



## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN ANNUAL REPORT

Tên Công ty đại chúng: **CÔNG TY CP PHÁT HÀNH SÁCH TP.HCM – FAHASA**  
Public company: **Ho Chi Minh City Book Distribution Corporation - FAHASA**

**Năm báo cáo: 2025**

**Year of report: 2025**

### I. Thông tin chung

#### I. General information

##### 1. Thông tin khái quát

##### 1. Information

- Tên giao dịch: **FAHASA**
- Transaction name: **FAHASA**
- GCN đăng ký doanh nghiệp số: **0304132047**
- Business registration certificate no: **0304132047**
- Vốn điều lệ: **127.514.620.000**
- Charter capital: **127.514.620.000**
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **127.514.620.000**
- Owner's investment capital: **127.514.620.000**
- Địa chỉ: **60-62 Lê Lợi, P. Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.**
- Address: **60-62 Le Loi Street, Ben Nghe Ward, District 1, HCMC.**
- Số điện thoại: **0283.8225.446 – 0283.8223.798**
- Phone numbers: **0283.8225.446 – 0283.8223.798**
- Website: **www.fahasasg.com.vn**
- Mã cổ phiếu: **FHS**
- Stock code: **FHS**

##### 2. Quá trình hình thành và phát triển

##### 2. The process of formation and development

Quá trình hình thành và phát triển của Công ty FAHASA chia làm 3 giai đoạn như sau:

- *The formation and development process of FAHASA is divided into 3 stages as follows*

- **Giai đoạn 1: Từ năm 1976-1990:**

- *Stage 1: From 1976-1990:*

Quốc doanh Phát hành sách được thành lập theo quyết định Số 1809/QĐ-UB ngày 5/8/1976 của Ủy Ban Nhân Nhân TP.HCM.

*The State Book Distribution Company was established under Decision No. 1809/QĐ-UB on August 5<sup>th</sup> 1976 of the People's Committee of Ho Chi Minh City.*

- **Giai đoạn 2: Từ năm 1990-2005:**

- *Stage 2: From 1990-2005:*

Ngày 1/1/1990 theo Quyết định Số 339/HĐBT của Hội đồng Bộ trưởng, Quốc doanh Phát hành sách được đổi tên thành Công ty Phát hành sách TP.HCM, chủ yếu hoạt động trong lĩnh vực phát hành sách, báo, văn hóa phẩm; hạch toán độc lập, trực thuộc Sở Văn hóa - Thông tin TP.HCM 1990-2003, trực thuộc Tổng Công ty Văn hóa Sài Gòn 2004-2005.

January 1<sup>st</sup> 1990, according to Decision No. 339/HDBT of the Council of Ministers, the State Book Distribution Company was renamed Ho Chi Minh City Book Distribution Company, mainly operating in the field of distributing books, newspapers and cultural products; managing independent accounting, under the Department of Culture and Information of Ho Chi Minh City 1990-2003, under Saigon Cultural Corporation 2004-2005.

• Giai đoạn 3: Từ năm 2006 đến nay:

• Stage 3: From 2006 to present:

Ngày 1/1/2006 theo Quyết định Số 4551/QĐ-UBND TP.HCM, Công ty Phát hành sách TP.HCM chính thức được chuyển đổi thành Công ty Cổ Phần Phát hành sách TP.HCM – FAHASA, có tư cách pháp nhân độc lập.

January 1<sup>st</sup> 2006, according to Decision No. 4551/QĐ-UBND Ho Chi Minh City, Ho Chi Minh City Book Distribution Company was officially converted into Ho Chi Minh City Book Distribution Corporation - FAHASA, with independent legal status.

3. *Ngành nghề và địa bàn kinh doanh*

3. *Industry sector and business area*

– Ngành nghề kinh doanh: Phát hành, sách, báo, tạp chí, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, dụng cụ học sinh, đồ chơi trẻ em.... trong các cửa hàng chuyên doanh; In ấn; Xuất nhập khẩu sách và các vật phẩm văn hóa.

– *Industry sector: Distributing, books, newspapers, magazines, cultural products, stationeries, school supplies, children's toys... in specialized stores; Printing; Import and export of books and cultural items.*

– Địa bàn kinh doanh: toàn quốc

– *Business area: nationwide*

4. *Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý*

4. *Information about the governance model, business organization and management apparatus*

– Mô hình quản trị: Công ty Cổ phần

– *Management model: Joint Stock Company*

– Cơ cấu bộ máy quản lý: Quản lý theo 3 cấp là Công ty, Đơn vị trực thuộc và Nhà Sách.

+ Công ty: gồm Ban Tổng Giám đốc và 9 phòng chuyên môn nghiệp vụ.

+ Đơn vị trực thuộc: Trung tâm Sách Nguyễn Huệ, Trung tâm Sách Xuân Thu, Trung tâm Sách Phú Nhuận, Trung tâm Sách Gia Định, Trung tâm Sách Fahasa Hà Nội, Trung tâm Thương mại điện tử fahasa.com, Trung tâm Công nghệ, Xí Nghiệp In – VPP – Bao bì.

+ Nhà sách: Tính đến cuối năm 2025, Fahasa có hệ thống gần 140 Nhà sách tại 25 tỉnh, thành phố trong cả nước.

– *Management structure: Management at 3 levels: Company, Subordinate Units and Bookstore.*

+ *Company: includes the Board of General Directors and 9 professional departments.*

+ *Subordinate units: Nguyen Hue Book Center, Xuan Thu Book Center, Phu Nhuan Book Center, Gia Dinh Book Center, Fahasa Ha Noi Book Center, fahasa.com E-commerce Center, Technology Center, Printing – Stationeries - Packaging Enterprise.*

+ *Bookstores: By the end of 2025, Fahasa has a system of nearly 140 Bookstores in 25 provinces and cities nationwide.*

– Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty con: Công ty CP Văn hóa và Thương mại Bình Dương - Fabico

Trụ sở chính: tại TP. Thủ Dầu Một – Bình Dương

Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: thương mại, sách, văn hóa phẩm, văn phòng phẩm, ...

- *Subsidiaries and affiliated companies:*

*Subsidiary company: Binh Duong Culture and Trade Joint Stock Company – Fabico*

*Head office: Thu Dau Mot City - Binh Duong*

*Main production and business professions: trading, books, cultural products, stationeries...*

5. *Định hướng phát triển*

5. *Development orientation*

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: phát triển hệ thống Nhà sách Fahasa chuyên nghiệp trên toàn quốc, phát triển thương mại điện tử và kinh doanh trên nền tảng công nghệ.

- *Medium and long-term development strategy: develop a system of professional Fahasa Bookstores nationwide, develop E-commerce on high tech platform.*

6. *Các rủi ro:*

6. *Risks:*

- Sự phát triển của công nghệ.

- *The development of technology.*

- Sự kiện bất khả kháng: thiên tai, dịch bệnh

- *Force majeure events: natural disasters, epidemics*

## II. **Tình hình hoạt động trong năm**

II. *Company operation*

1. *Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

1. *Productivity and business activities*

Các kết quả đạt được trong năm 2025:

*Achievements in 2025:*

Tổng doanh thu thực hiện năm 2025 đạt 4.228 tỉ đồng, đạt 105% so với năm 2024.

*Total revenue in 2025 is 4,228 billion VND, 105% compared to 2024.*

Lợi nhuận trước thuế năm 2025 đạt 73 tỷ đồng, đạt 104% so với năm 2024.

*Pre-tax profit in 2025 at 73 billion VND, 105% compared to 2024.*

*Về phát triển mạng lưới:*

- Khai trương 11 Nhà sách Fahasa mới: NS Quận 6, NS Phố Hiến (Hung Yên), NS Đông Ba (Huế), NS Nguyễn Ảnh Thủ (HCM), NS Hưng Yên (Hung Yên), NS Tân An (Tây Ninh), NS Vũ Yên (Hải Phòng), NS Hoà Khánh (Đà Nẵng), NS Phan Huy Ích (HCM), NS Bà Điểm - Hóc Môn (TP.HCM), NS Nghệ An (Nghệ An).

*About store development:*

- Opening 11 new Fahasa Bookstores: District 6 Bookstore (HCM City), Pho Hien Bookstore (Hung Yen), Dong Ba Bookstore (Hue), Nguyen Anh Thu Bookstore (HCM City), Hung Yen Bookstore (Hung Yen), Tan An Bookstore (Tay Ninh), Vu Yen Bookstore (Hai Phong), Hoa Khanh Bookstore (Da Nang), Phan Huy Ich Bookstore (HCM City), Ba Diem - Hoc Mon Bookstore (HCM City), Nghe An Bookstore (Nghe An)

- Sửa chữa lớn nâng cấp 16 Nhà sách lớn. Re-layout, tạo lối đi mới để khách hàng dễ tiếp cận cho nhiều Nhà sách khác.

- *Renew and upgrade of 16 major bookstores. Re-layout with clear paths to approach bookshelves in other bookstores.*

2. *Tổ chức và nhân sự*

2. Organization and personnel

- Danh sách Ban lãnh đạo Công ty FAHASA (31/12/2025):

- *List of Board of Directors of FAHASA (December 31, 2025):*

<b>STT No.</b>	<b>Họ và tên Full name</b>	<b>Trình độ học vấn Education level</b>	<b>Chức vụ hiện tại Current position</b>	<b>Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu Share ownership ratio</b>
1	Phạm Minh Thuận	Thạc sĩ QTKD Đại học Kinh tế <i>Master of Business Administration UEH</i>	Chủ tịch HĐQT <i>Chairman of the Board of Directors</i>	14,28%
2	Phạm Nam Thắng	Thạc sĩ CNTT ĐH Wake Forest – Mỹ <i>Master of IT Wake Forest University – USA</i>	Phó Chủ tịch HĐQT Phó Tổng Giám đốc thường trực, thực hiện nhiệm vụ Quyền Tổng Giám đốc <i>Vice Chairman of the Board of Directors- Permernent Deputy General Director - Acting General Director</i>	1,85%
3	Lê Thị Thu Huyền	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế <i>Bachelor of Finance and Accounting University of Economics</i>	Phó Chủ tịch HĐQT Phó Tổng Giám đốc <i>Vice Chairman of the Board of Directors- Deputy General Director</i>	5,15%
4	Phạm Thị Hóa	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế <i>Bachelor of Finance and Economics University of Economics</i>	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc <i>Member of the Board of Directors- Deputy General Director</i>	0,73%
5	Nguyễn Thị Phụng	Cử nhân Ngoại ngữ Đại học Sư phạm <i>Bachelor of Foreign Languages Pedagogical University</i>	Thành viên HĐQT Phó Tổng Giám đốc <i>Member of the Board of Directors- Deputy General Director</i>	2,41%
6	Hồ Cao Trọng	Cử nhân TCKT Đại học Kinh tế <i>Bachelor of Finance and Economics University of Economics</i>	Phó Tổng Giám đốc <i>Deputy General Director</i>	0,01%

- Số lượng Cán bộ - công nhân viên: 2.060 người

- *Number of officers and employees: 2,060 people*

Các chỉ tiêu (Criteria)	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú (Note)
2. <i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (Capital structure criteria)</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản (Debt/Total Assets Ratio)	85%	85%	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu (Debt/Equity Ratio)	5,6	5,6	
3. <i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (Criteria about operational capacity)</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho (Inventory turnover): <u>Giá vốn hàng bán (Cost of goods sold)</u> Hàng tồn kho bình quân (Average inventory)	3,9	3,8	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản (Net revenue/Total assets)	2,74	2,72	
4. <i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (Profitability criteria)</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (Profit after tax coefficient/Net revenue)	1,42%	1,39%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (Profit after tax ratio/Equity)	26%	25%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (Profit after tax coefficient/Total assets)	3,9%	3,8%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần (Coefficient of Profit from business activities/Net revenue)	1,75%	1,72%	

5. *Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu*

5. *Shareholder structure, change in Owner's Equity*

a) **Cổ phần:**

a) *Share:*

Tổng số cổ phần đang lưu hành : 12.751.462 cổ phần (mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần)

Total outstanding shares: 12,751,462 shares (par value 10,000 VND/share)

Loại cổ phần : cổ phần phổ thông

Type of shares: common share

Tổng số cổ phần chuyển nhượng tự do : 12.751.462 cổ phần

Total number of freely transferable shares: 12,751,462 shares

Cơ cấu cổ đông (Shareholder structure):

- Cổ đông Nhà nước (State shareholders) : 30,5%
- Cổ đông khác (Other shareholders) : 69,5%

b) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: không**

b) *Change in Owner's Equity: none*

c) **Giao dịch cổ phiếu quỹ: không**

c) *Trading treasury shares: no*

d) **Các chứng khoán khác: không**

d) *Other stocks: no*

**III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc**

III. *Report and evaluation of the Board of General Directors*

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án*

3. *Investing and projects implementation*

a) *Các khoản đầu tư lớn*

a) *Big investments*

b) *Các công ty con, công ty liên kết:*

b) *Subsidiaries and affiliated companies:*

Công ty con: Công ty CP Văn hóa & Thương mại và Bình Dương – Fabico với hơn 210 lao động hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, Công ty có 12 Nhà sách là Nhà Sách Bình Minh, Nhà Sách Bình Dương, NS Dĩ An, NS Dầu Tiếng, NS Linh Trung, NS Trảng Bàng, NS Phan Văn Hớn, NS Tân Bình, NS Tân Uyên, NS Gò Dầu, NS Quận 8 và NS Hùng Vương

*Subsidiary company: Binh Duong Culture and Trade Joint Stock Company - Fabico with more than 210 employees operating in the cultural field, the Company has 12 bookstores: Binh Minh Bookstore, Binh Duong Bookstore, Di An Bookstore, Dau Tieng Bookstore, Linh Trung Bookstore, Trang Bang Bookstore, Phan Van Hon Bookstore, Tan Binh Bookstore, Tan Uyen Bookstore, Go Dau Bookstore, District 8 Bookstore and Hung Vuong Bookstore.*

4. *Tình hình tài chính (BCTC riêng của công ty mẹ)*

4. *Financial situation Parental company's separate financial statements)*

a) *Tình hình tài chính*

a) *Financial situation*

<b>Chỉ tiêu (Criteria)</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>% tăng giảm</b>
Tổng giá trị tài sản ( <i>Total asset value</i> )	1.455.784.612.314	1.548.600.743.066	106%
Doanh thu thuần ( <i>Net revenue</i> )	3.992.538.305.560	4.216.408.714.416	106%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh ( <i>Profits from business activities</i> )	69.778.490.594	72.590.916.234	104%
Lợi nhuận khác ( <i>Other profits</i> )	1.429.296.350	584.242.431	41%
Lợi nhuận trước thuế ( <i>Profit before tax</i> )	71.207.786.944	73.174.972.567	103%
Lợi nhuận sau thuế ( <i>Profit after tax</i> )	56.698.999.555	58.468.563.244	103%
Tỷ lệ cổ tức ( <i>Dividend rate</i> )	18%	Dự kiến 18%	100%
		<i>Expected 18%</i>	

b) *Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu*

b) *Main financial criterias*

<b>Các chỉ tiêu (Criterias)</b>	<b>Năm 2024</b>	<b>Năm 2025</b>	<b>Ghi chú (Note)</b>
1. <i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (Criteria for ability to pay)</i>			
+ <i>Hệ số thanh toán ngắn hạn (Short-term payment ratio):</i>	112%	112%	
<i>Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn (Short-term assets/Short-term liabilities)</i>			
+ <i>Hệ số thanh toán nhanh (Quick payout ratio):</i>	51%	50%	
<i>TSNH - Hàng tồn kho (Short-Term Assets – Inventory)</i>			
<i>Nợ ngắn hạn (Short-term debt)</i>			

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

#### III. Report and evaluation of the Board of General Directors

##### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

##### 1. Evaluate the results of production and business activities

Năm 2025, Công ty Fahasa hoạt động thành công trong tình hình thị trường khó khăn.

*In 2025, Fahasa operated successfully in a difficult market situation*

- Kinh doanh: Tăng trưởng doanh thu cả 3 ngành hàng chính sách Quốc văn, sách Ngoại văn, Văn phòng phẩm; phát triển nhiều hàng hóa mới phù hợp xu thế mua sắm của giới trẻ. Tổ chức nhiều chương trình kinh doanh, chương trình khuyến mại, sự kiện tại hệ thống Nhà sách, thu hút đông đảo khách hàng đến tham quan mua sắm.
- *Business activities: Revenue growth in all three product lines: Vietnamese and Foreign Language Books, Stationeries; Develop many new products that suit the shopping trends of young people. Organize many business programs, promotions, and events at the Bookstore system, attracting a large number of customers to visit and shopping.*
- Phát triển mạng lưới: Khai trương 11 Nhà sách mới tại thị trường tiềm năng và nâng cấp một số Nhà sách hiện hữu.
- *Bookstore development: Opening 11 new bookstores in potential markets and upgrading some existing bookstores.*
- Ứng dụng công nghệ: Tiếp tục đầu tư phát triển và khai thác hiệu quả các ứng dụng công nghệ phục vụ công tác kinh doanh, điều hành và quản trị hệ thống
- *Adapting Technology: Continue to invest and developing as well as successfully applied technology in business, operations and system management.*
- Quản trị chi phí: quản trị chi phí tốt, tiết kiệm chi phí hoạt động và chi phí đầu tư.
- *Cost management: good cost management, saving operating costs and investment costs.*
- Chính sách cho hơn 2.060 CB-CNV: Tăng thu nhập từ tiền lương tiền thưởng; Thực hiện ký kết HĐLĐ, BHXH-BHYT-BHTN đầy đủ; Tăng phúc lợi đồng phục, nghỉ mát, khám tổng quát định kỳ, quà Tết ...
- *Planning for more than 2,060 employees: Increase income from salary and bonus; Signing full labor contracts, social insurance, health insurance and accident insurance; Increased uniform benefits, vacations, periodic medical examinations, Tet gifts...*

##### 2. Tình hình tài chính :

##### 2. Financial status:

Tình hình tài chính của Công ty Fahasa năm 2025 an toàn, các chỉ tiêu tài chính tốt.

*Fahasa's financial status in 2025 is safe, with good financial indicators.*

##### 3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

##### 3. Improvements in organizational structure, policies, and management:

- Fahasa tiếp tục đầu tư nguồn lực để mở rộng mạng lưới bán lẻ. Các Nhà sách Fahasa trên toàn quốc được nâng tầm về cơ sở vật chất, thiết kế đẹp và sang trọng, hàng hóa phong phú chất lượng, nhân viên tư vấn phục vụ khách hàng tốt, thu hút ngày càng nhiều khách hàng đến tham quan mua sắm.

- *Fahasa continues to invest resources to expand its bookstore network. Fahasa Bookstores nationwide are upgraded in terms of facilities, beautiful and luxurious design, rich quality goods, good customer service consultants, attracting more and more customers to visit and shopping.*
- **Fahasa đầu tư phát triển thương mại điện tử phù hợp xu thế mua sắm hiện đại. Trung tâm TMĐT Fahasa.com ngày càng chiếm vai trò quan trọng trong hoạt động chung của Fahasa.**
- *Fahasa developing e-commerce in accordance with modern shopping trends. E-commerce Fahasa.com plays an increasingly important role in Fahasa's overall operations.*
- **Ứng dụng công nghệ quản trị toàn diện nguồn lực và phân tích tình hình kinh doanh để xây dựng giải pháp hoạt động và kế hoạch kinh doanh hợp lý hiệu quả cao.**
- *Applying technology in comprehensive resource management and business analysis to build high effective operational solutions and business plan.*

#### **4. Kế hoạch phát triển năm sau:**

##### *4. Development plan for next year:*

**Dự báo tình hình kinh tế và thị trường năm 2026 có thể còn khó khăn.**

*The economic and market in 2026 are forecasted to continue to be difficult.*

**Công ty Fahasa tiếp tục triển khai nhiều giải pháp linh hoạt và phù hợp để phát triển kinh doanh và nâng cao hiệu quả hoạt động.**

*Fahasa continues to deploy many flexible and appropriate solutions to develop business and improve operational efficiency.*

**Kế hoạch kinh doanh năm 2026 của Công ty Fahasa được xây dựng dựa trên kết quả thực hiện năm 2025, dự báo tình hình thị trường năm 2026: Dự kiến Doanh thu 4.400 Tỷ đồng (tăng 4% so với năm 2025), Lợi nhuận trước thuế 75 tỷ đồng (tăng 3% so với năm 2025).**

*Fahasa's business plan in 2026 is built based on the results of 2025, 2026 market situation forecast: Expected revenue of 4,400 billion VND (increased 4% compared to 2025), Profit before tax 75 billion VND (increased 3% compared to 2025).*

#### **IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty**

##### *IV. Evaluation of the Board of Directors on the Company's operations*

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty**

##### *1. Evaluation of the Board of Directors on the Company's operations*

**Năm 2025 thị trường vẫn còn khó khăn do sức mua giảm, nhiều ngành hoạt động khó khăn.**

*In 2025, the market was still in difficulties due to reduced purchasing and other industries still have difficulty in operating.*

**Công ty Fahasa hoạt động thành công, đạt kết quả doanh thu tốt và hiệu quả lợi nhuận cao.**

*Fahasa successfully operated, achieving good revenue results at high profits.*

**Nguyên nhân thành công (Reasons for success):**

**- Fahasa luôn có những giải pháp kinh doanh mới phù hợp xu thế thị trường, thu hút đông đảo khách hàng đến với hệ thống Nhà sách Fahasa, tối ưu hóa doanh thu và lợi nhuận.**

- *Fahasa always come up with new business solutions to meet market trends, attracting a large number of customers to Fahasa bookstores, optimizing revenue and profits.*
- Tiếp tục đầu tư để phát triển mạng lưới bán lẻ bằng nhiều hình thức : mở Nhà sách mới, mở rộng / nâng cấp các Nhà sách hiện hữu.
- *Continue to invest to develop the bookstore system network in many forms: opening new bookstores, expanding/upgrading existing bookstores.*
- Tiếp tục đầu tư phát triển các ứng dụng công nghệ giúp nâng cao hiệu quả công tác kinh doanh, phục vụ khách hàng, điều hành và quản trị hệ thống.
- *Continue to invest in developing technology in order to help improve business efficiency, customer service, operations and system management.*
- Giữ vững thế mạnh về hàng hóa, nắm bắt kịp thời xu thế mua sắm của thị trường, đặc biệt là giới trẻ thông qua việc sử dụng các ứng dụng công nghệ trong phân tích kinh doanh. Xây dựng các chương trình, kế hoạch kinh doanh hiệu quả. Phục vụ và tư vấn khách hàng tốt.
- *Leading its strength in goods, keeping up with the market shopping trends of youth through the adapting technology in business analysis. Develop effective business programs and plans. Good customer service and consultant.*
- Chế độ tốt dành cho CB-CNV cả về vật chất và tinh thần, giúp nhân viên yên tâm công tác và phát huy năng lực hoàn thành tốt nhiệm vụ.
- *Salary and allowance for staff in both physically and mentally benefits, helping employees feel secure in their work and continuing contribute their best abilities to fulfill tasks.*

2. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty*

2. *Evaluation of the Board of Directors on the activities of the company's Board of General Directors*

Ban Tổng Giám đốc Công ty Fahasa hoạt động chuyên nghiệp, có chuyên môn cao, tổ chức công việc có kế hoạch và khoa học, quản lý điều hành sâu sát quyết liệt và toàn diện, đoàn kết trong mọi hoạt động. Trong công tác điều hành hoạt động của Công ty, Ban Tổng Giám đốc thể hiện sự nghiêm túc, tuân thủ pháp luật và điều lệ công ty, chủ động xây dựng kế hoạch kinh doanh và các giải pháp hợp lý, mang lại hiệu quả cao.

*The Board of General Directors of Fahasa operates professionally, has high expertise, organizes planned and scientific work, has strong and comprehensive management and operations, united in all activities. In managing the Company's operations, the Board of General Directors demonstrates seriousness, comply with the law and company regulations, proactively develops business plans and reasonable solutions, achieving high efficiency.*

3. *Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị*

3. *Plans and orientations of the Board of Directors*

Năm 2026 dự báo tình hình thị trường còn khá khó khăn. Công ty Fahasa tiếp tục triển khai các giải pháp hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

*In 2026, the market is forecasted to be quite difficult. Fahasa continues to deploy operational solutions to improve business efficiency.*

- Giải pháp về Đầu tư phát triển: Mở thêm các nhà sách mới ở thị trường tiềm năng, đồng thời nâng cấp các Nhà sách hiện hữu. Đầu tư phát triển thương mại điện tử và kinh doanh trên nền tảng công nghệ.

- *Solution for Development Investment: Open new bookstores in potential markets, and upgrade existing bookstores. Investing in developing E-commerce.*
- **Giải pháp về Kinh doanh:** Khai thác hàng hóa mới theo xu thế của giới trẻ, đẩy mạnh kinh doanh ngành Sách Quốc văn, Sách Ngoại văn, Hàng Tổng hợp ... Xây dựng các Chương trình, kế hoạch và giải pháp kinh doanh hiệu quả, phù hợp với tình hình thị trường.
- *Business solutions: Exploiting based on the youth trends, promote in Vietnamese and Foreign Language Books, General Goods... Effectively developing business programs, plans and solutions, suitable to the market trend.*
- **Giải pháp về Công nghệ:** Xây dựng và khai thác tốt các ứng dụng công nghệ phục vụ khách hàng và quản trị hệ thống.
- *Technology Solutions: Build and exploit technology in order to serve customers services and system managment.*
- **Giải pháp về Chất lượng dịch vụ:** xây dựng và triển khai Qui chuẩn phục vụ khách hàng của nhân viên nhà sách, mang đặc trưng thương hiệu Fahasa.
- *Solution for Service Quality: Develop and implement the standards of customer service for bookstore staff, featuring the Fahasa brand.*

## V. Quản trị công ty

### V. Company Governance

#### 1. Hội đồng quản trị

##### 1. Board of directors

##### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị 31/12/2025:

##### a) Members and structure of the Board of Directors December 31, 2025:

Họ và tên <i>Full name</i>	Tỷ lệ sở hữu và đại diện sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết <i>Ownership ratio and representative ownership of voting shares</i>	Ghi chú <i>Note</i>
1. Phạm Minh Thuận	14,28%	
2. Phạm Nam Thắng	1,85%	
3. Lê Thị Thu Huyền	5,15%	
4. Phạm Thị Hóa	0,73%	
5. Nguyễn Thị Phụng	2,41%	
6. Phạm Thị Thu Ba	15,0%	Đại diện vốn Nhà nước <i>Representative of State capital</i>
7. Phạm Thanh Việt	14,5%	Đại diện vốn Nhà nước <i>Representative of State capital</i>

##### b) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

##### b) Activities of the Board of Directors:

Hội đồng quản trị Fahasa hoạt động đúng pháp luật và Điều lệ Công ty.

*Fahasa Board of Directors operates in accordance with the law and the Company's Regualtions.*

Trong năm 2025, Hội đồng Quản trị Công ty Fahasa đã tổ chức các cuộc họp theo qui định tại Điều lệ Công ty. Tại các cuộc họp, HĐQT đã nghe báo cáo và đánh giá về tình hình kinh doanh, chỉ đạo định hướng kế hoạch hoạt động từng quý, thảo luận và thống qua các quyết định thuộc phạm vi thẩm quyền của HĐQT.

In 2025, the Board of Directors of Fahasa Company organized meetings according to the provisions of the Company's Regulations. At the meetings, the Board of Directors listened to reports and assessments of the business situation, directed operating plans, discussed and approved decisions within the scope of the Board of Directors' authority.

Một số nghị quyết chủ yếu của HĐQT năm 2025 như sau:

Some key resolutions of the Board of Directors in 2025 are as follows

Số Nghị quyết No. Resolutions	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Voting approval rate
01	26/2/2025	Kế hoạch – Chương trình ĐHCĐ thường niên 2025 <i>Plan – Annual program of GMS in 2025</i>	100%
02	26/2/2025	Thông qua các Báo cáo và Tờ trình của HĐQT trình ĐHCĐ năm 2025 : - Báo cáo của HĐQT năm 2024 - Tờ trình của HĐQT: BCTC đã kiểm toán năm 2024; Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024, Phương án chia cổ tức năm 2024. - Tờ trình của HĐQT: Kế hoạch năm 2025 <i>Approving the Reports and Proposals of BOD submitted to the GMS in 2025:</i> - Report of the BOD in 2024 - Report of the BOD: Audited financial reports for 2023; Profit distribution plan for 2024, Dividend distribution plan for 2024. - Report of the BOD: Plan for 2025	100%
03	26/2/2025	Quỹ lương năm 2025. Tiền lương năm 2025 của các chức danh quản lý công ty do HĐQT bổ nhiệm. <i>Salary fund in 2025. Salary in 2025 of company management positions appointed BOD.</i> Thù lao HĐQT-BKS tạm tính năm 2025 <i>Remuneration of the BOD and BOS temporarily calculated for 2025</i>	100%
04	29/7/2025	Ngày Đăng ký cuối cùng chốt Danh sách cổ đông để tạm ứng cổ tức Đợt 1 năm 2025 <i>Last registration date to finalize the list of shareholders to advance dividends for the first phase of 2025</i>	100%
05	29/7/2025	Phương án thanh toán tạm ứng cổ tức Đợt 1 năm 2025 <i>Plan for advance payment of dividends for Phase 1 in 2025</i>	100%
06	29/7/2025	Chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2025 <i>Choose the audit unit for the financial reports in 2025</i>	100%
Các Nghị quyết Resolutions	Tháng 1- 12/2025 <i>From Jan to Dec/2025</i>	- Thành lập/Di dời các Chi nhánh; <i>- Establishment/Relocation of Branches;</i> - Thuê mặt bằng kinh doanh; <i>- Renting business premises;</i> - Các nội dung khác thuộc thẩm quyền. <i>- Other contents fall under authority</i>	100%



c) **Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị không điều hành**

c) *Activities of non-executive members of the Board of Directors*

Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị, theo dõi giám sát thường xuyên tình hình hoạt động và tham gia các sự kiện lớn của Công ty.

*Fully participate in meetings of the Board of Directors, regularly monitor and supervise operations and participate in major events of the Company.*

d) **Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:**

d) *List of members of the Board of Directors with training certificates in company governance:*

**Phạm Minh Thuận – Chủ tịch HĐQT – Thạc sĩ Quản trị kinh doanh**

*Pham Minh Thuan – Chairman of the Board of Directors – Master of Business Administration*

## 2. **Ban Kiểm soát**

2. *Board of Supervisors*

a) **Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

a) *Members and structure of the Supervisory Board:*

Họ và tên Full name	Tỷ lệ sở hữu cổ phần Share ownership ratio	Ghi chú Note
1. Nguyễn Đức Hào	0,37%	
2. Huỳnh Thanh Tường Khanh	1,0%	Đại diện vốn Nhà nước <i>Representative of State capital</i>
3. Trương Thị Thu Hà	0,31%	

b) **Hoạt động của Ban kiểm soát:**

b) *Activities of the Supervisory Board:*

Ban kiểm soát Fahasa hoạt động theo đúng pháp luật, điều lệ công ty.

Fahasa's Supervisory Board operates in accordance with the law and the company's regulation.

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp đánh giá, giám sát và kiểm tra tình hình hoạt động của công ty, tình hình thực hiện nghị quyết Đại Hội Đồng Cổ Đông năm 2025.
- *The Supervisory Board has organized meetings to evaluate, monitor and inspect the company's operations as well as the implementation of the General Meeting of Shareholders' resolutions in 2025.*
- Xem xét, kiểm tra các báo cáo về công tác quản lý, điều hành, báo cáo về việc xây dựng và tính hình xây dựng kế hoạch năm 2025, báo cáo tài chính năm 2025.
- *Reviewing and checking the reports on management, administration, construction and calculation of the 2025 plan, and 2025 financial reports.*
- Xem xét, kiểm tra và đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của đơn vị quý, 6 tháng, năm 2025, đồng thời yêu cầu đơn vị thuyết minh một số nội dung liên quan.
- *Reviewing, checking and evaluating the production and business activities and financial situation in the quarter, 6 months, 2025, and at the same time request the department to explain a number of related contents.*
- Kiểm tra, thẩm định báo cáo tài chính tình hình sản xuất kinh doanh hàng năm báo cáo Hội Đồng Quản Trị để trình Đại Hội Đồng Cổ Đông thường niên.
- *Checking, appraising annual financial reports on production and business situation also report to the Board of Directors for submission to the Annual General Meeting of Shareholders.*

- Nắm thông tin qua các biên bản họp, tờ trình, Nghị Quyết của Hội Đồng Quản Trị và kiểm tra trực tiếp.
- *Keeping up with information through meeting reports, documents, Resolutions of the Board of Directors and direct inspection.*
- Tham gia các cuộc họp của HĐQT.
- *Participate in meetings of the Board of Directors.*

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Tổng Giám Đốc trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động của Công Ty CP Phát Hành Sách TP.HCM - Fahasa, tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty.

*The Board of Supervisors has coordinated with the Board of Directors and Board of General Directors in the process of managing and operating the activities of Ho Chi Minh City Book Distribution Corporation - Fahasa, complying with the provisions of law and the Company's regulation.*

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, Ban kiểm soát**

*3. Transactions, remuneration and benefits of the Board of Directors and Board of Supervisors*

**a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích (Salary, bonus, remuneration, benefits):**

Họ và tên Full name	Thù lao đã tạm ứng năm 2025 (đồng/người/tháng) Remuneration advanced in 2025 (VND/person/month)	Ghi chú Note
1. Phạm Minh Thuận	30.000.000	HĐQT - Board of Directors
2. Phạm Nam Thắng	20.000.000	HĐQT - Board of Directors
3. Lê Thị Thu Huyền	20.000.000	HĐQT - Board of Directors
4. Phạm Thị Hóa	15.000.000	HĐQT - Board of Directors
5. Nguyễn Thị Phụng	15.000.000	HĐQT - Board of Directors
6. Phạm Thị Thu Ba	15.000.000	HĐQT - Board of Directors
7. Phạm Thanh Việt	15.000.000	HĐQT - Board of Directors
1. Nguyễn Đức Hào	15.000.000	BKS - Board of Supervisors
2. Huỳnh Thanh Tường Khanh	12.000.000	BKS - Board of Supervisors
3. Trương Thị Thu Hà	12.000.000	BKS - Board of Supervisors

- b) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ  
(Contracts or transactions with internal shareholders).
- c) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: tuân thủ tốt  
(Implementation of corporate governance regulations: good compliance)

**VI. Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán (đính kèm).**

**VI. Audited financial statements in 2025 (attached).**

Ngày 19 tháng 3 năm 2026 *TC*  
Xác nhận của Đại diện theo pháp luật  
Confirmation of Legal Representative



CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
*Phạm Minh Thuận*

