

CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN GELEX
GELEX GROUP
JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Số/ No.: 124/2026/GELEX-CBTT

Hà Nội, ngày 22 tháng 03 năm 2026
Hanoi, March 22, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP Hồ Chí Minh

To: - *State Securities Commission of Vietnam*
- *The Hochiminh Stock Exchange*

- Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Name of organization: GELEX Group Joint Stock Company
 - Mã chứng khoán / *Stock code: GEX*
 - Địa chỉ: Số 52 phố Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội, Việt Nam
Address: No. 52 Le Dai Hanh Street, Hai Ba Trung Ward, Hanoi.
 - Điện thoại liên hệ/Tel.: 024 39726245/6 Fax: 024 39726282
 - E-mail: gelex@gelex.vn
- Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure:*
Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (GELEX/Công ty) trân trọng công bố: Báo cáo thường niên năm 2025.
GELEX Group Joint Stock Company respectfully disclosure information: Annual Report 2025.
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 22/03/2026 tại đường dẫn: <https://gelex.vn/doc-cat/bao-cau-thuong-nien>.
This information was published on the company's website on March 22, 2026, as in the link: <https://gelex.vn/en/document-cat/annual-report>.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.



We hereby certify that the information provided above is true and accurate and we bear the full responsibility to the law.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

- Báo cáo thường niên năm 2025 /Annual Report 2025

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX
GELEX GROUP JOINT STOCK COMPANY**

Người ủy quyền công bố thông tin 

Person authorized to disclose information



Lê Tuấn Anh

Le Tuan Anh





**BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN
2025**

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX

Trụ sở chính: 52 phố Lê Đại Hành, P. Hai Bà Trưng, Hà Nội, Việt Nam

Website: www.gelex.vn

Điện thoại: +84 24 3972 6245/46

Fax: +84 24 3972 6282

Email: gelex@gelex.vn

Mục lục

CHƯƠNG 1

Về GELEX

- 12 GELEX qua các con số
- 14 10 Dấu mốc tạo nên năm 2025 bất phá
- 20 Thông tin doanh nghiệp
- 22 Các lĩnh vực đầu tư/ kinh doanh chính
- 24 Thông tin Công ty con và Liên kết
- 32 Hành trình 35 năm phát triển
- 34 Tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi
- 36 Giải thưởng tiêu biểu
- 38 Thông tin Ban lãnh đạo
- 44 Cổ phần và cơ cấu cổ đông

CHƯƠNG 2

Báo cáo kết quả hoạt động 2025 và kế hoạch 2026

48 Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
- Tình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vực
- Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư
- Tình hình tài chính
- Tình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoán
- Các hoạt động vì môi trường, cộng đồng

63 Phương hướng hoạt động và kế hoạch kinh doanh năm 2026

- Kế hoạch kinh doanh năm 2026
- Các định hướng trọng tâm triển khai kế hoạch năm 2025

CHƯƠNG 3

Báo cáo của Hội đồng quản trị

68 Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2025

69 Kế hoạch và Định hướng của HĐQT

CHƯƠNG 4

Về GELEX

72 Hoạt động của HĐQT

74 Ủy ban kiểm toán

75 Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

78 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

CHƯƠNG 5

Báo cáo phát triển bền vững

- 82** Thông điệp của Hội đồng quản trị về phát triển bền vững
- 84** Hồ sơ báo cáo
- 84** Định hướng phát triển bền vững
- 85** Các vấn đề trọng tâm
- 86** Sự tham gia của các bên liên quan
- 88** Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc
- 91** Các trọng tâm phát triển bền vững
 - Đầu tư bền vững
 - Quản trị bền vững
 - Môi trường bền vững
 - Xã hội bền vững

CHƯƠNG 6

Báo cáo tài chính hợp nhất

114 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc

116 Báo cáo kiểm toán độc lập

118 Bảng cân đối kế toán hợp nhất

124 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

126 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Thuật ngữ/ Từ viết tắt

Tên viết tắt	Tên đầy đủ	Tên viết tắt	Tên đầy đủ
BCTC	Báo cáo tài chính	IFRS	Chuẩn mực Báo cáo Tài chính Quốc tế
BDS	Bất động sản	IPO	Phát hành cổ phiếu lần đầu ra công chúng
CADIVI	CTCP Dây cáp điện Việt Nam	JV	Liên doanh
CAGR	Mức tăng trưởng kép hàng năm	KCN	Khu công nghiệp
CBNV	Cán bộ nhân viên	KQKD	Kết quả kinh doanh
CFT	Công ty dây đồng Việt Nam CFT	KTNB	Kiểm toán nội bộ
CP	Cổ phần	LNG	Lợi nhuận gộp
CT	Công ty	M&A	Mua bán & sáp nhập doanh nghiệp
CTTV	Công ty thành viên	PTBV	Phát triển bền vững
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông	QTRR	Quản trị rủi ro
Điện lực GELEX / GELEX Electric / GEE	CTCP Điện lực GELEX	R&D	Nghiên cứu và phát triển
DTT	Doanh thu thuần	Sub-holding	Công ty con của GELEX là Điện lực GELEX và Hạ tầng GELEX
EMIC	CTCP Thiết bị đo điện EMIC	SXKD	Sản xuất kinh doanh
ESG	Môi trường – Xã hội – Quản trị	TBĐ	Thiết bị điện
GELEX / Tập đoàn	CTCP Tập đoàn GELEX	TGD	Tổng Giám đốc
Hạ tầng GELEX / GEL	CTCP Hạ tầng GELEX	THIBIDI	CTCP Thiết bị điện Việt Nam
HĐQT	Hội đồng quản trị	Titan	CT TNHH Titan Corporation
HĐTV	Hội đồng thành viên	TV HĐQT	Thành viên HĐQT
HEM	CTCP Chế tạo điện cơ Hà Nội	UBKT	Ủy Ban Kiểm Toán
Holding	Mô hình công ty đầu tư và quản lý vốn	VIGLACERA	Tổng công ty Viglacera - CTCP
HoSE	Sở Giao dịch Chứng khoán TP. Hồ Chí Minh	VLXD	Vật liệu xây dựng



Thông điệp Chủ tịch Hội đồng quản trị

Tăng trưởng
Hiệu quả
Bền vững

Kính thưa Quý Cổ đông, Nhà đầu tư và Đối tác,

Năm 2025 đi qua trong bối cảnh thế giới có nhiều biến động sâu, rộng và khó lường về địa chính trị, thương mại, chuỗi cung ứng, biến đổi khí hậu và cạnh tranh gay gắt trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo (AI) giữa các cường quốc công nghệ. Việt Nam chịu tác động trực tiếp từ những biến động đó, nhưng tiếp tục duy trì đà tăng trưởng tích cực và đã ban hành nhiều chủ trương, chính sách quan trọng tạo động lực phát triển mới cho nền kinh tế. Các nghị quyết về kinh tế tư nhân, giáo dục và đào tạo, khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số, chuyển đổi xanh, kinh tế tuần hoàn và hạ tầng chiến lược (giao thông, năng lượng, viễn thông, đô thị) đã xác định rõ định hướng phát triển dài hạn của đất nước trong các thập kỷ tới và mở rộng không gian, tạo nhiều cơ hội lớn cho các doanh nghiệp có tầm nhìn chiến lược, chuẩn bị bài bản và năng lực thực thi xuất sắc.

Trong bối cảnh và cơ hội lớn đó, GELEX kiên định chiến lược tăng trưởng bền vững với tầm nhìn dài hạn và chủ động thích ứng. Các nền tảng về tài chính – kế toán, đầu tư – quản lý danh mục, con người – năng lực đội ngũ, quản trị doanh nghiệp, quản trị rủi ro, kiểm toán nội bộ, công nghệ và chuyển đổi số, pháp lý và truyền thông được củng cố. Triển khai dự án tái tạo văn hóa doanh nghiệp, hoàn thiện chiến lược phát triển 2030, bổ sung năng lực cốt lõi và thực thi nhiều sáng kiến chiến lược đột phá ở cấp độ Tập đoàn và các Đơn vị thành viên để tạo đà hiện thực hóa các mục tiêu chiến lược 2030.

Năm 2025 là năm kết thúc nhiệm kỳ Hội đồng quản trị (2021-2025), GELEX đạt nhiều thành tựu ấn tượng, được sự ghi nhận rộng rãi.

Doanh thu và lợi nhuận trước thuế hợp nhất 2025 đạt lần lượt 39.513 tỷ đồng và 4.621 tỷ đồng, mức cao nhất từ trước đến nay. Bên cạnh đó, GELEX cùng các đơn vị thành viên đã xây dựng chiến lược kinh doanh hướng đến 2030 với sự tư vấn của đối tác tư vấn chiến lược quốc tế hàng đầu. GELEX đồng thời triển khai nhiều chương trình nhằm nâng cao năng lực quản trị và củng cố nền tảng nội lực, bao gồm: triển khai khung quản trị rủi ro theo tiêu chuẩn quốc tế xuyên suốt hệ thống; phát hành báo cáo tài chính chuẩn quốc tế IFRS; mở rộng huy động vốn quốc tế; đẩy mạnh triển khai văn phòng số; phát triển nguồn nhân lực và tái tạo văn hóa doanh nghiệp hướng tới xây dựng một tổ chức thích ứng nhanh và hiệu suất cao. Trong năm 2025, GELEX cũng được ghi nhận với nhiều thành tựu nổi bật: xếp hạng tín nhiệm A với triển vọng dài hạn tích cực (VIS Rating); Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Đông Nam Á (Fortune SEA 500); Top 50 công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam (Forbes 50); Top 30 Tập đoàn đầu tư chiến lược Việt Nam (Alpha 30); Top 50 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam (Brand Finance); Doanh nghiệp tiên phong tích hợp ESG trong chiến lược phát triển (ESG Việt Nam); Nơi làm việc tốt

nhất châu Á (HR Asia) và Giải thưởng Hành động vì Cộng đồng (Human Act Prize).

Giai đoạn 2021–2025, GELEX hoàn thành niềm yết hai sub-holding Điện lực GELEX (GEE), Hạ tầng GELEX (GEL) trên HoSE, đồng thời duy trì tăng trưởng tích cực và bền vững với doanh thu thuần và lợi nhuận trước thuế hợp nhất tăng trưởng bình quân lần lượt 8,4%/năm và 22,5%/năm, EBITDA tăng 17,8%/năm. Tốc độ tăng trưởng lợi nhuận và EBITDA cao hơn nhiều so với doanh thu phản ánh chiến lược phát triển chiều sâu, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tổng tài sản tăng trưởng bình quân 4,7%/năm dù đã thoái vốn một số dự án năng lượng tái tạo; các chỉ số đòn bẩy tài chính và khả năng thanh toán duy trì mức an toàn và tốt hơn tiêu chuẩn quốc tế (Net debt/EBITDA 1,25x so với mức chuẩn <3,5x; DSCR 3,66x so với mức >1,5). Vốn hóa thị trường của GELEX tăng hơn 3 lần trong giai đoạn này. Bên cạnh đó, GELEX đã hoàn thành đầu tư Tổ hợp văn phòng, khách sạn và dịch vụ thương mại tại số 10 Trần Nguyễn Hân và 27-29 Lý Thái Tổ, phường Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Ở khối Điện lực GELEX, các đơn vị đã tái cấu trúc hiệu quả, tập trung đầu tư R&D, tối ưu sản xuất và đẩy mạnh chuyển đổi số (triển khai hệ thống SAP), qua đó ghi nhận kết quả kinh doanh ấn tượng trong năm 2025 với doanh thu 25.463 tỷ đồng và lợi nhuận trước thuế 4.262 tỷ đồng, tăng lần lượt 1,4 lần và hơn 5 lần so với năm 2021.

Ở Khối Hạ tầng GELEX, nhiều dự án trọng điểm được hoàn thành đầu tư, bao gồm các KCN và BĐS tại Viglacera; dự án Nhà máy nước Sông Đà giai đoạn 2 nâng công suất lên 600.000 m³/ngày đêm; đồng thời mở rộng đầu tư lĩnh vực BĐS thương mại với sự đồng hành của đối tác chiến lược quốc tế. Hoạt động tái cấu trúc mô hình tổ chức, sở hữu và hoạch định chiến lược phát triển dài hạn cho VIGLACERA cơ bản được hoàn thành. Kết quả kinh doanh của Hạ tầng GELEX cũng ghi nhận tích cực với doanh thu thuần và lợi nhuận trước thuế lần lượt đạt 14.302 tỷ đồng, 2.029 tỷ đồng, tăng lần lượt 3 lần và 4 lần so với năm 2021.

Những kết quả nêu trên và sự chuẩn bị bài bản cho giai đoạn sắp tới phản ánh hiệu quả thực thi chiến lược tái cấu trúc, chiến lược đầu tư dài hạn, phát triển thông qua tăng trưởng nội bộ và hoạt động mua bán sáp nhập doanh nghiệp (M&A) có chọn lọc, mô hình quản trị và gia tăng giá trị doanh nghiệp sau đầu tư. GELEX đã và sẽ tập trung, kiên định triển khai để từng bước khẳng định vị thế của một tập đoàn đầu tư có chiều sâu và hiệu quả trong các lĩnh vực nền tảng của nền kinh tế.

Trọng tâm chiến lược cho giai đoạn phát triển mới (2026 -2030)

2026, năm đầu của giai đoạn phát triển mới với nhiều cơ hội lớn được lựa chọn. Trên các nền tảng vững chắc đã được xây dựng, GELEX kiên định tầm nhìn trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, là biểu tượng của tăng trưởng,

hiệu quả và bền vững; luôn hành động với sứ mệnh chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam thông qua phát triển những doanh nghiệp hiệu quả, bền vững và có vai trò dẫn dắt.

Việt Nam đang bước vào giai đoạn phát triển mới mang theo khát vọng vươn lên mạnh mẽ. Đồng hành với sự phát triển của đất nước, tiên phong thực hiện hiệu quả các định hướng chiến lược phát triển của Nhà nước và đóng góp thực chất cho nền kinh tế thông qua hiện thực hóa tầm nhìn 2030 và sứ mệnh của mình, GELEX sẽ tập trung nguồn lực đầu tư vào các lĩnh vực có tiềm năng tăng trưởng dài hạn, then chốt/ thiết yếu của nền kinh tế trong nhiều năm tới và phù hợp với năng lực của Tập đoàn:

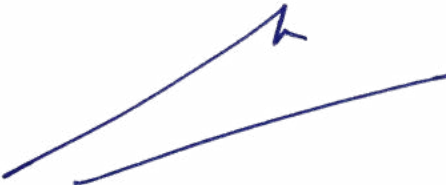
- Sản xuất công nghiệp, công nghệ cao (sản phẩm truyền thống và các sản phẩm mới)
- Hạ tầng (nguồn điện, xử lý nước sạch/ nước thải, giao thông, hạ tầng số/ viễn thông)
- Bất động sản (công nghiệp và thương mại)
- Tài chính/ ngân hàng.

Với các cấp độ chiến lược về ngành nghề đầu tư, đơn vị kinh doanh và chức năng được định vị rõ ràng, cùng với kế hoạch triển khai cụ thể, GELEX sẽ duy trì nền tảng tài chính vững chắc và kỷ luật đầu tư chặt chẽ, hướng tới một hệ sinh thái đầu tư quy mô lớn, chuyên nghiệp, vận hành xuất sắc, qua đó gia tăng giá trị bền vững cho cổ đông, khách hàng, người lao động và chia sẻ hài hòa lợi ích với các bên có liên quan. GELEX tiếp tục đầu tư thích đáng cho phát triển con người/ tổ chức học tập, năng lực hệ thống, nuôi dưỡng văn hóa tổ chức lành mạnh; chú trọng đầu tư cho nghiên cứu, phát triển, đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số... tiên phong ứng dụng công nghệ, trí tuệ nhân tạo và áp dụng các thông lệ quản trị tốt/ hiện đại của thế giới (tài chính, kế toán, kiểm toán, rủi ro...) vào toàn bộ hệ thống Tập đoàn.

Phát triển bền vững là nguyên tắc xuyên suốt trong tư duy chiến lược và hành động của GELEX. Tập đoàn sớm đưa khung quản trị ESG, tích hợp đầy đủ và đồng bộ các yếu tố môi trường, xã hội và quản trị vào quá trình ra quyết định trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin trân trọng cảm ơn Quý Cổ đông, Khách hàng và Đối tác đã luôn tin tưởng và đồng hành cùng GELEX. Đặc biệt, tôi xin gửi lời tri ân tới toàn thể Cán bộ nhân viên – những người đang đóng góp mỗi ngày để xây dựng sức mạnh và tương lai của Tập đoàn.

Trân trọng cảm ơn!



Chủ tịch Hội đồng quản trị
NGUYỄN TRỌNG HIỀN

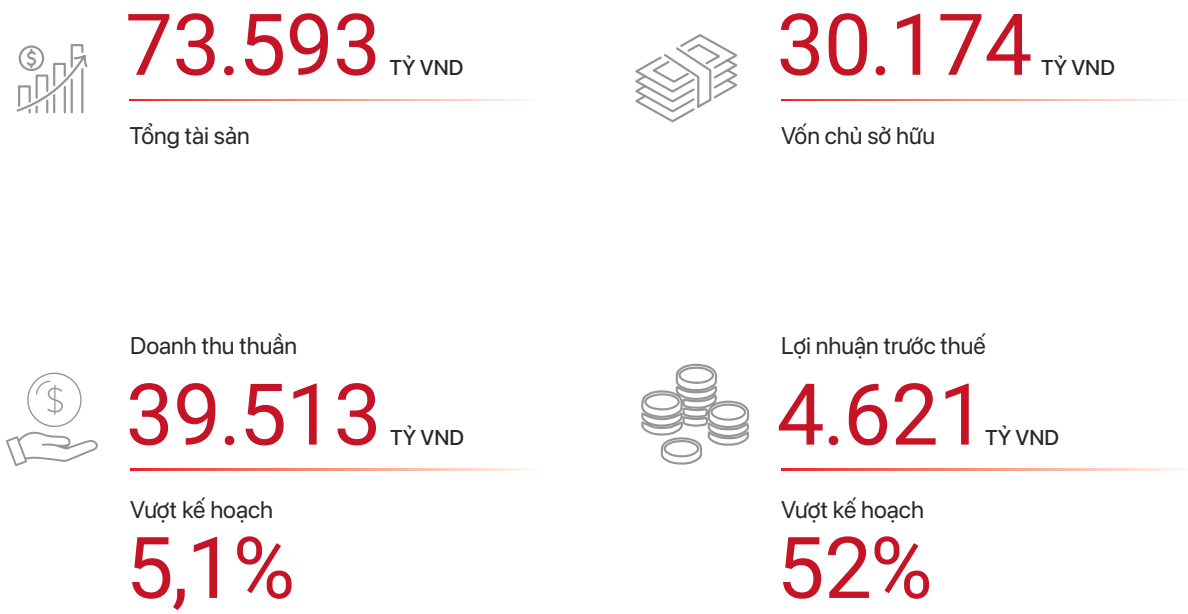
01

VỀ GELEX

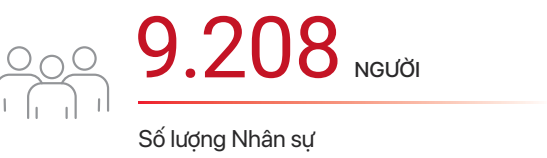
12	GELEX qua các con số
14	10 Dấu mốc tạo nên năm 2025 bút phá
20	Thông tin doanh nghiệp
22	Các lĩnh vực đầu tư/ kinh doanh chính
24	Thông tin Công ty con và Liên kết
32	Hành trình 35 năm phát triển
34	Tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi
36	Giải thưởng tiêu biểu
38	Thông tin Ban lãnh đạo
44	Cổ phần và cơ cấu cổ đông

GELEX qua các con số

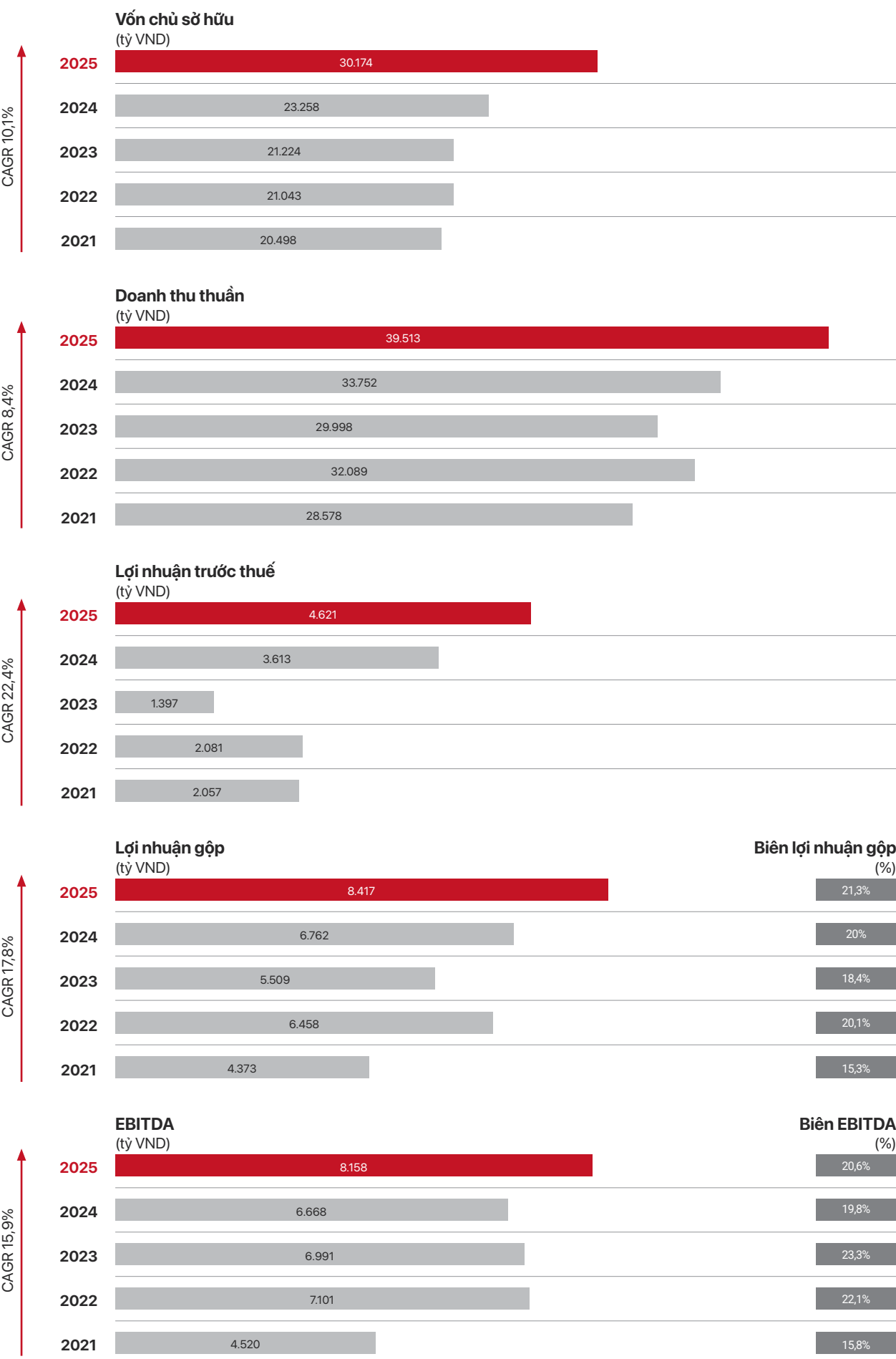
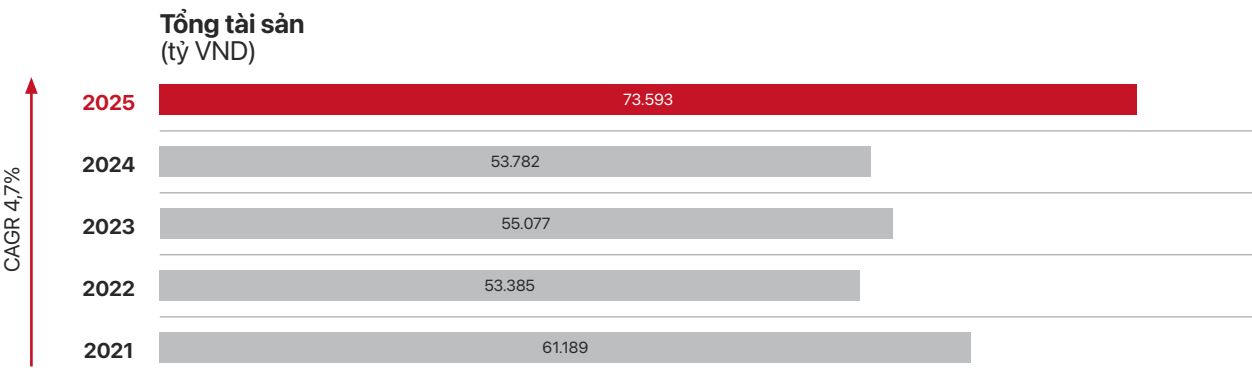
Kết quả tài chính năm 2025



Tổng số Nguồn Nhân lực



Tình hình tài chính 2021-2025



10 Dấu mốc tạo nên năm 2025 bứt phá

Năm 2025 là năm hội tụ những dấu mốc lịch sử đặc biệt của đất nước, đồng thời cũng là năm ghi dấu bước chuyển mạnh mẽ của GELEX trên hành trình phát triển. Đồng hành cùng sự phát triển của Việt Nam, GELEX phát huy sức mạnh cộng hưởng hệ sinh thái, tinh thần cống hiến của hàng chục nghìn cán bộ nhân viên để cùng chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam.

1

Kỷ niệm
35 năm thành lập GELEX
(10/7/1990 – 10/7/2025)

Từ doanh nghiệp sản xuất thiết bị điện, GELEX vươn mình trở thành tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu, mở ra giai đoạn phát triển mới với khát vọng chinh phục tầm nhìn 2030 – Tập đoàn Đầu tư số 1 Việt Nam.



2

GELEX Electric
tăng trưởng đột phá

Tập trung kinh doanh lõi, đổi mới sản phẩm và tối ưu quản trị giúp GELEX Electric bứt phá, đưa vốn hóa GEE đạt gần 3 tỷ USD, gia nhập Top 30 doanh nghiệp niêm yết lớn nhất thị trường. Theo báo cáo, năm 2025, GELEX Electric đạt doanh thu thuần hợp nhất 25.463 tỷ đồng, tăng

20,5% so với năm trước. Lợi nhuận trước thuế cả năm đạt 4.262 tỷ đồng, gần gấp đôi cùng kỳ, tương ứng mức tăng 98%. GELEX Electric đã hoàn thành 107% kế hoạch doanh thu và vượt 21,8% mục tiêu lợi nhuận năm mà ĐHCĐ đề ra.



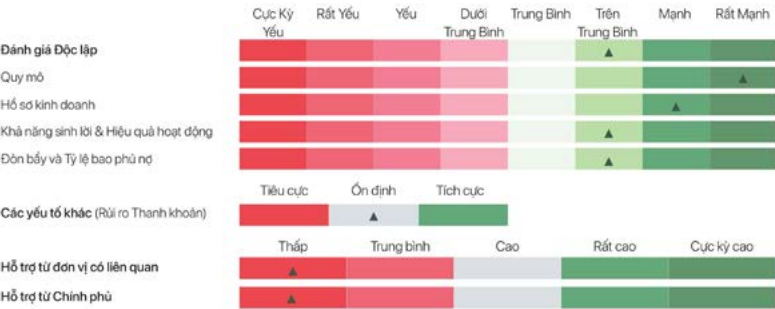
3

GELEX được xếp hạng tín nhiệm A, nâng triển vọng dài hạn từ Ổn định lên Tích cực

CTCP Xếp hạng Tín nhiệm Đầu tư Việt Nam (VIS Rating) duy trì xếp hạng tín nhiệm tổ chức phát hành dài hạn ở mức A đối với GELEX, đồng thời nâng triển vọng từ “Ổn định” lên “Tích cực” trong chưa đầy một năm. Điều này cho thấy sự cải

thiện nhanh về chất lượng tài chính và hiệu quả hoạt động của GELEX so với mặt bằng chung. Việc nâng triển vọng cũng ghi nhận năng lực quản trị, khả năng thích ứng và dự địa nâng hạng tín nhiệm trong trung hạn của Tập đoàn.

TÓM TẮT CÁC YẾU TỐ CHÍNH



LỊCH SỬ XẾP HẠNG TÍN NHIỆM

Ngày	Loại xếp hạng	Xếp hạng	Triển vọng	Hành động
25/10/2024	Tổ chức phát hành dài hạn	A	Ổn định	Xếp hạng lần đầu
06/01/2026	Tổ chức phát hành dài hạn	A	Tích cực	Cập nhật

4

Hạ tầng GELEX IPO
thành công và niêm yết HoSE

CTCP Hạ tầng GELEX chào bán thành công 100 triệu cổ phiếu trong đợt chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng (IPO), thu về 2.882 tỷ đồng. Hạ tầng GELEX cũng chính thức niêm yết cổ phiếu trên sàn HoSE từ ngày 6/2/2026.



5

Khởi công dự án Bất động sản
trọng điểm ANMaison

ANmaison là tên thương mại của Dự án đầu tư xây dựng khu nhà ở tại khu vực ngõ 226 Lê Lai, phường Ngô Quyền, Hải Phòng, tọa lạc một trong những vị trí đắc địa nhất thành phố trên khu đất với tổng diện tích 13,62 ha. CTCP Hạ tầng GELEX làm chủ đầu tư dự án thông qua công ty thành viên là CTCP Xuất nhập khẩu Vật liệu Kim Trang, cùng với sự đồng hành của đối tác chiến lược Frasers Property trong vai trò quản lý vận hành. Đây là dự án đầu tiên đánh dấu việc GELEX mở rộng sang lĩnh vực Bất động sản nhà ở, đồng thời mở rộng hợp tác giữa GELEX và Frasers Property.



6

Mở rộng huy động vốn
quốc tế

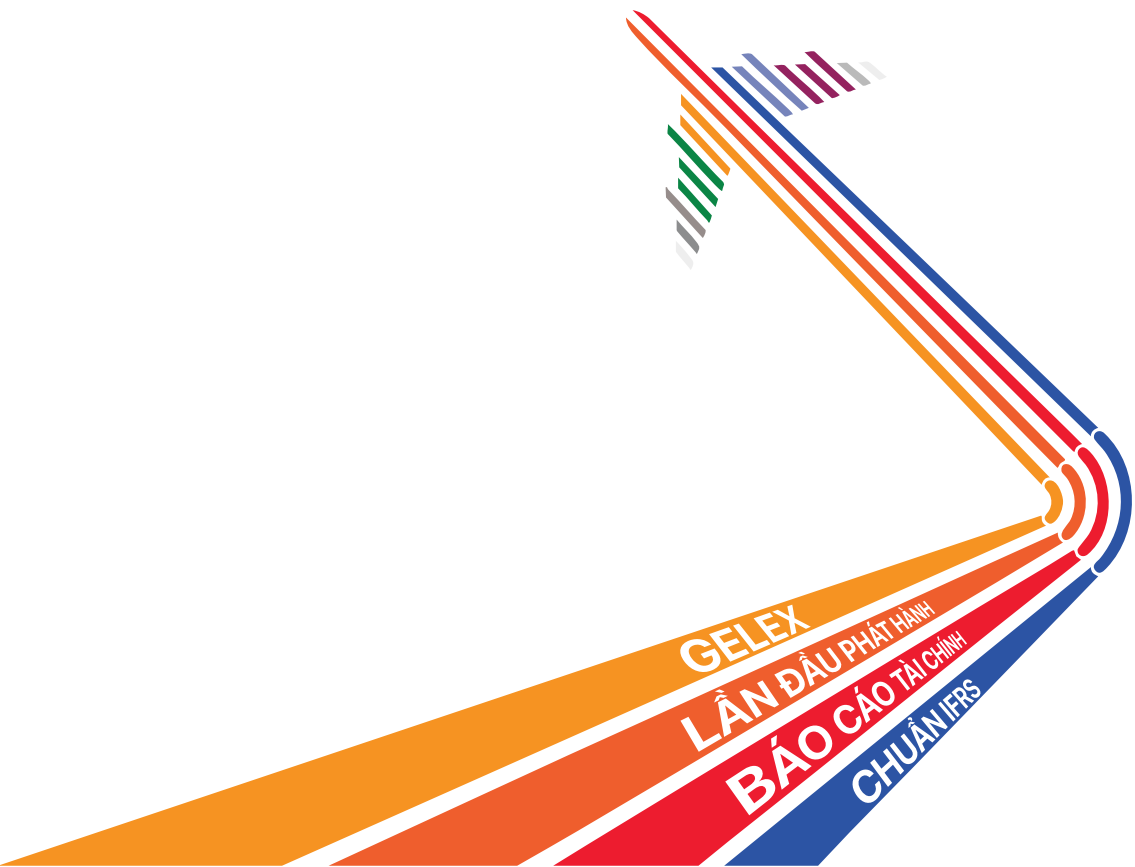
GELEX tiếp cận thành công nguồn vốn quốc tế với khoản vay hợp vốn đầu tiên trị giá 79 triệu USD trong năm 2025, với sự tham gia của HSBC, LBBW và SACE là đơn vị bảo lãnh. Tiếp đó đầu năm 2026, GELEX tiếp tục huy động thành công khoản vay hợp vốn trị giá 200 triệu USD với HSBC là ngân hàng thu xếp cùng sự tham gia của 18 ngân hàng quốc tế khác.



7

Lần đầu phát hành báo cáo
tài chính theo chuẩn IFRS

GELEX chủ động công bố BCTC hợp nhất 2024 theo chuẩn mực quốc tế (IFRS) lần đầu trong năm 2025. Đây là bước tiến quan trọng trong chuẩn hóa quản trị, minh bạch tài chính và mở rộng cơ hội tiếp cận nhà đầu tư quốc tế.



8

Triển khai và hoàn thành Dự án Văn hóa doanh nghiệp “Tôi thay đổi”

GELEX đã triển khai và hoàn thành giai đoạn 1 Dự án Văn hóa doanh nghiệp với chủ đề “Tôi thay đổi”. Dự án được triển khai tại Tập đoàn trong 8 tháng, gồm 4 nội dung trọng tâm: (i) Đồng kiến tạo tầm nhìn và giá trị hành vi; (ii) Kích hoạt và lan tỏa văn hóa;

(iii) Triển khai đồng bộ trong toàn hệ thống; (iv) Gắn văn hóa vào hệ thống. Dự án đặt nền tảng xây dựng tổ chức thích ứng nhanh, văn hóa hiệu suất cao, lan tỏa vai trò dẫn dắt của lãnh đạo và gia tăng gắn kết nội bộ.



9

Triển khai E-Office - Dấu mốc cho chuyển đổi số toàn diện tại GELEX

GELEX triển khai hệ thống quản trị văn phòng số (E-Office) tích hợp AI nhằm nâng cao hiệu quả vận hành, tính minh bạch và hỗ trợ ra quyết định. Giai đoạn 1 đã hoàn thành với

4 module và 10 quy trình được số hóa và đưa vào vận hành chính thức tại Tập đoàn. Đây là bước tiến quan trọng trong lộ trình chuyển đổi số toàn diện của GELEX.



10

Dự án CSR của GELEX được vinh danh tại Giải thưởng Quốc gia vì Cộng đồng

Dự án cải tạo Trung tâm Cấp cứu A9 và Trung tâm Đột quỵ Bệnh viện Bạch Mai được trao Human Act Prize 2025, ghi nhận tinh thần dân thân vì cộng đồng và giá trị nhân văn GELEX theo đuổi. Giá trị GELEX tạo ra không chỉ

phục vụ tăng trưởng doanh nghiệp mà còn được trao cho xã hội bằng niềm tin vào sự nhân ái và những hành động thiết thực, lan tỏa tác động tích cực đến cộng đồng.



Khép lại năm 2025, GELEX khẳng định vị thế tập đoàn kinh tế tư nhân vững mạnh với nhiều danh hiệu uy tín (Top 50 doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc Việt Nam; Top 50 Công ty Niềm yết tốt nhất Việt Nam; TOP 500 doanh nghiệp lớn nhất Đông Nam Á; Là một trong những Nơi làm việc tốt nhất Châu Á...) giá trị thương hiệu đạt 161 triệu USD, tiếp tục thăng hạng trong Top 100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam. Trên nền tảng quản trị hiện đại, văn hóa vững chắc và khát vọng dài hạn, GELEX tiếp tục hành trình trở thành tập đoàn đầu tư hàng đầu, nơi tăng trưởng song hành cùng trách nhiệm và niềm tin của xã hội.

Thông tin doanh nghiệp

Thông tin chung

Tên công ty	CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX
Tên công ty Tiếng Anh	GELEX GROUP JOINT STOCK COMPANY
Mã chứng khoán	GEX
Số CNDKDN	0100100512
Vốn điều lệ	9.023.989.480.000 đồng
Vốn chủ sở hữu	30.173.605.173.562 đồng
Trụ sở chính	Số 52 Phố Lê Đại Hành, Phường Hai Bà Trưng, TP Hà Nội

Liên hệ

Email	gelex@gelex.vn
Website	www.gelex.vn
Điện thoại	+84 24 3972 6245/46

Địa bàn hoạt động

GELEX có trụ sở chính đặt tại tòa nhà GELEX, số 52 Lê Đại Hành, phường Hai Bà Trưng, TP Hà Nội (**dự kiến chuyển trụ sở văn phòng sang địa chỉ: số 10 Trần Nguyên Hãn và số 27-29 Lý Thái Tổ, phường Hoàn Kiếm, TP Hà Nội trong Quý II 2026**).

Hoạt động đầu tư và kinh doanh của GELEX cùng các CTTV trong các lĩnh vực kinh doanh chính Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng, Hạ tầng tiện ích, Khu công nghiệp và Bất động sản được triển khai tại nhiều tỉnh, thành phố trên khắp Việt Nam.

Cấu trúc tập đoàn

GELEX là Tập đoàn đầu tư đa ngành, hoạt động theo mô hình Holding. GELEX sở hữu trực tiếp 2 sub-holding: **Điện lực GELEX** và **Hạ tầng GELEX** và nắm giữ 10% cổ phần tại **Eximbank**.

Điện lực GELEX

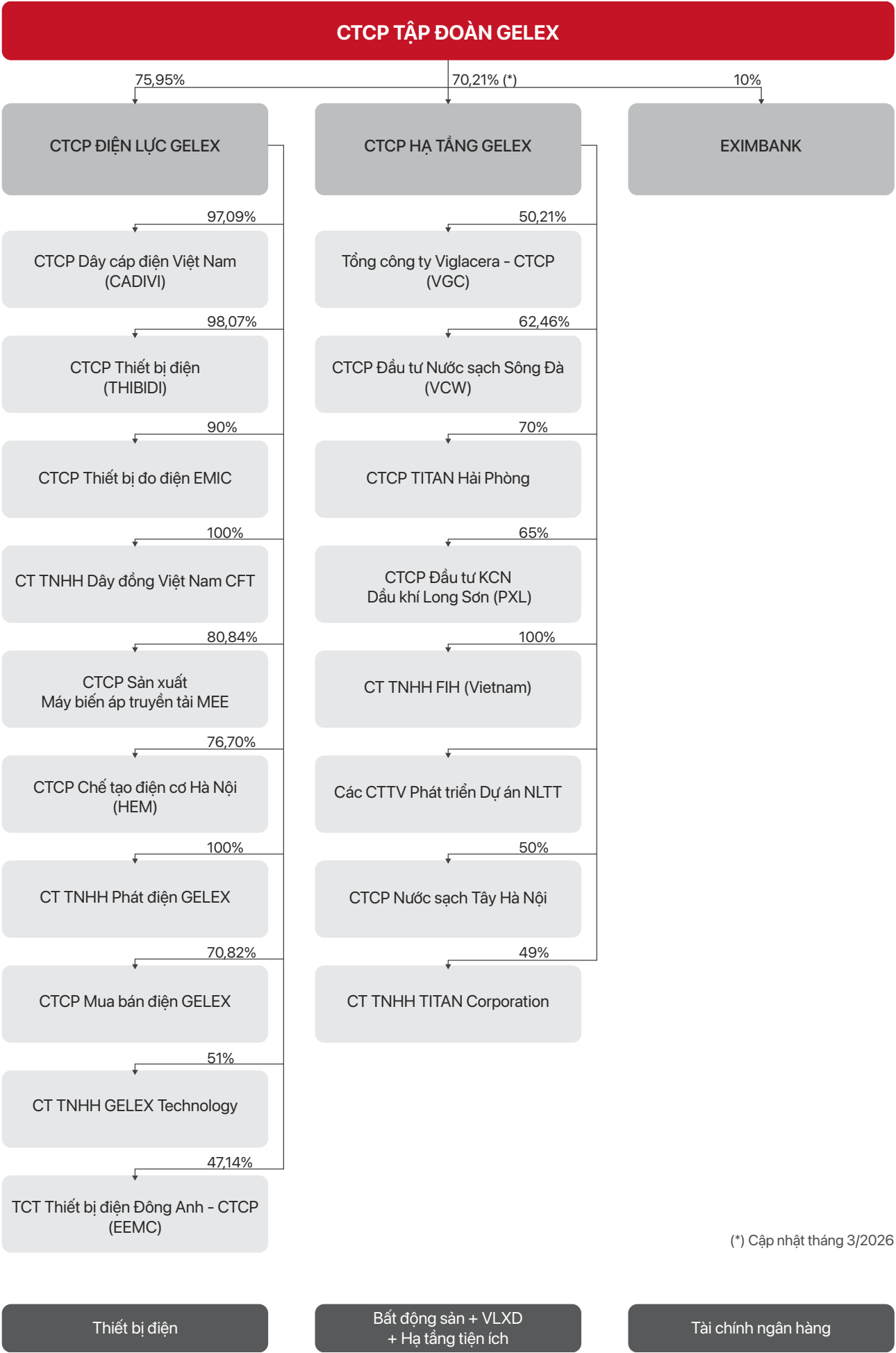
Đầu tư và quản lý vốn tại nhóm các CTTV hoạt động trong lĩnh vực Thiết bị điện, Phát điện và Phân phối điện.

Hạ tầng GELEX

Đầu tư và quản lý vốn tại nhóm các CTTV hoạt động trong các lĩnh vực Khu công nghiệp & Bất động sản, Vật liệu xây dựng, Hạ tầng tiện ích.

Eximbank

Là khoản đầu tư của GELEX từ năm 2024, đánh dấu việc mở rộng vào lĩnh vực Tài chính - Ngân hàng. Hiện tại, GELEX là cổ đông lớn nhất và sở hữu 10% cổ phần tại Eximbank.



Các lĩnh vực đầu tư/ kinh doanh chính



1

Sản xuất công nghiệp

Thiết bị điện

Sở hữu các công ty con, sản xuất và cung cấp bộ sản phẩm đầy đủ trong chuỗi giá trị ngành điện từ truyền tải đến phân phối và dân dụng. Trong đó, nhiều thương hiệu quốc gia, có thị phần số 1 Việt Nam như: dây cáp điện CADIVI, máy biến áp THIBIDI, thiết bị đo điện EMIC.

Sản phẩm của GELEX được sử dụng rộng rãi trong nhiều dự án điện quốc gia của EVN, các dự án nguồn phát điện và thị trường điện dân dụng trên khắp Việt Nam.

Hiện, GELEX định hướng các đơn vị thành viên chú trọng đầu tư cho hoạt động R&D sản phẩm có hàm lượng công nghệ cao, thân thiện với môi trường.

Vật liệu xây dựng

VIGLACERA tiên phong trong việc kiến tạo hệ sinh thái vật liệu xây dựng xanh, đồng bộ cho mọi công trình với các dòng sản phẩm gồm: Sứ vệ sinh, sen vòi, bê tông khí chưng áp, đá nung kết, gạch ốp lát, kính siêu trắng, kính tiết kiệm năng lượng... bằng việc lựa chọn các nguyên liệu thân thiện với môi trường, áp dụng các công nghệ sản xuất hiện đại, chất lượng cao, đáp ứng mọi tiêu chuẩn khắt khe của thị trường.

2

Bất động sản

Khu công nghiệp

Những dự án Khu công nghiệp của các CTTV trong hệ thống GELEX tạo ra những chuẩn mực mới về chất lượng theo hướng xanh và thông minh, thu hút FDI từ các doanh nghiệp hàng đầu thế giới, góp phần thúc đẩy sự phát triển của các địa phương. GELEX cũng hợp tác với Frasers Property Vietnam để cung cấp các sản phẩm nhà xưởng/nhà kho xây sẵn và xây theo yêu cầu cao cấp, đạt tiêu chuẩn xanh quốc tế trong các KCN.

Bất động sản nhà ở thương mại

Phát triển đa dạng phân khúc, với VIGLACERA tập trung thế mạnh ở phân khúc nhà ở xã hội, nhà ở công nhân và BĐS trung cấp.

Hợp tác với đối tác chiến lược quốc tế phát triển các dự án BĐS thương mại và nhà ở tại các đô thị lớn, đặc biệt tại khu vực lõi và các khu đô thị gắn với giao thông công cộng (TOD), đáp ứng nhu cầu ở thực với chi phí hợp lý.

3

Hạ tầng

Hạ tầng tiện ích

Cung cấp các giải pháp năng lượng xanh và đảm bảo nguồn nước sạch cho cộng đồng, góp phần vào việc bảo vệ môi trường và phát triển kinh tế bền vững.

Trong đó, tập trung đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo và nhà máy nước sạch với công nghệ tiên tiến, nhằm mang lại những giá trị thiết yếu và lâu dài cho khách hàng và xã hội.

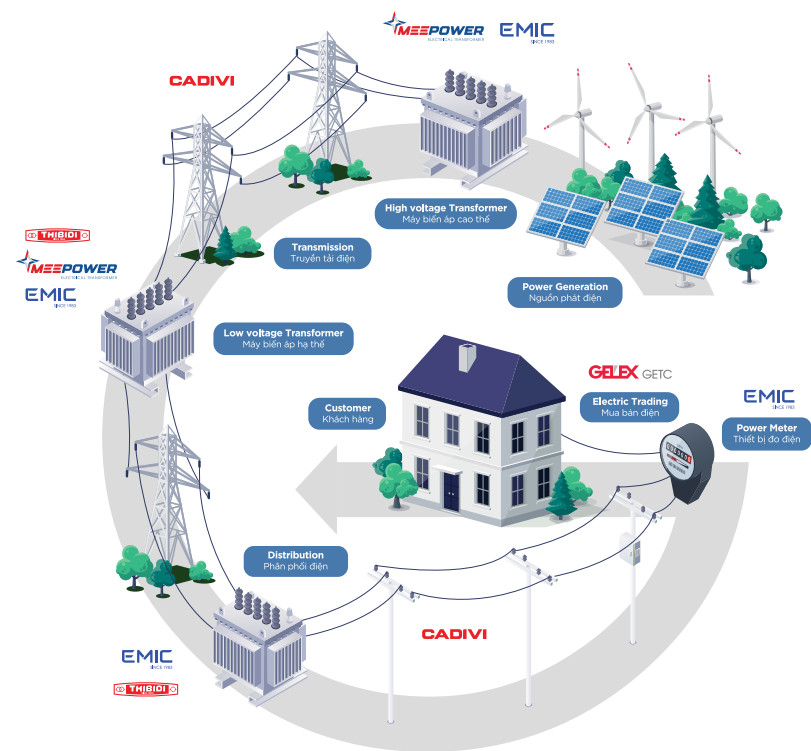
Hạ tầng khác

Tham gia các dự án hạ tầng chiến lược quốc gia như hạ tầng giao thông, hạ tầng đô thị, hạ tầng năng lượng, hạ tầng viễn thông.

Thông tin Công ty con và Liên kết

Khối Điện lực GELEX

Sở hữu hệ sinh thái các công ty thành viên là các doanh nghiệp hàng đầu lĩnh vực thiết bị điện tại thị trường Việt Nam và từng bước chinh phục thị trường quốc tế.



CADIVI

Nhà sản xuất dây cáp điện thị phần số 1 Việt Nam.



Nhà sản xuất dây đồng kỹ thuật điện uy tín, sản phẩm đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng cao nhất cho thị trường trong và ngoài nước.

THIBIDI

Nhà sản xuất máy biến áp phân phối thị phần số 1 Việt Nam.



Nhà sản xuất máy biến áp truyền tải uy tín với sản phẩm chất lượng và dịch vụ xuất sắc.

EMIC

Đơn vị tiên phong tại Việt Nam về sản xuất thiết bị đo điện.



EEMC (Công ty liên kết): Nhà sản xuất máy biến áp siêu cao áp duy nhất tại Việt Nam.

GELEX TECH

GELEX Technology (Thành lập 12/6/2025)
Liên doanh với đối tác quốc tế nhằm nghiên cứu và phát triển các sản phẩm công nghệ cao.

Công ty TNHH Phát điện & CTCP Mua bán điện

Đơn vị đầu tư và vận hành các dự án phát điện và phân phối điện.

Khối Hạ tầng GELEX

VIGLACERA

Nhà sản xuất Vật liệu xây dựng tiên phong & Nhà phát triển Bất động sản và Khu công nghiệp uy tín hàng đầu Việt Nam.



Khu công nghiệp

25+ năm kinh nghiệm
19 khu công nghiệp, tổng diện tích trên **6.000 ha**
>20 tỷ USD thu hút vốn đầu tư FDI, với nhiều doanh nghiệp thế giới: Samsung, Canon, Amkor Technology, Hyosung, BYD...



Bất động sản nhà ở

18 dự án bất động sản nhà ở, khu đô thị đã triển khai
10.000 căn nhà ở xã hội đang triển khai
50.000 căn nhà ở xã hội mục tiêu đến năm 2030



Vật liệu xây dựng

50+ năm kinh nghiệm
31 nhà máy sản xuất sản xuất, cung cấp sản phẩm đa dạng gồm Gạch ốp lát, Kính, Sứ vệ sinh, Gạch ngói đất sét nung và Bê tông khí.
40+ thị trường xuất khẩu



CTCP Đầu tư nước sạch Sông Đà

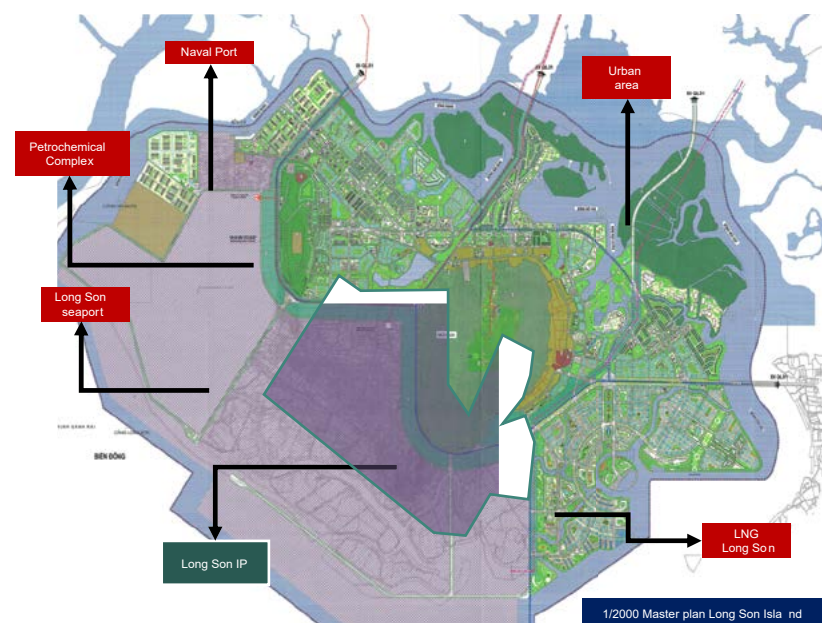
Một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực cung cấp nước sạch tại Việt Nam, hiện vận hành Nhà máy nước sạch Sông Đà với công suất 600.000 m3/ngày đêm.



CTCP Đầu tư Khu công nghiệp Dầu khí Long Sơn

(Công ty con của Hạ tầng GELEX từ ngày 24/2/2025)

Chủ đầu tư dự án KCN Dầu khí Long Sơn (850 ha) tại Vũng Tàu – Thành phố Hồ Chí Minh, định hướng phát triển theo mô hình khu công nghiệp đa ngành, ưu tiên thu hút công nghệ cao và các lĩnh vực mới như trung tâm dữ liệu.



CTCP TNHH FIH (Vietnam)

(Thành lập ngày 12/8/2025)

Công ty holding sở hữu các công ty dự án bất động sản thương mại, nhà ở hợp tác với đối tác chiến lược từ Tập đoàn Frasers Property Limited phát triển các dự án tại các đô thị lớn, đặc biệt tại khu vực lõi và các khu đô thị gắn với giao thông công cộng (TOD).

Dự án đầu tiên ANMaison (13,62 ha) được khởi công cuối năm 2025 tại trung tâm Hải Phòng.



CTCP Titan Hải Phòng

(Thành lập ngày 16/4/2025)

Chủ đầu tư Khu công nghiệp Trần Dương tại Hải Phòng, diện tích 207,95 ha, định hướng hình thành tổ hợp công nghiệp công nghệ cao phù hợp với chiến lược phát triển của thành phố Hải Phòng theo hướng đô thị thông minh, công nghiệp xanh và chuyển đổi năng lượng bền vững.



Công ty Liên kết của Hạ tầng GELEX

CT TNHH Titan Corporation

Công ty liên doanh với Frasers Property Vietnam, phát triển không gian công nghiệp chất lượng cao theo tiêu chuẩn xanh quốc tế (Tiêu chuẩn LEED Gold) và chứng nhận toàn cầu cho các công trình xanh bền vững của Hội đồng Công trình Xanh Hoa Kỳ (USGBC) với quy mô hiện tại khoảng 100 ha.



CTCP Nước sạch Tây Hà Nội

Là đơn vị phân phối nước sạch tại khu vực phía Tây Hà Nội, góp phần giúp Hạ tầng GELEX mở rộng và hoàn thiện chuỗi giá trị từ sản xuất đến phân phối nước sạch, đồng thời tối ưu hiệu quả vận hành Nhà máy nước Sông Đà. Công suất phân phối nước dự kiến được đầu tư nâng lên gần 100.000 m³/ngày đêm vào năm 2030.



Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động

GELEX tổ chức quản trị công ty theo mô hình Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc. Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm điều hành công ty với sự hỗ trợ của các Ban chuyên môn.



Hành trình 35 năm phát triển

Thành lập năm 1990, Tập đoàn GELEX đã phát triển ấn tượng song hành cùng quá trình chuyển đổi và tăng trưởng của nền kinh tế Việt Nam trong hơn ba thập kỷ qua. GELEX luôn theo đuổi văn hóa đổi mới sáng tạo, lấy uy tín làm sức mạnh, quản trị minh bạch và mang đến giá trị tích lũy lâu dài, bền vững cho khách hàng, cổ đông, người lao động và cộng đồng, góp phần vào sự phát triển của Việt Nam.



Sứ mệnh, Tầm nhìn
Giá trị cốt lõi

Sứ mệnh

Chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam
thông qua phát triển những doanh nghiệp **hiệu quả, bền vững** và **có vai trò dẫn dắt**.

Tầm nhìn

GELEX – Tập đoàn đầu tư số 1 Việt Nam,
biểu tượng của tăng trưởng, hiệu quả và bền vững.



Giá trị cốt lõi

CHUNG TAY TRUNG THỰC **BỀN VỮNG** **HIỆU QUẢ**
HỢP LỰC CHỦ ĐỘNG TUÂN THỦ
HỖ TRỢ TẬP THỂ **TƯƠNG LAI**
KIẾN TẠO SÁNG TẠO TĂNG TRƯỞNG
THỬ THÁCH HỌC NHANH DỮ LIỆU **UY TÍN**
HỌC HỎI TĂNG TRƯỞNG GHI NHẬN CHIA SẺ ĐỘNG LỰC LẮNG NGHE

Uy tín

- Trung thực trong lời nói và hành động
- Tuân thủ nguyên tắc, quy tắc của tổ chức
- Chủ động nhận trách nhiệm và đưa ra giải pháp

Hợp lực

- Luôn ghi nhận sự tiến bộ, kết quả để tạo động lực cho đội nhóm
- Lắng nghe, chia sẻ và hỗ trợ đồng đội
- Hướng tới mục tiêu chung, đặt lợi ích tập thể lên trên lợi ích cá nhân

Sáng tạo

- Học hỏi liên tục
- Giải quyết công việc nhanh gọn, hiệu quả, thử nhanh và học nhanh hơn
- Ra quyết định dựa trên dữ liệu

Giải thưởng tiêu biểu



TOP 50 DOANH NGHIỆP
LỚN NHẤT VIỆT NAM



NÂNG TRIỂN VỌNG XẾP
HẠNG TÍN NHIỆM DÀI HẠN
Ở MỨC A LÊN “TÍCH CỰC”



TOP 500 DOANH NGHIỆP
LỚN NHẤT ĐÔNG NAM Á



TOP 30 TẬP ĐOÀN ĐẦU TƯ
CHIẾN LƯỢC VIỆT NAM 2025



TOP 50 THƯƠNG HIỆU
GIÁ TRỊ NHẤT VIỆT NAM 2025



DOANH NGHIỆP TIỀN PHONG
TÍCH HỢP ESG TRONG
CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN



TOP 50 DOANH NGHIỆP
TĂNG TRƯỞNG XUẤT SẮC
VIỆT NAM



TOP 50 CÔNG TY NIÊM
YẾT TỐT NHẤT VIỆT NAM



NƠI LÀM VIỆC
TỐT NHẤT CHÂU Á



Giải thưởng
hành động
vì cộng đồng
HUMAN ACT PRIZE

GIẢI THƯỞNG
VÌ CỘNG ĐỒNG

Thông tin Ban Lãnh đạo

Hội đồng quản trị

Họ và tên	Chức danh	Tỉ lệ sở hữu CP
Ông Nguyễn Trọng Hiền	Chủ tịch HĐQT, TV HĐQT độc lập	0,3%
Ông Lương Thanh Tùng	Phó Chủ tịch HĐQT, Thành viên Ủy Ban kiểm toán	0,3%
Ông Lê Bá Thọ	Phó Chủ tịch HĐQT	0,09%
Ông Đậu Minh Lâm	Thành viên HĐQT độc lập, Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	0,09%
Bà Nguyễn Thị Minh Giang	Thành viên HĐQT độc lập	0%

Hội đồng quản trị: Có 5 thành viên, trong đó có 3 thành viên HĐQT độc lập và có Ủy ban kiểm toán trực thuộc HĐQT

Ông LƯƠNG THANH TÙNG
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Thành viên Ủy ban kiểm toán

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kinh tế xây dựng

Vị trí tại các công ty khác:
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Hạ tầng GELEX
Chủ tịch HĐQT CTCP Đầu tư KCN Dầu khí Long Sơn

Giới thiệu: Ông Lương Thanh Tùng là một lãnh đạo giàu kinh nghiệm. Ông từng giữ các chức vụ Phó Tổng Giám đốc CTCP Xi măng Hạ Long; Thành viên HĐQT CTCP Xây dựng & Đầu tư Sông Đà 9; thành viên HĐQT & Tổng Giám đốc CTCP SCI.

Gia nhập GELEX từ 2018, ông Lương Thanh Tùng đảm nhiệm vị trí lãnh đạo cấp cao tại Tập đoàn, Hạ tầng Gelex và Viglacera.

Ông Lương Thanh Tùng đóng vai trò dẫn dắt khối Hạ tầng GELEX trong việc đầu tư vào các dự án Hạ tầng khu công nghiệp, Năng lượng, Nước sạch.

Thông tin chi tiết:

Ông NGUYỄN TRỌNG HIỀN
Chủ tịch Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế Ngoại thương, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:
Thành viên HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP

Giới thiệu: Ông Nguyễn Trọng Hiền có hơn 23 năm công tác, giàu kinh nghiệm và chuyên môn trong các lĩnh vực: ngoại thương và hợp tác quốc tế, sản xuất điện và nước sạch, bất động sản, mở rộng kinh doanh, đầu tư vốn và quản lý danh mục đầu tư, IPO, M&A, thoái vốn, định giá tài sản, tài chính doanh nghiệp và dự án, huy động vốn quốc tế, phát triển dự án và quản lý dự án, quản trị và điều hành doanh nghiệp, tái cấu trúc doanh nghiệp và tài sản, xây dựng chiến lược, phát triển đội ngũ, lãnh đạo và chuyển đổi tổ chức.

Ông Hiền gia nhập GELEX vào tháng 6/2020, trước khi làm việc tại GELEX, ông đã có 13 năm làm việc tại REE Corporation và SCIC (Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước). Tại REE & SCIC, ông Hiền đã trải qua các vị trí quản lý và tham gia Hội đồng quản trị của một số công ty niêm yết.

Trước khi làm việc tại SCIC, ông đã có 3 năm làm việc tại một công ty tư vấn đầu tư. Trong vai trò này, ông đã đảm nhận tư vấn cho một số cơ quan của Chính phủ về phát triển dự án và nhiều công ty lớn trong và ngoài nước liên quan đến hoạt động đầu tư, kinh doanh của họ tại Việt Nam.

Ông Hiền có bằng MBA và đã tham gia nhiều chương trình đào tạo, huấn luyện cho quản lý cấp cao, được tổ chức bởi: Đại học Quốc gia Singapore, Trường Kinh doanh Sau đại học của Đại học Stanford, Trường Kinh doanh Tuck của Đại học Dartmouth, và Trường Insead.

Ông LÊ BÁ THỌ
Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán kiểm toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:
Chủ tịch HĐQT CTCP Điện Lực GELEX
Chủ tịch HĐQT CTCP Dây cáp điện Việt Nam CADIVI
Thành viên HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP

Giới thiệu: Ông Lê Bá Thọ có gần 20 năm công tác trong lĩnh vực tài chính, quản trị kinh doanh và từng đảm nhiệm nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao tại nhiều doanh nghiệp như: Tổng Công ty IDICO – CTCP; Tổng CTCP Đường sông miền Nam; CTCP Vận tải đa phương thức Vietranstimex; CTCP Kho vận miền Nam.

Ông là lãnh đạo dẫn dắt việc xây dựng nền tảng về tài chính, quản trị xuyên suốt toàn hệ thống GELEX. Với kinh nghiệm và sự am hiểu các lĩnh vực kinh doanh, ông Thọ tham gia vào việc định hướng chiến lược cho khối Hạ tầng và Thiết bị điện.

Đặc biệt, với việc đảm nhận vai trò Chủ tịch CADIVI từ tháng 5/2024, ông Thọ cùng đội ngũ lãnh đạo kế cận đã có nhiều đổi mới và đưa CADIVI có những đột phá về tư duy, chiến lược về khách hàng, thị trường, sản phẩm...

Thông tin Ban Lãnh đạo (tiếp theo)

Thông tin chi tiết:

Ông ĐẬU MINH LÂM
Thành viên HĐQT độc lập, Chủ tịch Ủy ban kiểm toán

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Tài chính ngân hàng

Vị trí tại các công ty khác:
Phó Chủ tịch HĐQT CT TNHH ICAPITAL

Giới thiệu: Ông Đậu Minh Lâm là chuyên gia giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý đầu tư, kiểm toán và quản trị doanh nghiệp. Ông đã giữ nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao tại các tập đoàn lớn, điển hình như: Thành viên HĐQT Tập đoàn Bảo Việt, Chủ tịch HĐQT Công ty Quản lý Quỹ Bảo Việt, Thành viên HĐQT Ngân hàng TMCP Bảo Việt, Chủ tịch HĐQT CTCP Chứng khoán Bảo Việt, Tổng Giám đốc Công ty TNHH Quản lý Quỹ Bảo Việt, và Giám đốc Đầu tư Tập đoàn Bảo Việt.

Trên cương vị Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán của CTCP Tập đoàn GELEX, ông Lâm đóng vai trò chiến lược trong việc định hướng và phát triển các hoạt động Kiểm toán nội bộ và Quản trị rủi ro.

Với nền tảng chuyên môn vững chắc cùng tư duy quản trị hiện đại, ông và đội ngũ đã triển khai các hoạt động này theo các Chuẩn mực toàn cầu và Thông lệ tiên tiến, góp phần nâng cao mức độ trưởng thành về Quản trị công ty tại GELEX.

Bà NGUYỄN THỊ MINH GIANG
Thành viên HĐQT độc lập

Trình độ chuyên môn: Cử nhân khoa học

Vị trí tại các công ty khác:
Nhà sáng lập và Tổng Giám đốc Công ty TNHH Newing TV HĐQT CTCP Phát triển BĐS Filmore

Giới thiệu: Bà Nguyễn Thị Minh Giang nguyên là Tổng Giám đốc Nhân tài và Văn hoá, đồng thời là thành viên Ban Quản trị, phụ trách việc xây dựng đội ngũ và văn hóa doanh nghiệp tại Mekong Capital và các công ty trong danh mục đầu tư.

Rời Mekong Capital vào năm 2022, bà Nguyễn Thị Minh Giang trở thành thành viên cố vấn HĐQT của Tập đoàn Giáo dục EQuest, Tập đoàn Tân Hiệp Phát, Công ty Vàng bạc Đá quý Phú Nhuận (PNJ) về văn hóa và phát triển lãnh đạo; thành viên cố vấn HĐQT Công ty Nami Solar.

Hiện, bà là đồng sáng lập và giữ chức Tổng Giám đốc của Newing – doanh nghiệp tư vấn, đào tạo lãnh đạo với lộ trình được thiết kế riêng nhằm phát triển năng lực lãnh đạo và thay đổi hành vi của tổ chức một cách bền vững.

Ban điều hành

Thông tin Ban điều hành và những thay đổi trong Ban điều hành

Thành viên Ban điều hành	Chức vụ	Thay đổi trong năm 2025	Tỉ lệ sở hữu CP
Nguyễn Văn Tuấn	Tổng Giám đốc	Không	23,63%
Nguyễn Hoàng Long	Phó Tổng Giám đốc	Không	0,027%
Nguyễn Trọng Trung	Phó Tổng Giám đốc	Không	0%
Lê Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc	Không	0,032%
Bùi Đăng Khoa	Giám đốc Ban Tài chính kế toán	Không	0,012%
Hoàng Hưng	Kế toán trưởng	Không	0,006%

Thông tin chi tiết:

Ông NGUYỄN VĂN TUẤN
Tổng Giám đốc

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật Kinh tế và Cử nhân Tài chính Ngân hàng

Giới thiệu: Gia nhập GELEX từ tháng 9/2016, ông Nguyễn Văn Tuấn đã đảm nhiệm các vị trí lãnh đạo cấp cao tại GELEX và các công ty trong hệ thống Tập đoàn.

Sau 10 năm, dưới sự dẫn dắt của ông Tuấn và Ban Lãnh đạo GELEX, doanh nghiệp đã có nhiều bước phát triển mạnh mẽ. Từ một doanh nghiệp chuyên sản xuất thiết bị điện, với chiến lược tăng trưởng thông qua M&A có chủ đích và hiệu quả, áp dụng các thông lệ quản trị tốt và quản trị sản xuất hiện đại, đầu tư Capex có trọng tâm và thực hiện tái cấu trúc kịp thời để nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị thành viên và danh mục đầu tư của Tập đoàn, đến nay, GELEX đã chuyển đổi toàn diện và trở thành Tập đoàn đầu tư được đánh giá cao trong các lĩnh vực cốt lõi của nền kinh tế, như: thiết bị điện, hạ tầng tiện ích điện nước, hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, bất động sản thương mại và công nghiệp, vật liệu xây dựng và tài chính ngân hàng.

Ông Nguyễn Văn Tuấn hiện là người đại diện pháp luật của Tập đoàn GELEX. Ông Tuấn hiện nắm giữ 23,63% cổ phần công ty.

Thông tin Ban Lãnh đạo (tiếp theo)

Ban điều hành

Ông NGUYỄN HOÀNG LONG
Phó Tổng Giám đốc

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quan hệ Quốc tế; Cử nhân Ngân hàng Tài chính; Thạc sĩ Kinh tế Quốc tế và Tài chính

Vị trí tại các công ty khác:
Phó chủ tịch HĐQT CTCP Hạ tầng GELEX
Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc CT TNHH FIH (Vietnam)
Chủ tịch kiêm Giám đốc CT TNHH Đầu tư BEL Capital

Giới thiệu: Ông Nguyễn Hoàng Long là một chuyên gia đầu tư tài chính, đầu tư dự án và lãnh đạo kinh doanh với kinh nghiệm và kỹ năng đầu tư đa dạng, nhất là về các vấn đề tài chính, pháp lý và tổ chức; các dự án về năng lượng tái tạo và PPP; các hoạt động hợp tác quốc tế và tổ chức thực hiện thương vụ mua bán sáp nhập (M&A).

Trước khi gia nhập hệ thống GELEX, ông từng là Giám đốc Đầu tư CTCP FECON, đồng thời giữ các chức vụ lãnh đạo tại các công ty con trong hệ thống FECON; Phó Phòng Đầu tư Dự án Công ty Đầu tư SCIC (SIC); Giám đốc Đầu tư và Phân tích CTCP Chứng khoán An Bình.

Hiện nay, ông Long phụ trách các hoạt động đầu tư vốn, tái cấu trúc doanh nghiệp và đầu tư lĩnh vực mới của GELEX.

Ông NGUYỄN TRỌNG TRUNG
Phó Tổng Giám đốc

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Quản trị Kinh doanh

Vị trí tại các công ty khác:
TV HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Điện Lực GELEX
Thành viên HĐQT Công ty Thiết bị đo điện EMIC
Chủ tịch HĐQT CT TNHH GELEX Technology
TV HĐQT CTCP Viễn thông FPT

Giới thiệu: Ông Nguyễn Trọng Trung gia nhập GELEX từ 2006, với thời gian gắn bó gần 20 năm.

Trải qua nhiều vị trí, chức vụ tại các đơn vị trong hệ thống, ông Trung am hiểu và có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý và điều hành doanh nghiệp sản xuất kinh doanh Thiết bị điện.

Hiện nay, ông Trung phụ trách khối Điện Lực GELEX với các công ty thành viên sản xuất và cung cấp bộ sản phẩm đầy đủ trong chuỗi giá trị ngành điện tử truyền tải đến phân phối và dân dụng.

Trong những năm qua, khối Thiết bị điện đã có nhiều kết quả kinh doanh tích cực, đóng góp vào sự phát triển của Tập đoàn GELEX.

Ông LÊ TUẤN ANH
Phó Tổng Giám đốc
kiêm Giám đốc Ban đầu tư

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Vị trí tại các công ty khác:
Chủ tịch HĐQT CTCP Hạ tầng GELEX
Thành viên HĐQT CT TNHH Titan Corporation
Chủ tịch HĐQT CT TNHH Đầu tư GELEX
Thành viên HĐQT CT TNHH SAS-CTAMAD
Chủ tịch HĐQT CT TNHH Felicitas

Giới thiệu: Là một lãnh đạo trẻ trưởng thành tại doanh nghiệp, ông Lê Tuấn Anh đã cùng cộng sự đóng góp tích cực vào các hoạt động đầu tư của Tập đoàn, tham gia vào nhiều dự án hợp tác với các đối tác lớn trong và ngoài nước.

Trước khi được bổ nhiệm, ông Lê Tuấn Anh đã được luân chuyển và trao cơ hội thử thách ở nhiều vị trí tại các đơn vị trong hệ thống GELEX.

Ông Lê Tuấn Anh được tín nhiệm bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn GELEX từ ngày 23/5/2024, nhằm tăng cường năng lực điều hành, đáp ứng yêu cầu quản lý hệ thống của doanh nghiệp trong giai đoạn hiện nay.

Ông BÙI ĐĂNG KHOA
Giám đốc Ban Tài chính kế toán

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế quốc tế

Vị trí tại các công ty khác:
Giám đốc Tài chính kiêm Trưởng Ban Tài chính Kế hoạch CTCP Hạ tầng GELEX
Thành viên HĐQT CTCP Đầu tư Nước sạch Sông Đà
Thành viên HĐQT CTCP Chế tạo điện cơ Hà Nội
Tổng Giám đốc CT TNHH Đầu tư GELEX
Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CT TNHH G&F RESIDENCE

Giới thiệu: Ông Bùi Đăng Khoa có bằng Cử nhân Kinh tế quốc tế, trường Đại học Ngoại thương; Ông đã hoàn thành chứng chỉ ACCA và là thành viên của CPA Việt Nam.

Với nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, kế toán và giữ các chức vụ quản lý tại các đơn vị trong hệ thống GELEX, ông Khoa có những đóng góp quan trọng trong việc xây dựng chiến lược tài chính tổng thể để đảm bảo sự phát triển bền vững của Tập đoàn.

Ông HOÀNG HƯNG
Kế toán trưởng

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán Tài chính

Giới thiệu: Ông Hoàng Hưng tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế chuyên ngành: Kế toán - Tài chính, có nhiều năm kinh nghiệm kế toán, kiểm toán nội bộ tại các doanh nghiệp lớn.

Là người đứng đầu bộ phận kế toán tại GELEX, ông Hưng chịu trách nhiệm triển khai các hoạt động nghiệp vụ theo quy định pháp luật và chính sách của công ty, đảm bảo tính minh bạch, chính xác của số liệu kế toán tài chính doanh nghiệp.

Cổ phần và cơ cấu cổ đông

Cổ phần

Vốn điều lệ	
9.023.989.480.000 đồng	
Khối lượng cổ phiếu lưu hành	Khối lượng cổ phiếu lưu hành
902.398.948 cổ phiếu	902.398.948 cổ phiếu
Loại cổ phần	Mệnh giá 1 cổ phiếu
Cổ phần phổ thông	10.000 đồng
Cổ phiếu quỹ	Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng
Không có	7.934.000 cổ phiếu
Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng	
894.464.948 cổ phiếu	

Quá trình tăng vốn điều lệ của GELEX

Trong năm 2025, GELEX tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cổ tức bằng cổ phiếu tỷ lệ 5% (20:1), giá trị tăng là 429.691.550.000 đồng.

Quá trình tăng vốn điều lệ từ thời điểm cổ phần hóa năm 2010 đến nay được nêu chi tiết tại **Phụ lục 01**(trang 130).

Vốn điều lệ (tỷ VND)	2010	1,400
	2015	1,550
	2017	2,668
	2018	4,066
	2019	4,882
	2021	8,515
	2024	8,594
	2025	9,024

Cơ cấu cổ đông (cập nhật tại ngày 24/2/2026)

	Số lượng (cổ phiếu)	Tỷ lệ sở hữu (%)
Theo quy mô sở hữu		
Cổ đông lớn	213.229.792	23,63%
Cổ đông nhỏ	689.169.156	76,37%
Theo loại hình cổ đông		
Cổ đông Nhà nước	0	0%
Cổ đông khác, trong đó	902.398.948	100%
Cổ đông Tổ chức	180.383.508	19,99%
i. Trong nước	110.298.808	12,22%
ii. Nước ngoài	70.084.700	7,77%
Cổ đông Cá nhân	722.015.440	80,01%
i. Trong nước	716.520.209	79,40%
ii. Nước ngoài	5.495.231	0,61%
Cổ phiếu quỹ	0	0%
Tổng cộng	902.398.948	100%

02

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 2025 VÀ KẾ HOẠCH 2026

48 Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vực
Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư
Tình hình tài chính
Tình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoán
Các hoạt động vì môi trường, cộng đồng

63 Phương hướng hoạt động và kế hoạch kinh doanh năm 2026

Kế hoạch kinh doanh năm 2026
Các định hướng trọng tâm triển khai kế hoạch năm 2025

1. Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2025

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2025, kinh tế Việt Nam đứng trước cả cơ hội và thách thức từ bất ổn địa chính trị, biến động kinh tế thế giới, áp lực thuế quan và biến động giá hàng hóa, tỷ giá, lãi suất. Tuy nhiên, nhờ đẩy mạnh đầu tư công, xuất nhập khẩu và FDI duy trì tích cực, tiêu dùng phục hồi và điều hành vĩ mô hiệu quả, GDP cả năm tăng 8,02%, lạm phát được kiểm soát, các cân đối lớn được bảo đảm.

Trong bối cảnh đó, GELEX và các công ty thành viên (CTTV) chủ động thích ứng, tận dụng cơ hội thị trường, hoàn thành và vượt chỉ tiêu ĐHĐCĐ giao; đồng thời củng cố nền tảng tài chính và nâng cao hiệu quả hoạt động, tạo dư địa tăng trưởng cho giai đoạn tiếp theo.

Năm 2025, Doanh thu thuần hợp nhất của GELEX đạt 39.513 tỷ đồng, Lợi nhuận trước thuế đạt 4.621 tỷ đồng, lần lượt vượt 5,1% và 52% kế hoạch ĐHĐCĐ đề ra.

Doanh thu thuần và lợi nhuận hợp nhất

(đơn vị tính: tỷ VND)

Chỉ tiêu	2025	2024	Kế hoạch (KH) 2025	% so với KH 2025	+/- (%) 2025/2024
Doanh thu thuần hợp nhất	39.513	33.752	37.600	105,1%	+17,1%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	4.621	3.613	3.041	152,0%	+27,9%

Doanh thu thuần hợp nhất năm 2025 tăng 17,1% so với cùng kỳ 2024, ghi nhận mức tăng trưởng ở tất cả các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi. Lĩnh vực Thiết bị điện (TBD) tiếp tục là động lực tăng trưởng chính với mức tăng doanh thu 20,9%, đóng góp tỷ trọng 63,4% doanh thu hợp nhất nhờ thị trường thuận lợi và nỗ lực mở rộng thị trường của các đơn vị.

Doanh thu thuần và cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh

(đơn vị tính: tỷ VND)

Lĩnh vực kinh doanh	2025		2024		+/- (%) 2025/2024
	DTT	Tỷ trọng	DTT	Tỷ trọng	
Thiết bị điện	25.036	63,4%	20.712	61,4%	+20,9%
Vật liệu xây dựng	8.621	21,8%	7.692	22,8%	+12,1%
KCN và BĐS	4.493	11,4%	4.153	12,3%	+8,2%
Hạ tầng tiện ích	1.291	3,3%	1.148	3,4%	+12,4%
Khác	72	0,2%	47	0,1%	+50,1%
Tổng cộng	39.513	100%	33.752	100%	+17,1%

Lợi nhuận gộp hợp nhất 2025 đạt 8.417 tỷ đồng, tăng 24,5% so với năm 2024; **Biên lợi nhuận gộp hợp nhất** đạt 21,3%, tăng so với mức 20% của năm 2024. Biên lợi nhuận gộp các lĩnh vực được cải thiện nhờ GELEX và các CTTV theo sát diễn biến thị trường, chủ động điều tiết kế hoạch SXKD, tối ưu giá bán, kiểm soát tồn kho và duy trì hiệu quả trong bối cảnh biến động tỷ giá, lãi suất và giá nguyên vật liệu. Các chương trình cải tiến quy trình, tinh gọn sản xuất, tiết giảm chi phí và đẩy mạnh R&D sản phẩm mới tiếp tục góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động.

Lợi nhuận gộp và cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh

(đơn vị tính: tỷ VND)

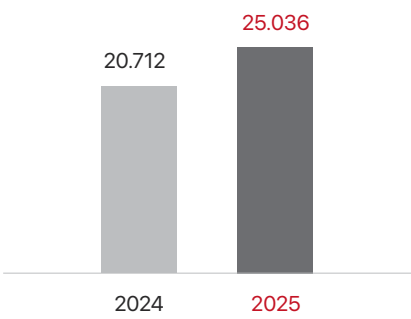
Lĩnh vực kinh doanh	2025			2024			+/- (%) 2025/2024
	LNG	Biên LNG	Tỷ trọng	LNG	Biên LNG	Tỷ trọng	
Thiết bị điện	4.000	16,0%	47,5%	2.924	14,1%	43,2%	+36,5%
Vật liệu xây dựng	1.526	17,7%	18,1%	1.171	15,2%	17,3%	+31,8%
KCN và BĐS	2.306	51,3%	27,4%	2.276	55,0%	33,7%	+1,3%
Hạ tầng tiện ích	532	41,2%	6,3%	367	31,8%	5,4%	+47,2%
Khác	53	73,2%	0,6%	24	49,0%	0,4%	+45,1%
Tổng cộng	8.417	21,3%	100%	6.762	20,0%	100%	+24,5%

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất cả năm 2025 đạt 4.621 tỷ đồng, tăng 27,9% so với cùng kỳ, vượt 52% kế hoạch năm nhờ (i) Tăng trưởng doanh thu và cải thiện hiệu quả hoạt động tại hầu hết các lĩnh vực kinh doanh chính; (ii) Tiết giảm và tối ưu các chi phí gián tiếp.

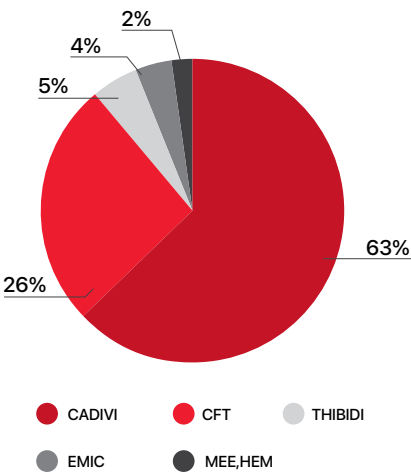
1.2. Tình hình hoạt động SXKD
từng lĩnh vực

Thiết bị điện

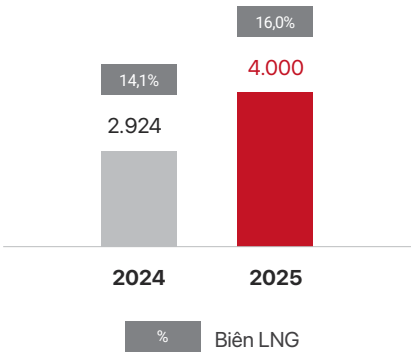
Doanh thu thuần
(tỷ VND)



Cơ cấu doanh thu thuần
các đơn vị



Lợi nhuận gộp
(tỷ VND)



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần mảng thiết bị điện năm 2025 đạt 25.036 tỷ đồng, tăng 20,9% so với cùng kỳ nhờ các động lực chính từ các đơn vị SXKD tiếp tục nỗ lực mở rộng thị trường trong nước, đặc biệt với sản phẩm chủ lực là dây cáp điện CADIVI và thị trường chung tích cực.

Lợi nhuận gộp đạt 4.000 tỷ đồng, tăng 36,8% so với cùng kỳ nhờ biên lợi nhuận gộp được cải thiện đáng kể (đạt 16% so với mức 14,1% năm 2024), cùng với sự tăng trưởng mạnh của doanh thu thuần. Biên lợi nhuận gộp cải thiện tích cực là kết quả của nhiều yếu tố cộng hưởng:

- Tận dụng lợi thế quy mô, linh hoạt điều tiết hoạt động SXKD để nắm bắt cơ hội thị trường;
- Tối ưu hóa sản xuất, số hóa quản trị giúp tiết giảm các chi phí trực tiếp và gián tiếp;
- Cân bằng cung ứng nguyên vật liệu, kiểm soát tồn kho nhằm tối ưu chi phí trong bối cảnh giá nguyên vật liệu biến động;
- Hiệu quả hoạt động R&D giúp giảm chi phí sản xuất và gia tăng giá trị cho một số sản phẩm mới.

Các đơn vị SXKD Thiết bị điện đều hoàn thành và vượt kế hoạch lợi nhuận năm 2025, trong đó tiêu biểu là CADIVI (vượt 65% kế hoạch), THIBIDI (vượt 53%), MEE (vượt 75%).



Hoạt động nổi bật lĩnh vực Thiết bị điện
trong năm 2025:

Số hóa quản trị:

Triển khai dự án tái cấu trúc hệ thống SAP S/4HANA – nền tảng quản trị doanh nghiệp thế hệ mới cho toàn bộ hoạt động sản xuất, kinh doanh và các phân hệ quản trị trọng yếu (tài chính – kế toán, vật tư, sản xuất, bán hàng, phân phối và báo cáo điều hành). Dữ liệu và quy trình được tích hợp, vận hành tập trung giúp nâng cao tính minh bạch, đồng bộ và khả năng kiểm soát xuyên suốt.

Hợp tác với đối tác quốc tế:

Thúc đẩy cải tiến các dòng sản phẩm hướng đến xuất khẩu, đồng thời phát triển các sản phẩm mới công nghệ cao như các thiết bị lưới điện thông minh, thiết bị truyền tin, thiết bị báo cháy, thiết bị an ninh.

Hoạt động R&D:

Thúc đẩy phát triển các sản phẩm cải tiến và sản phẩm mới theo xu hướng “Sống Xanh – Sống An toàn”, ứng dụng công nghệ cao, phù hợp nhu cầu thị trường.

Hoạt động xúc tiến thương mại:

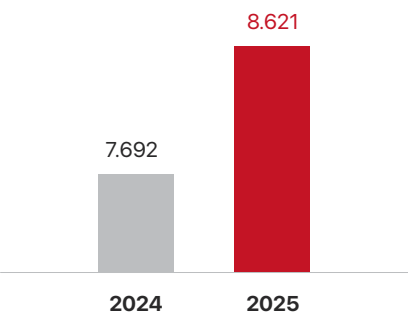
- Tổ chức các sự kiện trong và ngoài nước nhằm tri ân, kết nối và tăng cường hợp tác với các đại lý, đối tác như hội nghị khách hàng, sự kiện tri ân và các hội thảo hội nghị trao đổi về kỹ thuật, công nghệ.
- Tham dự các hội chợ triển lãm quốc tế lớn trong và ngoài nước như: Vietnam ETE & Greenenergy Expo, Vietbuild, Triển lãm RE+ 2025 – sự kiện năng lượng sạch lớn nhất Bắc Mỹ, CWIEME Berlin – triển lãm hàng đầu thế giới về máy biến áp và động cơ điện, Triển lãm Quốc tế IIEE 3E XPO 2025 tại Manila, Philippines, qua đó giới thiệu các sản phẩm thiết bị điện chất lượng cao, đáp ứng tiêu chuẩn quốc tế, vận hành hiệu quả, tiết kiệm năng lượng và thân thiện môi trường.
- Mở rộng hợp tác chiến lược trong phân phối sản phẩm, tiêu biểu là CADIVI hợp tác với hệ thống siêu thị Hoa Sen Home nhằm mở rộng kênh bán hàng và nâng cao trải nghiệm khách hàng.

Các thương hiệu và sản phẩm thiết bị điện của GELEX được ghi nhận với nhiều giải thưởng và chứng nhận uy tín trong năm 2025 như: Các thương hiệu và sản phẩm thiết bị điện của GELEX được ghi nhận với nhiều giải thưởng và chứng nhận uy tín trong năm 2025 như: Nhân Xanh Green Building Product (SGBC), chứng nhận TÜV Rheinland cho dòng dây điện không chì LF của CADIVI, cùng các giải thưởng Thương hiệu tăng trưởng xanh, Thương hiệu Vàng TP. Hồ Chí Minh và Hàng Việt Nam Chất lượng Cao.

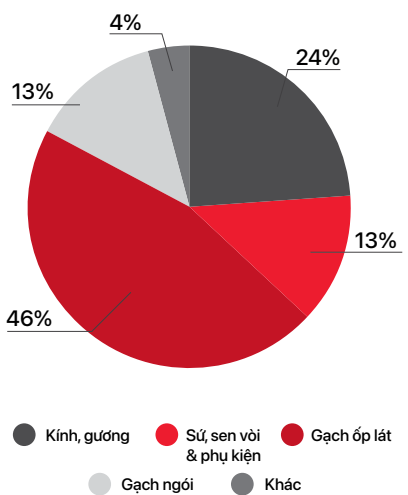
1.2. Tình hình hoạt động SXKD
từng lĩnh vực (tiếp theo)

Vật liệu xây dựng

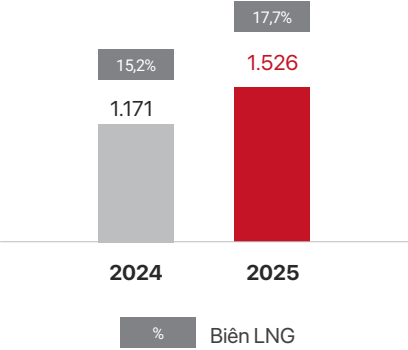
Doanh thu thuần
(tỷ VND)



Cơ cấu doanh thu các nhóm
sản phẩm VLXD



Lợi nhuận gộp
(tỷ VND)



Kết quả kinh doanh

Kết quả kinh doanh trong lĩnh vực VLXD năm 2025 ghi nhận cải thiện tích cực. Doanh thu thuần đạt 8.621 tỷ đồng, tăng 12,1% so với năm 2024 nhờ sự phục hồi của thị trường ở hầu hết các nhóm sản phẩm, ngoại trừ mảng kính vẫn gặp nhiều khó khăn.

Lợi nhuận gộp đạt 1.526 tỷ đồng, tăng 23,9% so với cùng kỳ. Biên lợi nhuận gộp được cải thiện, đạt 17,7% so với mức 15,2% của năm 2024. Kết quả này đến từ:

- Hiệu quả hoạt động SXKD được nâng cao thông qua việc triển khai các biện pháp tiết giảm chi phí trực tiếp và gián tiếp;
- Các đơn vị SXKD chủ động theo dõi diễn biến thị trường, linh hoạt điều chỉnh hoạt động kinh doanh nhằm thích ứng kịp thời với các biến động thị trường;
- Nhu cầu thị trường phục hồi.

Các đơn vị SXKD đã bám sát kế hoạch kinh doanh được giao, đặc biệt mảng Gạch ốp lát và Sứ vệ sinh đã hoàn thành vượt kế hoạch doanh thu, lợi nhuận trong năm.

Hoạt động nổi bật lĩnh vực VLXD trong năm 2025:

Hoạt động R&D sản phẩm:

- VIGLACERA tiếp tục thúc đẩy phát triển hệ sinh thái VLXD xanh với ba tiêu chí “Xanh trong sản xuất - Xanh trong xây dựng - Xanh trong sử dụng”.
- Công nghệ kháng khuẩn ViGuard™ được ứng dụng trong sản phẩm sứ vệ sinh Viglacera đã được tổ chức SGS (đơn vị đơn vị dẫn đầu toàn cầu trong lĩnh vực kiểm tra, giám định & chứng nhận chất lượng sản phẩm) chứng nhận hiệu quả kháng khuẩn vượt trội. Sản phẩm sử dụng lớp men sứ nano chứa các hạt kháng khuẩn siêu mịn, được nung ở nhiệt độ cao, giúp bề mặt sáng bóng, hạn chế bám bẩn và ức chế vi khuẩn gây hại.

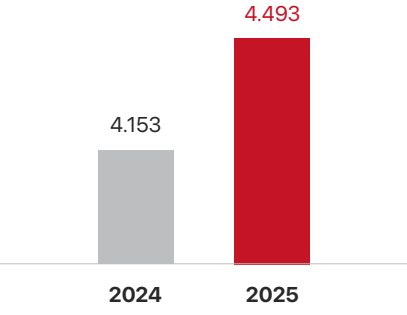
Hoạt động xúc tiến thương mại:

- Tham gia nhiều sự kiện, triển lãm lớn nhằm giới thiệu hệ sinh thái VLXD xanh, bền vững và mở rộng cơ hội tiếp cận thị trường quốc tế, tiêu biểu như: Vietbuild với gian hàng VIGLACERA Pavilion, Hội chợ xuất khẩu đồ gỗ và nội thất HAWA EXPO 2025, Triển lãm A80 của ngành Xây dựng; đồng thời lần đầu tham dự Triển lãm Kitchen & Bath China (KBC 2025) tại Thượng Hải – một trong những triển lãm hàng đầu châu Á về thiết bị nhà bếp và phòng tắm.
- Tham gia biên soạn ấn phẩm TREND 26+ dự báo xu hướng thiết kế kiến trúc – nội thất giai đoạn 2026-2030.

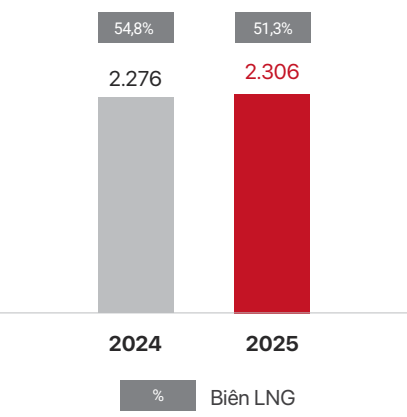
Các sản phẩm và thương hiệu VIGLACERA tiếp tục được vinh danh với nhiều giải thưởng uy tín như: Top 10 Doanh nghiệp ESG Việt Nam Xanh 2025 (ESG10) ngành Vật liệu Xây dựng, Top 10 thương hiệu xanh thân thiện với môi trường, Top Thương hiệu Chất lượng Hàng đầu ASEAN 2025...

Khu công nghiệp &
Bất động sản

Doanh thu thuần
(tỷ VND)



Lợi nhuận gộp
(tỷ VND)



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần từ mảng KCN và BĐS năm 2025 đạt 4.493 tỷ đồng (trong đó nguồn thu chủ yếu từ mảng KCN), tăng 8,2% so với năm 2024.

Trong năm 2025, hoạt động mảng KCN của VIGLACERA chịu tác động từ chính sách thuế quan và những biến động trong hoạt động thương mại, đầu tư toàn cầu. Tuy nhiên, trong giai đoạn cuối năm, thị trường ghi nhận những tín hiệu cải thiện tích cực, qua đó hoạt động của mảng KCN cũng dần phục hồi trong các quý cuối năm. Cả năm 2025, các KCN của VIGLACERA đã bàn giao và ghi nhận doanh thu khoảng 120 ha đất, tập trung chủ yếu tại các dự án KCN Thuận Thành, Yên Mỹ, Tiên Hải, Đông Mai.

Lợi nhuận gộp đạt 2.306 tỷ đồng, tăng nhẹ 1,3% so với năm 2024. Biên LNG đạt 51,3% giảm so với mức 54,8% năm 2024.

Hoạt động nổi bật lĩnh vực KCN&BDS
trong năm 2025:

- Khởi công xây dựng các KCN: Sông Công 2 – Thái Nguyên (296,24 ha), Dốc Đá Trắng – Khánh Hòa (288 ha), Trần Yên GD1 – Yên Bái (254,59 ha), KCN số 1 Hưng Yên (216,17ha).
- Tiếp tục phát triển quỹ đất KCN và được chấp thuận chủ trương đầu tư các KCN mới đầu năm 2026 gồm: KCN Tây Phố Yên GD1 – Thái Nguyên (499 ha), KCN Phù Ninh – Phú Thọ (409ha).
- VIGLACERA tiếp tục đẩy mạnh đầu tư và kinh doanh các dự án NỐXH; hợp tác với các đối tác khởi công Dự án NỐXH Tiên Dương 1, NỐXH CT3,4 Kim Chung và tiếp tục đầu tư NỐXH cho công nhân tại KCN Đông Mai, Phú Hà, Đồng Văn.

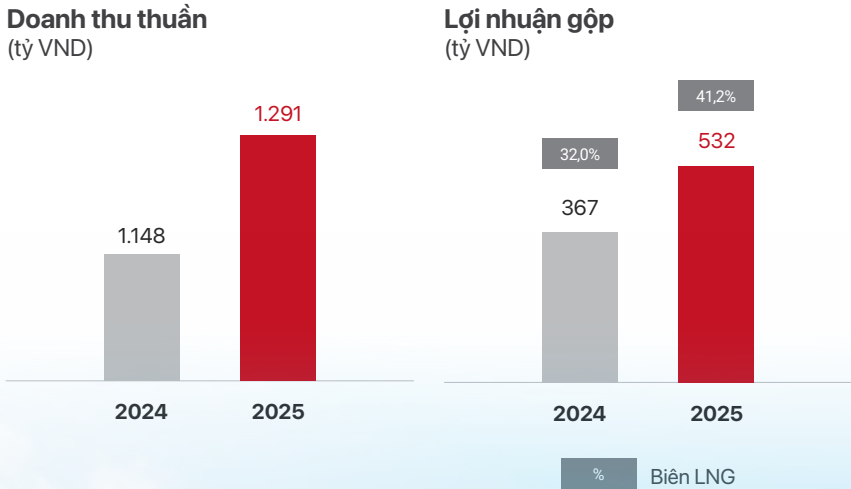
Hoạt động xúc tiến đầu tư:

- Tích cực tổ chức các chương trình xúc tiến đầu tư tại các thị trường mục tiêu như Hàn Quốc, Nhật Bản, Đài Loan, Trung Quốc..., qua đó thu hút thêm nhiều nhà đầu tư chất lượng vào các KCN trong năm 2025.
- Công ty kinh doanh BĐS Viglacera mở rộng mạng lưới bán hàng quốc tế thông qua ký kết hợp đồng đại diện bán hàng với các đối tác như Tập đoàn Nippon Steel (Nhật Bản), Ngân hàng Shinhan Việt Nam.



1.2. Tình hình hoạt động SXKD
từng lĩnh vực (tiếp theo)

Hạ tầng tiện ích



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần của lĩnh vực Hạ tầng tiện ích năm 2025 đạt 1.291 tỷ đồng, tăng 12,4% so với năm 2024 mục dù GELEX đã thoái vốn các dự án năng lượng tái tạo đang vận hành (3 dự án trong Quý 2/2024 và 1 dự án trong Quý 4/2025). Kết quả này chủ yếu nhờ mảng nước sạch Sông Đà tăng trưởng tích cực cả về sản lượng và giá bán khi dự án giai đoạn 2 dần đi vào hoạt động.

Lợi nhuận gộp đạt 532 tỷ đồng, tăng mạnh 45% so với năm 2024. Biên LNG đạt 41,2%, cải thiện đáng kể so với mức 32% của năm 2024.

Năng lượng

- Hoàn tất chuyển nhượng vốn tại CTCP Phú Thạnh Mỹ - đơn vị sở hữu vận hành nhà máy thủy điện Sông Bung 4A cho đối tác trong Quý 4/2025.
- Tiếp tục nghiên cứu và đề xuất đầu tư một số dự án Năng lượng tái tạo mới.

Nước sạch

- Nhà máy nước sạch sông Đà tiếp tục duy trì hoạt động ổn định và từng bước tăng công suất vận hành khi một số hạng mục Dự án giai đoạn 2 đi vào hoạt động. Sản lượng nước thương phẩm trong năm 2025 đạt 136 triệu m3, tăng 17,2% so với năm 2024.
- Dự án giai đoạn 2 Nhà máy nước sạch Sông Đà nâng công suất nhà máy lên 600.000m3/ngày đêm, tiếp tục được triển khai theo kế hoạch, bao gồm các hạng mục công trình nguồn, khu xử lý, các tuyến ống kết nối, đồng thời tiếp tục mở rộng đầu tư các hệ thống tuyến ống mới.



1.3. Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư

Hoạt động đầu tư dự án



GELEX

Đầu tư hoàn thiện Dự án “Tổ hợp khách sạn, dịch vụ thương mại và văn phòng cho thuê” tại số 10 Trần Nguyên Hãn và 27-29 Lý Thái Tổ, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội.

Khối Điện lực GELEX

- **Thiết bị điện:** Đầu tư theo chiều sâu tại các CTTV nhằm nâng cao năng lực sản xuất, hiện đại hóa sản xuất phù hợp chiến lược.
- **Mua bán điện:** Tiếp tục triển khai đầu tư dự án cấp điện trung thế và đường dây cấp điện tại một số KCN.

Khối Hạ tầng GELEX

- **Năng lượng:** Nghiên cứu và nộp hồ sơ đề xuất đầu tư một số dự án năng lượng tái tạo tiềm năng; đồng thời chuẩn bị các điều kiện và nguồn lực cho giai đoạn đầu tư.
- **Nước sạch:** Đầu tư hoàn thiện Dự án Nước sạch Sông Đà giai đoạn 2 gồm các hạng mục công trình nguồn và các tuyến ống kết nối.
- **KCN:** Thông qua CTTV VIGLACERA, khởi công xây dựng các KCN Sông Công 2 - Thái Nguyên, Dốc Đá Trắng – Khánh Hòa, Trấn Yên GD1 - Yên Bái, KCN số 1 Hưng Yên trong năm 2025.
- **BDS nhà ở:**
 - **Tại VIGLACERA:** Tập trung đầu tư các dự án Nhà ở xã hội (NỞXH); cùng các đối tác khởi công Dự án NỞXH Tiên Dương 1, NỞXH CT3 Kim Chung và tiếp tục đầu tư NỞXH cho công nhân tại một số KCN.
 - **Tại Hạ tầng GELEX:** Hợp tác với đối tác chiến lược Fraser Property Limited phát triển dự án BĐS cao cấp; dự án đầu tiên ANMaison tại trung tâm Hải Phòng, quy mô 13,6ha, được khởi công cuối năm 2025

Hoạt động đầu tư vốn/ tái cấu trúc sở hữu vốn

GELEX

- GELEX đã chuyển nhượng 10 triệu cổ phiếu Điện lực GELEX, giảm tỷ lệ sở hữu từ 78,69% xuống còn 75,95%.
- CTCP Hạ tầng GELEX chào bán thành công 100 triệu cổ phiếu trong đợt chào bán cổ phiếu lần đầu ra công chúng (IPO), thu về 2.882 tỷ đồng. Sau phát hành, tỷ lệ sở hữu của GELEX tại Hạ tầng GELEX giảm từ 79,1% xuống 70,21%.

Khối Điện lực GELEX

- CTCP Điện lực GELEX nhận chuyển nhượng 47% cổ phần của EEMC từ công ty con THIBIDI.
- CT TNHH Phát điện GELEX hoàn tất thoái toàn bộ phần vốn góp tại CTCP Phú Thạnh Mỹ, tỷ lệ sở hữu giảm từ 73,16% xuống 0%.
- Tăng tỷ lệ sở hữu tại các CTTV: EMIC từ 75% lên 90%, MEE từ 66,79% lên 80,84%.

Khối Hạ tầng GELEX

- Tăng tỷ lệ sở hữu tại CTCP Khu công nghiệp Dầu khí Long Sơn (PXL) từ 25% lên 65,05%, giá trị đầu tư thêm 934 tỷ đồng.
- Góp vốn thành lập CTCP Titan Hải Phòng và sau đó nâng tỷ lệ sở hữu lên 70%.
- Góp vốn 2.200 tỷ đồng thành lập CT TNHH FIH (Vietnam), tỷ lệ sở hữu ban đầu 100%; thông qua FIH thành lập các công ty con và mua lại một số công ty sở hữu quỹ đất để phát triển dự án BĐS mới.
- Nhận chuyển nhượng 49% vốn điều lệ Công ty TNHH Titan Corporation từ công ty mẹ GELEX.
- Tại VIGLACERA, triển khai tái cấu trúc nhằm tinh gọn mô hình tổ chức, đổi mới hoạt động, nâng cao hiệu quả, theo định hướng chiến lược phát triển giai đoạn mới.



1.4. Tình hình tài chính

Tổng quan tình hình tài chính GELEX

Nội dung	2025	2024	(%) +/- 2025/2024
Tổng tài sản (tỷ đồng)	73.593	53.782	+36,8%
Doanh thu thuần (tỷ đồng)	39.513	33.752	+17,1%
Lợi nhuận từ HĐKD (tỷ đồng)	4.539	3.581	+26,8%
Lợi nhuận khác (tỷ đồng)	82	32	+155,4%
Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	4.621	3.613	+27,9%
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	2.956	2.669	+10,8%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%)	33% (*)	10%	+230%

(*) Theo kế hoạch chi trả cổ tức năm 2025 được HĐQT GELEX trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

Tổng quan tình hình tài chính 2 sub-holdings

Nội dung	Điện lực GELEX			Hạ tầng GELEX		
	2025	2024	(%) +/- 2025/2024	2025	2024	(%) +/- 2025/2024
Tổng tài sản (tỷ đồng)	16.346	12.903	+26,7%	46.926	35.576	+31,6%
Doanh thu thuần (tỷ đồng)	25.463	21.130	+20,5%	14.302	12.713	+12,5%
Lợi nhuận từ HĐKD (tỷ đồng)	4.263	2.157	+97,6%	1.939	1.572	+23,3%
Lợi nhuận khác (tỷ đồng)	-0,3	-0,4	-14,1%	90	53	+69,8%
Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	4.262	2.153	+98,0%	2.029	1.625	+24,9%
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	3.417	1.715	+99,2%	1.394	1.099	+26,8%

Các chỉ tiêu tài chính của GELEX và 2 sub-holdings

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu GELEX	GELEX		Điện lực GELEX		Hạ tầng GELEX	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán						
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,81	1,34	1,80	1,28	1,66	1,32
Hệ số thanh toán nhanh	1,15	0,83	0,98	0,56	0,96	0,72
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn						
Hệ số Nợ/Tổng Tài sản	0,59	0,57	0,49	0,46	0,60	0,53
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,44	1,31	0,95	0,86	1,47	1,13
Hệ số Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0,96	0,71	0,66	0,49	0,92	0,48
3. Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động						
Vòng quay hàng tồn kho	2,69	3,17	4,60	5,35	1,49	1,79
Vòng quay tổng tài sản	0,62	0,62	1,74	1,59	0,35	0,35
4. Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời						
Hệ số LNST/Doanh thu thuần	7,48%	7,91%	13,42%	8,12%	9,75%	8,64%
Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu	11,07%	12,00%	44,52%	26,58%	7,82%	6,76%
Hệ số LNST/Tổng tài sản	4,64%	4,90%	23,37%	12,88%	3,38%	3,00%
Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	11,49%	10,61%	16,74%	10,21%	13,56%	12,37%



1.4. Tình hình tài chính (tiếp theo)

Tình hình tài sản

Tổng tài sản và nguồn vốn
(đơn vị tính: tỷ VND /%)

Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024	+/- (%)
Tổng tài sản	73.593	53.782	+36,8%
Tài sản ngắn hạn	39.414	22.829	+72,7%
Tài sản dài hạn	34.179	30.953	+10,4%
Tổng nguồn vốn	73.593	53.782	+36,8%
Vốn chủ sở hữu	30.174	23.258	+29,7%
Nợ phải trả	43.419	30.524	+42,2%
<i>Trong đó, nợ vay</i>	<i>28.837</i>	<i>16.546</i>	<i>+74,3%</i>

Tổng tài sản hợp nhất của GELEX tại 31/12/2025, đạt 73.593 tỷ đồng, tăng 36,8% so với đầu kỳ.

Tài sản ngắn hạn tăng 72,7%, chủ yếu do (i) Tiền và đầu tư tài chính ngắn hạn tăng nhờ dòng tiền từ hoạt động SXKD và chuyển nhượng cổ phần tại một số CTTV; (ii) Phải thu ngắn hạn, Hàng tồn kho tăng theo quy mô doanh thu; đồng thời hàng tồn kho tăng thêm do chi phí SXKD dở dang liên quan dự án BĐS ANMaison sau khi hợp nhất CT TNHH XNK VLXD Kim Trang.

Tài sản dài hạn tăng 10,4%, chủ yếu do các hạng mục đã hoàn thành và đang triển khai tại các dự án đầu tư trọng điểm, theo đó bất động sản đầu tư tăng 31,5% và tài sản dở dang dài hạn tăng 25,9%.

Tình hình nợ phải trả

Nợ phải trả hợp nhất tại 31/12/2025 đạt 43.419 tỷ đồng, tăng 42,2% so với đầu kỳ. Nợ vay hợp nhất tăng 74,3%, trong đó (i) Nợ vay ngắn hạn tăng 47,7%, nhằm tài trợ cho Hàng tồn kho, Phải thu gia tăng theo quy mô hoạt động SXKD; (ii) Nợ vay dài hạn tăng 100,7%, tài trợ các dự án đầu tư xây dựng trọng điểm đang bước vào giai đoạn hoàn thành và các dự án KCN, BĐS mới triển khai. Mặc dù quy mô nợ phải trả và dư nợ vay tăng theo kế hoạch mở rộng đầu tư, các chỉ số đòn bẩy tài chính và khả năng thanh toán vẫn duy trì ở mức an toàn, một số chỉ tiêu ghi nhận cải thiện so với cùng kỳ.

Một số hệ số tài chính về khả năng thanh toán và hệ số nợ

Chỉ tiêu	31/12/2025	31/12/2024
Hệ số nợ		
Tổng nợ phải trả/Tổng tài sản	0,59	0,57
Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0,96	0,71
Hệ số khả năng thanh toán		
Hệ số thanh toán hiện hành	1,81	1,34
Nợ ròng/EBITDA	1,25	1,11
Hệ số Khả năng trả nợ (DSCR)	3,66	1,66

1.5. Tình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoán

GELEX đã thực hiện chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu để huy động vốn trong đó vốn huy động được sử dụng để thực hiện các dự án (đang triển khai), cụ thể như sau:

Chứng khoán đã chào bán để thực hiện dự án	
Tên chứng khoán	Cổ phiếu Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Loại chứng khoán	Cổ phiếu phổ thông
Mệnh giá	10.000 đồng
Số lượng chứng khoán đã phát hành	292.946.400 Cổ phiếu
Tổng vốn/số tiền đã huy động	3.536.971.940.000 đồng
Ngày kết thúc đợt chào bán/phát hành	16/07/2021

Báo cáo tình hình sử dụng vốn đến ngày 31/12/2025 (hoàn tất giải ngân số tiền huy động được) đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam và được công bố thông tin trên website của GELEX tại địa chỉ: <https://gelex.vn/doc-cat/cong-bo-thong-tin-2>

1.6. Các hoạt động nổi bật về cải tiến tổ chức, chính sách, quản lý

Xây dựng chiến lược mới giai đoạn 2026-2030

GELEX hợp tác với đơn vị tư vấn chiến lược quốc tế Roland Berger để xây dựng chiến lược tổng thể tại 2 sub-holdings và các CTTV. Chương trình tập trung định vị lại các trụ cột tăng trưởng, tối ưu danh mục đầu tư và nâng cao hiệu quả vận hành toàn hệ thống; đồng thời củng cố nền tảng quản trị, chuẩn hóa quy trình và tăng cường kỷ luật tài chính.

Tổ chức và nhân sự

Tập trung vào ba trọng tâm: (i) kiện toàn đội ngũ lãnh đạo; (ii) chuẩn hóa hệ thống quản trị; (iii) tái tạo nền tảng văn hóa hiệu suất cao. Các chương trình chính triển khai trong năm 2025:

- Kiện toàn lãnh đạo: Bổ sung các vị trí điều hành trọng yếu tại Tập đoàn và CTTV, kết hợp thu hút nhân sự thị trường và phát triển đội ngũ kế cận, đảm bảo tính liên tục trong quản trị.
- Phát triển nguồn nhân lực chiến lược: Khởi động dự án “GELEX Kết nối” (2025–2035), hợp tác với các trường đại học trọng điểm để xây dựng nguồn nhân lực trẻ chất lượng cao; triển khai 849 khóa đào tạo với ngân sách 27,3 tỷ đồng, duy trì đầu tư dài hạn cho con người.
- Chuẩn hóa, số hóa quản trị nhân sự: Hoàn thành giai đoạn 2 hệ thống iHRP tại GELEX và hơn 10 CTTV (13 phân hệ), đồng thời triển khai đánh giá giá trị công việc, khung lương mới, KPI và mô hình lương 3P tại một số CTTV, hướng tới cơ chế đãi ngộ cạnh tranh gắn với hiệu quả.

1.6. Các hoạt động nổi bật về cải tiến tổ chức, chính sách, quản lý (tiếp theo)

Tài chính Kế toán

Lần đầu công bố BCTC hợp nhất theo chuẩn mực quốc tế (IFRS), khẳng định cam kết minh bạch và tiệm cận thông lệ quốc tế.

Huy động thành công vốn quốc tế: giải ngân khoản vay 79 triệu USD tháng 5/2025 (HSBC và LBBW đồng tài trợ, SACE bảo lãnh) và khoản vay hợp vốn 200 triệu USD giải ngân Quý I/2026 (HSBC là ngân hàng thu xếp cùng sự tham gia của 18 ngân hàng quốc tế khác).

Quản trị rủi ro (QTRR)

Tiếp tục vận hành Khung QTRR Doanh nghiệp tại Tập đoàn và hoàn thành xây dựng Khung QTRR Doanh nghiệp tại các CTTV với sự đồng hành của đơn vị tư vấn hàng đầu.

Tăng cường năng lực và văn hóa QTRR thông qua các chương trình đào tạo cho CTTV, Đại sứ rủi ro và các buổi hội thảo/thảo luận chuyên đề.

Công nghệ thông tin và chuyển đổi số

Ban hành chiến lược chuyển đổi số và kế hoạch triển khai toàn hệ thống trên cơ sở đánh giá hiện trạng CNTT, mức độ trưởng thành số và nhu cầu tại Tập đoàn, 2 sub-holdings và CTTV.

Triển khai phần mềm Văn phòng số (E-Office) tại Tập đoàn, hoàn thành giai đoạn 1 với 4 module và 10 quy trình số hóa được đưa vào vận hành chính thức.

Văn hóa doanh nghiệp

GELEX hoàn thành giai đoạn 1 Dự án Văn hóa doanh nghiệp với chủ đề “Tôi thay đổi” được triển khai tại Tập đoàn trong 8 tháng, gồm 4 nội dung trọng tâm: (i) Đồng kiến tạo tầm nhìn và giá trị hành vi; (ii) Kích hoạt và lan tỏa văn hóa; (iii) Triển khai đồng bộ trong toàn hệ thống; (iv) Gắn văn hóa vào hệ thống.

1.7. Các hoạt động vì môi trường, cộng đồng

GELEX và các CTTV kiên định theo đuổi chiến lược phát triển bền vững, chủ động tích hợp các tiêu chí môi trường và xã hội vào hoạt động sản xuất kinh doanh, gắn với mục tiêu tăng trưởng dài hạn.

Trong năm 2025, nhiều sản phẩm Thiết bị điện và Vật liệu xây dựng theo định hướng xanh, thân thiện môi trường tiếp tục được thị trường đón nhận tích cực. Tập đoàn định hướng các đơn vị áp dụng tiêu chuẩn ISO về quản lý môi trường và năng lượng trong sản xuất; khuyến khích các dự án bất động sản triển khai theo tiêu chuẩn LEED và phát triển sản phẩm đạt chứng nhận xanh của Hội đồng công trình xanh Singapore (SGBC).

Về hoạt động cộng đồng, GELEX tiếp tục duy trì các chương trình trách nhiệm xã hội trong lĩnh vực y tế, giáo dục, văn hóa, thể thao và hỗ trợ người dân khắc phục hậu quả thiên tai tại nhiều địa phương.

Hoạt động vì môi trường, cộng đồng của GELEX được ghi nhận qua các giải thưởng Doanh nghiệp tiên phong tích hợp ESG trong chiến lược phát triển và Giải thưởng Hành động vì Cộng đồng - Human Act Prize 2025.

2. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2026

Bối cảnh chung

Năm 2026 mở đầu giai đoạn 2026–2030 với mục tiêu tăng trưởng GDP hai con số của Chính phủ. Các động lực truyền thống như đầu tư công, xuất nhập khẩu, FDI và tiêu dùng nội địa tiếp tục phát huy vai trò; đồng thời hình thành các động lực mới từ đổi mới sáng tạo, khoa học công nghệ, kinh tế xanh và kinh tế số. Cải cách thể chế và các nghị quyết chiến lược của Chính phủ tạo nền tảng thuận lợi cho doanh nghiệp mở rộng đầu tư, đặc biệt trong các dự án quy mô lớn. Tuy nhiên, rủi ro từ địa chính trị, bảo hộ thương mại và biến động giá, lãi suất, tỷ giá vẫn hiện hữu.

Kế hoạch kinh doanh năm 2026

Trong bối cảnh đó, GELEX đặt mục tiêu duy trì tăng trưởng doanh thu hai chữ số ở các lĩnh vực cốt lõi, đồng thời mở rộng đầu tư trên cơ sở kỷ luật tài chính và kiểm soát rủi ro. Các mảng kinh doanh chính vẫn đặt kế hoạch tăng trưởng lợi nhuận trong năm 2026, tuy nhiên lợi nhuận hợp nhất có thể chịu áp lực ngắn hạn do chi phí lãi vay và chi phí vận hành các dự án mới khi công suất chưa đạt mức tối đa.

Một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch kinh doanh năm 2026
(Đơn vị tính: tỷ VND)

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2026
Tổng doanh thu thuần hợp nhất	44.712
Lợi nhuận trước thuế TNDN hợp nhất	3.615



Các định hướng trọng tâm triển khai kế hoạch năm 2026

Định hướng hoạt động các lĩnh vực cốt lõi

Năm 2026 là năm bản lề triển khai Chiến lược giai đoạn 2026–2030 với tầm nhìn: “*Trở thành Tập đoàn Đầu tư hàng đầu Việt Nam, là biểu tượng của Tăng trưởng – Hiệu quả – Bền vững*”. GELEX định hướng phát triển dựa trên bốn trụ cột đầu tư trọng điểm: *Công nghiệp công nghệ cao, Bất động sản, Hạ tầng và Tài chính*.

Song song đó, GELEX tiếp tục củng cố nội lực thông qua các chương trình đầu tư phát triển con người, xây dựng văn hóa doanh nghiệp vững mạnh, đồng thời đẩy mạnh R&D, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số. Về quản trị, GELEX kiên định xây dựng nền tảng quản trị minh bạch, áp dụng các thông lệ quản trị quốc tế tiên tiến.

Sản xuất công nghiệp (Thiết bị điện & Vật liệu xây dựng)

- Tập trung nâng cao năng lực sản xuất và năng lực cạnh tranh thông qua:
 - Đẩy mạnh R&D phát triển sản phẩm công nghệ cao, sản phẩm xanh, thân thiện môi trường;
 - Thúc đẩy tự động hóa và chuyển đổi số trong sản xuất;
 - Đẩy mạnh xúc tiến thương mại và mở rộng xuất khẩu;
 - Tăng cường hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước nhằm nâng cao năng lực công nghệ và mở rộng thị trường.
- Đối với lĩnh vực Vật liệu xây dựng, tiếp tục triển khai tái cấu trúc theo phương án đã thống nhất với đơn vị tư vấn chiến lược; rà soát danh mục sản phẩm, thu hẹp các dòng kém hiệu quả, tập trung nguồn lực vào các sản phẩm có biên lợi nhuận cao và phù hợp xu hướng thị trường, nhằm tối ưu hiệu quả SXKD.

Bất động sản (Khu công nghiệp & Bất động sản nhà ở)

- **Khu công nghiệp:**
 - Tiếp tục triển khai các dự án tại VIGLACERA, PXL và CTCP Titan Hải Phòng theo kế hoạch.
 - Tại VIGLACERA: tập trung nâng cấp KCN hiện hữu, gia tăng tiện ích và tối ưu hiệu quả khai thác; chuẩn bị đầu tư các dự án mới đã được cấp chủ trương đầu tư như KCN Tây Phổ Yên – Thái Nguyên (499 ha) và KCN Phù Ninh – Phú Thọ (409 ha).
 - Tại PXL: triển khai và vận hành hiệu quả KCN 850 ha (GĐ1: 300 ha) tại Vũng Tàu - TP. Hồ Chí Minh theo mô hình đa ngành, ưu tiên thu hút công nghệ cao và các lĩnh vực mới như trung tâm dữ liệu.
- **Bất động sản nhà ở:**
 - Tại VIGLACERA: tập trung phát triển nhà ở xã hội, nhà ở công nhân và phân khúc trung cấp; đẩy mạnh xây dựng và bán hàng các dự án hiện hữu.
 - Tại CT TNHH FIH (Vietnam): hợp tác với đối tác chiến lược thuộc Tập đoàn Frasers Property Limited để triển khai dự án ANMaison tại Hải Phòng và chuẩn bị đầu tư hai dự án quy mô 113 ha tại Đồng Nai. Đồng thời mở rộng quỹ đất sạch tại các đô thị lớn, ưu tiên khu vực lõi và các dự án gắn với giao thông công cộng (TOD), phát triển sản phẩm đáp ứng nhu cầu ở thực.

Hạ tầng

- Hạ tầng tiện ích

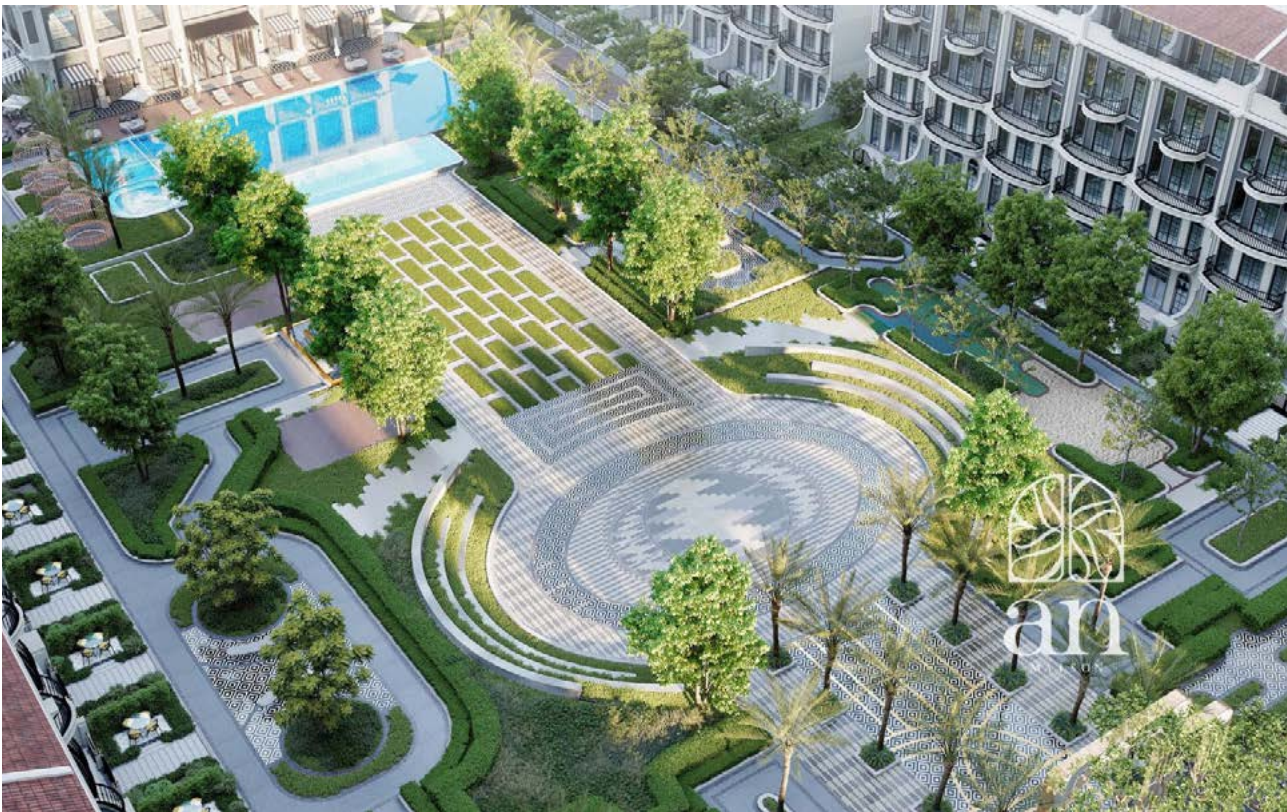
- **Năng lượng:** Tiếp tục nghiên cứu, lựa chọn đầu tư các dự án năng lượng tái tạo tiềm năng; chuẩn bị đầy đủ nguồn lực và lựa chọn đối tác phù hợp để triển khai khi được phê duyệt chủ trương đầu tư.
- **Nước:** Hoàn thành Giai đoạn 2 Dự án nước sạch Sông Đà và các tuyến ống kết nối; vận hành nhà máy an toàn, tối ưu chi phí và nâng dần công suất theo lộ trình. Đồng thời nghiên cứu đầu tư các dự án hạ tầng cấp nước và xử lý nước thải tại các địa phương.

-Hạ tầng chiến lược quốc gia:

Nghiên cứu và tham gia đầu tư nếu phù hợp năng lực, tình hình tài chính vào các dự án hạ tầng chiến lược quốc gia như hạ tầng giao thông, hạ tầng đô thị, hạ tầng năng lượng, hạ tầng viễn thông.

Định hướng hoạt động đầu tư vốn/tái cấu trúc

Quản trị hiệu quả các khoản đầu tư đang nắm giữ.
Tái cơ cấu danh mục đầu tư hiện hữu, tập trung nguồn lực vào các ngành có tiềm năng theo chiến lược của Tập đoàn.
Nghiên cứu, chọn lọc, đánh giá và hiện thực hóa các cơ hội đầu tư vốn, M&A tiềm năng, đồng thời, xây dựng chiến lược quản trị phù hợp sau M&A.



03

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

68 Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2025

69 Kế hoạch và Định hướng của HĐQT

Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2025

Về sản xuất kinh doanh

Năm 2025, GELEX đạt tổng doanh thu thuần hợp nhất 39.513 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 4.621 tỷ đồng (mức cao nhất từ trước đến nay), tăng lần lượt 17,1% và 27,9% so với năm 2024. Hoàn thành vượt kế hoạch được ĐHĐCĐ 2025 phê duyệt lần lượt là 5,1% và 52%. **Chi tiết đã nêu tại Báo cáo của Tổng giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2025 và phương hướng, kế hoạch kinh doanh năm 2026.**

Về chiến lược đầu tư

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển mình quan trọng trong hành trình 35 năm phát triển của GELEX với định hướng trở thành Tập đoàn Đầu tư số 1 Việt Nam. Các đơn vị thành viên như GELEX Electric tăng trưởng đột phá, Hạ tầng GELEX IPO thành công và hiện đã được niêm yết trên HOSE, đồng thời triển khai nhiều dự án trọng điểm. GELEX cũng huy động thành công 79 triệu USD vốn quốc tế, lần đầu lập báo cáo tài chính theo chuẩn IFRS. Đồng thời, GELEX tiếp tục đẩy mạnh chiến lược hệ sinh thái đối tác, đặc biệt với các đối tác có thương hiệu uy tín quốc tế.

Với kết quả kinh doanh ấn tượng và chiến lược đầu tư đúng đắn, năm 2025, GELEX vinh dự được xướng tên tại Fchoice 2025 với danh hiệu “Tập đoàn Đầu tư đa ngành của năm”, được vinh danh trong Top 50 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500) năm 2025. Bên cạnh đó, trong kỳ đánh giá năm 2025, GELEX được CTCP Xếp hạng Tín nhiệm Đầu tư Việt Nam (VIS Rating) duy trì xếp hạng tín nhiệm tổ chức phát hành dài hạn ở mức A, đồng thời nâng triển vọng từ “Ổn định” lên “Tích cực”. Theo VIS Rating, GELEX là đơn vị đầu tiên được VIS Rating nâng triển vọng xếp hạng tín nhiệm từ ổn định lên tích cực trong kỳ đánh giá năm 2025. Qua đó, GELEX ngày càng khẳng định được vị thế, mở rộng thị trường và chuỗi giá trị cho các lĩnh vực đầu tư cốt lõi của Tập đoàn.

Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

Năm 2025, GELEX cũng đẩy mạnh công tác tái tạo văn hóa doanh nghiệp, phát triển con người cùng nhiều hoạt động duy trì và phát triển thương hiệu trên toàn hệ sinh thái. Năm 2025 đánh dấu ba năm liên tiếp GELEX thuộc TOP các doanh nghiệp đạt chuẩn Công bố thông tin theo công bố của Ban tổ chức IR Awards, tuân thủ quy định của pháp luật về công bố thông tin và là hình ảnh của một doanh nghiệp minh bạch; tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; chuyên nghiệp trong quản trị.

Đặc biệt, GELEX chính thức khởi động Dự án Văn hóa doanh nghiệp từ tháng 6/2025. Đây là bước đi chiến lược nhằm kiến tạo một tổ chức có khả năng thích ứng nhanh, vận hành hiệu suất cao. Thông qua Dự án này, GELEX đã đồng kiến tạo, tiếp tục lan tỏa và hiện thực hóa Tầm nhìn đến năm 2030, Sứ mệnh và các giá trị cốt lõi, cụ thể: Về tầm nhìn “Tập đoàn đầu tư số 1 Việt Nam, biểu tượng của Tăng trưởng – Hiệu quả và Bền vững”; Về sứ mệnh “Chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam, thông qua phát triển những doanh nghiệp hiệu quả, bền vững và có vai trò dẫn dắt”; Về giá trị cốt lõi “Uy tín – Hợp lực – Sáng tạo”

Về phát triển bền vững, trách nhiệm với môi trường và xã hội

GELEX theo đuổi triết lý phát triển bền vững, hài hòa giữa tăng trưởng kinh tế, trách nhiệm xã hội và bảo vệ môi trường, với mục tiêu tạo giá trị dài hạn cho cổ đông và cộng đồng. GELEX tập trung đầu tư vào các lĩnh vực thiết yếu có tác động lan tỏa như năng lượng, hạ tầng và công nghiệp công nghệ cao, đồng thời cam kết minh bạch trong quản trị, hiệu quả trong sử dụng nguồn lực, chủ động giảm thiểu tác động môi trường và đảm bảo quyền lợi cho người lao động, đối tác và xã hội.

Trong năm 2025, GELEX và các đơn vị thành viên luôn có những đóng góp thiết thực cho xã hội, cộng đồng với nhiều hoạt động tài trợ, thiện nguyện như: chung tay mang diện lưới quốc gia tới 194 hộ dân vùng cao trước Tết Nguyên đán 2026 tại Điện Biên; trao tặng học bổng cho sinh viên tiêu biểu tại một số trường Đại học; triển khai chương trình hỗ trợ khẩn cấp các địa phương miền Trung và Tây Nguyên chịu ảnh hưởng nặng nề bởi mưa lũ; trao tặng trang thiết bị y tế và hỗ trợ nâng cấp, sửa chữa phòng bệnh cho các cơ sở y tế tại tỉnh Nghệ An và nhiều khoản tài trợ, thiện nguyện khác. Ngoài ra, tại GELEX, HĐQT phê duyệt quỹ tài trợ riêng của HĐQT nhằm thực thi các trách nhiệm của HĐQT GELEX đối với an sinh, xã hội và cộng đồng (ưu tiên: giáo dục/đào tạo, y tế, người có công với cách mạng, trẻ em/người lớn tuổi yếu thế không nơi nương tựa và bảo vệ môi trường).

Kế hoạch và Định hướng của HĐQT

Định hướng hoạt động năm 2026 của GELEX tập trung vào chiến lược hợp lực, đổi mới và phát triển bền vững, đặt nền móng cho giai đoạn 2026-2030 với sứ mệnh “Chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam thông qua phát triển những doanh nghiệp hiệu quả, bền vững và có vai trò dẫn dắt” và tầm nhìn trở thành “Tập đoàn đầu tư số 1 Việt Nam – biểu tượng của tăng trưởng, hiệu quả và bền vững”. Tập đoàn tiếp tục quản trị theo ngành dọc toàn Hệ thống, quyết định các chiến lược chung và chiến lược đầu tư dài hạn, chỉ đạo định hướng chiến lược đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các Đơn vị thành viên. Cụ thể:

Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục lan tỏa văn hóa doanh nghiệp GELEX, xác định văn hóa doanh nghiệp mạnh là yếu tố then chốt cho chiến lược tăng trưởng, hiệu quả và bền vững.
- Đầu tư thích đáng cho công tác đào tạo và phát triển con người;
- Tích hợp khung quản trị rủi ro vào các hoạt động;
- Đẩy mạnh dự án chuyển đổi số;
- Gắn hoạt động của doanh nghiệp với trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

Về hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư

- Định hướng chiến lược, quyết định các giải pháp lớn cho công ty thành viên nhằm quản lý hiệu quả chi phí và đạt được hiệu suất vận hành cao, từ đó nâng cao hiệu quả danh mục đầu tư.
- Thiết bị điện, Bất động sản thương mại là các lĩnh vực đầu tư trọng tâm. Sắp xếp lại cấu trúc sở hữu vốn trong Hệ thống khi cần thiết nhằm đáp ứng nhu cầu của hoạt động quản lý/quản trị và sản xuất kinh doanh.
- Chuẩn bị và phân bổ nguồn lực phù hợp để tham gia đầu tư vào một số lĩnh vực hạ tầng mới như giao thông, xử lý nước thải và hạ tầng số, đồng thời chú trọng công tác quản lý các khoản đầu tư lớn, trọng yếu một cách bài bản và hiệu quả.
- Đầu tư thích đáng cho hoạt động R&D và chuyển đổi số.

04

QUẢN TRỊ CÔNG TY

- 72 Hoạt động của HĐQT
- 74 Ủy ban kiểm toán
- 75 Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập
- 78 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

1. Hoạt động của HĐQT

Tình hình quản trị công ty và tổng kết các cuộc họp của HĐQT

Năm 2025, HĐQT đã tổ chức 05 cuộc họp HĐQT (bao gồm các cuộc họp định kỳ và bất thường) và nhiều lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản để thông qua các vấn đề về:

- Định hướng chiến lược kinh doanh, chiến lược đầu tư và các giải pháp tối ưu cho hoạt động quản lý điều hành của Tập đoàn, đặc biệt tổ chức nhiều cuộc họp và hội thảo kiện toàn chiến lược đầu tư phát triển ở cấp Tập đoàn, hai Sub-Holdings và các Công ty thành viên.
- Cụ thể, một số quyết sách quan trọng đã được thông qua như: Lựa chọn đơn vị tư vấn chiến lược chuyển đổi số cho Tập đoàn GELEX và các công ty thành viên trong Hệ thống GELEX; Triển khai phương án Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2024; Phương án chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền; Tạm ứng cổ tức 2025 bằng tiền; Phương án đầu tư và IPO Hạ tầng GELEX; Thành lập Công ty TNHH Đầu tư GELEX, Chi nhánh Hoàn Kiếm, Chi nhánh Hai Bà Trưng; Sửa đổi, bổ sung nhiều văn bản quản trị nội bộ quan trọng; Cho ý kiến với nhiều nội dung trong việc quản trị công ty thành viên.

Chi tiết tình hình quản trị công ty và thông tin các cuộc họp, lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản, Quý cổ đông vui lòng xem **Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025** đã được công bố thông tin trên website của GELEX tại địa chỉ: <https://gelex.vn/doc-cat/cong-bo-thong-tin-2>

Hoạt động giám sát của HĐQT

Tuân thủ các quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật hiện hành. Trong năm 2025, HĐQT tích cực giám sát hoạt động chung của công ty và hoạt động của Ban điều hành, gồm:

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đã ban hành; kiểm tra các hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và những người điều hành khác;
- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch trong quản trị và tuân thủ quy định pháp luật;
- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, bán niên năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2024;
- Yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo các nội dung thực hiện theo phân quyền tại các cuộc họp của HĐQT.
- Hoạt động giám sát còn thực hiện thông qua việc giám sát của các thành viên HĐQT độc lập, giám sát của Ủy ban kiểm toán như được trình bày tại các Báo cáo hoạt động và kết quả đánh giá của từng Thành viên Hội đồng Quản trị độc lập về hoạt động của Hội đồng Quản trị năm 2025.

Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành. Qua kiểm tra, giám sát, HĐQT ghi nhận những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc dẫn dắt tập thể vượt qua những biến động, vượt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và không ngừng củng cố nội lực hệ thống.

Đào tạo về quản trị công ty

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên UBKT, Tổng Giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý, CBNV công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty, gồm:

- Ngày 06/01/2025: Khóa học “Lãnh đạo và phát triển nhân sự”;
- Ngày 10/01/2025: Hội thảo “Quản trị rủi ro khi tham gia thị trường quốc tế”;
- Ngày 13/01/2025: Hội thảo “Chiến lược giá nhằm tạo lợi nhuận và tăng trưởng”;
- Ngày 18/02/2025: Hội nghị “Xã hội và giải pháp chuyển đổi bền vững”;
- Từ tháng 02/2025 đến tháng 04/2025: Khóa học “Global Mini MBA – Tư duy quản trị”;
- Ngày 12/03/2025: Hội nghị “International AI-Semiconductor Conference (AISC)”;
- Ngày 14/06/2025: Hội thảo “Quản trị bằng văn hóa”;
- Tháng 06/2025: Khóa học “COSO Enterprise Risk Management Certificate Program”;
- Từ tháng 07/2025 đến tháng 12/2025: Chuỗi 04 chương trình Workshop Quản trị văn hóa doanh nghiệp;
- Từ ngày 03/07/2025 đến ngày 04/07/2025: Hội thảo “Nâng tầm tư duy lãnh đạo”;
- Từ tháng 08/2025 đến tháng 10/2025: Khóa học “Nhà Lãnh đạo tài năng GELEX 2025”;
- Ngày 08/08/2025: Khóa học “Quản trị công ty”;
- Ngày 10/10/2025: Diễn đàn “Chuyển hóa lãnh đạo và tổ chức”;
- Từ ngày 11/11/2025 đến ngày 12/11/2025: Khóa học “Chương trình Chuyên sâu về Ủy ban Kiểm toán (ACMP)”;
- Ngày 02/12/2025: Hội thảo “Quản trị công ty 2025: Từ tuân thủ đến năng lực cạnh tranh cốt lõi”;
- Từ ngày 04/12/2025 đến ngày 12/12/2025: Khóa học “Dẫn dắt và xây dựng văn hóa đổi mới”;
- Ngày 05/12/2025: Diễn đàn “Hội đồng quản trị bút phá: Vươn tầm khu vực, định vị niềm tin và danh tiếng trên thị trường vốn”;
- Ngày 11/12/2025: Hội thảo đào tạo “Nâng cao nhận thức về Thẻ điểm Quản trị Công ty (ACGS)”;
- Từ ngày 14/12/2025 đến ngày 22/12/2025: Khóa học “Xây dựng và duy trì lợi thế cạnh tranh”.

2. Ủy ban kiểm toán

Thành phần, cơ cấu Ủy ban Kiểm toán

Ủy ban Kiểm toán gồm 02 thành viên:

Họ tên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/Không còn là thành viên UBKT	Tỷ lệ cổ phần nắm giữ
Đậu Minh Lâm	Chủ tịch UBKT	Bắt đầu từ 18/6/2021	0,09%
Lương Thanh Tùng	Thành viên	Bắt đầu từ 26/04/2023	0,3%

Báo cáo hoạt động của UBKT

Các cuộc họp, kết luận và kiến nghị của UBKT

- UBKT đã tham vấn cho Ban KTNB về Kế hoạch KTNB năm, chương trình hành động và các vấn đề chuyên môn khác;
- UBKT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định, đồng thời các khuyến nghị của UBKT, Ban KTNB đã được gửi tới các bên có liên quan để thực hiện các khuyến nghị nhằm kiểm soát rủi ro trọng yếu.

Phối hợp hoạt động giữa UBKT và HĐQT, TGD

UBKT đã tích cực phối hợp với HĐQT, TGD trong việc thực hiện các nhiệm vụ tuân thủ theo quy định trong quy chế UBKT đã được ban hành.

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT và từng thành viên UBKT

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT và từng thành viên UBKT tuân thủ đúng theo quy định tại Luật Doanh nghiệp; và Điều lệ GELEX. Thông tin chi tiết đã được trình bày tại Báo cáo tài chính của GELEX cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025.

Giám sát Ban kiểm toán nội bộ và hoạt động kiểm toán nội bộ

- Ban KTNB hoạt động theo Quy chế kiểm toán nội bộ được phê duyệt tại Nghị quyết số 22/2022/GELEX/NQ-HĐQT sửa đổi, bổ sung Quy chế Kiểm toán nội bộ ngày 30/8/2022;
- Các thành viên Ban KTNB đảm bảo đủ năng lực chuyên môn theo quy định tại Nghị định 05/2019/NĐ-CP về Kiểm toán nội bộ và theo quy định tại Quy chế KTNB GELEX. Công tác nâng cao năng lực cho người làm KTNB được chú trọng;
- UBKT giám sát chất lượng hoạt động kiểm toán, hoạt động tư vấn và các vấn đề chuyên môn của Ban KTNB thông qua các cuộc họp UBKT, cuộc họp trao đổi chuyên môn đột xuất, từ đó đưa ra các chỉ đạo, góp ý kịp thời, đảm bảo hoạt động hiệu quả của Ban KTNB.

3. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Cơ cấu thành viên HĐQT của GELEX có 3/5 thành viên độc lập (chiếm 60% số lượng thành viên HĐQT), phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/6/2020 đồng thời cũng phù hợp với quy định tại Khoản 4 Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật Chứng khoán.

3.1. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT – Ông Nguyễn Trọng Hiền

Trong năm 2025, ông Nguyễn Trọng Hiền đã tham gia đầy đủ 5/5 cuộc họp HĐQT (đạt tỷ lệ 100% số cuộc họp), đã xem xét, cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền với tỷ lệ đồng ý là 100% đối với các nội dung được HĐQT thông qua.

Với tư cách là Thành viên độc lập HĐQT đồng thời là Chủ tịch HĐQT, ông Hiền đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Điều hành (“BDH”) thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và BDH;
- Yêu cầu Ủy Ban kiểm toán và Ban Kiểm toán nội bộ báo cáo kết quả kiểm toán nội bộ;
- Yêu cầu thiết lập Khung quản trị rủi ro cho các hoạt động của Công ty;
- Bảo đảm tính độc lập, khách quan trong thảo luận và ra quyết định của HĐQT;
- Tổ chức hoạt động của HĐQT đúng thẩm quyền, đúng vai trò hoạch định chiến lược và giám sát điều hành;
- Giám sát việc tuân thủ pháp luật, Điều lệ và Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT;
- Điều phối thảo luận, bảo đảm mọi ý kiến được xem xét đầy đủ trước khi ban hành các Nghị quyết.
- Chủ trì xây dựng hệ thống văn bản quản trị nội bộ thuộc thẩm quyền ban hành/sửa đổi/bổ sung của HĐQT và ĐHĐCĐ;
- Thúc đẩy áp dụng các thông lệ quản trị tốt theo tiêu chuẩn quốc tế và chuyển đổi số trong hệ thống; bảo trợ cho các dự án về tái tạo văn hóa doanh nghiệp, phát triển nguồn nhân lực và tổ chức học tập; hỗ trợ xây dựng và hoạch định chiến lược phát triển dài hạn ở cấp độ Tập đoàn và các đơn vị kinh doanh;
- Giám sát việc phát triển các lĩnh vực, mảng kinh doanh mới; hợp tác quốc tế; hoạt động M&A và đầu tư chiến lược, huy động vốn quốc tế và tái cấu trúc; thúc đẩy thực hành ESG (Môi trường-Xã hội-Quản trị);
- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT theo quy định tại Điều lệ và pháp luật. Danh sách các nghị quyết/quyết định thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã công bố tại website của Công ty;

3.2.Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT trong UBKT – Ông Đậu Minh Lâm

Thành viên độc lập HĐQT trong UBKT đã thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT và Ban điều hành trong năm tài chính 2025 trên các phương diện cụ thể như sau:

Công tác báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của GELEX

- Báo cáo tài chính được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính được lập phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của GELEX;

- Các nghị quyết, quyết định được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và tuân thủ chế độ công bố thông tin đối với công ty niêm yết;

- Công ty kiểm toán được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập, khách quan khi đưa ra các ý kiến kiểm toán;

- Tình hình tài chính GELEX năm 2025 được duy trì lành mạnh, với các chỉ tiêu về khả năng thanh toán, cơ cấu vốn, năng lực hoạt động phù hợp với thực tế phát triển của Tập đoàn.

Tuân thủ quy định tổ chức các cuộc họp HĐQT

- Các cuộc họp HĐQT đã được triệu tập và thực hiện đúng theo quy định về trình tự, thủ tục được nêu tại Điều lệ GELEX. Các nội dung trong cuộc họp HĐQT được báo cáo, thảo luận và đánh giá đầy đủ trên tinh thần công khai, công bằng, minh bạch và thận trọng để đưa ra những định hướng và giải pháp tốt nhất cho GELEX;

- Trong năm 2025 HĐQT đã tổ chức 5 cuộc họp HĐQT để đánh giá, cập nhật tình hình kinh doanh, tình hình tài chính, từ đó thảo luận và đưa ra các quyết sách phù hợp về chiến lược phát triển, hệ thống quản lý, xây dựng và điều chỉnh các quyết sách quản trị cần thiết cho GELEX;

- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ GELEX, Quy chế quản trị nội bộ GELEX, Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và phù hợp với chiến lược đã được thông qua và báo cáo tại ĐHĐCĐ.

Hoạt động giám sát đối với Ban điều hành

UBKT thực hiện giám sát thông qua:

- Trực tiếp tham gia các cuộc họp HĐQT, giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và Ban điều hành;

- Giám sát thông qua kênh báo cáo và làm việc với Ban Kiểm toán nội bộ ("KTNB").

Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của GELEX

- Ban điều hành đã thực hiện kết hợp các biện pháp thích ứng linh hoạt để quản trị các rủi ro trọng yếu theo đúng khẩu vị rủi ro đã được HĐQT phê duyệt; chủ động tổ chức các buổi thảo luận chuyên sâu về quản trị rủi ro đối với các chuyên đề có ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn Hệ thống GELEX; tổ chức triển khai Khung quản trị rủi ro doanh nghiệp tại các CTTV trọng yếu khác trong Hệ thống GELEX;

- Quản lý các vấn đề pháp lý và rủi ro pháp lý được thực hiện hiệu quả. Trong năm 2025, GELEX không phát sinh các rủi ro pháp lý trọng yếu;

- Các rủi ro trọng yếu được phát hiện thông qua hoạt động KTNB đã được UBKT thông báo tới Ban điều hành, HĐQT để thực hiện chỉ đạo các biện pháp khắc phục kịp thời. Ban điều hành đã và đang thực hiện các khuyến nghị 2025 của KTNB thông qua việc kết hợp quản trị rủi ro và tăng cường hoạt động kiểm soát nội bộ.

Giao dịch giữa người nội bộ GELEX, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do GELEX nắm quyền kiểm soát

GELEX đã tuân thủ quy định có liên quan về thẩm quyền phê duyệt, theo dõi và thuyết minh Giao dịch giữa người nội bộ GELEX, người có liên quan của người nội bộ với GELEX, công ty con, công ty do GELEX nắm quyền kiểm soát. Các giao dịch này đã được công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

3.3. Hoạt động của thành viên độc lập HĐQT – Bà Nguyễn Thị Minh Giang

Từ ngày 27/03/2025 đến ngày 31/12/2025, bà Nguyễn Thị Minh Giang đã tham gia 04 cuộc họp HĐQT (đạt tỷ lệ 100% số cuộc họp được thực hiện kể từ thời điểm được bổ nhiệm), đã xem xét, cho ý kiến và biểu quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền với tỷ lệ đồng ý là 100% đối với các nội dung được HĐQT thông qua.

Trong vai trò Thành viên độc lập HĐQT, bà Giang đã thực hiện đầy đủ chức năng theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế hoạt động của HĐQT. Các hoạt động đã thực hiện trong năm bao gồm:

- Thực hiện chức năng, nhiệm vụ giám sát hoạt động của HĐQT thông qua các cuộc họp, trao đổi, cách thức đưa ra Nghị quyết của HĐQT, đồng thời thực hiện giám sát hoạt động của Ban Điều hành thông qua việc giám sát việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và BDH;

- Thúc đẩy phát triển năng lực cốt lõi và các chính sách quan trọng cho khối nguồn nhân lực của Tập đoàn, bao gồm dẫn dắt chương trình huấn luyện cho các lãnh đạo chủ chốt của Tập đoàn, tập trung vào nâng cao năng lực lãnh đạo, tư duy chiến lược, khả năng dẫn dắt tổ chức và đổi mới sáng tạo; định hướng thiết kế chương trình huấn luyện Future Makers và giới thiệu chuyên gia phù hợp để triển khai chương trình phát triển lãnh đạo cho các quản lý cấp cao và cấp trung của toàn Tập đoàn; tư vấn chuyên môn cho BDH, đặc biệt là Ban Nhân sự và Ban triển khai Văn hóa doanh nghiệp, trong các vấn đề liên quan đến chiến lược phát triển con người và văn hóa tổ chức;

- Giám sát công tác thu hút nhân sự cấp cao, tài năng và mở rộng mạng lưới kết nối với các tổ chức/cá nhân xuất sắc cho Tập đoàn; điều phối kết nối mạng lưới chuyên gia trong và ngoài nước nhằm hỗ trợ BDH và các đơn vị trong việc thực hiện các mục tiêu kinh doanh trọng yếu, đặc biệt trong các lĩnh vực liên quan đến phát triển lãnh đạo, văn hóa và năng lực tổ chức;

- Định hướng và thúc đẩy chương trình tái tạo và chuyển hóa văn hóa doanh nghiệp nhằm củng cố nền tảng văn hóa doanh nghiệp và nâng cao sự gắn kết nội bộ;

- Bảo đảm tính độc lập, khách quan trong thảo luận và ra quyết định của HĐQT;

- Thực hiện biểu quyết thông qua các Nghị quyết/ Quyết định của HĐQT theo quy định tại Điều lệ và pháp luật. Danh sách các nghị quyết/quyết định thông qua được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã công bố tại website của Công ty.

4. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Thù lao, lương và các khoản thu nhập khác của từng thành viên của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban Kiểm toán của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025 cụ thể như sau:

(Đơn vị tính: VND)	
Thù lao	6.870.000.000
Ông Nguyễn Trọng Hiền	3.000.000.000
Ông Đậu Minh Lâm	1.980.000.000
Bà Nguyễn Thị Minh Giang (*)	1.350.000.000
Ông Lê Bá Thọ	240.000.000
Ông Lương Thanh Tùng	240.000.000
Ông Nguyễn Văn Tuấn (*)	60.000.000
Thu nhập khác	657.555.555
Ông Nguyễn Trọng Hiền	135.111.111
Ông Lê Bá Thọ	133.111.111
Ông Đậu Minh Lâm	133.111.111
Ông Lương Thanh Tùng	133.111.111
Ông Nguyễn Văn Tuấn (*)	111.111.111
Bà Nguyễn Thị Minh Giang (*)	12.000.000
Thưởng trích từ quỹ thưởng HĐQT và Ban Điều hành	5.777.777.777
Ông Nguyễn Trọng Hiền	1.333.333.333
Ông Lương Thanh Tùng	1.111.111.111
Ông Lê Bá Thọ	1.111.111.111
Ông Đậu Minh Lâm	1.111.111.111
Ông Nguyễn Văn Tuấn (*)	1.111.111.111
Tổng cộng	13.305.333.332
Lương và thu nhập khác của Ban Tổng Giám đốc	8.524.802.000
Ông Nguyễn Văn Tuấn	2.272.000.000
Ông Nguyễn Hoàng Long	3.112.000.000
Ông Nguyễn Trọng Trung	472.000.000
Ông Lê Tuấn Anh	2.668.802.000

(*) Thu nhập tính đến thời điểm miễn nhiệm hoặc tính từ ngày được bổ nhiệm trở thành Thành viên của Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc.

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan

Trong năm 2025, người nội bộ và người có liên quan đã thực hiện một số giao dịch cổ phiếu và thông tin các giao dịch được trình bày chi tiết trong Phần VIII tại Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2025 (**).

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ được trình bày chi tiết trong Phần VII.2. tại Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2025(**).

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát được trình bày chi tiết trong Phần VII.3. tại Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2025(**).

(**) Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2025 đã được công bố thông tin trên website của GELEX tại địa chỉ: <https://gelex.vn/doc-cat/cong-bo-thong-tin-2>



05

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

82	Thông điệp của Hội đồng quản trị về phát triển bền vững
84	Hồ sơ báo cáo
84	Định hướng phát triển bền vững
85	Các vấn đề trọng tâm
86	Sự tham gia của các bên liên quan
88	Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc
91	Các trọng tâm phát triển bền vững • Đầu tư bền vững • Quản trị bền vững • Môi trường bền vững • Xã hội bền vững

1. Thông điệp của HĐQT về phát triển bền vững



“Chúng tôi lựa chọn con đường tăng trưởng nhanh trên nền tảng bền vững, để mỗi giá trị tạo ra hôm nay **có thể lan tỏa tới cộng đồng và góp phần kiến tạo tương lai đất nước**”.

Kính gửi Quý Cổ đông, Nhà đầu tư, Khách hàng và Đối tác

Năm 2025 tiếp tục đánh dấu một bước tiến quan trọng trong hành trình hiện thực hóa tầm nhìn dài hạn của GELEX – trở thành Tập đoàn đầu tư số 1 Việt Nam, biểu tượng của Tăng trưởng – Hiệu quả – Bền vững.

Trong suốt chặng đường phát triển, chúng tôi luôn kiên định với một nguyên tắc cốt lõi: tăng trưởng chỉ thực sự có ý nghĩa khi được xây dựng trên nền tảng quản trị minh bạch, trách nhiệm với môi trường và những giá trị tích cực cho xã hội. Chính tư duy này đã và đang định hình cách GELEX hoạch định chiến lược, vận hành doanh nghiệp và tạo dựng giá trị lâu dài cho các bên liên quan.

Đối với GELEX, phát triển bền vững không phải là một mục tiêu riêng lẻ mà là triết lý xuyên suốt trong mọi quyết định chiến lược. Chúng tôi luôn nỗ lực hài hòa giữa mục tiêu gia tăng giá trị cho cổ đông với trách nhiệm đối với cộng đồng và môi trường, qua đó đóng góp thiết thực vào tiến trình phát triển bền vững của nền kinh tế Việt Nam.

Bước sang năm 2026, kinh tế toàn cầu được dự báo tiếp tục đối mặt với nhiều biến động và thách thức khó lường. Những căng thẳng địa chính trị, đặc biệt là xung đột tại Trung Đông, cùng các rủi ro kinh tế vĩ mô đang đặt ra nhiều sức ép đối với cộng đồng doanh nghiệp, trong đó có khu vực kinh tế tư nhân – lực lượng ngày càng đóng vai trò quan trọng trong sự phát triển của nền kinh tế.

Trong bối cảnh đó, GELEX càng kiên định với lựa chọn chiến lược của mình: tăng trưởng nhanh nhưng phải bền vững và có trách nhiệm. Giai đoạn phát triển mới 2026 – 2030, Tập đoàn sẽ tiếp tục tập trung vào các trụ cột cốt lõi của phát triển bền vững gồm:

- Đầu tư bền vững
- Quản trị bền vững
- Môi trường bền vững
- Xã hội bền vững

Các mục tiêu ESG sẽ tiếp tục được lồng ghép sâu rộng vào chiến lược phát triển tổng thể của Tập đoàn, nhằm bảo đảm tăng trưởng ổn định, nâng cao năng lực cạnh

tranh và tạo dựng giá trị dài hạn cho cổ đông cũng như các bên liên quan.

Chúng tôi nhận thức sâu sắc rằng mỗi bước tiến của doanh nghiệp đều gắn liền với trách nhiệm đối với nền kinh tế và xã hội. Vì vậy, GELEX không ngừng nỗ lực tối ưu hóa hiệu quả hoạt động, thúc đẩy đổi mới sáng tạo, nâng cao tiêu chuẩn quản trị doanh nghiệp, đồng thời chú trọng bảo vệ môi trường, phát triển nguồn nhân lực và tạo ra những giá trị tích cực cho cộng đồng – hướng tới lợi ích lâu dài cho các thế hệ tương lai.

Chúng tôi tin rằng hành trình kiến tạo giá trị bền vững luôn cần sự đồng hành của những cổ đông kiên định và những đối tác tin cậy. Sự tin tưởng và ủng hộ của Quý vị chính là nguồn động lực quan trọng để GELEX tiếp tục đổi mới, nâng cao năng lực quản trị, mở rộng quy mô đầu tư và từng bước hiện thực hóa khát vọng trở thành một tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, có vị thế ngày càng vững chắc trong khu vực.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin gửi lời tri ân chân thành tới Quý Cổ đông, Nhà đầu tư, Khách hàng và Đối tác đã luôn tin tưởng, đồng hành cùng GELEX trong suốt thời gian qua. Với nền tảng đã được xây dựng cùng tầm nhìn dài hạn, chúng tôi tin tưởng GELEX sẽ tiếp tục vững bước trên hành trình kiến tạo những giá trị bền vững cho doanh nghiệp, cộng đồng và nền kinh tế.

Xin kính chúc Quý vị sức khỏe, thành công và thịnh vượng.

Chủ tịch Hội đồng quản trị
NGUYỄN TRỌNG HIỀN

2. Hồ sơ báo cáo

Phạm vi báo cáo

Báo cáo Phát triển bền vững của GELEX được tích hợp trong Báo cáo thường niên và công bố định kỳ hàng năm nhằm cung cấp thông tin về định hướng, chiến lược và các hoạt động phát triển bền vững của Tập đoàn, bao gồm các khía cạnh môi trường, xã hội, quản trị doanh nghiệp và kinh tế gắn với hoạt động sản xuất kinh doanh.

Báo cáo được lập cho năm tài chính 2025, từ ngày 01/01/2025 đến ngày 31/12/2025. Phạm vi báo cáo bao gồm các hoạt động của GELEX trên toàn bộ hệ sinh thái doanh nghiệp, với dữ liệu được tổng hợp từ các đơn vị thành viên và các bộ phận chức năng liên quan.

Tính đảm bảo của báo cáo

Trong quá trình xây dựng Báo cáo Phát triển bền vững, GELEX tham khảo và áp dụng các chuẩn mực trong nước và quốc tế về công bố thông tin nhằm đảm bảo tính minh bạch và độ tin cậy của dữ liệu.

Các thông tin và số liệu được thu thập, tổng hợp và rà soát thông qua sự phối hợp giữa các bộ phận phụ

trách, các phòng ban chuyên môn của Tập đoàn.

Bên cạnh đó, báo cáo tài chính năm 2025 của GELEX được kiểm toán độc lập bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam, góp phần nâng cao độ tin cậy của các thông tin tài chính được công bố.

3. Định hướng phát triển bền vững

Giá trị của một doanh nghiệp được đo bằng quy mô, tốc độ tăng trưởng và khả năng tạo giá trị cho cộng đồng. Vì vậy, GELEX theo đuổi một mô hình phát triển toàn diện, trong đó quản trị minh bạch, hiệu quả và kỷ luật là nền tảng để doanh nghiệp vận hành bền vững và thích ứng với những biến động của thời đại.

Trên nền tảng đó, GELEX kiên định thúc đẩy tăng trưởng gắn với trách nhiệm, từ việc tuân thủ các chuẩn mực pháp lý, nâng cao hiệu quả sử dụng tài nguyên, đến việc giảm thiểu tác động môi trường và đóng góp tích

cực cho xã hội. Chúng tôi tin rằng, một doanh nghiệp chỉ thực sự phát triển bền vững khi sự thịnh vượng của doanh nghiệp song hành với sự phát triển của cộng đồng nơi doanh nghiệp hiện diện.

Hơn cả một chiến lược, phát triển bền vững tại GELEX là một hành trình lan tỏa giá trị. Thông qua mỗi hoạt động kinh doanh, mỗi quyết định quản trị và mỗi sáng kiến vì cộng đồng, GELEX hướng tới mục tiêu góp phần thúc đẩy một hệ sinh thái doanh nghiệp có trách nhiệm hơn, cùng kiến tạo tương lai phát triển bền vững cho Việt Nam.

4. Các vấn đề trọng tâm

Trọng tâm 1: ĐẦU TƯ BỀN VỮNG

Năm 2025 đánh dấu bước chuyển mình của GELEX với định hướng trở thành Tập đoàn Đầu tư số 1 Việt Nam. Doanh nghiệp duy trì tăng trưởng ổn định trong các lĩnh vực cốt lõi, đẩy mạnh tái cấu trúc, nâng chuẩn quản trị và mở rộng đầu tư chiến lược.

Văn hóa hiệu suất cao được thúc đẩy giúp bộ máy vận hành linh hoạt và minh bạch hơn. Các hoạt động thương hiệu, phát triển bền vững được triển khai bài bản, củng cố vị thế GELEX uy tín, có tầm nhìn dài hạn và khả năng thích ứng trước biến động thị trường. Đây cũng là nền tảng để GELEX có một năm ghi nhận kết quả kinh doanh ấn tượng.

Bên cạnh mục tiêu tăng trưởng, GELEX xác định phát triển bền vững là định hướng xuyên suốt trong chiến lược dài hạn. Theo đó, Tập đoàn xác định kinh tế bền vững là trọng tâm đầu tiên, đây là những nền tảng quan trọng giúp GELEX kiến tạo giá trị bền vững cho cổ đông, đối tác và xã hội.

Trọng tâm 2: QUẢN TRỊ BỀN VỮNG

Quản trị doanh nghiệp là nền tảng cốt lõi cho tăng trưởng bền vững và tạo dựng niềm tin với các bên liên quan. Tập đoàn không ngừng hoàn thiện hệ thống quản trị theo hướng minh bạch, hiệu quả và phù hợp với các chuẩn mực quản trị tiên tiến, đồng thời tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật và thông lệ tốt trên thị trường.

Thông qua việc nâng cao chất lượng quản trị, tăng cường kiểm soát rủi ro và bảo đảm quyền lợi của cổ đông, GELEX hướng tới xây dựng một nền tảng phát triển ổn định, bền vững và lâu dài.

Trọng tâm 3: MÔI TRƯỜNG BỀN VỮNG

GELEX nhận thức rõ trách nhiệm của doanh nghiệp trong việc bảo vệ môi trường và sử dụng hiệu quả các nguồn tài nguyên thiên nhiên. Tập đoàn chú trọng triển khai các giải pháp quản lý môi trường trong hoạt động sản xuất kinh doanh, hướng tới sử dụng năng lượng hiệu quả, giảm thiểu phát thải và hạn chế các tác động tiêu cực đến hệ sinh thái.

Thông qua việc tuân thủ nghiêm các quy định pháp luật về môi trường và từng bước áp dụng các thông lệ tốt trong quản lý tài nguyên, GELEX hướng tới mục tiêu phát triển hài hòa giữa tăng trưởng kinh tế và bảo vệ môi trường.

Trọng tâm 4: XÃ HỘI BỀN VỮNG

Tại GELEX, con người luôn được xem là nền tảng cho sự phát triển bền vững. Doanh nghiệp chú trọng xây dựng môi trường làm việc nhân văn, nơi mỗi cá nhân được tôn trọng, tạo điều kiện phát huy năng lực và phát triển nghề nghiệp. Bên cạnh chế độ đãi ngộ phù hợp, GELEX còn thúc đẩy văn hóa cởi mở, hợp tác và gắn kết, góp phần tạo nên một môi trường làm việc tích cực.

Giá trị của doanh nghiệp không chỉ ở những con số tăng trưởng, mà còn ở những dấu ấn tích cực để lại cho xã hội. Từ tinh thần trách nhiệm và sự sẻ chia, Tập đoàn kiên trì thực hiện nhiều hoạt động hướng tới cộng đồng, góp phần cải thiện đời sống người dân và hỗ trợ các chương trình an sinh xã hội. Những nỗ lực bền bỉ ấy thể hiện cam kết của GELEX trong việc lan tỏa các giá trị nhân văn, cùng cộng đồng kiến tạo một tương lai tốt đẹp và bền vững hơn.

5. Sự tham gia của các bên liên quan

Cổ đông, Nhà đầu tư	Xây dựng định hướng, chiến lược kinh doanh bám sát theo xu hướng thị trường	Hội đồng quản trị GELEX đã xây dựng chiến lược 2026 trong hai trọng tâm chính: Hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư: 04 chiến lược; Hoạt động quản trị công ty: 05 chiến lược
	Xây dựng các chương trình hành động, giải pháp đảm bảo hiện thực hóa các mục tiêu kinh doanh theo định hướng, chiến lược	Các chỉ tiêu kinh doanh 2025 tiếp tục tăng trưởng ổn định GELEX đạt doanh thu thuần hợp nhất 39.513 tỷ đồng, tăng 17,1% so với năm 2024; lợi nhuận trước thuế của GELEX đạt 4.621 tỷ đồng, tăng 27,9% so với cùng kỳ. Với kết quả đạt được, doanh nghiệp hoàn thành hơn 105% kế hoạch doanh thu và vượt 52% kế hoạch lợi nhuận, cho thấy hiệu quả vượt trội.
	Đảm bảo quyền lợi của cổ đông: Cung cấp, cập nhật thông tin hai chiều kịp thời, đầy đủ và minh bạch với cổ đông	Tổ chức các cuộc trao đổi, gặp gỡ nhà đầu tư trong và ngoài nước; Đảm bảo công bố thông tin bất thường và định kỳ (đồng thời bằng song ngữ) theo quy định, đúng thời hạn đáp ứng yêu cầu của Sở Giao dịch Chứng khoán Tp.HCM, UBCKNN và cung cấp thông tin kịp thời, minh bạch cho nhà đầu tư, cổ đông và các bên liên quan khác; Tất cả các cổ đông, nhà đầu tư đều có quyền tiếp cận những thông tin GELEX phải công bố theo quy định thông qua Bộ phận Quan hệ nhà đầu tư; Báo cáo thường niên; website của Tập đoàn...
Khách hàng	R&D và cải tiến công nghệ để đưa ra thị trường sản phẩm tốt, giá cả hợp lý.	Nhiều sản phẩm mới từ các đơn vị Viglacera; Cadivi; Emic... ra mắt thị trường với chất lượng vượt trội; hướng đến các sản phẩm thân thiện môi trường, an toàn cho người dùng.
	Nâng cao uy tín thương hiệu của GELEX	Tập đoàn khẳng định vị thế đầu ngành với các giải thưởng uy tín trong nước và quốc tế.
Cán bộ nhân viên	Xây dựng môi trường hiện đại đảm bảo công bằng, bình đẳng không phân biệt giới tính, tuổi tác, trình độ	GELEX đạt cú đúp giải thưởng “Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2025” – Best companies to work for in Asia, và “HR Asia most caring company” Top 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam của Anphabe
	Xây dựng và thực thi kế hoạch phát triển nhân lực phù hợp với các mục tiêu và chiến lược phát triển của Tập đoàn	GELEX đã triển khai 849 khóa đào tạo trong gần 86.183 giờ đào tạo. Tổng chi phí cho đào tạo 27,3 tỷ đồng Các chương trình đào tạo được thiết kế với nội dung phong phú, phù hợp cho từng nhóm đối tượng học viên.

Cán bộ nhân viên (tiếp theo)	Thực hiện các chế độ bảo hiểm, các chế độ phúc lợi theo quy định	GELEX chú trọng xây dựng chính sách đãi ngộ theo hướng cạnh tranh, chăm sóc toàn diện cho cán bộ nhân viên, đảm bảo thu nhập tương xứng với kết quả công việc, giá trị đóng góp công bằng và minh bạch.
	Xây dựng và phát triển văn hoá, các giá trị cốt lõi của Tập đoàn	Định hướng tái tạo văn hóa doanh nghiệp tiêu biểu với Dự án “Tôi thay đổi”, nhằm gắn kết, lan tỏa yêu thương, nâng cao sức khỏe cho CBNV, GELEX thường xuyên tổ chức nhiều chương trình và các hoạt động gắn kết như: Teambuilding; Year End Party; Chào năm mới, 8/3, 20/10...
Chính phủ, Bộ ban ngành	Tuân thủ các quy định pháp luật.	Tuân thủ các quy định của pháp luật, không xảy ra bất kỳ sai phạm nào liên quan đến hoạt động doanh nghiệp.
	Đảm bảo các nghĩa vụ với nhà nước.	Nộp ngân sách Nhà nước: 2.892 tỷ đồng
	Đóng góp ý kiến hoặc những hành động thiết thực để hỗ trợ cơ quan nhà nước trong việc thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.	Tham gia các Hội thảo, tư vấn, hỗ trợ cơ quan Nhà nước, các tổ chức nghề nghiệp thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.
Cộng đồng	Đầu tư có trách nhiệm, đem lại giá trị bền vững cho cộng đồng	Các lĩnh vực đầu tư là những lĩnh vực thiết yếu của nền kinh tế, trong đó gồm: Thiết bị điện, Vật liệu Xây dựng, Khu công nghiệp & Bất động sản; Hạ tầng tiện ích tạo ra nhiều việc làm và góp phần phát triển kinh tế các địa phương.
	Ưu tiên tài trợ lĩnh vực y tế, giáo dục và phát triển con người	Năm 2025, GELEX dành hàng chục tỷ đồng ủng hộ cho các tỉnh ảnh hưởng do mưa lũ; trao các phần học bổng đến các em học sinh và đồng hành cùng nhiều hoàn cảnh khó khăn trên khắp cả nước. Đặc biệt, GELEX vinh dự được vinh danh tại Giải thưởng Hành động vì cộng đồng 2025.
Báo chí và các cơ quan truyền thông	Thường xuyên chủ động cung cấp thông tin cho báo chí, thông qua: thông cáo báo chí, bài viết...	Cung cấp kịp thời, đầy đủ những thông tin có giá trị, hữu ích cho cộng đồng với các chủ đề đa dạng, định hướng chiến lược đến kế hoạch kinh doanh và hoạt động của Tập đoàn, qua đó truyền tải/ cập nhật thông tin đến công chúng.

6. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc

Tại Hội nghị Thượng đỉnh Liên Hợp Quốc về Phát triển bền vững ngày 25/9/2015, 193 quốc gia thành viên đã thông qua Chương trình Nghị sự 2030 vì Phát triển bền vững, bao gồm 17 Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs) với 169 chỉ tiêu cụ thể. Các mục tiêu này hướng tới thúc đẩy tăng trưởng kinh tế bao trùm, đầu tư cho con người, bảo vệ môi trường và tăng cường hợp tác toàn cầu vì một thế giới hòa bình, công bằng và thịnh vượng.

Nhận thức rõ vai trò của doanh nghiệp trong việc thúc đẩy tăng trưởng bền vững và tạo ra giá trị lâu dài cho xã hội, GELEX định hướng phát triển gắn liền với các chuẩn mực và thông lệ tốt về phát triển bền vững của Việt Nam và quốc tế. Trên cơ sở đó, Tập đoàn xác định các lĩnh vực ưu tiên phù hợp với chiến lược hoạt động của mình, tập trung đóng góp vào 13 Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc (SDGs) nhằm hướng tới một xã hội thịnh vượng, công bằng và phát triển hài hòa với môi trường.

Bên cạnh đó, GELEX tham chiếu Bộ Tiêu chuẩn Báo cáo Phát triển bền vững GRI (Global Reporting Initiative) trong quá trình xây dựng và công bố thông tin. Việc áp dụng các tiêu chuẩn này giúp doanh nghiệp minh bạch hóa các tác động kinh tế, môi trường và xã hội phát sinh từ hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời tăng cường trách nhiệm giải trình đối với các bên liên quan.

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đóng góp phát triển kinh tế	- Tăng trưởng bền vững nhằm đóng góp vào sự phát triển chung của nền kinh tế - Cung cấp việc làm ổn định cho người lao động. - Thực hiện đầy đủ và kịp thời nghĩa vụ đóng góp ngân sách Nhà nước.	Doanh thu hợp nhất 39.513 tỷ đồng, tăng 5,1% so với năm 2024;	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	GRI 201 – Hiệu quả kinh tế
		Lợi nhuận trước thuế đạt 4.621 tỷ đồng, tăng 52% so với năm 2024;	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp
		Tỷ suất sinh lời ROE: 11,1%	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	GRI 401 – Việc làm
Tài chính bền vững	- Định hướng đầu tư vào các lĩnh vực tiềm năng, hướng đến phát triển xanh – bền vững. - Hợp tác với các Tập đoàn hàng đầu phát triển các lĩnh vực như KCN xanh, năng lượng tái tạo.	Nộp ngân sách Nhà nước: 2.892 tỷ đồng.	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	GRI 413 – Cộng đồng địa phương
		Tổng số tiền chi cho CBNV: 2.730 tỷ đồng.	6 CLEAN WATER AND SANITATION	GRI 201 – Hiệu quả kinh tế
		Lương trung bình cho người lao động: 27,3 triệu đồng/tháng	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp
		Vận hành 19 KCN, với diện tích trên 6.000 ha.	13 CLIMATE ACTION	GRI 302 – Năng lượng
		Đưa ra thị trường loạt sản phẩm mới.	17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	
		Tiếp tục đầu tư vào Năng lượng tái tạo và Nước sạch.		
		Hợp tác với Frasers Property Vietnam khởi công 5 trung tâm công nghiệp xanh đạt chứng chỉ quốc tế LEED cùng các dự án bất động sản nhà ở, bất động sản tiềm năng tại Hải Phòng, Đồng Nai...		

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Chống tham nhũng	Chống tham nhũng theo chủ trương và chính sách của Nhà nước.	- Không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng. - Đơn thư khiếu nại không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng, tội phạm.	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	GRI 201 – Hiệu quả kinh tế GRI 205 – Chống tham nhũng
Bảo vệ tài nguyên	Xây dựng văn hóa và tư duy trân trọng tài nguyên, bảo vệ môi trường. Sử dụng hợp lý và hiệu quả, tăng cường các biện pháp giảm tiêu thụ. Đầu tư vào lĩnh vực cung cấp nước sạch.	- Thay toàn bộ chai nhựa tại Văn phòng GELEX; - Phân loại rác tại toàn bộ văn phòng; - Định hướng các CTTV thực hiện hoạt động sản xuất, kinh doanh gắn với mục tiêu bảo vệ tài nguyên môi trường; - Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 2 - Bảo vệ môi trường.	6 CLEAN WATER AND SANITATION 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 15 LIFE ON LAND	GRI 301 – Vật liệu GRI 303 – Nước GRI 305 – Chất thải và phát thải GRI 306 – Nước và chất thải GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường GRI 302 – Năng lượng GRI 303 – Nước và nước thải
Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên	Nỗ lực giảm phát thải khí nhà kính, chống biến đổi khí hậu. Đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật về nước thải và chất thải.	0 sự cố liên quan đến môi trường; - Không vi phạm pháp luật về chất thải, nước thải. - Nhiều nguyên vật liệu, sản phẩm xanh, thân thiện môi trường ra đời. - Các nhà máy sản xuất đa số đạt chứng chỉ ISO14001 về hệ thống quản lý môi trường; - Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước, phát thải ra môi trường trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 2 - Bảo vệ môi trường.	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 15 LIFE ON LAND 13 CLIMATE ACTION	GRI 305 – Chất thải và phát thải GRI 306 – Nước và chất thải GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

6. Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc (tiếp theo)

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2025	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đầu tư và phát triển nguồn nhân lực	Văn hóa doanh nghiệp tại GELEX tạo nên một môi trường làm việc thân thiện, chuyên nghiệp, nơi mọi người chia sẻ và tôn trọng sự khác biệt.	• GELEX là Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2025; • Doanh nghiệp có chính sách chăm lo sức khỏe và hạnh phúc toàn diện cho nhân viên năm 2025. • GELEX – Top 100 Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam năm 2025.	4 QUALITY EDUCATION 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	GRI 401 – Việc làm GRI 404 – Giáo dục và đào tạo
	Mỗi cá nhân đều được trao quyền để thực hiện những sáng kiến của mình, góp phần vào sự phát triển chung của tổ chức.	• 849 khóa đào tạo trong 86.183 giờ với tổng số 16.836 lượt tham gia đào tạo.		
Chính sách đãi ngộ và gắn kết	Liên tục cải tiến Chính sách Nhân sự.	• Chế độ bảo hiểm y tế và khám sức khỏe định kỳ cho CBNV.	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	GRI 405 – Sự đa dạng và cơ hội bình đẳng
	Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp.	• Môi trường làm việc an toàn và được kiểm tra thường xuyên. • Không phân biệt đối xử và tạo cơ hội bình đẳng (năm 2025, tỷ lệ CBNV nữ tăng ở tất cả các cấp so với năm trước, đặc biệt tại các vị trí quản lý và lãnh đạo).	5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	GRI 406 – Không phân biệt đối xử GRI 407 – Tự do lập hội/quyền tham gia công đoàn và thương lượng tập thể
Trách nhiệm xã hội	GELEX thực hiện trách nhiệm xã hội, thúc đẩy sự phát triển của cộng đồng thông qua các hoạt động tài trợ, đóng góp.	• Dành tặng hàng chục tỷ đồng ủng hộ đồng bào các tỉnh Thái Nguyên, miền Trung – Tây Nguyên trong đợt bão lũ 2025. • Trao các phần học bổng đến các em học sinh, xây dựng nhà tình nghĩa và đồng hành cùng nhiều hoàn cảnh khó khăn trên khắp cả nước.	1 NO POVERTY 4 QUALITY EDUCATION	GRI 413 – Cộng đồng địa phương GRI 404 – Giáo dục và đào tạo

7. Các trọng tâm phát triển bền vững

Trọng tâm 1 – ĐẦU TƯ BỀN VỮNG

Tác động kinh tế trực tiếp

Hướng tới mục tiêu trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, GELEX luôn kiên định xây dựng nền tảng kinh doanh vững chắc, trong đó hiệu quả kinh tế gắn liền với phát triển bền vững. Với GELEX, hiệu quả hoạt động vừa là mục tiêu trọng yếu, vừa là điều kiện nền tảng để tạo dựng giá trị lâu dài cho cổ đông, khách hàng, người lao động và các bên hữu quan.

Trong giai đoạn phát triển, GELEX đã có những bước chuyển mình ngoạn mục. Từ một doanh nghiệp chuyên về sản xuất thiết bị điện, GELEX đã chuyển đổi toàn diện, trở thành tập đoàn đầu tư trong các lĩnh vực cốt lõi Thiết bị điện và Hạ tầng.

Chiến lược của GELEX là tăng trưởng thông qua M&A có chủ đích và hiệu quả, áp dụng các thông lệ quản trị tốt và quản trị sản xuất hiện đại, đầu tư Capex có trọng tâm và thực hiện tái cấu trúc kịp thời để nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị thành viên và danh mục đầu tư của Tập đoàn, ghi dấu ấn của một trong những Tập đoàn kinh tế tư nhân lớn nhất Việt Nam.

Những con số nói lên tầm vóc và sự lớn mạnh của GELEX trong 10 năm qua. Năm 2015, khi Nhà nước thoái vốn tại GELEX, tập đoàn đạt doanh thu thuần 8.383 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế 574 tỷ đồng. Tổng tài sản tại thời điểm 31/12/2015 đạt 4.917 tỷ đồng.

Sau 10 năm với tốc độ tăng trưởng ngoạn mục, GELEX đã thuộc top 50 doanh nghiệp có lợi nhuận lớn nhất Việt Nam, thuộc top 50 thương hiệu có giá trị nhất Việt Nam. GELEX được VIS Rating xếp hạng A về độ tín nhiệm và là “Nơi làm việc tốt nhất châu Á” trong nhiều năm liên tục.

Năm 2025, GELEX đạt 39.513 tỷ đồng doanh thu thuần hợp nhất – mốc cao kỷ lục của tập đoàn sau hơn 3 thập kỷ phát triển. Sau một thập kỷ, GELEX đạt mức tăng trưởng doanh thu bình quân hơn 16%/ năm trong 10 năm.

Tác động kinh tế gián tiếp

GELEX cam kết gắn hiệu quả kinh doanh với việc tạo ra lợi ích kinh tế cho các thành phần kinh tế khác. Ngoài việc đóng góp trực tiếp thông qua nghĩa vụ thuế, các hoạt động của Tập đoàn còn gián tiếp đóng góp vào sự phát triển chung của kinh tế xã hội như:

- Thu hút lao động địa phương nơi mà có các đơn vị thành viên đang hoạt động.
- Thực hiện các hoạt động phát triển cộng đồng và trách nhiệm xã hội.
- Tuân thủ và chấp hành các quy định, định hướng phát triển kinh tế xã hội của các địa phương nơi có các đơn vị thành viên hiện diện.

Trọng tâm 1 – ĐẦU TƯ BỀN VỮNG (tiếp theo)

Tuân thủ nghĩa vụ về thuế

GELEX cam kết thực hiện đầy đủ nghĩa vụ thuế và tuân thủ nghiêm các quy định của pháp luật về thuế tại Việt Nam. Tập đoàn đảm bảo việc kê khai, nộp thuế được thực hiện minh bạch, chính xác và đúng thời hạn theo quy định.

Đồng thời, GELEX không ngừng cập nhật kịp thời các chính sách, quy định thuế mới nhằm bảo đảm việc tuân thủ đầy đủ nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, nâng cao tính minh bạch trong quản trị doanh nghiệp và góp phần tích cực vào sự phát triển bền vững của nền kinh tế.

Tài chính bền vững

GELEX luôn duy trì được sự ổn định và phát triển tài chính dài hạn, đảm bảo các hoạt động của mình có tác động tích cực đến môi trường, xã hội và tuân thủ các nguyên tắc quản trị tốt. Bên cạnh đó luôn chú trọng đến sự phát triển lâu dài và công bằng, không chỉ dựa vào lợi nhuận ngắn hạn mà còn hướng đến lợi ích lâu dài cho tất cả các bên liên quan.

Lợi nhuận bền vững

GELEX duy trì mô hình kinh doanh, đầu tư có thể tạo ra lợi nhuận ổn định và tăng trưởng bền vững, đồng thời quản lý chi phí hiệu quả, hạn chế việc bị phụ thuộc vào các yếu tố ngắn hạn như lãi suất hoặc thay đổi thị trường.

Cân bằng giữa lợi nhuận tài chính và tác động xã hội/môi trường để tối đa hóa giá trị dài hạn.

Đầu tư vào phát triển bền vững

GELEX đầu tư vào các lĩnh vực giúp bảo vệ môi trường và cải thiện đời sống cộng đồng, như năng lượng tái tạo, công nghệ xanh, hoặc các sản phẩm/dịch vụ thân thiện với môi trường.

Khuyến khích đầu tư vào các sáng kiến đổi mới sáng tạo để cải thiện quy trình sản xuất và tiết kiệm tài nguyên.

Quản lý tài chính lành mạnh

GELEX duy trì một cơ cấu tài chính lành mạnh, trong đó các tài sản dài hạn luôn được tài trợ bởi các nguồn vốn dài hạn, đồng thời duy trì mức độ thanh khoản để đối phó với các rủi ro từ bên ngoài như thị trường biến động, thiên tai, bệnh dịch, quy định pháp luật thay đổi.

Không chỉ tập trung vào lợi nhuận ngắn hạn mà còn chú trọng đến sự phát triển dài hạn thông qua việc xây dựng quỹ dự phòng, quản lý rủi ro tài chính và đầu tư vào các dự án có giá trị lâu dài.

Quản trị tốt và minh bạch

GELEX nỗ lực xây dựng hệ thống quản trị hiệu quả, tuân thủ các quy định về đạo đức kinh doanh, bảo vệ quyền lợi cổ đông và các bên liên quan.

Minh bạch trong các báo cáo tài chính và phi tài chính, đặc biệt là các yếu tố liên quan đến môi trường, xã hội và quản trị.

Quản trị rủi ro

GELEX có kế hoạch để quản lý các rủi ro, bao gồm rủi ro môi trường, rủi ro xã hội và rủi ro tài chính. Việc chuẩn bị cho các tình huống khẩn cấp hoặc bất ngờ như thiên tai, dịch bệnh hay khủng hoảng kinh tế giúp doanh nghiệp duy trì được sự ổn định trong dài hạn.

Chiến lược huy động vốn thông minh

Đa dạng hóa nguồn vốn – nâng cao sức mạnh tài chính – kiến tạo tăng trưởng dài hạn chính là bước đi then chốt để GELEX hiện thực hóa tầm nhìn 2030.

Mục tiêu huy động vốn của GELEX là tạo dựng một nền tài chính đủ mạnh, linh hoạt và bền vững để triển khai các dự án trọng điểm mang tầm quốc gia. Trước nhu cầu đầu tư lớn vào hạ tầng, năng lượng và công nghiệp công nghệ cao, GELEX chủ động mở rộng và đa dạng hóa các kênh huy động vốn, đảm bảo tính an toàn và tối ưu dòng tiền cho toàn hệ sinh thái.

Bên cạnh nguồn vốn truyền thống, GELEX đang chủ động triển khai IPO, đặc biệt tại các đơn vị hạ tầng – công nghiệp trọng điểm, nhằm huy động vốn trực tiếp từ thị trường và mở rộng

tập nhà đầu tư dài hạn. Đồng thời, Tập đoàn tăng cường tiếp cận các nguồn vốn quốc tế, bao gồm tín dụng từ các ngân hàng nước ngoài, tổ chức tài chính phát triển và các quỹ đầu tư toàn cầu.

Chiến lược này giúp GELEX giảm phụ thuộc vào một cấu trúc vốn duy nhất, nâng cao khả năng chống chịu và tạo dư địa tài chính cho các dự án quy mô lớn. Nguồn vốn huy động sẽ được ưu tiên đầu tư cho các dự án mang tính chiến lược: tổ hợp công nghiệp công nghệ cao, khu công nghiệp, bất động sản thương mại, lưới điện truyền tải – phân phối và hạ tầng thông minh. Mục tiêu cuối cùng là tạo đòn bẩy tăng trưởng, lan tỏa giá trị kinh tế – xã hội và củng cố vai trò dẫn dắt của GELEX trong các ngành nền tảng của Việt Nam.



GELEX đã tiếp cận được các dòng vốn quốc tế chất lượng từ các ngân hàng lớn trên thế giới.

Trọng tâm 2 – QUẢN TRỊ BỀN VỮNG

Nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp là một trong những nền tảng quan trọng để GELEX duy trì tăng trưởng bền vững và tạo dựng giá trị dài hạn cho cổ đông. Tập đoàn không ngừng hoàn thiện mô hình quản trị theo hướng minh bạch, hiệu quả và phù hợp với các chuẩn mực quản trị tiên tiến.

Bên cạnh việc tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật, GELEX chú trọng nâng cao năng lực quản trị thông qua tăng cường quản trị rủi ro, quản trị dữ liệu và bảo mật thông tin, quản trị danh tiếng thương hiệu, đồng thời đẩy mạnh minh bạch trong công bố thông tin. Những nỗ lực này góp phần củng cố niềm tin của nhà đầu tư và các bên liên quan, tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Tập đoàn.

Vai trò định hướng của HĐQT

Hội đồng quản trị đóng vai trò trung tâm trong việc định hướng chiến lược và giám sát hoạt động chung của công ty và hoạt động của Ban điều hành. Với vai trò hoạch định và dẫn dắt, HĐQT xác lập tầm nhìn phát triển dài hạn, đặt nền tảng cho hệ thống quản trị minh bạch, hiệu quả và có trách nhiệm.

Đồng thời, các định hướng của HĐQT luôn chú trọng lồng ghép các nguyên tắc phát triển bền vững vào chiến lược tổng thể của Tập đoàn, qua đó xây dựng nền tảng vững chắc cho tăng trưởng dài hạn và tạo lập giá trị bền vững cho cổ đông cùng các bên liên quan.

Năm 2026, GELEX định hướng tập trung vào chiến lược hợp lực, đổi mới và phát triển bền vững, đặt nền móng cho giai đoạn 2026-2030 với sứ mệnh “Chung tay kiến tạo tương lai Việt Nam thông qua phát triển những doanh nghiệp hiệu quả, bền vững và có vai trò dẫn dắt” và tầm nhìn trở thành “Tập đoàn đầu tư số 1 Việt Nam – biểu tượng của tăng trưởng, hiệu quả và bền vững”.

Tập đoàn tiếp tục quản trị theo ngành dọc toàn hệ thống, quyết định các chiến lược chung và chiến lược đầu tư dài hạn, chỉ đạo định hướng chiến lược đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các ĐVTV.

Đảm bảo quyền lợi của cổ đông

Quyền lợi của cổ đông GELEX được đảm bảo và tuân thủ theo Luật Doanh nghiệp và Luật Chứng khoán, Nghị định số 155 về hướng dẫn thi hành Luật Chứng khoán và các quyết quy định của pháp luật có liên quan.

Trong những năm qua, GELEX luôn duy trì tri trả cổ tức. Năm 2024, GELEX chi trả 10% cổ tức (5% tiền mặt, 5% cổ phiếu). Năm 2025, GELEX đã tạm ứng 8% tiền mặt và

trình cổ đông phương án chia 25% cổ tức bằng cổ phiếu.

Bên cạnh đó, Doanh nghiệp dự kiến phát hành thêm cổ phiếu để tăng vốn từ nguồn vốn chủ sở hữu với tỷ lệ 20%. Nếu kế hoạch này được đại hội thông qua, tổng tỷ lệ cổ phiếu và cổ tức cổ đông nhận được có thể đạt 53%, mức chi trả cao nhất của GELEX trong nhiều năm gần đây.

Minh bạch trong công bố thông tin

Là một công ty đại chúng, công bố thông tin (CBTT) không chỉ là nghĩa vụ trong việc tuân thủ pháp luật mà còn là phương thức để GELEX xây dựng hình ảnh doanh nghiệp minh bạch; thể hiện sự tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; sự chuyên nghiệp trong quản trị và là thước đo năng lực của doanh nghiệp.

Các CBTT của GELEX không chỉ tuân thủ quy định về thời gian, hình thức mà dành sự quan tâm đến chất lượng nội dung công bố/công khai, đảm bảo đầy đủ thông tin, logic và tiếp cận được tới các bên liên quan. Hiện nay, ngay cả với nhiều nội dung/thông tin không thuộc diện bắt buộc phải công bố, doanh nghiệp cũng đã thực hiện CBTT tự nguyện nhằm đảm bảo tính minh bạch. Khi CBTT minh bạch, đầy đủ và chính xác, các nhà đầu tư sẽ có cái nhìn tích cực và tin tưởng vào sự phát triển của công ty.

Song song với đó, GELEX chú trọng đến việc chủ động cập nhật thông tin về các hoạt động sản xuất kinh doanh, định hướng phát triển và các lĩnh vực đầu tư của Tập đoàn trên đa dạng các kênh truyền thông như: Youtube, LinkedIn, Fanpage Facebook, báo chí, sự kiện... với nhiều hình thức hiện đại, đổi mới. Từ đó, tạo ra sự lan tỏa thông tin, tiếp cận mọi đối tượng cổ đông nói riêng và cộng đồng nhà đầu tư nói chung, củng cố niềm tin của nhà đầu tư vào giá trị bền vững của doanh nghiệp.

Thực tế, tuân thủ CBTT công khai đòi hỏi doanh nghiệp phải có hệ thống quản trị minh bạch và hiệu quả. Bên cạnh đó, quy định về CBTT không chỉ được quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC “Hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán”, mà còn được quy định rải rác trong các luật, nghị định, thông tư chuyên ngành về lĩnh vực chứng khoán. Thậm chí, các quy định về công bố thông tin công khai có thể thay đổi theo thời gian. Vì thế, bộ phận CBTT của GELEX luôn thường xuyên cập nhật thông tin, nghiên cứu, tổng hợp các quy định để thực hiện nghiệp vụ CBTT một cách chính xác.

GELEX cũng thường xuyên tổ chức các buổi đào tạo pháp lý trong nội bộ doanh nghiệp với thành phần tham gia là các phòng/ban chuyên môn có liên quan sát sước tới nghiệp vụ CBTT để đảm bảo việc CBTT được phối hợp thực hiện một cách nhuần nhuyễn và chuyên nghiệp.

Ngoài ra, để tạo điều kiện cho các nhà đầu tư nước ngoài dễ dàng tiếp cận hơn nữa các thông tin về hoạt động của GELEX, ngoài các tài liệu công bố thông tin định kỳ, GELEX đã công bố cả các thông tin bất thường, công bố thông tin theo yêu cầu và công bố thông tin về các hoạt động khác đồng thời bằng tiếng Anh kể từ ngày 1/1/2025. Thông tin công bố bằng tiếng Anh của GELEX bảo đảm thống nhất với nội dung thông tin công bố bằng tiếng Việt.

Phòng chống tham nhũng, phòng chống rửa tiền

GELEX luôn đề cao các nguyên tắc minh bạch, liêm chính và tuân thủ trong hoạt động quản trị và kinh doanh. Tập đoàn đã ban hành các quy định nội bộ về phòng chống tham nhũng và phòng chống rửa tiền, nhằm thiết lập khuôn khổ kiểm soát chặt chẽ, phòng ngừa các hành vi vi phạm pháp luật và bảo đảm hoạt động kinh doanh được thực hiện một cách minh bạch, đúng quy định.

Các quy định này được triển khai đồng bộ trong toàn hệ thống, yêu cầu

cán bộ nhân viên nghiêm túc tuân thủ các chuẩn mực đạo đức nghề nghiệp, thực hiện đầy đủ các quy trình kiểm soát nội bộ và chủ động nhận diện, báo cáo các rủi ro liên quan. Thông qua việc tăng cường quản trị tuân thủ và nâng cao nhận thức trong tổ chức, GELEX hướng tới xây dựng môi trường kinh doanh liêm chính, góp phần bảo vệ uy tín doanh nghiệp và thúc đẩy sự phát triển bền vững của Tập đoàn.

Trọng tâm 2 – **QUẢN TRỊ BỀN VỮNG** (tiếp theo)

Quản trị danh tiếng, thương hiệu

GELEX coi danh tiếng thương hiệu là một trong những tài sản vô hình quan trọng, được xây dựng và bảo vệ thông qua sự nhất quán trong chiến lược, minh bạch trong quản trị và trách nhiệm trong mọi hoạt động kinh doanh.

Tập đoàn triển khai công tác quản trị thương hiệu một cách chủ động và có hệ thống, gắn kết chặt chẽ với

chiến lược phát triển bền vững, nhằm củng cố niềm tin của cổ đông, khách hàng, đối tác và cộng đồng.

Thông qua việc duy trì các chuẩn mực về minh bạch thông tin, quản trị rủi ro truyền thông và lan tỏa các giá trị tích cực tới xã hội, GELEX không ngừng nâng cao uy tín thương hiệu, tạo dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển lâu dài của doanh nghiệp.

Quản trị dữ liệu, an toàn và bảo mật thông tin

Quản trị dữ liệu

Hiện GELEX đang đưa công nghệ vào quản trị, định hướng chuyển đổi số nhằm hỗ trợ các hoạt động kinh doanh, quyết định chiến lược và tối ưu hóa hiệu quả. Mục tiêu của quản trị dữ liệu doanh nghiệp là đảm bảo rằng dữ liệu trong tổ chức luôn chính xác, nhất quán, đồng thời có thể sử dụng một cách hiệu quả để phục vụ các mục đích phân tích, báo cáo và ra quyết định.

Tập đoàn GELEX xác định chuyển đổi số là chiến lược cốt lõi để nâng cao hiệu quả quản trị và phát triển bền vững. Tập đoàn tập trung xây dựng hệ thống tài chính thông minh dựa trên SAP ERP, tích hợp các công cụ phân tích dữ liệu lớn (Big Data) và tự động hóa quy trình (RPA) nhằm tối ưu hóa dòng tiền, dự báo rủi ro và nâng cao tính minh bạch. Trong lĩnh vực vận hành, GELEX ứng dụng IoT và điện toán đám mây để giám sát,

điều khiển từ xa, đồng thời tích hợp trí tuệ nhân tạo (AI) để dự đoán rủi ro và tối ưu hóa chuỗi cung ứng. Hệ thống báo cáo thông minh SAC BI giúp phân tích dữ liệu và hỗ trợ ra quyết định kịp thời.

Bên cạnh đó, GELEX sẽ đầu tư nghiên cứu các giải pháp CRM quản lý khách hàng tập trung, giúp tăng trải nghiệm của khách hàng và nâng cao hoạt động kinh doanh của các đơn vị thành viên. Ngoài ra, GELEX tập trung vào số hóa quản lý nhân sự qua các nền tảng iHRP và LMS, sử dụng trí tuệ nhân tạo để cải thiện tuyển dụng và đào tạo, xây dựng văn hóa doanh nghiệp dựa trên dữ liệu. Với định hướng này, GELEX khẳng định mục tiêu trở thành doanh nghiệp dẫn đầu trong ứng dụng công nghệ, nâng cao hiệu quả vận hành và tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong kỷ nguyên số.

Quản trị dữ liệu, an toàn và bảo mật thông tin (tiếp theo)

An toàn và bảo mật thông tin

Tiêu chí của GELEX về An ninh bảo mật thông tin

- Quản lý rủi ro và bảo mật dữ liệu
- Chính sách bảo vệ và tuân thủ tiêu chuẩn quốc tế
- Bảo vệ hệ thống công nghệ thông tin
- Quản lý danh tính và truy cập (IAM)
- Bảo vệ hạ tầng Cloud và On-Premise
- Phòng chống tấn công mạng và bảo vệ hệ thống OT (Operational Technology)

Hành động cụ thể nhằm đảm bảo an ninh thông tin

- Cải thiện hệ thống bảo mật hiện có
- Đào tạo và nâng cao nhận thức bảo mật
- Bảo mật ứng dụng và giao dịch nội bộ
- Quản lý rủi ro và giám sát bảo mật
- Kiểm soát dữ liệu và tuân thủ quy định
- Kế hoạch dự phòng và khắc phục sự cố

GELEX đang trong quá trình chuyển đổi số toàn diện, việc đảm bảo an ninh bảo mật thông tin cần trở thành ưu tiên hàng đầu. Việc triển khai các tiêu chí trên sẽ giúp Tập đoàn: Bảo vệ dữ liệu và tài sản số; Đáp ứng yêu cầu tuân thủ và pháp lý; Nâng cao niềm tin khách hàng và cổ đông; Giảm thiểu rủi ro mất dữ liệu và tấn công mạng.

Quản trị rủi ro

Mục tiêu công tác QTRR

Tập đoàn GELEX xây dựng Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp theo chuẩn mực quốc tế ISO 31000:2018, thông lệ quốc tế Khung COSO ERM 2017, các thông lệ tốt khác và phù hợp với thực tiễn hoạt động của GELEX.

Mục tiêu của hoạt động Quản trị rủi ro (QTRR) là tạo lập, thúc đẩy và bảo vệ các giá trị gắn liền với mục tiêu, chiến lược, kế hoạch hành động, sản xuất kinh doanh của Hệ thống GELEX dựa trên sự phối hợp của toàn bộ các đơn vị và CBNV, cụ thể:

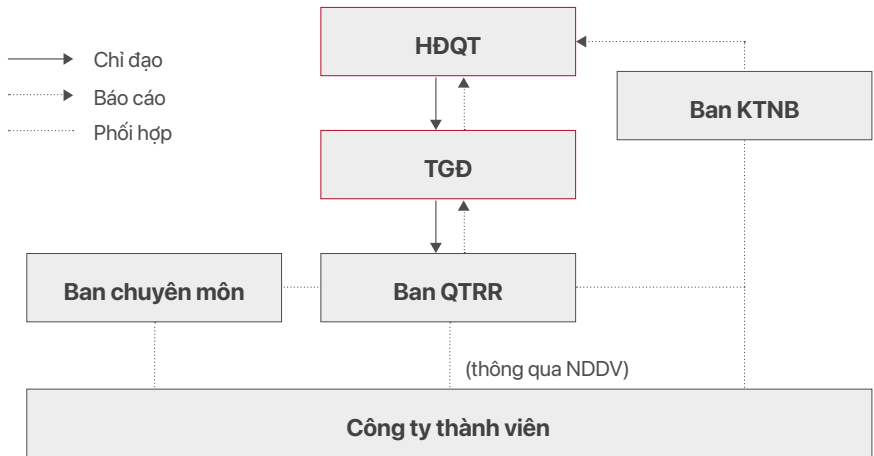
- Tích hợp hoạt động QTRR với hoạt động quản trị, đóng vai trò quan trọng thông qua cung cấp thông tin hữu ích phục vụ việc ra quyết định;
- Nhận diện, phân tích, đánh giá một cách kịp thời các rủi ro trọng yếu, từ đó ưu tiên ứng phó và giám sát các rủi ro, giúp đón đầu cơ hội và hạn chế tác động tiêu cực của rủi ro khi xảy ra.

Trọng tâm 2 – QUẢN TRỊ BỀN VỮNG (tiếp theo)

Quản trị rủi ro (tiếp theo)

Cấu trúc QTRR

Cấu trúc QTRR của GELEX phân định rõ ràng vai trò và trách nhiệm của các bên liên quan trong hoạt động QTRR gắn liền với mô hình quản trị Tập đoàn.



Ban Chuyên môn

Trực tiếp thực thi các hoạt động QTRR với vai trò là Chủ sở hữu rủi ro.

Ban Quản trị rủi ro

Xây dựng Quy chế QTRR, Tuyên ngôn Khẩu vị rủi ro và các văn bản hướng dẫn thực hiện QTRR.

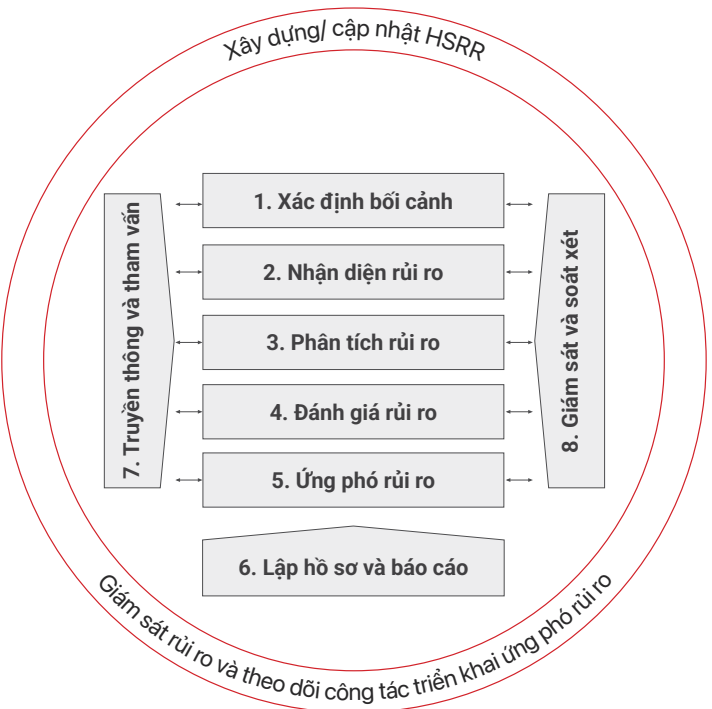
Hỗ trợ triển khai công tác QTRR tại các Ban chuyên môn GELEX và các công ty thành viên.

Ban Kiểm toán nội bộ

Đánh giá tính hiệu quả và hiệu lực của công tác QTRR.

Quy trình QTRR

Cấu trúc QTRR của GELEX phân định rõ ràng vai trò và trách nhiệm của các bên liên quan trong hoạt động QTRR gắn liền với mô hình quản trị Tập đoàn.



Các hoạt động trọng điểm trong công tác QTRR

Vận hành Khung QTRR Doanh nghiệp tại GELEX

- Định kỳ xây dựng, cập nhật Hồ sơ rủi ro cấp Hệ thống GELEX nhằm nhận diện, phân tích, đánh giá và ứng phó với các rủi ro phù hợp với Tuyên ngôn Khẩu vị rủi ro từng thời kỳ.
- Xây dựng, cập nhật cơ sở dữ liệu rủi ro và bước đầu triển khai một số hoạt động phân tích định lượng chuyên sâu dựa trên dữ liệu đối với một số rủi ro trọng yếu của Hệ thống GELEX.
- Tổ chức các buổi hội thảo, xây dựng tài liệu chuyên đề có ảnh hưởng tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Hệ thống GELEX, như Sự kiện Thuế đối ứng của Hoa Kỳ, Các Nghị quyết về phát triển kinh tế tư nhân, Bất động sản nhà ở Việt Nam trong chu kỳ mới,...
- Tăng cường thói quen nhận diện, đánh giá, xây dựng biện pháp ứng phó đối với các rủi ro trọng yếu trong các tài liệu, tờ trình quan trọng về chiến lược, kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh.

Xây dựng và vận hành Khung QTRR Doanh nghiệp tại Công ty thành viên trong Hệ thống GELEX

- Hoàn thành xây dựng và triển khai Khung QTRR Doanh nghiệp tại Công ty Cổ phần Dây cáp điện Việt Nam (CADIVI) với sự đồng hành của đơn vị tư vấn hàng đầu.
- Định kỳ cập nhật các rủi ro trọng yếu từ các Công ty thành viên thông qua đầu mối QTRR tại các đơn vị.
- Trao đổi, tham vấn giữa Tập đoàn và các CTTV về các vấn đề chuyên môn liên quan đến QTRR.
- Xây dựng lộ trình triển khai Khung QTRR Doanh nghiệp tại các Công ty thành viên trọng yếu khác của Hệ thống GELEX trong năm 2026.

Thúc đẩy văn hóa và nâng cao năng lực QTRR

- Định kỳ tổ chức các buổi đào tạo trong chương trình Đại sứ rủi ro và cho các CBNV trong Hệ thống GELEX. Trong năm tiếp theo, các khóa đào tạo QTRR sẽ được mở rộng cho các nhân sự Ban chuyên môn tại GELEX và các Công ty thành viên theo hướng chuyên sâu, phù hợp với đặc thù hoạt động từng đơn vị.
- Cử các nhân sự tham gia các khóa học, hội thảo chuyên môn ngoài GELEX để cập nhật liên tục các tiêu chuẩn, thông lệ tốt trong QTRR.
- Truyền thông văn hóa QTRR thông qua các bản tin nhanh, các phân tích chuyên đề và các hình thức khác.

Quản trị các nhóm rủi ro trọng yếu

Với hoạt động trải dài trên nhiều lĩnh vực kinh tế chủ chốt, GELEX và các công ty thành viên đối mặt với nhiều loại rủi ro khác nhau. Quan điểm quản trị của GELEX là việc xem xét rủi ro phải hướng đến tương lai và rủi ro có thể bao gồm cả nguy cơ và cơ hội. Do đó, GELEX đã xây dựng Tuyên ngôn về Khẩu vị rủi ro và có kế hoạch định kỳ rà soát, cập nhật (khi cần) tương ứng với từng khu vực, lĩnh vực hoạt động nhằm giảm thiểu tác động và kiểm soát rủi ro cũng như chủ động khai thác các cơ hội tiềm năng. Quan điểm này giúp định hướng chiến lược và kế hoạch kinh doanh một cách linh hoạt, hướng tới tăng trưởng bền vững. Một số nhóm rủi ro trọng yếu được GELEX chú trọng như sau:

Trọng tâm 2 – **QUẢN TRỊ BỀN VỮNG** (tiếp theo)

Rủi ro pháp lý:

Hoạt động của GELEX chịu sự điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản pháp luật bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Điện lực, Luật Đầu tư, Luật Đất đai, Luật Kinh doanh bất động sản và Luật Xây dựng... các Nghị định và các Thông tư hướng dẫn liên quan. Khi các quy định pháp luật thay đổi, GELEX tổ chức các buổi cập nhật quy định pháp luật, đánh giá toàn diện rủi ro và cơ hội tùy theo từng lĩnh vực hoạt động của Tập đoàn, từ đó triển khai thực hiện các kế hoạch hành động liên quan.

Rủi ro tài chính:

Các rủi ro tài chính của GELEX bao gồm rủi ro về nguồn vốn và lãi suất. Định kỳ mỗi quý hoặc khi có các biến động lớn trên thị trường, GELEX thực hiện các phân tích và đánh giá tình hình thị trường tài chính, đồng thời tăng cường quản trị, giám sát tình hình thực hiện tại các đơn vị, các dự án bất động sản nhằm triển khai các giải pháp ứng phó rủi ro phù hợp để tối ưu về nguồn vốn và lãi suất.

Rủi ro thị phần:

Với thị trường trong nước, GELEX và các công ty thành viên chịu rủi ro từ việc cạnh tranh mạnh mẽ của các công ty trong và ngoài nước, thêm vào đó, các dòng sản phẩm mang thương hiệu quốc gia của GELEX cũng chịu rủi ro từ hàng giả, hàng nhái lưu hành trên thị trường, ảnh hưởng đến tình hình tiêu thụ sản phẩm và danh tiếng công ty. Với thị trường quốc tế, GELEX phải đối mặt với các quy định pháp luật, tiêu chuẩn kỹ thuật quốc tế chặt chẽ cũng như sự bảo hộ cho các doanh nghiệp nội địa tại từng thị trường. Đây cũng là cơ hội để GELEX liên tục nghiên cứu, cải tiến chất lượng sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh trong nước và đáp ứng nhu cầu tại các thị trường quốc tế.

Rủi ro đầu tư:

Với tầm nhìn trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, GELEX tập trung ứng phó rủi ro đầu tư bao gồm rủi ro biến động giá trị khoản đầu tư, rủi ro từ hợp tác đầu tư và rủi ro trong việc tìm kiếm các dự án mới. Việc ra quyết định liên quan đến hoạt động đầu tư của GELEX luôn được thực hiện dựa trên thông tin và thông qua hệ thống quản trị nội bộ về hoạt động đầu tư.

Rủi ro nhân sự:

Với mục tiêu xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao và đảm bảo sự phát triển bền vững, GELEX đối mặt với các rủi ro liên quan đến chất lượng nhân sự và nhân sự kế cận. Để ứng phó với các rủi ro này, GELEX chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp, phát triển môi trường làm việc năng động, triển khai các chương trình nhân sự kế cận, đồng thời, xây dựng các chương trình phúc lợi nhân viên, đẩy mạnh các chương trình đào tạo và văn hoá đổi mới sáng tạo trên toàn Hệ thống GELEX.

Rủi ro biến động giá nguyên vật liệu:

Hoạt động sản xuất kinh doanh của GELEX chịu ảnh hưởng trực tiếp từ biến động giá của các loại nguyên liệu đầu vào trên thị trường như đồng, nhựa và vật liệu xây dựng. Để quản trị rủi ro này, GELEX thường xuyên theo dõi các chỉ báo, chủ động thực hiện mua hàng linh hoạt thông qua các hợp đồng dài hạn hoặc sử dụng các công cụ tài chính. Bên cạnh đó, Tập đoàn chú trọng tối ưu hóa quy trình sản xuất, nâng cao tỷ lệ thu hồi nguyên liệu, quản trị hàng tồn kho khoa học và đa dạng hóa mạng lưới nhà cung cấp nhằm đảm bảo tính chủ động và tối ưu hóa chi phí đầu vào.

Văn hóa doanh nghiệp

3 Giá trị - 9 hành vi - Văn hóa cốt lõi của GELEX
UY TÍN

- Trung thực trong lời nói và hành động
- Tuân thủ nguyên tắc, quy tắc của tổ chức
- Chủ động nhận trách nhiệm và đưa ra giải pháp

HỢP LỰC

- Luôn ghi nhận sự tiến bộ, kết quả để tạo động lực cho đội nhóm
- Lắng nghe, chia sẻ và hỗ trợ đồng đội
- Hướng tới mục tiêu chung, đặt lợi ích tập thể lên trên lợi ích cá nhân

SÁNG TẠO

- Học hỏi liên tục
- Giải quyết công việc nhanh gọn, hiệu quả, thử nhanh và học nhanh hơn
- Ra quyết định dựa trên dữ liệu



Tại GELEX, văn hóa doanh nghiệp không chỉ được thể hiện qua những giá trị hay khẩu hiệu, mà được hiện thực hóa trong cách mỗi cán bộ nhân viên suy nghĩ, hành động và cùng nhau tạo ra giá trị mỗi ngày. Văn hóa chỉ thực sự có ý nghĩa khi trở thành chuẩn mực chung trong cách làm việc, trong tinh thần trách nhiệm và trong nỗ lực không ngừng để cải thiện hiệu quả hoạt động.

Từ tinh thần đó, GELEX khuyến khích mỗi cán bộ nhân viên luôn chủ động nhìn lại cách thức làm việc của mình với một câu hỏi đơn giản nhưng mang tính định hướng: “Hôm nay, chúng ta có thể làm điều gì tốt hơn?”. Tư duy cải tiến liên tục giúp mỗi cá nhân nâng cao kỷ luật, tối ưu quy trình, nâng cao hiệu quả công việc và ứng xử chuyên nghiệp hơn với đồng nghiệp, đối tác và khách hàng. Những thay đổi nhỏ, được duy trì bền bỉ qua thời gian, chính là nền tảng để xây dựng một tổ chức bản lĩnh, linh hoạt và hướng tới hiệu suất cao.

Đối với GELEX, việc thực hành văn hóa còn thể hiện ở tinh thần trách nhiệm với lời nói, sự chủ động trong hành động, tính minh bạch trong thông tin và sự hợp lực vì mục tiêu chung. Đó cũng là những phẩm chất làm nên bản sắc của con người GELEX: sẵn sàng nhận nhiệm vụ, chủ động đổi mới, dám chịu trách nhiệm và không ngừng nâng cao kết quả công việc.

Khi các giá trị văn hóa được thấm nhuần và thực hành nhất quán trong toàn tổ chức, GELEX không chỉ xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp và hiệu quả, mà còn tạo dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong dài hạn. Văn hóa vì thế trở thành nguồn lực nội sinh quan trọng, góp phần định hình bản sắc doanh nghiệp và thúc đẩy hành trình kiến tạo giá trị bền vững của GELEX.

Dự án văn hóa “Tôi Thay đổi”

Tháng 7/2025, GELEX khởi động sáng kiến văn hóa nội bộ mang tên “Tôi Thay Đổi” – một chương trình hướng tới thúc đẩy tinh thần tự nhìn nhận và cải tiến trong toàn tổ chức. Thay vì một chiến dịch truyền thông mang tính hình thức hay một chỉ đạo mang tính áp đặt, “Tôi Thay Đổi” được triển khai như một lời kêu gọi mỗi cán bộ nhân viên, từ lãnh đạo, quản lý đến từng cá nhân trong hệ thống, chủ động nhìn lại cách thức làm việc, cách ra quyết định, cách phối hợp với đồng đội và trách nhiệm đối với vai trò được giao.

Sau nửa năm triển khai, sáng kiến này đã từng bước tạo ra những chuyển biến tích cực trong môi trường làm việc. Những thay đổi tuy nhỏ nhưng thiết thực: các cuộc họp được chuẩn bị kỹ lưỡng hơn, quá trình ra quyết định trở nên rõ ràng và hiệu quả hơn, tinh thần lắng nghe trong quản lý được đề cao và sự chủ động trong công việc của các tập thể được nâng lên.

“Tôi Thay Đổi” vì vậy không chỉ dừng lại ở một dự án văn hóa, mà đang dần trở thành một phần trong cách thức làm việc và tư duy cải tiến liên tục của người GELEX.



Trọng tâm 3 – MÔI TRƯỜNG BỀN VỮNG

Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên

GELEX triển khai các hệ thống quản lý môi trường tại các đơn vị thành viên, kiểm soát chặt chẽ các yếu tố có thể ảnh hưởng đến hệ sinh thái như khí thải, nước thải, chất thải rắn và tiếng ồn. Các quy trình vận hành được chuẩn hóa nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật về môi trường, đồng thời giảm thiểu tối đa các tác động tiêu cực phát sinh trong quá trình sản xuất – kinh doanh.

Sử dụng tài nguyên hiệu quả

Tập đoàn và các CTTV chú trọng tối ưu hóa việc sử dụng năng lượng, nước và nguyên vật liệu trong toàn bộ chuỗi giá trị. Các giải pháp cải tiến kỹ thuật, quản trị vận hành và tự động hóa được áp dụng nhằm nâng cao hiệu suất sử dụng tài nguyên, giảm tiêu hao năng lượng và hạn chế phát thải, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả kinh tế gắn với trách nhiệm môi trường.

Giảm thiểu chất thải và thúc đẩy tái chế

Tập đoàn và các CTTV chú trọng tối ưu hóa việc sử dụng năng lượng, nước và nguyên vật liệu trong toàn bộ chuỗi giá trị. Các giải pháp cải tiến kỹ thuật, quản trị vận hành và tự động hóa được áp dụng nhằm nâng cao hiệu suất sử dụng tài nguyên, giảm tiêu hao năng lượng và hạn chế phát thải, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả kinh tế gắn với trách nhiệm môi trường.

Thống kê Quản lý tác động đến môi trường trong các lĩnh vực SXKD (Cập nhật sau khi có đủ mảng BĐS)

Lĩnh vực Thiết bị điện	2025	2024
Phát thải khí nhà kính (tấn CO2)	24.450	21.628
Quản lý nguyên vật liệu		
Tổng mức tiêu thụ các loại NVL chính (tấn)	110.345	91.284
Tỷ lệ NVL được tái chế (%)	0,19%	0,16%
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	44.947.829	39.074.394
Tiêu thụ nhiên liệu chính		
- Dầu Diesel (lít)	285.461	182.521
- LPG (tấn/năm)	1.388	1.993
- Nito lỏng (kg)	62.386	60.556
- Khí CNG (Sm3)	769.980	
Tiêu thụ nước		
Tổng lượng nước tiêu thụ (m3)	195.123	194.459
Tỷ lệ nước được tái chế và tái sử dụng (%)	3,7%	3,6%
Xử lý nước thải		
Lượng nước thải ra môi trường (m3)	123.990	104.525
Lượng nước thải được xử lý (m3)	105.741	90.064
Tỷ lệ nước thải tự xử lý (một số nhà máy nước thải được xử lý qua hệ thống xử lý tập trung của KCN)	85%	86%
Xử lý chất thải rắn		
Lượng chất thải được xử lý (tấn)	124.861	62.852
Trong đó, lượng chất thải nguy hại được xử lý (tấn)	13.634	9.602

Lĩnh vực Khu công nghiệp	2025	2024
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	13.487.097	12.940.331
Tiêu thụ nước		
Tiêu thụ nước cho hoạt động vận hành KCN	3.509.885	2.497.266
Tổng lượng nước sản xuất từ trạm cấp nước sạch tại các KCN (m3)	14.105.011	11.644.928
Xử lý nước thải		
Tổng lượng nước thải ra môi trường (m3)	10.653.871	8.816.077
Lượng nước thải được xử lý khi thải ra môi trường (m3)	10.653.871	8.742.819
Xử lý chất thải rắn		
Lượng chất thải được xử lý (tấn)	2.810	2.454
Trong đó, lượng chất thải nguy hại được xử lý (tấn)	2.241	1.856

Lĩnh vực Vật liệu xây dựng	2025	2024
Phát thải khí nhà kính (GHG)	689.045	682.574
Quản lý nguyên vật liệu		
Tổng mức tiêu thụ các loại NVL chính (tấn)	1.514.525	1.243.026
Tổng NVL được tái chế (tấn)	174.125	49.489
Tỷ lệ NVL được tái chế (%)	4,10%	4%
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	185.448.104	171.870.563
Dầu Diesel (lít)	13.777.294	19.260.387
Khí CNG (mmBTU)	3.636.313	3.302.912
Tiêu thụ nước		
Tổng lượng nước tiêu thụ (m3)	1.175.844	1.123.113
Lượng nước được tái chế và tái sử dụng (m3)	460.164	358.171
Xử lý nước thải		
Tổng lượng nước thải được xử lý (m3)	195.123	165.043
Lượng nước thải được xử lý khi thải ra môi trường (m3)	193.898	164.351
Tỷ lệ nước thải được xử lý (%)	99,40%	99,60%
Xử lý chất thải rắn		
Lượng chất thải được xử lý (tấn)	133.335	28.908
Trong đó, lượng chất thải nguy hại được xử lý (tấn)	1.751	1.862

Lĩnh vực cung cấp nước sạch	2025	2024
Phát thải khí nhà kính (GHG) (tấn CO2)	36.324,60	29.379
Sản xuất nước		
Tổng lược nước thô khai thác	138.476.977	117.324.265
Sản lượng nước sạch sản xuất (m³)	137.297.962	116.717.947
Sản lượng nước thương phẩm (m³)	136.817.663	116.392.481
Tỷ lệ thất thoát, thất thu nước (NRW) (%)	<5%	<5%
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	53.283.010	43.110.206
Dầu Diesel (lít)	14.240	7.650

Đổi mới công nghệ hướng tới tăng trưởng xanh

Đổi mới công nghệ là một trong những giải pháp trọng tâm để giảm thiểu tác động môi trường. GELEX ưu tiên đầu tư vào các dây chuyền sản xuất hiện đại, thân thiện với môi trường, đồng thời đầu tư cho R&D (nghiên cứu và phát triển) nhằm tạo ra các sản phẩm mới chất lượng, tiết kiệm năng lượng. GELEX khuyến khích khối thiết bị điện

Các nhà máy sản xuất trong hệ thống GELEX đa số đạt chứng chỉ ISO 14001 về hệ thống quản lý môi trường. Một số thương hiệu sản phẩm đạt chứng nhận quốc tế theo tiêu chí xanh và thân thiện môi trường như: CADIVI, Viglacera...

Với định hướng phát triển bền vững, GELEX cam kết tiếp tục nâng cao tiêu chuẩn quản trị môi trường, đồng hành cùng cộng đồng và các bên liên quan trong hành trình hướng tới một nền kinh tế xanh, có trách nhiệm và phát triển lâu dài.

Người GELEX bảo vệ môi trường

Tại các văn phòng làm việc của Tập đoàn GELEX và các CTTV trên toàn hệ thống, ý thức bảo vệ môi trường được cụ thể hóa thông qua việc xây dựng mô hình văn phòng xanh. Không chỉ góp phần tối ưu hóa việc sử dụng năng lượng và giảm chi phí vận hành, mô hình này còn tạo dựng một không gian làm việc hiện đại, thân thiện với môi trường, khơi gợi cảm hứng sáng tạo và nâng cao hiệu quả làm việc của đội ngũ nhân sự.

- Sử dụng hệ thống điều khiển các thiết bị điện, nước thông minh.
- Thực hiện theo dõi tiêu thụ điện năng hàng tháng chặt chẽ.
- Định kỳ làm vệ sinh thiết bị máy lạnh, tiết kiệm điện năng
- Duy tu, sửa chữa các hỏng hóc kịp thời để tránh tổn thất năng lượng cho hệ thống.
- Thay thế việc sử dụng các bình đun nước nóng cục bộ bằng việc sử dụng trung tâm cung cấp nước nóng tập trung, có sử dụng năng lượng mặt trời.

Đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp để quản lý và vận hành theo tiêu chuẩn mang lại hiệu quả cao về tiết kiệm năng lượng.

Trọng tâm 4 – XÃ HỘI BỀN VỮNG

Phát triển nguồn nhân lực bền vững

GELEX coi con người là tài sản quý nhất và là nền tảng của mọi thành công. Tập đoàn hướng đến xây dựng một môi trường nơi mỗi cá nhân được tôn trọng, trao quyền và khuyến khích phát huy tối đa năng lực. Thông qua các chương trình đào tạo, phát triển kỹ năng, quy hoạch nhân sự kế cận và lộ trình nghề nghiệp rõ ràng, GELEX tạo cơ hội để mỗi cán bộ nhân viên trưởng thành cùng sự phát triển của tổ chức.

GELEX cũng chú trọng xây dựng văn hóa làm việc tích cực, minh bạch, hợp

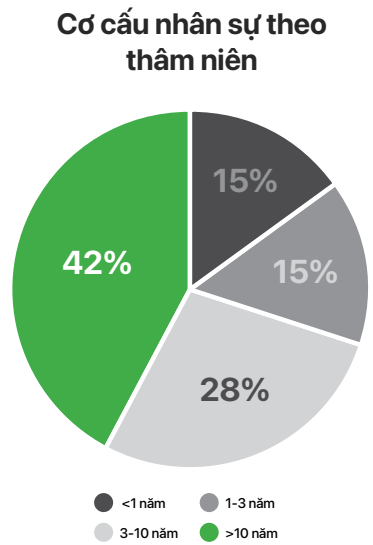
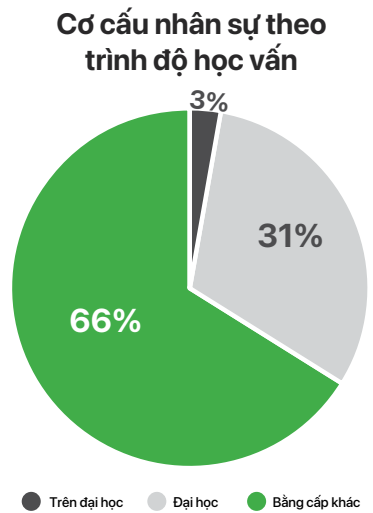
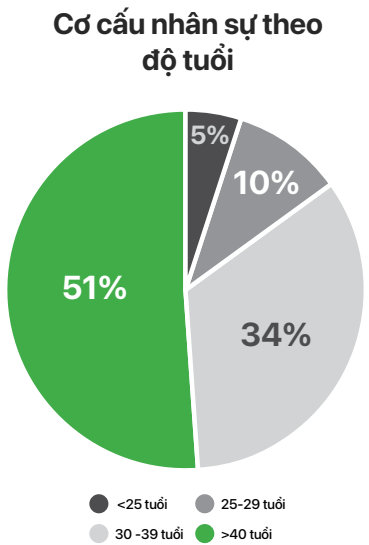
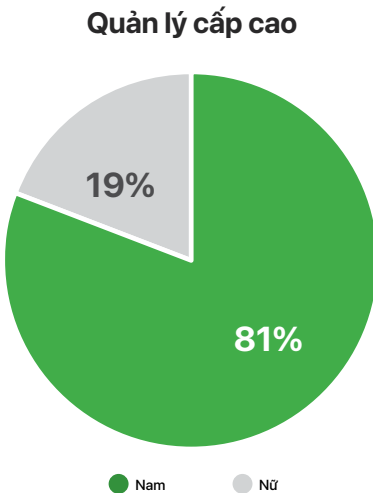
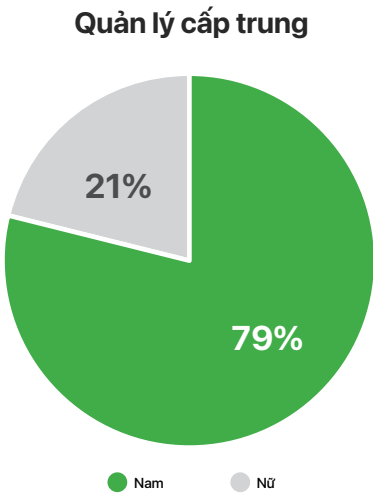
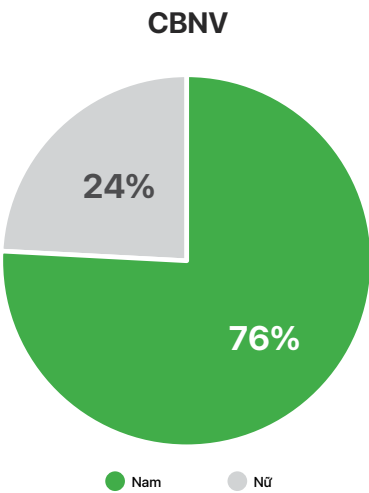
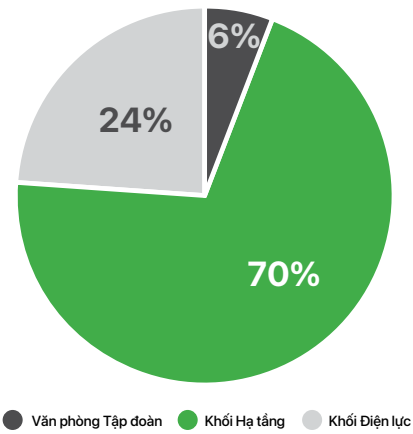
tác và đề cao tinh thần trách nhiệm. Việc phát triển con người không chỉ dừng ở kỹ năng chuyên môn, mà còn bao gồm tư duy đổi mới, năng lực giải quyết vấn đề và ý thức gắn kết với mục tiêu chung.

Với triết lý **“Con người là trung tâm”**, GELEX hướng tới xây dựng một đội ngũ vững mạnh, giàu bản lĩnh, giàu khát vọng – lực lượng sẽ đồng hành cùng Tập đoàn trên hành trình tăng trưởng dài hạn và bền vững.



Thống kê về nhân sự

Cơ cấu nhân sự theo đơn vị



Triết lý phát triển nhân sự

GELEX cam kết xây dựng một đội ngũ nhân sự chuyên nghiệp – đổi mới – trách nhiệm, đồng hành cùng doanh nghiệp trên hành trình phát triển dài hạn. GELEX không chỉ tuyển dụng nhân tài mà còn đầu tư vào việc đào tạo, bồi dưỡng và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy tốt nhất khả năng của mình.



Các nguyên tắc phát triển nguồn nhân lực

- Đào tạo & Phát triển:** Xây dựng hệ thống đào tạo toàn diện, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng lãnh đạo, giúp CBNV phát triển toàn diện.
- Cơ hội thăng tiến:** Định hướng rõ ràng lộ trình phát triển nghề nghiệp, tạo điều kiện để nhân viên có cơ hội thử sức ở những vị trí cao hơn, tăng cường trao quyền cho nhân sự trẻ.
- Văn hóa đổi mới sáng tạo:** Khuyến khích tư duy đổi mới, tinh thần dám nghĩ dám làm và đóng góp ý tưởng nhằm thúc đẩy sự phát triển chung.
- Phúc lợi & Đãi ngộ:** Xây dựng chính sách lương thưởng cạnh tranh, chế độ đãi ngộ hấp dẫn, đảm bảo môi trường làm việc công bằng và tôn trọng.
- Gắn kết & Đồng hành:** Tạo dựng một môi trường làm việc gắn kết, nơi mọi nhân viên đều cảm thấy tự hào và có động lực cống hiến.

Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững

GELEX xác định nguồn nhân lực là một trong những trụ cột của phát triển bền vững và năng lực cạnh tranh dài hạn. Trong bối cảnh chuyển đổi xanh và chuyển đổi số, Tập đoàn kiên định định hướng đầu tư vào con người nhằm củng cố năng lực điều hành hệ thống và gia tăng giá trị cho các CTTV có vai trò dẫn dắt.

Tuyển dụng & phát triển nguồn nhân lực chiến lược

Năm 2025, GELEX tập trung kiện toàn đội ngũ lãnh đạo và nhân sự chủ chốt tại các CTTV, đồng thời nâng cao năng lực quản trị tại cấp Tập đoàn. Công tác tuyển dụng được triển khai linh hoạt, tăng cường ứng dụng công nghệ và mở rộng nguồn ứng viên chất lượng cao. Tỷ lệ nhân sự tuyển mới năm 2025 đạt 17,8%.

Dự án “GELEX Kết nối” được khởi động với lộ trình 10 năm (2025–2035), thiết lập hợp tác chiến lược với các tổ chức đào tạo uy tín trong nước và quốc tế nhằm xây dựng nguồn nhân lực kế cận có năng lực chuyên môn, tư duy quốc tế và khả năng thích ứng cao.

Phát triển năng lực & tổ chức học tập

Chính sách đào tạo được triển khai theo khung năng lực, bao gồm đào tạo hội nhập, chuyên môn, kỹ năng và lãnh đạo. Hoạt động đào tạo kết hợp đa hình thức (trực tiếp, trực tuyến, đào tạo tại chỗ), gắn với đánh giá hiệu suất và lộ trình phát triển nghề nghiệp.

GELEX ưu tiên phát triển năng lực quản lý, kỹ năng số và ứng dụng công nghệ, từng bước xây dựng mô hình tổ chức học tập, đáp ứng yêu cầu tăng trưởng bền vững. Đặc biệt, Ban lãnh đạo GELEX cam kết **“không giới hạn ngân sách cho đào tạo”**. Khi học tập trở thành một phần trong đời sống doanh nghiệp, đó chính là động lực để GELEX bước tiếp trên con đường hiện thực hóa khát vọng 2030.



Bảng thống kê về hoạt động đào tạo

Hạng mục	2025	2024
Tổng số khóa đào tạo	849	662
Tổng số giờ đào tạo	86.183	126.124
a. Cho cấp lãnh đạo	7.454	21.107
b. Cho cấp nhân viên	78.729	110.666
Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm	10	15
a. Cho cấp lãnh đạo	8	25
b. Cho cấp nhân viên	10	15
Tổng số lượt tham gia đào tạo	16.836	13.231
a. Cho cấp lãnh đạo	1.664	1.859
b. Cho cấp nhân viên	15.172	11.635
Tổng số chi phí chi cho đào tạo (đồng)	27.353.721.941	21.501.363.882

Đãi ngộ, gắn kết và đa dạng nguồn nhân lực

Chính sách đãi ngộ được xây dựng theo nguyên tắc công bằng, cạnh tranh và gắn với hiệu quả kinh doanh. Trong năm 2025, một số CTTV triển khai đánh giá giá trị công việc, cập nhật khung lương theo chuẩn thị trường và áp dụng mô hình lương 3P, tăng cường minh bạch và liên kết hiệu suất với thu nhập.

Điều kiện làm việc, an toàn lao động và chăm sóc sức khỏe thể chất – tinh thần tiếp tục được chú trọng. GELEX đảm bảo cơ hội phát triển bình đẳng cho người lao động; tỷ lệ nữ trong tổng lao động và trong đội ngũ quản lý/HĐQT tiếp tục được cải thiện. Tỷ lệ nghỉ việc trong năm 2025 toàn hệ thống là 9,8%, giảm đáng kể so với năm 2024.

Văn hóa & quản trị nhân sự dựa trên dữ liệu



Dự án “Tôi thay đổi” là điểm nhấn chiến lược nhằm định hình một “DNA văn hóa” mới, đó là thích ứng nhanh, vận hành hiệu suất cao và nuôi dưỡng tinh thần đổi mới từ bên trong.

Dự án Văn hóa doanh nghiệp “Tôi thay đổi” được triển khai nhằm xây dựng tổ chức thích ứng nhanh và hiệu suất cao. Song song đó, hệ thống quản trị nhân sự iHRP với 13 phân hệ đã được vận hành toàn hệ thống, tạo nền tảng dữ liệu tập trung, nâng cao minh bạch và hiệu quả quản trị.

Thông qua các chính sách và chương trình trên, GELEX từng bước củng cố nền tảng nhân lực bền vững, góp phần nâng cao chất lượng quản trị, hiệu quả hoạt động và giá trị dài hạn của Tập đoàn.

Trách nhiệm xã hội

Bền bỉ với sứ mệnh vì cộng đồng

Đối với GELEX, trách nhiệm cộng đồng không đơn thuần là những chương trình sẽ chia, mà là một triết lý phát triển gắn liền với bản chất của một doanh nghiệp muốn đồng hành cùng sự thịnh vượng của đất nước.

GELEX tin rằng sự thành công chỉ thực sự trọn vẹn khi những giá trị tạo ra lan tỏa sâu rộng đến cộng đồng, giúp cuộc sống của người dân trở nên tốt đẹp hơn. Vì vậy, trong nhiều năm qua, GELEX kiên trì thực hiện những hành động thiết thực: nâng cao chất lượng y tế thông qua hỗ trợ trang thiết bị, cải tạo không gian khám chữa bệnh; đồng hành cùng giáo dục bằng các chương trình học bổng và cải thiện cơ sở vật chất trường học; chăm lo an sinh cho trẻ em, người già, bệnh nhân khó khăn; và chung tay hỗ trợ những địa phương chịu thiên tai, biến cố.



Ngày 16/12/2025, trong khuôn khổ Giải thưởng Human Act Prize 2025 - Giải thưởng Hành động vì Cộng đồng, Dự án Cải tạo trung tâm Cấp cứu và Trung tâm Đột quỵ Bệnh viện Bạch Mai của Tập đoàn GELEX được vinh danh tại hạng mục “Dự án kịp thời”, ghi nhận các sáng kiến phản ứng hiệu quả trước những vấn đề cấp thiết, và tinh thần sẵn sàng dấn thân vì cộng đồng.

Xuất phát từ nhu cầu cấp thiết là hai trung tâm y tế đầu ngành (Trung tâm Đột quỵ và Trung tâm Cấp cứu A9 - Bệnh viện Bạch Mai) luôn phải gồng mình đối diện với tình trạng quá tải nghiêm trọng, dự án của Tập đoàn GELEX đã kịp thời góp phần nâng cao năng lực cấp cứu, giúp hàng ngàn người bệnh giành lại sự sống mỗi năm.

Suốt thời gian qua, GELEX đầu tư cho trách nhiệm cộng đồng một cách nghiêm túc, bền bỉ và dài hạn. Tinh thần sẽ chia sẽ vượt ra khỏi phạm vi của một dự án cụ thể, hình thành một hệ giá trị chung, đủ sức lan tỏa và tạo động lực để nhiều chủ thể khác cùng tham gia. Điều này nhất quán với con đường mà GELEX theo đuổi: Giá trị được tạo ra trong hoạt động kinh doanh không khép kín trong doanh nghiệp, mà được trao cho xã hội, bằng niềm tin vào sự nhân ái, sẽ chia và bằng hành động thiết thực.



Sản phẩm hướng đến xã hội

Bên cạnh việc đầu tư vào các lĩnh vực hoạt động kinh doanh mang lại lợi nhuận và dòng tiền ổn định, GELEX và các đơn vị thành viên còn chú trọng nghiên cứu, phát triển và đưa ra thị trường các sản phẩm đáp ứng nhu cầu xã hội.

Năm 2025, VIGLACERA đã hoàn thành 8.000 căn nhà xã hội. Con số này tương đương 8% tổng số căn hoàn thành trên cả nước trong 2025. Tại Hà Nội, hai dự án nhà xã hội của VGC mới ra mắt năm ngoái gồm Thăng Long Green City và khu nhà xã hội tập trung Tiên Dương Park City ở khu vực Đông Anh. Tổng nguồn cung hai dự án đạt 4.700 căn hộ, góp phần giải quyết nơi an cư cho gần 18.000 người.

Năm 2026, đơn vị đã chuẩn bị quỹ đất sạch để đầu tư 10.000 căn nhà xã hội và nhà ở cho công nhân. Các khu đất này tập trung ở nhiều địa phương như Hà Nội, Quảng Ninh, Bắc Ninh, Phú Thọ, Ninh Bình...



Phối cảnh nhà ở xã hội Tiên Dương 1

Các dự án nhà ở xã hội của VIGLACERA hướng tới người thu nhập thấp nhưng vẫn đảm bảo chất lượng sống. Căn hộ được thiết kế hợp lý, hài hòa với cảnh quan, sử dụng vật liệu xây dựng đồng bộ do chính các đơn vị trong hệ thống sản xuất với chi phí tối ưu và thân thiện với môi trường. Đồng thời, VIGLACERA luôn cam kết với khách hàng về chất lượng thi công, hạ tầng dịch vụ, môi trường sống và tiến độ bàn giao.

Ngoài ra, nhà máy nước sạch Sông Đà đang tiếp tục đầu tư xây dựng để nâng công suất cung cấp nước sạch lên 600.000 m3/ngày đêm nhằm đáp ứng thêm nhu cầu sử dụng nước sạch của người dân Hà Nội. Trong quá trình vận hành, Nhà máy luôn được bảo trì sửa chữa thường xuyên để đảm bảo cấp nước an toàn cũng như chất lượng nguồn nước đầu ra.

Đồng hành cùng sự phát triển của địa phương

Tại các địa bàn sản xuất – kinh doanh, GELEX luôn chú trọng thực hiện trách nhiệm xã hội, góp phần tạo việc làm cho lao động địa phương, thúc đẩy phát triển kinh tế và hỗ trợ xây dựng hạ tầng cộng đồng.

Bên cạnh đó, GELEX và các công ty thành viên thường xuyên triển khai các hoạt động an sinh xã hội, qua đó góp phần lan tỏa giá trị nhân văn và phát triển cộng đồng bền vững.

06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

114 Báo cáo của ban tổng giám đốc

116 Báo cáo kiểm toán độc lập

118 Bảng cân đối kế toán hợp nhất

124 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

126 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (gọi tắt là “Công ty”) đệ trình báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025.

Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban Kiểm toán

Các thành viên của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban kiểm toán Công ty trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị	
Ông Nguyễn Trọng Hiền	Chủ tịch
Ông Lương Thanh Tùng	Phó Chủ tịch
Ông Lê Bá Thọ	Phó Chủ tịch
Ông Đậu Minh Lâm	Thành viên độc lập
Bà Nguyễn Thị Minh Giang	Thành viên độc lập (bổ nhiệm ngày 27 tháng 3 năm 2025)
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Thành viên (miễn nhiệm ngày 27 tháng 3 năm 2025)
Ban Tổng Giám đốc	
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Hoàng Long	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Trọng Trung	Phó Tổng Giám đốc
Ông Lê Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc
Ủy ban Kiểm toán	
Ông Đậu Minh Lâm	Chủ tịch
Ông Lương Thanh Tùng	Thành viên

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Công ty và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

(Theo Giấy ủy quyền số 21/2024/GELEX/GUQ-TGD
ngày 06 tháng 6 năm 2024)

Ngày 03 tháng 3 năm 2026

Báo cáo Kiểm toán Độc lập

Kính gửi: Các Cổ đông
Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 03 tháng 3 năm 2026, từ trang 05 đến trang 83, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

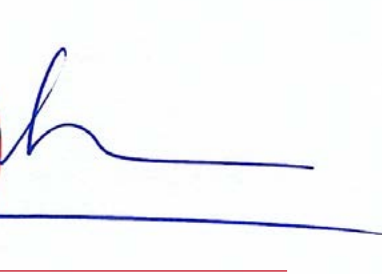
Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

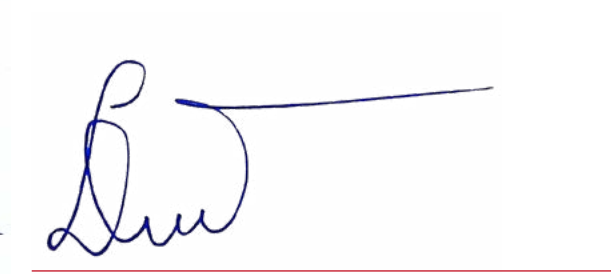
Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.





Khúc Thị Lan Anh
Phó Tổng Giám đốc

Đinh Văn Điền
Kiểm toán viên

*Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 0036-2023-001-1*
CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIỆT NAM

*Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 5668-2023-001-1*

*Ngày 03 tháng 3 năm 2026
Hà Nội, CHXHCN Việt Nam*

Bảng cân đối kế toán hợp nhất

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A.	TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		39.414.126.385.838	22.828.907.651.783
I.	Tiền và các khoản tương đương tiền	110	6	8.659.541.542.782	4.074.201.905.889
1.	Tiền	111		3.300.072.421.287	2.033.549.142.307
2.	Các khoản tương đương tiền	112		5.359.469.121.495	2.040.652.763.582
II.	Đầu tư tài chính ngắn hạn	120	7	9.967.194.691.272	5.042.691.984.219
1.	Chứng khoán kinh doanh	121		7.425.638.789.063	4.547.632.976.936
2.	Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122		(137.184.567.815)	(23.975.524.800)
3.	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		2.678.740.470.024	519.034.532.083
III.	Các khoản phải thu ngắn hạn	130		4.996.929.157.208	4.037.190.024.768
1.	Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	8	2.494.564.240.752	2.335.783.771.095
2.	Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	9	1.296.315.799.500	1.211.916.380.704
3.	Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	10	549.950.000.000	115.075.000.000
4.	Phải thu ngắn hạn khác	136	11	1.212.984.853.411	865.367.477.127
5.	Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	12	(556.885.736.455)	(490.952.604.158)
IV.	Hàng tồn kho	140	13	14.454.964.441.243	8.684.599.751.876
1.	Hàng tồn kho	141		14.701.100.664.449	8.879.344.974.669
2.	Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(246.136.223.206)	(194.745.222.793)
V.	Tài sản ngắn hạn khác	150		1.335.496.553.333	990.223.985.031
1.	Chi phí trả trước ngắn hạn	151	14	79.095.047.659	69.011.887.537
2.	Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		1.225.058.506.312	873.267.399.664
3.	Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	24	31.342.999.362	47.944.697.830

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
B.	TÀI SẢN DÀI HẠN	200		34.178.464.517.829	30.953.410.567.039
I.	Các khoản phải thu dài hạn	210		2.246.261.866.399	1.409.059.267.857
1.	Phải thu dài hạn của khách hàng	211		9.387.653.743	10.411.001.970
2.	Phải thu về cho vay dài hạn	215	10	998.590.640.648	1.105.072.486.247
3.	Phải thu dài hạn khác	216	11	1.319.346.398.931	293.575.779.640
4.	Dự phòng phải thu dài hạn	219	12	(81.062.826.923)	-
II.	Tài sản cố định	220		13.017.056.906.267	13.871.952.908.898
1.	Tài sản cố định hữu hình	221	15	12.100.558.521.237	12.977.156.707.324
	- Nguyên giá	222		25.607.025.805.364	24.646.495.917.659
	- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(13.506.467.284.127)	(11.669.339.210.335)
2.	Tài sản cố định thuê tài chính	224	16	274.223.258.884	288.113.524.418
	- Nguyên giá	225		284.562.354.070	335.805.927.142
	- Giá trị hao mòn lũy kế	226		(10.339.095.186)	(47.692.402.724)
3.	Tài sản cố định vô hình	227	17	642.275.126.146	606.682.677.156
	- Nguyên giá	228		1.010.359.841.452	832.837.065.815
	- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(368.084.715.306)	(226.154.388.659)
III.	Bất động sản đầu tư	230	18	3.307.729.293.069	2.516.202.371.393
	- Nguyên giá	231		15.893.669.481.810	13.989.083.012.792
	- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(12.585.940.188.741)	(11.472.880.641.399)

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

	TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
IV.	Tài sản dở dang dài hạn	240		9.979.449.166.811	7.928.773.368.011
1.	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	19	9.979.449.166.811	7.928.773.368.011
V.	Đầu tư tài chính dài hạn	250		3.209.901.113.256	2.989.757.831.904
1.	Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252	20	2.947.158.634.034	2.855.791.356.282
2.	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	20	328.710.084.458	133.427.689.404
3.	Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	20	(69.095.905.236)	(1.213.513.782)
4.	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255	7	3.128.300.000	1.752.300.000
VI.	Tài sản dài hạn khác	260		2.418.066.172.027	2.237.664.818.976
1.	Chi phí trả trước dài hạn	261	14	1.238.393.798.572	1.013.964.689.527
2.	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	31	215.571.617.150	160.892.490.195
3.	Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn	263		4.846.963.656	4.834.503.690
4.	Lợi thế thương mại	269	21	959.253.792.649	1.057.973.135.564
	TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)	270		73.592.590.903.667	53.782.318.218.822

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

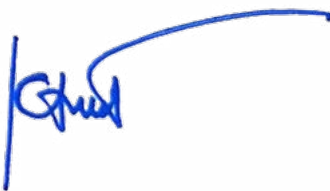
Đơn vị: VND

	NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
C.	NỢ PHẢI TRẢ	300		43.418.985.730.105	30.524.357.681.876
I.	Nợ ngắn hạn	310		21.795.269.254.235	16.997.351.937.504
1.	Phải trả người bán ngắn hạn	311	22	3.144.843.770.657	3.151.508.613.208
2.	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	23	2.025.785.525.588	2.212.822.297.841
3.	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	24	1.275.111.768.183	660.744.642.058
4.	Phải trả người lao động	314		634.160.047.810	487.323.108.150
5.	Chi phí phải trả ngắn hạn	315	25	1.469.960.741.162	1.254.263.133.281
6.	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	26	186.105.152.042	56.718.828.412
7.	Phải trả ngắn hạn khác	319	27	515.622.802.585	555.313.672.524
8.	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	28	12.168.371.064.316	8.239.063.820.719
9.	Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	29	87.613.045.398	111.981.052.448
10.	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	30	287.695.336.494	267.612.768.863
II.	Nợ dài hạn	330		21.623.716.475.870	13.527.005.744.372
1.	Người mua trả tiền trước dài hạn	332	23	-	214.545.803.726
2.	Chi phí phải trả dài hạn	333	25	204.221.139.971	251.035.156.891
3.	Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336	26	3.219.502.199.358	3.095.003.971.505
4.	Phải trả dài hạn khác	337	27	129.070.377.619	84.046.142.084
5.	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	28	16.668.389.829.851	8.306.581.259.300
6.	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341	31	760.429.842.862	630.632.267.480
7.	Dự phòng phải trả dài hạn	342	29	277.449.980.475	515.637.096.063
8.	Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343	32	364.653.105.734	429.524.047.323

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (Tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025 Đơn vị: VND

NGUỒN VỐN		Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
D.	VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		30.173.605.173.562	23.257.960.536.946
I.	Vốn chủ sở hữu	410	33	30.136.536.048.713	23.218.978.324.106
1.	Vốn góp của chủ sở hữu	411		9.023.989.480.000	8.594.297.930.000
	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		9.023.989.480.000	8.594.297.930.000
2.	Thặng dư vốn cổ phần	412		662.912.856.719	663.003.856.719
3.	Vốn khác của chủ sở hữu	414		77.388.963.577	77.388.963.577
4.	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417		23.084.229.162	14.587.980.358
5.	Quỹ đầu tư phát triển	418		728.051.877.964	655.599.859.290
6.	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		7.263.827.855.875	3.952.152.891.868
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		2.954.964.475.854	2.320.854.947.952
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	421b		4.308.863.380.021	1.631.297.943.916
7.	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	429		12.357.280.785.416	9.261.946.842.294
II.	Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		37.069.124.849	38.982.212.840
1.	Nguồn kinh phí đã hình thành tài sản cố định	432		37.069.124.849	38.982.212.840
	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	440		73.592.590.903.667	53.782.318.218.822


Phương Kim Trung
Người lập biểu


Hoàng Hưng
Kế toán trưởng


Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 03 tháng 3 năm 2026

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

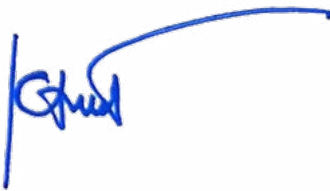
Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	35	39.908.172.858.988	34.060.209.909.943
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	35	395.644.708.035	307.904.496.970
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10	35	39.512.528.150.953	33.752.305.412.973
4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	11	36	31.095.988.159.301	26.990.119.882.838
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20		8.416.539.991.652	6.762.185.530.135
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	38	1.256.994.690.064	1.500.290.822.832
7. Chi phí tài chính	22	39	1.770.034.468.774	1.689.902.579.272
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		1.197.930.304.353	1.077.046.187.606
8. Phần lãi trong công ty liên kết	24	20	131.868.584.125	37.000.292.212
9. Chi phí bán hàng	25	40	1.428.321.098.446	1.278.637.559.756
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	40	2.067.782.053.064	1.750.292.537.425
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30=20+(21-22)+24-(25+26))	30		4.539.265.645.557	3.580.643.968.726

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
12. Thu nhập khác	31	41	155.786.678.260	152.427.320.788
13. Chi phí khác	32		74.061.805.832	120.237.991.157
14. Lợi nhuận khác (40=31-32)	40		81.724.872.428	32.189.329.631
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50		4.620.990.517.985	3.612.833.298.357
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	42	1.588.711.637.272	953.319.064.018
17. Chi phí/(thu nhập) thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	42	76.156.552.378	(9.816.234.355)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	60		2.956.122.328.335	2.669.330.468.694
Trong đó:				
Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		1.477.891.529.178	1.631.297.943.916
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		1.478.230.799.157	1.038.032.524.778
19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	43	1.638	1.747


Phương Kim Trung
Người lập biểu


Hoàng Hưng
Kế toán trưởng


Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 03 tháng 3 năm 2026

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

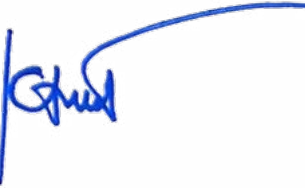
Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	4.620.990.517.985	3.612.833.298.357
2. Điều chỉnh cho các khoản:			
Khấu hao và hao mòn tài sản cố định, bất động sản đầu tư và lợi thế thương mại phân bổ	02	3.238.078.243.384	2.934.918.118.267
Các khoản dự phòng	03	(86.027.159.216)	(21.289.506.631)
(Lãi)/lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	(15.231.605.245)	5.183.816.867
Lãi từ hoạt động đầu tư	05	(428.669.351.438)	(1.246.284.795.621)
Chi phí lãi vay và trái phiếu phát hành	06	1.216.892.288.525	1.100.676.807.059
Các khoản điều chỉnh khác	07	(46.753.250.684)	40.000.000.000
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	8.499.279.683.311	6.426.037.738.298
Tăng các khoản phải thu	09	(1.143.215.363.133)	(507.501.795.597)
Tăng hàng tồn kho	10	(1.105.141.244.933)	(344.031.235.813)
(Giảm)/tăng các khoản phải trả (Không kể thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	(421.886.287.665)	26.473.246.771
(Tăng)/giảm chi phí trả trước	12	(224.221.538.066)	58.256.335.726
Tăng chứng khoán kinh doanh	13	(2.878.005.812.127)	(1.162.400.685.166)
Tiền lãi vay đã trả	14	(1.134.551.901.871)	(1.091.718.637.500)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(943.148.381.695)	(783.336.432.647)
Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(102.889.514.775)	(112.547.885.188)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	546.219.639.046	2.509.230.648.884
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
1. Tiền chi mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21	(5.837.247.913.796)	(3.835.108.918.911)
2. Tiền thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22	34.802.451.550	2.557.335.618

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Năm nay	Năm trước
3. Tiền chi cho vay, mua công cụ nợ của đơn vị khác	23	(4.941.056.755.083)	(1.288.087.624.787)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	2.429.912.662.741	1.312.198.406.821
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	(2.353.047.744.272)	(340.138.601.733)
6. Tiền thu hồi đầu tư vốn vào đơn vị khác	26	5.264.353.112.500	2.934.816.146.261
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	385.546.660.817	247.177.567.346
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư	30	(5.016.737.525.543)	(966.585.689.385)
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31	1.052.227.700.000	84.031.600.000
2. Tiền thu từ đi vay	33	38.751.366.184.674	26.855.704.705.799
3. Tiền trả nợ gốc vay	34	(28.322.218.400.919)	(27.136.265.415.448)
4. Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35	(75.524.130.779)	(68.564.302.363)
5. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(2.356.843.595.174)	(521.805.682.107)
Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào)/từ hoạt động tài chính	40	9.049.007.757.802	(786.899.094.119)
Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)	50	4.578.489.871.305	755.745.865.380
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	4.074.201.905.889	3.312.661.845.659
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	6.849.765.588	5.794.194.850
Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60+61)	70	8.659.541.542.782	4.074.201.905.889







Phương Kim Trung
Người lập biểu

Hoàng Hưng
Kế toán trưởng

Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 03 tháng 3 năm 2026

Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất



Quét mã QR code để xem bản đầy đủ Thuyết minh Báo cáo tài chính kiểm toán 2025 của GELEX.

Phần thuyết minh đầy đủ của Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2025 của CTCP Tập đoàn GELEX được công bố thông tin theo quy định và đăng tải trên website của Công ty (<https://gelex.vn/wp-content/uploads/2026/03/20260303-GEX-BCTC-hop-nhat-nam-2025.pdf>).

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY



Nguyễn Văn Tuấn
Tổng Giám đốc

Ngày 22 tháng 03 năm 2026

Phụ lục 01– Chi tiết tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Thời điểm tăng vốn	Vốn điều lệ sau khi tăng (triệu đồng)	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
Khi cổ phần hóa	1.400.000			Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 01 tháng 12 năm 2010.
Tháng 8/2015	1.550.000	150.000	Phát hành riêng lẻ cho Công ty Cổ phần Chứng khoán Bản Việt	- Nghị quyết ĐHCĐ số 215/TBĐVN/NQ-ĐHCĐ ngày 26/6/2015; - Công văn số 4667/UBCK-QLPH ngày 27/7/2015 về việc chào bán cổ phiếu riêng lẻ; - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 3 ngày 16/9/2015.
Tháng 1/2017	2.320.000	770.000	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	- Nghị quyết ĐHCĐ số 27/TBĐVN/NQ-ĐHCĐ ngày 01/08/2016; - Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 60/GCN-UBCK ngày 04/10/2016; - Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 6 ngày 21/02/2017.
Tháng 7/2017	2.668.000	348.000	Phát hành tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu	- Nghị quyết số 21/GELEX/NQ-ĐHCĐ ngày 25/04/2017; - Công văn số 5015/UBCK-QLCB ngày 18/07/2017 về báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn VCSH của TCT cổ phần thiết bị điện Việt Nam; - Giấy CNĐKKD số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 7 ngày 23/08/2017.
Tháng 06/2018	3.388.000	720.000	Phát hành cổ phiếu để thực hiện chứng quyền lần 1	- Nghị quyết ĐHCĐ bất thường năm 2016 số 27/TBĐVN/NQ – ĐHCĐ ngày 01/08/2016; - Nghị quyết HĐQT số 09/2018/GELEX/HĐQT – NQ ngày 14/05/2018; - Nghị quyết HĐQT số 14/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 28/06/2018.
Tháng 8/2018	4.065.600	677.600	Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	- Nghị quyết ĐHCĐ số 08/GELEX/NQ – ĐHCĐ ngày 27/04/2018; - Nghị quyết HĐQT số 17/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 17/07/2018; - Nghị quyết HĐQT số 24/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 23/08/2018.

Phụ lục 01– Chi tiết tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu (tiếp theo)

Thời điểm tăng vốn	Vốn điều lệ sau khi tăng (triệu đồng)	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
Tháng 6/2019	4.245.600	180.000	Phát hành cổ phiếu để thực hiện chứng quyền lần 2	- Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường năm 2016 số 27/TBĐVN/NQ – ĐHĐCĐ ngày 01/08/2016; - Nghị quyết HĐQT số 13/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 03/05/2019; - Nghị quyết HĐQT số 16/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 19/06/2019.
Tháng 9/2019	4.882.440	636.840	Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 11/GELEX/NQ – ĐHĐCĐ ngày 19/04/2019; - Nghị quyết HĐQT số 22/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 22/07/2019; - Nghị quyết HĐQT số 25/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 04/09/2019.
Tháng 7/2021	7.811.904	2.929.464	Phát hành cho CDHH	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 06/2020/GELEX/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/12/2020; - Nghị quyết HĐQT số 03/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 05/02/2021; - Nghị quyết HĐQT số 30/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 19/07/2021.
Tháng 12/2021	8.514.957	703.053	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2021/GELEX/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/6/2021; - Nghị quyết HĐQT số 42/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 18/10/2021; - Nghị quyết HĐQT số 50/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 6/12/2021.
Tháng 9/2024	8.594.297	79.340	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 02/2024/GELEX/NQ-ĐHĐCĐ ngày 28/03/2024; - Nghị quyết HĐQT số 18/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 23/04/2024; - Nghị quyết HĐQT số 25/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 26/06/2024; - Nghị quyết HĐQT số 29/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 17/07/2024.
Tháng 5/2025	9.023.989	429.692	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức tỷ lệ 5% (20:1)	- Nghị quyết HĐQT số 14/2025/GELEX/NQ-HĐQT ngày 15/04/2025; - Nghị quyết HĐQT số 15/2025/GELEX/NQ-HĐQT ngày 15/04/2025; - Nghị quyết HĐQT số 17/2025/GELEX/NQ-HĐQT ngày 25/04/2025; - Nghị quyết HĐQT số 21/2025/GELEX/NQ-HĐQT ngày 22/05/2025.