

(Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN LÂN NINH BÌNH**      **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**NINH BÌNH**      **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Số: 449 /BC-PLNB

Ninh Bình, ngày 09 tháng 3 năm 2026

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình**  
**Năm báo cáo: 2025**

Kính gửi:      - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
                     - Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

**1. Thông tin khái quát:**

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2700224471
- Vốn điều lệ: 157.312.600.000 đồng
- Địa chỉ: Tổ dân phố Bộ Đầu – Phường Nam Hoa Lư - tỉnh Ninh Bình
- Số điện thoại: 02293.610.024; 02293.610.863;      - Số fax: 0229.3610013
- Website: <http://www.niferco.com.vn>;      - Mã cổ phiếu: NFC
- Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình có tiền thân là Nhà máy Phân lân Ninh Bình được thành lập từ ngày 01 tháng 8 năm 1977, trực thuộc Tổng cục Hoá chất Việt Nam trước đây, nay là Tập đoàn Hoá chất Việt Nam.

Ngày 29/7/2004 Bộ Công nghiệp có quyết định số 66/2004/QĐ-BCN về việc chuyển đổi Công ty Phân lân Ninh Bình thành Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình; trong đó cổ đông nhà nước (Tổng công ty Hoá chất Việt Nam) nắm giữ cổ phần chi phối 51% vốn điều lệ của Công ty và Công ty chính thức chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần hoạt động theo luật Doanh nghiệp kể từ ngày 01/01/2005.

Từ năm 2005 đến nay Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình với hoạt động tích cực của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc Công ty, đội ngũ Cán bộ công nhân viên lao động đã đoàn kết, phát huy tiềm năng nội lực sẵn có của Công ty, khắc phục những khó khăn thách thức trong sản xuất kinh doanh hàng năm. Công



ty tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ kế hoạch xuất kinh doanh đề ra với các chỉ tiêu thực hiện năm sau cao hơn năm trước, có mức tăng trưởng ổn định, sản xuất kinh doanh có lãi, thực hiện tốt mọi nghĩa vụ với nhà nước, đảm bảo việc làm thường xuyên, thu nhập cho Cán bộ công nhân viên lao động, các chế độ chính sách có liên quan đến người lao động theo quy định luôn được cải thiện và nâng cao; đảm bảo chia cổ tức cho các cổ đông hàng năm. Công ty luôn tạo sự đồng thuận và thống nhất cao trong lãnh đạo và tổ chức thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của đơn vị, không ngừng củng cố và xây dựng Công ty phát triển bền vững

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

- Ngành nghề kinh doanh:

- + Sản xuất phân bón và hợp chất nitơ;
- + Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;
- + Sản xuất máy chuyên dụng khác (Chi tiết: Sản xuất, gia công, chế tạo thiết bị máy sản xuất phân lân nung chảy);
- + Hoạt động dịch vụ hỗ trợ kinh doanh khác còn lại chưa được phân vào đâu (Chi tiết: Xuất, nhập khẩu các loại phân bón);
- + Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;
- + Bốc xếp hàng hóa;
- + Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu (Chi tiết: Bán buôn các loại phân bón).

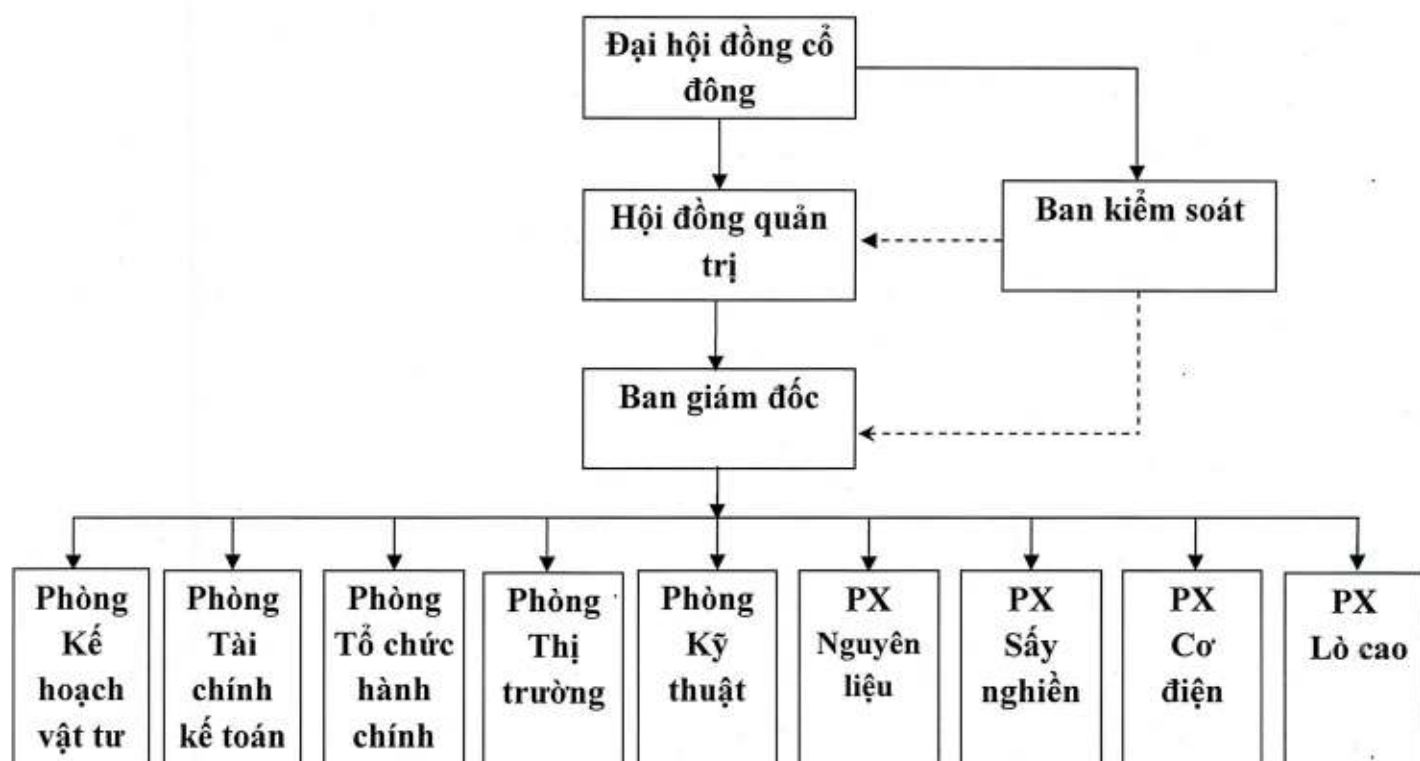
- Địa bàn kinh doanh: Sản phẩm Phân lân nung chảy Ninh Bình, Phân NPK Ninh Bình đã được sản xuất và lưu thông trên thị trường phục vụ cho sản xuất nông nghiệp trong cả nước và xuất khẩu ra nước ngoài.

## **3. Thông tin mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh, bộ máy quản lý**

- Mô hình quản trị: Công ty tổ chức và hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, cùng với việc tuân thủ các quy định về pháp luật của nhà nước, Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình có bộ máy quản lý và điều hành sau đây:

- + Đại hội đồng cổ đông.
- + Ban kiểm soát.
- + Hội đồng quản trị.
- + Giám đốc, Phó Giám đốc và bộ máy giúp việc.

- Cơ cấu bộ máy quản lý Công ty



- Các công ty con, công ty liên kết: Không có

#### 4. Định hướng phát triển:

- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

+ Kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của cổ đông đầu tư vào Công ty, hoàn thành các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

+ Tối đa hóa hiệu quả hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty;

+ Tiếp tục phát huy, mở rộng thị trường và nâng cao uy tín của Công ty;

- Chiến lược phát triển ngắn hạn, trung hạn và dài hạn:

+ Chuyên nghiệp và năng động, Công ty đang khẳng định vị trí quan trọng trên thị trường sản xuất phân bón.

+ Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện chế độ trách nhiệm, ban hành cơ chế điều hành, cơ chế phân phối lợi ích và hoạt động của Công ty để nâng cao trách nhiệm, khuyến khích người lao động và cổ đông đóng góp, góp phần xây dựng công ty ngày càng phát triển bền vững.

+ Tăng cường đào tạo nâng cao trình độ chuyên môn của đội ngũ Cán bộ, Công nhân viên Công ty.

+ Thực hiện các chính sách ưu đãi tốt nhằm thu hút nhân tài.

+ Nghiên cứu, phát triển công nghệ sản xuất các sản phẩm mới theo nhu cầu của thị trường, hướng tới mở rộng xuất khẩu ra nước ngoài.

- Mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty:

Trong định hướng phát triển của mình, Công ty luôn hướng đến mục tiêu phát triển bền vững. Không chỉ đặt lợi nhuận lên hàng đầu, Công ty phải gắn liền trách nhiệm với môi trường, xã hội, đảm bảo rằng những hoạt động của Công ty tuân thủ theo pháp luật, các chuẩn mực đạo đức xã hội cũng như quan tâm đến lợi ích cộng đồng. Công ty tự đặt ra trách nhiệm đối với Cán bộ, công nhân viên, dân cư xung quanh nhà máy, môi trường sản xuất, môi trường thiên nhiên. Công ty luôn quan tâm đến việc đầu tư và cải tiến trang thiết bị, kỹ thuật nhằm bảo vệ môi trường, tạo ra phúc lợi cho cộng đồng. Những đầu tư về khoa học kỹ thuật tiên tiến của Công ty vừa trực tiếp giữ gìn môi trường lao động sản xuất, giữ gìn môi trường xung quanh, mang lại lợi ích cho cộng đồng dân cư nơi Công ty hoạt động.

### **5. Các rủi ro:**

Công ty cổ phần Phân lân Ninh Bình hoạt động trong lĩnh vực chính là sản xuất phân Lân nung chảy và phân NPK. Với đặc thù hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực trên, Công ty có thể phải đối mặt với những rủi ro về lạm phát, rủi ro về lãi suất, rủi ro về thị trường tiêu thụ phân bón, rủi ro về giá cả, rủi ro về giá nguyên vật liệu đầu vào độc quyền. Bên cạnh những nhân tố rủi ro trên, còn một số nhân tố rủi ro mang tính bất khả kháng như: thiên tai, chiến tranh hay dịch bệnh hiểm nghèo trên quy mô lớn. Những rủi ro này hiếm khi xảy ra nhưng nếu xảy ra sẽ để lại những hậu quả thực sự nghiêm trọng, tác động trực tiếp đến hoạt động kinh doanh và phát triển của Công ty. Ngoài ra, sự thay đổi của chính sách tiền tệ, cơ chế thanh toán, phí, lãi vay và các điều kiện ràng buộc của ngân hàng, kho bạc Nhà nước cũng tạo nên các rủi ro bất khả kháng cho doanh nghiệp.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM:**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

#### **1.1 Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025:**

- Giá trị Sản xuất công nghiệp: theo giá thực tế đạt: 1.222,994 tỷ đồng.
- Sản lượng sản phẩm sản xuất chủ yếu:
  - + Phân lân nung chảy: 220.000 tấn. Trong đó phân lân thương phẩm đạt: 215.031 tấn.
  - + Phân NPK đa dinh dưỡng đạt: 37.000 tấn.
- Doanh thu thuần về bán hàng: 1.240,335 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 173,413 tỷ đồng.
- Phải nộp ngân sách: 39,225 tỷ đồng.
- Đầu tư xây dựng cơ bản: 7,643 đồng.

- Trong năm 2025, chia cổ tức năm 2024 bằng tiền mặt theo nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty: 20% Vốn điều lệ, thành tiền là: 31.462.520.000 đồng.

Năm 2025, thị trường phân bón diễn ra sự cạnh tranh khá phức tạp, giá nguyên vật liệu tăng cao; cung lớn hơn cầu, tiềm ẩn nhiều rủi ro ảnh hưởng đến thị trường, thị phần của Công ty. Công ty phải luôn tìm cách nâng cao năng lực sản xuất, chất lượng sản phẩm để giữ vững và gia tăng thị phần. Trên cơ sở đó Ban lãnh đạo Công ty đã tập trung nâng cao công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường công tác quản lý, bám sát các mục tiêu kế hoạch đã đề ra; đồng thời xây dựng và điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế và mang tính thiết thực.

### **1.2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:**

- Giá trị sản xuất công nghiệp: Theo giá thực tế đạt: 1.222,994 tỷ đồng, bằng 128,3% so với cùng kỳ và bằng 103,6% kế hoạch năm 2025.

- Doanh thu thuần về bán hàng: 1.240,335 tỷ đồng, bằng 135,6% so với cùng kỳ và bằng 153,6% kế hoạch năm 2025.

- Lợi nhuận trước thuế: 173,413 tỷ đồng, bằng 286,8% so với cùng kỳ và bằng 377% kế hoạch năm 2025.

- Phải nộp ngân sách: 39,225 tỷ đồng, bằng 253,2% so với cùng kỳ và bằng 330,2% so với kế hoạch năm 2025.

- Sản lượng sản phẩm sản xuất chủ yếu:

+ Phân lân nung chảy: 220.000 tấn, bằng 108,4% so với cùng kỳ và bằng 137,5% kế hoạch năm 2025 (Trong đó phân lân thương phẩm đạt: 215.031 tấn, bằng 108,1% so với cùng kỳ và bằng 137,8% kế hoạch năm 2025)

+ Phân NPK đa dinh dưỡng đạt: 37.000 tấn, bằng 105,7% so với cùng kỳ và bằng 105,7% kế hoạch năm 2025.

### **1.3. Thuận lợi và khó khăn ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty:**

\* Thuận lợi:

- Luôn được sự quan tâm chỉ đạo thường xuyên, kịp thời của lãnh đạo Tập đoàn Hoá chất Việt Nam về thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh. Có sự thống nhất cao trong lãnh đạo và đội ngũ cán bộ, công nhân lao động trong việc tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ đã đề ra.

- Công ty có sự giúp đỡ của các bạn hàng truyền thống trong việc cung ứng vật tư nguyên, nhiên liệu đầu vào cho sản xuất và tiêu thụ sản phẩm hàng hoá.

- Thương hiệu sản phẩm phân lân Ninh Bình, phân NPK đa dinh dưỡng Ninh Bình đã được khẳng định trên thị trường trong nước cũng như xuất khẩu ra nước ngoài.

\* Khó khăn

- Giá nguyên nhiên vật liệu đầu vào tăng, đặc biệt giá vật tư sản xuất lân như quặng Apatit, quặng Séc-pentin; sản xuất NPK như đạm ure, supe lân, DAP, MAP, Ka ly, đạm ASA và lượng cung thiếu ảnh hưởng đến việc sản xuất của công ty.

- Nạn phân bón giả kém chất lượng làm ảnh hưởng đến thị trường phân bón, các cơ sở sản xuất phân bón nhỏ lẻ kém chất lượng bán giá rẻ làm ảnh hưởng đến các công ty sản xuất phân bón lớn.

- Diện tích canh tác nông-nghiệp giảm, giá nông sản ở mức thấp, đặc biệt là giá sản phẩm từ cây công nghiệp thấp tại Tây Nguyên, dịch bệnh phát sinh nhiều làm cho nhu cầu đầu tư phân bón bị ảnh hưởng.

**2. Tổ chức và nhân sự:**

**2.1. Danh sách Ban điều hành, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết:**

- Ông: Dương Như Đức, sinh năm 1980, Giám đốc Công ty. Thạc sỹ Tài chính Ngân hàng. Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,02% (Miễn nhiệm ngày 15/12/2025).

- Ông Phùng Quang Trung, sinh năm 1978, Giám đốc Công ty. Cử nhân kinh tế. Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0% (Bổ nhiệm ngày 15/12/2025).

- Ông: Phạm Hồng Sơn, sinh năm 1972, Thành viên Hội đồng quản trị (Miễn nhiệm ngày 24/4/2025), Phó Giám đốc công ty, Kỹ sư chế tạo máy, cử nhân quản trị kinh doanh. Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 1,28%

- Ông: Nguyễn Ngọc Thuấn, sinh năm 1981, Kế toán trưởng Công ty. Cử nhân Kinh tế. Tỷ lệ sở hữu cổ phần: 0,016%

**2.2. Những thay đổi trong ban điều hành:**

- Quyết định số: 1867/QĐ - HĐQT ngày 12/12/2025 về việc không bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc công ty đối với ông Dương Như Đức kể từ ngày 15/12/2025.

- Quyết định số: 1868/QĐ - HĐQT ngày 12/12/2025 về việc bổ nhiệm chức vụ Giám đốc công ty đối với ông Phùng Quang Trung kể từ ngày 15/12/2025.

**2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên:**

- Tổng số cán bộ, công nhân viên lao động đến ngày 31/12/2025 là 339 người có hợp đồng lao động từ 12 tháng trở lên, trong đó có 66 lao động nữ chiếm 19,5% tổng số lao động toàn Công ty.

- Cán bộ, Công nhân viên có trình độ Đại học và trên đại học là: 86 người; trình độ Cao đẳng: 35 người; trình độ Trung cấp: 44 người, còn lại là Công nhân

**2.4. Chính sách đối với người lao động:**

- Chế độ làm việc:

+ Cán bộ, Công nhân viên của Công ty được quy định làm việc 8 giờ/ngày, 40 đến 48 giờ trong một tuần. Đối với Cán bộ công nhân viên thuộc diện lao động quản lý, chuyên môn nghiệp vụ, phục vụ ở văn phòng làm việc theo giờ hành chính: sáng: 7h đến 11h30, chiều: 13h đến 16h30 từ thứ 2 đến thứ 6 hàng tuần. Đối với lao động trực tiếp sản xuất tại các đơn vị làm việc theo chế độ 3 ca khép kín: Ca 1: từ 7h đến 15h, Ca 2: từ 15h đến 23h, Ca 3: từ 23h đến 7h sáng hôm sau. Đối với lao động trực tiếp làm việc tại tổ cơ khí, phân xưởng cơ điện thời gian: buổi sáng từ 7h đến 11h30p, buổi chiều từ 12h30p đến 16h. Đối với lao động làm việc tại Tổ bảo vệ thuộc Phòng Tổ chức Hành chính làm việc theo chế độ 3 ca khép kín: Ca 1 từ 6h30 phút đến 14h30 phút, Ca 2 từ 14h30 phút đến 22h30 phút, Ca 3 từ 22h30 phút đến 6h30 phút sáng ngày hôm sau.

+ Cán bộ công nhân viên được nghỉ làm và hưởng lương theo cấp bậc trong những ngày nghỉ lễ tết theo quy định của nhà nước như tết Dương lịch, Tết Âm lịch, ngày Giỗ tổ Hùng Vương, ngày Chiến thắng, ngày Quốc tế lao động, ngày Quốc khánh. Công ty luôn tạo điều kiện tốt nhất cho cán bộ, công nhân viên làm việc, cụ thể như: trang bị đầy đủ trang thiết bị để làm việc, áp dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật để cải thiện tốt hơn điều kiện làm việc, tăng năng suất lao động. Ngoài ra, nguyên tắc an toàn lao động luôn được tuân thủ nghiêm ngặt.

- Chính sách lương và thưởng:

+ Chính sách lương: Đối với các Cán bộ công nhân viên làm việc trực tiếp sản xuất được hưởng tiền lương theo khoán sản phẩm, khoán công việc theo đơn giá định mức lao động của Công ty hàng năm và từng thời điểm. Đối với Cán bộ công nhân viên làm việc gián tiếp hưởng theo lương thời gian ngày công làm việc thực tế trong tháng và theo năng suất lao động bình quân hàng tháng của toàn Công ty, ứng với hệ số phân phối được hưởng theo các chức danh quản lý, làm việc tại quy chế phân phối tiền lương, tiền thưởng, phân loại thi đua của Công ty hàng năm để thực hiện.

+ Chính sách thưởng: Công ty thực hiện chính sách lương, thưởng, phúc lợi nhằm động viên và thu hút lao động có kiến thức phù hợp đã được đào tạo vào làm việc tại Công ty. Công ty áp dụng chính sách thưởng cho Cán bộ công nhân viên bằng quỹ tiền lương của Công ty theo bình xét thi đua đơn vị, cá nhân hàng tháng. Ngoài ra công ty còn thưởng cho Cán bộ công nhân viên lao động có các đề tài khoa học sáng kiến tiết kiệm mang lại giá trị làm lợi kinh tế cho Công ty, thông qua việc xét các đề tài đã được đăng ký và áp dụng thực hiện hàng năm.

Ngoài ra Công ty còn trích các quỹ phúc lợi, thi đua khen thưởng để thưởng cho Cán bộ công nhân viên vào các ngày Lễ, Tết trong năm.

- Các chính sách khác với người lao động: Để đào tạo và thu hút nhân tài Công ty còn áp dụng các chính sách với người lao động như chính sách đào tạo, chính sách tuyển dụng, chính sách thu hút nhân tài cũng như việc áp dụng các chế độ hưu trí, trợ cấp và đóng bảo hiểm xã đúng theo quy định của luật Lao động

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

#### **3.1. Các khoản đầu tư lớn:**

Trong năm Công ty thực hiện đầu tư 7.643.440.976 đồng. Trong đó:

- Đầu tư 01 xe nâng hàng: 398.148.148 đồng
- Đầu tư 01 máy đào thủy lực: 2.750.000.000 đồng
- Đầu tư 01 xe bán tải Hilux: 995.292.828 đồng
- Đầu tư 01 máy xúc lật bánh lốp: 900.000.000 đồng
- Đầu tư 01 hệ thống làm mát nước thải lò cao: 2.600.000.000 đồng

**3.2. Các công ty con, công ty liên kết:** Không có.

### **4. Tình hình tài chính:**

#### **4.1. Tình hình tài chính**

*DVT: Đồng*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>% 2025 so với 2024</b>
Tổng giá trị tài sản	353.459.563.346	412.796.292.387	116,78
Doanh thu thuần	914.381.030.925	1.240.335.719.173	135,64
Lợi nhuận từ hoạt động KD	55.739.266.378	173.413.989.801	311,11
Lợi nhuận khác	4.722.848.488	1.237	0,000026
Lợi nhuận trước thuế	60.462.114.866	173.413.991.038	286,81
Lợi nhuận sau thuế	48.379.271.075	138.794.938.853	286,88

Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức/Vốn điều lệ	16%	20%	125
--	-----	-----	-----

Ghi chú: Tỷ lệ trả cổ tức từ lợi nhuận năm 2025 dự kiến 40%, mức chính thức sẽ được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

**4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu :**

Các chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	2,69	4,70	
+ Hệ số thanh toán nhanh: $\frac{\text{Tài sản ngắn hạn} - \text{Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$	1,16	1,71	
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,36	0,21	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,57	0,26	
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho: $\frac{\text{Giá vốn hàng bán}}{\text{Hàng tồn kho bình quân}}$	4,21	4,05	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2,59	3,00	
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,05	0,11	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,25	0,78	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,12	0,34	

+Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,06	0,14	
--	------	------	--

## **5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

### **5.1. Cổ phần:**

- Tổng số sở phần: 15.731.260 cổ phần
- Loại cổ phần: Cổ phần phổ thông.

### **5.2. Cơ cấu cổ đông (theo danh sách cổ đông ngày 16/5/2025):**

- Tổng số cổ phần: 15.731.260 cổ phần; cổ phần phổ thông chuyển nhượng tự do: 15.731.260 cổ phần. Trong đó:

- Cổ đông lớn nắm giữ trên 5% cổ phần có quyền biểu quyết: 3 cổ đông nắm giữ 11.498.909 cổ phần chiếm: 73,1% vốn điều lệ.

- Cổ đông nắm giữ từ 1%-5% cổ phần có quyền biểu quyết: 6 cổ đông, nắm giữ: 1.293.666 cổ phần, chiếm 8,22% vốn điều lệ.

- Cổ đông nắm giữ dưới 1% phần có quyền biểu quyết: 358 cổ đông, nắm giữ: 2.938.685 cổ phần, chiếm 18,68% vốn điều lệ.

- Số lượng cổ đông tổ chức: 05, nắm giữ: 9.927.554 cổ phần, chiếm 63,11% vốn điều lệ.

- Số lượng cổ đông cá nhân: 362, nắm giữ: 5.803.706 cổ phần, chiếm 36,89% vốn điều lệ.

- Số lượng cổ đông trong nước: 361, nắm giữ: 15.722.460 cổ phần, chiếm 99,94% vốn điều lệ.

- Số lượng cổ đông nước ngoài: 06, nắm giữ: 8.800 cổ phần, chiếm 0,06% vốn điều lệ.

**5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Không

**5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có.

**5.5. Các chứng khoán khác:** Không có.

## **III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC:**

### **1.Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

**1.1.Kết quả sản xuất kinh doanh:** Như mục II.1

**1.2. Công tác khoa học kỹ thuật, sáng kiến tiết kiệm, và môi trường trong năm 2025.**

Ngay từ đầu năm Ban giám đốc đã tập trung triển khai các giải pháp quản lý để tổ chức thực hiện công tác khoa học kỹ thuật, đặc biệt quan tâm đến công nghệ sản xuất, chất lượng sản phẩm, an toàn lao động, vệ sinh công nghiệp và môi trường.

- Tiếp tục thực hiện và điều chỉnh công nghệ sản xuất NPK đáp ứng yêu cầu của khách hàng.

- Đưa các công trình về xử lý môi trường vào hoạt động: Công trình xử lý nước thải sinh hoạt, xử lý nước thải sản xuất, tuần hoàn và làm mát nước thải; thực hiện việc quan trắc khí thải, nước thải định kỳ.

- Thu hồi triệt để các chất thải rắn để bổ sung nguồn nguyên liệu tái chế sản xuất, thực hành tiết kiệm vật tư, nguyên nhiên liệu, năng lượng trong chi phí sản xuất.

- Trong năm 2025, tổng số đề tài áp dụng, xét thưởng là 10 đề tài: 04 đề tài từ năm 2024 chuyển sang, 06 đề tài trong năm 2025. Đề tài sáng kiến cải tiến kỹ thuật tiết kiệm, đã góp phần tích cực trong việc nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty, trong đó có 02 đề tài tính được trực tiếp bằng tiền với số tiền làm lợi 4.200.334.950 đồng.

- Tăng cường công tác tuyên truyền giáo dục Công nhân lao động về ý thức chấp hành các quy trình quy phạm an toàn trong sản xuất. Tổ chức lớp tập huấn về an toàn lao động với 100% Công nhân lao động học an toàn.

### **1.3. Công tác kế hoạch thị trường.**

Trong năm 2025, Ban Giám đốc Công ty đã tập trung trong việc chỉ đạo đơn vị bám sát vào nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty để tổ chức triển khai thị trường tiêu thụ sản phẩm. Giữ vững thị trường truyền thống, đầu tư khai thác mở rộng thị trường mới để tiêu thụ sản phẩm trong năm đáp ứng được yêu cầu đề ra.

- Duy trì bán hàng thông qua hệ thống đại lý, phối hợp với các đại lý, mở thêm các đại lý mới giữ vững và phát triển thị trường.

- Đẩy mạnh tiêu thụ sản phẩm xuất khẩu sang thị trường nước ngoài như thị trường Úc, Hàn Quốc, Nhật Bản, Malaysia. Lào...

- Kết hợp với các đại lý cấp 1 tổ chức tập huấn giới thiệu sản phẩm đến các xã khu vực phía Bắc, khu vực miền Trung và công tác thị trường tại khu vực đồng bằng Sông Cửu Long để nâng cao uy tín thương hiệu của Công ty.

- Tổ chức hội nghị khách hàng tạo sự gắn kết giữa nhà sản xuất và nhà phân phối sản phẩm.

- Công tác phát triển thương hiệu: được đẩy mạnh. Năm 2025, thương hiệu phân lân Nung chảy Ninh Bình được vinh danh “Thương hiệu vàng nông nghiệp Việt Nam”

### **1.4. Công tác quản lý tài chính.**

Ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo thực hiện về công tác quản lý tài chính của Công ty, cơ bản khắc phục được những khó khăn về lĩnh vực tài chính.

- Quản lý tài sản, nguồn vốn của Công ty thu chi tài chính đúng quy định.

- Quản lý, giám sát việc bán hàng, theo dõi đối chiếu công nợ, đơn đốc nợ đến hạn, xử lý nợ quá hạn; bố trí đủ vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Giám sát, quản lý chặt chẽ việc nhập kho, xuất kho và tồn kho nguyên vật liệu chính, vật tư, công cụ dụng cụ và thành phẩm của Công ty.

- Thực hiện việc báo cáo quản trị tháng đáp ứng việc cung cấp thông tin cho Ban Giám đốc trong việc chỉ đạo và điều hành sản xuất.

- Chi trả tiền lương, thưởng cho cán bộ công nhân lao động, cổ tức cho các cổ đông theo nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 đầy đủ kịp thời.

- Thực hiện việc đóng góp thuế với Nhà nước đầy đủ và kịp thời theo quy định hiện hành.

### ***1.5. Công tác Tổ chức hành chính, lao động tiền lương và thực hiện các chế độ chính sách với người lao động.***

Năm 2025, Ban Giám đốc Công ty đã tập trung trong việc lãnh đạo, chỉ đạo công tác tổ chức cán bộ quản lý, thực hiện việc bổ nhiệm, chuyển đổi vị trí công tác của cán bộ quản lý để đáp ứng với việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Chủ động trong việc tuyển dụng bổ sung nguồn lao động hợp đồng mùa vụ cơ bản đáp ứng đủ lao động làm việc theo kế hoạch sản xuất hàng tháng, hàng quý đề ra.

- Tổng số cán bộ, CNV lao động đến ngày 31/12/2025 là 339 người có hợp đồng lao động từ 12 tháng trở lên, trong đó có 66 lao động nữ chiếm 19,5% tổng số lao động toàn Công ty.

- Thực hiện công tác chăm lo đời sống tinh thần, vật chất và đảm bảo việc làm thu nhập cho công nhân viên lao động. Các ngày nghỉ lễ, tết được Công ty trích thưởng kịp thời động viên tinh thần cho cán bộ công nhân lao động.

- Đảm bảo thực hiện mọi chế độ chính sách có liên quan đến người lao động như chế độ Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp, nghỉ hưu trí, chấm dứt hợp đồng lao động và các quyền lợi khác của người lao động được thực hiện đầy đủ theo qui định của Pháp luật hiện hành.

- Hoàn chỉnh việc xây dựng ban hành sửa đổi Nội quy lao động, Quy chế phân phối tiền lương, tiền thưởng, thoả ước lao động tập thể, quy chế bán hàng, quy chế công tác văn thư lưu trữ, quy chế chi tiêu nội bộ, quy chế mua sắm vật tư hàng hóa, quy chế quản lý công tác sửa chữa lớn, quy chế quản lý dự án đầu thầu của Công ty áp dụng thực hiện cho năm 2025 theo quy định.

- Tích cực tham gia đóng góp các quỹ từ thiện tại địa phương và ngành trong năm 2025.

### ***1.6. Công tác an ninh quốc phòng, trật tự an toàn xã hội trong đơn vị.***

Trong năm qua, Ban giám đốc Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo các đơn vị thực hiện tốt nhiệm vụ đảm bảo trật tự an toàn xã hội trong Công ty và trên địa bàn.

- Tổ chức huấn luyện quân sự cho lực lượng tự vệ Công ty theo đúng kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng.

- Xây dựng kế hoạch phòng chống bão lụt, kế hoạch phòng cháy, chữa cháy năm 2025 để thực hiện.

- Thực hiện tốt quy định của nhà nước về công tác phòng chống cháy nổ trong dịp tết Nguyên đán.

### ***1.7. Thực hiện công tác xây dựng Đảng, Chính quyền, các đoàn thể quần chúng trong sạch, vững mạnh.***

Ban Giám đốc Công ty đã tập trung trong việc không ngừng củng cố xây dựng các tổ chức Đảng, Chính quyền, các đoàn thể quần chúng trong đơn vị tăng cường sự đoàn kết nhất trí cao trong nội bộ Đảng, Chính quyền, các đoàn thể quần chúng để khắc phục khó khăn trong tổ chức, lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị thực hiện tốt nhiệm vụ Chính trị của Công ty đã đề ra trong năm 2025.

- Tăng cường công tác giáo dục chính trị tư tưởng cho đảng viên, Cán bộ công nhân viên lao động để mỗi người luôn có nhận thức đúng đắn về những thuận lợi, khó khăn của đơn vị, nâng cao ý thức trách nhiệm của mỗi người, chấp hành thực hiện nghiêm mọi đường lối chủ trương của Đảng, chính sách Pháp luật của Nhà nước, chấp hành nội quy, quy chế của Công ty để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Các tổ chức Công đoàn, Đoàn thanh niên, Hội cựu chiến binh, Hội phụ nữ đã tích cực tham gia các hoạt động của Công ty và của tổ chức nhằm góp phần xây dựng Công ty phát triển vững mạnh.

### ***1.8. Công tác phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm chống lãng phí, thực hiện quy chế dân chủ cơ sở.***

Ban Giám đốc Công ty Công ty đã quán triệt công tác phòng chống tham nhũng lãng phí đến các cương vị liên quan đến kinh tế, sử dụng định mức vật tư trong sản xuất, việc mua sắm vật tư, thiết bị tuân thủ đúng quy định của Nhà nước và quy chế của Công ty.

- Công ty đã ban hành quy chế bán hàng, quy chế mua sắm vật tư, hàng hóa, quy chế sáng kiến, quy chế quản lý công nợ; hoàn thiện và ban hành chức năng, nhiệm vụ của các phòng ban.

- Sắp xếp, bố trí chuyển đổi một số vị trí công tác của cán bộ trong Công ty được thực hiện một cách dân chủ công khai.

- Thực hiện tốt việc quản lý Tài chính, tài sản của Công ty theo đúng quy định không để thất thoát Tài chính đặc biệt là việc thu hồi tiền bán hàng của Công ty trên thị trường toàn quốc.

- Việc kê khai tài sản, thu nhập được thực hiện đầy đủ đúng quy định.

- Về thực hành tiết kiệm: Ban Giám đốc Công ty đã phát động các phong trào sáng kiến cải tiến kỹ thuật tiết kiệm đến các chi phí trong quá trình sản xuất như: quyết toán sử dụng nguyên nhiên liệu chính, vật tư cho sản xuất, đặc biệt là

quản lý và quyết toán chính xác sử dụng than tại phân xưởng Lò cao; báo cáo quyết toán vật tư hàng tháng theo quy định.

### **1.9. Thực hiện Quy chế dân chủ tại cơ sở và đối thoại định kỳ giữa Giám đốc Công ty với người lao động.**

- Ban Giám đốc đã tổ chức đầy đủ, công khai các nội dung liên quan đến việc tổ chức thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh và các vấn đề có liên quan đến tổ chức sản xuất quyền lợi, nghĩa vụ, việc làm đời sống thu nhập của người lao động để người lao động bàn và triển khai thực hiện.

- Thực hiện việc đối thoại định kỳ tại nơi làm việc giữa người sử dụng lao động và đại diện người lao động 03 tháng 1 lần để trao đổi, thảo luận các nội dung mà hai bên quan tâm.

### **1.10. Những khuyết điểm tồn tại:**

Trong năm qua bên cạnh những thành tích đã đạt được trong việc lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty, tuy vậy còn những mặt tồn tại cần phải khắc phục đó là:

- Chất lượng phân NPK có thời điểm chưa ổn định đặc biệt là sản phẩm có hàm lượng dinh dưỡng cao sản xuất bằng công nghệ vôi viên hơi nước.

- Việc kiểm tra, giám sát, phát hiện và xử lý các vi phạm quy định công nghệ trong sản xuất vẫn còn hạn chế.

- Công tác lập báo cáo quản trị doanh nghiệp, phân tích sử dụng lao động hàng tháng còn chậm nhiều thời điểm mùa vụ chưa đáp ứng đủ nhu cầu lao động phục vụ sản xuất.

- Thực hiện công tác vệ sinh công nghiệp ở các đơn vị đôi lúc còn chưa đáp ứng được yêu cầu đề ra.

## **2. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

### **2.1. Tình hình chung**

Trong năm 2026 tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn tiếp tục gặp khó khăn thách thức do sự cạnh tranh tiêu thụ sản phẩm phân bón ngày càng gay gắt, giá nông sản thấp, giá cả nguyên liệu biến động đã ảnh hưởng trực tiếp đến giá thành sản phẩm phân bón của Công ty và thị trường tiêu thụ sản phẩm. Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc Công ty xác định về phương hướng, mục tiêu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2026 đó là: Duy trì sản xuất ổn định, hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh có tăng trưởng, đáp ứng thoả mãn nhu cầu cung cấp sản phẩm trên thị trường trong nước và đẩy mạnh sản phẩm xuất khẩu ra nước ngoài; đảm bảo đủ việc làm thường xuyên cho Công nhân viên lao động có thu nhập đời sống ổn định; thực hiện tốt và đầy đủ mọi nghĩa vụ nộp thuế với Ngân sách Nhà nước, với cấp trên, với các cổ đông và người lao động; không ngừng củng cố và phát triển sản xuất, xây dựng Công ty phát triển bền vững.

## **2.2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2026**

- Giá trị SXCN (theo giá thực tế): 1.439,83 tỷ đồng.
- Doanh thu: 1.423 tỷ đồng.
- Phải nộp ngân sách: 37,957 tỷ đồng.
- Sửa chữa lớn: 6,49 tỷ đồng.
- Đầu tư: 3,66 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 180 tỷ đồng.
- Cổ tức:  $\geq 40\%/V\Delta L$
- Thu nhập bình quân đạt: 25 triệu đồng/người/tháng.
- Các sản phẩm sản xuất chủ yếu:
  - + Phân lân nung chảy: 250.000 tấn.
  - + Phân NPK đa dinh dưỡng các loại: 41.000 tấn.
- Sản phẩm tiêu thụ: Lân: 245.000 tấn; NPK: 39.000 tấn.

## **2.3. Các biện pháp thực hiện**

- Phát huy tiềm năng, nội lực sẵn có của đơn vị ; Điều hành, duy trì sản xuất ổn định, dài ngày , sản xuất phải đảm bảo chất lượng nhằm giảm chi phí đặc biệt là chi phí than, quặng ở phân xưởng lò cao; Tập trung tiết giảm chi phí, tiết kiệm chi phí, áp dụng các đề tài khoa học kỹ thuật, các giải pháp, sáng kiến trong sản xuất nhằm hạ giá thành sản phẩm nhưng vẫn đảm bảo chất lượng sản phẩm, tăng sức cạnh tranh sản phẩm phân bón cùng loại trên thị trường trong nước và tiếp tục xuất khẩu sản phẩm ra nước ngoài.

- Tập trung chỉ đạo công tác thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty, duy trì thị trường đã có, khai thác mở rộng thị trường mới, có các chính sách linh hoạt trong công tác thị trường, cơ chế bán hàng phù hợp cho các đại lý để nâng cao hơn về năng lực tiêu thụ sản phẩm hàng hoá. Tổ chức thực hiện hội nghị khách hàng các khu vực, khuyến khích các đại lý của công ty trong việc đặt hàng sản phẩm phù hợp để cùng với Công ty phối hợp và hỗ trợ trong công tác tiêu thụ sản phẩm của công ty. Tiếp tục tăng cường công tác quảng cáo giới thiệu về sản phẩm của Công ty trên các phương tiện thông tin đại chúng.

- Có các chính sách khuyến khích khen thưởng kịp thời những cá nhân, đơn vị có nhiều thành tích đóng góp vào các phong trào thi đua của đơn vị mang lại những giá trị kết quả cao đặc biệt là phong trào lao động sáng tạo, phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật .v.v.

- Tiếp tục sắp xếp lao động hợp lý, tuyển dụng lao động có tay nghề cao, nghiên cứu đưa ra cơ chế trả lương nhằm khuyến khích tinh thần làm việc, thu hút lao động.

- Thực hiện mọi nghĩa vụ với Nhà nước, với cấp trên, với các cổ đông và các chế độ chính sách có liên quan đến người lao động; đảm bảo đủ việc làm

thường xuyên và thu nhập đời sống ổn định để mọi người yên tâm lao động sản xuất, công tác đóng góp tài, lực vào xây dựng Công ty phát triển.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác phòng chống tham nhũng; thực hiện tiết kiệm chống lãng phí và quy chế dân chủ tại cơ sở bằng cách tuyên truyền, bồi dưỡng, đào tạo, tuyển dụng các cán bộ có đủ năng lực trình độ để bổ nhiệm, luân chuyển ở các cương vị để tăng cường trong công tác quản lý.

### **3. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (không có)**

## **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:**

Năm 2025, tình hình sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp nói chung và của Công ty nói riêng gặp nhiều khó khăn như xung đột vũ trang tại một số nước trên thế giới, thời tiết khắc nghiệt, rét đậm rét hại phía khu vực phía Bắc, hạn hán, lũ lụt khu vực miền trung; sự cạnh tranh giữa các nhà cung cấp phân bón mới trên thị trường; vận tải hàng hoá khó khăn đặc biệt là vận chuyển tiêu thụ các tỉnh phía Nam ..., trước những khó khăn thách thức mới, Hội đồng quản trị Công ty đã xác định rõ và tập trung cao công tác quản trị doanh nghiệp, tăng cường công tác quản lý, bám sát các mục tiêu kế hoạch đã đề ra; đồng thời xây dựng và điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp với tình hình thực tế, mang hiệu quả thiết thực.

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty năm 2025:

- Doanh thu thuần về bán hàng: 1.240,335 tỷ đồng, bằng 135,6% so với cùng kỳ và bằng 153,6% kế hoạch năm 2025.

- Lợi nhuận trước thuế: 173,413 tỷ đồng, bằng 286,8% so với cùng kỳ và bằng 377% kế hoạch năm 2025.

(Kết quả trên đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Định giá Việt Nam thực hiện).

### **2. Đánh giá của Hội đồng Quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:**

Căn cứ vào quyền hạn, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị và Giám đốc quy định trong Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty. Hội đồng quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Hoạt động giám sát của Hội đồng Quản trị đối với Ban Giám đốc năm 2025 như sau:

- Định kỳ hàng quý, Hội đồng quản trị đã tổ chức kiểm tra giám sát các hoạt động của Ban Giám đốc về:

+ Tổ chức thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các nghị quyết của Hội đồng quản trị.

+ Tình hình sản xuất kinh doanh hàng tháng, hàng quý; các giải pháp giữ và phát triển thị trường.

+ Việc thực hiện các bộ định mức vật tư kinh tế kỹ thuật.

+ Tình hình thực hiện kế hoạch đầu tư, mua sắm tài sản cố định, sửa chữa lớn.

+ Tình hình tuyển dụng, sử dụng lao động, quản lý lao động ...

Qua kiểm tra giám sát, Hội đồng quản trị phát hiện những mặt tồn tại để chỉ đạo, hướng dẫn, đôn đốc, yêu cầu Ban Giám đốc và các đơn vị có liên quan khắc phục kịp thời, nâng cao tinh thần trách nhiệm thực hiện nhiệm vụ được giao.

Nhìn chung, Ban Giám đốc đã luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ được giao, nắm bắt tình hình, kịp thời điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch phù hợp với tình hình thực tế. Tất cả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đều phù hợp theo giấy đăng ký kinh doanh, tuân thủ đúng điều lệ của doanh nghiệp cũng như theo các Quy định của Luật pháp Việt Nam hiện hành. Ban Giám đốc đã nhận thấy rõ những thuận lợi và khó khăn của Công ty nên đã chủ động trong việc điều hành, đồng thời đã ban hành các văn bản nội bộ theo thẩm quyền nhằm kiểm soát có hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro, Ban Giám đốc đã chủ động trong việc xây dựng và phát triển kênh phân phối thông qua hệ thống đại lý.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

#### **3.1. Kế hoạch SXKD năm 2026**

- Giá trị SXCN (theo giá thực tế): 1.439,83 tỷ đồng.
- Doanh thu: 1.423 tỷ đồng.
- Phải nộp ngân sách: 37,957 tỷ đồng.
- Sửa chữa lớn: 6,49 tỷ đồng.
- Đầu tư: 3,66 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 180 tỷ đồng.
- Cổ tức:  $\geq 40\%/V\Delta L$
- Thu nhập bình quân đạt: 25 triệu đồng/người/tháng.
- Các sản phẩm sản xuất chủ yếu:
  - + Phân lân nung chảy: 250.000 tấn.
  - + Phân NPK đa dinh dưỡng các loại: 41.000 tấn.
- Sản phẩm tiêu thụ: Lân: 245.000 tấn; NPK: 39.000 tấn.

#### **3.2. Nhiệm vụ của Hội đồng quản trị năm 2026**

- Bám sát diễn biến thị trường để đưa ra những giải pháp, định hướng phù hợp với tình hình thực tế để chỉ đạo hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 đảm bảo an toàn, hiệu quả và tiết kiệm.

- Tăng cường công tác quản lý, giám sát hoạt động của Công ty trên các lĩnh vực; nhằm đảm bảo thực hiện có hiệu quả nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2026 thông qua.

- Tăng cường vai trò, trách nhiệm của từng thành viên Hội đồng quản trị trên các lĩnh vực đã được phân công nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

- Tiếp tục hoàn thiện bộ máy quản lý của Công ty; nâng cao năng lực quản trị; chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty.

- Chỉ đạo giải pháp phát triển thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty; tăng cường công tác đầu tư mở rộng thị trường của Công ty nhằm nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty trên thị trường trong nước và thị trường nước ngoài, nâng cao sản lượng tiêu thụ, tạo thị trường bền vững hơn.

- Tiếp tục chỉ đạo rà soát, ban hành các quy chế, quy định, quy trình, hệ thống định mức vật tư kinh tế hiện có để phù hợp với tình hình thực tế.

- Chỉ đạo, đánh giá công tác đầu tư, xây dựng cơ bản trước khi triển khai nhằm bảo đảm tính hiệu quả, phát huy tốt việc sử dụng vốn khi thực hiện.

- Quan tâm đến đời sống của người lao động; có cơ chế, chính sách tiền lương phù hợp để đảm bảo thu hút và giữ người lao động; thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

## **V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:**

### **1. Hội đồng quản trị:**

#### **1.1. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: Danh sách, thành phần hội đồng quản trị và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết/Vốn điều lệ:

- Ông: Phạm Mạnh Ninh, Chủ tịch HĐQT	tỷ lệ sở hữu: 10,0%
- Ông: Dương Như Đức, Ủy viên HĐQT	tỷ lệ sở hữu: 0,02%
- Ông: Nguyễn Minh Việt Hưng, UV HĐQT	tỷ lệ sở hữu: 0%
- Ông: Nguyễn Ngọc Thạch, Ủy viên HĐQT	tỷ lệ sở hữu: 0,21%
- Ông: Hà Huy San, Ủy viên HĐQT	tỷ lệ sở hữu: 0,44%

Số lượng chức danh thành viên hội đồng quản trị do từng thành viên Hội đồng quản trị của Công ty nắm giữ tại các công ty khác:

- Ông: Nguyễn Ngọc Thạch	Số lượng: 01
--------------------------	--------------

#### **1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: không có**

#### **1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành triển khai thực hiện với chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn được quy định; quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng Pháp luật, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của

Đại hội đồng cổ đông thông qua; xác định được các vấn đề trọng tâm hoạt động của Công ty trong từng giai đoạn để đưa ra kế hoạch hoạt động cho phù hợp.

Trong năm Hội đồng quản trị Công ty đã tiến hành họp các phiên họp thường kỳ hàng quý và ban hành các Nghị quyết thông qua các nội dung để quản lý, chỉ đạo hoạt động của Công ty.

- Nghị quyết số 92/NQ-HĐQT ngày 17/01/2025 phiên họp thường kỳ Hội đồng quản trị quý I/2025 thông qua: kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý I năm 2025 và dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025; kế hoạch chi phí thị trường năm 2025; phương án vay vốn lưu động phục vụ sản xuất kinh doanh năm 2025; định mức tiêu hao nguyên vật liệu vật tư chính để sản xuất 01 tấn sản phẩm phân lân nung chảy; chi phí đầu tư xây dựng cơ bản và sửa chữa lớn năm 2025; kế hoạch sử dụng lao động năm 2025; thời gian dự kiến tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 vào ngày 24/4/2025; chủ trương sắp xếp tổ chức bộ máy tinh gọn, hiệu quả các phòng ban của công ty.

- Nghị quyết số 481/NQ-HĐQT ngày 02/4/2025 phiên họp thường kỳ Hội đồng quản trị quý II/2025 thông qua: kết quả sản xuất kinh doanh quý I/2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý II/2025; duyệt chương trình, tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025; nghe báo cáo việc thực hiện 02 chuyên đề kiểm toán nội bộ năm 2024 và thông qua kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025; thông qua Quỹ tiền lương thực hiện năm 2024 của Công ty.

- Nghị quyết số 1190/NQ-HĐQT ngày 29/7/2025 phiên họp thường kỳ Hội đồng quản trị quý III/2025 thông qua : nội dung dự thảo phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2023-2028; kết quả sản xuất kinh doanh quý 2, 6 tháng đầu năm 2025, kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III/2025; nội dung dự thảo và sửa đổi, bổ sung 03 quy chế (Quy chế sửa chữa lớn, Quy chế đầu tư, Quy chế công tác văn thư lưu trữ); nội dung đề nghị sửa đổi, bổ sung một số điều của “Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình”; nội dung dự thảo sửa đổi, bổ sung 02 quy chế (Quy chế bán hàng và Quy chế mua sắm vật tư, hàng hóa, dịch vụ); kế hoạch điều chỉnh, bổ sung Quy chế đầu tư xây dựng năm 2025; nhất trí sáp nhập phòng Đời sống vào phòng Tổ chức Hành chính, sắp xếp tổ chức lại phòng Kinh doanh thành 02 phòng chuyên môn là phòng thị trường và phòng Kế hoạch – Vật tư.

- Nghị quyết số 1732/NQ-HĐQT ngày 12/11/2025 phiên họp thường kỳ Hội đồng quản trị quý IV/2025 thông qua: kết quả sản xuất kinh doanh quý III và 9 tháng đầu năm 2025; kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2025; việc bổ nhiệm chức vụ Trưởng phòng Thị trường đối với bà Nguyễn Hồng Nhung và Quản đốc phân xưởng Nguyên liệu đối với ông Đào Hoàng Hà.

- Nghị quyết số 1732b/NQ-HĐQT ngày 12/11/2025 thông qua việc ông Dương Như Đức, Giám đốc Công ty không tiếp tục giữ chức vụ Giám đốc Công ty Cổ Phần Phân lân Ninh Bình sau khi hết nhiệm kỳ từ ngày 15/12/2025.

- Nghị quyết số 1797/NQ-HĐQT ngày 28/11/2025 không bổ nhiệm lại ông Dương Như Đức giữ chức vụ Giám đốc Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình sau khi hết nhiệm kỳ từ ngày 15/12/2025

- Nghị quyết số 1866/NQ-HĐQT ngày 12/12/2025 thông qua việc bổ nhiệm có thời hạn ông Phùng Quang Trung giữ chức vụ Giám đốc Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình

Ngoài ra trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã có các phiên họp khác để giải quyết các công việc phát sinh trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Các nội dung khác: Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp.

#### ***1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không điều hành:***

- Thực hiện chức năng của thành viên Hội đồng quản trị, tham gia công tác quản trị Công ty theo điều lệ, quy chế tổ chức, hoạt động của Hội đồng quản trị và quy định hiện hành của pháp luật.

- Tham gia nghiên cứu, xây dựng chiến lược phát triển, kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Xây dựng chiến lược về phát triển công nghệ sản xuất các sản phẩm mới.

- Quản lý chất lượng sản phẩm, hàng hóa.

- Phụ trách công tác bảo hộ lao động, an toàn, phòng chống cháy nổ, vệ sinh lao động môi trường.

- Phụ trách công tác sáng kiến, cải tiến kỹ thuật, nhãn hiệu hàng hóa.

- Xây dựng quy chế quản lý, quy định nội bộ về lĩnh vực công nghệ sản xuất, quản lý chất lượng sản phẩm, hàng hóa.

- Thực hiện các công việc khác do Hội đồng quản trị phân công.

#### ***1.5. Hoạt động của Tiểu ban Hội đồng quản trị:*** Không có tiểu ban.

***1.6. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị đã tham gia các chương trình về quản trị Công ty, có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty:***

- Ông Phạm Mạnh Ninh - Chủ tịch HĐQT.

- Ông Dương Như Đức - Thành viên HĐQT.

- Ông Nguyễn Minh Việt Hưng - Thành viên HĐQT

- Ông Nguyễn Ngọc Thạch - Thành viên HĐQT.

- Ông Hà Huy San

- Thành viên HĐQT.

## **2. Ban Kiểm soát:**

### **2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Danh sách ban kiểm soát và tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết:

- Bà: Hoàng Thị Tiệp

- Trưởng ban, tỷ lệ sở hữu: 0%

- Ông: Vũ Tuấn Anh

- Thành viên, tỷ lệ sở hữu: 0%

- Bà: Tạ Thị Kim Chúc

- Thành viên, tỷ lệ sở hữu: 0,21%

### **2.2. Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Năm 2025, Ban kiểm soát đã duy trì nhiệm vụ kiểm soát thường xuyên các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hồ sơ tài liệu, chứng từ và tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị Công ty. Tại các cuộc họp, Ban kiểm soát đã có ý kiến trực tiếp với Hội đồng quản trị, Ban điều hành về các chủ trương, kế hoạch, thực hiện sản xuất kinh doanh, tài chính và công bố thông tin theo các quy định cụ thể:

- Kiểm soát quá trình xây dựng và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản, kế hoạch lao động tiền lương.

- Kiểm soát việc xây dựng và thực hiện các quy chế, quy định nội bộ của Công ty.

- Kiểm soát việc xây dựng và thực hiện kế hoạch niêm yết cổ phiếu theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Kiểm soát việc công bố thông tin theo quy định của Ủy ban chứng khoán Nhà nước và các quy định của Pháp luật.

- Kiểm soát báo cáo tài chính của Công ty, xem xét tính minh bạch của quá trình luân chuyển chứng từ.

- Kiểm tra, giám sát các thủ tục, trình tự trong công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên theo đúng quy định của Pháp luật và điều lệ của Công ty.

- Ban kiểm soát đã tổ chức họp và thực hiện theo nhiệm vụ kiểm soát theo quy định.

## **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban Kiểm soát**

**3.1. Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:** phụ lục số 01 kèm theo

**3.2. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:** phụ lục 03 kèm theo

**3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** Phụ lục 02 kèm theo

### 3.4. Việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:

Năm 2025, Công ty đã thực hiện nghiêm các quy định của pháp luật về quản trị Công ty.

## VI - BÁO CÁO TÀI CHÍNH:

### 6.1. Ý kiến kiểm toán viên:

“Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính”.

### 6.2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán./.

#### Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT công ty;
- Website công ty;
- Lưu TCKT.

**ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT**

**GIÁM ĐỐC**



**Phùng Quang Trung**



**PHỤ LỤC HỢP LƯƠNG, THUỜNG VÀ PHỤ CẤP CỦA BAN GIÁM ĐỐC, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
KẾ TOÁN TRƯỞNG VÀ BAN KIỂM SOÁT**

*Từ tháng 1 đến tháng 12 năm 2025*

Họ tên	Chức vụ	Thu nhập tháng 1-12/2025	Thu nhập tháng 1-12/2024
Phạm Mạnh Ninh	Chủ tịch HĐQT	1.189.070.000	657.457.000
Phùng Quang Trung	Giám đốc (Từ ngày 15/12/2025)	36.000.000	0
Dương Như Đức	Giám đốc (đến ngày 15/12/2025), thành viên HĐQT	1.193.121.000	668.778.000
Phạm Hồng Sơn	Phó Giám đốc, thành viên HĐQT (tháng 1-4/2025)	1.043.822.000	599.330.000
Hà Huy Sơn	Nguyên trưởng phòng KT, thành viên HĐQT	194.762.000	396.611.000
Nguyễn Ngọc Thạch	Thành viên HĐQT	95.000.000	60.000.000
Nguyễn Minh Việt Hưng	Thành viên HĐQT	60.000.000	0
Nguyễn Ngọc Thuần	Kế toán trưởng	858.131.000	466.926.000
Hoàng Thị Tiếp	Trưởng ban kiểm soát	326.161.000	168.492.000
Tạ Thị Kim Chúc	Thành viên ban kiểm soát	570.713.000	342.880.000
Vũ Tuấn Anh	Thành viên ban kiểm soát	83.000.000	48.000.000
<b>Tổng cộng</b>		<b>5.649.780.000</b>	<b>3.408.474.000</b>

Ngày 09 tháng 3 năm 2026

Người lập

Hoàng Mỹ Hạnh

## GIÁO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Của: Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình

(Kèm theo báo cáo thường niên của Công ty năm 2025)

ĐVT: đồng

TT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ	Ngày ký hợp đồng	Số hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	Công ty mẹ	Số 1A - Phố Tràng Tiền - Phường Cửa Nam - TP Hà Nội	24/04/2025	582/NQ-ĐHDCĐ ngày 24/4/2025	16.046.856.000	Cổ tức năm 2024
2	Công ty TNHH Hoàng Ngân	Cổ đông lớn	Số 02 - Đường Vũ Duy Thanh - Phường Hoa Lư - Tỉnh Ninh Bình	24/04/2025	582/NQ-ĐHDCĐ ngày 24/4/2025	3.804.652.000	Cổ tức năm 2024
3	Công ty TNHH MTV Apatit Việt Nam	Cùng Công ty mẹ	Đại lộ Trần Hưng Đạo - Tổ 19 Bắc Cường - Phường Cam Đường - Tỉnh Lào Cai	18/01/2025	19/HD-APT	45.426.000.294	Mua Quặng Apatit
4	Công ty Cổ phần XNK Hóa chất Miền Nam	Công ty liên kết với công ty mẹ	130 Trần Hưng Đạo - Phường Bến Thành - TP Hồ Chí Minh	29/04/2025	153/HD-APT	132.773.289.645	Mua Quặng Apatit
				20/01/2025	64/HDMB-PL	175.625.870.620	Bán phân bón





TT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ	Ngày ký hợp đồng	Số hợp đồng	Tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
5	Viện Hóa học công nghiệp Việt Nam	Cùng Công ty mẹ	Số 2 - Phố Phạm Ngũ Lão - Phường Cửa Nam - TP Hà Nội	31/03/2025	Hợp đồng số 25/VHH-PT-QTMT ngày 19/2/2025	37.368.000	Phí quan trắc môi trường
6	Trường Cao đẳng công nghiệp hóa chất	Cùng Công ty mẹ	Khu 5 xã Lâm Thao - Tỉnh Phú Thọ	07/02/2025	Hóa đơn số 4,5,6 ngày 7/2/2025 Hóa đơn số 8 ngày 24/4/2025 Hóa đơn số 900 ngày 3/12/2025	90.360.000	Học phí lớp trung cấp hóa chất V3T24
7	Công ty Cổ phần xà phòng Hà Nội	Cùng Công ty mẹ	233B, đường Nguyễn Trãi - Phường Khương Đình - TP Hà Nội, Việt Nam	21/07/2025	Hợp đồng số: 979/2025/HD-PLNB ngày 11/7/2025 và Hóa đơn số 872 ngày 23/10/2025	408.000.000	Chi phí Đào tạo nghề SX phân bón
				08/01/2025	Hợp đồng số 06012025-HDPP-XP/2025 ngày 08/01/2025	102.235.000	Mua nước giặt, nước rửa

Ngày ..../.. tháng 3... năm 2026

NGƯỜI LẬP

Lưu Thị Thu Hà



**CÔNG TY CỔ PHẦN PHÂN LÂN NINH BÌNH**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Phụ lục: 03

## GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỔ ĐÔNG NỘI BỘ

Của: Công ty Cổ phần Phân lân Ninh Bình

(Kèm theo báo cáo thường niên Công ty Công ty năm 2025)

STT	Người thực hiện giao dịch	Chức vụ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng/giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Công ty TNHH Hoàng Ngân	Tổ chức có liên quan với Ủy viên HĐQT Công ty là Ông Nguyễn Ngọc Thạch	1.702.326	10,82	2.555.951	16,25	Mua
	<b>Tổng cộng</b>		<b>1.702.326</b>	<b>10,82</b>	<b>2.555.951</b>	<b>16,25</b>	

Ngày 09 tháng 5 năm 2026

Người lập

Lưu Thị Thu Hà