



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI

CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
ĐƯỜNG  
QUẢNG  
NGÃI

Digitally signed by CÔNG TY CỔ  
PHẦN ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI  
DN: C=VN, S=QUẢNG NGÃI, L=  
TP QUẢNG NGÃI, CN=CÔNG TY  
CỔ PHẦN ĐƯỜNG QUẢNG  
NGÃI,  
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=  
MST:4300205943  
Reason: I am the author of this  
document  
Location:  
Date: 2026.03.16 17:01:57+07'00'  
Foxit PDF Reader Version:  
2025.1.0



# MỤC LỤC

## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro

01

02

04

05

07

10

11

12

18

19

20

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành

## 03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm

22

23

25

51

52

58

62

## 04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026

Định hướng phát triển năm 2026

## 05 THÔNG TIN LIÊN HỆ

## 06 BÁO CÁO TÀI CHÍNH 2025

64

65

66

69

71

# GIỚI THIỆU QNS

---



# QNS 2025



**11.079** TỶ ĐỒNG  
+ 4%YoY

Tổng doanh thu hợp nhất

Tổng tài sản tại 31/12/2025

**14.350** TỶ ĐỒNG  
+ 4%YoY



**2.212** TỶ ĐỒNG  
- 16%YoY

Lợi nhuận hợp nhất trước thuế

EPS

**6.079** ĐỒNG/CP



**1.916** TỶ ĐỒNG  
- 19%YoY

Lợi nhuận hợp nhất sau thuế



02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ,  
Tỉnh Quảng Ngãi



0255.3726.110



[www.qns.com.vn](http://www.qns.com.vn)



[info@qns.com.vn](mailto:info@qns.com.vn)

# GIẢI THƯỞNG DANH HIỆU 2025

146/500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam



73/500 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam

68/500 DN có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam

30/500 DN tư nhân có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam

## TOP 50

Doanh nghiệp phát triển bền vững năm 2025



## TOP 25

Thương hiệu Công ty niêm yết dẫn đầu 2025 - Ngành Công Nghiệp sản xuất và Dịch vụ

## TOP 10

Công ty Thực phẩm uy tín năm 2025 - Nhóm ngành: Đường, nước chấm, gia vị.



Giải thưởng Hương vị sản phẩm Thực vật 2025: Sản phẩm Veyo Smartly Yến mạch Óc chó Vị sữa được trao giải quán quân, hạng mục Sản phẩm thay thế sữa

Giải thưởng Đổi mới sản phẩm thực vật toàn cầu 2025: Chiến dịch Sữa đậu nành Fami “Đậu nành thô mà, tốt cả trăm phần, cân bằng cuộc sống” được trao giải Chiến dịch truyền thông/hợp tác xuất sắc nhất.



Giải thưởng Sao Khuê 2025 với “Giải pháp đảm bảo mía nguyên liệu “chín - tươi - sạch”





## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

### 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

#### Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN



### TẦM NHÌN

Trở thành doanh nghiệp phát triển bền vững, chất lượng hàng đầu, trong đó mía đường, sữa đậu nành và các thực phẩm dinh dưỡng từ thực vật là lĩnh vực kinh doanh cốt lõi.



### SỨ MỆNH

Chúng tôi cam kết không ngừng sáng tạo để mang đến cho người tiêu dùng những sản phẩm chất lượng tốt nhất. Nhờ đó, chúng tôi và cộng đồng xung quanh sẽ có cuộc sống ý nghĩa hơn, tốt đẹp hơn và thịnh vượng hơn.



### ĐỊNH VỊ

QNS là thương hiệu dẫn đầu tại Việt Nam và vươn tầm thế giới.



### GIÁ TRỊ CỐT LÕI

**Đồng thuận:** toàn thể người lao động luôn hướng đến một mục tiêu vì sự phát triển chung của QNS và trách nhiệm với xã hội và cộng đồng.

**Tận tâm:** nỗ lực không ngừng nhằm đem đến những sản phẩm tốt nhất cho người tiêu dùng.

**Sáng tạo:** luôn đi đầu trong nghiên cứu và ứng dụng khoa học tiên tiến không chỉ cho ra đời những thương hiệu mạnh, uy tín mà còn trọn vẹn và phong phú.



01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



# LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

## TỪ NHỮNG NĂM 70 CỦA THẾ KỶ XX

Công ty Đường Quảng Ngãi (tiền thân của Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi) được thành lập thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn hoạt động với 02 sản phẩm chính là Đường RS và Cồn cùng số lao động khoảng 650 người.



### 2006 - 2007

**01.01.2006:** QNS chính thức đi vào hoạt động với tên Công ty CP Đường Quảng Ngãi.

**29.11.2007:** QNS trở thành Công ty đại chúng



### 2008 - 2009

**Năm 2008:** thành lập công ty con Cty TNHH MTV TM Thành Phát, với tỷ lệ sở hữu 100%.

**23.06.2009:** Công ty không còn vốn nhà nước.

### 2010 - 2011

**14.12.2010:** Nhà máy Cồn rượu và Nhà máy Đường Quảng Phú tạm dừng hoạt động.



### 2012 - 2013

Xây dựng NM Sữa đậu nành Việt Nam Vinasoy Bắc Ninh 90 triệu lít/năm.

Đầu tư nâng công suất NM Bia Dung Quất lên 100 triệu lít/năm.

Đầu tư nâng công suất NM Đường An Khê lên 10.000 TMN.

Thành lập TT Nghiên cứu Ứng dụng đậu nành.





01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

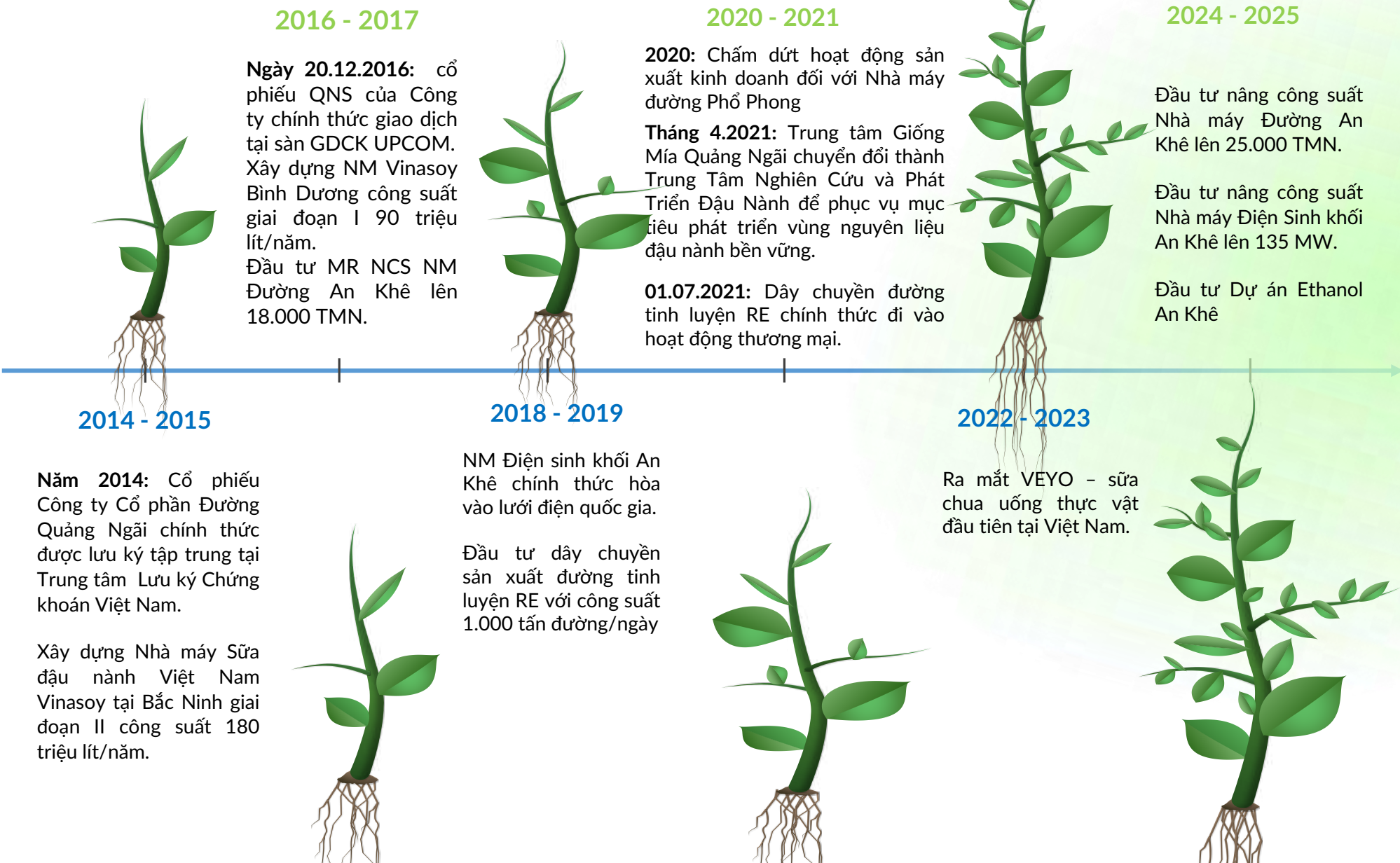
Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



# LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN



2014 - 2015

**Năm 2014:** Cổ phiếu Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi chính thức được lưu ký tập trung tại Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam.

Xây dựng Nhà máy Sữa đậu nành Việt Nam Vinasoy tại Bắc Ninh giai đoạn II công suất 180 triệu lít/năm.

2016 - 2017

**Ngày 20.12.2016:** cổ phiếu QNS của Công ty chính thức giao dịch tại sàn GDCK UPCOM. Xây dựng NM Vinasoy Bình Dương công suất giai đoạn I 90 triệu lít/năm. Đầu tư MR NCS NM Đường An Khê lên 18.000 TMN.

2018 - 2019

NM Điện sinh khối An Khê chính thức hòa vào lưới điện quốc gia.

Đầu tư dây chuyền sản xuất đường tinh luyện RE với công suất 1.000 tấn đường/ngày

2020 - 2021

**2020:** Chấm dứt hoạt động sản xuất kinh doanh đối với Nhà máy đường Phổ Phong

**Tháng 4.2021:** Trung tâm Giống Mía Quảng Ngãi chuyển đổi thành Trung Tâm Nghiên Cứu và Phát Triển Đậu Nành để phục vụ mục tiêu phát triển vùng nguyên liệu đậu nành bền vững.

**01.07.2021:** Dây chuyền đường tinh luyện RE chính thức đi vào hoạt động thương mại.

2022 - 2023

Ra mắt VEYO - sữa chua uống thực vật đầu tiên tại Việt Nam.

2024 - 2025

Đầu tư nâng công suất Nhà máy Đường An Khê lên 25.000 TMN.

Đầu tư nâng công suất Nhà máy Điện Sinh khối An Khê lên 135 MW.

Đầu tư Dự án Ethanol An Khê



01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



# THÔNG TIN CỔ PHẦN VÀ CỔ ĐÔNG

## CỔ PHIẾU CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI

Đăng ký giao dịch tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội từ ngày 20/12/2016.

Năm 2025, QNS không giao dịch cổ phiếu quỹ.

Mã chứng khoán

**QNS**

Giá cao nhất

**51.900 đ/cp**

Giá thấp nhất

**43.000 đ/cp**

Sàn giao dịch

**UPCOM**

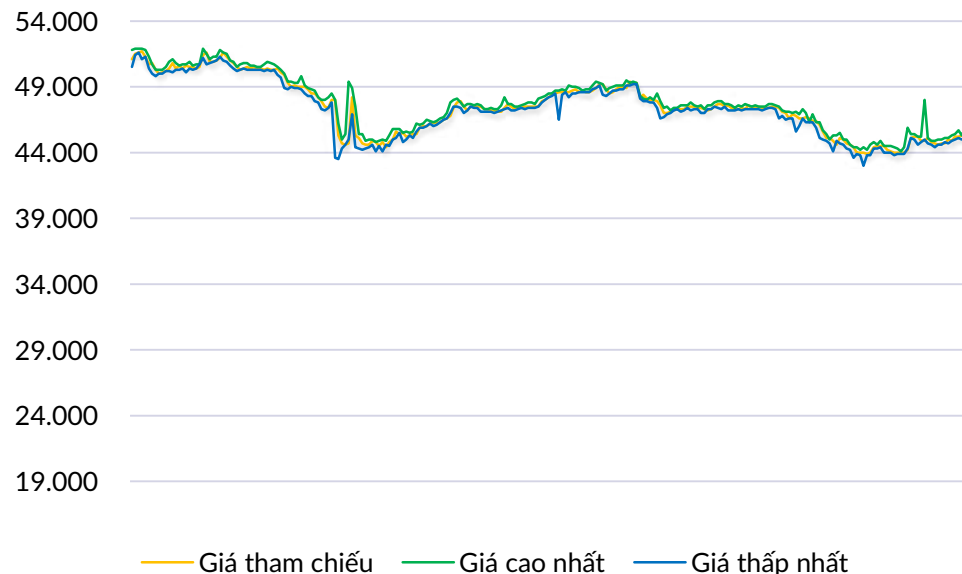
KLGD nhiều nhất

**2.818.000**  
cp/ngày

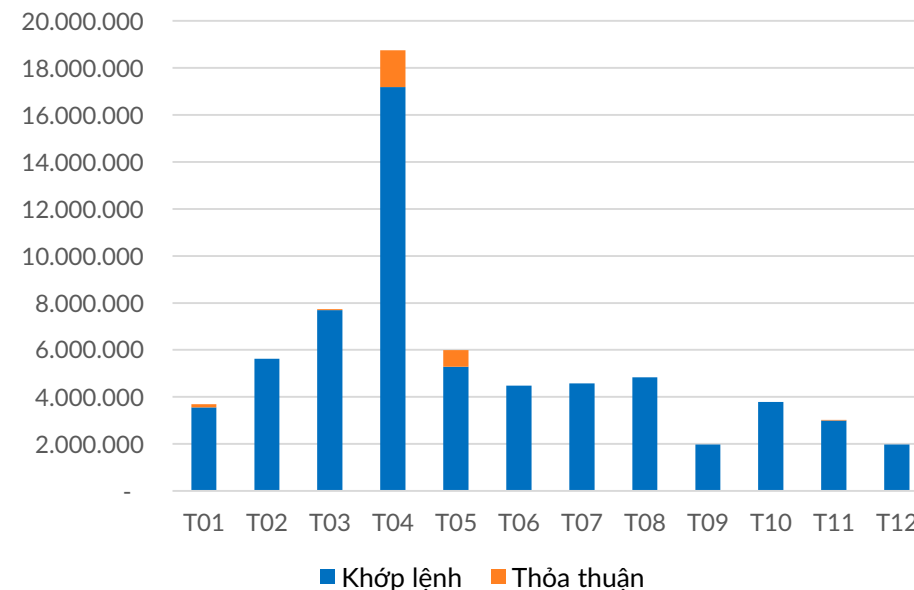
KLGD bình quân

**266.000**  
cp/ngày

### BIẾN ĐỘNG GIÁ CỔ PHIẾU QNS TRONG NĂM 2025



### KHỐI LƯỢNG GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QNS TRONG NĂM 2025





01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

**Thông tin cổ phần, cổ đông**

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



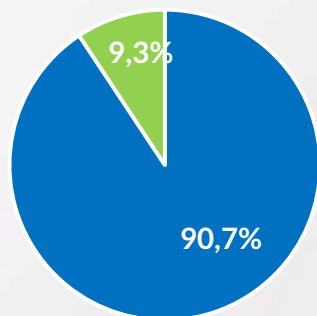
# THÔNG TIN CỔ PHẦN VÀ CỔ ĐÔNG

## THÔNG TIN CỔ PHẦN

Tại ngày 31/12/2025

Vốn điều lệ	3.676.481.530.000 đồng
Tổng số lượng cổ phần đã phát hành	367.648.153 cổ phần
Tổng số lượng cổ phần đang lưu hành	367.648.153 cổ phần
Loại cổ phần	Phổ thông
Mệnh giá	10.000 đồng / cổ phần
Tổng số cổ phiếu quỹ	0
Tổng số cổ phần tự do chuyển nhượng	356.939.955 cổ phần
Tổng số cổ phần hạn chế chuyển nhượng	10.708.198 cổ phần
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa	50%
Giá trị vốn hóa trên thị trường	17.219 tỷ đồng

Cơ cấu cổ đông theo quốc tịch



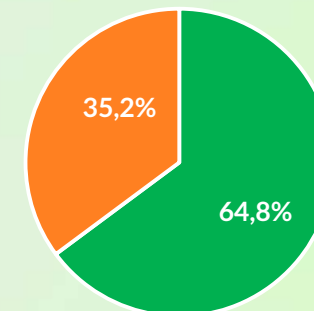
■ Việt Nam ■ Nước ngoài

## CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Theo danh sách cổ đông chốt ngày 27/01/2026

	Số lượng cổ phần
<b>Cổ đông lớn (≥5%):</b>	90.755.751
<b>Cổ đông khác:</b>	276.892.402
<b>Tổng cộng</b>	<b>367.648.153</b>
<b>Việt Nam:</b>	<b>333.408.994</b>
Cá nhân	238.134.765
Tổ chức	95.274.229
<b>Nước ngoài:</b>	<b>34.239.159</b>
Cá nhân	237.175
Tổ chức	34.001.984

Cơ cấu cổ đông cá nhân/tổ chức



■ Cá nhân ■ Tổ chức



01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

**Thông tin cổ phần, cổ đông**

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



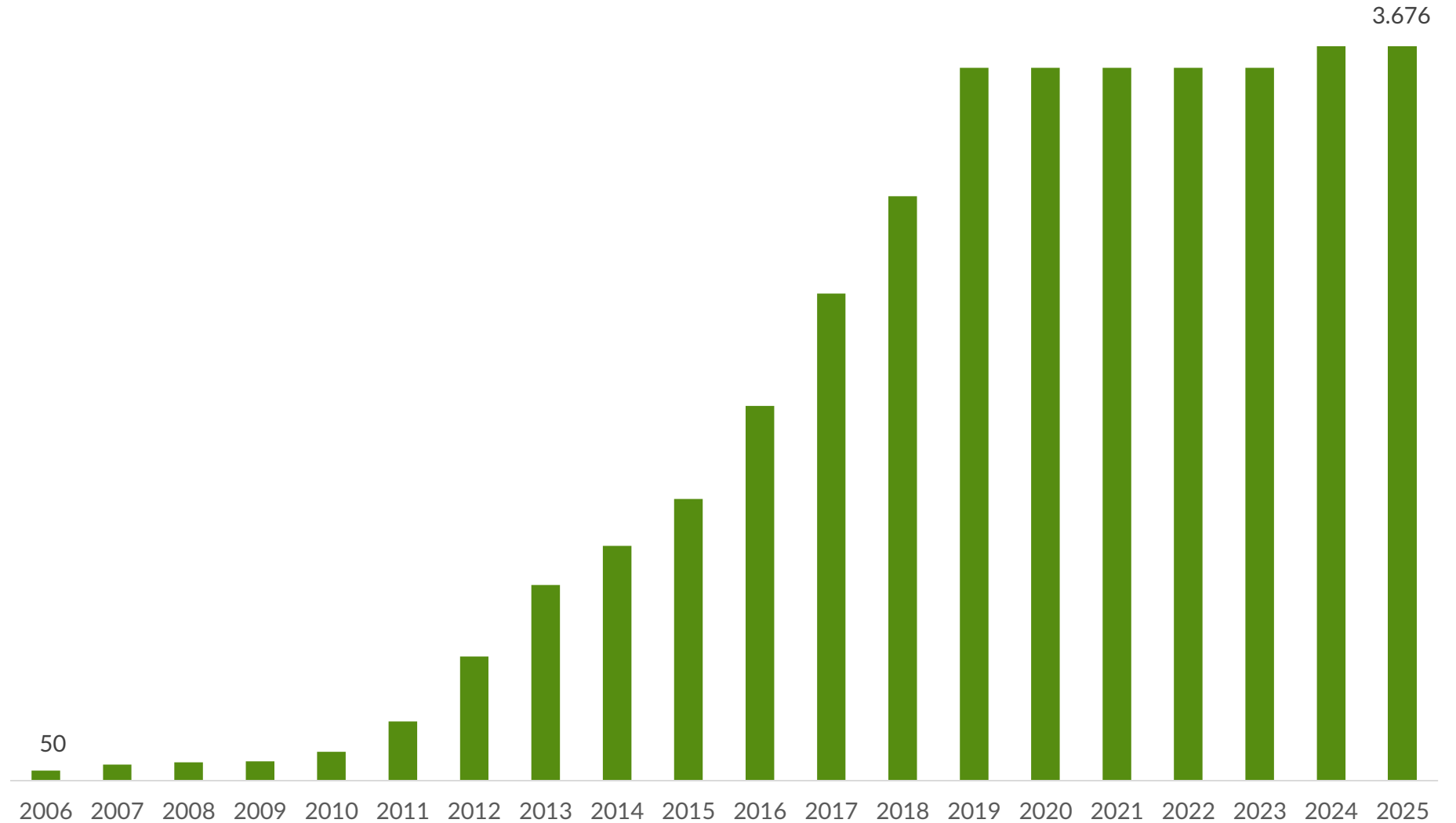
HỘP 180ML

HỘP 1L

## QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ TỪ NĂM 2006-2025

Trong năm 2025, QNS không tăng vốn điều lệ.

ĐVT: Tỷ đồng





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

### Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



10

## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi là Công ty đại chúng quy mô lớn, được giao dịch trên sàn UPCOM với Mã chứng khoán: QNS. Công ty CP Đường Quảng Ngãi là Công ty mẹ với 15 chi nhánh, 2 văn phòng đại diện, 3 địa điểm kinh doanh và một công ty con được tổ chức theo hình thức Công ty trách nhiệm hữu hạn.

### CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN TRỊ CỦA CÔNG TY BAO GỒM:

#### *Đại hội đồng cổ đông*

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty, thực hiện các chức năng cùng quyền và nghĩa vụ theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định pháp luật có liên quan.

#### *Hội đồng quản trị*

Hội đồng quản trị đương nhiệm tính đến 31/12/2025 của Công ty có 6 thành viên bao gồm Chủ tịch, 1 Phó chủ tịch và 4 thành viên.

#### *Ban kiểm soát*

Ban kiểm soát đương nhiệm của Công ty có 3 thành viên bao gồm Trưởng ban và 2 thành viên.

#### *Ban Ban điều hành*

Ban điều hành Công ty gồm: Tổng Giám đốc; 3 Phó Tổng Giám đốc phụ trách về các lĩnh vực Tài chính, Kinh doanh và Kỹ thuật; và Kế toán trưởng.

Tại trụ sở Công ty mẹ, bộ máy tham mưu cho Ban điều hành là các phòng ban chuyên môn theo từng lĩnh vực cụ thể như tài chính, kế hoạch, kiểm soát chất lượng,....

Trong năm, Công ty chưa trả bất kỳ thù lao và các khoản lợi ích nào cho thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát.



01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

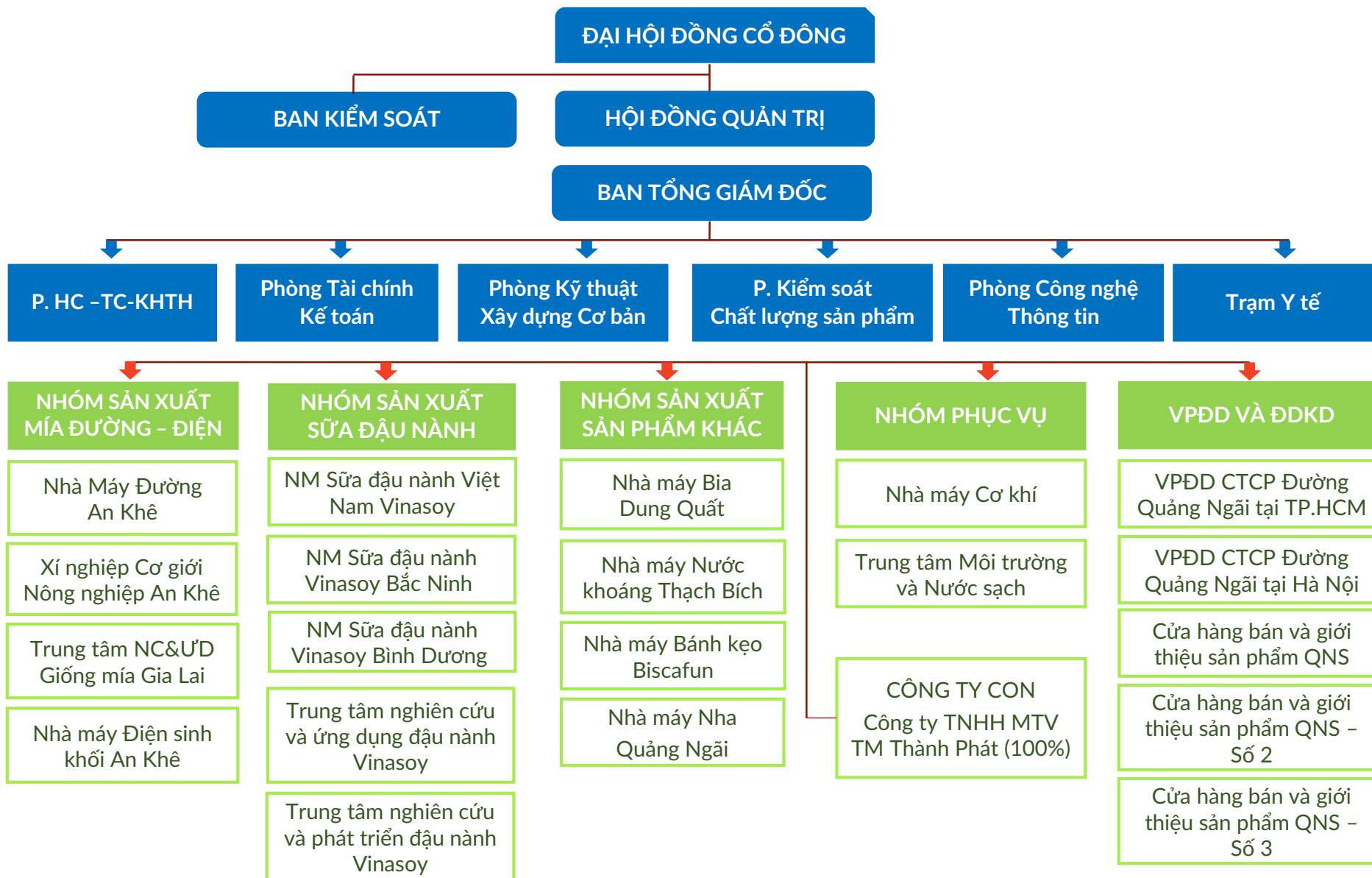
Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC





01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

QNS

### BAN KIỂM SOÁT

**Ông NGUYỄN ĐÌNH QUẾ**  
Trưởng Ban kiểm soát

**Ông NGUYỄN THÀNH HUY**  
Kiểm soát viên

**Bà HUỲNH THỊ NGỌC DIỆP**  
Kiểm soát viên

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**Ông TRẦN NGỌC PHƯƠNG**  
Chủ tịch Hội đồng quản trị

**Ông VÕ THÀNH ĐÀNG**  
Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

**Ông ĐẶNG PHÚ QUÝ**  
TV. HĐQT điều hành

**Ông NGUYỄN HỮU TIẾN**  
TV. HĐQT không điều hành

**Ông NGÔ VĂN TỰ**  
TV. HĐQT không điều hành

**Ông NGUYỄN VĂN ĐÔNG**  
TV. HĐQT độc lập

### BAN ĐIỀU HÀNH

**Ông VÕ THÀNH ĐÀNG**  
Tổng Giám đốc

**Ông ĐẶNG PHÚ QUÝ**  
Phó Tổng Giám đốc

**NGUYỄN THẾ BÌNH**  
Phó TGD kiêm Kế toán trưởng

**Ông TRẦN QUANG KIÊN**  
Phó Tổng Giám đốc



## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

### Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### Ông TRẦN NGỌC PHƯƠNG

Thành viên sáng lập  
Chủ tịch HĐQT không điều hành

Ông Phương sinh năm 1964. Ông là Thành viên HĐQT từ năm 2005, đảm nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc từ tháng 6/2010 đến tháng 4/2025 và vị trí Chủ tịch HĐQT từ tháng 8/2020.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế, Trường Đại học Tài chính kế toán TP. HCM

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1992 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Trưởng phòng TCKT NM Bia Dung Quất
- Phó phòng thị trường Công ty Đường Quảng Ngãi
- Phó phòng Tài chính Kế toán Công ty Đường Quảng Ngãi
- Phó Giám đốc NM Bánh kẹo
- Kế toán trưởng Công ty CP Đường Quảng Ngãi
- Phó Tổng giám đốc Công ty CP Đường Quảng Ngãi

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 1,76%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 2,13%



### Ông VÕ THÀNH ĐÀNG

Thành viên sáng lập  
Phó Chủ tịch HĐQT điều hành  
Tổng giám đốc

Ông Đàng sinh năm 1954. Ông là Thành viên HĐQT và Tổng Giám đốc từ năm 2005 và đảm nhiệm vị trí Phó Chủ tịch HĐQT từ tháng 4/2021.

#### > Trình độ chuyên môn

Kỹ sư cơ khí, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1981 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Trưởng phòng Kỹ thuật NM Đường Quảng Ngãi
- Phó GD kỹ thuật Công ty Đường Quảng Ngãi
- Giám đốc Công ty Đường Quảng Ngãi (trước năm 2005)
- Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty CP Đường Quảng Ngãi (từ năm 2005 đến tháng 8/2020)
- TV. HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty CP Đường Quảng Ngãi (từ tháng 8/2020 đến tháng 4/2021)

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 9,58%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 12,51%





01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### Ông ĐẶNG PHÚ QUÝ

Thành viên sáng lập  
TV. HĐQT điều hành  
Phó Tổng giám đốc

Ông Quý sinh năm 1963. Ông là Thành viên HĐQT từ năm 2005 và đảm nhiệm vị trí Phó Tổng giám đốc từ tháng 8/2022.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kế hoạch hóa KTQD, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng.

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1982 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Phó quản đốc phân xưởng nha
- Phó giám đốc NM Đường Phổ Phong
- Trưởng phòng thị trường
- Giám đốc Trung tâm Thương mại Xuất nhập khẩu.
- Giám đốc Công ty TNHH MTV TM Thành Phát (Cty con của QNS)

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,54%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,56%



### Ông NGUYỄN HỮU TIẾN

Thành viên sáng lập  
TV. HĐQT không điều hành

Ông Tiến sinh năm 1955. Ông là Thành viên HĐQT từ năm 2011.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kế hoạch hóa KTQD, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng.

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1981 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Quyền Trưởng phòng Cung tiêu NM Đường Quảng Ngãi.
- Trưởng phòng Kế hoạch vật tư NM Đường Quảng Ngãi
- Phó Giám đốc Công ty Đường Quảng Ngãi từ năm 1990 đến năm 2005.
- Phó Tổng giám đốc Công ty CP Đường Quảng Ngãi từ năm 2005 đến tháng 7/2022.
- Phó Chủ tịch HĐQT từ tháng 3/2011 đến tháng 3/2021.

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,79%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 2,99%





## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

### 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



HỘP 180ML

HỘP 1L

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### Ông NGÔ VĂN TỰ

Thành viên sáng lập  
TV. HĐQT không điều hành

Ông Tự sinh năm 1956. Ông là Thành viên Hội đồng quản trị từ năm 2011.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Thực phẩm, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng.  
Thạc sỹ Kỹ thuật, Trường Đại học Đà Nẵng.

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1981 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Phó quản đốc Phụ trách phân xưởng Cồn Rượu
- Quản đốc phân xưởng Nước giải khát.
- Giám đốc NM Nước khoáng Thạch Bích (trước năm 2009).
- Giám đốc NM sữa Đậu nành Việt Nam Vinasoy từ năm 2009 đến năm 2022.

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 1,07%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 1,07%

### Ông NGUYỄN VĂN ĐÔNG

TV. HĐQT độc lập

Ông Đông sinh năm 1979. Ông là Thành viên Hội đồng quản trị độc lập từ tháng 4/2021.

#### > Trình độ chuyên môn

Thạc sỹ Tài chính – Ngân hàng.

#### > Kinh nghiệm

- Nhân viên tín dụng Ngân hàng Đông Á – Chi nhánh Tân Bình.
  - Tổ trưởng Tín Dụng Doanh nghiệp Ngân hàng Á Châu – Chi nhánh Lũy Bán Bích.
  - Phó phòng Tư vấn Tài chính doanh nghiệp CTCP Chứng khoán Rồng Việt.
  - Trưởng phòng Tư vấn Mua bán và sáp nhập CTCP Chứng khoán Rồng Việt.
  - Giám đốc điều hành CTCP Chứng khoán Rồng Việt.
  - Chủ tịch Ủy ban tài chính Tập đoàn Thăng Lợi
- #### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS
- Tỷ lệ sở hữu CP: 0%
  - Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0%



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

**Giới thiệu Ban lãnh đạo**

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro



HỘP 180ML



HỘP 1L 16

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### Ông NGUYỄN THẾ BÌNH

Thành viên sáng lập  
Phó Tổng Giám đốc kiêm Kế toán trưởng

Ông Bình sinh năm 1973. Ông đảm nhận vị trí Kế toán trưởng từ tháng 12/2017 và vị trí Phó Tổng giám đốc từ tháng 7/2025 đến nay.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1995 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Chuyên viên TCKT Công ty Đường Quảng Ngãi
- Phó phòng TCKT Công ty CP Đường Quảng Ngãi

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,73%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,73%



### Ông TRẦN QUANG KIÊN

Phó Tổng Giám đốc

Ông Kiên sinh năm 1970. Ông đảm nhận vị trí Phó Tổng Giám đốc từ tháng 7/2025.

#### > Trình độ chuyên môn

Kỹ sư Cơ khí chế tạo máy, Trường Đại học Bách khoa Đà Nẵng

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1994 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Kỹ sư NM Đường Quảng Phú
- Trưởng phòng Kỹ thuật chất lượng NM Đường Quảng Phú
- Chuyên viên kỹ thuật - Ban quản lý dự án mở rộng Nhà máy Đường An Khê.
- Phó Giám đốc Kỹ thuật sản xuất Nhà máy Đường Phổ Phong
- Phó Giám đốc Kỹ thuật, Phụ trách Nhà máy Đường Phổ Phong.
- Giám đốc Nhà máy Đường An Khê, Giám đốc NM Điện Sinh Khối An Khê, Giám đốc Trung tâm Ứng dụng giống mía Gia Lai

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,19%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,19%





## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

### Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro

## GIỚI THIỆU BAN LÃNH ĐẠO

### Ông NGUYỄN ĐÌNH QUẾ

Thành viên sáng lập  
Trưởng Ban kiểm soát

Ông Quế sinh năm 1959. Ông là Trưởng Ban kiểm soát từ năm 2006 đến nay.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1982 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Phó Chủ tịch Công đoàn CTCP Đường Quảng Ngãi
- Chủ tịch Công đoàn CTCP Đường Quảng Ngãi

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,74%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,74%

### Ông NGUYỄN THÀNH HUY

Thành viên sáng lập  
Kiểm soát viên  
Phó phòng HC-TC-KHTH

Ông Huy sinh năm 1968. Ông là Thành viên Ban kiểm soát từ năm 2006 đến nay.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Kinh tế

#### > Kinh nghiệm

Từ năm 1992 đến nay: làm việc tại Công ty CP Đường Quảng Ngãi (trước đây là Công ty Đường Quảng Ngãi) với các vị trí:

- Chuyên viên P. HC-TC-KHTH CTCP Đường Quảng Ngãi

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,08%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,18%

### Bà HUỖNH THỊ NGỌC DIỆP

Thành viên sáng lập  
Kiểm soát viên  
Phó phòng HC-TC-KHTH

Bà Diệp sinh năm 1969. Bà là Thành viên Ban kiểm soát từ tháng 3/2017 đến nay.

#### > Trình độ chuyên môn

Cử nhân Tài Chính Ngân hàng

#### > Kinh nghiệm

- Giám đốc Ngân hàng Đông Á - Chi nhánh Quảng Ngãi
- Chuyên viên P. HC-TC-KHTH CTCP Đường Quảng Ngãi

#### > Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu QNS

- Tỷ lệ sở hữu CP: 0,14%
- Tỷ lệ sở hữu CP bao gồm người có liên quan: 0,14%





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

**Ngành nghề SXKD**

Địa bàn kinh doanh

Rủi ro

## NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH



Chế biến sữa đậu nành



Sản xuất đường, điện



Sản xuất nước khoáng và nước giải khát



Sản xuất bia



Sản xuất các loại bánh, kẹo



## 01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

**Địa bàn kinh doanh**

Rủi ro



## ĐỊA BÀN KINH DOANH

Quy mô và địa bàn kinh doanh của QNS không ngừng được mở rộng, không chỉ ở Việt Nam mà còn vươn xa toàn cầu.

Các nước QNS xuất khẩu hàng hóa: Mỹ, Nhật, Trung Quốc, Hàn Quốc, Singapore, Triều Tiên, Campuchia,...





01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Rủi ro



## NHỮNG RỦI RO TRONG HOẠT ĐỘNG SXKD

Trong bối cảnh thị trường hiện tại đang ẩn chứa nhiều yếu tố bất lợi, Công ty luôn liên tục cập nhật tất cả các thông tin liên quan đến việc vận hành quản trị rủi ro nhằm kịp thời nắm bắt sự vận động của các yếu tố có tác động đến hoạt động SXKD của Công ty để có những chính sách quản trị và biện pháp một cách hiệu quả các rủi ro.

### RỦI RO PHÁP LUẬT

Hiện nay, hệ thống luật pháp của Việt Nam vẫn còn đang trong quá trình hoàn thiện, chưa hoàn chỉnh và chính sách pháp luật có thay đổi thường xuyên.

Hoạt động SXKD của Cty chịu sự điều chỉnh của pháp luật nên Cty cũng bị ảnh hưởng bởi những thay đổi đó.

#### > Giải pháp

Công ty thường xuyên tổ chức các lớp tập huấn cũng như tự cập nhật những sự thay đổi trong chính sách pháp luật một cách kịp thời để phục vụ tốt nhất cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và giúp Công ty thực hiện đúng các quy định của Nhà nước.

### RỦI RO THIÊN TAI

Việt Nam là một trong những quốc gia chịu ảnh hưởng nặng nề của thiên tai và biến đổi khí hậu. Hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty gắn liền với nông nghiệp, đặc biệt là mảng mía đường, đậu nành.

#### > Giải pháp

Cùng với những hỗ trợ của Chính Phủ cho người nông dân, Công ty đã chủ động ứng dụng KHKT cơ giới hóa, chuyển đổi số trong hoạt động nông nghiệp và nghiên cứu phát triển các giống mới có năng suất cao và thích ứng với điều kiện khí hậu để nâng cao giá trị, giảm thiểu rủi ro do tác động của thiên tai tới hoạt động sản xuất của Công ty.

### RỦI RO HOẠT ĐỘNG

Bảo mật thông tin, nguồn lực con người và văn hóa doanh nghiệp đều là những vấn đề nhạy cảm, rất quan trọng trong kinh doanh. Khi xảy ra bất kỳ vấn đề nào có liên quan cũng có tác động và ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

#### > Giải pháp

Công ty đã chủ động xây dựng những chính sách để bảo mật thông tin, chính sách phát triển nhân sự cả về mặt lượng và chất luôn được triển khai đồng đều. Đồng thời, áp dụng cơ chế lương hiệu quả để tạo động lực cho người lao động.



01 GIỚI THIỆU QNS

Điểm nhấn, giải thưởng và danh hiệu năm 2025

Định hướng phát triển

Lịch sử hình thành và phát triển

Thông tin cổ phần, cổ đông

Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức

Giới thiệu Ban lãnh đạo

Ngành nghề SXKD

Rủi ro



## NHỮNG RỦI RO TRONG HOẠT ĐỘNG SXKD

### RỦI RO LÃI SUẤT VÀ TỶ GIÁ

Rủi ro lãi suất của Công ty phát sinh chủ yếu từ các khoản vay đã ký kết.

Công ty sẽ chịu rủi ro khi có biến động về tỷ giá đối với các giao dịch mua hàng, bán hàng và vay nợ có gốc ngoại tệ.

**>Giải pháp**

Công ty đã ước tính ảnh hưởng của chi phí lãi vay đến kết quả kinh doanh từng thời kỳ cũng như phân tích, dự báo để lựa chọn các thời điểm vay và trả nợ thích hợp.

Công ty luôn tối ưu hóa thời hạn thanh toán các khoản nợ, lựa chọn thời điểm mua và thanh toán các khoản ngoại tệ phù hợp, dự báo tỷ giá ngoại tệ trong tương lai, sử dụng tối ưu nguồn tiền hiện có để cân bằng giữa rủi ro tỷ giá và rủi ro thanh khoản.



### RỦI RO CHIẾN LƯỢC

Trước những biến động không thể lường trước của nền kinh tế thế giới và sự cạnh tranh gay gắt, khốc liệt tại môi trường kinh doanh Việt Nam, việc hoạch định chiến lược kinh doanh dài hạn cũng như xác định mục tiêu phát triển một cách phù hợp và đúng đắn để có thể ứng phó kịp thời là một thách thức không hề nhỏ đối với Công ty.

**> Giải pháp**

Công ty thường xuyên giám sát, đánh giá trong quá trình thực hiện các chiến lược và mục tiêu kinh doanh đồng thời xem xét để điều chỉnh kịp thời.





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG 2025





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



HỘP 180ML

HỘP 1L

# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Căn cứ Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, HĐQT đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc và Ban điều hành trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT trong năm 2025 như sau:

### Phương thức giám sát trong năm 2025:

- Giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị đã ban hành.
- Chỉ đạo xây dựng định hướng chiến lược phát triển chung toàn Công ty trên các lĩnh vực: Sản xuất kinh doanh, tài chính, đầu tư, phát triển thị trường, vùng nguyên liệu và nguồn nhân lực.
- Thường xuyên chỉ đạo Ban Tổng giám đốc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh phải tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty; cân đối nguồn tiền, đảm bảo cung ứng vốn để sản xuất kinh doanh kịp thời và thực hiện các dự án đầu tư đúng tiến độ.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát việc triển khai các dự án đầu tư của Công ty.
- Thống nhất với Ban Tổng giám đốc tiếp tục thực hiện cơ chế tiền lương hiệu quả, khuyến khích sáng tạo, phát huy sáng kiến cải tiến kỹ thuật, hợp lý hóa trong sản xuất kinh doanh... nhằm nâng cao hiệu suất làm việc của người lao động.

- **Làm từ mía đường tự nhiên**
- **Không chứa phẩm màu nhân tạo**





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

### Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

## KẾT QUẢ GIÁM SÁT

Năm 2025, Công ty đối mặt với nhiều thách thức khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh: những thay đổi chính sách điều hành của Nhà nước, thiên tai, giá đường giảm liên tục trong năm,....

Ban Tổng giám đốc Công ty đã có nhiều giải pháp điều hành linh hoạt, kịp thời, phù hợp với tình hình diễn biến phức tạp của thị trường mang lại hiệu quả và vẫn đảm bảo thực hiện đúng định hướng phát triển đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua. Các chủ trương, chỉ đạo của HĐQT đã được Ban Tổng giám đốc triển khai thực hiện với tinh thần trách nhiệm cao.

Hội đồng quản trị đánh giá cao nỗ lực và kết quả của Ban Tổng giám đốc Công ty đã làm được trong năm vừa qua.

Với sự đóng góp của Ban Tổng giám đốc trong điều hành công ty, HĐQT tin rằng QNS sẽ còn tiếp tục phát triển thị trường trong nước, khu vực và quốc tế.

**TRẦN NGỌC PHƯƠNG**

Chủ tịch HĐQT





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



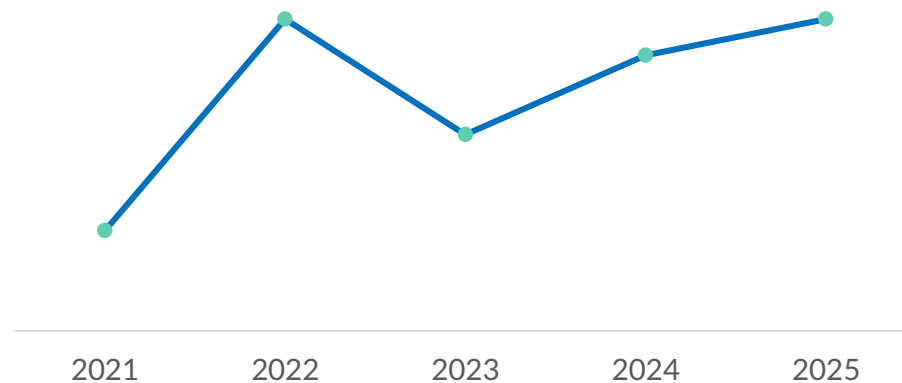
## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### KINH TẾ THẾ GIỚI VÀ VIỆT NAM 2025

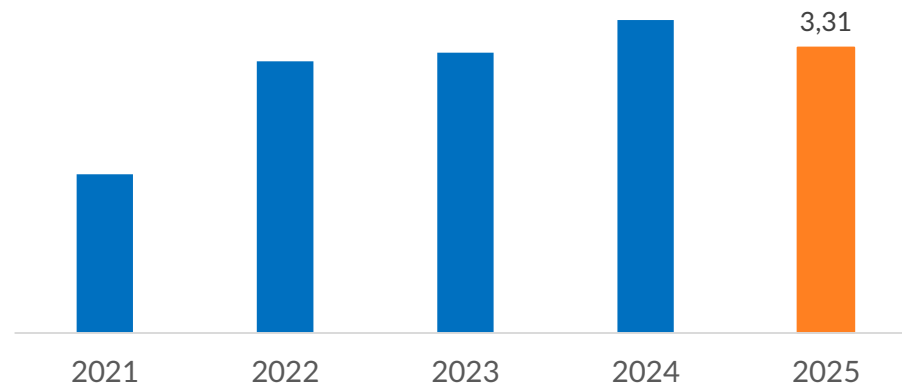
Năm 2025, tình hình thế giới tiếp tục diễn biến phức tạp với nhiều yếu tố bất định; cạnh tranh chiến lược, căng thẳng thương mại và các rào cản xuất nhập khẩu gia tăng, khiến chuỗi cung ứng toàn cầu chịu áp lực lớn, chi phí nguyên vật liệu, năng lượng, logistics và vận tải tăng cao. Mặc dù đầu tư vào công nghệ, đặc biệt là trí tuệ nhân tạo (AI) gia tăng và hỗ trợ phần nào cho tăng trưởng, song nhìn chung phục hồi kinh tế và thương mại quốc tế diễn ra chậm; tổng cầu, đầu tư và nhu cầu nhập khẩu từ các nền kinh tế lớn suy giảm, ảnh hưởng tiêu cực đến xuất khẩu toàn cầu.

Trong nước, kinh tế Việt Nam đối mặt nhiều thách thức từ cả bên ngoài và nội tại; thiên tai, thời tiết cực đoan với mức độ và tần suất bất thường gây thiệt hại lớn tại nhiều địa phương, trong đó cơn bão số 13 ảnh hưởng nghiêm trọng đến vùng nguyên liệu mía của Công ty. Bên cạnh đó, biến động kinh tế – chính trị toàn cầu, sức mua nội địa chưa ổn định và tâm lý thận trọng của người tiêu dùng sau thiên tai, cùng áp lực lạm phát, đã làm giảm nhu cầu tiêu dùng và tác động bất lợi đến hoạt động doanh nghiệp.

### TĂNG TRƯỞNG GDP CỦA VIỆT NAM TỪ NĂM 2021-2025



### TỐC ĐỘ TĂNG CPI CỦA CÁC NĂM TỪ NĂM 2021-2025 (%)





**02** BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## TỔNG QUAN KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD 2025

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 của QNS gặp nhiều khó khăn. Tuy nhiên, vẫn hoàn thành các chỉ tiêu tại ĐHCĐ thường niên năm 2025 thông qua.

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Thực hiện năm 2025	So với TH 2024	So với KH năm 2025
Vốn điều lệ	tỷ đồng	3.676	3.676	3.676	100%	100%
Tổng doanh thu	tỷ đồng	10.678	10.000	11.079	104%	111%
Lợi nhuận trước thuế thu nhập doanh nghiệp	tỷ đồng	2.645	2.000	2.212	84%	111%
Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	tỷ đồng	2.377	1.790	1.916	81%	107%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	đồng/CP	7.680		6.079	79%	



02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành****BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH****MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH**

Chỉ tiêu	(Đơn vị: Tỷ đồng)					
<b>KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% tăng, giảm</b>
Tổng doanh thu	7.570	8.554	10.516	10.678	11.079	4%
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	7.374	8.319	10.082	10.316	10.675	3%
Doanh thu thuần	7.335	8.255	10.021	10.243	10.575	3%
Giá vốn hàng bán	5.073	5.796	6.670	6.759	7.050	4%
Lợi nhuận gộp	2.262	2.459	3.351	3.484	3.525	1%
Doanh thu hoạt động tài chính	143	191	341	262	306	17%
Chi phí tài chính	66	84	139	96	111	16%
Chi phí bán hàng	694	868	805	863	1.359	58%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	253	232	391	241	245	2%
Lợi nhuận khác	47	39	91	98	97	-1%
Lợi nhuận trước thuế	1.439	1.505	2.447	2.645	2.212	-16%
Lợi nhuận sau thuế	1.254	1.287	2.183	2.377	1.916	-19%
<b>BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (tại ngày 31/12)</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% tăng, giảm</b>
Tổng tài sản/nguồn vốn	9.876	10.266	12.053	13.808	14.350	4%
Tài sản ngắn hạn	5.323	6.090	8.093	10.011	10.881	9%
Tài sản dài hạn	4.552	4.176	3.959	3.797	3.469	-9%
Hàng tồn kho	816	947	958	1.323	1.366	3%
Nợ phải trả	2.710	2.802	3.472	3.807	3.704	-3%
Vốn chủ sở hữu	7.095	7.465	8.581	10.002	10.646	6%
<b>CÁC CHỈ SỐ TÀI CHÍNH CƠ BẢN</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>% tăng, giảm</b>
<b>Các chỉ số về khả năng thanh toán (lần)</b>						
Hệ số khả năng thanh toán tổng quát	3,64	3,66	3,47	3,63	3,87	7%
Hệ số khả năng thanh toán nhanh	3,34	3,33	3,20	3,28	3,51	7%
<b>Các chỉ số về cơ cấu vốn (lần)</b>						
Hệ số nợ/Tổng tài sản	0,27	0,27	0,29	0,28	0,26	-6%
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	0,38	0,38	0,40	0,38	0,35	-9%
<b>Các chỉ số về hiệu quả hoạt động (lần)</b>						
Vòng quay hàng tồn kho	6,11	6,57	7,00	5,95	6,07	2%
Doanh thu thuần/BQ Tổng TS	0,77	0,82	0,90	0,85	0,80	-6%
<b>Các chỉ số về khả năng sinh lời</b>						
ROS	17,1%	15,6%	21,8%	23,2%	18,1%	-22%
ROE	18,3%	17,7%	27,2%	25,6%	18,6%	-27%
ROA	13,2%	12,8%	19,6%	18,4%	13,6%	-26%



02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

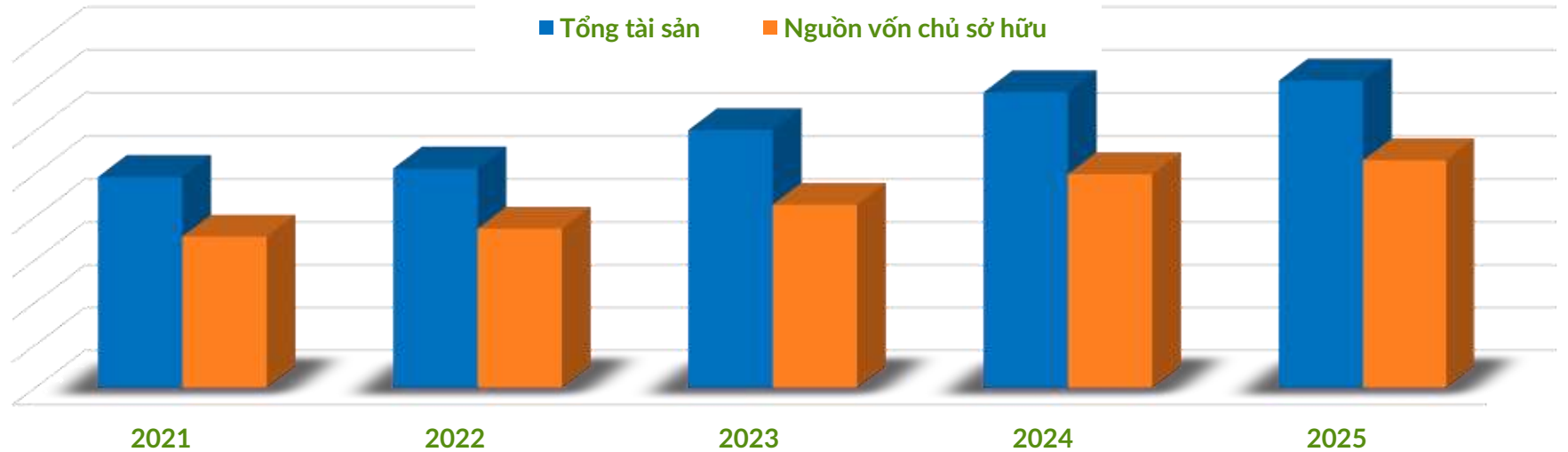
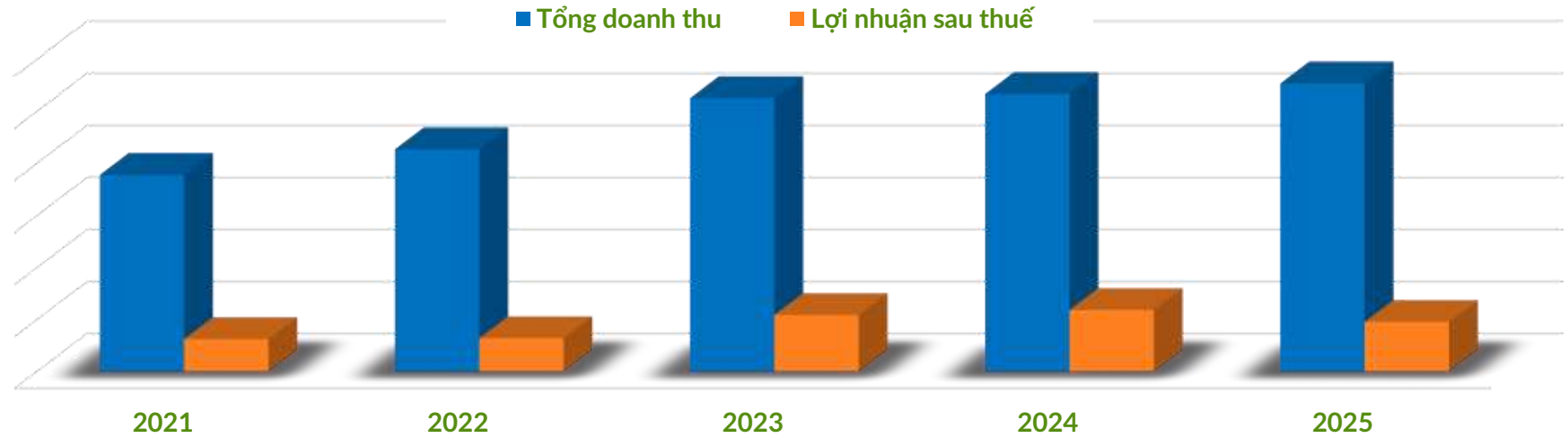
Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH TỪ NĂM 2021-2025





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

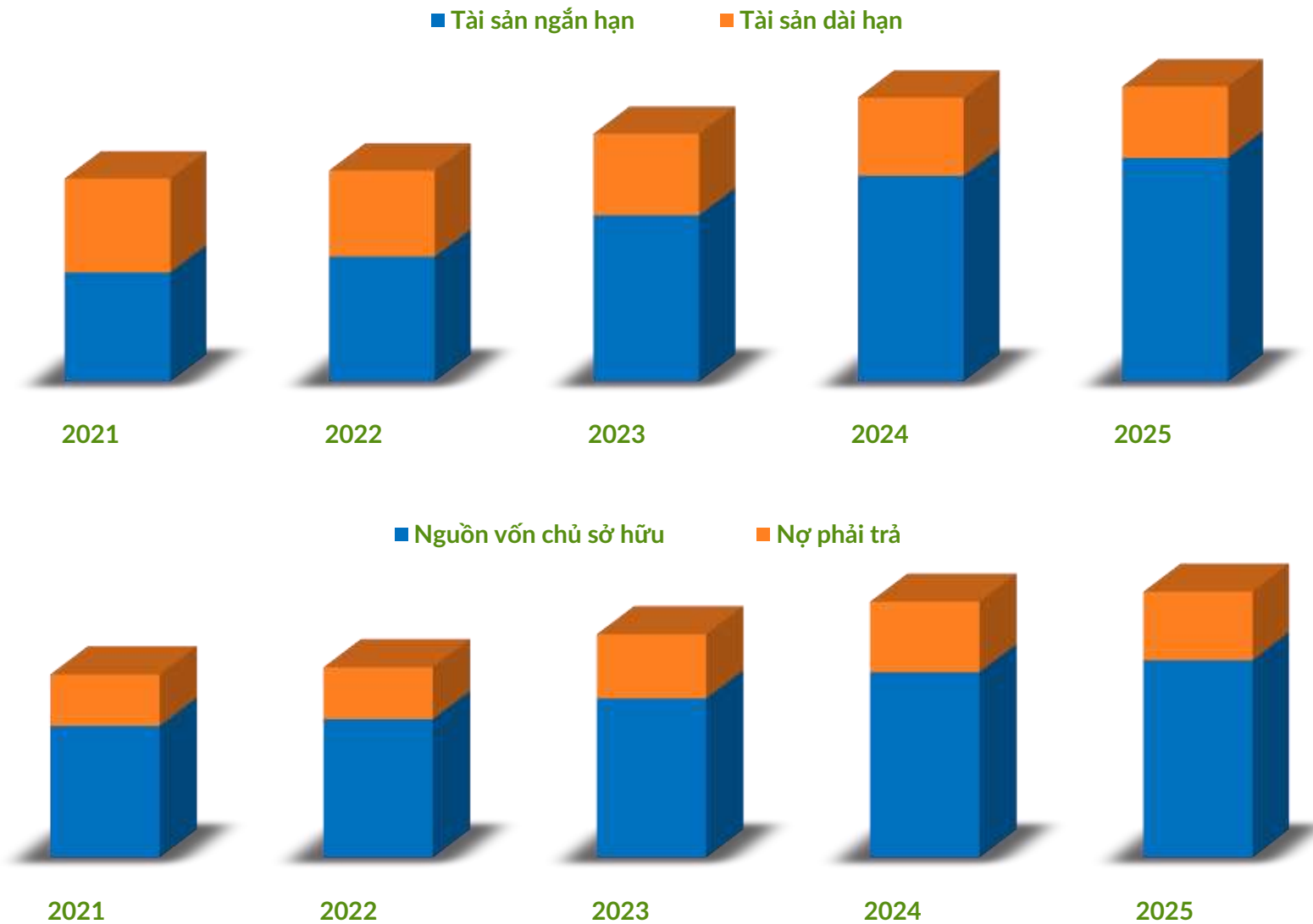
Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### CƠ CẤU TÀI SẢN VÀ NGUỒN VỐN TẠI 31/12





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### TÌNH HÌNH CHUNG CỦA NGÀNH MÍA ĐƯỜNG VIỆT NAM

Năm 2025 là năm giá đường thế giới giảm sâu liên tục. Nếu như năm 2023, biến động giá đường theo chiều hướng tăng từ đầu năm đến cuối năm; năm 2024, giá đường có xu hướng đi ngang thì năm 2025 giá đường có xu hướng giảm từ đầu năm đến cuối năm.

#### *Tình hình ngành mía đường Việt Nam:*

Ngành mía đường Việt Nam ghi nhận kết quả khả quan trong niên vụ 2024-2025: diện tích tăng, sản lượng mía và đường tăng so với niên vụ trước; điều này cho thấy sự phục hồi đáng kể của ngành sau giai đoạn khó khăn. Tuy nhiên, năm 2025 là một năm khó khăn với các doanh nghiệp sản xuất đường khi giá đường giảm liên tục từ đầu năm, tồn kho lớn, biên lợi nhuận giảm. Nguyên nhân chính do:

- Nguồn cung đường tăng từ nhập khẩu trực tiếp chính ngạch từ các nước ASEAN và đường Thái Lan nhập lậu theo đường tiểu ngạch qua biên giới giữa Việt Nam và Lào, Campuchia.
- Đường lỏng Siro Ngô HFCS được nhập khẩu với giá thấp do thuế nhập khẩu bằng 0% và không có hạn ngạch, cùng với xu hướng chuyển dịch tiêu dùng từ đường mía sang đường lỏng, đã khiến lượng HFCS nhập khẩu gia tăng mạnh. Bên cạnh đó, tình trạng đường nhập lậu và gian lận thương mại tràn ngập thị trường đã làm suy giảm đáng kể nhu cầu tiêu thụ đường sản xuất trong nước.

Ngành mía đường trong nước chịu áp lực đa chiều - vừa dư cung, vừa cạnh tranh khốc liệt từ hàng nhập khẩu và hàng thay thế.





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## TÌNH HÌNH SẢN XUẤT ĐƯỜNG CỦA QNS

Hoạt động sản xuất kinh doanh đường của QNS trong năm 2025 gặp khó khăn do giá đường giảm liên tục. Kết quả thực hiện vụ ép 2024-2025.

- + Diện tích vùng nguyên liệu: 31.599 ha – tăng 9% so với vụ 2023-2024
- + Sản lượng mía: 2.081.863 tấn – tăng 6% so với vụ 2023-2024.
- + Sản lượng đường nhập kho: 242.540 tấn – tăng 13% so với vụ 2023-2024. Trong đó:
  - Đường sản xuất từ mía 224.503 tấn, tăng 4,3% so với vụ 2023-2024 (chiếm 17,3% sản lượng đường sản xuất từ mía tại Việt Nam).
  - Đường sản xuất từ đường thô nhập khẩu 18.037 tấn.

- Một số điểm chính:

- + Diện tích vùng nguyên liệu mía tiếp tục phát triển, công suất ép ổn định.
- + Sản phẩm đường đóng túi (0,5kg và 1kg) đã được phủ toàn quốc, trên các kênh hiện đại; sản phẩm đường QNS thu hút khách hàng công nghiệp sử dụng đường làm nguyên liệu chế biến; đáp ứng các yêu cầu về tiêu chuẩn chất lượng của các doanh nghiệp ngành chế biến thực phẩm quy mô lớn chuyên sử dụng nguyên liệu đường trắng từ nguồn nhập khẩu (như Vinamilk, Pepsi, Coca-cola, DutchLady, Tân Hiệp Phát, Nutifood ...).
- + Trong năm 2025, cũng như các doanh nghiệp cùng ngành, kết quả sản xuất kinh doanh sản phẩm đường chịu tác động bất lợi từ tình hình tiêu thụ chậm và mức độ cạnh tranh gia tăng. Giá bán giảm, tồn kho ở mức cao cùng áp lực từ đường nhập khẩu và đường lậu đã làm biên lợi nhuận thu hẹp, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của Công ty.

CÔNG SUẤT  
NM ĐƯỜNG AN KHÊ

18.000 TMN

CÔNG SUẤT  
DÂY CHUYỀN ĐƯỜNG  
TINH LUYỆN

1.000 TẤN ĐƯỜNG/NGÀY

TỶ TRỌNG ĐƯỜNG  
SX TỪ MÍA TẠI VIỆT  
NAM VỤ 24-25

17,3%





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## PHÁT TRIỂN VÙNG NGUYÊN LIỆU MÍA

Gia Lai là một trong những địa phương đứng đầu cả nước về sản xuất mía đường nhờ vùng nguyên liệu mía rộng lớn. Vùng nguyên liệu mía An Khê (Gia Lai) là vùng trồng mía lớn nhất cả nước với điều kiện thổ nhưỡng, khí hậu phù hợp để phát triển cây mía.

Trong những năm qua, Công ty đã có những giải pháp phù hợp để phát triển vùng nguyên liệu mía.

Trung tâm nghiên cứu và ứng dụng giống mía Gia Lai đã làm tốt công tác chuyển đổi cơ cấu giống mía trên vùng và thường xuyên tăng cường công tác nghiên cứu, khảo nghiệm giống mía mới và phục tráng lưu trữ nguồn giống sạch bệnh bằng cây con.

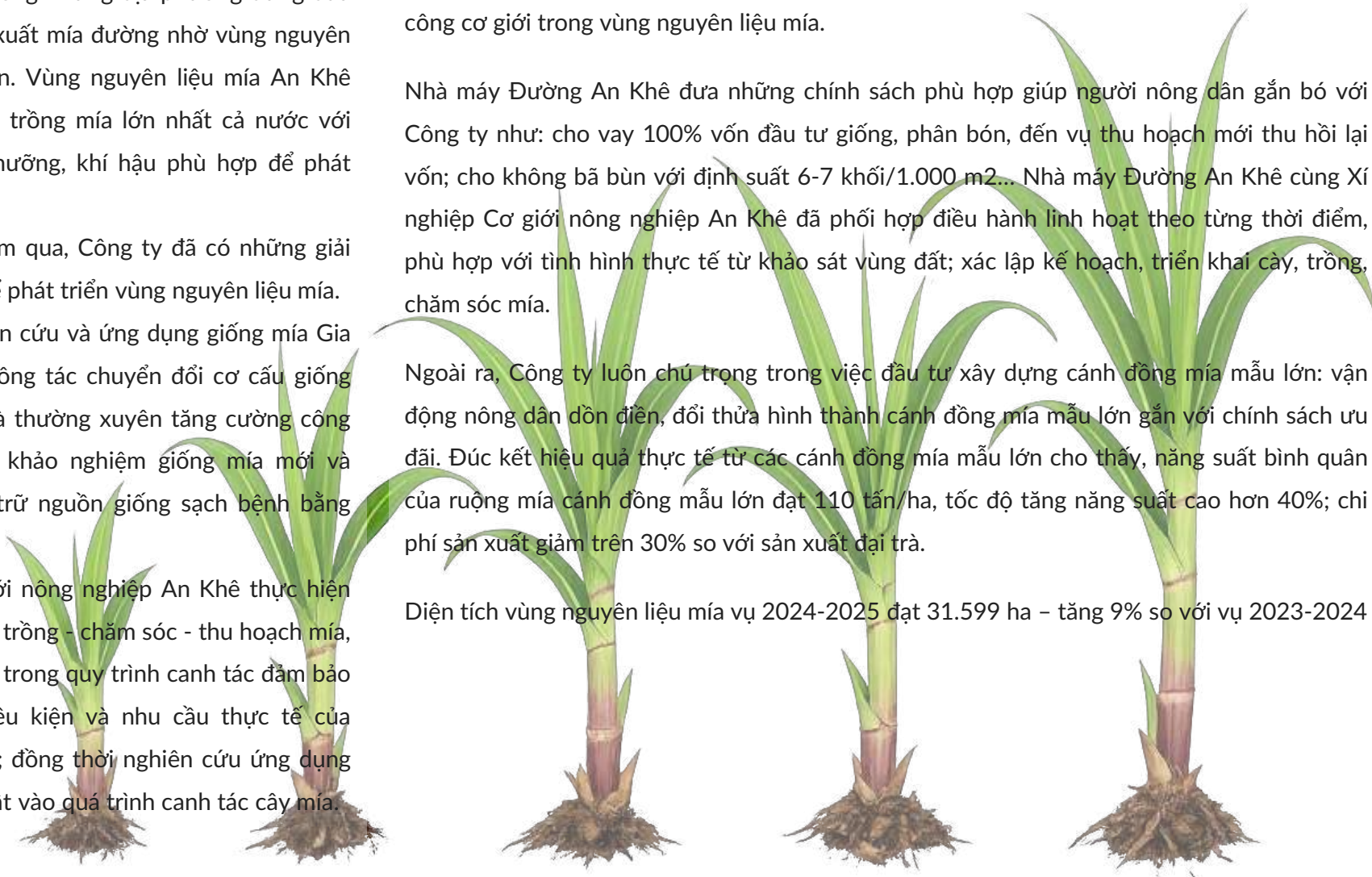
Xí nghiệp Cơ giới nông nghiệp An Khê thực hiện cơ giới hóa khâu trồng - chăm sóc - thu hoạch mía, có nhiều cải tiến trong quy trình canh tác đảm bảo phù hợp với điều kiện và nhu cầu thực tế của người trồng mía; đồng thời nghiên cứu ứng dụng khoa học kỹ thuật vào quá trình canh tác cây mía.

Cty đã đầu tư hơn 600 máy kéo và hơn 1.000 thiết bị nông nghiệp khác để thực hiện thi công cơ giới trong vùng nguyên liệu mía.

Nhà máy Đường An Khê đưa những chính sách phù hợp giúp người nông dân gắn bó với Công ty như: cho vay 100% vốn đầu tư giống, phân bón, đến vụ thu hoạch mới thu hồi lại vốn; cho không bã bùn với định suất 6-7 khối/1.000 m<sup>2</sup>... Nhà máy Đường An Khê cùng Xí nghiệp Cơ giới nông nghiệp An Khê đã phối hợp điều hành linh hoạt theo từng thời điểm, phù hợp với tình hình thực tế từ khảo sát vùng đất; xác lập kế hoạch, triển khai cày, trồng, chăm sóc mía.

Ngoài ra, Công ty luôn chú trọng trong việc đầu tư xây dựng cánh đồng mía mẫu lớn: vận động nông dân dồn điền, đổi thửa hình thành cánh đồng mía mẫu lớn gắn với chính sách ưu đãi. Đúc kết hiệu quả thực tế từ các cánh đồng mía mẫu lớn cho thấy, năng suất bình quân của ruộng mía cánh đồng mẫu lớn đạt 110 tấn/ha, tốc độ tăng năng suất cao hơn 40%; chi phí sản xuất giảm trên 30% so với sản xuất đại trà.

Diện tích vùng nguyên liệu mía vụ 2024-2025 đạt 31.599 ha – tăng 9% so với vụ 2023-2024





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT ĐIỆN SINH KHỐI

- ▶ NM Điện Sinh Khối là công trình sản xuất năng lượng sạch, an toàn, thân thiện với môi trường. Nguyên liệu đốt là bã mía thừa được tận dụng sau khi ép đường. Năng lượng tạo ra quay lại cung cấp cho dây chuyền ép mía và phát lên điện lưới hòa vào lưới điện quốc gia.
- ▶ Năm 2025, tổng sản lượng điện tiêu thụ đạt 212 triệu kWh, tăng 1% so với năm 2024. Sản lượng điện sản xuất từ bã mía gia tăng, nguồn năng lượng hơi cung cấp cho chế biến đầy đủ, kịp thời - góp phần quan trọng vào trong hoạt động sản xuất đường: giúp công suất ép ổn định ở mức cao, công đoạn chế biến thông suốt.
- ▶ Hiện nay, Công ty đang bán điện sinh khối ở mức giá 7,03 UScents/kWh. Công ty đang kiến nghị với các cấp có thẩm quyền để tăng giá điện lên mức phù hợp.
- ▶ Hoạt động sản xuất điện của Công ty được phát huy theo hướng phát triển năng lượng tái tạo. Ngoài tận dụng bã mía sau quá trình sản xuất đường, Công ty còn sử dụng các nguồn sinh khối khác như dăm gỗ, mùn cưa,...ở vùng Tây Nguyên để sản xuất điện ngoài vụ. Trong năm, giá các nguyên nhiên liệu tăng cao, trong khi giá bán còn ở mức thấp nên việc sản xuất điện từ các nguồn sinh khối khác còn hạn chế.

CÔNG SUẤT

95 MW

SL ĐIỆN 2025

212 TRIỆU KWH





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT SỮA ĐẬU NÀNH VÀ DINH DƯỠNG TỪ THỰC VẬT

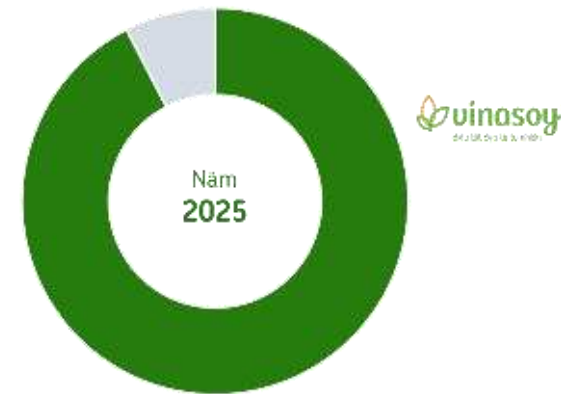
Năm 2025, ngành hàng FMCG bước vào giai đoạn biến đổi rõ rệt:

- Người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu nhưng vẫn ưu tiên giá trị và chất lượng sản phẩm.
- Xu hướng tiêu dùng lành mạnh tiếp tục gia tăng.
- Xu hướng mua sắm đa kênh ngày càng thể hiện rõ rệt với sự kết hợp giữa bán lẻ truyền thống, hiện đại và thương mại điện tử.
- Công nghệ và dữ liệu được ứng dụng chuyên sâu, như một nền tảng cốt lõi trong quản trị chuỗi cung ứng, giá bán và khuyến mãi.
- Yêu cầu về phát triển bền vững của các bên liên quan
- Cạnh tranh trong ngành ngày càng gay gắt do sự tham gia mạnh mẽ của nhãn hàng nội địa và doanh nghiệp nước ngoài.

Năm 2025, trước tình hình kinh tế, thị trường gặp nhiều khó khăn và biến động, Công ty đã có nhiều thay đổi trong chiến lược kinh doanh để tối ưu, mở rộng và làm mới từ lõi ngành hàng để kích thích tăng trưởng và tối ưu hiệu quả đầu tư. Cụ thể:

- Tiếp tục nâng cấp ngành hàng đậu nành thông qua chuỗi các hoạt động marketing xuyên suốt năm với mục tiêu “Nâng cấp và nâng tầm dinh dưỡng đậu nành”.
- Khẳng định vị thế của Vinasoy là một nhãn hàng dinh dưỡng từ thực vật:
- + Tung mới sản phẩm Veyo Smarty Yến mạch Ốc chó Vị sữa dành cho trẻ em
- + Tung Sữa hạt 5 loại cao cấp – Veyo nuts và Sữa hạt Yến mạch – Veyo Oat dung tích 1 lít.

### THỊ PHẦN SẢN LƯỢNG VINASOY TẠI VIỆT NAM



- + Thử nghiệm kinh doanh sản phẩm Ngũ cốc dinh dưỡng.
- + Đầu tư nâng cấp hệ thống quản trị bán hàng, kênh phân phối; phát triển nâng cấp hệ thống quản lý đảm bảo đồng bộ năng lực kiểm soát chất lượng cho cả 3 nhà máy.

#### Kết quả năm 2025:

- Sản lượng sữa tiêu thụ trong năm 2025 đạt 264 triệu lít tăng 4%, doanh thu tăng 14% so với năm 2024. Vinasoy vẫn giữ vị trí thứ #1 trong ngành hàng sữa đậu nành – Kênh mang về (Bao gồm Sĩ-Lẻ). Điểm thị phần tiếp tục tăng so với năm 2024.
- + Nhóm sản phẩm cao cấp ngành hàng sữa đậu nành (Fami Green Soy, Fami Go, Fami Canxi plus) tiếp tục dẫn đầu tăng trưởng của nhãn hàng Fami. Doanh thu nhóm Fami cao cấp năm 2025 tăng 36% so với năm 2024.
- + Nhóm Sữa hạt (Veyo) trong năm 2025 ghi nhận tăng trưởng vượt bậc về doanh thu, tăng 50% so với năm 2024.
- + Doanh thu kênh thương mại điện tử tăng trưởng liên tục qua các năm, năm 2025 tăng 135% so với năm 2024.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

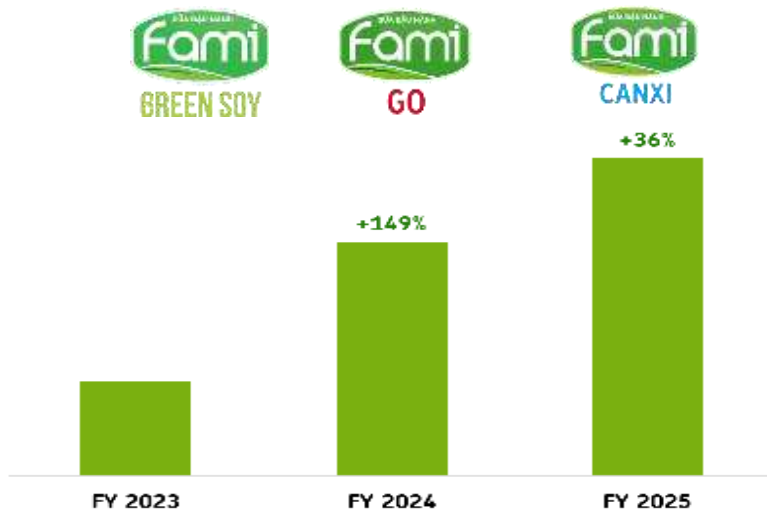
Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành

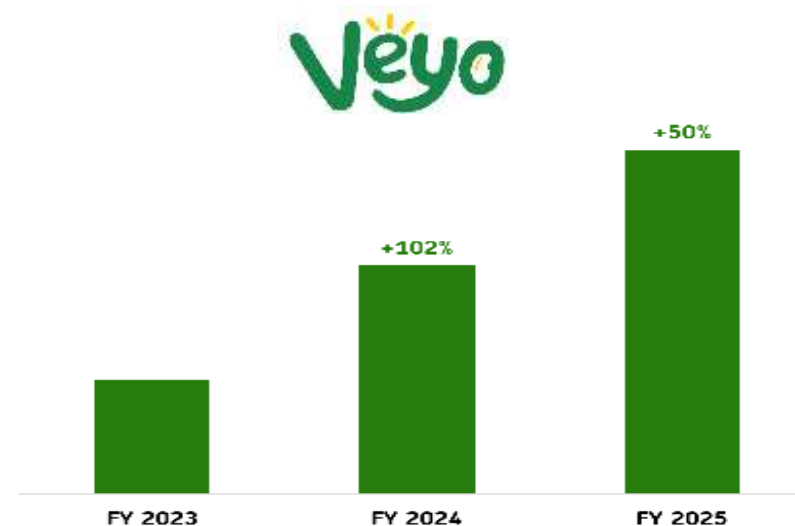


## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

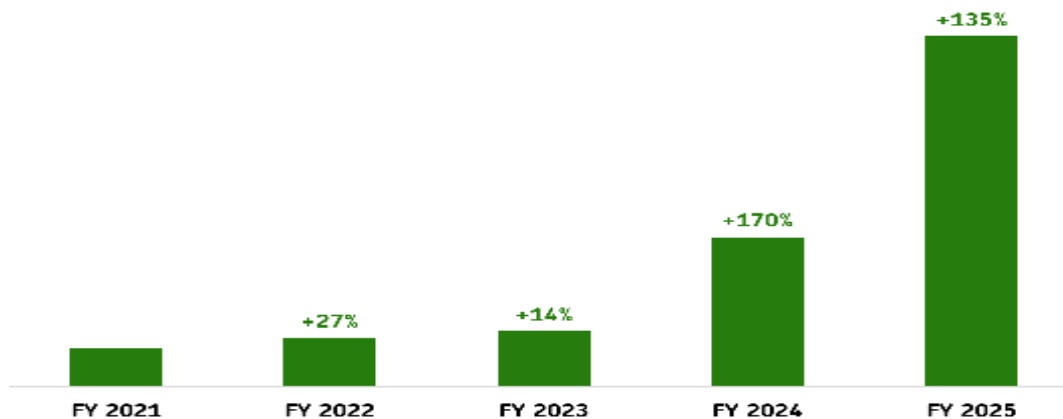
### TĂNG TRƯỞNG DOANH THU NHÓM FAMI CAO CẤP



### TĂNG TRƯỞNG DOANH THU SỮA HẠT



### DOANH THU THƯƠNG MẠI ĐIỆN TỬ QUA TỪNG NĂM (2020-2025)





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



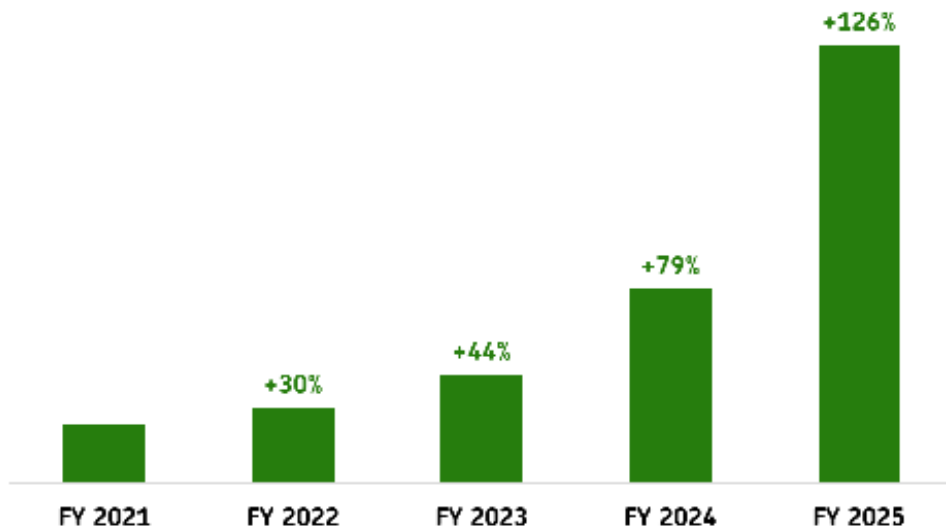
## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### HOẠT ĐỘNG XUẤT KHẨU

Vinasoy tiếp tục phát triển, đẩy mạnh hợp tác và mở rộng thị trường xuất khẩu. Các thị trường xuất khẩu hiện nay: Nhật Bản, Hàn Quốc, Mỹ, Đài Loan,...với 9 nhà phân phối cùng với 7.860 cửa hàng.

Doanh thu xuất khẩu tăng trưởng liên tục qua các năm; riêng năm 2025, doanh thu xuất khẩu tăng 126% so với năm 2024.

### DOANH THU XUẤT KHẨU QUA TỪNG NĂM (2020-2025)



### THỊ TRƯỜNG & PHÂN PHỐI

8  
QUỐC GIA

9  
NHÀ PHÂN PHỐI

7.860  
CỬA HÀNG PHÂN PHỐI



02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### PHÁT TRIỂN VÙNG NGUYÊN LIỆU ĐẬU NÀNH

Năm 2013, Vinasoy đã thành lập Trung tâm Nghiên cứu Ứng dụng đậu nành Vinasoy (VSAC) đầu tiên tại Việt Nam với mục tiêu nghiên cứu chuyên sâu về hạt đậu nành phục vụ cho việc phát triển kinh doanh bền vững.

Từ khi thành lập đến nay, VSAC đã thu thập, nghiên cứu các nguồn gen đậu nành quý trên cả nước cũng như ở nước ngoài. Ngân hàng gen đậu nành hiện nay đã được cập nhật lên đến 2.072 dòng/giống khác nhau, tạo nên một nguồn tài nguyên phong phú.

Bên cạnh đó, các phương pháp chọn tạo giống tiên tiến cũng đã được nghiên cứu và ứng dụng thành công. Đặc biệt, phương pháp lai xen kẽ giữa nhiều dòng bố mẹ đã giúp tăng tính đa dạng di truyền, đồng thời các giống đậu nành có khả năng chống chịu tốt với điều kiện bất lợi như đất phèn, đất mặn cũng được phát triển mạnh mẽ.

Một trong những thành tựu nổi bật là giống đậu nành VINASOY 05 – được nghiên cứu và phát triển dành riêng cho vùng nguyên liệu Tây Nguyên, đáp ứng tốt các tiêu chí về năng suất, chất lượng và khả năng thích nghi với điều kiện canh tác đặc thù của khu vực này. Thực tế triển khai tại Cư Jút đã ghi nhận năng suất trung bình của giống này đạt trên 2,5 tấn/ha, cho thấy tiềm năng lớn trong việc mở rộng diện tích trồng và nâng cao hiệu quả kinh tế cho người nông dân.

Song song với công tác chọn tạo giống, Vinasoy còn tập trung nghiên cứu và xây dựng quy trình canh tác tối ưu, phù hợp với từng vùng sản xuất. Các yếu tố quan trọng như mật độ trồng, chế độ bón phân, phương pháp chăm sóc theo từng giai đoạn sinh trưởng của cây đều được nghiên cứu kỹ lưỡng nhằm đảm bảo cây trồng phát triển tốt, cho năng suất cao và ổn định.

Những nỗ lực này không chỉ giúp cải thiện hiệu quả sản xuất mà còn góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững của ngành trồng đậu nành tại Việt Nam.





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT NƯỚC KHOÁNG, NƯỚC NGỌT

Sản phẩm nước khoáng Thạch Bích được khai thác từ nguồn khoáng nóng Thạch Bích. Đây là nguồn nước khoáng nằm ở phía Tây Quảng Ngãi, ở độ sâu 1.200m trong lòng đất, được hình thành từ hàng triệu năm kiến tạo địa chất, phun trào lên nguồn nước khoáng Thạch Bích như một món quà thanh khiết mà thiên nhiên ban tặng cho con người.

Trong bối cảnh khó khăn thách thức chung của nền kinh tế, sản lượng tiêu thụ năm 2025 bị giảm so với năm 2024.

Công ty tiếp tục phát triển các thị trường truyền thống tại miền Trung và Tây Nguyên; đồng thời phân phối sản phẩm nước khoáng tại thị trường miền Bắc, miền Nam và các kênh siêu thị, kênh thương mại điện tử, khách hàng công nghiệp trên toàn quốc thông qua các hệ thống phân phối của Vinasoy.





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT BÁNH KẸO

Ra đời năm 1994, hơn ba thập kỷ qua, BISCAFUN không ngừng lan tỏa niềm vui, hạnh phúc và sự sẻ chia qua từng chiếc bánh ngọt ngào. Với sứ mệnh mang hương vị thơm ngon đến mọi nhà một cách tự nhiên, gần gũi và thân thiện, Biscofun đã trở thành một phần không thể thiếu trong cuộc sống của nhiều gia đình.

Không chỉ khẳng định vị thế trên thị trường trong nước, Biscofun còn vươn tầm quốc tế với sản phẩm hiện diện tại 30 quốc gia và vùng lãnh thổ, bao gồm những thị trường lớn như Nga, Trung Quốc, Nhật Bản, Thái Lan, Mông Cổ, Đài Loan...





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT BIA

Ra mắt thị trường từ nửa cuối năm 1993, Bia Dung Quất không ngừng phát triển và khẳng định vị thế vững chắc trong ngành bia Việt Nam. Sở hữu công nghệ sản xuất tiên tiến từ thương hiệu Branik danh tiếng của Tiệp Khắc, Bia Dung Quất chinh phục người tiêu dùng với hương vị đặc trưng cùng sắc vàng óng ánh, được tạo nên từ những nguyên liệu tuyển chọn như malt đại mạch, ngũ cốc, và hoa bia houblon thượng hạng.

Bên cạnh việc phát triển thị trường trong nước, công ty còn tập trung mở rộng hoạt động xuất khẩu.

Năm 2025, sản lượng tiêu thụ tăng 3% so với năm trước. Hoạt động sản xuất kinh doanh sản phẩm Bia tăng trưởng nhờ khai thác tốt thị trường xuất khẩu (Nhật Bản, Singapore,...)



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

*Nguồn nhân lực là một trong những tài sản quý giá nhất và là một trong những yếu tố quan trọng có đóng góp to lớn cho sự phát triển của Công ty.*

### CHÍNH SÁCH VỀ LAO ĐỘNG, TIỀN LƯƠNG VÀ ĐÃI NGỘ

Người lao động của Công ty được hưởng các chế độ về lao động, tiền lương theo Thỏa ước lao động tập thể và áp dụng cơ chế lương hiệu quả cho các đơn vị trong Công ty. Đồng thời, Công ty xây dựng chính sách khen thưởng cho các cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc, có sáng kiến góp phần gia tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như các hình thức xử phạt đối với các cá nhân, tập thể vi phạm thỏa ước lao động tập thể, nội quy và điều lệ công ty gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động SXKD của Cty.

Năm 2025, thu nhập bình quân của người lao động đạt 14,7 triệu đồng/người/tháng, tăng 6% so với mức thực hiện năm 2024.

Bên cạnh đó, Công ty còn tổ chức các chương trình tham quan, du lịch trong và ngoài nước hằng năm, tạo điều kiện để nhân viên có cơ hội thư giãn, gắn kết và tái tạo năng lượng sau thời gian làm việc.

Đặc biệt, Công ty có chương trình phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) nhằm khuyến khích, tạo động lực và nâng cao trách nhiệm cũng như quyền lợi của nhân viên.

## TUYỂN DỤNG VÀ PHÁT TRIỂN NHÂN LỰC

Công ty đã xây dựng một quy trình tuyển dụng nhân sự tiêu chuẩn đảm bảo việc tuyển dụng chất lượng và phù hợp với nhu cầu công việc.

Đồng thời, Công ty cũng đã xây dựng các chính sách khuyến khích và tạo điều kiện tốt nhất cho người lao động có cơ hội phát triển toàn diện cả về năng lực chuyên môn và các kỹ năng mềm cần thiết. Điều này được thể hiện thông qua việc Công ty thường xuyên cử cán bộ tham gia các khóa huấn luyện, đào tạo về nghiệp vụ quản lý, kinh doanh và kỹ thuật; có chính sách đào tạo tại chỗ đối với người lao động nhằm nâng cao tay nghề... Trong năm, Công ty đã tổ chức nhiều lớp đào tạo tại Công ty và gửi đi đào tạo nhằm nâng cao chuyên môn cho lao động.

TỔNG SỐ LAO ĐỘNG

>4.050

NGƯỜI

LAO ĐỘNG NỮ

33%



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### BẢO HỘ LAO ĐỘNG VÀ ATVS LAO ĐỘNG

Công ty luôn chú trọng đến công tác an toàn lao động, thường xuyên tổ chức các đợt tập huấn cho người lao động và thực hiện các đợt kiểm tra đánh giá công tác an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy. Trong năm, Công ty đã thực hiện đầy đủ, kịp thời chế độ bảo hộ lao động và an toàn vệ sinh lao động, mua sắm và trang bị đầy đủ bảo hộ lao động cho người lao động.

### CHĂM SÓC SỨC KHỎE CHO NGƯỜI LAO ĐỘNG

Hằng năm, công tác chăm sóc sức khỏe cho người lao động luôn được thực hiện. Bộ phận y tế của Công ty đã làm tốt công tác chăm sóc sức khỏe ban đầu cho người lao động. Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho **2.730** người, khám bệnh nghề nghiệp cho **602** người, khám theo Nghị định 155/2018/NĐ-CP cho **592** người với tổng số tiền **1,9** tỷ đồng.

Khám và điều trị ngoại trú cho **2.315** trường hợp.

### THỰC HIỆN CÁC CHẾ ĐỘ BẢO HIỂM

Công ty đã trích nộp đầy đủ và giải quyết kịp thời các chế độ bảo hiểm cho người lao động. Trong năm, Công ty đã đóng bảo hiểm cho người lao động với tổng tiền là hơn **102,2** tỷ đồng tăng 5,3% so với năm 2024.



Nhà máy Đường An Khê diễn tập phương án PCCC & CNCH năm 2025



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### CHÍNH SÁCH PHÚC LỢI KHÁC

Ngoài những chính sách trên, Trong năm, Công ty cũng đã sử dụng các Quỹ nội bộ chi gần 20,5 tỷ đồng để chăm lo cho đời sống của người lao động như: chi gần 3,4 tỷ tổ chức thăm hỏi, trợ cấp cho NLD; chi hơn 2,6 tỷ hỗ trợ làm nhà cho NLD có hoàn cảnh khó khăn; chi gần 8,5 tỷ đồng cho NLD đi tham quan du lịch; chi 1,6 tỷ đồng tổ chức sinh nhật cho NLD; chi hơn 2,2 tỷ đồng qua tết cho NLD; chi gần 1,4 tỷ đồng để khen thưởng cho con NLD;...



Ông Võ Thành Đăng và Ông Phạm Đức Phước trao quà khen thưởng cho các bạn sinh viên con CB-CNLD đạt thành tích khá, giỏi trong năm học 2024-2025



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

**02** BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ CÁC DỰ ÁN LỚN

#### DỰ ÁN ĐẦU TƯ MỞ RỘNG NÂNG CÔNG SUẤT NM ĐƯỜNG AN KHÊ TỪ 18.000 TMN LÊN 25.000 TMN

**Địa chỉ:**

Phường An Khê, Tỉnh Gia Lai

**Tổng vốn đầu tư được duyệt:**

Hơn 1.169 tỷ đồng (chưa VAT)

**Công suất thiết kế:** 25.000 TMN.

**Tiến độ:** Đang triển khai

#### DỰ ÁN ĐẦU TƯ MỞ RỘNG NÂNG CÔNG SUẤT NM ĐIỆN SINH KHỐI AN KHÊ TỪ 95MW LÊN 135MW

**Địa chỉ:**

Phường An Khê, Tỉnh Gia Lai

**Tổng vốn đầu tư được duyệt:**

Gần 847 tỷ đồng (chưa VAT)

**Công suất thiết kế:** 135MW

**Tiến độ:** Đang triển khai

#### DỰ ÁN NHÀ MÁY ETHANOL AN KHÊ

**Địa chỉ:**

Phường An Khê, Tỉnh Gia Lai

**Tổng vốn đầu tư được duyệt:**

Gần 1.742 tỷ đồng (chưa VAT)

**Công suất thiết kế:** 200.000 lít/ngày

**Tiến độ:** Đang triển khai



02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## CÔNG TY CON - CÔNG TY TNHH MTV TM THÀNH PHÁT

### CÔNG TY TNHH MTV TM THÀNH PHÁT

**Địa chỉ:** 02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh Quảng Ngãi

**Ngành nghề kinh doanh chính:** Kinh doanh sản phẩm bia, nước giải khát, đường, sữa, bánh kẹo,...

**Vốn điều lệ:** 800.000.000.000 đồng

**Tỷ lệ sở hữu:** 100%

### TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG

TT	Chỉ tiêu	2024	2025	%+/-
1	Tổng giá trị tài sản (31/12)	1.039.692	1.043.453	0%
2	Vốn điều lệ (31/12)	800.000	800.000	0%
3	Doanh thu bán hàng & CCDV	2.117.365	1.820.450	-14%
4	Lợi nhuận trước thuế TNDN	222.377	224.375	1%
5	Lợi nhuận sau thuế TNDN	222.297	223.903	1%



- **Làm từ mía đường tự nhiên**
- **Không chứa phẩm màu nhân tạo**





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### QNS VỚI MÔI TRƯỜNG

Công ty luôn tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường. Trong những năm qua, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn gắn với việc thực hiện trách nhiệm đối với môi trường, xã hội và cộng đồng. Công ty xây dựng chiến lược, kế hoạch phát triển sản xuất – kinh doanh gắn với các cam kết và chính sách bảo vệ môi trường thông qua các giải pháp cụ thể:

- ▶ Thường xuyên đầu tư, đổi mới dây chuyền sản xuất và hệ thống máy móc thiết bị hiện đại, đạt tiêu chuẩn quốc tế, thân thiện với môi trường; nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên và hạn chế tác động đến môi trường.
- ▶ Áp dụng các công cụ quản lý tiên tiến, các giải pháp tiết kiệm nguyên - nhiên vật liệu, năng lượng trong sản xuất.
- ▶ Tuân thủ các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, chủ động phòng ngừa, giảm thiểu tác động xấu tới môi trường.
- ▶ Tổ chức các hoạt động tuyên truyền, giáo dục nâng cao nhận thức về bảo vệ môi trường cho cán bộ, công nhân viên và người lao động.

Trung Tâm Môi trường và Nước sạch cung cấp nước sạch và xử lý nước thải với công suất 3.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm, hệ thống xử lý khói của Phân xưởng sản xuất hơi đảm bảo các tiêu chuẩn về môi trường theo quy định.

Năm 2025, Trung tâm MT& NS đã cung cấp 546.837 m<sup>3</sup> nước sạch cho các đơn vị và xử lý 434.965 m<sup>3</sup> nước thải từ các đơn vị đưa về.

**“Bảo đảm trách nhiệm với môi trường, xã hội và cộng đồng chính là bảo đảm cho sự phát triển bền vững.”**

- ▶ Đối với các đơn vị có lò hơi với công suất >20 tấn hơi/giờ, lưu lượng nước thải >1.000 m<sup>3</sup>/ngày đêm, Công ty lắp đặt Trạm quan trắc khí thải và nước thải online. Đến nay Công ty triển khai lắp đặt cho 03 Trạm quan trắc khí thải lò hơi tại Nhà máy đường An Khê và Nhà máy Điện sinh khối An Khê, 01 trạm nước thải online cho Nhà máy Đường an Khê với mức đầu tư gần 10 tỷ đồng. Định kỳ truyền dữ liệu về Sở Tài nguyên và Môi trường Gia Lai, đồng thời có thể được truy cập trên Smartphone. Nhờ đó, Công ty kiểm soát toàn bộ chất lượng nguồn khí thải và nước thải của các Nhà máy trước khi xả thải ra môi trường; đồng thời, qua đó tạo điều kiện thuận lợi cho các cơ quan quản lý Nhà nước về môi trường cũng như người dân theo dõi, giám sát việc bảo vệ môi trường của Công ty.
- ▶ Nhà máy điện sinh khối An Khê sử dụng nhiên liệu từ các nguồn sinh khối: Bã mía, bã cà phê, mùn cưa, trấu...để sản xuất điện, giải quyết vấn đề ô nhiễm môi trường và cung cấp điện lên lưới điện Quốc gia - góp phần đáp ứng sự tăng trưởng phụ tải hàng năm của tỉnh Gia Lai.



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

### 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### QNS VỚI MÔI TRƯỜNG

- ▶ Ngoài ra, các đơn vị trực thuộc Công ty còn đầu tư thiết bị để kiểm soát các thông số môi trường như pH, nhiệt độ, lưu lượng, COD, BOD, nhiệt độ, coliform, clo dư, các chỉ tiêu kim loại nặng,... để kiểm soát, chủ động xử lý nguồn nước thải đảm bảo các quy chuẩn môi trường theo quy định trước khi đầu nối vào hệ thống xử lý nước thải của Khu công nghiệp.
- ▶ Công ty khuyến khích người lao động có những sáng kiến, cải tiến kỹ thuật nhằm hợp lý hóa trong SXKD, tiết kiệm năng lượng, tài nguyên,... bằng nhiều hình thức như: khen thưởng, nâng lương,... và có cả các hình thức xử lý đối với những hành vi cố tình gây lãng phí trong sản xuất kinh doanh. Có rất nhiều giải pháp, sáng kiến đã được người lao động trong Công ty thực hiện, không chỉ mang lại lợi ích kinh tế cho Công ty mà còn có ý nghĩa rất lớn đối với công tác bảo vệ môi trường.

### QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Một số nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói sản phẩm:

Mía : 2,08 triệu tấn

Đậu nành : 18,1 ngàn tấn

Malt : 5.241 tấn

Vỏ lon bia : 31,5 triệu cái

Nắp chai bia : 123,1 triệu cái





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### QNS VỚI HOẠT ĐỘNG XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

Năm 2025, Công ty đã huy động CNLĐ đóng góp từ thu nhập và các nguồn khác của Công ty với số tiền trên **1,1** tỷ đồng để ủng hộ các quỹ xã hội, Quỹ vì người nghèo, Quỹ khuyến học, Quỹ “Mái ấm Công đoàn” của Tỉnh,...; tổ chức thăm hỏi và tặng quà các hộ nghèo, gia đình chính sách; thăm hỏi, phụng dưỡng thăm hỏi Mẹ Việt Nam Anh hùng; hưởng ứng phong trào hiến máu nhân đạo.

#### QNS với phong trào “Hiến máu tình nguyện: Mỗi giọt máu – Một tấm lòng”

Hiến máu nhân đạo là hoạt động thường niên được tổ chức tại Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi. Đây là hoạt động thể hiện tinh thần nhân đạo và tính nhân văn của tập thể CNLĐ Công ty, nhằm nâng cao ý thức trách nhiệm của CNLĐ Công ty với cuộc sống cộng đồng, sẵn sàng tình nguyện hiến máu cứu người.

Trong năm 2025, phong trào hiến máu nhân đạo đã được đông đảo người lao động Công ty tham gia. Kết quả đã thu được 387 đơn vị máu.

#### QNS với Chương trình “Mẹ đỡ đầu” của Tỉnh

Hưởng ứng lời kêu gọi của trung ương Hội LHPN Việt Nam, QNS nhận chăm sóc **18** trẻ mồ côi có hoàn cảnh khó khăn theo chương trình “Mẹ đỡ đầu” ở các địa phương trong Tỉnh.

Không chỉ góp phần thúc đẩy lợi ích kinh tế địa phương, Công ty luôn có sự quan tâm đặc biệt dành cho xã hội và cộng đồng.





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

02 BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Báo cáo của Hội đồng quản trị

Báo cáo hoạt động của Ban điều hành



# BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

## QNS VỚI HOẠT ĐỘNG XÃ HỘI VÀ CỘNG ĐỒNG

### Quỹ khuyến học sữa đậu nành Việt Nam

Chương trình sữa học đường “Dinh dưỡng lành cho trẻ em khôn lớn” 2025



Từ năm 2016 đến nay, Quỹ khuyến học Sữa đậu nành Việt Nam đã triển khai cấp miễn phí hơn 13,8 triệu hộp sữa đậu nành Fami trị giá hơn 50,8 tỷ đồng cho 906.848 học sinh tại 15 tỉnh thành trên toàn quốc.

Riêng năm 2025, Quỹ đã cấp miễn phí hơn 900.000 hộp sữa đậu nành Fami Canxi trị giá hơn 4,1 tỷ đồng cho học sinh thuộc 4 tỉnh Đắk Lắk, Quảng Ngãi, Quảng Trị và Lai Châu





02 **BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG  
NĂM 2025**

Báo cáo của Hội đồng quản trị

**Báo cáo hoạt động của Ban điều hành**



## BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

### CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ

Đối với chính sách cho người lao động Công ty luôn đảm bảo cho người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của Nhà nước; thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp theo đúng quy định của pháp luật. Việc tổ chức khám sức khỏe định kỳ, trang bị quần áo, BHLĐ, bồi dưỡng độc hại của Công ty luôn được thực hiện thường xuyên, kịp thời và đúng quy định.

Hoàn thiện và điều chỉnh cơ cấu tổ chức, quản lý để nâng cao hiệu quả hoạt động của mô hình quản lý. QNS tiếp tục duy trì và củng cố các hệ thống quản lý chất lượng, an toàn thực phẩm, môi trường phù hợp với yêu cầu các Tiêu chuẩn: ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, HACCP, FSSC 22000, Halal và của các công cụ quản lý: 5S, MFCA, BSC&KPI, Lean-Six Sigma,... Thực hiện công tác đánh giá nội bộ và bên ngoài một cách chặt chẽ, phù hợp phục vụ cho hoạt động SX-KD của Công ty.

Tăng cường công tác giám sát hoạt động đầu tư và kinh doanh, kiểm soát chất lượng sản phẩm, công tác bảo vệ môi trường, áp dụng các hệ thống, công cụ quản lý,...tại các đơn vị thành viên.





# QUẢN TRỊ CÔNG TY

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

## 03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm





03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm

## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### TRÁCH NHIỆM CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- ▶ Hội đồng quản trị QNS hiện nay gồm 6 thành viên, hoạt động trên cơ sở đầy đủ thông tin vì lợi ích cao nhất của Công ty và vì lợi ích của tất cả các cổ đông.
- ▶ Vai trò và trách nhiệm của Hội đồng quản trị được thể hiện trong Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và công bố trên website Công ty: [www.qns.com.vn](http://www.qns.com.vn)
- ▶ Các thành viên Hội đồng quản trị đều chủ động tham gia giám sát hoạt động của Công ty, tham gia thảo luận tại các cuộc họp HĐQT. Các tài liệu họp được gửi đến các thành viên HĐQT tối thiểu 03 ngày làm việc trước ngày họp.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV. HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Trần Ngọc Phương	Chủ tịch HĐQT không điều hành	23/12/2005	9/9	100%
2	Ông Võ Thành Đàng	Phó Chủ tịch HĐQT điều hành	23/12/2005	9/9	100%
3	Ông Nguyễn Hữu Tiến	TV. HĐQT không điều hành	15/04/2011	9/9	100%
4	Ông Ngô Văn Tụ	TV. HĐQT không điều hành	15/04/2011	9/9	100%
5	Ông Đặng Phú Quý	TV. HĐQT điều hành	23/12/2005	9/9	100%
6	Ông Nguyễn Văn Đông	TV. HĐQT độc lập	03/04/2021	9/9	100%



03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	07/NQ-QNS-HĐQT	06/03/2025	- Thông qua Dự án đầu tư Nhà máy Ethanol An Khê	100%
2	08/NQ-QNS-HĐQT	06/03/2025	- Thông qua các hợp đồng, dự thảo hợp đồng giao dịch giữa Công ty và các bên liên quan. - Thông qua chương trình và các tài liệu để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 biểu quyết và quyết định.	100%
3	09/NQ-QNS-HĐQT	06/03/2025	- Thông qua việc điều chỉnh Dự án “Đầu tư bổ sung, nâng cấp thiết bị sản xuất sữa đậu nành theo công nghệ Wholesome soy & máy rót TPA, nâng cấp hệ thống trộn - trạm CIP tách line hệ trộn 1 tại Nhà máy Sữa đậu nành Việt Nam Vinasoy (Lần 2). - Thông qua việc điều chỉnh Dự án “Hệ thống máy đóng gói đường túi tự động (giai đoạn 2) tại Nhà máy Đường An Khê - Gia Lai” - Thông qua việc điều chỉnh Phương án “Máy phát điện 15MW” tại Nhà máy Đường An Khê. - Thông qua Báo cáo của Tổng giám đốc Công ty về việc trích và sử dụng Quỹ phát triển khoa học và công nghệ; các nội dung hoạt động phát triển khoa học công nghệ Công ty năm 2024.	100%



03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
4	18/NQ-QNS-HĐQT	26/04/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua việc tiếp tục ký Hợp đồng lao động có thời hạn 01 năm với chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi đối với ông Đặng Phú Quý.</li><li>- Thông qua việc thôi giữ chức Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi nhiệm kỳ 2021-2025 đối với ông Trần Ngọc Phương</li><li>- Thông qua các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với Công ty TNHH Một thành viên Phúc Thịnh (Mã số thuế: 4300371820) là doanh nghiệp do em rể của ông Nguyễn Thành Huy – Thành viên Ban kiểm soát làm chủ sở hữu.</li><li>- Thông qua Dự án “Đầu tư mới lò hơi tầng sôi đa nhiên liệu 20 TPH”</li></ul>	100%
5	21/NQ-QNS-HĐQT	17/05/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Quyết định lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC – Quận Hải Châu, Đà Nẵng là đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2025.</li><li>- Thông qua dự thảo phụ lục hợp đồng dịch vụ giữa Công ty và Công ty TNHH MTV TM Thành Phát cho hợp đồng dịch vụ số 05/HĐDV-QNS-TP ngày 21/04/2025.</li></ul>	100%
6	24/NQ-QNS-HĐQT	30/06/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua Phương án đầu tư Mở rộng nâng công suất hệ thống nồi nấu đường liên tục B, C tại Nhà máy Đường An Khê.</li></ul>	100%



03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
7	28/NQ-QNS-HĐQT	17/07/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bổ nhiệm ông Nguyễn Thế Bình – Kế toán trưởng Công ty giữ chức Phó Tổng Giám đốc phụ trách tài chính kiêm Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi</li><li>- Bổ nhiệm ông Trần Quang Kiên – Giám đốc NM Đường An Khê, NM Điện Sinh khối An Khê và Trung tâm Nghiên cứu và Ứng dụng giống mía Gia Lai – Chi nhánh QNS giữ chức Phó Tổng Giám đốc phụ trách Kỹ thuật Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi kiêm Giám đốc NM Đường An Khê, NM Điện Sinh khối An Khê và Trung tâm Nghiên cứu và Ứng dụng giống mía Gia Lai – Chi nhánh QNS</li></ul>	100%
8	34/NQ-QNS-HĐQT	31/07/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Quyết định tạm ứng cổ tức bằng tiền đợt 1 năm 2025</li><li>- Thông qua giao dịch giữa Công ty với Công ty TNHH Một thành viên Phúc Thịnh (Mã số thuế: 4300371820) là doanh nghiệp do em rể của ông Nguyễn Thành Huy – Thành viên Ban kiểm soát làm chủ sở hữu</li></ul>	100%
9	38/NQ-QNS-HĐQT	19/09/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Điều chỉnh địa chỉ trụ sở chính và chi nhánh; bổ sung ngành nghề kinh doanh; giải thể Chi nhánh tại Thành phố Đà Nẵng và sửa đổi, bổ sung Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty TNHH MTV TM Thành Phát</li><li>- Thông qua dự thảo hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với Công ty TNHH Một thành viên Phúc Thịnh (Mã số thuế: 4300371820) là doanh nghiệp do em rể của ông Nguyễn Thành Huy – Thành viên Ban kiểm soát làm chủ sở hữu</li></ul>	100%
10	41/NQ-QNS-HĐQT	11/12/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>Thông qua phương án Đầu tư 06 bộ cải tiến MaPS kit ổn định định lượng chiết 11 rót trên máy rót A3 Speed tại Nhà máy Sữa đậu nành Vinasoy Bắc Ninh</li></ul>	100%



03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### CÁC CUỘC HỌP CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
11	45/NQ-QNS-HĐQT	30/12/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 của Công ty CP Đường Quảng Ngãi</li><li>- Ứng cổ tức đợt 02 năm 2025</li><li>- Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026</li><li>- Thông qua các dự thảo hợp đồng, giao dịch giữa Công ty CP Đường Quảng Ngãi và Công ty TNHH Một thành viên Thương mại Thành Phát năm 2026</li><li>- Thông qua việc điều chỉnh, bổ sung ngành nghề kinh doanh và sửa đổi Điều lệ Công ty TNHH MTV Thương mại Thành Phát</li></ul>	100%





## 03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

### Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### QUYỀN CỦA CỔ ĐÔNG

- ▶ HĐQT luôn bảo vệ các quyền của cổ đông và đảm bảo đối xử công bằng với mọi cổ đông, kể cả cổ đông thiểu số và nước ngoài.
- ▶ Quyền của cổ đông được thể hiện cụ thể tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.
- ▶ Hằng năm, HĐQT luôn tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên hiệu quả. Thư mời họp có đủ các thông tin liên quan đến cuộc họp được gửi bằng phương thức đảm bảo đến các cổ đông theo đúng thời gian quy định. Các tài liệu họp được công khai trên Website của HNX và Công ty ít nhất 21 ngày trước ngày họp để cổ đông nghiên cứu và dự họp.
- ▶ Biên bản họp ĐHĐCĐ thường niên được ghi chép đầy đủ, chính xác và kịp thời công bố thông tin kèm Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên cho SSC, HNX và đăng trên Website Công ty trong vòng 24 giờ sau cuộc họp.
- ▶ Chủ tịch HĐQT và Ban lãnh đạo Công ty luôn sẵn sàng giải đáp các thắc mắc và cung cấp thông tin theo yêu cầu của các cổ đông.

### CÔNG BỐ THÔNG TIN

- ▶ Công ty luôn tuân thủ việc minh bạch và công bằng trong việc công bố thông tin đến tất cả các cổ đông và các bên có quyền lợi liên quan khác.
- ▶ Trong năm, Cty không có vi phạm pháp luật về Công bố thông tin.

### CHÍNH SÁCH CỔ TỨC

Chính sách cổ tức của QNS được ĐHĐCĐ thường niên phê duyệt căn cứ theo kết quả sản xuất kinh doanh trong năm của Công ty. Trong năm, Công ty đã chi trả và tạm ứng các đợt cổ tức như sau:

#### Cổ tức còn lại năm 2024:

Tỷ lệ cổ tức là 20%, ngày thanh toán 25/04/2025.

#### Cổ tức năm 2025:

*Ứng đợt 1:* Tỷ lệ ứng cổ tức là 10%, ngày thanh toán 26/08/2025.

*Ứng đợt 2:* Tỷ lệ ứng cổ tức là 10%, ngày thanh toán 23/01/2026.

### THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT

Năm 2025, Công ty không chi trả bất kỳ khoản thù lao nào cho Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị đã hoạt động phù hợp với các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, các quy chế quản trị nội bộ của Công ty góp phần đạt kết quả mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra.



03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## BAN KIỂM SOÁT

- ▶ Ban kiểm soát QNS hiện nay gồm 3 thành viên, luôn hoạt động vì lợi ích của Công ty và của tất cả các cổ đông.
- ▶ Vai trò và trách nhiệm của Ban kiểm soát được thể hiện trong Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Quy chế hoạt động của BKS đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và công bố trên website Công ty: [www.qns.com.vn](http://www.qns.com.vn)
- ▶ Các thành viên Ban kiểm soát đều chủ động tham gia giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, hoạt động của Công ty, tham gia các cuộc họp HĐQT để đưa ra những đánh giá khách quan nhất.

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV. BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp
1	Ông Nguyễn Đình Quế	Trưởng ban	23/12/2005	3/3	100%
2	Ông Nguyễn Thành Huy	Kiểm soát viên	23/12/2005	3/3	100%
3	Bà Huỳnh Thị Ngọc Diệp	Kiểm soát viên	25/03/2017	3/3	100%





**03 QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Hội đồng quản trị

**Ban kiểm soát**

Các giao dịch trong năm



## BAN KIỂM SOÁT

### CÁC CUỘC HỌP CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	28/02/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thẩm định Báo cáo tài chính Công ty năm 2024;</li><li>- Soát xét tình hình hoạt động Công ty năm 2024; kiến nghị, đề xuất với HĐQT, Tổng Giám đốc Công ty.</li><li>- Tham gia lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2025.</li></ul>	100%
2	14/05/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Thông qua Tờ trình của Ban kiểm soát trình Đại hội Cổ đông năm 2025 v/v lựa chọn công ty kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2025.</li><li>- Tham gia xây dựng Báo cáo của Ban kiểm soát tại Đại hội Cổ đông thường niên năm 2025.</li><li>- Tham gia Dự thảo Báo cáo của HĐQT Công ty tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025.</li><li>- Một số công tác của Ban kiểm soát</li></ul>	100%
3	15/08/2025	<ul style="list-style-type: none"><li>- Lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC – Quận Hải Châu, Đà Nẵng là đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét Báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty năm 2025.</li><li>- Thẩm định Báo cáo tài chính Công ty 6 tháng đầu năm 2025;</li><li>- Soát xét tình hình hoạt động công ty 7 tháng đầu năm 2025; kiến nghị, đề xuất với HĐQT, Tổng giám đốc Công ty.</li><li>- Hoạt động của Ban kiểm soát những tháng cuối năm 2025.</li></ul>	100%



### 03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

**Ban kiểm soát**

Các giao dịch trong năm



## BAN KIỂM SOÁT

### ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

Ban kiểm soát đã hoạt động phù hợp với các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

Trong năm, Ban kiểm soát chưa nhận bất kỳ khoản thù lao nào.

### HOẠT ĐỘNG GIÁM SÁT NĂM 2025

- ▶ Giám sát, đánh giá hoạt động của Hội Đồng Quản Trị, của Ban Tổng Giám đốc trong suốt niên độ, liên quan đến việc thực hiện các kế hoạch tài chính và kế hoạch hoạt động của Công ty năm 2025 đã được Đại Hội Cổ Đông thông qua; giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật và quy định quản trị nội bộ của Công ty;
- ▶ Tham gia các cuộc họp của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc Công ty, giám sát thường xuyên các hoạt động của Công ty, nắm bắt thông tin về tình hình kinh doanh, cảnh báo kịp thời các yếu tố rủi ro đảm bảo cho hoạt động của Công ty tuân thủ các quy định pháp luật, Điều lệ Công ty;
- ▶ Thẩm định tính đầy đủ, hợp pháp và trung thực của báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính 6 tháng và năm 2025; đồng thời giám sát các đơn vị trong việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán đưa ra;

### SỰ PHỐI HỢP GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HĐQT, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ CỔ ĐÔNG

Ban Kiểm soát đã phối hợp với Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc để thực hiện trách nhiệm và quyền hạn theo luật định; đã tham dự tất cả các phiên họp trực tiếp của Hội đồng Quản trị hoặc nhận đầy đủ hồ sơ tài liệu của các phiên họp lấy ý kiến bằng văn bản; tham gia các cuộc họp của Tổng Giám đốc như sơ kết, tổng kết hoạt động kinh doanh của Công ty, triển khai các chiến lược kinh doanh.

Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc luôn tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ được quy định tại Điều Lệ Công ty. Các thành viên Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ thông tin về hoạt động SXKD của Công ty, hoạt động của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc. Nhờ đó, có thể tiếp cận, nắm bắt kịp thời thông tin về tình hình hoạt động Công ty và các Đơn vị thành viên; thực hiện việc giám sát và có ý kiến trực tiếp về các vấn đề thuộc quyền hạn của Ban Kiểm soát, cũng như tham gia cùng Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong công tác quản trị điều hành.

Đối với cổ đông, Ban Kiểm soát luôn sẵn sàng tiếp nhận phản ánh, trao đổi thông tin, tiếp thu ý kiến đóng góp của cổ đông.



### 03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

**Ban kiểm soát**

Các giao dịch trong năm



## BAN KIỂM SOÁT

### KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT

#### KẾT QUẢ GIÁM SÁT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- ▶ Năm 2025, Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện đầy đủ các mục tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 đã Quyết nghị.
- ▶ Các hoạt động của Hội đồng quản trị đã tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cũng như các qui định của pháp luật hiện hành.
- ▶ Hội đồng quản trị đã nhạy bén và có những quyết định kịp thời trong chỉ đạo điều hành và điều chỉnh trong đầu tư; từ đó đã khắc phục những hạn chế tác động bất lợi do môi trường kinh doanh; phát huy lợi thế vượt qua khó khăn hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ năm 2025, tạo cơ sở phát triển trong những năm tiếp theo.

#### KẾT QUẢ GIÁM SÁT BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

- ▶ Ban Tổng Giám đốc đã triển khai kịp thời các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị; chủ động xây dựng kế hoạch triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông, Nghị quyết của Hội đồng Quản trị đến các thành viên trong Ban Tổng Giám đốc, các phòng ban nghiệp vụ, các đơn vị thành viên để thực hiện.
- ▶ Năm 2025, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã hoàn thành nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Công ty theo định hướng phát triển đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên; triển khai đầy đủ các nội dung đã được Hội đồng Quản trị Công ty quyết nghị; kịp thời giải quyết những vấn đề phát sinh đột xuất, bất thường có nguy cơ ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Doanh nghiệp. Hoạt động của Ban Tổng Giám đốc phù hợp với nhiệm vụ và quyền hạn được quy định trong Điều lệ Công ty.

### ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Tình hình tại chính Công ty năm 2025 ổn định, lành mạnh. Hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 đưa ra.

Năm 2025, Ban Kiểm soát chưa phát hiện sự bất thường nào trong các hoạt động của Công ty, không nhận được ý kiến nào của cổ đông gửi đến Ban Kiểm soát về sai phạm của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc Công ty trong quá trình thực hiện nhiệm vụ. Các hoạt động của Công ty trong năm 2025 đều tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và hệ thống điều hành Công ty đã hoàn thành tốt chức năng, nhiệm vụ trong năm 2025. Với những định hướng đúng đắn và quyết định điều hành kịp thời đã đưa Công ty vượt qua nhiều khó khăn trước những biến động kinh tế - xã hội phức tạp trong năm 2025; tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính đạt hiệu quả.

**NGUYỄN ĐÌNH QUẾ**

Trưởng ban kiểm soát



**03 QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## CÁC GIAO DỊCH TRONG NĂM

### GIAO DỊCH CỦA CÁC BÊN LIÊN QUAN NĂM 2025

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với công ty	Nội dung giao dịch	Giá trị giao dịch chưa bao gồm thuế VAT (đồng)
1	Công ty TNHH MTV TM Thành Phát (Thành Phát)	Công ty con	Thành Phát nộp lợi nhuận về cho QNS	222.297.026.663
			QNS trả cổ tức cho Thành Phát	222.138.420.000
			QNS mua hàng hóa, dịch vụ của Thành Phát	21.571.125.493
			QNS bán hàng hóa, dịch vụ cho Thành Phát	1.774.077.617.435
2	Công ty TNHH Một thành viên Phúc Thịnh	Doanh nghiệp do ông Trần Tấn Huyền (em rể ông Nguyễn Thành Huy - TV. Ban kiểm soát) làm chủ sở hữu	Cung cấp vật tư; bảo trì, sửa chữa, bảo dưỡng hệ thống phòng cháy chữa cháy	1.125.374.810





03 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban kiểm soát

Các giao dịch trong năm



## CÁC GIAO DỊCH TRONG NĂM

### GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ 01/01/2025		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ 31/12/2025		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Võ Thành Đàng	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm Tổng Giám đốc	31.820.046	8,66	34.821.246	9,47	Mua
2	Nguyễn Hữu Tường	Con trai ông Nguyễn Hữu Tiến - TV. Hội đồng quản trị	612.439	0,17	1.041.139	0,28	Mua
3	Nguyễn Mỹ Bình An	Con gái ông Nguyễn Thế Bình - Phó Tổng giám đốc, Kế toán trưởng	-	-	1.000	0,00	Mua
4	Nguyễn Đình Quế Dương	Con trai ông Nguyễn Đình Quế - Trưởng Ban kiểm soát	-	-	2.000	0,00	Mua
5	Nguyễn Đình Quý Dương	Con trai ông Nguyễn Đình Quế - Trưởng Ban kiểm soát	-	-	500	0,00	Mua
6	Nguyễn Thành Huy	TV. Ban kiểm soát	390.809	0,11	300.509	0,08	Bán
7	Nguyễn Thị Hồng Nho	Chị ruột ông Nguyễn Thành Huy - TV Ban kiểm soát	123.193	0,03	120.392	0,03	Bán
8	Huỳnh Thị Ngọc Diệp	TV. Ban kiểm soát	505.783	0,14	505.783	0,14	Bán, mua
9	Võ Cao Tiến	Con rể bà Huỳnh Thị Ngọc Diệp - TV. Ban kiểm soát	-	-	12.000	0,00	Bán, mua
10	Phạm Thị Tuyết Ánh	Người phụ trách quản trị Công ty	-	-	500	0,00	Mua



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

#### 04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

Định hướng phát triển 2026



# CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

Định hướng phát triển 2026



## KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

TỔNG DOANH THU

**10.500** TỶ ĐỒNG

LỢI NHUẬN TRƯỚC THUẾ

**1.800** TỶ ĐỒNG

LỢI NHUẬN SAU THUẾ

**1.512** TỶ ĐỒNG

TỶ LỆ TRẢ CỔ TỨC

**≥ 15%**





04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

Định hướng phát triển 2026



## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN NĂM 2026

### NHẬN ĐỊNH, THÁCH THỨC 2026

Năm 2026, kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt nhiều thách thức mang tính dài hạn; tăng trưởng toàn cầu ở mức thấp, thiếu ổn định; chuỗi cung ứng chịu tác động từ căng thẳng địa chính trị, cạnh tranh Mỹ - Trung, phân mảnh thương mại và biến đổi khí hậu ngày càng cực đoan.

Trong nước, môi trường kinh doanh dự báo tiếp tục khó khăn do sức mua phục hồi chậm, tâm lý tiêu dùng thận trọng, chi phí sản xuất biến động và cạnh tranh gay gắt.

Ngành mía đường chịu áp lực lớn từ giá đường giảm, tồn kho cao, đường nhập lậu, gian lận thương mại và gia tăng nhập khẩu đường lỏng siro ngô HFCS,...

Ngành FMCG tiếp tục đối mặt với sức mua hồi phục chậm, chi phí vận hành cao, biên lợi nhuận bị thu hẹp và yêu cầu ngày càng cao về đổi mới sản phẩm, mô hình kinh doanh và phát triển bền vững.

Những thách thức trên dự kiến tác động đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2026, đặc biệt là biến động chi phí đầu vào; áp lực duy trì, đầu tư vùng nguyên liệu mía; gia tăng chi phí marketing cho ngành dinh dưỡng từ thực vật; đồng thời phải tiếp tục đầu tư củng cố và mở rộng thị trường cho các sản phẩm khác.





04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

Định hướng phát triển 2026



## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN NĂM 2026

QNS luôn chủ động, linh hoạt thích ứng với những biến động của tình hình kinh tế – chính trị trong và ngoài nước; kịp thời nắm bắt cơ hội sản xuất kinh doanh, phát huy tối đa nội lực nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

### ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN 2026

#### *Gia tăng đầu tư cho sự phát triển bền vững:*

- Tiếp tục đầu tư phát triển vùng nguyên liệu (mía, đậu nành) theo hướng bền vững bằng các chính sách đầu tư (giá mua nguyên liệu, giống, phân bón, cơ giới ...), áp dụng công nghệ hiện đại trong quản lý vùng nguyên liệu.
- Đầu tư mạnh mẽ cho hoạt động nghiên cứu, phát triển sản phẩm các sản phẩm mới theo xu hướng thực phẩm xanh, thân thiện môi trường.
- Không ngừng đổi mới, sáng tạo, phát triển ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

#### *Đầu tư vào các hoạt động giữ vững và phát triển thương hiệu:*

Đẩy mạnh hoạt động phát triển thương hiệu QNS và các sản phẩm của Công ty theo hướng:

- Chủ động khai thác cơ hội từ xu hướng tăng trưởng xanh và phát triển bền vững; tận dụng lợi thế uy tín thương hiệu QNS và thương hiệu các sản phẩm của Công ty hiện có.
- Tập trung phát triển mô hình hoạt động hiện nay của Công ty: kinh tế tuần hoàn, sử dụng năng lượng tái tạo và công nghệ thân thiện với môi trường.
- Không ngừng nâng cao năng lực quản trị hiện đại; áp dụng các tiêu chuẩn quản trị tiên tiến, minh bạch và lành mạnh; chú trọng đến yếu tố bền vững trong sản xuất.

#### *Tập trung mở rộng thị trường trong nước, đẩy mạnh phát triển thị trường xuất khẩu*

- Đầu tư mạnh mẽ cho hoạt động marketing phát triển thị trường.
- Xây dựng và củng cố hệ thống phân phối sản phẩm.
- Đẩy mạnh công tác xuất khẩu các sản phẩm của Công ty.





04 CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2026

Định hướng phát triển 2026

## ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN NĂM 2026



### Mảng kinh doanh mía đường

Thực hiện đầu tư đồng thời 3 dự án: mở rộng, nâng công suất Nhà máy Đường An Khê lên 25.000 TMN; mở rộng, nâng công suất Nhà máy Điện Sinh khối An Khê lên 135MW và dự án Ethanol An Khê nhằm tối ưu hóa lợi ích của vùng mía An Khê.

Đầu tư hệ thống kho đường kết hợp với năng lượng điện mặt trời áp mái tại Gia Lai.

Tiếp tục nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới để phục vụ nhu cầu của khách hàng.



### Mảng dinh dưỡng từ thực vật

Tối ưu hóa các hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc ứng dụng công nghệ số, chuẩn hóa quy trình vận hành nhằm nâng cao hiệu suất làm việc.

Tiếp tục làm mới ngành hàng lõi Sữa đậu nành và mở rộng ngành hàng mới.



### Mảng kinh doanh khác

Đầu tư các thiết bị nhằm cơ giới hóa, tự động hóa, đổi mới công nghệ trong sản xuất và công tác quản lý.

Tiếp tục cải tiến nâng cao chất lượng các sản phẩm hiện có, nghiên cứu các sản phẩm mới.



# THÔNG TIN LIÊN HỆ

## TRỤ SỞ CHÍNH

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh Quảng Ngãi

Số ĐKKD: 4300205943

ĐT: 0255 3726 110

Bộ phận quan hệ cổ đông: 0255 3726 153

### CÁC CHI NHÁNH, VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN VÀ ĐỊA ĐIỂM KINH DOANH

#### 1. NHÀ MÁY ĐƯỜNG AN KHÊ

Phường An Khê, Tỉnh Gia Lai

ĐT: 84-269-3532084

Fax: 84-269-3532002

#### 2. NHÀ MÁY ĐIỆN SINH KHỐI AN KHÊ

Phường An Khê, Tỉnh Gia Lai

ĐT: 84-269-2222954

Fax: 84-269-3532002

#### 3. NHÀ MÁY BIA DUNG QUẤT

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ,  
Tỉnh Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726414

Fax: 84-255-3812928

#### 4. NHÀ MÁY SỮA ĐẬU NÀNH VIỆT NAM VINASOY

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3719719

Fax: 84-255-3810391

#### 5. NHÀ MÁY SỮA ĐẬU NÀNH VINASOY BÌNH DƯƠNG

Số 15, đường số 31, KCN VSIP II-A, P. Vĩnh Tân,  
TP. Hồ Chí Minh

ĐT: 84-074-3719719

#### 6. NHÀ MÁY SỮA ĐẬU NÀNH VINASOY BẮC NINH

Đường TS5, KCN Tiên Sơn, P. Đồng Nguyên, Tỉnh Bắc Ninh

ĐT: 84-222-3714714

Fax: 84-222-3714715

## 7. NHÀ MÁY BÁNH KẸO BISCAFUN

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ ,  
Tỉnh Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3822153

Fax: 84-255-3811274

## 8. NM NƯỚC KHOÁNG THẠCH BÍCH

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3822009

Fax: 84-255-3810377

## 9. NHÀ MÁY NHA QUẢNG NGÃI

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726722

Fax: 84-255-38210154

## 10. NHÀ MÁY CƠ KHÍ

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726731

Fax: 84-255-3822843

## 11. XÍ NGHIỆP CƠ GIỚI NÔNG NGHIỆP AN KHÊ

Phường An Bình, Tỉnh Gia Lai

ĐT: 84-269-3532922

## 12. TRUNG TÂM MÔI TRƯỜNG VÀ NƯỚC SẠCH

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726766

Fax: 84-255-3726769

## 13. TRUNG TÂM NGHIÊN CỨU VÀ ỨNG DỤNG ĐẬU NÀNH VINASOY

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726652

## 14. TRUNG TÂM NGHIÊN CỨU VÀ PHÁT TRIỂN ĐẬU NÀNH VINASOY

Xã Thiện Tín, Tỉnh Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726652

## 15. TRUNG TÂM NGHIÊN CỨU VÀ ỨNG DỤNG GIỐNG MÍA GIA LAI

Xã Đăk Pơ, Tỉnh Gia Lai.

ĐT: 84-269- 3532084

## 16. VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HCM

132 Hàm Nghi, Phường Bến Thành, TP Hồ  
Chí Minh

ĐT: 84-2873030389

Fax: 84-2873030389

## 17. VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HÀ NỘI

Tòa nhà Ford Thăng Long, 105 Láng Hạ, ,  
Thành phố Hà Nội

ĐT: 84-2435627425

Fax: 84-2435622699

## 18. CỬA HÀNG BÁN VÀ GIỚI THIỆU SẢN PHẨM CÔNG TY CP ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI

136 Nguyễn Tự Tân, P. Cẩm Thành, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726144

## 19. CỬA HÀNG BÁN VÀ GIỚI THIỆU SẢN PHẨM CÔNG TY CP ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI - Số 2

465 Nguyễn Văn Linh, P. Trương Quang  
Trọng, Tỉnh Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3822629

## 20. CỬA HÀNG BÁN VÀ GIỚI THIỆU SẢN PHẨM CÔNG TY CP ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI - Số 3

Thôn Long Vĩnh, xã Bình Sơn, tỉnh Quảng  
Ngãi.

ĐT: 84-255-3822955

## CÔNG TY CON

### CÔNG TY TNHH MTV TM THÀNH PHÁT

02 Nguyễn Chí Thanh, P. Nghĩa Lộ, Tỉnh  
Quảng Ngãi

ĐT: 84-255-3726144

Fax: 84-255-3811822

# BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025  
được đính kèm theo và đã được công bố thông tin tại website chính thức  
của Công ty là [www.qns.com.vn](http://www.qns.com.vn)

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG QUẢNG NGÃI



VÕ THÀNH ĐÀNG

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi công bố báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đã được kiểm toán.

### Thông tin khái quát

Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi (sau đây gọi tắt là “Công ty”) được thành lập trên cơ sở cổ phần hóa doanh nghiệp Nhà nước (Công ty Đường Quảng Ngãi thuộc Bộ Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn) theo Quyết định số 2610/QĐ/BNN-ĐMDN ngày 30/9/2005 của Bộ trưởng Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn. Công ty là đơn vị hạch toán độc lập, hoạt động sản xuất kinh doanh theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh (nay là Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp) số 3403000079 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tỉnh Quảng Ngãi (nay là Sở Tài chính Tỉnh Quảng Ngãi) cấp ngày 28/12/2005, Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định pháp lý hiện hành có liên quan. Từ khi thành lập đến nay, Công ty đã 27 lần điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp (mã số doanh nghiệp hiện nay là 4300205943) và lần điều chỉnh gần nhất vào ngày 11/08/2025.

Công ty đã giao dịch cổ phiếu phổ thông trên thị trường Upcom tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội từ ngày 20/12/2016 với mã chứng khoán là QNS.

Vốn điều lệ tại ngày 31/12/2025: 3.676.481.530.000 VND

Tại ngày 31/12/2025, Công ty có 16 đơn vị trực thuộc hạch toán phụ thuộc, có tổ chức kế toán riêng và một công ty con:

### Các Đơn vị trực thuộc

- Nhà máy Bia Dung Quất;
- Xí nghiệp Cơ giới Nông nghiệp An Khê;
- Nhà máy Sữa đậu nành Việt Nam VINASOY;
- Nhà máy Sữa đậu nành VINASOY Bắc Ninh;
- Nhà máy Sữa đậu nành VINASOY Bình Dương;
- Trung tâm Nghiên cứu Ứng dụng Đậu nành VINASOY;
- Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển Đậu nành VINASOY;
- Nhà máy Đường Phổ Phong;
- Trung tâm Môi trường và Nước sạch;
- Nhà máy Đường An Khê;
- Nhà máy Điện sinh khối An Khê;
- Nhà máy Bánh kẹo BISCAFUN;
- Nhà máy Nước khoáng Thạch Bích;
- Nhà máy Nha Quảng Ngãi;
- Nhà máy Cơ khí;
- Trung tâm Nghiên cứu và Ứng dụng Giống Mía Gia Lai.

### Công ty con

Tên Công ty	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh	Tỷ lệ sở hữu và quyền biểu quyết
Công ty TNHH MTV Thương mại Thành Phát	02 Nguyễn Chí Thanh, Phường Nghĩa Lộ, Tỉnh Quảng Ngãi	Thương mại	100%

## **BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)**

### **Trụ sở chính**

- Địa chỉ: 02 Nguyễn Chí Thanh, Phường Nghĩa Lộ, Tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam
- Điện thoại: (84) 0255.3726 110
- Fax: (84) 0255.3822 843
- Website: www.qns.com.vn

### **Ngành nghề kinh doanh chính**

- Sản xuất đường;
- Chế biến sữa đậu nành và các sản phẩm từ sữa đậu nành;
- Sản xuất bia và mạch nha ủ men bia;
- Sản xuất nước khoáng, nước ngọt các loại;
- Sản xuất ca cao, sôcôla và bánh kẹo;
- Sản xuất các loại bánh từ bột;
- Sản xuất điện;
- Kinh doanh bia, đồ uống;
- Kinh doanh đường, mật, sữa, bánh kẹo; Kinh doanh Xirô glucoza, Xirô mantoza;
- Nhân và chăm sóc cây mía giống; Nhân và chăm sóc cây đậu nành giống;
- Trồng mía;
- Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại; Gia công chế tạo các sản phẩm cơ khí phục vụ các ngành sản xuất và dân dụng;
- Khai thác nước khoáng;
- Thoát nước và xử lý nước thải;
- San ủi, làm đất, cày đất, làm đường kênh mương nội đồng và giao thông vùng nguyên liệu mía;
- Hoạt động dịch vụ sau thu hoạch.

### **Nhân sự**

Tổng số công nhân viên tại ngày 31/12/2025 là 3.982 người (tại ngày 01/01/2025 là 4.086 người). Trong đó nhân viên quản lý là 150 người.

Các thành viên của Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng trong năm tài chính và đến ngày lập Báo cáo tài chính hợp nhất này gồm có:

### **Hội đồng quản trị**

- |                        |                   |                              |
|------------------------|-------------------|------------------------------|
| • Ông Trần Ngọc Phương | Chủ tịch HĐQT     | Bổ nhiệm lại ngày 08/04/2021 |
| • Ông Võ Thành Đăng    | Phó Chủ tịch HĐQT | Bổ nhiệm ngày 08/04/2021     |
| • Ông Nguyễn Hữu Tiến  | Thành viên HĐQT   | Bổ nhiệm lại ngày 03/04/2021 |
| • Ông Ngô Văn Tụ       | Thành viên HĐQT   | Bổ nhiệm lại ngày 03/04/2021 |
| • Ông Đặng Phú Quý     | Thành viên HĐQT   | Bổ nhiệm lại ngày 03/04/2021 |
| • Ông Nguyễn Văn Đông  | Thành viên HĐQT   | Bổ nhiệm ngày 03/04/2021     |

## BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

### Ban Kiểm soát

- |                          |            |                              |
|--------------------------|------------|------------------------------|
| • Ông Nguyễn Đình Quế    | Trưởng ban | Bổ nhiệm lại ngày 06/04/2021 |
| • Ông Nguyễn Thành Huy   | Thành viên | Bổ nhiệm lại ngày 03/04/2021 |
| • Bà Huỳnh Thị Ngọc Diệp | Thành viên | Bổ nhiệm lại ngày 03/04/2021 |

### Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng

- |                        |  |  |
|------------------------|--|--|
| • Ông Võ Thành Đàng    | Tổng Giám đốc                            | Bổ nhiệm lại ngày 08/04/2021                               |
| • Ông Trần Ngọc Phương | Phó Tổng Giám đốc                        | Bổ nhiệm lại ngày 08/04/2021<br>Miễn nhiệm ngày 01/05/2025 |
| • Ông Đặng Phú Quý     | Phó Tổng Giám đốc                        | Bổ nhiệm lại ngày 01/05/2025                               |
| • Ông Trần Quang Kiên  | Phó Tổng Giám đốc                        | Bổ nhiệm ngày 17/07/2025                                   |
| • Ông Nguyễn Thế Bình  | Phó Tổng Giám đốc<br>kiêm Kế toán trưởng | Bổ nhiệm ngày 17/07/2025                                   |

### Kiểm toán độc lập

Báo cáo tài chính hợp nhất này được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC (Trụ sở chính: Số 218 Đường 30/4, Phường Hòa Cường, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam; Điện thoại: (84) 0236.3655886; Fax: (84) 0236.3655887; Website: www.aac.com.vn; Email: aac@dng.vnn.vn).

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất này trên cơ sở:

- Tuân thủ các Quy định của Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý hiện hành khác có liên quan;
- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính kế toán một cách hợp lý và thận trọng;
- Lập Báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục;
- Chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Các thành viên của Ban Tổng Giám đốc Công ty, bằng báo cáo này xác nhận rằng: Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất và Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2025 và kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất cũng như các luồng lưu chuyển tiền tệ hợp nhất trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất. *TM*

Thay mặt Ban Tổng Giám đốc  
Tổng Giám đốc *KML*  
*Đặng Phú Quý*  
Võ Thành Đàng

Quảng Ngãi, ngày 26 tháng 02 năm 2026



# CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ KẾ TOÁN AAC

THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP CỦA PRIMEGLOBAL

CHUYÊN NGÀNH KIỂM TOÁN - KẾ TOÁN - TÀI CHÍNH

Trụ sở chính: Số 218 Đường 30/4, Phường Hoà Cường, Thành phố Đà Nẵng

Tel: +84 (236) 3 655 886; Fax: +84 (236) 3 655 887; Email: aac@dng.vnn.vn; Website: http://www.aac.com.vn

Số: 096/2026/BCKT-AAC

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: Các Cổ đông, Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc  
Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất lập ngày 26/02/2026 của Công ty Cổ phần Đường Quảng Ngãi (sau đây gọi tắt là "Công ty") đính kèm từ trang 5 đến trang 40, bao gồm: Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31/12/2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực, hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty theo Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý về tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty TNHH Kiểm toán và Kế toán AAC



Trần Thị Phương Lan - Phó Tổng Giám đốc  
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 0396-2023-010-1

Đà Nẵng, ngày 26 tháng 02 năm 2026

Đỗ Thị Thanh Vân - Kiểm toán viên  
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 1483-2023-010-1

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT**  
**Ngày 31 tháng 12 năm 2025**

Mẫu số B 01 – DN/HN  
Ban hành theo Thông tư số 202/2014/TT-BTC  
ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025 VND	01/01/2025 VND
<b>A. TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>10.880.768.027.045</b>	<b>10.010.993.374.030</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>		<b>272.162.624.875</b>	<b>539.202.757.999</b>
1. Tiền	111	5	272.162.624.875	539.202.757.999
2. Các khoản tương đương tiền	112		-	-
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>		<b>8.132.000.000.000</b>	<b>7.299.000.000.000</b>
1. Chứng khoán kinh doanh	121		-	-
2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	6	8.132.000.000.000	7.299.000.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>1.075.643.037.162</b>	<b>810.251.740.031</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	7	340.511.559.782	344.494.692.566
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	8	678.541.477.029	429.953.442.576
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	9.a	76.808.766.583	55.918.442.333
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	10	(20.218.766.232)	(20.114.837.444)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>		<b>1.365.867.430.934</b>	<b>1.323.444.326.308</b>
1. Hàng tồn kho	141	11	1.365.867.430.934	1.323.458.133.517
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		-	(13.807.209)
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>35.094.934.074</b>	<b>39.094.549.692</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	12.a	27.752.280.873	23.875.900.105
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		7.340.722.131	15.180.430.505
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	18	1.931.070	38.219.082
<b>B. TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>3.469.350.573.841</b>	<b>3.797.494.687.605</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>809.169.947</b>	<b>434.783.710</b>
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211		-	-
2. Phải thu dài hạn khác	216	9.b	809.169.947	434.783.710
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>3.141.000.317.420</b>	<b>3.451.568.841.989</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	13	3.116.301.950.298	3.434.424.189.917
- Nguyên giá	222		9.509.722.363.990	9.380.758.826.546
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(6.393.420.413.692)	(5.946.334.636.629)
2. Tài sản cố định vô hình	227	14	24.698.367.122	17.144.652.072
- Nguyên giá	228		88.965.767.109	78.177.331.109
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(64.267.399.987)	(61.032.679.037)
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>53.193.641.945</b>	<b>81.773.023.093</b>
1. Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang dài hạn	241		-	-
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	15	53.193.641.945	81.773.023.093
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>274.347.444.529</b>	<b>263.718.038.813</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	12.b	274.330.080.739	263.668.345.507
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262		17.363.790	49.693.306
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>14.350.118.600.886</b>	<b>13.808.488.061.635</b>

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)**  
**Ngày 31 tháng 12 năm 2025**

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2025 VND	01/01/2025 VND
<b>C. NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>3.704.339.891.701</b>	<b>3.806.970.982.376</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>3.544.457.081.077</b>	<b>3.626.832.974.969</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	16	435.722.129.346	464.095.068.931
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	17	82.808.938.598	56.336.078.973
3. Thuế và các khoản khác phải nộp Nhà nước	313	18	200.567.878.960	158.664.563.895
4. Phải trả người lao động	314		105.729.579.983	95.083.947.966
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	19	6.170.933.661	4.821.918.376
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318		137.076.363	712.727
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	20.a	84.771.572.491	50.614.459.856
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	21	2.536.306.295.304	2.713.580.820.203
9. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		92.242.676.371	83.635.404.042
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>159.882.810.624</b>	<b>180.138.007.407</b>
1. Phải trả dài hạn khác	337	20.b	9.553.996.289	8.301.854.364
2. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343	22	150.328.814.335	171.836.153.043
<b>D. VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>10.645.778.709.185</b>	<b>10.001.517.079.259</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>23</b>	<b>10.645.778.709.185</b>	<b>10.001.517.079.259</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	23	3.676.481.530.000	3.676.481.530.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		3.676.481.530.000	3.676.481.530.000
- Cổ phiếu ưu đãi	411b		-	-
2. Thặng dư vốn cổ phần	412	23	528.846.222.426	528.846.222.426
3. Cổ phiếu quỹ	415	23	(834.457.318.216)	(834.457.318.216)
4. Quỹ đầu tư phát triển	418	23	851.180.453.688	779.879.626.112
5. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421	23	6.423.727.821.287	5.850.767.018.937
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		4.819.358.604.836	3.786.186.314.405
- LNST chưa phân phối kỳ này	421b		1.604.369.216.451	2.064.580.704.532
6. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429		-	-
<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>14.350.118.600.886</b>	<b>13.808.488.061.635</b>



Tổng Giám đốc

Võ Thành Đàng

Quảng Ngãi, ngày 26 tháng 02 năm 2026

Kế toán trưởng

Nguyễn Thế Bình

Người lập

Nguyễn Hồng Điệp

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH  
HỢP NHẤT**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Mẫu số B 02 – DN/HN  
Ban hành theo Thông tư số 202/2014/TT - BTC  
ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	25	10.674.656.998.807	10.315.835.017.750
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	26	99.781.098.824	72.569.612.724
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		10.574.875.899.983	10.243.265.405.026
4. Giá vốn hàng bán	11	27	7.050.345.524.583	6.759.246.728.248
<b>5. Lợi nhuận gộp bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20</b>		<b>3.524.530.375.400</b>	<b>3.484.018.676.778</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	28	306.290.942.906	262.267.815.860
7. Chi phí tài chính	22	29	111.281.652.304	95.928.285.041
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		<i>106.881.285.155</i>	<i>93.610.782.278</i>
8. Chi phí bán hàng	25	30.a	1.358.799.132.704	862.662.368.859
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	30.b	245.398.950.782	240.538.806.846
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>30</b>		<b>2.115.341.582.516</b>	<b>2.547.157.031.892</b>
11. Thu nhập khác	31	31	98.536.008.012	99.430.695.134
12. Chi phí khác	32	32	1.474.343.413	1.397.239.452
<b>13. Lợi nhuận khác</b>	<b>40</b>		<b>97.061.664.599</b>	<b>98.033.455.682</b>
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		2.212.403.247.115	2.645.190.487.574
16. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	33	295.888.153.148	268.520.138.404
17. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		32.329.516	(23.903.362)
<b>18. Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>60</b>		<b>1.916.482.764.451</b>	<b>2.376.694.252.532</b>
19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	61		1.916.482.764.451	2.376.694.252.532
20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62			
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	34	6.079	7.680
22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	34	6.079	7.680

  
**Tổng Giám đốc**  
*[Signature]*  
**Võ Thành Đàng**

Quảng Ngãi, ngày 26 tháng 02 năm 2026

**Kế toán trưởng**

*[Signature]*  
**Nguyễn Thế Bình**

**Người lập**

*[Signature]*  
**Nguyễn Hồng Điệp**

**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT**  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Mẫu số B 03 – DN/HN  
Ban hành theo Thông tư số 202/2014/TT - BTC  
ngày 22/12/2014 của Bộ Tài chính

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm 2025 VND	Năm 2024 VND
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	2.212.403.247.115	2.645.190.487.574
<b>2. Điều chỉnh cho các khoản</b>			
- Khấu hao Tài sản cố định và phân bổ tiền thuê đất	02	460.196.425.458	443.728.016.028
- Các khoản dự phòng	03	90.121.579	(1.737.699.666)
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	784.664.488	230.712.508
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05	(272.864.606.486)	(233.722.954.009)
- Chi phí lãi vay	06	106.881.285.155	93.610.782.278
- Các khoản điều chỉnh khác	07	(9.244.555.462)	-
3. Lợi nhuận từ HĐKD trước thay đổi vốn lưu động	08	2.498.246.581.847	2.947.299.344.713
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09	9.826.881.609	(164.082.381.874)
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10	(42.409.297.417)	(362.430.971.815)
- Tăng, giảm các khoản phải trả (Không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	67.021.428.066	22.756.441.319
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12	(19.973.069.071)	(35.730.116.068)
- Tiền lãi vay đã trả	14	(106.432.619.916)	(93.836.988.403)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(272.792.276.152)	(257.533.155.111)
- Tiền chi khác từ hoạt động kinh doanh	17	(27.139.126.011)	(23.836.447.952)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	20	<b>2.106.348.502.955</b>	<b>2.032.605.724.809</b>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>			
1. Tiền chi để mua sắm XD TSCĐ và các TS DH khác	21	(367.108.977.389)	(252.774.678.154)
2. Tiền thu từ TLý, nhượng bán TSCĐ và các TS DH khác	22	370.809.090	4.758.938.870
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	(14.753.000.000.000)	(12.784.000.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các CC nợ của đơn vị khác	24	13.920.000.000.000	11.650.000.000.000
5. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	252.803.320.862	231.054.182.522
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	30	<b>(946.934.847.437)</b>	<b>(1.150.961.556.762)</b>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>			
1. Tiền thu từ PH cổ phiếu, nhận vốn góp của CSH	31	-	282.428.538.646
2. Tiền thu từ đi vay	33	7.166.454.912.400	7.350.587.854.135
3. Tiền trả nợ gốc vay	34	(7.343.729.437.299)	(7.048.323.266.865)
4. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(1.248.397.282.250)	(1.216.336.172.000)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	40	<b>(1.425.671.807.149)</b>	<b>(631.643.046.084)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ</b>	50	<b>(266.258.151.631)</b>	<b>250.001.121.963</b>
Tiền và tương đương tiền đầu kỳ	60	539.202.757.999	289.482.272.858
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	(781.981.493)	(280.636.822)
<b>Tiền và tương đương tiền cuối kỳ</b>	70	<b>272.162.624.875</b>	<b>539.202.757.999</b>



**Võ Thành Đăng**

Quảng Ngãi, ngày 26 tháng 02 năm 2026

Kế toán trưởng

**Nguyễn Thế Bình**

Người lập

**Nguyễn Hồng Điệp**