

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2025
CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ KỸ THUẬT MOBIFONE

Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone (MobiFone Service).
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0102636299 do Phòng Đăng ký Kinh doanh – Sở Kế hoạch và Đầu tư Hà Nội cấp lần đầu ngày 28/01/2008, đăng ký thay đổi lần thứ 15 ngày 14/03/2024.
- Vốn điều lệ: 70.629.790.000 VNĐ (*Bằng chữ: Bảy mươi tỷ, sáu trăm hai mươi chín triệu, bảy trăm chín mươi nghìn đồng*).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 70.629.790.000 VNĐ (*Bằng chữ: Bảy mươi tỷ, sáu trăm hai mươi chín triệu, bảy trăm chín mươi nghìn đồng*).
- Địa chỉ: Tầng 3 tòa nhà TTC số 19 Duy Tân, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy, thành phố Hà Nội, Việt Nam.
- Điện thoại: 024.3772.6966. Fax: 024.3772.6989.
- Website: www.mobifoneservice.com.vn.
- Mã cổ phiếu (nếu có): MFS.

Quá trình hình thành và phát triển

Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone (MobiFone Service) tiền thân là Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Mạng và Thông tin di động (MobiTechs) được thành lập ngày 28/01/2008 với mục đích tập trung sức mạnh nguồn vốn huy động được từ các cổ đông sáng lập để kinh doanh các dịch vụ thuộc lĩnh vực viễn thông và công nghệ thông tin. Năm cổ đông sáng lập, bao gồm:

- + Tập đoàn Bưu chính Viễn thông Việt Nam (VNPT)
- + Công ty Thông tin Di động (VMS nay được đổi tên thành Tổng công ty Viễn thông MobiFone)
- + Công ty Trách nhiệm hữu hạn Thiên Việt



+ Công ty Tài chính Trách nhiệm hữu hạn Một thành viên Bưu điện

+ Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Viễn thông (TST)

- Giai đoạn năm 2008 – 2015:

+ Năm 2008 - 2009, Công ty đã xây dựng 152 trạm phát sóng BTS để phục vụ hoạt động cho thuê cơ sở Hạ tầng.

+ Năm 2009, Công ty bắt đầu tham gia thị trường về lĩnh vực giải đáp Chăm sóc khách hàng và thực hiện chiến lược phát triển dịch vụ toàn quốc. Công ty đã từng bước xây dựng hệ thống mạng lưới nội bộ trải dài từ Bắc vào Nam với trụ sở chính tại Phòng 4 tầng 12 Tòa nhà Harec, số 4A Láng Hạ, Thành Công, Ba Đình, Hà Nội. Hệ thống sản phẩm, dịch vụ giải đáp chăm sóc khách hàng gồm 06 chi nhánh được xây dựng tại các tỉnh gồm: Hà Nội, Tp Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Cần Thơ, Hải Phòng, Đồng Nai.

+ Ngày 22/06/2012, Công ty MobiFone Service chính thức trở thành Công ty đại chúng.

+ Năm 2014, Công ty triển khai hệ thống Contact Center tập trung tại Hà Nội và TP HCM. Đầu tư 300 tuyến Viba cho thuê.

+ Ngày 16/05/2014, Công ty chính thức đổi tên thành Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.

+ Tháng 9/2015, Công ty chuyển địa điểm về tầng 3 tòa nhà TTC số 19 Duy Tân, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội, Việt Nam. Đầu tư nâng cấp hệ thống Văn phòng làm việc hiện đại tiện nghi.

- Năm 2016:

+ Công ty tổ chức phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu nhằm tăng vốn điều lệ trên cơ sở Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2016. Sau khi chào bán, số cổ phần đang lưu hành của Công ty được điều chỉnh tăng từ 6.000.000 cổ phần lên 6.141.792 cổ phần.

+ Thành lập Trung tâm Xử lý khủng hoảng truyền thông SMCC trực thuộc Chi nhánh Hà Nội.

+ Là công ty đạt “Doanh nghiệp văn hóa tiên phong thế kỷ 21” do Thời báo doanh nhân trao tặng.

- Năm 2017:

+ Công ty thực hiện phát hành cổ phiếu để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu. Sau khi phát hành, số cổ phần đang lưu hành được điều chỉnh tăng từ 6.141.792 cổ phần lên 7.062.979 cổ phần.

+ Được Tổng công ty viễn thông MobiFone khen thưởng “Tập thể lao động xuất

sắc năm 2017”.

- Năm 2018 - 2020:

- + Đánh dấu 10 năm thành lập và phát triển không ngừng của Công ty.
- + Triển khai mới dịch vụ Vận hành ứng cứu thông tin viễn thông được khách hàng đánh giá chất lượng rất tốt; Ứng dụng công nghệ IoT vào công tác quản lý, giám sát chất lượng truyền dẫn.

+ Mở rộng quy mô cung cấp các dịch vụ vận hành khai thác, ứng cứu thông tin, sửa chữa cải tạo CSHT, đo kiểm, di chuyển, lắp đặt thiết bị, thương mại... cho các khách hàng ngành viễn thông.

+ Triển khai mới các dịch vụ lĩnh vực Giá trị gia tăng, các chương trình khuyến mại của nhà mạng, giải pháp trong thanh toán điện tử. Tự triển khai một số dịch vụ: Dịch vụ Ứng tiền, các chương trình khuyến mại mới.

- Năm 2021 - 2024.

+ Nhận bằng khen “Đã có thành tích xuất sắc trong công tác giai đoạn 2019-2020” của Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại Doanh nghiệp.

+ Xây dựng hệ thống phát triển làm đại lý bán vé máy bay cho các cá nhân, tổ chức tại các địa bàn hoạt động.

+ Tăng tỷ lệ tự triển khai dịch vụ ứng tiền lên 75%.

+ Triển khai việc xây dựng demo các sản phẩm ứng dụng AR&VR trong lĩnh vực giáo dục, xây dựng app Khám chữa bệnh từ xa thuộc lĩnh vực Y tế.

+ Triển khai thành công hệ thống OCCC (Omni Channel Contact Center – hệ thống chăm sóc khách hàng đa kênh) trên hệ thống MobiFone.

+ Đã triển khai, ký kết một số hợp đồng mới với các đối tác Vietlott, Công ty TNHH BPO.MP, Trung tâm dịch vụ hỗ trợ, chăm sóc khách hàng – Bảo hiểm xã hội Việt Nam, Bảo hiểm xã hội thành phố Cần Thơ, Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam,...

+ Nhận giấy khen của Ủy ban nhân dân quận Cầu Giấy vì đã có nhiều đóng góp vào sự phát triển kinh tế - xã hội quận Cầu Giấy năm 2024.

- Năm 2025.

+ Tiếp tục được đối tác MobiFone đánh giá, nhận xét là đơn vị cung cấp các dịch vụ BPO (cung cấp dịch vụ hỗ trợ văn phòng với số lượng 1.270 nhân sự) và dịch vụ vận hành kỹ thuật, ứng cứu thông tin nhà trạm và truyền dẫn có chất lượng tốt nhất trong các nhà cung cấp. Triển khai mới dịch vụ vận hành UCTT cáp quang trên địa bàn toàn quốc.

+ Phối hợp triển khai thành công hệ thống Đầu nối tập trung thực hiện xác thực thuê bao di động, hệ thống gọi ra tập trung với Tổng công ty viễn thông MobiFone.

+ Đã triển khai, ký kết một số hợp đồng với đối tác mới thuộc Tổng công ty Điện lực Miền Nam và Tổng công ty Điện Lực thành phố Hồ Chí Minh.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

- Ngành nghề kinh doanh chính:

+ Dịch vụ giải đáp, chăm sóc khách hàng qua điện thoại;

+ Xây dựng nhà trạm BTS, cho thuê cơ sở hạ tầng viễn thông;

+ Lắp đặt, bảo dưỡng thiết bị viễn thông, tư vấn, tổ chức thực hiện;

+ Đo kiểm trong lĩnh vực viễn thông;

+ Bảo dưỡng thiết bị truyền dẫn mạng viễn thông; Sửa chữa bảo dưỡng hệ thống báo cháy, phòng chữa cháy tự động, các hệ thống cảnh báo, giám sát điều khiển; Bảo dưỡng các thiết bị viễn thông, công nghệ thông tin;

+ Dịch vụ giá trị gia tăng trên mạng viễn thông và Internet;

+ Dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp;

+ Dịch vụ đại lý vé máy bay, du lịch.

- Địa bàn kinh doanh:

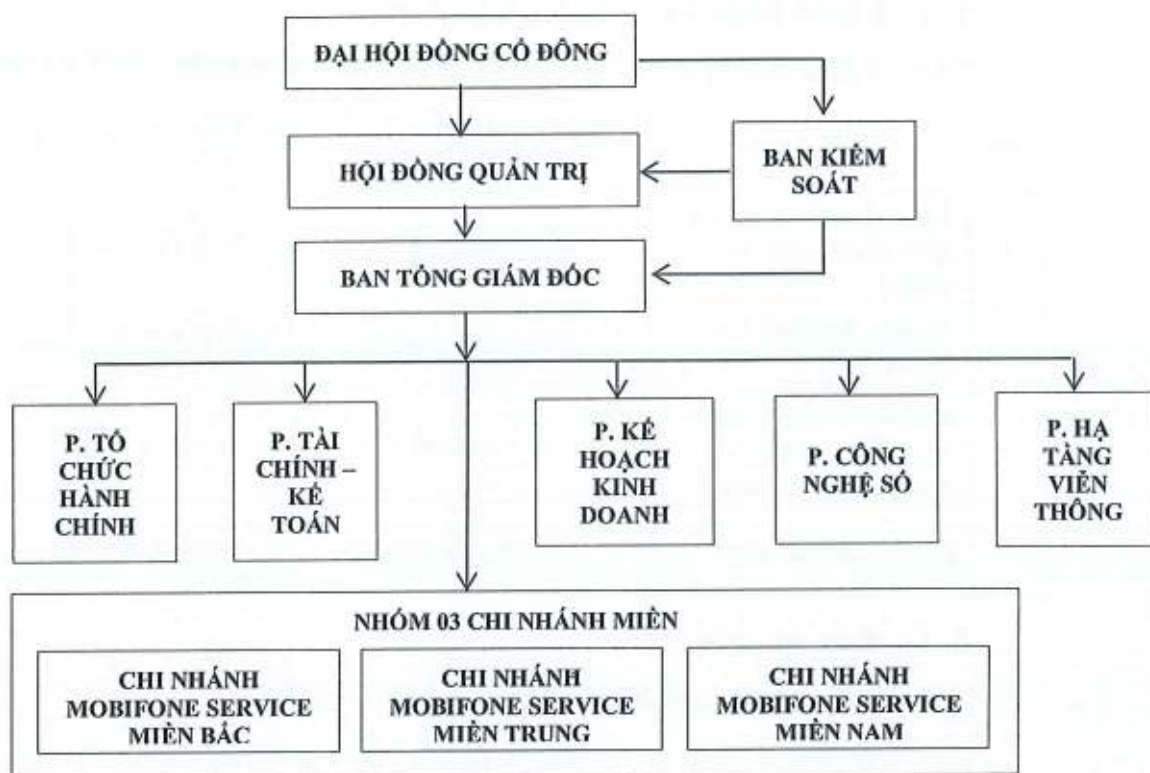
Công ty có hệ thống chi nhánh hoạt động từ Bắc vào Nam, cụ thể:

+ Trụ sở chính: tại tầng 3 tòa nhà TTC số 19 Duy Tân, phường Dịch Vọng Hậu, quận Cầu Giấy, Hà Nội.

+ Các chi nhánh MobiFone Service: Miền Bắc, Miền Trung, Miền Nam.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

- Mô hình tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý của Công ty từ tháng 07/2025.



- Các công ty con, công ty liên kết: Không có

4. Định hướng phát triển

Nâng cao hiệu quả triển khai các dịch vụ hiện hữu thông qua việc tối ưu phương án triển khai, bộ máy nhân sự, hệ thống quy trình vận hành – quản trị dịch vụ.

Đầu tư nguồn lực triển khai các dịch vụ số mới theo xu hướng thị trường và định hướng không gian mới.

Tinh gọn bộ máy, giảm số lượng đơn vị trực thuộc, ứng dụng chuyển đổi số, tối ưu chi phí nhằm hoàn thành kế hoạch SXKD đề ra.

Đảm bảo quyền lợi, chế độ cho người lao động để ổn định hoạt động SXKD và phát triển bền vững.

5. Các rủi ro

- Công ty MobiFone Service là một công ty có số lượng nhân sự lao động lớn nên sẽ bị ảnh hưởng rất nhiều khi có sự thay đổi các chế độ chính sách về Bảo hiểm xã hội và lao động tiền lương của nhà nước.

Bên cạnh đó, với các hoạt động kinh doanh chính liên quan đến công nghệ thông tin, không tránh khỏi việc gặp rủi ro công nghệ, rủi ro bảo mật và những rủi ro liên quan đến thông tin. Bí quyết công nghệ, bí mật kinh doanh có thể bị tiết lộ, hoặc rò rỉ.

II. Tình hình hoạt động trong năm 2025

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Các chỉ tiêu Doanh thu – Lợi nhuận của công ty trong năm 2025 cụ thể như sau:

Stt	Nội dung	Kế hoạch (đồng) (01/NQ-DHĐCD/2025/MFS)	Thực hiện (đồng) (BCTC đã kiểm toán)	Tỷ lệ TH/KH
1	Tổng doanh thu (bao gồm doanh thu tài chính)	434.958.000.000	409.703.976.115	94,19%
a	Doanh thu dịch vụ MobiFone	363.343.000.000	350.418.322.745	96,44%
b	Doanh thu hợp nhất MobiFone (bao gồm doanh thu tài chính)	55.615.000.000	59.285.653.370	106,60%
2	Lợi nhuận sau thuế	16.000.000.000	16.016.906.860	100,11%

2. Tổ chức và nhân sự

a) Danh sách Ban điều hành tại thời điểm 31/12/2025:

Ban Điều hành gồm: 01 Tổng Giám đốc, 01 Phó Tổng Giám đốc và 01 Kế toán trưởng.

Lý lịch của Ban Điều hành:

(i) Tổng Giám đốc

- Họ và tên: VŨ QUANG HẢI
- Giới tính: Nam
- Chức vụ: Tổng Giám đốc
- Ngày tháng năm sinh: 19/02/1973
- Nơi sinh: Liên Châu - Thanh Oai - Hà Nội.
- CCCD: 001073027765
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hợp Đồng - Chương Mỹ - Hà Nội.
- Địa chỉ thường trú: Số 59, Nguyễn Văn Trỗi, Thanh Xuân, Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân vật lý, Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh.
- Quá trình công tác:
 - + Từ 01/1995 – 08/2006: Chuyên viên Trung tâm thông tin di động KV1, Tổng Công ty viễn thông MobiFone.

- + Từ 08/2006 – 05/2008: Phó Phòng Kế hoạch – Bán hàng & Marketing, Trung tâm thông tin di động KV1, Tổng Công ty viễn thông MobiFone.
- + Từ 05/2008 – 03/2013: Trưởng Phòng Kế hoạch – Bán hàng & Marketing, Trung tâm thông tin di động KV1, Tổng Công ty viễn thông MobiFone.
- + Từ 04/2013 - 15/12/2014: Phó Giám đốc Ban Quản lý dự án, Trung tâm Thông tin di động khu vực I, Tổng Công ty viễn thông MobiFone.
- + Từ 15/12/2014 - nay: Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.
- + Từ 30/06/2015 – nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone

– Các chức vụ hiện tại đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không.

– Số cổ phần nắm giữ tại Công ty: 772.899 cổ phần.

*Trong đó: + Cá nhân sở hữu: 99 cổ phần.

+ Đại diện sở hữu: 772.800 cổ phần.

(ii) Phó Tổng Giám đốc

- Họ và tên: Nguyễn Ngọc Thảo
- Giới tính: Nam
- Số CCCD: 024084000674
- Ngày tháng năm sinh: 10/07/1984
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Tứ Kỳ, Hải Dương.
- Địa chỉ thường trú: Phòng 1612, chung cư CT2A1, Tây Nam Linh Đàm, Hoàng Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội
- Số điện thoại: 0936916668
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Khoa học Kỹ thuật điện tử, Kỹ sư Điện tử - Viễn thông, Cử nhân Anh Văn.
- Quá trình công tác:
 - + Từ 8/2008 - 11/2008: Chuyên viên Đài Viễn thông Hải Phòng – Trung tâm Thông tin di động khu vực 5;
 - + Từ 11/2008 - 01/2011: Tổ trưởng Tổ Tổng đài thuộc Đài Viễn thông Hải Phòng – Trung tâm Thông tin di động khu vực 5;

- + Từ 01/2011 - 3/2015: Phó Đài Điều hành khu vực 5 thuộc Đài Điều hành khu vực V – Trung tâm Thông tin di động khu vực 5;
- + Từ 3/2015 – 4/2015: Làm việc Trung tâm Mạng lưới MobiFone miền Bắc
- + Từ 4/2015 đến 28/02/2022: Làm việc tại Trung tâm Quản lý, Điều hành mạng (NOC): Phó Đài Điều hành miền Bắc, Chủ tịch Công đoàn Bộ phận, Phó Bí thư Chi bộ Đài Điều hành miền Bắc.
- + Từ ngày 01/03/2022 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.
- + Từ ngày 03/03/2022 đến nay: Phó Tổng giám đốc Công ty Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.
- Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác: không.
- Số cổ phần nắm giữ: 0 cổ phần
- * Trong đó: + Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần

(iii) Kế toán trưởng

- Họ và tên: NGUYỄN ANH TÚ
- Giới tính: Nam
- Số CCCD: 026077005849
- Ngày tháng năm sinh: 10/10/1977
- Nơi sinh: Vĩnh Yên - Vĩnh Phúc
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Thanh Lộc - Can Lộc - Hà Tĩnh
- Địa chỉ thường trú: P39 - TT D4 - Trung Tự - Đống Đa - Hà Nội
- Số điện thoại: 090.627.3356
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Kế toán – Tài chính
- Quá trình công tác:
 - + Từ năm 1998 đến năm 2008: Kế toán Công ty Điện toán và Truyền số liệu
 - + Từ năm 2008 đến năm 2011: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Thanh toán Điện tử VNPT.

- + Từ năm 2011 đến nay 2015: Kế toán Trung tâm dịch vụ Giá trị gia tăng - Tổng Công ty Viễn thông MobiFone.
- + Từ năm 2015 đến tháng 1/2016: Kế toán trưởng Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển MobiFone - Tổng Công ty Viễn thông MobiFone.
- + Từ tháng 1/2016 đến 31/12/2021: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Dịch vụ kỹ thuật MobiFone.
- + Từ 01/01/2022 đến nay: Trưởng Phòng Kế toán – Kế toán trưởng Công ty tại Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.
- Chức vụ công tác hiện nay: Trưởng Phòng Kế toán – Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone.
- Chức vụ đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Không.
- Số cổ phần nắm giữ : 0 cổ phần
- *Trong đó: + Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
+ Đại diện sở hữu: 0 cổ phần.
- b) Những thay đổi trong ban điều hành: không có
- c) Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

Số lượng và cơ cấu lao động tính tới thời điểm 31/12/2025

Stt	Nội dung	Đơn vị tính	Số lượng	Tỷ lệ
I	Phân loại theo Hợp đồng lao động		2.124	
1	Hợp đồng lao động không xác định thời hạn	Người	1.176	55%
2	HĐLĐ Xác định thời hạn từ 12-36 tháng	Người	759	36%
3	HĐLĐ Xác định thời hạn dưới 12 tháng	Người	156	7%
4	Hợp đồng thử việc	Người	33	2%
II	Phân loại theo trình độ		2.124	
1	Đại học và trên Đại học	Người	1.127	53%
2	Cao đẳng, trung cấp	Người	625	29%
3	Khác	Người	372	18%

- Chính sách đối với người lao động:

Để đạt được phương châm hoạt động mà công ty đã đề ra, ngay từ đầu chúng tôi đã quan tâm đến công tác tuyển chọn và bố trí nhân sự trong công ty. Đến nay đội ngũ

cán bộ của công ty đã có những cán bộ từ 10 đến 15 năm kinh nghiệm trong các lĩnh vực quản lý và chuyên môn. Có các chuyên gia trong nước và ngoài nước đang công tác với công ty về những lĩnh vực công nghệ Viễn thông và công nghệ Thông tin mà công ty đang cung cấp. Hàng năm Công ty tiến hành tuyển dụng CBNV số lượng rất lớn trên toàn hệ thống, chính vì vậy, công tác tuyển dụng được quan tâm nhằm mục tiêu lựa chọn những con người ưu tú về năng lực và phẩm chất phục vụ cho Công ty.

Công ty luôn luôn chú trọng đào tạo chuyên môn và kỹ năng làm việc, kỹ năng sống cho CBNV. Các khóa đào tạo gồm có: Đào tạo Cán bộ về kỹ năng quản lý, đào tạo nghiệp vụ giao tiếp, nghiệp vụ chuyên môn giải đáp, CSKH qua điện thoại, nghiệp vụ bán hàng qua điện thoại, nghiệp vụ vận hành khai thác - ứng cứu thông tin, an toàn leo cao...

Tới nay đội ngũ cán bộ nhân viên của Công ty bao gồm hơn 100 cán bộ và kỹ sư, hơn 500 đội ngũ nhân sự chăm sóc khách hàng chất lượng đáp ứng phục vụ liên tục 24/24h cùng với hơn 1000 nhân sự hỗ trợ nghiệp vụ, ứng cứu thông tin và các nhóm nhân sự khác. Các cán bộ của Công ty chủ yếu là các Thạc sỹ, Kỹ sư, Cử nhân được đào tạo ở trong và ngoài nước. Đây chính là nhân tố quan trọng để thúc đẩy và tạo tiền đề cho sự phát triển bền vững của Công ty trong tương lai.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư:

Công ty đã triển khai đầu tư 02 dự án phục vụ hoạt động SXKD của Công ty, hoàn thành toàn bộ các thủ tục đầu tư trong năm 2025:

STT	Chương trình/ Dự án đầu tư	Mô tả	Tổng mức đầu tư (đồng)	Giá trị thực hiện (đồng)
1	Đầu tư máy hàn, máy đo phục vụ công tác VHKT-UCTT	Đầu tư 03 bộ máy hàn, máy đo phục vụ công tác VHKT-UCTT cấp quang tại các địa bàn Công ty cung cấp dịch vụ	662.607.000	651.120.000
2	Đầu tư xe ô tô phục vụ hoạt động SXKD, vận hành khai thác - ứng cứu thông tin	Đầu tư 02 xe ô tô bán tải phục vụ hoạt động SXKD, vận hành khai thác - ứng cứu thông tin của các Chi nhánh MobiFone Service tại miền Nam, miền Trung	1.780.000.000	1.547.875.874
Tổng cộng			2.442.607.000	2.198.995.874

b) Các công ty con, công ty liên kết: Không có.

4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% tăng giảm
<i>* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:</i>			
Tổng giá trị tài sản	243.819.829.622	238.297.329.134	97,74%
Doanh thu thuần	372.177.472.647	403.524.838.432	108,42%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	16.932.342.807	20.529.421.480	121,24%
Lợi nhuận khác	-3.681.067	232.077.077	6.304,61%
Lợi nhuận trước thuế	16.928.661.740	20.761.498.557	122,64%
Lợi nhuận sau thuế	13.527.541.843	16.016.906.860	118,40%

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	3,28	3,07	
+ Hệ số thanh toán nhanh: <u>TS ngắn hạn - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	3,27	3,07	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,30	0,31	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,42	0,45	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
+ Vòng quay hàng tồn kho Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	898,33	795,97	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	1,49	1,67	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần.	3,63%	3,97%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	8,00%	9,76%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	5,55%	6,72%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần.	4,55%	7,44%	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 7.062.979 cổ phần (tính từ ngày 27/09/2017).

- Loại cổ phần đang lưu hành: cổ phần phổ thông.

- Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng: 7.062.979 cổ phần.

- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: Không.

b) Cơ cấu cổ đông:

Cơ cấu cổ đông tính tới thời điểm ngày 06/11/2025

Stt	Cổ đông	Số lượng	Số cổ phần sở hữu (cổ phần)	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	Phân loại theo tổ chức và cá nhân	2.804	7.062.979	
1	Cổ đông tổ chức	7	2.583.780	36,58%
1.1	Tổng công ty Viễn thông MobiFone	1	2.208.000	31,26%
1.2	Pháp nhân khác	6	375.780	5,32%
2	Cổ đông cá nhân	2.797	4.479.199	63,42%
2.1	Sở hữu từ 5% trở lên	0	0	0,00%
2.2	Sở hữu khác	2.797	4.479.199	63,42%
II	Phân loại theo trong nước và nước ngoài	2.804	7.062.979	
1	Cổ đông trong nước	2.701	6.430.752	91,05%
2	Cổ đông nước ngoài	103	632.227	8,95%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không thay đổi

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không

e) Các chứng khoán khác: Không

6. Chính sách liên quan đến người lao động:

a. Số lượng lao động đến thời điểm 31/12/2025 là 2.124 lao động đang làm việc giảm so với năm 2024 do thực hiện tối ưu lao động nhằm tăng năng suất, tăng thu nhập cho người lao động. Mức thu nhập trung bình đối với người lao động là 8,3 triệu đồng/người.

b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Công ty luôn quan tâm tạo môi trường và điều kiện làm việc tốt nhất, đảm bảo tính công bằng và cơ hội phát triển tối đa khả năng và sức sáng tạo của mỗi cá nhân. Bên cạnh đó, Công ty luôn chăm lo đến đời sống người lao động, đảm bảo sức khỏe người lao động, thực hiện trích nộp BHXH và mua BHYT cho người lao động theo đúng quy định của Nhà nước; giải quyết kịp thời các chế độ trợ cấp, ốm đau... và tiến hành khám sức khỏe định kỳ cho người lao động theo quy định. Công ty luôn luôn chú trọng xây dựng văn hóa công ty, tổ chức các hoạt động tập thể gắn kết đội ngũ cán bộ nhân viên

công ty.

c. Hoạt động đào tạo người lao động.

Đào tạo và phát triển nhân viên là một trong những công tác được ưu tiên hàng đầu của công ty. Hàng năm công ty đều thực hiện các khóa đào tạo tuyển dụng đầu vào, đào tạo nội bộ, đào tạo an toàn vệ sinh viên cho người lao động.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

- Trong năm 2025, Tổng doanh thu đạt 409,7 tỷ đồng đạt 94,19%. Phần giảm so với kế hoạch do doanh thu dịch vụ với Tổng công ty viễn thông MobiFone và các bên liên quan từ 363,3 tỷ năm 2024 giảm còn 350,4 tỷ năm 2025 (theo chính sách giảm chi phí của MobiFone). Trong khi đó, doanh thu hợp nhất MobiFone đạt 106,6% so với kế hoạch.

- Trong bối cảnh khó khăn đó, Công ty đã thực hiện rà soát, triển khai nhiều giải pháp tối ưu nhằm gia tăng lợi nhuận như: cắt giảm nhân sự; tiết giảm chi phí hoạt động (điện, nước, văn phòng phẩm...) tại các địa điểm làm việc; tiết giảm chi phí thuê user/đầu số/đường truyền. Lợi nhuận sau thuế đạt 100,11% so với kế hoạch.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

Tổng giá trị tài sản tại thời điểm 31/12/2025 là: 238,3 triệu đồng giảm so với thời điểm 31/12/2024 là 2,26%. Vòng quay tổng tài sản năm 2025 là 1,67 lần. Công ty đã sử dụng hiệu quả tài sản phục vụ cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.

b) Tình hình nợ phải trả

- Công ty duy trì tốt khả năng thanh toán nợ ngắn hạn, tình hình thanh toán của công ty được đảm bảo. Hệ số thanh toán ngắn hạn, hệ số thanh toán nhanh đều lớn hơn 1 chứng tỏ tài sản ngắn hạn hay tổng tiền, đầu tư ngắn hạn và phải thu khách hàng đều có khả năng bù đắp các khoản nợ khi phát sinh.

- Hoạt động kinh doanh của công ty ít sử dụng ngoại tệ, các khoản vay đều bằng VNĐ nên không có ảnh hưởng của tỷ giá hối đoái đến kết quả HĐKD của Công ty.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý.

- Công ty không ngừng cải tiến áp dụng công nghệ thông tin vào quản trị doanh nghiệp nâng cao hiệu quả hoạt động SXKD.

- Công ty có đặc thù là số lượng lao động lớn, các chính sách liên quan tới người lao động hết sức được quan tâm. Tổ chức công đoàn được phát triển để đảm bảo quyền lợi hợp pháp chính đáng của người lao động.

- Liên tục rà soát, sửa đổi chính sách tiền lương, phúc lợi nhằm phù hợp với tình hình hoạt động SXKD thực tế, nâng cao mức thu nhập cho người lao động.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

- Nâng cao hiệu quả triển khai các dịch vụ hiện hữu thông qua việc tối ưu phương án triển khai, bộ máy nhân sự, hệ thống quy trình vận hành – quản trị dịch vụ (Call Center: Inbound, Outbound, bán VAS qua mSocial, xác minh thuê bao qua video call, đấu nối; Vận hành khai thác - ứng cứu thông tin trạm BTS và truyền dẫn quang; Hỗ trợ nghiệp vụ; Ứng tiền; Liveinfo Platform...).

- Gia tăng hiệu quả ứng dụng công nghệ phân tích dữ liệu ứng dụng Bigdata & AI, triển khai AI Callbot và đa dạng các kênh bán VAS (MFS thực hiện, đại lý thực hiện, kênh Zalo)

- Tiếp tục xây dựng và định hướng phát triển kinh doanh, tập trung vào các lĩnh vực sau: Trải nghiệm khách hàng; Vận hành kỹ thuật, ứng cứu thông tin trên toàn quốc; Đo kiểm và sửa chữa thiết bị viễn thông; Dịch vụ hỗ trợ văn phòng tổng hợp, Dịch vụ số và dịch vụ Gen AI...

- Nghiên cứu, đề xuất triển khai dịch vụ mới với Bộ chủ quản, phù hợp với năng lực cốt lõi của Công ty cũng như định hướng phát triển giai đoạn 2025 – 2030, cụ thể: Dịch vụ Call Center hành chính công, giao thông, phòng cháy chữa cháy.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty.

- Trong bối cảnh hiện tại, Công ty đã xây dựng kế hoạch chi tiết và tập trung triển khai kế hoạch ngay từ đầu năm:

+ Liên tục tối ưu công tác vận hành, kinh doanh nhằm gia tăng doanh thu từ các dịch vụ. Tăng cường tự triển khai các dịch vụ để tiết giảm chi phí.

+ Sắp xếp, bố trí lại địa điểm, văn phòng làm việc.

Với những giải pháp trên, Công ty đã khắc phục được một phần khó khăn và thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2025 ở mức tối đa.

- Tiếp tục củng cố nền tảng đảm bảo sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

- Ban lãnh đạo chỉ đạo thực hiện nghiêm túc các quyết định của Hội đồng quản trị và triển khai hiệu quả các giải pháp trọng tâm đã được Hội đồng quản trị phê duyệt.

- Công tác tổ chức quản lý từng bước được kiện toàn, nâng cao năng suất lao động và hiệu quả công việc.

- Tuyển dụng, đào tạo lao động mới đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh. Đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động. Thực hiện đúng chính sách đối với người

lao động theo quy định của Pháp luật lao động.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty.

- Thực hiện tốt các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT chỉ đạo Ban điều hành đều phù hợp với phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của HĐQT, Chủ tịch HĐQT được quy định tại Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

- Ban điều hành luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ đề ra trong năm 2025, xây dựng định hướng, kế hoạch phát triển trong năm 2026, bám sát tình hình thực tiễn, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty để tối ưu hiệu quả.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

- Phát huy tối đa nội lực và các lợi thế sẵn có để đẩy mạnh mở rộng cung cấp dịch vụ ra thị trường bên ngoài, từng bước gia tăng tỷ trọng doanh thu từ khách hàng ngoài MobiFone.

- Từng bước gia tăng năng lực cốt lõi, nâng cao khả năng làm chủ công nghệ và đẩy mạnh chuyển đổi số toàn diện trong mọi hoạt động, lấy đổi mới sáng tạo làm động lực nâng cao năng lực cạnh tranh. Tiếp tục tối ưu hóa iệc sử dụng nguồn lực, tổ chức bộ máy sản xuất kinh doanh theo hướng tinh gọn, thực chất, hiệu quả; tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, nhận diện và quản trị rủi ro. Chú trọng công tác bảo đảm an toàn, an ninh thông tin mạng và dữ liệu.

- Tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc chú trọng công tác đào tạo, quy hoạch và phát triển đội ngũ cán bộ, nhân viên vừa có năng lực chuyên môn sâu, vừa có phẩm chất đạo đức tốt. Xây dựng môi trường làm việc văn minh, chuyên nghiệp và kỷ cương, đáp ứng đầy đủ yêu cầu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong giai đoạn phát triển mới.

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C được lựa chọn là Công ty cung cấp dịch vụ kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty.

Theo ý kiến của Công ty kiểm toán: “Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật MobiFone tại ngày 31 tháng 12 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài

chính.”

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán được đăng tải đầy đủ tại website: www.mobifoneservice.com.vn (chuyên mục Quan hệ cổ đông).

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT.



Vũ Quang Hải