tin học nhằm đánh giá hiện trạng và phát triển các chương trình phần mềm nâng cao hiệu quả quản lý tại tất cả các khâu và quá trình hoạt động của Cảng. Đối với hệ thống máy móc thiết bị, năng lực xếp dỡ: Tổng kiểm tra, đánh giá, rà soát tình trạng máy móc thiết bị, tài sản (gồm: phương tiện, thiết bị, máy móc, kho, bãi...) phục vụ hoạt động xếp dỡ hàng hóa, lưu kho, bãi ...và xây dựng phương án, giải pháp sử dụng nâng cao năng lực hoạt động kinh doanh của Công ty
03	21/NQ-HĐQT	10/07/2025	<p>Quán triệt việc tuân thủ các quy định của pháp luật, tăng cường kỷ luật, kỷ cương, thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, tiêu cực khi thực hiện nhiệm vụ được giao.</p>
04	22/NQ-HĐQT	14/07/2025	<ol style="list-style-type: none"> 1. Thống nhất thông qua Tờ trình số 12/TTr-CAG ngày 26/05/2025 của Tổng giám đốc Công ty về việc quyết toán quỹ lương thực hiện năm 2024 và mức chi thù lao HĐQT và Ban kiểm soát công ty năm 2024. 2. Thống nhất thông qua Tờ trình số 13/TTr-CAG ngày 26/05/2025 của Tổng giám đốc Công ty trình HĐQT về kế hoạch quỹ tiền lương năm 2025 của Công ty.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Các cuộc họp Hội đồng quản trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
05	23/NQ-HĐQT	16/10/2025	<p>1. Hội đồng quản trị ghi nhận thông qua các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Báo cáo hoạt động Hội đồng quản trị 06 tháng, quý III/2025 và phương hướng hoạt động của HĐQT quý IV/2025; - Báo cáo của Tổng Giám đốc kết quả hoạt động SXKD 06 tháng đầu năm; và quý III/2025 và phương hướng hoạt động kinh doanh quý IV năm 2025; - Thông qua tờ trình Báo cáo tài chính 06 tháng đã được đơn vị kiểm toán soát xét và Báo cáo tài chính quý II/2025; - Báo cáo của Ban kiểm soát về đánh giá của Ban kiểm soát về BCTC 6 tháng đã soát xét và tình hình tài chính công ty 9 tháng đầu năm. <p>2. Không thông qua Tờ trình 92/TTr.CAG 16/10/2025 của về việc xin thanh lý tài sản cố định của Tổng giám đốc. HĐQT đề nghị Tổng giám đốc thành lập Tổ công tác tiến hành kiểm tra, phân loại đánh giá tổng thể TSCĐ (bao gồm: máy móc thiết bị, phương tiện vận tải, công cụ, dụng cụ...) mà Công ty đang theo dõi, quản lý, sử dụng, báo cáo nêu rõ thông tin gồm: nguyên giá/giá trị hao mòn/tình trạng sử dụng ... báo cáo HĐQT vào kỳ họp gần nhất để xem xét có phương án tổng thể phù hợp. Mốc thời điểm kiểm kê đánh giá: 24h00 ngày 30/9/2025.</p> <p>3. Thông qua Tờ trình số 96/TTr-CAG của Chánh văn phòng HĐQT về việc bổ nhiệm ông Nguyễn Minh Hải - Thứ ký HĐQT, kiêm thực hiện nhiệm vụ là Người phụ trách quản trị Công ty CP Cảng An Giang.</p> <p>4. Hội đồng quản trị ghi nhận Biên bản xác minh nội dung đơn thư của Ban kiểm soát. HĐQT đề nghị Ban kiểm soát tiếp tục xem xét, đánh giá đầy đủ về nội dung và kết quả kiểm tra để có Báo cáo gửi HĐQT. Đề nghị Ban kiểm soát thực hiện kiểm tra nội dung kiến nghị của Đoàn Công tác SCIC rà soát chi tiết toàn bộ hoạt động ghi nhận doanh thu, bốc xếp tại Công ty giai đoạn từ 2021 đến nay và gửi báo cáo đánh giá đến HĐQT.</p> <p>5. Qua nội dung nêu trong Biên bản làm việc về kết quả kiểm tra, xác minh nội dung đơn thư của Ban kiểm soát và Đoàn công tác Tổng công ty Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước, trước mắt, HĐQT chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện ngay một số nội dung như sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nghiêm túc thực hiện các kiến nghị nêu trong Biên bản làm việc của Đoàn Công tác Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước và nội dung Ban kiểm soát đã xác định qua kiểm tra. - Ban Tổng giám đốc có báo cáo HĐQT các nội dung đã nêu trong các Biên bản làm việc; - Ban Tổng giám đốc tổ chức kiểm điểm, làm rõ trách nhiệm tập thể, cá nhân có liên quan đến các tồn tại, hạn chế, vi phạm trong đó xác định rõ nguyên nhân chủ quan, khách quan và đề xuất giải pháp khắc phục/ bồi thường thiệt hại, phòng ngừa tái diễn, nâng cao hiệu quả quản lý và điều hành. - Tổng Giám đốc tập trung chỉ đạo các Phòng Ban tăng cường công tác quản lý, kiểm soát các hoạt động tài chính, kế toán để đảm bảo tuân thủ đúng quy định pháp luật.
06	24/NQ-HĐQT	17/11/2025	<p>Hội đồng quản trị thống nhất về thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường của Công ty Cổ phần Cảng An Giang</p>
07	25/NQ-HĐQT	17/11/2025	<p>1. Hội đồng quản trị thống nhất thông qua các nội dung sau:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bãi nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc Công ty CP Cảng An Giang đối với Ông Bùi Thành Hiệp. - Bãi nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Cảng An Giang đối với ông Trần Văn Cam. <p>2. Hội đồng quản trị thống nhất bổ nhiệm ông Nguyễn Văn Phú làm Phó Tổng Giám đốc Công ty CP Cảng An Giang. Giao chủ tịch HĐQT hoàn thiện thủ tục và ký quyết định bổ nhiệm Phó Giám đốc phụ trách Ban Tổng Giám đốc theo quy định.</p> <p>3. Thông qua việc sửa đổi điều 3, Điều lệ công ty cụ thể: “Người đại diện theo pháp luật của Công ty: Công ty có 01 Người đại diện theo pháp luật là Tổng Giám đốc” thành: “Người đại diện theo pháp luật của công ty: Công ty có 01 Người đại diện theo pháp luật là Tổng Giám đốc, trường hợp Công ty không có Tổng Giám đốc thì Chủ tịch Hội đồng quản trị là Người đại diện theo pháp luật của công ty”</p> <p>HĐQT trình Đại hội đồng cổ đông xem xét quyết định.</p> <p>4. Căn cứ theo Nghị quyết số 23/NQ-HĐQT ngày 16 tháng 10 năm 2025, Ban Tổng Giám đốc có trách nhiệm tổ chức kiểm điểm nghiêm túc trong Ban Tổng Giám đốc và các phòng, ban, đơn vị liên quan, làm rõ trách nhiệm của từng cá nhân, tập thể trong việc để xảy ra sai phạm. Việc kiểm điểm phải được tiến hành công khai, minh bạch, có biên bản, kết luận và kiến nghị cụ thể, báo cáo Chủ tịch Hội đồng quản trị để tổng hợp, trình Hội đồng quản trị xem xét.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Báo cáo kết quả kiểm điểm tập thể và cá nhân, kế hoạch khắc phục phải được hoàn thành và gửi về HĐQT trước ngày 25/11/2025 để HĐQT xem xét quyết định <p>5. Thành lập Ban xử lý nợ và tồn đọng. Phân công ông Bùi Thành Hiệp làm Trưởng Ban xử lý nợ và các vấn đề tồn đọng.</p> <p>6. Bổ nhiệm Ông Trần Văn Cam giữ chức vụ Chánh Văn phòng HĐQT.</p>

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Các cuộc họp Hội đồng quản trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
08	01/QĐ-HĐQT	31/07/2025	Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025
09	02/QĐ-HĐQT	31/07/2025	Về việc giao Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025
10	03/QĐ-HĐQT	19/10/2025	Về việc bổ nhiệm Người phụ trách quản trị công ty
11	04/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc bãi nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc công ty
12	05/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc bãi nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc công ty
13	06/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc Phụ trách công ty
14	07/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc thành lập Ban xử lý nợ và các vấn đề tồn đọng.
15	08/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc bổ nhiệm Trưởng Ban xử lý nợ và các vấn đề tồn đọng.
16	09/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc bổ nhiệm Chánh Văn phòng HĐQT
17	10/QĐ-HĐQT	20/11/2025	Về việc giao nhiệm vụ Phó Tổng Giám đốc Phụ trách công ty
18	11/QĐ-HĐQT	12/12/2025	Về việc thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường.
19	12/QĐ-HĐQT	24/12/2025	Về việc mua cụm tang cáp cần trục Liebherr 40 tấn

Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập



Công ty Cổ phần Cảng An Giang hiện có 01 thành viên độc lập là ông Phan Thành Tiến, được bổ nhiệm từ ngày 13/5/2021 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHCD của Đại hội đồng cổ đông năm 2021.

Trong năm 2025, thành viên Hội đồng quản trị độc lập đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được giao, thực hiện đầy đủ vai trò giám sát và tham vấn theo quy định. Với vị thế độc lập, ông đã theo sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, đóng góp những ý kiến phản biện khách quan nhằm đảm bảo các quyết sách được đưa ra một cách công tâm, minh bạch và hài hòa lợi ích giữa các nhóm cổ đông cũng như các bên liên quan.

Tại các phiên họp thường kỳ của Hội đồng quản trị, thành viên độc lập đã chủ động nghiên cứu, đề xuất các ý kiến đóng góp sâu sắc về chiến lược phát triển và các giải pháp thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh. Những đóng góp này không chỉ giúp nâng cao tính độc lập và khách quan trong quá trình ra quyết định mà còn góp phần quan trọng vào việc cải thiện chất lượng các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị, đảm bảo tính hiệu quả và tuân thủ các chuẩn mực quản trị doanh nghiệp hiện đại.



Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty Không có



BAN KIỂM SOÁT

Thành phần và cơ cấu Ban kiểm soát

Tính tại ngày 31/12/2025

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng cổ phiếu sở hữu	Tỷ lệ sở hữu
1	Trần Thị Thu Trà	Trưởng BKS	0	0%
2	Trần Thị Thúy Hạnh	Thành viên BKS	400	0,003%
3	Phạm Văn Thành	Thành viên BKS	100	0,001%

Những thay đổi Ban Kiểm soát trong năm 2025

Không có



Lý lịch Ban Kiểm soát

Bà Trần Thị Thu Trà – Trưởng Ban Kiểm soát

Nơi sinh: Tây Ninh

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

- 04/2004 - 12/2006 Chuyên viên tín dụng tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam
- 01/2007 - 06/2008 Phó Giám đốc Tài chính, Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Bảo hiểm Bảo Tín
- 04/2011 - 03/2014 Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cơ khí Ngân hàng
- 04/2012 - 04/2016 Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Thủy Sản Cửu Long
- 05/2018 - nay Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Địa ốc Vĩnh Long
- 07/2008 - nay Chuyên viên đầu tư Tổng Công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước – Chi nhánh khu vực phía Nam
- 05/2016 - nay Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Trưởng Ban Kiểm soát

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:

- Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Địa ốc Vĩnh Long;
- Chuyên viên đầu tư Tổng Công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước - Chi nhánh khu vực phía Nam;
- Thành viên Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Cảng An Giang.

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

BAN KIỂM SOÁT

Lý lịch Ban kiểm soát

Bà Trần Thị Thúy Hạnh – Thành viên Ban Kiểm soát

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Anh văn

Quá trình công tác:

06/2006 - 10/2021	Nhân viên phòng kế hoạch Công ty Cảng An Giang
11/2021 - nay	Phó phòng Kế hoạch Công ty Cảng An Giang
05/2016 - nay	Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Ban Kiểm soát

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó phòng Kế hoạch Công ty Cảng An Giang

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 400 cổ phần, chiếm 0,03% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Ông Phạm Văn Thành – Thành viên Ban Kiểm soát

Nơi sinh: An Giang

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

06/2009 - 11/2017	Nhân viên phòng Kế toán tài vụ Công ty Cảng An Giang
06/2009 - 11/2017	Nhân viên phòng Kỹ thuật vật tư Công ty Cảng An Giang
05/2018 - 11/2021	Phó phòng Kỹ thuật vật tư Công ty Cảng An Giang
11/2021 - nay	Trưởng phòng Kỹ thuật vật tư Công ty Cảng An Giang
05/2021 - nay	Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cảng An Giang

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên Ban Kiểm soát

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Trưởng phòng Kỹ thuật vật tư Công ty Cảng An Giang

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:

- Sở hữu cá nhân: 100 cổ phần, chiếm 0,001% vốn điều lệ
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán ở các Công ty khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

Hoạt động của Ban Kiểm soát



Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã chủ động triển khai các nhiệm vụ trọng tâm nhằm đảm bảo tính minh bạch và tối ưu hóa hiệu quả quản trị doanh nghiệp. Cụ thể, đại diện của Ban Kiểm soát đã tham gia xuyên suốt các buổi họp giao ban hàng tuần cùng Ban Điều hành và các cán bộ chủ chốt, đồng thời hiện diện đầy đủ tại các phiên họp của Hội đồng quản trị để kịp thời nắm bắt tình hình sản xuất kinh doanh và báo cáo định kỳ về tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát đối với Công ty.

Song song với công tác giám sát, Ban Kiểm soát đã tiến hành xem xét, thẩm định báo cáo tài chính của năm 2025 nhằm đưa ra những đánh giá khách quan về hiệu quả điều hành của Ban Tổng Giám đốc trước khi Hội đồng quản trị tiến hành họp. Đặc biệt, Ban Kiểm soát luôn chú trọng đóng góp ý kiến chuyên môn và đề xuất các giải pháp nhằm kiện toàn hệ thống chính sách, quy trình cũng như quy chế nội bộ, từ đó góp phần trực tiếp vào việc nâng cao năng lực quản trị và chuẩn hóa công tác vận hành tại Công ty.

Trong suốt quá trình hoạt động, Ban Kiểm soát luôn duy trì sự phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý. Mọi biên bản và nghị quyết của Hội đồng quản trị đều được gửi đến Ban Kiểm soát kịp thời, tạo điều kiện thuận lợi để Ban cập nhật thông tin và đưa ra các ý kiến phản hồi mang tính định hướng, đảm bảo mọi quyết sách của Công ty đều được thực thi đúng quy định và hiệu quả.



Các cuộc họp Ban Kiểm soát

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Trần Thị Thu Trà	Trưởng BKS	4/4	100%
2	Trần Thị Thúy Hạnh	Thành viên BKS	4/4	100%
3	Phạm Văn Thành	Thành viên BKS	4/4	100%

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

STT	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương	Phụ cấp	Thù lao	Tổng thu nhập
Hội đồng quản trị						
1	Lê Việt Thành	Chủ tịch HĐQT	-	-	-	72.000.000
2	Bùi Thành Hiệp	Phó chủ tịch HĐQT	428.891.000	13.932.500	60.000.000	502.823.500
3	Trần Văn Cam	Thành viên HĐQT	258.396.000	12.420.000	48.000.000	318.816.000
4	Nguyễn Văn Linh	Thành viên HĐQT	-	-	-	48.000.000
5	Phan Thành Tiến	Thành viên HĐQT độc lập	-	-	-	48.000.000
Ban Kiểm soát						
1	Trần Thị Thu Trà	Trưởng BKS	-	-	36.000.000	36.000.000
2	Trần Thị Thúy Hạnh	Thành viên BKS	118.189.000	7.720.000	24.000.000	149.909.000
3	Phạm Văn Thành	Thành viên BKS	141.825.000	11.320.000	24.000.000	177.145.000
Ban Điều hành						
1	Bùi Thành Hiệp	Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 20/11/2025)	428.891.000	13.932.500	60.000.000	502.823.500
2	Trần Văn Cam	Phó Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 20/11/2025)	258.396.000	12.420.000	48.000.000	318.816.000
3	Trần Tấn Phong	Phó Tổng Giám đốc	268.419.000	12.520.000	-	280.939.000
4	Nguyễn Văn Phú	Phó Tổng Giám đốc phụ trách (bổ nhiệm ngày 20/11/2025)	25.659.000	1.200.000	-	26.859.000
5	Nguyễn Văn Cơ	Kế toán trưởng	215.758.000	12.520.000	-	228.278.000

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ Không có

Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát Không có

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
Công ty Bảo Minh An Giang - Tổng Công ty Cổ phần Bảo Minh	Công ty thành viên của Tổng công ty Bảo Minh (Ông Lê Việt Thành là thành viên HĐQT)	Số 0300446973-012; Giấy phép kinh doanh số: 27GP/KDBH, ngày 08/09/2004, Bộ Tài chính cấp.	Số 20 Nguyễn Cương, khóm 1, phường Long Xuyên, tỉnh An Giang	- Ngày 18/04/2025 - Ngày 10/09/2025 - Ngày 19/09/2025	Nghị quyết số: 18/NQ-HĐQT ngày 07/05/2025 của Hội đồng quản trị CTCP Cảng An Giang.	- Hợp đồng bảo hiểm. - Số lượng : 04 HĐ - Tổng giá trị giao dịch: 52.664.180 đồng	

Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

Công ty Cổ phần Cảng An Giang xác định quản trị công ty là yếu tố cốt lõi và quyết định đến hiệu quả hoạt động cũng như sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Trong suốt quá trình hoạt động, Công ty cam kết tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và hệ thống quy chế nội bộ, đồng thời chủ động vận dụng các thông lệ quốc tế về quản trị công ty. Mục tiêu trọng tâm của công tác này là đảm bảo bộ máy vận hành thông suốt, minh bạch, nhằm tối ưu hóa lợi ích cho Công ty và các cổ đông.

Trong năm qua, Công ty đã thực hiện rà soát, điều chỉnh và cập nhật kịp thời nội dung Điều lệ cũng như các Quy chế nội bộ về quản trị công ty để đảm bảo sự tương thích với quy định pháp luật hiện hành. Bên cạnh đó, các hoạt động nâng cao năng lực quản trị cho các thành viên Hội đồng quản trị tiếp tục được triển khai mạnh mẽ, hướng tới việc hoàn thiện hệ thống quản trị theo những chuẩn mực tốt nhất trên thị trường. Song song với việc cải thiện bộ máy, Công ty cũng đặc biệt chú trọng đến việc giữ gìn bản sắc văn hóa doanh nghiệp và tối ưu hóa các công cụ quản trị. Những nỗ lực này không chỉ giúp nâng cao năng suất hoạt động mà còn tạo tiền đề vững chắc cho sự tăng trưởng dài hạn của Công ty Cổ phần Cảng An Giang trong tương lai.



06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán

Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Cảng An Giang tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2025 của Công ty Cổ phần Cảng An Giang đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website:

www.angiangport.com.vn



**BCTC NĂM 2025 ĐÃ KIỂM TOÁN
(TIẾNG VIỆT)**

**BCTC NĂM 2025 ĐÃ KIỂM TOÁN
(TIẾNG ANH)**

**CÔNG
TY CP
CẢNG
AN
GIANG**

Digitally signed by CÔNG TY CP CẢNG AN GIANG
DN: C=VN, L=AN GIANG, CN=CÔNG TY CP CẢNG AN GIANG,
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:1600125108,
E=CANGANGIANG@GMAIL.COM
Reason: I am the author of this document
Location: 12345678
Date: 2026.03.25 11:07:13+07'00'
Foxit PDF Reader Version: 2024.2.2



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

An Giang, ngày 24 tháng 03 năm 2026

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG AN GIANG

TUQ. NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT

PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH



NGUYỄN VĂN PHÚ