CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**
HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY	***THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM***
	Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
	Independence - Freedom – Happiness
Số/ *No.*183../2025/CV/HAL-BQT	*Hà Nội, ngày 17 tháng 07 năm 2025*
	Hanoi, dated July 17th, 2025

CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM

Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM
Date: 2025.07.17 16:18:25 +07'00'

CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ

PERIODIC INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: **Ủy ban chứng khoán Nhà nước;**
Sở Giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.

To: ***The State Securities Commission;***
The Stock Exchange of Ho Chi Minh city.

1. Tên tổ chức: CÔNG TY CỔ PHẦN HALCOM VIỆT NAM
   Name of organization: HALCOM VIETNAM JOINT STOCK COMPANY
   - Mã chứng khoán/ *Stock Symbol*: HID
   - Địa chỉ: Tầng 9, Tòa nhà Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, Phường Nghĩa Đô, Quận Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội
     Address: Floor No.09, Hoa Binh Tower, No.106 Hoang Quoc Viet street, Nghia Do ward, Cau Giay district, Hanoi city
   - Điện thoại liên hệ/ *Telephone*: 024 3562 4709
   - Email: info@halcom.vn
2. Nội dung thông tin công bố/ *Contents of disclosure*: Báo cáo thường niên năm 2024 của Công ty CP Halcom Việt Nam/ *The Annual Report 2024 of Halcom Vietnam Joint Stock Company*
3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 17/07/2025 tại đường dẫn https://halcom.vn/category/quan-he-co-dong/cong-bo-thong-tin/
   This information was published on the company's website on July 17th 2025, as in the link https://halcom.vn/category/quan-he-co-dong/cong-bo-thong-tin/

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.

Tài liệu đính kèm/ Attached documents:
Báo cáo thường niên năm 2024/
Annual Report 2024

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT/
Party authorized to disclose information

Nguyễn Thu Trang/
Nguyen Thu Trang

HALCOM

Số/*No.* /2025/BC/HALCOM

Hà Nội, ngày 17 tháng 07 năm 2025

Hanoi, July 17th, 2025

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CP HALCOM VIỆT NAM NĂM 2024
ANNUAL REPORT OF HALCOM VIETNAM JSC 2024

I. Thông tin chung/*General information*

1. Thông tin khái quát/ *Overall*

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam
  Trade Name: Halcom Vietnam Joint Stock Company
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0101143879 do Sở Kế hoạch và đầu tư Thành phố Hà Nội cấp đăng ký lần đầu ngày 02/07/2007
  Business Registration Certificate number: 0101143879 issued by the Department of Planning and Investment of Hanoi City, first registered on July 2, 2007.
- Vốn điều lệ/*Charter capital:* 767.650.320.000 VND
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu/ *Owner's Equity:* 767.650.320.000 VND
- Địa chỉ: Tầng 9, Tòa nhà Hòa Bình, số 106 Hoàng Quốc Việt, Phường Nghĩa Đô, Quận Cầu Giấy, Hà Nội./
  Address: 9th Floor, Hoa Binh Building, 106 Hoang Quoc Viet Street, Nghia Do Ward, Cau Giay District, Hanoi.
- Số điện thoại/ *Telephone*: 024 3562 4709
- Số fax/*Fax*: 024 3562 4711
- Website: www.halcom.vn
- Mã cổ phiếu/ *Stock*: HID
- Quá trình hình thành và phát triển/ *Establishment and Development:*
  Được thành lập năm 2001, trải qua 24 năm hình thành và phát triển, Công ty CP Halcom Việt Nam (HALCOM) đã từng bước khẳng định được vị thế của mình trong lĩnh vực Tư vấn phát triển bền vững hạ tầng và phát triển xanh. HALCOM đã bắt đầu đầu tư vào lĩnh vực cấp nước từ năm 2009 với dự án Nhà máy nước

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

sạch Thuận Thành tại Bắc Ninh. Từ năm 2018 HALCOM mở rộng lĩnh vực kinh doanh sang mảng đầu tư năng lượng tái tạo và đã có những bước đột phá nhất định, cụ thể năm 2020, HALCOM đã đưa vào vận hành thương mại Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 với công suất 21MW và Nhà máy điện Mặt trời Hậu Giang với công suất 35MWp. Trong lĩnh vực Tư vấn, xuyên suốt 24 năm hoạt động, HALCOM đã luôn thể hiện thế mạnh nổi trội trong ngành thông qua các dòng sản phẩm/dịch vụ trọn gói cho một chu trình dự án phát triển. Đa phần các dự án mà HALCOM tham gia đều là những dự án ODA có nguồn vốn từ các tổ chức Quốc tế uy tín như Ngân hàng thế giới (WB), Ngân hàng phát triển Châu Á (ADB), cơ quan hợp tác quốc tế Nhật Bản (JICA), Bộ ngoại giao Phần Lan...Tính đến thời điểm hiện tại, HALCOM đã và đang tham gia cung cấp hơn 300 hợp đồng tư vấn cho các dự án phát triển hạ tầng đô thị, cấp thoát nước, vệ sinh môi trường, phát triển toàn diện kinh tế xã hội, cải thiện hệ thống giao thông, thủy lợi...tại tất cả 34 tỉnh thành trong cả nước.

Established in 2001, over 24 years of formation and development, Halcom Vietnam JSC (HALCOM) has gradually affirmed its position in the fields of sustainable infrastructure consulting and green development. HALCOM began investing in the water supply sector in 2009 with the Thuan Thanh Clean Water Plant project in Bac Ninh. Since 2018, HALCOM has expanded its business into renewable energy investment and has made certain breakthroughs. Specifically, in 2020, HALCOM brought into commercial operation the Phuong Mai 3 Wind Power Plant with a capacity of 21MW and the Hau Giang Solar Power Plant with a capacity of 35MWp. In the consulting sector, throughout its 24 years of operation, HALCOM has consistently demonstrated its outstanding strengths in the industry through comprehensive product/service packages for a complete project development cycle. The majority of projects HALCOM participates in are ODA projects funded by reputable international organizations such as the World Bank (WB), the Asian Development Bank (ADB), the Japan International Cooperation Agency (JICA), and the Ministry for Foreign Affairs of Finland. To date, HALCOM has been and is providing consulting services for over 300 contracts for projects in urban infrastructure development, water supply and drainage, environmental sanitation, comprehensive socio-economic development, and improvement of transportation and irrigation systems in all 34 provinces and cities nationwide.

Với triết lý kinh doanh "*Không săn lùng lợi nhuận bằng mọi cách, kinh doanh bền vững khi các bên đều hưởng lợi*", Halcom Việt Nam hướng tới trở thành tập đoàn hàng đầu về phát triển bền vững trong lĩnh vực hạ tầng – đô thị không chỉ tại Việt Nam mà còn ở khu vực Đông Nam Á, cam kết nỗ lực hết mình mang lại lợi ích bền vững cho cộng đồng và xã hội bằng sự minh bạch và sáng tạo.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

With the business philosophy, "Not pursuing profit at all costs; sustainable business is achieved when all parties benefit," Halcom Vietnam aims to become a leading corporation in sustainable development in the infrastructure and urban sectors, not only in Vietnam but also in the Southeast Asia region. The company commits to striving its best to bring sustainable benefits to the community and society through transparency and innovation.

Các giai đoạn hình thành và phát triển nổi bật của HALCOM/ *The notable stages of HALCOM's establishment and development*:

+ Tháng 7/2001: Công ty được thành lập với mô hình TNHH, tên đăng ký là Công ty TNHH Nước và Môi trường Đường Thành (W&E Ltd), trong giai đoạn này Công ty tham gia tư vấn các dự án có vốn vay từ Ngân hàng Thế giới (WB) và hợp tác với Công ty Soil and water (Phần Lan) và chuyên gia tư vấn độc lập Douglas Martin (Úc) ký các hợp đồng lập kế hoạch hành động tái định cư (RAP) và Báo cáo đánh giá tác động môi trường (EIA) cho bốn thành phố: Hải Phòng, Nam Định, Cần Thơ và TP. HCM.
July 2001: The company was established as a limited liability company (LLC) with the registered name Duong Thanh Water and Environment Co., Ltd. (W&E Ltd). During this period, the company participated in consulting projects with loans from the World Bank (WB) and collaborated with Soil and Water (Finland) and independent consultant Douglas Martin (Australia) to sign Contracts for preparing Resettlement Action Plans (RAP) and Environmental Impact Assessment (EIA) reports for four cities: Hai Phong, Nam Dinh, Can Tho, and Ho Chi Minh City.

+ Tháng 7/2004: Công ty đổi tên thành Công ty TNHH Phát triển Hạ tầng Thăng Long (Infra-TL) và sau đó đã liên danh với Công ty Carlbro (Đan Mạch) để thực hiện gói thầu quản lý và giám sát cho dự án thoát nước 1B, giai đoạn 2 Thành Phố Hải Phòng.
July 2004: The company changed its name to Thang Long Infrastructure Development Co., Ltd. (Infra-TL) and subsequently formed a joint venture with Carlbro (Denmark) to execute the management and supervision package for drainage project 1B, phase 2 in Hai Phong City.

+ Trong năm 2006, lần đầu tiên Công ty đứng đầu liên doanh bao gồm Hanu Vikman Consulting (Phần Lan), Mediconsult và Công ty tư vấn giao thông đô thị Hải Phòng (HP-TCCIC) để thực hiện gói thầu Quốc tế của Chính phủ Phần Lan tài trợ.
In 2006, the company, for the first time, led a joint venture including Hanu Vikman Consulting (Finland), Mediconsult, and Hai Phong Urban Transport Consulting Company (HP-TCCIC) to implement an international

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

bidding package funded by the Finnish Government.

+ Tháng 7/2007: Công ty chuyển đổi mô hình hoạt động từ TNHH sang hình thức Cổ phần. Cùng với việc phát triển và không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ tư vấn đa ngành ở thị trường trong nước, HALCOM còn luôn chú trọng đến chiến lược mở rộng địa bàn hoạt động sang các nước trong khu vực. Năm 2021 – kỷ niệm tròn 20 năm thành lập, HALCOM chính thức mở rộng hoạt động lĩnh vực tư vấn sang nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào. HALCOM được lựa chọn là Công ty Tư vấn quốc tế cung cấp dịch vụ tư vấn về chính sách an toàn xã hội cho Dự án được tài trợ bởi nguồn vốn của Ngân hàng Phát triển Châu Á do Bộ Nông lâm Lào làm Chủ đầu tư. Tháng 4 năm 2025, HALCOM cũng đã thành lập Công ty con do Halcom sở hữu 100% vốn điều lệ tại Vương quốc Campuchia để xúc tiến phát triển các dự án đầu tư khai thác khoáng sản, kinh doanh thương mại. Ngoài ra, trong vòng 5 năm tới, HALCOM dự kiến sẽ triển khai thêm một số hợp đồng tư vấn ODA tại thị trường Lào, Campuchia và Myanmar.
July 2007: The company transitioned its operating model from a Limited Liability Company to a Joint Stock Company. Along with developing and continuously improving the quality of its multi-sector consulting services in the domestic market, HALCOM has also consistently focused on a strategy of expanding its operations into regional countries. In 2021, marking its 20th anniversary, HALCOM officially expanded its consulting activities into the Lao People's Democratic Republic. HALCOM was selected as an international consulting firm to provide social safety policy consulting services for a project funded by the Asian Development Bank, with the Lao Ministry of Agriculture and Forestry as the investor. In April 2025, HALCOM also established a wholly-owned subsidiary in the Kingdom of Cambodia to promote the development of mineral exploitation investment projects and commercial business. Additionally, within the next five years, HALCOM anticipates implementing several more ODA consulting Principal Contracts in the markets of Laos, Cambodia, and Myanmar.

+ Năm 2009: Công ty mở rộng lĩnh vực đầu tư công trình cấp nước, thông qua đầu tư xây dựng nhà máy nước sạch tại phường Hồ, thị xã Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh. Mục tiêu: Cung cấp nước sạch trên địa bàn Phường Hồ, các xã địa bàn Thị xã Thuận Thành và các khu công nghiệp tỉnh Bắc Ninh.
In 2009: The company expanded into investing in water supply projects by investing in the construction of a clean water plant in Ho Ward, Thuan Thanh Town, Bac Ninh Province. The goal is to supply clean water to Ho Ward, other communes in Thuan Thanh Town, and industrial parks in Bac

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Ninh Province.

- Địa điểm: Phường Hồ, thị xã Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh.
  Location: Ho Ward, Thuan Thanh Town, Bac Ninh Province.
- Diện tích: 104.000 m2 đến năm 2020.
  Area: 104.000 square meters by 2020.
- Nguồn nước sử dụng: Nguồn nước ngầm và nước mặt Sông Đuống.
  Water source used: Groundwater and Duong River surface water.
- Công suất: 5.000 m3/ngày đêm (2010-2015) và 12.000 m3/ngày đêm (2021-2025).
  Capacity: 5.000 cubic meters per day (2010-2015) and 12.000 cubic meters per day (2021-2025).

+ Năm 2016: Công ty chính thức niêm yết và giao dịch trên sàn chứng khoán TP HCM (HOSE), tên giao dịch là Công ty Cổ phần Đầu tư và Tư vấn Hà Long, qua đó đánh dấu quan trọng việc thu hút vốn và mở rộng lĩnh vực đầu tư trong tương lai.
  In 2016: The company officially listed and traded on the Ho Chi Minh City Stock Exchange (HOSE) under the trading name Ha Long Investment and Consulting Joint Stock Company, marking a significant step in attracting capital and expanding investment sectors in the future.

+ Tháng 10/2017: Công ty chính thức mua lại toàn bộ cổ phần Công ty CP Phong điện Miền Trung (CWP) sở hữu dự án điện gió Phương mai 3 tại Khu kinh tế Nhơn Hội, Bình Định.
  In October 2017: The company officially acquired all shares of Central Wind Power Joint Stock Company (CWP), which owns the Phuong Mai 3 wind power project in Nhon Hoi Economic Zone, Binh Dinh.

+ Tháng 2/2018: Công ty đổi tên thành Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam. Công ty thực hiện ký kết với Siemens Gamesa Renewable Energy hợp tác cung cấp, vận chuyển và lắp đặt Tuabin gió cho dự án Phong điện Phương Mai 3.
  In February 2018: The company changed its name to Halcom Vietnam Joint Stock Company. The company signed an agreement with Siemens Gamesa Renewable Energy to cooperate in supplying, transporting, and installing wind turbines for the Phuong Mai 3 Wind Power project.

+ Năm 2019, Công ty đã liên tiếp ký kết các hợp đồng quan trọng triển khai thực hiện dự án Phong Điện Phương Mai 3 như: Hợp đồng mua bán điện cùng Công ty Mua bán điện EVN (EPTC) và được hưởng mức giá mới của Chính phủ là 8,5 cent/kWh (trước đây là 7,8 cent/kWh); Hợp đồng tín dụng

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

tài trợ cho dự án nhà máy Phong điện Phương Mai 3 cùng Ngân hàng thương mại cổ phần Đầu tư và Phát triển Việt Nam (BIDV) - Chi nhánh Cầu Giấy. Tổng giá trị hợp đồng lên đến 996 tỷ VNĐ, theo đó: vốn chủ sở hữu chiếm 30%, còn lại là vốn vay trong nước (BIDV) và vốn vay nước ngoài (LBBW – Đức); hợp đồng hợp tác chiến lược với AIDC - Thành viên của AIF group ký kết hợp đồng chiến lược dự án Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 tại Hà Nội, dưới sự chứng kiến của Đại sứ đặc mệnh toàn quyền nước Cộng hòa Dân chủ nhân dân Lào tại Việt Nam Thongsavanh Phomvihane và lãnh đạo UBND tỉnh Bình Định.

In 2019, the company successively signed crucial Principal Contracts to implement the Phuong Mai 3 Wind Power project, including: Power purchase agreement with EVN Power Trading Company (EPTC), benefiting from the government's new price of 8,5 cents/kWh (previously 7,8 cents/kWh);

Credit Principal Contract to finance the Phuong Mai 3 Wind Power plant project with the Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam (BIDV) - Cau Giay Branch. The total contract value reached 996 billion VND, with 30% being equity, and the remainder from domestic loans (BIDV) and foreign loans (LBBW – Germany); Strategic cooperation agreement with AIDC, a member of AIF group, for the Phuong Mai 3 Wind Power Plant project in Hanoi, witnessed by Thongsavanh Phomvihane, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of the Lao People's Democratic Republic to Vietnam, and leaders of the Binh Dinh Provincial People's Committee.

+ Tháng 12/ 2019: Công ty triển khai xây dựng thành công Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 nằm trên bờ biển phía Đông bán đảo Phương Mai, xã Cát Tiến và Cát Chánh, huyện Phù Cát, thuộc Khu kinh tế Nhơn Hội, Tỉnh Bình Định. Quy mô của dự án bao gồm:

In December 2019: The company successfully commenced construction of the Phuong Mai 3 Wind Power Plant, located on the eastern coast of the Phuong Mai peninsula, in Cat Tien and Cat Chanh communes, Phu Cat district, within the Nhon Hoi Economic Zone, Binh Dinh Province. The project's scope includes:

- Diện tích/ *Area*: 122 ha
- Số lượng tuabin/ *Number of turbines*: 06
- Nhà máy sản xuất tuabin/ *Turbine Supplier*: Siemens Gamesa (Tây Ban Nha/ *Spain*)
- Tiêu chuẩn/*Standard*: IEC

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Công suất mỗi tuabin/*Turbine Capacity*: 3,45 MW
- Dòng tuabin/*Turbine Model*: G132-3.465
- Tổng công suất tối đa/ *Total maximum capacity*: 21MW
- Tổng vốn đầu tư/ *Total investment*: 996 tỷ đồng/ *996 billion VND*
- Hòa lưới điện quốc gia/ *Integrated into the national power grid*: tháng 01/2020 / *January 2020*
- Vận hành thương mại/ *Commercial Operation*: tháng 03/2020 / *March 2020*
- Doanh thu/ *Revenue*: 90 – 120 tỷ/năm / *90 – 120 billion VND/year*
- Thông tin và hình ảnh dự án chi tiết tại link/ *Information and detailed project images can be found at*: https://halcom.vn/ocks/nha- may-phong-dien-phuong-mai-3-tai-binh-dinh/

+ Tháng 9/2019: Công ty mua lại 100% vốn góp của Công ty CP Điện Mặt trời VKT-Hòa An để triển khai xây dựng và vận hành nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang. Quy mô Dự án.

+ *In September 2019: The company acquired 100% of the capital contribution of VKT-Hoa An Solar Power JSC to develop and operate the Hau Giang Solar Power plant*:
  - Vị trí dự án: Ấp 8, xã Hòa An, huyện Phụng Hiệp, tỉnh Hậu Giang *Project location: Hamlet 8, Hoa An Commune, Phung Hiep District, Hau Giang Province*
  - Diện tích đất dự án: 33,16 ha / *Project land area: 33,16 hectares*
  - Thời hạn sử dụng đất: 50 năm / *Land use term: 50 years*
  - Thời gian hoạt động: 20 năm kể từ ngày phát điện thương mại (tháng
  - 12/2020).
    Operating period: 20 years from the date of commercial operation (December 2020).
  - Thông tin và hình ảnh của dự án chi tiết tại link/ *Information and detailed images of the project can be found at:* https://halcom.vn/works/du-an-dien-mat-troi-hau-giang/

+ Từ năm 2021: Công ty bắt đầu triển khai xây dựng dự án Nhà máy nước Nhơn Hội, tỉnh Bình Định (nay là tỉnh Gia Lai)./ *From 2021: The company began implementing the construction of the Nhon Hoi Water Plant project in Binh Dinh province (now Gia Lai province).*
  - Mục tiêu: Cung cấp nước phục vụ sản xuất và sinh hoạt của khu kinh tế, góp phần phát triển khu kinh tế Nhơn Hội và tạo điều kiện thuận lợi cho phát triển kinh tế du lịch và dịch vụ tại tỉnh Bình Định./ *Objective: To supply water for production and daily life in the economic zone,*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

contributing to the development of the Nhon Hoi Economic Zone and creating favorable conditions for the development of tourism and service economy in Binh Dinh province.

- Địa điểm: Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định/ *Location: Nhon Hoi Economic Zone, Binh Dinh Province.*
- Diện tích xây dựng/ *Construction area*: 4,9 ha.
- Nguồn nước sử dụng: nguồn nước mặt Sông Kon/ *Water source used: Kon River surface water.*
- Tổng vốn đầu tư: 1.140 tỷ đồng/ *Total investment: 1.140 billion VND.*
- Công suất: 50.000 m3/ngày (2030)/ *Capacity: 50.000 m3/day (2030)*
- Giai đoạn 2021-2025: 10.000 m3/ngày/ *Period 2021-2025: 10.000 m3/day*
- Giai đoạn 2025-2026: 20.000 m3/ngày/ *Period 2025-2026: 20.000 m3/day*
- Giai đoạn 2026-2030: 50.000 m3/ngày / *Period 2026-2030: 50.000 m3/day*
- Vận hành khai thác: Q3/2025 / *Commercial operation: Q3/2025*
- Hình thức đầu tư: Đầu tư trực tiếp BOO / *Investment model: Direct BOO (Build-Own-Operate) investment*

+ Từ năm 2022 đến nay: Công ty tiếp tục chú trọng phát triển các dự án đầu tư năng lượng sạch thuộc thế mạnh như điện gió, điện mặt trời… Đồng thời mở rộng các dự án bất động sản, cụm công nghiệp, khai thác mỏ - khoáng sản…

From 2022 to present: The company continues to focus on developing renewable energy investment projects, leveraging its strengths in areas such as wind power and solar power. At the same time, it is expanding into real estate projects, industrial clusters, and mining – mineral exploitation…

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh/ *Business Sectors and Operating Regions:*

- Ngành nghề kinh doanh/ *Business Sectors*:

+ Đầu tư: Nhà máy điện gió, Nhà máy điện mặt trời, Nhà máy điện rác, Nhà máy cung cấp nước sạch, Dự án Bất động sản và khu nghỉ dưỡng, Dự án hạ tầng giao thông, nông nghiệp, khai khoáng, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, khai thác cát, đá, …./ *Investment: wind power plants, solar power plants, waste-to-energy plants, clean water supply plants, real estate and resort projects, transportation infrastructure projects, agricultural projects, mining, industrial parks, industrial clusters, sand and stone mining, …*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

+ Tư vấn: Công ty cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn như sau/ *Consulting: The company provides the following three lines of consulting products and services*:
  - Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn/ *Technical services: Developing investment projects, Conducting surveys and preparing designs, Providing technical assistance, Project management and supervision for the construction of urban and rural infrastructure works.*
  - Chính sách an toàn về môi trường - xã hội: Lập kế hoạch, đánh giá và giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; ứng dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh/ *Environmental - social safeguards policy: Developing plans, assessing, and overseeing the implementation of environmental and social safeguard policies; Applying environmental management technologies geared towards green development.*
  - Truyền thông nâng cao nhận thức cộng đồng và đào tạo tăng cường năng lực/ *Public awareness communication and capacity building training.*

+ Thương mại: Hoạt động thương mại cung cấp sản phẩm vật tư cho ngành nước, vật liệu xây dựng các công trình hạ tầng và máy móc thiết bị/ *Commerce: Commercial activities involve supplying materials for the water sector, construction materials for infrastructure projects, and machinery and equipment.*

- Địa bàn kinh doanh trên 34 tỉnh thành cả nước, trọng tâm tại các thành phố lớn như: Hà Nội, TP Hồ Chí Minh, Hải Phòng, Bắc Ninh, Gia Lai, Cần Thơ, ...và Nước Cộng hòa Dân chủ Nhân dân Lào, Campuchia. Trong thời gian tới Công ty sẽ tiếp tục mở rộng sang một số nước như Myanmar, Ấn độ, Philippin, .../ *HALCOM's business operations span over 34 provinces and cities across Vietnam, with a strong focus on major urban centers such as: Hanoi, Ho Chi Minh City, Hai Phong, Bac Ninh, Gia Lai, Can Tho ...and the Lao People's Democratic Republic, Cambodia. In the coming period, the company will continue to expand into several countries such as Myanmar, India, and the Philippines*

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý/ *Corporate Governance, Business Model, and Management Structure*

- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý: Công ty được tổ chức theo mô hình

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban điều hành theo quy định tại Khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp hiện hành. Trực thuộc Ban điều hành là các Phòng/ Ban chức năng của Công ty bao gồm Ban Phát triển Kinh doanh, Ban Quản lý Đầu tư, Ban Quản trị, Ban Nhân sự, Ban Tài chính Kế toán và Ban Cố vấn & Chuyên gia.

Corporate Governance Model and Management Structure: The Company is organized according to the model of General Meeting of Shareholders, Board of Directors, Supervisory Board and Board of Management as prescribed in Clause 1, Article 137 of the current Enterprise Law. Under the Executive Board are the Company's functional Departments/Boards including Business Development Department, Investment Management Department, Management Board, Human Resources Department, Finance and Accounting Department and Advisory & Expert Board.

- Các công ty con tính đến ngày 31/03/2025 như sau/ *The subsidiaries of the company as of March 31, 2025*:

Tên công ty con/ ***Subsidiary name***	**Địa chỉ trụ sở chính/** ***Head office***	**Hoạt động kinh doanh chính/** ***Main business***	**Tỷ lệ vốn góp/** ***Capital Contribution Ratio***	**Tỷ lệ quyền biểu quyết/** ***Voting Rights Ratio***
Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ/ *Can Tho Urban Development Joint Stock Company*	Cầu Giấy, Thành phố Hà Nội/ *Cau Giay, Hanoi*	Xây dựng/ *Construction*	96,88%	96,88%
Công ty Cổ phần Phong điện Miền Trung/ *Central Wind Power Joint Stock Company*	Quy Nhơn, Bình Định/ *Quy Nhon,*	Sản xuất điện/ *Power Generation*	51,00%	51,00%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

	Binh Dinh			
Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành/ *Thuan Thanh Water Joint Stock Company*	Thuận Thành, Bắc Ninh/ *Thuan Thanh, Bac Ninh*	Khai thác, xử lý và cung cấp nước/ *Water Exploitation, Treatment, and Supply*	93,61%	93,61%
Công ty Cổ phần VSED/ *VSED Joint Stock Company*	Thanh Xuân, Hà Nội/ *Thanh Xuan, Hanoi*	Thẩm tra, thiết kế, tư vấn, giám sát/ *Appraisal, Design, Consulting, and Supervision*	0,00%	0,00% (Đã thoái vốn/ *Divested*)
Công ty Cổ phần Điện gió Halcom -Quảng Bình/ *Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*	Đồng Hới, Quảng Bình/ *Dong Hoi, Quang Binh*	Sản xuất điện/ *Power Generation*	100,0%	96,15%
Công ty Cổ phần Điện mặt trời Halcom - Hậu Giang/ *Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company*	Phụng Hiệp, Hậu Giang/ *Phung Hiep, Hau Giang*	Sản xuất điện/ *Power Generation*	0,00%	98,00%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Công ty TNHH đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc/ *Northern Environmental Technology Investment and Application Co., Ltd.*	Long Biên, Hà Nội/ *Long Bien, Ha Noi*	Xử lý và tiêu hủy rác thải không độc hại/ *Treatment and Disposal of Non-Hazardous Waste*	100%	100%

- Các công ty liên doanh, liên kết tính đến ngày 31/03/2025 như sau/ *Joint Ventures and Associates as of March 31, 2025:*

Tên công ty liên doanh, liên kết/ ***Joint Ventures and Associates name***	**Địa chỉ trụ sở chính/** ***Head office***	**Hoạt động kinh doanh chính/** ***Main business***	**Tỷ lệ vốn góp/** ***Capital Contribution Ratio***	**Tỷ lệ quyền biểu quyết/** ***Voting Rights Ratio***
Công ty CP nước Halcom-Nhơn Hội/ *Halcom-Nhon Hoi Water Joint Stock Company*	Phù Cát, Bình Định (nay là Gia Lai)/ *Phu Cat, Binh Dinh (now Gia Lai)*	Khai thác, xử lý và cung cấp nước/ *Water Exploitation, Treatment, and Supply*	39.42%	39.42%
Công ty TNHH đầu tư xây dựng và phát triển công nghệ An Thuận Phát/ *An Thuan Phat Technology Development and Construction Investment Co., Ltd.*	Bắc Từ Liêm, Hà Nội/ *Bac Tu Liem, Ha Noi*	Sản xuất đồ gỗ, xây dựng/ *Woodworking Production, Construction*	24,07%	27,50%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Công ty Cổ phần đầu tư xây dựng Huy Khải/ *Huy Khai Construction Investment Joint Stock Company*	Kim Động, Hưng Yên/ *Kim Dong, Hung Yen*	Khai thác, xử lý và cung cấp nước/ *Water Exploitation, Treatment, and Supply*	28,49%	30,44%

4. Định hướng phát triển/ *Development Orientation*

- Chiến lược kinh doanh 2021-2026 của Công ty nhằm hiện thực hóa các mục tiêu sau/ *The company's business strategy for 2021-2026 aims to achieve the following objectives:*

  + Về Đầu tư: Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đầu tư tập trung mũi nhọn vào các dự án điện năng lượng tái tạo như điện gió, mặt trời, điện rác và các dự án khác như nước sạch, giao thông, bất động sản, vật tư nông nghiệp, khoáng sản, khu công nghiệp, cụm công nghiệp và thành lập doanh nghiệp tại Campuchia để thúc đẩy hoạt động đầu tư và sản xuất kinh doanh; hướng tới mục tiêu sở hữu 300-500 MW năng lượng sạch, liên kết đầu tư thành công ít nhất 05 dự án về Nước, Điện gió, Nhà máy điện rác và dự án khác với tổng mức đầu tư khoảng 10.000 tỷ đồng./ *Investment: The company will continue to strongly promote investment activities, with a sharp focus on renewable energy projects such as wind power, solar power, waste-to-energy, and other projects including clean water, transportation, real estate, agricultural materials, minerals, industrial parks, and industrial clusters. Furthermore, the company plans to establish a new enterprise in Cambodia to boost investment activities and business production in the country. The aim is to own 300-500 MW of clean energy and successfully jointly invest in at least 05 projects related to water, wind power, waste-to-energy plants, and other projects, with a total investment of approximately 10,000 billion VND.*

  + Về tư vấn: Đẩy mạnh công tác đấu thầu các dịch vụ tư vấn, trong đó chú trọng việc hợp tác với những Công ty có thương hiệu mạnh, có bề dày lịch sử hình thành và phát triển, đã từng tham gia cung cấp dịch vụ tư vấn tại Việt Nam và các nước trong khu vực tại những dự án có quy mô lớn về lĩnh vực phát triển hạ tầng, đô thị có nguồn vốn ODA, FDI và tư nhân. Công ty sẽ triển khai một số hợp đồng tư vấn ODA tại thị trường Lào-Campuchia-Myanmar, Ấn Độ, Philippin; phấn đấu doanh thu tư vấn đến năm 2026 sẽ

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

đạt hơn 100 tỷ đồng./ *Consulting: The company will strengthen its efforts in bidding for consulting services, with a particular focus on collaborating with strong, reputable companies that have a long history of development and have previously provided consulting services in Vietnam and other countries in the region. This collaboration will target large-scale projects in infrastructure and urban development funded by ODA, FDI, and private capital. Additionally, the company plans to implement several ODA consulting contracts in the markets of Laos, Cambodia, Myanmar, India, and the Philippines. The goal is for consulting revenue to reach over 100 billion VND by 2026.*

+ Về tài chính: để chuẩn bị nguồn lực cho danh mục phát triển dự án đầu tư, Halcom dự kiến thu hút tài chính từ nhiều nguồn như: Hợp tác đầu tư với các nhà đầu tư nước ngoài, các quỹ đầu tư trong và ngoài nước, các công ty cung cấp thiết bị giải pháp nước ngoài nổi tiếng thế giới trong lĩnh vực năng lượng tái tạo như Siemens Gamesa – EU; Nagaoka – Nhật Bản; GE – Mỹ; Vestas – Đan Mạch, các đơn vị tư vấn quản lý dự án có thương hiệu uy tín như Fichtner Gmbn & Co.KG – Đức, Shizen- Nhật Bản.... Ngoài ra, Halcom cũng sẽ tiếp tục tham gia đầu tư tài chính dài hạn và ngắn hạn để sử dụng có hiệu quả nguồn vốn kinh doanh nhằm đem lại lợi ích cao nhất cho cổ đông./ *Finance: To prepare resources for its investment project development portfolio, Halcom plans to attract funding from various sources, including: Investment cooperation with foreign investors, Domestic and international investment funds, World-renowned foreign equipment and solution providers in the renewable energy sector, such as Siemens Gamesa – EU, Nagaoka – Japan, GE – US, and Vestas – Denmark, Reputable project management consulting firms, like Fichtner GmbH & Co.KG – Germany and Shizen – Japan.... Additionally, Halcom will continue to engage in long-term and short-term financial investments to efficiently utilize business capital and maximize shareholder benefits.*

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn nhằm đạt mục tiêu phát triển bền vững như sau/ *Medium and Long-Term Development Strategy for Sustainable Growth:*

+ Tiếp tục tiên phong áp dụng chương trình tuân thủ doanh nghiệp (CCP) trong quản lý điều hành doanh nghiệp theo chuẩn mực của Ngân hàng Thế giới. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục hợp tác với cố vấn pháp lý người Mỹ và cố vấn kỹ thuật Phần Lan, cố vấn tài chính Ấn Độ để hỗ trợ cho Công ty những vấn đề liên quan, đây là lợi thế giúp nâng tầm Công ty, xây dựng thương hiệu gắn với chất lượng nhằm rút ngắn khoảng cách đối với các

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Công ty Quốc tế/ *HALCOM is committed to continuing its pioneering efforts in implementing the Corporate Compliance Program (CCP) in enterprise management and operations, aligning with World Bank standards. Additionally, the company will maintain its partnerships with a US legal advisor, a Finnish technical advisor, and an Indian financial advisor. Their support on relevant issues is a significant advantage, helping to elevate the company's standing and build a brand associated with quality, thereby closing the gap with international companies.*

+ Tiếp tục tập trung phát triển thương hiệu Halcom, gắn chất lượng với minh bạch, đồng thời phát triển năng lực của đội ngũ nhân viên, chuyên gia trong mạng lưới hợp tác đáp ứng với mục tiêu dài hạn phát triển bền vững của Công ty/ *HALCOM will continue to focus on developing its brand, linking quality with transparency. Simultaneously, the company will enhance the capabilities of its staff and experts within its cooperative network, aligning with its long-term objective of sustainable development.*

+ Tìm kiếm các giải pháp công nghệ phù hợp áp dụng cho công tác quản lý điều hành tại Công ty nhằm minh bạch, lành mạnh hóa quy trình điều hành và nâng cao năng suất lao động toàn Công ty để đồng hành cùng đất nước bước vào kỷ nguyên vươn mình của dân tộc/ *HALCOM is actively seeking and implementing appropriate technological solutions to enhance its management and operational processes, aiming for increased transparency, streamlined procedures, and improved overall labor productivity. These efforts are geared towards supporting Vietnam's national development and its aspirations for significant growth.*

+ Duy trì và nâng cao điều kiện làm việc cho người lao động; tạo cơ chế hài hòa lợi ích giữa người lao động và Công ty; tích cực tham gia các chương trình từ thiện, giáo dục.... khẳng định trách nhiệm xã hội với cộng đồng, đóng góp một phần hướng tới sự phát triển bền vững của xã hội/ *HALCOM is committed to maintaining and improving working conditions for its employees, fostering a mechanism that harmonizes the benefits between employees and the company. Additionally, HALCOM will actively participate in charity and educational programs, affirming its social responsibility to the community and contributing to the sustainable development of society.*

5. Các rủi ro/ *Risks and Challenges:*

- Lãi suất: Đối với một doanh nghiệp, rủi ro về mặt lãi suất là rủi ro khi chi phí đi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Các dự án đầu tư của

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Công ty thường được các ngân hàng cấp tín dụng, do vậy chi phí lãi vay là một yếu tố tác động lớn đến hoạt động của doanh nghiệp/ *Interest Rate: For an enterprise, interest rate risk is the risk that the cost of borrowing for the business will be higher than its ability to generate profit. The Company's investment projects are financed by banks, thus interest expenses are a significant factor impacting the enterprise's operations.*

- Tỷ giá: Biến động tỷ giá tăng trong thời gian gần đây cũng ảnh hưởng lớn đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty do đang vay LBBW/ *Exchange Rate: Recent increases in foreign exchange rate volatility have also significantly impacted the Company's business performance due to its loans from LBBW.*

- Hợp đồng mua bán điện của dự án: Hiện nay đã có nhiều hợp đồng mua bán điện đã được ký kết, tuy nhiên những rủi ro liên quan đến hợp đồng mua bán điện (PPA- theo chuẩn của Bộ Công Thương) vẫn đang là thách thức lớn nhất đối với việc đầu tư vào lĩnh vực năng lượng tái tạo do phải chấp nhận điều khoản thực hiện theo sự điều tiết của EVN do liên quan đến hệ thống truyền tải/ *Power Purchase Agreement (PPA) of the Project: Currently, many power purchase agreements have been signed. However, risks related to the Power Purchase Agreement (PPA - according to the Ministry of Industry and Trade's standard) remain the biggest challenge for investing in the renewable energy sector. This is because investors must accept terms that are subject to the regulation of EVN, due to their connection with the transmission system.*

- Ngoài ra, có một rủi ro nữa là trong hợp đồng PPA quy định Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN) có quyền chấm dứt hợp đồng và không có trách nhiệm bồi thường cho nhà sản xuất điện/ *Additionally, there is another risk: the PPA (Power Purchase Agreement) stipulates that Vietnam Electricity (EVN) has the right to terminate the contract without any compensation liability to the power producer.*

- Bên cạnh rủi ro về hợp đồng mua bán điện, khả năng về công nghệ còn thấp là một rào cản khác được các chuyên gia chỉ ra tại hội thảo Thúc đẩy huy động tài chính cho dự án điện gió tại Việt Nam./ *Besides the risks associated with Power Purchase Agreements, low technological capability is another barrier identified by experts at the seminar "Promoting Financial Mobilization for Wind Power Projects in Vietnam."*

- Cụ thể, các dự án năng lượng tái tạo thường nằm ở khu vực có phụ tải, nhu cầu thấp, đặc biệt là ở khu vực nông thôn. Nhận thấy tiềm năng và những giá trị lớn mà điện gió mang lại, nhiều tỉnh, thành đã bắt đầu phê duyệt phát triển các dự án năng lượng tái tạo nhưng lại chưa có hệ thống lưới điện. Cũng chính vì không

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

có sẵn lưới điện nên việc đấu nối vào các đường dây có điện áp 110 kV và 220 kV rất khó khăn, gây ra tăng tổng mức đầu tư khi đường dây truyền tải ở xa hệ thống đường dây truyền tải quốc gia./ *Specifically, renewable energy projects are often located in areas with low load and demand, especially in rural regions. Recognizing the significant potential and value that wind power offers, many provinces and cities have begun approving the development of renewable energy projects, but they often lack an existing grid system. Precisely because there isn't a readily available grid, connecting to 110 kV and 220 kV power lines becomes very difficult, leading to an increase in the total investment when the transmission line is far from the national transmission system.*

- Ngoài ra, một dự án điện gió sẽ mất khoảng 18 – 24 tháng mới hoàn thành xây dựng trong khi cơ chế giá cần chờ quy định của Quy hoạch tổng thể hệ thống điện. Việc ban hành các chính sách nhà nước về quy hoạch điện chậm đã ảnh hưởng nhiều tới tiến độ thực hiện các dự án của Công ty và các chính sách khuyến khích năng lượng tái tạo chưa rõ ràng, cụ thể. / *Additionally, a wind power project typically takes about 18 – 24 months to complete construction, while the pricing mechanism awaits regulation from the overall Power Development Plan. The slow issuance of state policies on power planning has significantly impacted the progress of the Company's projects, and incentive policies for renewable energy remain unclear and undefined.*

- Các dự án cấp nước sạch có doanh thu thấp khi bắt đầu đi vào hoạt động vì lượng khách hàng còn ít trong khi đó tổng mức đầu tư là rất lớn. / *Clean water supply projects face the challenge of low initial revenue when they commence operations. This is due to a small customer base at the outset, while simultaneously, the total investment required is very large.*

II. Tình hình hoạt động trong năm/*Operations in the Year*

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh/ *Situation of production and business operations*

a) Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm/*Results of business operations in the year:*

- Hoạt động đầu tư/ *Investment Activities*:

  + Trong năm 2024 Công ty đã tập trung nguồn lực thúc đẩy triển khai thi công xây dựng dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định với tổng mức đầu tư dự kiến 1.140 tỷ đồng: Đến nay Công ty Halcom đã hoàn thành cơ bản các hạng mục của nhà máy cấp nước cho giai đoạn 1 gồm: hàng rào, tường chắn, cửa thu nước, trạm bơm dâng, hồ sơ lắng, bể chứa nước sạch, các hệ thống hạ tầng kỹ thuật và cụm xử lý nước công suất,

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

mạng lưới, … cho công suất 10.000m3/ngày đêm/ *In 2024, the Company focused its resources on accelerating the construction of the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project in Binh Dinh province, with a total estimated investment of 1,140 billion VND: As of now, Halcom has largely completed the main items for Phase 1 of the water supply plant, including: fences, retaining walls, water intake gates, lift pump stations, sedimentation basins, clean water reservoirs, technical infrastructure systems, and the water treatment cluster, network, etc., for a capacity of 10,000m³/day.*

+ Ngoài ra, Công ty đang triển khai nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m3/ngày đêm và hoàn thiện thủ tục cấp phép đầu tư dự án Bất động sản nghỉ dưỡng Phương Mai 3, tỉnh Bình Định, phát triển và M&A một số dự án điện gió, điện mặt trời, điện rác, khoáng sản, cấp – thoát nước, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, …. tại một số tỉnh trong nước và Campuchia để hướng tới mục tiêu tạo ra nguồn năng lượng sạch và phát triển bền vững đến năm 2026 đạt công suất 300-500 MW năng lượng tái tạo, .../ *Additionally, the Company is increasing the capacity of the Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day and night. It's also finalizing licensing procedures for the Phuong Mai 3 Resort Real Estate project in Binh Dinh province. Furthermore, Halcom is actively developing and pursuing M&A opportunities for various projects including wind power, solar power, waste-to-energy, minerals, water supply and drainage, industrial parks, and industrial clusters in several provinces across Vietnam and in Cambodia. These efforts aim to achieve the goal of generating clean energy and sustainable development, targeting a capacity of 300-500 MW of renewable energy by 2026.*

- Hoạt động tư vấn/ *Consulting*:

Trong năm 2024 Công ty tiếp tục cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn chính đã làm nên tên tuổi, thương hiệu HALCOM, bao gồm/ *In 2024, the Company continued to provide the three main consulting product and service lines that have built HALCOM's reputation and brand, including*:

+ Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn./ *Technical: investment project formulation, surveying, design, technical support, project management, and construction supervision for both urban and rural infrastructure projects.*

+ Chính sách an toàn về Môi trường - xã hội: Lập kế hoạch, Đánh giá và Giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; Ứng

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh./ *Environmental - Social Safeguards Policy: Formulating plans, assessing, and monitoring the implementation of environmental and social safeguard policies; Applying environmental management technologies towards green development.*

+ Truyền thông, Nâng cao nhận thức cộng đồng và Đào tạo tăng cường năng lực: Truyền thông, nâng cao nhận thức cộng đồng, đào tạo tăng cường năng lực cho các bên liên quan./ *Communication, Community Awareness, and Capacity Building: Communication, raising Community Awareness, and providing Capacity Building Training for stakeholders.*

+ Hầu hết những dự án trong lĩnh vực tư vấn Công ty tham gia là các dự án ODA có nguồn vốn từ các tổ chức quốc tế uy tín như Ngân hàng thế giới (WB), Ngân hàng phát triển châu Á (ADB), Bộ Ngoại giao Phần Lan (MFA), Cơ quan phát triển Pháp, ... Kinh nghiệm cũng như chất lượng dịch vụ do Công ty cung cấp đều được các Chủ đầu tư đánh giá cao. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục duy trì các hợp đồng tư vấn với tổng giá trị hơn 30 tỷ đồng tập trung vào dịch vụ tư vấn hỗ trợ thực hiện dự án, giám sát thi công xây dựng, lập chính sách an toàn môi trường – xã hội, đánh giá tác động môi trường cho các dự án phát triển hạ tầng và đô thị bền vững./ *Most of the projects the Company participates in within the consulting sector are ODA projects funded by prestigious international organizations such as the World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), Ministry for Foreign Affairs of Finland (MFA), French Development Agency, and others. The experience and quality of services provided by the Company have been highly praised by investors. In 2024, the Company continued to maintain consulting contracts with a total value of over 30 billion VND, focusing on services such as project implementation support consulting, construction supervision, developing environmental-social safeguard policies, and environmental impact assessments for sustainable urban and infrastructure development projects.*

+ Tại thị trường tư vấn quốc tế, trong năm 2024, Công ty tiếp tục cung cấp dịch vụ tư vấn giám sát độc lập xã hội cho Dự án "Quản lý bền vững cơ sở hạ tầng nông thôn và khu vực đầu nguồn" tại CHDCND Lào. Đây là dự án trên thị trường quốc tế đầu tiên của Công ty, được Chủ đầu tư là Cục Thuỷ lợi – Bộ Nông nghiệp và Lâm nghiệp Lào đánh giá tốt cả về chất lượng dịch vụ và tiến độ thực hiện. Ngoài ra, Công ty vẫn đẩy mạnh công tác tìm kiếm, phân tích thị trường, tham gia đấu thầu các gói thầu tư vấn cho các dự án ODA tại Lào, Campuchia và Ấn Độ./ *In the international consulting market, during 2024, the Company continued to provide independent social supervision consulting services for the project "Sustainable Management of Rural Infrastructure and Watershed Areas" in the Lao PDR. This marks the Company's first*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

international market project, and it received positive evaluations from the investor, the Department of Irrigation – Ministry of Agriculture and Forestry of Laos, for both service quality and implementation progress. Additionally, the Company is still actively researching and analyzing markets, as well as bidding for consulting packages for ODA projects in Laos, Cambodia, and India

+ Chiến lược phát triển kinh doanh trong lĩnh vực tư vấn năm 2025, công ty vẫn tập trung phát triển các dự án vốn ODA, đồng thời mở rộng dịch vụ sang các dự án đầu tư công và tư nhân. Đặc biệt trong lĩnh vực tư nhân, công ty đã và đang triển khai công tác nghiên cứu, chuẩn bị nguồn lực sẵn sàng để tham gia thực hiện các dịch vụ tư vấn cho các dự án đầu tư trọng điểm của HALCOM trong lĩnh vực cấp nước và năng lượng tái tạo./ *For 2025, the company's consulting business development strategy will continue to focus on ODA-funded projects, while simultaneously expanding its services to public and private investment projects. Particularly in the private sector, the company has been and is actively researching and preparing resources to be ready to provide consulting services for HALCOM's key investment projects in the water supply and renewable energy sectors.*

b) Tình hình thực hiện so với kế hoạch/*Implementation situation/actual progress against the plan:*

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2024 của Công ty là hơn 410 tỷ đồng, vượt mức kế hoạch do Hội đồng quản trị đề ra là 382 tỷ đồng. Để đạt được kết quả này, Công ty đã tập trung tất cả các nguồn lực để đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc phát triển hoạt động thương mại và mở rộng hoạt động tư vấn./ *Sales and service revenue in 2024 is more than 410 billion VND, exceeding the business plan proposed by the Board of Directors of 382 billion VND. To achieve this result, the company has focused all resources to promote production and business activities through developing commercial activities and expanding consulting activities.*

- Giá vốn hàng bán tăng so với mức kế hoạch được lập đầu năm tài chính, phù hợp với xu hướng tăng trưởng của doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ./ *Cost of goods sold increased compared to the business plan proposed at the beginning of the fiscal year, consistent with the growth of Sales and service revenue.*

- Doanh thu từ hoạt động tài chính năm 2024 thấp hơn so với kế hoạch dự kiến khoảng 13 tỷ đồng do công ty chưa thực hiện được một số kế hoạch chuyển nhượng các khoản đầu tư./ *Financial incomes in the fiscal year 2024 are about 13 billion VND lower than the expected incomes because the company has not yet implemented some plans for sales of investments.*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Chi phí tài chính năm 2024 tăng cao hơn so với chi phí dự kiến tại kế hoạch kinh doanh năm 2024 khoảng hơn 5 tỷ đồng do biến động không khả quan của tỷ giá hối đoái trên thị trường, vì vậy công ty cần trích lập khoản dự phòng chênh lệch tỷ giá để đảm bảo nguyên tắc thận trọng trong kế toán./ *Financial expenses in 2024 increased by more than 5 billion VND compared to the expected expenses set out in the 2024 business plan due to unfavorable fluctuations in exchange rates in the market, so the company needs to make provisioning for exchange rate difference to ensure the principle of prudence in accounting.*

- Chi phí quản lý doanh nghiệp giảm gần 50% so với số kế hoạch đề ra, chi phí phát sinh thực tế là hơn 20 tỷ đồng, trong khi số kế hoạch dự kiến là hơn 44 tỷ đồng. Để tiết kiệm trong chi phí quản lý doanh nghiệp, Công ty đã tối ưu cơ cấu nhân sự, sắp xếp bộ máy vận hành hiệu quả, tăng năng suất lao động đồng thời trong cả hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư dự án./ *General & administration expenses decreased by nearly 50% compared to the planned number, the actual cost is more than 20 billion VND, while the planned cost is more than 44 billion VND. To save on general & administration expenses, the company has optimized the human resource structure, arranged an effective operating apparatus, increased labor productivity in both business activities and project investment.*

2. Tổ chức và nhân sự /*Organization and Human resource*

a) Danh sách Ban điều hành/*List of the Board of Management*:

- Ông Phạm Minh Tuấn – Phó Tổng Giám Đốc/ *Mr. Pham Minh Tuan – Deputy General Director:*

  + Trình độ: Kỹ sư cơ khí và hệ thống điện/ *Education: Mechanical and Electrical Systems Engineer*

  + Quá trình công tác: Ông Phạm Minh Tuấn đã tham gia lãnh đạo và điều hành tại nhiều vị trí trong các Công ty, tập đoàn trong nước và nước ngoài như: Yamaha – Motor Việt Nam; Nidec – Nissin Việt Nam; Vinci-Sumitomo Mitsui Joint Venture; Tập đoàn BRG & SeaBank; Arcadis Việt Nam; Và trước khi gia nhập Halcom ông Tuấn tham gia điều hành tại Công ty Cổ phần đầu tư Hacom Holdings với các vị trí: Giám đốc Công ty Cổ phần Năng lượng Hacom; Phó Ban Kế hoạch Kỹ thuật (phụ trách mảng M&E) Tổng Công ty; Giám đốc dự án Nhà máy điện mặt trời Hacom Solar Ninh Thuận; Giám đốc dự án Nhà máy điện gió Hòa Bình 5./ *Work Experience: Mr. Pham Minh Tuan has served in leadership and executive positions at numerous local and international corporations, including: Yamaha – Motor Vietnam; Nidec – Nissin Vietnam; Vinci-Sumitomo Mitsui*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Joint Venture; BRG Group & SeaBank; Arcadis Vietnam; Before joining Halcom, Mr. Tuan held executive roles at Hacom Holdings Investment Joint Stock Company, with the following positions: Director of Hacom Energy Joint Stock Company; Deputy Head of Planning and Technical Department (in charge of M&E) for the General Corporation; Project Director for Hacom Solar Ninh Thuan Solar Power Plant; Project Director for Hoa Binh 5 Wind Power Plant.

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP, tương đương 0% Vốn điều lệ. / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

- Bà Hà Thị Thu Hương – Giám đốc Tài chính: / *Ms. Ha Thi Thu Huong – Chief Financial Officer:*

+ Trình độ: Cử nhân kinh tế, Cử nhân Luật/ *Education: Bachelor of Economics, Bachelor of Law*

+ Quá trình công tác: Bà Hà Thị Thu Hương đã có nhiều năm kinh nghiệm tham gia làm việc tại nhiều ngân hàng và doanh nghiệp lớn như: Công ty Cổ Phần Tasco; Ngân Hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng; Và trước khi gia nhập Halcom với vị trí Giám đốc Tài chính bà Hương từng tham gia điều hành với vai trò là Giám Đốc Cao Cấp Khách hàng Doanh Nghiệp Lớn - Khối Khách hàng Doanh Nghiệp Lớn & Đầu Tư - Ngân hàng TMCP Tiên Phong/ *Work Experience: Ms. Ha Thi Thu Huong brings many years of experience from various large banks and corporations, including: Tasco Joint Stock Company; Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (VPBank); Prior to joining Halcom as Chief Financial Officer, Ms. Huong served as Senior Director, Large Corporate Clients - Large Corporate & Investment Banking Division at Tien Phong Commercial Joint Stock Bank (TPBank);*

+ Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu: 0 CP, tương đương 0% Vốn điều lệ. / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

+ Bà Trần Thị Diệu – Kế toán trưởng/ *Ms. Tran Thi Dieu – Chief Accountant:*

+ Trình độ: Thạc sĩ, Cử nhân Kế toán / *Education: Master's Degree, Bachelor of Accounting*

+ Quá trình công tác: Trước khi được bổ nhiệm vị trí kế toán trưởng Công ty Halcom, Bà Diệu đã công tác và làm việc tại các Công ty trong các lĩnh vực đa ngành như: Kế toán trưởng Công ty CP Đầu tư Danco; Kế toán trưởng Công ty CP Viện mắt Quốc tế Việt – Nga; Trưởng Ban kiểm toán Công ty

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

CP Nhân Bình; Kế toán trưởng – Phó Giám đốc Tài chính Công ty CP SX và TM An Việt; Trưởng đoàn Kiểm toán Công ty Kiểm toán và kế toán Hà nội./ *Work Experience: Prior to her appointment as Chief Accountant at Halcom Company, Ms. Dieu worked and held positions at companies in various multi-sector fields such as: Chief Accountant, Danco Investment Joint Stock Company; Chief Accountant, Vietnam-Russia International Eye Institute Joint Stock Company; Head of Audit Committee, Nhan Binh Joint Stock Company; Chief Accountant – Deputy Finance Director, An Viet Production and Trading Joint Stock Company; Head of Audit Team, Hanoi Auditing and Accounting Company.*

+ Tỷ lệ cổ phần sở hữu: 0 cổ phiếu, chiếm 0% Vốn điều lệ / *Share Ownership Ratio: 0 shares, equivalent to 0% of Charter Capital.*

b) Những thay đổi trong ban điều hành/*Changes in the Board of Management*:

Trong năm tài chính 2024, Công ty đã cơ cấu lại nhân sự và sơ đồ tổ chức nhằm thúc đẩy sản xuất kinh doanh và phát triển bền vững theo đúng mục tiêu chiến lược. Do đó, Công ty đã tăng cường đội ngũ điều hành, quản lý cấp cao, giám sát, cụ thể như sau/ *During the 2024 fiscal year, the Company restructured its personnel and organizational chart to promote business production and sustainable development in line with its strategic objectives. Consequently, the Company strengthened its executive, senior management, and supervisory teams, specifically as follows*:

- Phó Tổng giám đốc: Phạm Minh Tuấn được bổ nhiệm theo Nghị quyết HĐQT số 12/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 31/7/2024/ *Deputy General Director: Pham Minh Tuan was appointed under Board of Directors' Resolution No. 12/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated July 31, 2024.*

- Phó Tổng giám đốc: Hà Thị Thu Hương được bổ nhiệm theo Nghị quyết HĐQT số 08/2025/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 08/4/2025/ *Deputy General Director: Ha Thi Thu Huong was appointed under Board of Directors' Resolution No. 08/2025/NQ-HĐQT/HALCOM dated April 8, 2025.*

- Kế toán trưởng: Trần Thị Diệu được bổ nhiệm theo Nghị quyết HĐQT số 15/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 23/8/2024 thay cho Trần Thị Lan/ *Chief Accountant: Tran Thi Dieu was appointed under Board of Directors' Resolution No. 15/2024/NQ-HĐQT/HALCOM dated August 23, 2024, replacing Tran Thi Lan.*

c) Số lượng cán bộ, nhân viên /*Number of staffs*

- Trong năm 2024 số lượng lao động sử dụng toàn hệ thống trong Công ty là 78 người. Ngoài chế độ tiền lương, Công ty thực hiện đầy đủ chế độ phúc lợi khác như tiền lễ tết, thưởng lao động có thành tích, chế độ thăm hỏi khi ốm đau, đám

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

cưới, sinh nhật, người cao tuổi, ma chay, ... Từ đó luôn tạo cho người lao động yên tâm, phấn khích trong thi đua lao động, sản xuất. Công ty cũng tạo điều kiện cho người lao động được học tập, nâng cao kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ, thường xuyên cử cán bộ tham gia các lớp đào tạo ngắn hạn, dài hạn về các nghiệp vụ.

In 2024, the Company's total workforce across its entire system comprised 72 employees. Beyond standard remuneration, the Company fully implemented a comprehensive range of employee welfare programs. These included holiday bonuses, performance incentives, and support provisions for significant life events such as illness, weddings, birthdays, elderly care, and funerals. This robust framework consistently fostered a secure and motivated environment for employees, encouraging dedicated participation in production and operational initiatives. Furthermore, the Company facilitated continuous learning and professional development, regularly enabling staff to participate in both short-term and long-term specialized training programs to enhance their expertise.

- Công ty có các chính sách khen thưởng xứng đáng cho các các cán bộ, nhân viên, tập thể có thành tích xuất sắc, có nhiều đóng góp sáng kiến về giải pháp giúp đem lại hiệu quả kinh doanh cao. Đồng thời công ty có biện pháp xử phạt nghiêm khắc đối với đối tượng có hành vi gây ảnh hưởng xấu đến hình ảnh cũng như thương hiệu của công ty. HĐQT cũng đã thường xuyên có ý kiến chỉ đạo Ban điều hành về hoàn thiện bộ máy quản lý, cơ cấu tổ chức nhân sự của Công ty nhằm phục vụ tốt nhất việc điều hành và hoàn thành các mục tiêu kinh doanh được giao. Các quy chế quản lý nội bộ về công tác nhân sự cũng được xem xét thường xuyên phù hợp với đặc thù kinh doanh của đơn vị và quy định của pháp luật.

  The Company implements a system of merit-based rewards for individuals and teams demonstrating outstanding achievements, particularly those contributing innovative solutions that drive high business efficiency. Simultaneously, the Company enforces strict disciplinary measures against any actions that negatively impact its image or brand. The Board of Directors consistently provides guidance to the Executive Board on optimizing the management apparatus and human resources organizational structure. This ensures the best possible operational execution and achievement of assigned business objectives. Furthermore, internal human resource management regulations are regularly reviewed to align with the Company's unique business characteristics and legal requirements.

3. Tình hình thực hiện các dự án đầu tư/ *Status of Investment Project Implementation:*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

a) Các khoản đầu tư lớn/*Major investments*:

- Trong giai đoạn từ năm 2018 đến cuối năm 2019, Công ty đã tiến hành triển khai thi công xây dựng thành công Nhà máy Phong điện Phương Mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định với tổng mức đầu tư gần 1.000 tỷ đồng (tương đương 40 triệu USD) do Công ty con là Công ty CP phong điện Miền Trung làm chủ đầu tư dự án, công suất 21 MW; quy mô 6 trụ turbine; chiều cao mỗi trụ là 114 m; sải cánh quạt rộng 132 m. Nhà thầu cung cấp tuabin gió và dịch vụ vận hành, bảo trì là Siemens Gamesa (châu Âu). Nhà máy hoàn thành cung cấp trên 70 triệu kwh/năm, giảm phát thải khoảng 50.000 tấn CO2/năm mang lại doanh thu khoảng 150 tỷ đồng mỗi năm. / *From 2018 to the end of 2019, the Company successfully executed the construction of the Phuong Mai 3 Wind Power Plant in Quy Nhon, Binh Dinh. This project, with a total investment of nearly 1,000 billion VND (equivalent to 40 million USD), was spearheaded by its subsidiary, Central Wind Power Joint Stock Company, as the project owner. The plant boasts a capacity of 21 MW, featuring six wind turbine towers, each 114 meters tall with a rotor diameter of 132 meters. Siemens Gamesa (Europe) served as the supplier for the wind turbines and provided operation and maintenance services. Upon completion, the plant supplies over 70 million kWh annually, reducing CO2 emissions by approximately 50,000 tons per year, and generating annual revenue of around 150 billion VND.*

- Trong giai đoạn từ cuối năm 2019 đến hết năm 2020 Công ty tiếp tục tiến hành triển khai xây dựng Nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang có công suất 35 MW, sản lượng điện dự kiến khoảng 50.800 MW/năm. Đây là dự án nhà máy điện mặt trời đầu tiên đi vào hoạt động tại địa bàn tỉnh, góp phần khai thác hiệu quả tiềm năng bức xạ mặt trời ở Hậu Giang và phù hợp với chiến lược phát triển năng lượng tái tạo tại Việt Nam cũng như quy hoạch chung về điện mặt trời tại tỉnh Hậu Giang. Dự án nhà máy được khởi công vào tháng 6/2020, hoàn thành xây dựng và chính thức được EVN công nhận COD vào ngày 26/12/2020. Dự án có diện tích 33 ha, gồm hơn 80.000 tấm pin năng lượng mặt trời, nhà điều hành, trạm biến áp, 6,83 km tuyến đường dây truyền tải mạch kép 110kv đấu nối trục Vị Thanh - Long Mỹ đi qua địa bàn xã Hòa An- huyện Phụng Hiệp và xã Long Bình, phường Vĩnh Tường thuộc thị xã Long Mỹ. Tổng vốn đầu tư là 700 tỷ đồng. Doanh thu dự kiến của nhà máy khoảng 80 tỷ đồng/năm. Từ khi COD đến nay, nhà máy vận hành ổn định, các chuyên gia của đơn vị O&M là Công ty IPC đã phối hợp với A0 và A2 vận hành ổn định nhà máy với chất lượng tốt nhất. Nhà máy Điện mặt trời Hậu Giang đánh dấu bước đi thành công tiếp theo của Công ty trong định hướng tạo ra nguồn năng lượng sạch và phát triển bền vững, với mục tiêu tới năm 2025 đạt công suất 300-500 MW năng

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

lượng tái tạo./ *From late 2019 to the end of 2020, the Company continued to develop the Hau Giang Solar Power Plant, with a capacity of 35 MW and an estimated annual electricity output of approximately 50,800 MWh. This was the first solar power plant to become operational in Hau Giang province, effectively harnessing the region's solar radiation potential and aligning with Vietnam's renewable energy development strategy and Hau Giang province's overall solar power plan. The project started implementation in June 2020, completed construction, and officially received Commercial Operation Date (COD) recognition from EVN on December 26, 2020. The plant spans 33 hectares, featuring over 80,000 solar panels, an operations building, a transformer station, and 6.83 km of a 110kV double-circuit transmission line connecting the Vi Thanh - Long My axis, passing through Hoa An commune (Phung Hiep district) and Long Binh commune, Vinh Tuong ward (Long My town). The total investment amounted to 700 billion VND. The plant's projected annual revenue is approximately 80 billion VND. Since achieving COD, the plant has operated stably. Experts from the O&M unit, IPC Company, have collaborated with A0 and A2 to ensure the plant's stable operation and optimal quality. The Hau Giang Solar Power Plant marks another successful step for the Company in its direction of creating clean energy and fostering sustainable development, with the goal of reaching 300-500 MW of renewable energy capacity by 2025.*

- Trong năm 2023, Công ty đã thực hiện thoái vốn toàn bộ tại Dự án điện mặt trời Hậu Giang để tập trung nguồn lực tài chính triển khai đầu tư dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội và nghiên cứu phát triển dự án điện rác và điện gió ngoài khơi. Trong năm 2023, Công ty cũng đang triển khai đầu tư dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội, tỉnh Bình Định với tổng mức đầu tư dự kiến 1.140 tỷ đồng: Đến nay Công ty Halcom đã hoàn thành giải phóng mặt bằng khu vực nhà máy cấp nước giai đoạn 1 diện tích 18.353,98 m, được Ban Quản lý Khu kinh tế tỉnh Bình Định ra quyết định cho thuê đất ngày 30/12/2021 và được cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất số DD949920 ngày 06/12/2022. Công ty Halcom cũng đã khởi công Dự án vào quý I năm 2022 và đang khẩn trương thi công các hạng mục của nhà máy nước giai đoạn 1 gồm: hàng rào, tường chắn, cửa thu nước, trạm bơm dâng, hồ sơ lắng, bể chứa nước sạch, nhà điều hành, các hệ thống hạ tầng kỹ thuật và cụm xử lý nước công suất 10.000m3/ngày đêm để cấp nước và có doanh thu trong Quý III/2025. / *In 2023, the Company divested its entire stake in the Hau Giang Solar Power Project. This strategic move was made to concentrate financial resources on the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project and to further research and develop waste-to-energy and offshore wind power projects. Also in 2023, the*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Company commenced investment in the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System project in Binh Dinh province, with an estimated total investment of 1,140 billion VND: To date, Halcom Company has successfully completed land clearance for Phase 1 of the water supply plant, covering an area of 18,353.98 m². The Binh Dinh Provincial Economic Zone Management Board issued the land lease decision on December 30, 2021, and the land use right certificate (No. DD949920) was granted on December 6, 2022. Halcom Company also commenced the project in Q1 2022 and is currently expediting the construction of Phase 1 water plant components, including: fencing, retaining walls, water intake gates, booster pump stations, sedimentation basins, clean water reservoirs, the administration building, various technical infrastructure systems, and a water treatment cluster with a capacity of 10,000 m³/day and night. This is aimed at providing water supply and generating revenue in Q3 2025.

- Ngoài ra, Công ty đang triển khai nâng công suất Nhà máy nước Thuận Thành lên 12.000 m3/ngày và hoàn thiện thủ tục cấp phép đầu tư dự án Bất động sản nghỉ dưỡng Phương Mai 3, tỉnh Bình Định và một số dự án về năng lượng tái tạo, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, vật tư nông nghiệp, khoáng sản, … trong nước và Campuchia./ *Additionally, the Company is expanding the capacity of the Thuan Thanh Water Plant to 12,000 m³/day. It's also in the process of finalizing investment licensing procedures for the Phuong Mai 3 Resort Real Estate project in Binh Dinh province. The Company is actively researching and developing a number of other projects, including those in renewable energy, industrial parks, industrial clusters, agricultural materials, and minerals in both Vietnam and Cambodia.*

- Trong năm 2024, Công ty cũng đã thoái vốn tại Công ty CP VSED để tập trung vào công tác điều hành và xây dựng hệ thống Halcom nhằm đảm bảo hiệu quả đầu tư của Cổ đông./ *In 2024, the Company also divested its capital in VSED Joint Stock Company. This move was made to concentrate efforts on operational management and strengthening the Halcom system, thereby ensuring the investment efficiency for shareholders.*

- Về tình hình thực hiện các dự án Tư vấn/ *Status of Consulting Project Implementation:*

  Trong 05 năm trở lại đây, Công ty tiếp tục cung cấp 3 dòng sản phẩm, dịch vụ tư vấn chính đã làm nên tên tuổi, thương hiệu HALCOM, bao gồm/ *Over the past five years, the Company has continued to provide three main lines of consulting products and services that have established HALCOM's reputation and brand, including:*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

+ Kỹ thuật: Lập dự án đầu tư, khảo sát, thiết kế, hỗ trợ kỹ thuật, quản lý dự án và giám sát thi công các công trình hạ tầng đô thị và nông thôn./ *Engineering: Investment project formulation, surveying, design, technical support, project management, and construction supervision for urban and rural infrastructure projects.*

+ Chính sách an toàn về Môi trường - xã hội: Lập kế hoạch, Đánh giá và Giám sát thực hiện các chính sách an toàn về môi trường và xã hội; Ứng dụng công nghệ quản lý môi trường hướng tới phát triển xanh./ *Environmental - Social Safety Policy: Planning, Evaluation, and Monitoring the implementation of environmental and social safety policies; Applying environmental management technology towards green development.*

+ Truyền thông, Nâng cao nhận thức cộng đồng và Đào tạo tăng cường năng lực: Truyền thông, nâng cao nhận thức cộng đồng, đào tạo tăng cường năng lực cho các bên liên quan./ *Communication, Community Awareness Raising, and Capacity Building Training: Communication, community awareness raising, and capacity building training for stakeholders.*

Hầu hết những dự án trong lĩnh vực tư vấn Công ty tham gia là các dự án ODA có nguồn vốn từ các tổ chức quốc tế uy tín như Ngân hàng thế giới (WB), Ngân hàng phát triển châu Á (ADB), Bộ Ngoại giao Phần Lan (MFA), Cơ quan phát triển Pháp.... Kinh nghiệm cũng như chất lượng dịch vụ do Công ty cung cấp đều được các Chủ đầu tư đánh giá cao. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục duy trì 10 hợp đồng tư vấn với tổng giá trị hơn 30 tỷ đồng./ *Most of the consulting projects the company participates in are ODA (Official Development Assistance) projects funded by prestigious international organizations such as the World Bank (WB), Asian Development Bank (ADB), Ministry for Foreign Affairs of Finland (MFA), and the French Development Agency, among others. The company's experience and service quality are highly appreciated by investors. In 2024, the company continued to maintain 10 consulting contracts with a total value exceeding 30 billion VND.*

Ngoài ra, Công ty cũng đã thử sức trong các dòng sản phẩm mới bao gồm/ *In addition, the company has also ventured into new product lines, including:*

+ Tư vấn tài chính: Công ty đã thực hiện dự án TA 9417-CS01 – Tư vấn Tài chính cho rủi ro thiên tai cho TP Huế - TA 47274-004-VIE: Thích ứng với biến đổi khí hậu và bảo vệ môi trường cho phát triển các đô thị xanh loại 2 (08/2019 – 12/2025). Trong đó, dịch vụ tư vấn tập trung vào việc xây dựng cơ chế và các sản phẩm bảo hiểm cho các tài sản thuộc sở hữu và bảo trì của các đơn vị nhà nước ở Huế, không loại trừ các tài sản khác nằm trong

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

ranh giới thành phố.

Financial Consulting: The company carried out project TA 9417-CS01 – Financial Consulting for Natural Disaster Risk for Hue City - TA 47274-004-VIE: Climate Change Adaptation and Environmental Protection for the Development of Green Secondary Cities (08/2019 – 12/2025). The consulting services focused on developing mechanisms and insurance products for assets owned and maintained by state-owned entities in Hue, without excluding other assets within the city limits.

+ Tư vấn đánh giá tác động môi trường: Đây là loại hình dịch vụ đặc thù, đang rất phổ biến trong những năm gần gây. Riêng trong năm 2024, Công ty đã ký kết hợp đồng cung cấp dịch vụ cho 02 dự án: Dự án "Xây dựng mới trạm 110kV Phù Đổng (Gia Lâm 3) và nhánh rẽ" và dự án "Phát triển hạ tầng và đô thị bền vững tại tỉnh Lào Cai" (vốn ADB).

Environmental Impact Assessment (EIA) Consulting: This is a specialized service that has become very common in recent years. In 2024 alone, the company signed contracts to provide services for two projects: the "New Construction of Phu Dong 110kV Substation (Gia Lam 3) and Branch Line" project, and the "Sustainable Urban and Infrastructure Development in Lao Cai Province" project (ADB funded).

+ Tư vấn đánh giá dự án: Trong năm 2024, Công ty lần đầu thực hiện dịch vụ tư vấn này (đánh giá dự án và báo cáo hoàn thành dự án) tại Dự án "Môi trường bền vững các thành phố Duyên hải - Tiểu dự án thành phố Quy Nhơn.

Project Evaluation Consulting: In 2024, the company performed this consulting service for the first time (project evaluation and project completion report) for the "Sustainable Coastal Cities Environment - Quy Nhon City Subproject" project.

Bên cạnh đó, Công ty bước đầu mở rộng hoạt động ra thị trường quốc tế. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục cung cấp dịch vụ tư vấn giám sát độc lập xã hội thuộc Dự án "Quản lý bền vững cơ sở hạ tầng nông thôn và khu vực đầu nguồn" tại CHDCND Lào. Đây là dự án trên thị trường quốc tế đầu tiên của Công ty, được Chủ đầu tư là Cục Thuỷ lợi – Bộ Nông nghiệp và Lâm nghiệp Lào đánh giá tốt cả về chất lượng dịch vụ và tiến độ thực hiện. Đồng thời, Công ty cũng đẩy mạnh nghiên cứu, phân tích thị trường và nộp hồ sơ bày tỏ quan tâm cho 04 gói thầu tư vấn thuộc các dự án ODA lĩnh vực đầu tư phát triển tại Lào, Philippines và Ấn Độ. /

Furthermore, the company has also begun expanding its operations into the

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

international market. In 2024, the company continued to provide social independent monitoring consulting services for the "Sustainable Management of Rural Infrastructure and Watershed Areas" project in the Lao PDR. This marks the company's first project in the international market, and it received positive feedback from the client, the Department of Irrigation – Ministry of Agriculture and Forestry of Laos, regarding both service quality and implementation progress. Simultaneously, the company has intensified market research and analysis, and submitted expressions of interest for 04 consulting packages under ODA development investment projects in Laos, the Philippines, and India.

b) Các công ty con, công ty liên kết/*Subsidiaries, associated companies:*

- Công ty CP Phong điện Miền Trung (công ty con): Là chủ đầu tư dự án Nhà máy Phong điện Phong Mai 3 tại Quy Nhơn, Bình Định với tổng vốn triển khai 1.000 tỷ đồng có tổng công suất 21 MW, vốn đầu tư 40 triệu USD, với quy mô 6 trụ turbine gió chiều cao mỗi trụ 114 m, sải quạt rộng 132 m, được lắp đặt trên diện tích 122 ha; công suất dự kiến khoảng 70 triệu Kwh/năm; doanh thu khoảng gần 120 tỷ đồng/ năm.
  Central Wind Power Joint Stock Company (subsidiary): This company is the investor for the Phong Mai 3 Wind Power Plant project in Quy Nhon, Binh Dinh. The project has a total deployed capital of 1,000 billion VND, a total capacity of 21 MW, and an investment of 40 million USD. It features 6 wind turbine towers, each 114 meters tall with a blade span of 132 meters, installed across an area of 122 hectares. The estimated annual output is about 70 million KWh, with an annual revenue of nearly 120 billion VND.

- Công ty CP Nước Thuận Thành (Công ty con): Đang vận hành nhà máy nước tại thị trấn Hồ, huyện Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh với công suất cung cấp gần 7.000 m3/ngày đêm, dự kiến sẽ tăng công suất lên 12.000m3/ ngày trong năm nay, cung cấp nguồn nước sạch khoảng 6.000 hộ dân và các Khu công nghiệp tại tỉnh Bắc Ninh.
  Thuan Thanh Water Joint Stock Company (subsidiary): currently operating a water plant in Ho Town, Thuan Thanh District, Bac Ninh Province, with a supply capacity of nearly 7,000 m³/day. The plant is expected to increase its capacity to 12,000 m³/day this year, providing clean water to approximately 6,000 households and industrial zones in Bac Ninh Province.

- Công ty Cổ phần VSED/ *VSED Joint Stock Company* (Đã thoái vốn/ *Divested*)

- Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ/ *Can Tho Urban Development Joint Stock Company*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Công ty Cổ phần Điện gió Halcom - Quảng Bình/ *Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*
- Công ty Cổ phần Điện mặt trời Halcom - Hậu Giang/ *Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company*
- Công ty Cổ phần nước Halcom - Nhơn Hội/ *Halcom - Nhon Hoi Water Joint Stock Company*
- Cty TNHH Đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc/ *Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*

4. Tình hình tài chính/ *Financial Performance*

a) Tình hình tài chính/ *Financial Performance*

Chỉ tiêu/*Indicators*	**Năm/*Year* 2023**	**Năm/Year 2024**	**% tăng giảm/% *change***
** Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng/Applicable for organization other than credit institutions and non-bank financial institutions:*			
Tổng giá trị tài sản/*Total asset*	1.645.534.560.608	1.745.551.035.824	6,08
Doanh thu thuần/*Net revenue*	315.276.011.612	410.118.343.065	30,08
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/	-3.883.445.629	1.639.514.384	142,22
Profit from business activities			
Lợi nhuận khác/*Other profits*	-3.109.405.919	1.990.535.379	164,02
Lợi nhuận trước thuế/*Profit before tax*	-6.992.851.548	3.630.049.763	151,91
Lợi nhuận sau thuế/*Profit after tax*	-12.530.608.555	131.640.167	101,05
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức/*Payout ratio*			

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu/ *Major financial indicators:*

Chỉ tiêu/*Indicators*	**Năm/*Year* 2023**	**Năm/*Year* 2024**	**Ghi chú/ *Note***
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán/ Solvency ratio			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn/*Current ratio:*	2,93	1,06	

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn *(Short term Asset/Short term debt)*			
+ Hệ số thanh toán nhanh/*Quick ratio:*	2,89	1,00	
Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho *Short term Asset - Inventories*			
Nợ ngắn hạn/ *Short term Debt*			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn/capital structure Ratio			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản (*Debt/Total assets ratio*)	0,43	0,47	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu (*Debt/Owner's Equity ratio*)	0,77	0,87	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động/ Operation capability Ratio			
+ Vòng quay hàng tồn kho/*Inventory turnover:*	45,77	29,03	
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân *(Cost of goods sold/Average inventory)*			
+ Vòng quay tổng tài sản/*Total asset turnover:*	0,19	0,24	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân (*Net revenue/Average Total Assets)*			
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời/Profitability			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần *(profit after tax/Net revenue Ratio)*	-0,04	0,00	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu *(profit after tax/total capital Ratio)*	-0,01	0,00	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản *(profit after tax/Total assets Ratio)*	-0,01	0,00	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần *(Profit from business activities/Net revenue Ratio)*	-0,01	0,00	

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu/ *Shareholders structure, change in the owner's equity.*

a) Tổng số cổ phần đang lưu hành của Công ty là 76.765.032 cổ phiếu, trong đó có cổ phiếu quỹ là 8.711 cổ phiếu (tại thời điểm chốt danh sách cổ đông gần nhất).

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

The total number of outstanding shares of the Company is 76,765,032 shares, of which 8,711 shares are treasury shares (as per the most recent shareholders list)

b) Cơ cấu cổ đông/*Shareholders structure:*

STT *No.*	Cổ đông/ *Shareholders*	Số cổ đông/ *Number of Shareholders*	Số cổ phần/ *Number of shares*	Tỷ lệ/ *Percentage (%)*
I	**Cổ đông lớn, cổ đông nhỏ/ *Major shareholders, minor shareholders***			
	Cổ đông lớn/ *Major shareholders*	4	32.464.872	42,29%
	Cổ đông nhỏ/ *Minor shareholders*	5.019	44.300.160	57,71%
I	**Cổ đông trong nước/ *Domestic Shareholders***	4.992	76.328.155	99.43%
1	Cổ đông cá nhân/ *Individual Shareholders*	4.978	76.084.861	99.11%
2	Cổ đông tổ chức/ *Institutional Shareholders*	14	243.294	0.32%
	Cổ đông nhà nước/ *State Shareholders*	0	0	0.00%
	Cổ đông tổ chức khác/ *Other Institutional Shareholders*	14	243.294	0.32%
II	**Cổ đông nước ngoài/ *Foreign Shareholders***	31	436.877	0.57%
1	Cổ đông cá nhân/ *Individual Shareholders*	26	435.360	0.57%
2	Cổ đông tổ chức/ *Institutional Shareholders*	5	1.517	0.00%
III	**Cổ phiếu quỹ/ *Treasury Shares***	**1**	**8.711**	0.01%
	Tổng cộng/ *Total*	**5.023**	**76.765.032**	**100%**

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu/*Change in the owner's equity:*

Năm/ *Year.*	**Vốn điều lệ (tỷ đồng)/ *Charter Capital (billion VND)***	**Giá trị tăng vốn (tỷ đồng)/ *Capital increase value (billion VND)***	**Phương thức tăng vốn/ *Capital increase method***
2001	7		Thành lập ban đầu/ *Initial Establishment*
2007	11	4	Phát hành chia cổ tức / *Dividend Issuance*
2010	16.5	5.5	
2011	19.7	3.2	
2012	24.5	4.8	
2013	35	10.5	
2013	40	5	
2014	60	20	
2015	300	240	
2016	316.066	16.066	
2018	325.543	9.48	
2018	570.542	245	
2019	587.650	17.110	
2022	767.650	180	

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ/*Transaction of treasury stocks*:

- Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại/ *Specify number of existing treasury stocks:* 8.711 cổ phiếu/ *shares*
- Các giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm / *Transactions of treasury stocks conducted for the year:* Không có/ *None.*

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty/ *Environment-Social-Governance (ESG) Report of the Company*

6.1. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường/Compliance with the law on environmental protection:

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường/*Number of times the company is fined for failing to comply with laws and regulations on environment*: Không có/ *None.*

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường/*The total amount to be fined for failing to comply with laws and regulations on the environment*: Không có/ *None.*

6.2. Chính sách liên quan đến người lao động/*Policies related to employees*

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động/ *Number of employees, average wages of workers.*

- Số lượng lao động: 38 người/ *Number of employees: 38 people*
- Mức lương trung bình: 18 triệu đồng/người/ *Average salary: 18 million VND/person*

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động/ *Labor policies to ensure health, safety and welfare of workers.*

- Hàng năm, công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho Người lao động (01 lần/năm), đảm bảo Văn phòng làm việc an toàn, vệ sinh, cung cấp trang thiết bị làm việc phù hợp đặc tính chất công việc và ngành nghề. Tham gia đầy đủ các chương trình đào tạo, diễn tập phòng cháy chữa cháy theo hướng dẫn từ BQL Tòa nhà.
  Annually, the company organizes regular health check-ups for employees (once a year), ensures a safe and hygienic office environment, and provides work equipment appropriate to the nature of the job and industry. It also fully participates in fire prevention and fighting training programs and drills as guided by the Building Management Board.
- Bố trí thời gian làm việc hợp lý, nghỉ phép năm đầy đủ, khuyến khích Người lao động mỗi năm nghỉ ít nhất 05 ngày phép liên tục để nghỉ ngơi tái tạo sức lao động.
  The company arranges reasonable working hours, ensures full annual leave, and encourages employees to take at least 5 consecutive days of leave each year for rest and rejuvenation.
- Tham gia BHXH, BHYT, BHTN bắt buộc đầy đủ theo quy định đảm bảo quyền lợi khám chữa bệnh, chi trả chế độ ốm đau, thai sản… cho Người lao động.
  Fully participates in compulsory Social Insurance (BHXH), Health Insurance (BHYT), and Unemployment Insurance (BHTN) as regulated, ensuring employees' rights to medical examination and treatment, sick leave benefits, maternity benefits, and more.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Thưởng thâm niên gắn bó đối với Người lao động làm việc liên tục tại Công ty theo các mốc 05 năm, 10 năm, 15 năm, cứ mỗi 05 năm làm việc liên tục được tặng 01 chỉ vàng.
  Loyalty bonus: Employees who work continuously for the company receive a bonus at 5, 10, and 15-year milestones. For every 5 consecutive years of service, they are awarded one gold coin.

- Tổ chức đối thoại định kỳ tại nơi làm việc nhằm tăng cường sự hiểu biết, chia sẻ giữa Công ty và Người lao động; tiếp nhận phản ánh và góp ý và kịp thời giải quyết các vướng mắc, xây dựng quan hệ lao động hài hòa.
  The company organizes regular dialogues at the workplace to foster understanding and sharing between the company and its employees. This also serves to receive feedback and suggestions, and to promptly resolve issues, building harmonious labor relations.

- Ngoài ra Công ty còn có chính sách phúc lợi khác đối với NLĐ như/ Additionally, the company also has other welfare policies for employees, such as:

  - Quà sinh nhật, thăm hỏi ốm đau, hiếu, hỉ.../ *Birthday gifts, visits for sickness, funerals, weddings, etc.*
  - Hỗ trợ nhà ở, đi lại, ăn trưa, nghỉ mát hàng năm/ *Housing support, transportation, lunch, and annual vacation.*
  - Các chương trình phúc lợi gia đình: thưởng thành tích học tập cho con Người lao động, quà Tết thiếu nhi, Tết Trung thu, quà Tết Nguyên đán, mừng thọ tứ thân phụ mẫu của Người lao động, thăm hỏi ốm đau.../ *Family welfare programs: academic achievement bonuses for employees' children, gifts for Children's Day, Mid-Autumn Festival, Lunar New Year, longevity celebrations for employees' parents, sick visits, etc.*
  - Đặc biệt trong năm vừa qua Công ty đã tham gia Bảo hiểm nhân thọ MBAL cho các cán bộ quản lý trở lên và bảo hiểm sức khỏe MIC Care cho toàn bộ nhân viên./ *Notably, in the past year, the company enrolled management-level employees and above in MBAL life insurance, and all staff in MIC Care health insurance.*

c) Hoạt động đào tạo người lao động/ *Employee training*

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên/*The average number of training hours per year, according to the staff and classified staff.*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Số giờ đào tạo trong năm/ *Annual training hours*: 76h
- Số giờ đào tạo trung bình/tổng nhân viên: 2h/người

  Average training hours per employee: 2h/person

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp/*The skills development and continuous learning program to support workers employment and career development.*
  - Số giờ đào tạo trong năm: 210h/ *Total training hours for the year: 210 hours*
  - Số giờ đào tạo trung bình/tổng nhân viên: 5.53h/người/ *Average training hours per employee: 5.53 hours/person*

6.3. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương/*Report on responsibility for local community.*

Là doanh nghiệp hướng đến các mảng đầu tư, kinh doanh gắn với phát triển bền vững, phát triển xanh như năng lượng tái tạo, tư vấn môi trường, cấp thoát nước… , từ những ngày đầu thành lập, Công ty CP Halcom Việt Nam luôn luôn kiên định với triết lý kinh doanh "Không săn lùng lợi nhuận bằng mọi cách, kinh doanh bền vững khi các bên đều hưởng lợi".

As an enterprise focused on investments and business areas tied to sustainable and green development, such as renewable energy, environmental consulting, and water supply and drainage, from its very beginning, Halcom Vietnam Joint Stock Company has always adhered to its business philosophy: "Not pursuing profit at any cost, but rather sustainable business where all parties benefit."

Chính vì vậy, trong chiến lược hoạt động, Halcom Việt Nam luôn đặt mục tiêu vì lợi ích của cộng đồng, gắn với trách nhiệm xã hội, trách nhiệm cộng đồng. Công ty nhiều năm liền đồng hành với các hoạt động thiện nguyện cùng Mặt trận Tổ quốc Việt Nam, góp phần đóng góp vào công tác an sinh xã hội trên cả nước. Năm 2024, trong khuôn khổ chương trình hỗ trợ xóa nhà tạm, nhà dột nát trên phạm vi cả nước với chủ đề "Mái ấm cho đồng bào tôi" do MTTQ Việt Nam phát động, vào tháng 10/2024, Công ty CP Halcom Việt Nam đã ủng hộ khoản tiền mặt 100 triệu đồng hưởng ứng chương trình.

This is why, in its business strategy, Halcom Vietnam always prioritizes community benefits, coupled with social and community responsibility. For many years, the company has consistently participated in charitable activities with the Vietnamese Fatherland Front, contributing to social welfare efforts nationwide. In 2024, as part

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

of the "Warm Homes for My People" program initiated by the Vietnamese Fatherland Front to eliminate temporary and dilapidated houses across the country, Halcom Vietnam JSC donated 100 million VND in cash in October 2024 to support the initiative.

Bên cạnh đó, Halcom Việt Nam cũng tích cực tham gia nhiều chương trình xã hội khác như tài trợ học bổng cho học sinh nghèo hiếu học, xây dựng công trình nước sạch, hỗ trợ phát triển năng lượng tái tạo… nhằm đóng góp vào sự phát triển chung của địa phương và đất nước. Trong năm 2024 - 2025, Halcom Việt Nam đã trực tiếp trao nhiều suất học bổng cho học sinh nghèo vượt khó tại Bình Dương (nay là TP.HCM), Thái Nguyên và trao quà cho các hộ nghèo, chính sách tại Lạng Sơn, Bình Định, Hậu Giang (nay là Cần Thơ)… với tổng giá trị hơn 200 triệu đồng, kịp thời hỗ trợ người dân bước qua khó khăn, tiếp tục vươn lên trong cuộc sống. Công ty cam kết sẽ tiếp tục đồng hành cùng các chương trình an sinh xã hội, thể hiện trách nhiệm của doanh nghiệp trong việc xây đựng một cộng đồng ngày càng tốt đẹp hơn.

Additionally, Halcom Vietnam actively participates in various other social programs, such as sponsoring scholarships for disadvantaged, studious students, building clean water facilities, and supporting renewable energy development. These efforts contribute to the overall development of local communities and the country. In 2024-2025, Halcom Vietnam directly awarded numerous scholarships to disadvantaged students in Binh Duong (now Ho Chi Minh City) and Thai Nguyen. The company also provided gifts to impoverished households and policy beneficiaries in Lang Son, Binh Dinh, and Hau Giang (now Can Tho), totaling over 200 million VND. These contributions offered timely support, helping people overcome difficulties and improve their lives. The company is committed to continuing its involvement in social welfare programs, demonstrating its corporate responsibility in building a better community.

Ngoài ra, Halcom Việt Nam còn tích cực tổ chức các chương trình bảo vệ môi trường, nâng cao nhận thức cộng đồng về phát triển bền vững, tiết kiệm năng lượng và ứng phó với biến đổi khí hậu. Các hoạt động này không chỉ nâng cao hình ảnh của doanh nghiệp trong cộng đồng mà còn góp phần thúc đẩy sự phát triển chung của xã hội.

Furthermore, Halcom Vietnam actively organizes environmental protection programs and raises community awareness about sustainable development, energy conservation, and climate change response. These activities not only enhance the company's image within the community but also contribute to promoting overall societal development.

Đặc biệt, ông Nguyễn Quang Huân – Chủ tịch HĐQT Halcom Việt Nam, Uỷ viên Đoàn Chủ tịch MTTQ VN, Đại biểu Quốc hội khóa XV đã có nhiều đóng góp quan

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

trọng trong hoạt động lập pháp và phản biện chính sách. Với vai trò là thành viên Ủy ban Khoa học, Công nghệ và Môi trường của Quốc hội, ông thường xuyên có các ý kiến sắc sảo, phản ánh đúng tâm tư, nguyện vọng của cử tri tại địa phương và cộng đồng doanh nghiệp. Đặc biệt, trong các kỳ họp Quốc hội gần đây, ông Nguyễn Quang Huân đã nhiều lần nhấn mạnh vai trò của kinh tế tư nhân trong phát triển kinh tế quốc gia, phù hợp với tinh thần Nghị quyết 68-NQ/TW của Bộ Chính trị. Tại kỳ họp thứ 9, Quốc hội khoá XV vừa diễn ra vào tháng 5 – 6/2025, ông Nguyễn Quang Huân nhiều lần mạnh dạn đề xuất tháo gỡ các rào cản về thể chế, tạo điều kiện cho khu vực tư nhân phát triển công bằng, minh bạch và có đóng góp lớn hơn vào tăng trưởng GDP cũng như phát triển bền vững.

Notably, Mr. Nguyen Quang Huan—Chairman of the Board of Directors of Halcom Vietnam, Member of the Presidium of the Vietnam Fatherland Front, and Deputy of the 15th National Assembly—has made significant contributions to legislative activities and policy critical feedback. As a member of the National Assembly's Committee for Science, Technology, and Environment, he consistently offers sharp opinions that accurately reflect the aspirations of local constituents and the business community. Especially in recent National Assembly sessions, Mr. Nguyen Quang Huan has repeatedly emphasized the role of the private sector in national economic development, aligning with the spirit of Resolution 68-NQ/TW of the Politburo. During the 9th session of the 15th National Assembly, which just concluded in May–June 2025, Mr. Nguyen Quang Huan boldly and repeatedly proposed removing institutional barriers to create conditions for the private sector to develop fairly, transparently, and contribute more significantly to GDP growth and sustainable development.

II. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc/*Reports and assessments of the Board of Management*

- Trong năm 2024 doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 410 tỷ đồng, tăng 94,8 tỷ đồng so với năm 2023 và lợi nhuận sau thuế cũng chênh lệch tăng 12,66 tỷ đồng do sau đại dịch Covid 19, Công ty đã đẩy mạnh hoạt động sản xuất kinh doanh - thương mại và hoạt động tư vấn.
  In 2024, revenue from sales and services reached 410 billion VND, an increase of 94.8 billion VND compared to 2023. After-tax profit also saw a rise of 12.66 billion VND. This growth is attributed to the company's intensified business, commercial, and consulting activities following the COVID-19 pandemic.
- Bên cạnh đó giá vốn hàng bán trong năm 2024 là 335,5 tỷ đồng, tăng 62,8 tỷ đồng so với năm 2023, nhưng với tỷ lệ ít hơn so với tỷ lệ tăng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Additionally, the cost of goods sold in 2024 was 335.5 billion VND, an increase of 62.8 billion VND compared to 2023. However, this increase was at a lower rate than the growth rate of revenue from sales and services.

- Doanh thu hoạt động tài chính trong năm 2024 là 2,1 tỷ đồng, giảm so với năm 2023 là 51,3 tỷ đồng. Nguyên nhân do trong năm 2023 Công ty có nhiều nguồn thu từ việc thoái vốn và chuyển nhượng khoản đầu tư vào công ty con và các công ty liên kết khác.
  Chi phí tài chính trong năm 2024 là 54,5 tỷ đồng, giảm 14,3 tỷ đồng so với năm 2023, do trong năm 2023 có khoản chênh lệch tỷ giá của món vay ngân hàng nước ngoài và lãi suất EURIBOR tăng.
  In 2024, financial activity revenue was 2.1 billion VND, a decrease of 51.3 billion VND compared to 2023. This reduction is due to the company having significant income in 2023 from divestments and the transfer of investments in subsidiaries and other associated companies.
  Meanwhile, financial costs in 2024 amounted to 54.5 billion VND, a decrease of 14.3 billion VND compared to 2023. This decrease is primarily attributed to a foreign bank loan's exchange rate difference and an increase in the EURIBOR interest rate in 2023.

- Chi phí quản lý doanh nghiệp trong năm 2024: 20 tỷ đồng, giảm 10,8 tỷ đồng so với năm 2023, do trong năm công ty đã cắt giảm chi phí và cơ cấu tổ chức lại nhân sự các phòng/ban để hoạt động hiệu quả hơn. Ngoài ra, chi phí quản lý tăng cao trong năm 2023 một phần do Công ty đã kết chuyển một số chi phí tiền đầu tư các dự án sang chi phí quản lý theo quy định của chuẩn mực kế toán.
  Regarding general and administrative (G&A) expenses in 2024, they amounted to 20 billion VND, a decrease of 10.8 billion VND compared to 2023. This reduction is due to the company's cost-cutting measures and the restructuring of personnel across departments to operate more efficiently. Additionally, the higher G&A expenses in 2023 were partly because the company reclassified some investment project costs to G&A expenses, in accordance with accounting standards.

- Thu nhập khác trong năm 2024 là 5 tỷ đồng, tăng 4,8 tỷ đồng so với năm 2023, do trong năm công ty có ghi nhận khoản thu từ việc bồi thường cung cấp thiết bị do tuabin bị hỏng và khoản bồi thường tổn thất sự cố cáp ngầm của Công ty CP phong điện Miền Trung.
  Regarding other income in 2024, it reached 5 billion VND, an increase of 4.8 billion VND compared to 2023. This was due to the company recognizing income from compensation for damaged turbine equipment and compensation for losses from an underground cable incident at Central Wind Power JSC.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Chi phí khác trong năm 2024 là 3 tỷ đồng, giảm 261 triệu đồng so với năm 2023, do trong năm 2023 công ty có phát sinh khoản thanh lý hai cột thu thập dữ liệu đo gió của dự án đầu tư xây dựng nhà máy điện gió Phú Yên và dự án đầu tư xây dựng nhà máy điện gió ngoài khơi Lệ Thủy – Quảng Bình.
  Other expenses in 2024 totaled 3 billion VND, a decrease of 261 million VND compared to 2023. This reduction is because in 2023, the company incurred expenses from liquidating two wind data collection masts belonging to the Phu Yen wind power plant investment and construction project and the Le Thuy – Quang Binh offshore wind power plant investment and construction project.

- Ngoài ra, trong năm 2024, Công ty vẫn tiếp tục tập trung tất cả các nguồn lực cho hoạt động xây dựng các dự án dài hạn về năng lượng tái tạo, nước sạch, bất động sản có nhiều tiềm năng trong tương lai như: Dự án nước Nhơn Hội, Dự án Resort Phương Mai 3, Dự án nước sạch Thuận Thành (mở rộng nâng công suất) và một số dự án khác. Các lĩnh vực khác của Công ty diễn ra bình thường, không có biến động lớn.
  Additionally, in 2024, the company continued to focus all its resources on developing long-term projects in renewable energy, clean water, and real estate, which hold significant future potential. These include: the Nhon Hoi Water Project, the Phong Mai 3 Resort Project, the Thuan Thanh Clean Water Project (capacity expansion), and several other initiatives. The company's other business segments operated normally, without significant fluctuations.

III. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty */Assessments of the Board of Directors on the Company's operation*

1. Đánh giá chung/ *General Assessment:*

Công ty CP Halcom Việt Nam (HALCOM) mong muốn đóng góp cho xã hội bằng các công trình, dự án về phát triển xanh như năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời, điện rác,), an sinh xã hội (cấp nước sạch) và các dịch vụ tư vấn chất lượng cao về cơ sở hạ tầng và phát triển đô thị. Sự đồng hành, chia sẻ của các cổ đông, đối tác tài chính trong và ngoài nước cùng với những chỉ đạo quyết liệt và giải pháp đúng đắn của HĐQT, Ban điều hành và sự đoàn kết của tập thể nhân viên, HĐQT Công ty Halcom đánh giá các mục tiêu, nhiệm vụ mà nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2024 giao phó đã được cơ bản hoàn thành. Tập thể Công ty đã tập trung nỗ lực hoàn thành thi công xây dựng đúng tiến độ Dự án nhà máy điện gió, điện mặt trời quy mô lớn, hoạt động vận hành ổn định, đồng thời duy trì ổn định lĩnh vực cung cấp nước sạch, dịch vụ tư vấn, thương mại và đầu tư tài chính. HĐQT cũng đã bám sát diễn biến thực tế hoạt động kinh doanh của Công ty để từ đó linh hoạt chỉ đạo Ban điều hành đảm bảo hoạt động Công ty phù hợp tình hình phát triển của xã hội cũng như phát huy tốt nhất bộ máy quản lý điều hành.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Halcom Vietnam Joint Stock Company (HALCOM) aspires to contribute to society through green development projects such as renewable energy (wind power, solar power, waste-to-energy), social welfare (clean water supply), and high-quality consulting services in infrastructure and urban development. With the support and collaboration of shareholders and financial partners both domestic and international, along with the decisive leadership and sound strategies of the Board of Directors and Executive Management, and the unity of the entire staff, the Board of Directors of Halcom affirms that the key goals and tasks set out in the 2024 Annual General Meeting of Shareholders' resolution have been fundamentally achieved. The company has concentrated its efforts on completing the construction of large-scale wind and solar power plants on schedule, ensuring stable operations. At the same time, it has maintained stability in its clean water supply, consulting services, trade, and financial investment sectors. The Board of Directors has closely monitored the company's business developments, enabling them to flexibly guide the Executive Board to ensure operations remain aligned with societal growth while maximizing the efficiency of the management system.

2. **Về thực hiện kế hoạch chiến lược/ *On Strategic Plan Implementation:***

Ngay từ đầu năm 2024, HĐQT đã thống nhất các chỉ tiêu kinh doanh của năm và được ĐHĐCĐ thông qua làm cơ sở cho Ban điều hành triển khai thực hiện. Kết quả kinh doanh năm 2024, ngoài việc thực hiện hiệu quả các hợp đồng tư vấn đã ký thì doanh thu Công ty không có nhiều biến động và mọi nguồn lực đã được tập trung vận hành Nhà máy năng lượng tái tạo là Nhà máy Phong điện Phương Mai 3; Nhà máy cung cấp nước sạch tại Bắc Ninh và triển khai đầu tư Dự án Hệ thống cấp nước khu kinh tế Nhơn Hội tỉnh Gia Lai. Đối với việc phát triển các dự án đầu tư mới, chiến lược của Công ty được xác định tập trung vào các lĩnh vực đã có thế mạnh như cấp nước, thoát nước và năng lượng tái tạo, khoáng sản, vật tư nông nghiệp, khu công nghiệp, cụm công nghiệp. Tuy nhiên, trong bối cảnh chung của nền kinh tế, các Dự án năng lượng tái tạo theo Quy hoạch điện 8 gặp nhiều khó khăn và vướng mắc trong thực tế triển khai do phải chờ các Thông tư hướng dẫn, sự vào cuộc của Chính phủ và các cơ quan chức năng để tháo gỡ. Điều này gây ra nhiều thách thức đối với các Nhà đầu tư nguồn, lưới, giá bán điện, khiến dòng vốn ngưng đọng. HALCOM cũng đang phải đối mặt với những khó khăn và thách thức này.

Dự kiến các mục tiêu dài hạn đến năm 2026, Halcom tập trung nguồn lực để sở hữu khoảng 300-500 MW điện năng lượng tái tạo (điện gió, mặt trời, điện sinh khối và điện rác) với tổng giá trị nguồn vốn được bố trí khoảng 10.000 tỷ đồng thực hiện các dự án này; Bên cạnh đó, các dự án về Bất động sản, khoáng sản, vật tư nông nghiệp, khu công nghiệp, cụm công nghiệp, … cũng là các lĩnh vực mà Halcom đang phát triển; Về doanh thu tư vấn cũng sẽ được mở rộng đối tượng khách hàng, lĩnh vực kinh doanh nên sẽ đạt khoảng 100 tỷ đồng/năm.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

At the beginning of 2024, the Board of Directors agreed upon the business targets for the year, which were approved by the General Meeting of Shareholders as a basis for the Executive Board to carry out implementation. In terms of business results in 2024, aside from the effective implementation of signed consulting contracts, the company's revenue remained relatively stable. All resources were focused on operating renewable energy facilities, including the Phuong Mai 3 Wind Power Plant, the clean water supply plant in Bac Ninh, and the investment in the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project in Gia Lai Province. Regarding the development of new investment projects, the company's strategy continues to focus on its core strengths in areas such as water supply and drainage, renewable energy, minerals, agricultural materials, industrial parks, and industrial clusters. However, within the broader economic context, renewable energy projects under the Power Development Plan VIII have faced numerous challenges and implementation obstacles, primarily due to delays in the issuance of guiding circulars and the need for action from the Government and relevant authorities to remove these bottlenecks. These issues have created major challenges for investors related to power sources, grid connectivity, and electricity pricing, leading to capital stagnation. HALCOM is also facing these same difficulties and challenges.

Looking ahead to the company's long-term goals through 2026, Halcom aims to allocate resources to own approximately 300–500 MW of renewable energy capacity (including wind, solar, biomass, and waste-to-energy), with an estimated total capital investment of VND 10,000 billion for the development of these projects. In addition, the company is also actively expanding into real estate, minerals, agricultural materials, industrial parks, and industrial clusters. As for consulting revenue, Halcom plans to expand its customer base and business sectors, targeting an annual revenue of around VND 100 billion.

Mục tiêu dài hạn này phản ánh sự nỗ lực lớn của toàn thể Công ty trong quá trình mở rộng đầu tư hướng tới tăng trưởng đột phá và tạo ra nguồn lợi nhuận bền vững cho các giai đoạn tiếp theo.

This long-term vision reflects the company's strong determination to expand its investments, pursue breakthrough growth, and establish a sustainable profit stream for the future.

3. **Công tác chỉ đạo, điều hành**: Ban điều hành tuân thủ và triển khai đúng hướng các nội dung của Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và các Nghị quyết của HĐQT đã ban hành trong năm 2024 như sau/ *Management and Executive Activities: The Executive Board has strictly followed and effectively implemented the directives from the 2024 Annual General Meeting of Shareholders Resolution and various resolutions issued by the Board of Directors throughout the year, including:*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Xây dựng kế hoạch, tiến độ chi tiết để các bộ phận thực hiện nhằm hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2024; / *Developing detailed plans and timelines for departments to fulfill the 2024 business plan;*
- Tìm kiếm các cơ hội đầu tư, các nguồn tài chính phù hợp và trình HĐQT phê duyệt; ngoài ra không ngừng mở rộng đến các tổ chức tín dụng và nhà đầu tư quốc tế. / *Seeking investment opportunities and suitable financial sources for submission to the Board of Directors for approval, while continuously expanding outreach to credit institutions and international investors;*
- Tổ chức triển khai thi công xây dựng các dự án đầu tư đảm bảo đúng tiến độ, hiệu quả, tiết kiệm, tránh lãng phí; đồng thời khai thác, vận hành hiệu quả các dự án đã hoàn thành và đi vào hoạt động; / *Organizing and executing construction of investment projects to ensure timely, efficient, and cost-effective delivery, avoiding waste, while also operating completed projects effectively;*
- Tích cực chủ động cải thiện công tác quản lý, điều hành theo những khuyến nghị, đề xuất của Ban kiểm soát về công tác chấp hành quy trình, quy định của các phòng, ban, đơn vị./ *Actively improving management and operational practices based on the recommendations and proposals from the Supervisory Board regarding compliance with internal processes and regulations across departments and units;*
- Thường xuyên chủ động báo cáo, xin ý kiến của HĐQT đồng thời nỗ lực, tích cực xử lý kịp thời các vấn đề nảy sinh hàng ngày, đảm bảo việc điều hành linh hoạt và hiệu quả. / *Regularly reporting and seeking guidance from the Board of Directors, while proactively addressing emerging daily issues to ensure flexible and efficient company operations;*
- Dưới sự chỉ đạo và giám sát của HĐQT, Ban điều hành đã xây dựng, chỉnh sửa, cập nhật và ban hành hoặc trình HĐQT ban hành các văn bản, quy chế, quy trình nội bộ để phục vụ công tác điều hành hiệu quả, chất lượng. / *Under the direction and supervision of the Board of Directors, the Executive Board has developed, revised, updated, and issued (or submitted for issuance) various internal documents, regulations, and procedures to support effective and high-quality corporate governance.*

4. **Công tác quan hệ cổ đông và quản lý cổ phần/ *Shareholder Relations and Share Management:***

- Công ty đã hoàn thành nộp và công bố đầy đủ thông tin theo quy định của pháp luật đối với Công ty đại chúng, đảm bảo công bố thông tin chính xác và kịp thời cho các cổ đông./ *The company has fully submitted and disclosed information*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

in accordance with legal regulations applicable to public companies, ensuring that shareholders receive accurate and timely disclosures;

- HĐQT đã chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 vào tháng 9/2024./ *The Board of Directors successfully presided over and organized the 2023 Annual General Meeting of Shareholders in September 2024;*
- Ghi nhận ý kiến đóng góp của các cổ đông và kịp thời giải quyết mọi thắc thắc của cổ đông./ *Feedback and suggestions from shareholders were acknowledged, and all concerns were promptly addressed.*

IV. Quản trị công ty/ *Corporate governance*

1. Hội đồng quản trị/*Board of Directors*

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị/*Members and structure of the Board of Directors:*

Stt/ *No*	Thành viên HĐQT/ *Board of Directors' members*	Chức vụ/ *Position*	Tỷ lệ sở hữu cổ phần tại Công ty/ *Shareholding ratio in the Company*	Chức danh quản lý tại Công ty khác/ *Management positions in other companies*
1	Ông Nguyễn Quang Huân *Mr. Nguyen Quang Huan*	Chủ tịch HĐQT *Chairman of Board of Directors*	26,66%	1. Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Nước Halcom – Nhơn Hội 2. Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Phát triển Đô thị Cần Thơ 3. Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Điện gió Halcom – Quảng Bình *1. Chairman of the BOD, Halcom - Nhon Hoi Water Joint Stock Company* *2. Chairman of the BOD, Can Tho Urban Development Joint Stock Company* *3. Chairman of the BOD, Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*
2	Ông Nguyễn Việt Dũng	Thành viên HĐQT	0,02%	1. Chủ tịch HĐQT, Giám đốc - Công ty CP

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

	Mr. Nguyen Viet Dung	*Member of Board of Directors*		Điện mặt trời Halcom – Hậu Giang 2. Giám đốc - Công ty CP Điện gió Halcom – Quảng Bình *1. Chairman of the BOD, Director, Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company* *2. Director - Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*
3	Ông Nguyễn Văn Lâm *Mr. Nguyen Van Lam*	Thành viên HĐQT độc lập *Independent member of Board of Directors*	0%	

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị/*The committees of the Board of Directors*: Không có/ *None*.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị/*Activities of the Board of Directors*:

- Các cuộc họp HĐQT/ *Meetings of the Board of Directors:*

Stt *No.*	Thành viên HĐQT/ *Board of Director' member*	Số buổi họp HĐQT tham dự/*Number of meetings attended by Board of Directors*	Tỷ lệ tham dự họp/*Attendance rate*
1	Ông Nguyễn Quang Huân *Mr. Nguyen Quang Huan*	30	100%
2	Ông Nguyễn Việt Dũng *Mr. Nguyen Viet Dung*	30	100%
3	Ông Nguyễn Văn Lâm *Mr. Nguyen Van Lam*	30	100%

- Nội dung và kết quả các cuộc họp/ *the BOD meeting's contents and results*: Thông qua các Nghị quyết của Hội đồng quản trị như sau/ *Approved BOD's resolutions as follows:*

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

Stt No.	Số Nghị quyết/ *Resolution No.*	Ngày *Date*	Nội dung *Content*	Tỷ lệ thông qua *Approval rate*
1	02/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	06/03/2024	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm chức danh Giám đốc tài chính/ *Resolution of the BOD on the appointment of the Chief Financial Officer*	100%
2	03/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	07/03/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh năm tài chính 2024/ *Resolution of the BOD approving the production and business plan for the fiscal year 2024*	100%
3	04/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	21/03/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua việc chuyển nhượng cổ phần của Công ty tại Công ty CP Nước Halcom – Nhơn Hội/ *Resolution of the BOD approving the transfer of shares of the Company in Halcom – Nhon Hoi Water Joint Stock Company*	100%
4	06/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	19/04/2024	Nghị quyết HĐQT thông qua hợp đồng/ giao dịch với các bên liên quan/ *Resolution of the BOD approving contracts/ transactions with related parties*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

5	07/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	15/5/2024	Nghị quyết HĐQT về việc gia hạn thời gian tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024/ *Resolution of the BOD on extending the time to organize the Annual General Meeting of Shareholders in 2024*	100%
6	08/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	22/05/2024	Nghị quyết HĐQT về việc thay đổi đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm tài chính 2023/ *Resolution of the BOD on changing the audit company of the Financial Statements in the 2023*	100%
7	09/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	13/06/2024	Nghị quyết HĐQT về việc vay vốn của Ngân hàng Bưu điện Liên Việt/ *Resolution of the BOD on borrowing capital from Lien Viet Post Bank*	100%
8	11/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	26/07/2024	Nghị quyết HĐQT về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024/ *Resolution of the BOD on the organization of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024*	100%
9	12/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	31/07/2024	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc/	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

			Resolution of the BOD on the appointment of Deputy General Director	
10	13/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	1/8/2024	Nghị quyết HĐQT về việc điều chỉnh tổng mức đầu tư, vay vốn tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – chi nhánh Hai Bà Trưng/ *Resolution of the BOD on adjusting the total investment and loan amount at Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade – Hai Ba Trung branch*	100%
11	14/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	19/8/2024	Nghị quyết HĐQT về phương án vay vốn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam/ *Resolution of the BOD on the loan plan at Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam*	100%
12	15/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	23/08/2024	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm Kế toán trưởng/ *Resolution of the BOD on the dismissal and appointment of Chief Accountant*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

13	16/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	30/08/2024	Nghị quyết HĐQT về việc chuyển nhượng cổ phần tại Công ty CP VSED/ *Resolution of the BOD on transferring shares in VSED Joint Stock Company*	100%
14	17/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	30/08/2024	Nghị quyết HĐQT về việc góp vốn và cử người đại diện vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc/ *Resolution of the BOD on capital contribution and appointment of a representative of capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*	100%
15	18/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	5/9/2024	Nghị quyết HĐQT về các nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024/ *Resolution of the BOD on the contents submitting to the Annual General Meeting of Shareholders in 2024*	100%
16	19/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	25/9/2024	Nghị quyết HĐQT về cam kết sử dụng nguồn thu của Nhà máy nước Thuận Thành và các dự án khác của Công ty để đảm bảo nguồn trả nợ bổ sung cho Công ty CP Phong điện Miền Trung/ *Resolution of*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

			the BOD on the commitment to use the revenue of Thuan Thanh Water Factory and other projects of the Company to ensure additional debt repayment for Central Wind Power Joint Stock Company	
17	19-0/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	27/09/2024	Nghị quyết HĐQT điều chỉnh phương án thu hồi một phần số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu riêng lẻ trong năm 2022/ *Resolution of the BOD to adjust the plan to recover a part of the proceeds from the private placement of shares in 2022*	100%
18	19-1/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	3/10/2024	Nghị quyết HĐQT về việc bổ nhiệm Người phụ trách kiểm toán nội bộ/ *Resolution of the BOD on the appointment of the person in charge of internal audit*	100%
19	21/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	8/10/2024	Nghị quyết HĐQT về việc miễn nhiệm và bổ nhiệm người phụ trách quản trị công ty/ *Resolution of the BOD on the dismissal and appointment of the person in charge of corporate governance*	100%
20	23/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	18/10/2024	Nghị quyết HĐQT về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

			chính năm 2024/ *Resolution of the BOD on the selection of an auditor of financial statements in 2024*	
21	25/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	22/10/2024	Nghị quyết HĐQT về thù lao của Ban kiểm soát/ *Resolution of the BOD on remuneration of the Board of Supervisors*	100%
22	27/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	2/12/2024	Nghị quyết HĐQT về việc vay vốn tại Ngân hàng TMCP Quân đội/ *Resolution of the BOD on borrowing capital at Military Commercial Joint Stock Bank*	100%
23	29/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	13/12/2024	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc/ *Resolution of the BOD on increasing capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*	100%
24	31/2024/NQ-HĐQT/HALCOM	30/12/2024	Nghị quyết HĐQT về tài sản bảo đảm cho nghĩa vụ tài chính tại Ngân hàng TMCP Quân đội/ *Resolution of the BOD on collateral for financial obligations at Military Commercial Joint Stock Bank*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

25	01/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	24/01/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc *Resolution of the BOD on increasing capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*	100%
26	02/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	14/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc thu hồi một phần số tiền thanh toán tạm ứng cho nhà thầu thực hiện quản lý và thi công xây dựng Dự án Hệ thống cấp nước Khu kinh tế Nhơn Hội *Resolution of the BOD on the recovery of part of the advance payment to the contractor performing the management and construction of the Nhon Hoi Economic Zone Water Supply System Project*	100%
27	03/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc giảm vốn tại Công ty CP Điện gió Halcom - Quảng Bình *Resolution of the BOD on decreasing capital at Halcom -*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

			Quang Binh Wind Power Joint Stock Company	
28	04/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc *Resolution of the BOD on increasing capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*	100%
29	05/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	27/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng công nghệ Môi trường miền Bắc góp vốn vào Công ty TNHH Đầu tư xây dựng và phát triển công nghệ An Thuận Phát *Resolution of the BOD on the Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited contributing capital to An Thuan Phat Technology Investment, Construction and Development Company Limited*	100%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

30	06/2025/NQ-HĐQT/HALCOM	28/03/2025	Nghị quyết HĐQT về việc góp vốn thành lập công ty con *Board of the BOD on capital contribution to establish a subsidiary*	100%

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập/*Activities of the Board of Directors' independent members:*

Trong năm qua, Thành viên Hội đồng quản trị độc lập đã tham dự đầy đủ và tích cực các cuộc họp của Hội đồng quản trị. Các ý kiến đóng góp đều thể hiện tính chuyên môn cao và đảm bảo tính khách quan. Việc tham gia tích cực và độc lập của thành viên độc lập đã góp phần quan trọng trong quá trình thảo luận và ra quyết định của Hội đồng quản trị, giúp nâng cao chất lượng quản trị và đảm bảo các quyết định được đưa ra một cách thận trọng, phù hợp với định hướng phát triển bền vững của Công ty.

Over the past year, the Independent Member of the BOD has actively and fully participated in all meetings of the BOD. His contributions have demonstrated a high level of expertise and objectivity. The active and independent involvement of the Independent Member has played a significant role in the BOD's discussions and decision-making processes, thereby enhancing the quality of management and ensuring that decisions are made with due diligence and in alignment with the Company's sustainable development orientation.

2. Ban Kiểm soát/*Board of Supervisors*

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát/*Members and structure of the Board of Supervisors:*

Stt *No.*	Thành viên BKS	Chức vụ *Position*	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Tỷ lệ sở hữu cổ phần

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

	Members of Board of Supervisors		*Date of starting/ no longer being the member of the Board of Supervisors*	*Owned share ratio*
1	Ông Phan Đăng Hoàn *Mr. Phan Dang Hoan*	Trưởng Ban kiểm soát *Head of Board of Supervisors*	Được bầu vào BKS ngày 18/07/2021 và miễn nhiệm ngày 26/09/2024 *Elected to the Board of Supervisors on July 18, 2021 and dismissed on September 26, 2024*	0%
2	Bà Trần Bắc Mỹ *Mrs. Tran Bac My*	Thành viên Ban kiểm soát *Member of Board of Supervisors*	Được bầu vào BKS ngày 18/07/2021 và miễn nhiệm ngày 26/09/2024 *Elected to the Board of Supervisors on July 18, 2021 and dismissed on September 26, 2024*	5.21%
3	Ông Nguyễn Trường Giang *Mr. Nguyen Truong Giang*	Thành viên Ban kiểm soát *Member of Board of Supervisors*	Được bầu vào BKS ngày 4/10/2022 và miễn nhiệm ngày 26/09/2024 *Elected to the Board of Supervisors on October 04, 2022 and dismissed on September 26, 2024*	0.005%
4	Bà Bùi Thị Xuyến *Mrs. Bui Thi Xuyen*	Trưởng Ban kiểm soát *Head of Board of Supervisors*	Được bầu vào Ban kiểm soát ngày 26/09/2024 *Elected to the Board of Supervisors on September 26, 2024*	5.21%
5	Bà Trần Thị Minh Huệ	Thành viên Ban kiểm soát		2.87%

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

	Mrs. Tran Thi Minh Hue	*Member of Board of Supervisors*		
6	Ông Nguyễn Đức Quyết *Mr. Nguyen Duc Quyet*	Thành viên Ban kiểm soát *Member of Board of Supervisors*		0.00%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát /*Activities of the Board of Supervisors:*

Stt *No.*	Thành viên BKS *Members of Board of Supervisors*	Số buổi họp tham dự *Number of meetings attended*	Tỷ lệ tham dự họp *Attendance rate*	Tỷ lệ biểu quyết *Voting rate*
1	Ông Phan Đăng Hoàn *Mr. Phan Dang Hoan*	01	100%	100%
2	Bà Trần Bắc Mỹ *Mrs. Tran Bac My*	01	100%	100%
3	Ông Nguyễn Trường Giang *Mr. Nguyen Truong Giang*	01	100%	100%
4	Bà Bùi Thị Xuyến *Mrs. Bui Thi Xuyen*	04	100%	100%
5	Bà Trần Thị Minh Huệ *Mrs. Tran Thi Minh Hue*	04	100%	100%
6	Ông Nguyễn Đức Quyết *Mr. Nguyen Duc Quyet*	04	100%	100%

Các công việc đã thực hiện của Ban kiểm soát:

- Xem xét báo cáo kiểm toán độc lập, hàng quý, bán niên và hàng năm.
- Tổ chức họp định kỳ, đột xuất để triển khai công việc theo nhiệm vụ, chức năng được giao, luôn bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

- Tham gia ý kiến với HĐQT trong việc lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2024.
- Hỗ trợ, góp ý về báo cáo tài chính hàng quý, bán niên, năm đã được kiểm toán với Ban Tổng giám đốc, Ban tài chính kế toán và kiểm toán độc lập.
- Hỗ trợ công tác công bố thông tin và phản hồi thông tin với các bên liên quan về doanh thu, lợi nhuận.
- Giám sát hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý của Công ty.
- Cập nhật, báo cáo thường xuyên lên HĐQT về những rủi ro có thể xuất hiện liên quan đến công tác điều hành, quản trị công ty.

Works performed by the Supervisory Board:

- *Reviewed independent audit reports on a quarterly, semi-annual, and annual basis.*
- *Organized regular and ad-hoc meetings to carry out works according to assigned duties and functions, always closely following the Resolution of the General Meeting of Shareholders.*
- *Provided opinions to the Board of Directors on the selection of the independent auditing firm for the 2024 fiscal year.*
- *Supported and gave feedback on audited quarterly, semi-annual, and annual financial statements in collaboration with the Board of Management, the Finance and Accounting Department, and the independent auditor.*
- *Assisted in the disclosure of information and in responding to relevant parties regarding revenue and profit.*
- *Supervised the activities of the Board of Directors, the Board of Management, and the company's management personnel.*
- *Regularly updated and reported to the Board of Directors on potential risks related to the Company's operations.*

Liên quan đến công tác quản trị chung, Ban kiểm soát đã thực hiện các nhiệm vụ như sau:

- Kiểm toán nội bộ việc tuân thủ, thực hiện quy chế tổ chức hoạt động, quy trình đã xây dựng, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của công ty.
- Đánh giá quy trình tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 theo đúng quy định

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

tại Điều lệ Công ty, luật doanh nghiệp và các quy định liên quan.

- Đánh giá việc công bố thông tin theo đúng quy định pháp luật.
- Đưa ý kiến về việc thay đổi mô hình tổ chức của Công ty theo hướng cải thiện hiệu quả hoạt động, thích ứng với thị trường và đáp ứng các mục tiêu chiến lược.
- Đề xuất Ban điều hành điều chỉnh, cập nhật các quy trình, quy định phù hợp với tình hình thực tế sản xuất kinh doanh của Công ty.

Regarding general corporate governance, the Supervisory Board has carried out the following works:

- *Conducted internal audits on compliance and implementation of internal regulations and procedures and the company's 2024 business plan.*
- *Evaluated the organization of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders in accordance with the Company's Charter, Enterprises Law and other relevant regulations.*
- *Evaluated the disclosure of information in compliance with the Securities Law and relevant regulations.*
- *Evaluated on the restructuring of the Company's organizational model to improve efficiency, adapt to the market, and meet strategic objectives.*
- *Proposed the Board of Management to revise and update procedures and regulations to align with the Company's actual business operations.*

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát, Ủy ban kiểm toán/ *Transactions, remunerations and benefits of the Board of Directors, Board of Management and Board of Supervisors/Audit Committee*

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích/*Salary, rewards, remuneration and benefits:*

Việc chi trả thù lao cho các thành viên HĐQT tuân thủ theo quy định của Công ty về chế độ thù lao, lương, thưởng được ĐHĐCĐ thông qua tại kỳ họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan. Theo đó:

- Thù lao của thành viên HĐQT độc lập là 8.000.000 đồng/ tháng
- Thành viên HĐQT chuyên trách hưởng lương, thưởng theo vị trí chức vụ đảm nhiệm theo sơ đồ tổ chức và được quy định tại Thang bảng lương của Công ty và không có chế độ thù lao. Ban Tổng Giám đốc hưởng lương, thưởng theo thỏa

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

thuận trong hợp đồng lao động và không có chế độ thù lao. Ngoài ra, các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc được hưởng các chế độ phúc lợi khá như: bảo hiểm sức khỏe, khám sức khỏe định kỳ, phụ cấp điện thoại … theo quy định của Công ty.

The payment of remuneration to members of the Board of Directors complies with the Company's regulations on remuneration, salary, and bonuses as approved by shareholders at the 2024 Annual General Meeting of Shareholders, and in accordance with applicable laws. Specifically:

- *The remuneration for the Independent Member of the Board of Directors is VND 8,000,000 per month.*
- *Full-time members of the Board of Directors receive salary and bonuses based on their assigned positions according to the Company's organizational structure and as stipulated in the Company's salary scale, and are not entitled to separate remuneration. The Board of Managements receive salary and bonuses as agreed upon in their labor contracts and are also not entitled to separate remuneration. In addition, members of the Board of Directors, the Supervisory Board, and the Board of Managements are entitled to other welfare benefits such as health insurance, annual health check-ups, phone allowances .... in accordance with the Company's policies.*

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ/*Share transactions by internal shareholders*: Không có/ *None*

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ/*Contracts or transactions with internal shareholders*: Theo Phụ lục 01 đính kèm/ *As attached Annex No 01*

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty/*Assessing the implementation of regulations on corporate governance:*

Công ty đã luôn nỗ lực thực hiện đầy đủ và nghiêm túc các quy định pháp luật liên quan đến quản trị công ty. Công ty không ngừng rà soát, điều chỉnh và hoàn thiện các quy trình quản trị nhằm nâng cao tính minh bạch, trách nhiệm và hiệu quả trong hoạt động điều hành.

Vào tháng 12 năm 2024, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã tiến hành kiểm tra việc tuân thủ các quy định về quản trị công ty tại Công ty. Qua đợt kiểm tra, Ủy ban Chứng khoán Nhà Nước đã ghi nhận nỗ lực của Công ty trong việc triển khai các quy định

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

một cách nghiêm túc, đồng thời cũng chỉ ra một số sơ suất và sai sót trong hoạt động quản trị. Ngay sau đó, Công ty đã kịp thời thực hiện các biện pháp khắc phục theo đúng yêu cầu của Ủy ban Chứng khoán Nhà Nước

Thông qua đợt kiểm tra này, Công ty đã tích lũy được nhiều kinh nghiệm thực tiễn và kiến thức chuyên môn quý báu, từ đó làm cơ sở để tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị theo hướng chuyên nghiệp, minh bạch và phù hợp với thông lệ quốc tế trong thời gian tới.

The Company has consistently made every effort to fully and rigorously comply with all legal regulations related to corporate governance. The Company has continuously reviewed, adjusted, and improved its governance processes to enhance transparency, accountability, and operational efficiency.

In December 2024, the State Securities Commission inspected the Company's compliance with corporate governance regulations. The inspection acknowledged the Company's earnest efforts in implementing the applicable regulations, while also identifying certain shortcomings and procedural errors in its governance practices. Promptly thereafter, the Company took timely corrective actions in accordance with the State Securities Commission's requirements.

Through this inspection, the Company has gained valuable practical experience and professional insights, which serve as a solid foundation for further improving its governance system towards greater professionalism, transparency, and alignment with international best practices in the coming period.

V. Báo cáo tài chính/ Financial statements

1. Ý kiến kiểm toán/*Auditor's opinions:* Chấp nhận toàn phần/*Unqualified opinion*
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán/*Audited financial statements:*
   Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính 2024 đã được kiểm toán và Công ty đã công bố, đăng tải trên Website/ *The audited consolidated financial report for the fiscal year 2024 has been released and published on the company's website:* www.halcom.vn.

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

HALCOM

Nơi nhận/ Recipients:

- UBCKNN, Sở GDCKVN, Sở GDCK HCM, CBTT;/ SSC, VSE, HOSE disclose information

- Lưu VP./Save in Office

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY

CONFIRMATION BY THE COMPANY'S LEGAL REPRESENTATIVE

CHỦ TỊCH HĐQT

Nguyễn Quang Huân

HALCOM VIETNAM
9th Floor, Hoa Binh Tower,
No. 106 Hoang Quoc Viet Str., Hanoi, Vietnam.
Tel: +84 (24) 3562 4709
halcom.vn

PHỤ LỤC/ ANNEX 1

(Đính kèm Báo cáo thường niên năm tài chính 2024 của Công ty Cổ phần Halcom Việt Nam/ Attached to the Annual Report of the 2024 financial year of Halcom Vietnam Joint Stock Company)

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân *Name of organization/individual*	Mối quan hệ liên quan với công ty *Relationship with the*	Loại Giấy NSH *Kind of NSH*	Số Giấy NSH *NSH No.*	Ngày cấp *Date of Issue*	Nơi cấp *Place of Issue*	Địa chỉ *Address*	Thời điểm giao dịch với công ty *Time of transactions*	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua *No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors*	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch *Content, quantity, total value of*	Ghi chú *Note*
1	Nguyễn Quang Huân *Nguyen Quang Huan*	Người nội bộ *The internal person*	Căn cước *Identity Card*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	1,358,906,907	Thuê tài sản, tổng phát sinh phải trả *Lease assets, total payables incurred (Ông Nguyễn Quang Huân và Bà Lê Kim Anh là cùng một bên trong giao dịch Mr. Nguyen Quang Huan and Mrs. Le Kim Anh are the same party in the transaction)*
2	Lê Kim Anh *Le Kim Anh*	Người có liên quan của Người nội bộ *The affiliated person of the internal person*	CCCD *Citizen Identity Card*					2024			
3	Nguyễn Việt Dũng *Nguyen Viet Dung*	Người nội bộ *The internal person*	CCCD *Citizen Identity Card*						Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	467,318,732	Thuê tài sản, tổng phát sinh phải trả *Lease assets, total payables incurred (Ông Nguyễn Việt Dũng và Bà Vũ Thị Minh Hằng là cùng một bên trong giao dịch Mr. Nguyen Viet Dung and Mrs. Vu Thi Minh Hang are the same party in the transaction)*
4	Vũ Thị Minh Hằng *Vu Thi Minh Hang*	Người có liên quan của Người nội bộ *The affiliated person of the internal person*	CCCD *Citizen Identity Card*					2024			
5	Nguyễn Tiến Hân *Nguyen Tien Han*	Người có liên quan của Người nội bộ *The affiliated person of the internal person*	CCCD *Citizen Identity Card*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	147,430,482	Thuê tài sản, tổng phát sinh phải trả *Lease assets, total payables incurred*

6	Công ty Cổ phần VSED *VSED Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	2,173,155,000	Hợp đồng cung cấp dịch vụ giám sát thi công, tư vấn quản lý dự án *Contract for providing construction supervision and project management consulting services*
7	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung *Central Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	600,000,000	Hợp đồng cung cấp dịch vụ tư vấn quản lý tài chính *Contract for provision of financial management consulting services*
8	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung *Central Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN DKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	6,300,000,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
9	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung *Central Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	166,871,233	Tiền lãi cho Công ty con vay *Interest on loans to the subsidiary*
10	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành *Thuan Thanh Water Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	10,750,000,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*

11	Công ty Cổ phần Nước Thuận Thành *Thuan Thanh Water Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	649,878,158	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
12	Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ *Can Tho Urban Development Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	11,500,000,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
13	Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ *Can Tho Urban Development Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	370,807,777	Tiền lãi cho Công ty con vay *Interest on loans to the subsidiary*
14	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung *Central Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	23,300,000,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
15	Công ty Cổ phần Phong Điện Miền Trung *Central Wind Pawer Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	143,621,917	Tiền lãi vay từ khoản vay Công ty con

16	Công ty Cổ phần Điện gió Halcom - Quảng Bình *Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 20/2021/NQ-HDQT/HALCOM ngày 13/07/2021 về việc góp vốn vào công ty *Resolution of the BOM No. 20/2021/NQ-HDQT/HALCOM dated July 13, 2021 on capital contribution to the compony*	125.000.000.000	Góp vốn vào Công ty con *Contribute capital to the subsidiary*
17	Công ty Cổ phần Điện gió Halcom - Quảng Bình *Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 03/2025/NQ-HDQT/HALCOM ngày 26/03/2025 về việc giảm vốn tại Công ty CP Điện Gió Halcom - Quảng Bình *Resolution of the BOM No. 03/2025/NQ-HDQT/HALCOM dated March 26, 2025 on reduce capital in Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*	58.750.000.000	Giảm vốn tại Công ty con *Reduce capital in the subsidiary*
18	Cty TNHH Đầu tư và ứng dụng công nghệ môi trường miền Bắc *Northern Investment and Technology Application Environment Company Limited*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 17/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 30/8/2024 về việc góp vốn và cử người đại diện vốn góp và Nghị quyết HĐQT số 29/2024/NQ-HĐQT/HALCOM ngày 13/12/2024 về việc nhận chuyển nhượng vốn góp và tăng vốn tại Công ty TNHH Đầu tư và Ứng dụng Công nghệ Môi trường miền Bắc *Resolution of the BOM No. 17/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated August 30, 2024 on capital contribution and appointment of capital contribution representative and Resolution of BOM No. 29/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated December 13, 2024 on receiving capital contribution transfer and increasing capital at Northern Investment and Technology Application Environment Company*	195.350.400.000	Góp vốn vào Công ty con *Contribute capital to the subsidiary*
19	Pham Minh Tuấn *Pham Minh Tuan*	Phó Tổng Giám đốc *Deputy General Director*	CCCD *Citizen ID*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	1.000.000.000	Khế ước cho Ông Phạm Minh Tuấn vay *Loan Agreement for Mr. Pham Minh Tuan*

20	Phạm Minh Tuấn *Pham Minh Tuan*	Phó Tổng Giám đốc *Deputy General Director*	CCCD *Citizen ID*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	10,000,000	Tiền lãi cho Ông Phạm Minh Tuấn vay *Interest on loan to Mr. Pham Minh Tuan*
21	Công ty Cổ phần phát triển Đô thị Cần Thơ *Can Tho Urban Development Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registratian Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	2,909,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
22	Công ty Cổ phần Điện mặt trời Halcom - Hậu Giang *Halcom - Hau Giang Solar Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	2,909,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
23	Công ty Cổ phần Điện gió Halcom - Quảng Bình *Halcom - Quang Binh Wind Power Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 19/4/2024 về việc thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan *Resolution of the Board of Directors No. 06/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 19, 2024 on approving contracts and transactions with related parties*	2,909,000	Các khế ước cho công ty con vay *Loan agreements for the subsidiary*
24	Công ty Cổ phần VSED *VSED Joint Stock Company*	Công ty con *The Company's subsidiary*	GCN ĐKDN *Enterprise Registration Certificate*					2024	Nghị quyết HĐQT số 16/2024/NQ-HDQT/HALCOM ngày 29/08/2024 về việc chuyển nhượng cổ phần tại các công ty thành viên *Resolution of the Board of Directors No. 16/2024/NQ-HDQT/HALCOM dated April 29, 2024 on the transfer of shares in the subsidiary*	600,000,000	Thoái vốn tại Công ty con *Divestment at the subsidiary*