

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024



MỤC LỤC

CHƯƠNG

01

THÔNG TIN CHUNG

- 08 Thông tin khái quát về Công ty
- 09 Quá trình hình thành và phát triển
- 10 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 12 Mô hình quản trị và bộ máy quản lý
- 14 Định hướng phát triển
- 18 Các rủi ro

CHƯƠNG

02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- 24 Tình hình sản xuất kinh doanh
- 25 Tổ chức và nhân sự
- 34 Tình hình đầu tư, thực hiện dự án
- 36 Tình hình tài chính
- 40 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư chủ sở hữu
- 43 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

CHƯƠNG

03

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

- 50 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất
- 56 Tình hình tài chính
- 57 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 58 Kế hoạch phát triển trong tương lai
- 60 Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán
- 60 Báo cáo đánh giá liên quan về trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

CHƯƠNG

04

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- 64 Đánh giá hoạt động sản xuất kinh doanh
- 65 Đánh giá hoạt động của Hội đồng Quản trị về Ban Giám đốc Công ty
- 66 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng Quản trị

CHƯƠNG

05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

- 70 Hội đồng Quản trị
- 76 Ban Kiểm soát
- 78 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

CHƯƠNG

06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2024

- 84 Ý kiến kiểm toán
- 85 Báo cáo tài chính được kiểm toán

BẢNG THUẬT NGỮ

QL	Quốc lộ
BCTC	Báo cáo tài chính
BHTN	Bảo hiểm thất nghiệp
BHXH	Bảo hiểm xã hội
BHYT	Bảo hiểm y tế
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
COP29	Hội nghị lần thứ 29 của Liên Hợp Quốc về Biến đổi Khí hậu
ĐHĐCĐ	Đại hội đồng cổ đông
ECB	Ngân hàng Trung ương Châu Âu
ETC	Trạm thu phí không dừng
ESG	Môi trường, Xã hội và Quản trị
FED	Cục Dự trữ Liên bang Mỹ
GDP	Tổng sản phẩm quốc nội

GTVT	Giao thông vận tải
KHCN	Khoa học - Công nghệ
ISO	Tổ chức Tiêu chuẩn hóa Quốc tế
KH	Kế hoạch
PCCC	Phòng cháy chữa cháy
Q	Quý
ROA	Tỷ suất sinh lời trên tổng tài sản bình quân (Return on Assets)
ROE	Tỷ suất sinh lời trên vốn chủ sở hữu bình quân (Return on Equity)
ROS	Tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu (Return on Sales)
SSC	Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
TH	Thực hiện
UBKT	Ủy ban Kiểm toán
VETC	Công ty TNHH thu phí tự động VETC

CHƯƠNG I: THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY

08

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

09

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

10

NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

12

THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, CƠ
CẤU TỔ CHỨC, BỘ MÁY

14

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

18

CÁC RỦI RO

IDICO-IDI



THÔNG TIN KHÁI QUÁT

THÔNG TIN CHUNG VỀ CÔNG TY

TÊN GIAO DỊCH

Tên tiếng Việt: Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO
Tên tiếng Anh: IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company

GIẤY PHÉP ĐĂNG KÝ KINH DOANH SỐ 0302095576

Đăng ký lần đầu: cấp lần đầu ngày 12 tháng 12 năm 2007
Sửa đổi lần thứ: 7 ngày 09 tháng 10 năm 2024

VỐN ĐIỀU LỆ

Vốn điều lệ: 249.492.000.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 249.492.000.000 đồng
Bằng chữ: Hai trăm bốn mươi chín tỷ bốn trăm chín mươi hai triệu đồng.

THÔNG TIN CHUNG

Địa chỉ: Km 1906 + 700, QL1A, Phường Bình Hưng Hoà B, Quận Bình Tân, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam
Số điện thoại: (028) 3750 3042
Số fax: (028) 3750 2825
Website: www.idico-idi.com.vn
Mã chứng khoán: HTI
Sàn giao dịch: HOSE

LỊCH SỬ HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2000

Công ty TNHH BOT An Sương An Lạc được thành lập mới từ dự án đầu tư BOT An Sương An Lạc theo Giấy phép đầu tư số 05/GP-ĐTTN ngày 08/09/2000 của Bộ trưởng Bộ Kế hoạch và Đầu tư.



2007

Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc chuyển đổi thành Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO theo quyết định số 389/QĐ-HĐTV3 ngày 19/09/2007 của Hội đồng thành viên Công ty. Vốn điều lệ theo đăng ký kinh doanh là: 249.492.000.000 đồng.



2010

Cổ phiếu Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO chính thức niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Tp.Hồ Chí Minh với mã chứng khoán HTI từ ngày 20/12/2010.



2011 - nay

Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO hoạt động ổn định dưới sự chỉ đạo hỗ trợ của Tổng Công ty IDICO.





NGÀNH NGHỀ VÀ ĐỊA BÀN KINH DOANH

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

STT	Ngành nghề kinh doanh
1	Xây dựng công trình dân dụng, giao thông, thủy lợi
2	Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ
3	Xây dựng công trình công ích
4	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác
5	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hoà không khí
6	Đầu tư xây dựng, kinh doanh hạ tầng kỹ thuật đô thị, khu công nghiệp, khu kinh tế
7	Kinh doanh bất động sản
8	Sản xuất, lắp đặt, mua bán thiết bị ngành giao thông (không sản xuất tại trụ sở)
9	Xây dựng nhà các loại
10	Thu gom rác không độc hại

Hoạt động kinh doanh chính:

Thu phí sử dụng đường bộ Dự án BOT Cải tạo nâng cấp quốc lộ 1A đoạn An Sương- An Lạc, thi công xây lắp công trình dân dụng, giao thông và đầu tư các dự án hạ tầng.

ĐỊA BÀN KINH DOANH



Địa bàn hoạt động của Công ty chủ yếu là TP. Hồ Chí Minh, ngoài ra hoạt động đầu tư và thi công xây lắp của Công ty diễn ra ở một số khu vực lân cận như Bình Dương, Đồng Nai, Long An, Tiền Giang.

Quần đảo Hoàng Sa

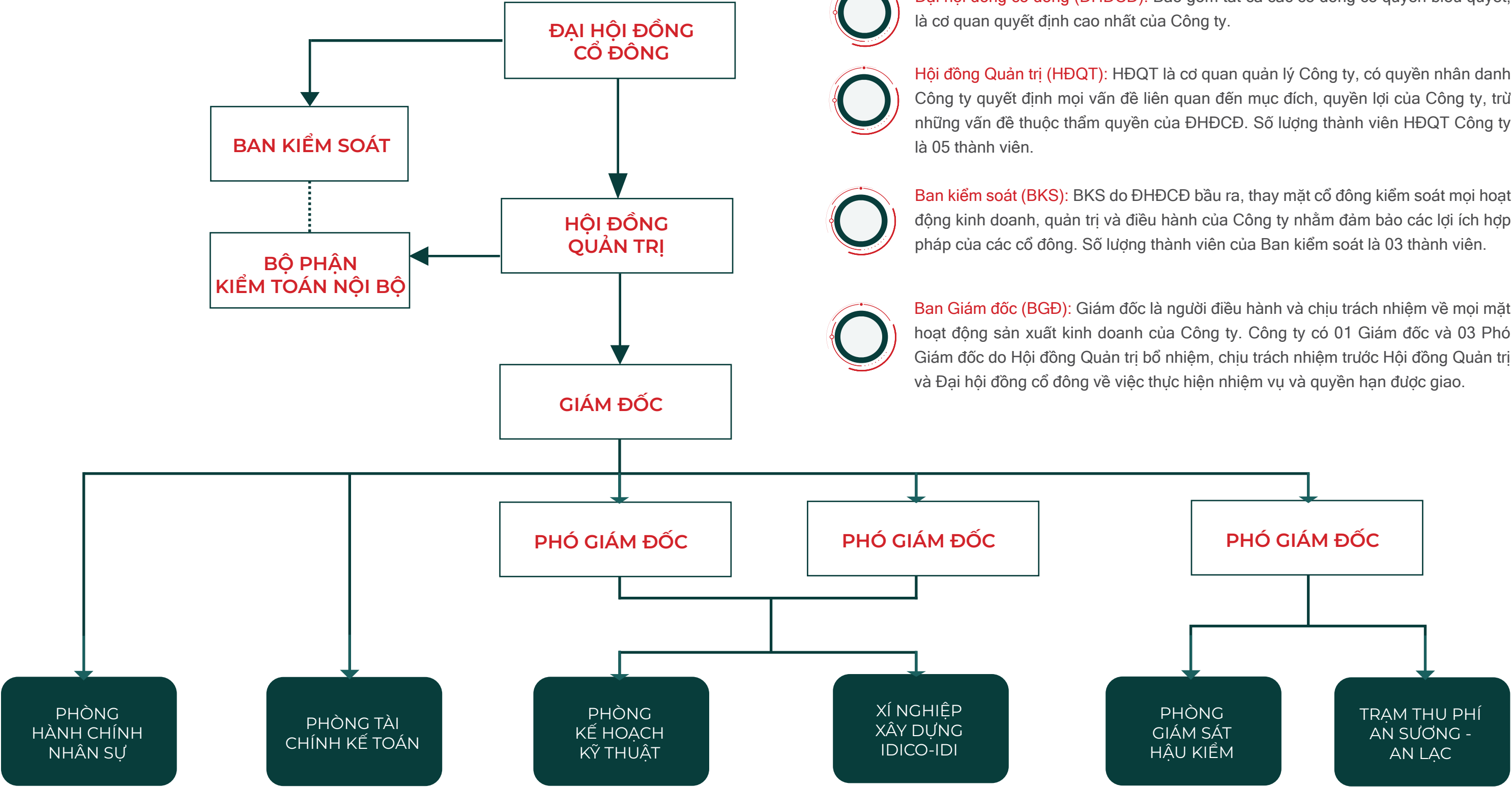


Quần đảo Trường Sa





THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC
KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ





ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY

IDICO-IDI là tiếp tục tập trung vào các dự án theo hình thức hợp tác công tư (PPP), ưu tiên các dự án BOT có tính khả thi và mang lại hiệu quả cao. Ngoài ra, Công ty tiếp tục giám sát và kiểm soát chặt chẽ hoạt động thu phí tại dự án BOT An Sương - An Lạc, đồng thời đẩy mạnh công tác quản lý và mở rộng hoạt động tiếp thị nhằm tạo thêm cơ hội việc làm cho lực lượng xây lắp. Bên cạnh đó, Công ty chú trọng nâng cao trình độ chuyên môn và đào tạo nhân sự để nâng cao năng lực cạnh tranh, thu hút thêm nhiều dự án tiềm năng.

- **Tham gia quá trình xã hội hóa lĩnh vực đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật đô thị** của Việt Nam, trong đó đặc biệt là đầu tư xây dựng hệ thống giao thông, đô thị, công trình ngầm theo hình thức PPP kết hợp khai thác quỹ đất để phát triển thị trường bất động sản.

- **Góp phần nâng cao hiệu quả của lĩnh vực đầu tư phát triển hạ tầng kỹ thuật đô thị** thông qua việc hình thành một công cụ tài chính có năng lực huy động vốn, một đơn vị chuyên nghiệp trong đầu tư phát triển và khai thác cơ sở hạ tầng.

- **Hình thành một kênh huy động vốn đầu tư mới**, huy động vốn đầu tư trung và dài hạn của các tổ chức tài chính, thu hút nguồn vốn nhân rồi trong dân và các thành phần kinh tế để đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng kỹ thuật.

CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRUNG VÀ DÀI HẠN

Về mô hình hoạt động:

Phát triển công ty từ hoạt động đầu tư sang hoạt động đa ngành nghề. Trong đó:

- Tập trung triển khai dự án đầu tư cụ thể hoặc góp vốn vào một Công ty đang hoạt động để triển khai một hay nhiều dự án.
- Tìm cơ hội đầu tư, hình thành dự án và xây dựng công ty liên doanh liên kết nhằm thực thi dự án. Với tư cách là một nhà đầu tư, Công ty sẽ đầu tư vốn vào các Công ty liên doanh liên kết được thành lập để phát huy thế mạnh của công tác đầu tư.

Để làm nền tảng cho hoạt động của mô hình này, Công ty Mẹ sẽ giữ lại một số dự án nền tảng chủ lực, còn lại hầu hết sẽ thực hiện liên doanh liên kết kêu gọi vốn đầu tư của tổ chức tài chính hoặc doanh nghiệp khác. Trên cơ sở xác định Công ty là thành viên trong một tập đoàn kinh doanh bất động sản khu công nghiệp, mô hình hoạt động của Công ty sẽ tiến dần đến thành mô hình Công ty Mẹ - Công ty con.

Về hình thức đầu tư:

Hình thức đầu tư của Công ty chủ yếu là thông qua đầu tư vào các dự án và đầu tư vào các Công ty liên doanh liên kết. Đây hầu hết các dự án đầu tư trực tiếp có tính dài hạn, do đó việc xây dựng một danh mục đầu tư đa dạng và hợp lý sẽ góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng vốn và tạo ra tính thanh khoản. Khi đầu tư vốn cổ phần vào các Công ty, IDICO-IDI sẽ có xu hướng tham gia Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát để có thể thúc đẩy hoạt động chung của Công ty và các Công ty liên quan. Song song với kế hoạch đầu tư vốn, Công ty sẽ xây dựng kế hoạch thoái vốn hợp lý trong từng thời kỳ để thoái vốn. Việc này sẽ giúp Công ty quản lý rủi ro đầu tư một cách tốt hơn và tạo ra các cơ hội đầu tư mới.

CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Mục tiêu của Công ty là đầu tư phát triển hạ tầng giao thông, góp phần cải thiện, nâng cao hệ thống cơ sở hạ tầng phục vụ cho cộng đồng và cho sự phát triển của đất nước. Đồng thời chú trọng trong công tác phát triển kinh tế “xanh”, giảm phát thải trong quá trình hoạt động kinh doanh. Bên cạnh đó, Công ty cũng luôn chú trọng đến các hoạt động an sinh xã hội như chăm sóc cho gia đình chính sách, hỗ trợ cho các gia đình khó khăn, đóng góp vào các quỹ khuyến học với cam kết đồng hành hướng đến sự phát triển bền vững và chia sẻ trách nhiệm với xã hội.



CÁC RỦI RO

RỦI RO KINH TẾ

Năm 2024, do tình hình căng thẳng địa chính trị kéo dài đã làm ảnh hưởng đến biến động giá năng lượng và tình hình lạm phát toàn cầu. Điều này làm cho quá trình cắt lãi suất của các nền kinh tế lớn như Mỹ và châu Âu chậm lại, làm ảnh hưởng đến dòng vốn FDI. Theo Tổng cục thống kê, dòng vốn FDI đăng ký trong năm 2024 đạt 19,73 tỷ USD, giảm 2,3% so với số liệu năm 2023. Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu còn tiêu cực, Việt Nam vẫn ghi nhận nhiều tín hiệu tích cực. Nhờ sự tăng trưởng mạnh mẽ của ngành xây dựng và dịch vụ, nền kinh tế đạt mức tăng trưởng 7,09% - cao ấn tượng trong 15 năm qua. Toàn ngành công nghiệp tăng 8,24%, cao hơn 173% so với cùng kỳ năm trước. Đồng thời, lạm phát được kiểm soát ổn định ở mức 3,63%, thấp hơn mục tiêu 4% của chính phủ, giúp bảo vệ sức mua của người dân, giảm áp lực chi phí cho doanh nghiệp, tạo tiền đề cho tăng trưởng kinh tế năm sau.

Đối với Công ty, hoạt động kinh doanh cốt lõi của Công ty tập trung vào thi công xây lắp và thu phí BOT, nên tăng trưởng của Công ty gắn liền với nền kinh tế. Nếu kinh tế suy thoái hoặc tăng trưởng chậm, nhu cầu đầu tư xây dựng ít đi và các dự án đầu tư công của Công ty có thể bị gián đoạn hoặc trì hoãn, gây khó khăn cho IDICO-IDI. Bên cạnh đó, kinh tế suy yếu cũng làm giảm lưu lượng giao thông, ảnh hưởng trực tiếp đến nguồn thu từ các dự án BOT. Để hạn chế rủi ro kinh tế, IDICO-IDI chủ động đa dạng hóa nguồn thu và danh mục dự án kinh doanh để xây dựng chiến lược phát triển bền vững và nâng cao hiệu quả kinh doanh. Công ty cũng tìm kiếm đối tác chiến lược, huy động vốn để giảm áp lực tài chính. Đồng thời, ứng dụng công nghệ vào quản lý thu phí BOT, tối ưu chi phí thi công và theo dõi chính sách đầu tư công giúp linh hoạt điều chỉnh danh mục dự án. Ngoài ra, Công ty cũng xây dựng quỹ dự phòng tài chính để duy trì thanh khoản, đảm bảo hoạt động ổn định trong bối cảnh kinh tế biến động.

RỦI RO LÃI SUẤT

Trong bối cảnh lạm phát vẫn ở mức cao, các nền kinh tế lớn như Mỹ và châu Âu tiếp tục duy trì lãi suất cao nhằm kiểm soát lạm phát. Điều này gây áp lực lên các quốc gia đang duy trì lãi suất thấp như Việt Nam, khiến chênh lệch lãi suất gia tăng và tỷ giá liên tục biến động. Việc tỷ giá tăng cao từ đầu năm tạo áp lực ổn định lên Ngân hàng Nhà nước, làm dấy lên lo ngại về khả năng lãi suất có thể tăng trở lại trong thời gian tới.

Đối với IDICO - IDI và các doanh nghiệp cùng ngành, vì các dự án đầu tư công thường cần thời gian lâu để thực hiện và thời gian hoàn vốn nên thường phụ thuộc vào nợ vay để tài trợ dự án. Và bởi vì nợ vay chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài chính nên biến động về lãi suất ảnh hưởng đáng kể đến chi phí phần nợ vay và tình hình hoạt động của Công ty. Trong trường hợp lãi suất tăng sẽ dẫn đến chi phí vay nợ cao hơn, ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí tài chính và phần lợi nhuận, đòi hỏi Công ty cần có những biện pháp thích hợp để quản trị tốt cơ cấu tài chính. Ngoài ra, các thay đổi trong lãi suất cho vay còn ảnh hưởng đến khả năng cạnh tranh của Công ty. Trong môi trường lãi suất cao dẫn đến chi phí tài chính cao hơn, Công ty buộc phải đưa ra các mức giá cao làm ảnh hưởng đến khả năng thắng thầu so với các đối thủ có nguồn vốn ổn định và linh hoạt hơn. Bên cạnh đó, phần lớn doanh thu đến từ việc thu phí giao thông vốn có tính ổn định trong thời gian dài, chi phí lãi vay lại chịu biến động liên tục của thị trường. Nếu không kiểm soát được biến động lãi suất, phần chi phí này có thể vượt qua dòng tiền thu được từ các dự án, ảnh hưởng trực tiếp đến khả năng thanh khoản của Công ty. Nhận thấy tầm quan trọng của việc quản trị rủi ro lãi suất, ban lãnh đạo Công ty chủ động xây dựng chiến lược quản trị nguồn vốn hiệu quả bằng cách xây dựng kịch bản và giải pháp tương ứng, kết hợp với việc liên tục theo dõi và cập nhật các biến động trên thị trường lãi suất. Ngoài ra, IDICO-IDI chủ động đa dạng hóa nguồn vốn bằng cách cân đối giữa nợ vay và vốn chủ sở hữu nhằm giảm bớt áp lực tài chính đồng thời chủ động xây dựng mối quan hệ bền vững với các chủ nợ.

RỦI RO PHÁP LÝ

Với đặc thù hoạt động kinh doanh gắn liền với các dự án đầu tư công, quá trình kinh doanh của Công ty gắn liền với việc thực hành và tuân thủ nghiêm ngặt các luật, quy định và nghị định khác nhau như Luật đầu tư công 2024, Luật đấu thầu 2023, Luật xây dựng 2014 (sửa đổi, bổ sung 2020), Luật đầu tư công 2019, Nghị định 15/2021/NĐ-CP về quản lý dự án đầu tư xây dựng, Nghị định 35/2021/NĐ-CP về Đầu tư hợp tác công tư, các văn bản nghị định về Quản lý chất lượng công trình xây dựng, ... Công ty cần đảm bảo tính minh bạch, hiệu quả trong quá trình sử dụng vốn nhà nước, thực hiện đúng quy trình khi thi công, cam kết thực hiện dự án đúng tiến độ, đạt chất lượng yêu cầu và đảm bảo an toàn lao động. Bên cạnh đó, việc là một Công ty được niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh, Luật Chứng khoán, Luật Doanh nghiệp, Quy định về Kiểm toán và Báo cáo Tài chính, ... gắn liền với quá trình hoạt động của Công ty. Với tinh thần thượng tôn pháp luật, ban lãnh đạo Công ty chú trọng nâng cao hiểu biết về pháp luật và năng lực quản trị công ty. Cụ thể, thành viên ban lãnh đạo thường xuyên tham gia vào các khóa đào tạo về quản trị công ty để nâng cao công tác quản trị và thực hiện đúng các yêu cầu của pháp luật. Công ty cũng theo sát các thay đổi trong các quy định pháp luật mới nhất và cập nhật liên tục đến các phòng ban liên quan nhằm đảm bảo quy trình hoạt động tuân thủ đúng luật. Bên cạnh đó, IDICO-IDI cũng thường xuyên đào tạo các cán bộ và công nhân viên nhằm thực hiện đúng các yêu cầu của pháp luật. Công ty cũng đảm bảo và cam kết tính minh bạch đối với các nguyên tắc trên thị trường chứng khoán như đảm bảo tính minh bạch khi công bố thông tin. Ngoài ra, Công ty chủ động xây dựng hệ thống giám sát giúp Công ty phát hiện và ngăn chặn kịp thời các rủi ro pháp lý, đồng thời duy trì mối quan hệ với các đối tác luật để đảm bảo quá trình hoạt động suôn sẻ, đồng thời đảm bảo các quyền lợi của Công ty.



CÁC RỦI RO

RỦI RO MÔI TRƯỜNG

Đối với một doanh nghiệp thường xuyên thi công công trình như IDICO-IDI, những rủi ro liên quan về môi trường và biến đổi khí hậu không chỉ có thể gây thiệt hại nghiêm trọng, làm giảm tuổi thọ công trình, mà còn ảnh hưởng đến chi phí xây dựng và bảo trì. Ngoài ra, các quy định pháp lý về bảo vệ môi trường ngày càng được thắt chặt như nghị định 06/2022/NĐ-CP về Quy định giảm nhẹ phát thải nhà kính và bảo vệ tầng Ô-DÔN, Thông tư 38/2023/TT-BCT về Quy định kỹ thuật đo đạc, báo cáo, thẩm định giảm nhẹ phát thải khí nhà kính và kiểm kê khí nhà kính ngành công thương,... Nhìn chung, các doanh nghiệp được phải đảm bảo các yêu cầu về mức độ tác động đến môi trường (ĐTM) của dự án, và nhiều yêu cầu nghiêm ngặt khác về giảm phát thải carbon, xử lý nước thải, quản lý chất thải rắn, ... trong quá trình thi công. Nhằm hạn chế các rủi ro này, IDICO-IDI chủ động tuân thủ pháp luật, nâng cao chất lượng công trình, vừa đảm bảo tối ưu hoá chi phí thi công và vừa đảm bảo khả năng cạnh tranh trong ngành. Cụ thể, IDICO-IDI chủ trương tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, đồng thời liên tục theo dõi và cập nhật các luật, quy định mới, song song với việc đào tạo cho các cán bộ công nhân viên về bảo vệ môi trường khi thi công công trình và đổi mới công nghệ giúp đáp ứng các tiêu chí liên quan về môi trường.

Đối với các rủi ro liên quan đến biến đổi khí hậu, Công ty chủ động xây dựng các giải pháp làm hạn chế tổn thất từ thời tiết cực đoan bằng cách nâng cao chất lượng dự án và thiết lập hệ thống giám sát và các cảnh báo sớm để ngăn ngừa và hạn chế thiệt hại về con người và tài sản.

RỦI RO VẬN HÀNH TRẠM THU PHÍ

Việc chính thức áp dụng các trạm thu phí không dừng đã giúp Công ty tiết kiệm đáng kể chi phí nhân công. Tuy nhiên, việc vận hành các trạm thu phí này cũng cần đảm bảo các rủi ro về an ninh dữ liệu và tính ổn định của hệ thống kỹ thuật. Rủi ro kỹ thuật thường gặp nhất ở các trạm thu phí này là công nghệ RFID (Radio Frequency Identification) không hoạt động dẫn đến thất thoát trong quá trình thu phí, ảnh hưởng đến doanh thu Công ty và làm gián đoạn luồng giao thông. Bên cạnh đó, trong quá trình vận hành cần đảm bảo về an ninh do các công nghệ này đều phụ thuộc kết nối mạng để xử lý thông tin. Điều này đòi hỏi chủ dự án thực hiện tốt công tác an ninh, tránh dẫn đến tình trạng để lộ thông tin khách hàng, và hạn chế các trường hợp giả mạo thông tin. Công ty chủ động thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp nhằm hạn chế rủi ro từ quá trình vận hành các trạm thu phí. IDICO-IDI ưu tiên áp dụng công nghệ hiện đại và thường xuyên kiểm tra, bảo trì nhằm đảm bảo quá trình hoạt động ổn định của trạm thu phí, kết hợp với việc xây dựng hệ thống bảo mật vững chắc, đảm bảo công tác giám sát và quản trị rủi ro diễn ra liên tục, đồng thời cải thiện cơ sở dữ liệu, giúp các rủi ro liên quan đến an ninh được kiểm soát. Công ty cũng thường xuyên đào tạo đội ngũ kỹ thuật để phát hiện các lỗi và xử lý kịp thời.



CHƯƠNG II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

24

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

25

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

34

TÌNH HÌNH TỔ CHỨC VÀ ĐẦU TƯ DỰ ÁN

36

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

40

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG VÀ THAY ĐỔI VỐN CHỦ SỞ HỮU

43

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

IDICO-IDI



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH TRONG NĂM

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Tăng/Giảm
1	Doanh thu thuần	440.347	489.840	11,24%
2	Giá vốn hàng bán	250.826	325.099	29,61%
3	Lợi nhuận gộp	189.521	164.741	-13,07%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	2.924	10.882	272,21%
5	Chi phí tài chính, bán hàng, quản lý doanh nghiệp	120.752	95.832	-20,64%
6	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	71.692	79.790	11,30%
7	Lợi nhuận khác	259	75	-70,88%
8	Lợi nhuận trước thuế	71.950	79.866	11,00%
9	Lợi nhuận sau thuế	57.321	63.782	11,27%
10	Lợi nhuận trên giá cổ phiếu (đồng)	2.229	2.465	10,59%

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SO VỚI KẾ HOẠCH

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	% Tăng / Giảm so với năm 2023	Tỷ lệ Thực hiện 2024/Kế hoạch 2024
1	Doanh thu	443.653	456.916	489.840	11,24%	107,21%
-	Thu phí giao thông	440.281	440.281	463.835	5,35%	105,35%
-	Hoạt động khác	3.372	16.635	26.004	671,17%	156,32%
2	Lợi nhuận trước thuế	71.950	75.000	79.866	11,00%	106,49%
3	Lợi nhuận sau thuế	57.321	60.000	63.782	11,27%	106,30%
4	Tỷ suất lợi nhuận/Doanh thu	16,22%	16,41%	16,30%	100,49%	99,33%

Tổng kết năm 2024, doanh thu tăng 11,24% so với năm 2023 và vượt 7,21% so với kế hoạch năm 2023 đã đề ra. Trong đó, lĩnh vực chính của Công ty là thu phí giao thông có sự tăng trưởng 3% so với cùng kỳ nhờ vào các hoạt động kinh tế, đời sống đã hoàn toàn ổn định, việc khởi công và hoàn thành các tuyến đường lân cận, đặc biệt là các tuyến cao tốc giúp cho việc lưu thông hàng hóa, vận tải hành khách bằng đường bộ giữa các vùng trở nên thuận tiện góp phần tác động tích cực đến kết quả kinh doanh của Công ty. Ngoài ra, trong năm hoạt động xây lắp cũng chứng kiến mức tăng trưởng mạnh trong năm, đóng góp 5,28% trong cơ cấu doanh thu năm nay.

Bên cạnh đó, doanh thu từ hoạt động tài chính của Công ty cũng tăng mạnh, tăng 272,21% so với cùng kỳ, nhờ vào lãi từ tiền gửi tăng mạnh. Các chi phí hoạt động trong năm của Công ty cũng có mức giảm so với năm 2023, chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí tài chính và chi phí bán hàng lần lượt giảm 37,25%; 27,73% và 2,76%. Việc hoàn thành, đưa vào sử dụng hệ thống thu phí tự động không dừng (giai đoạn 3) đã giúp Công ty giảm thiểu được các chi phí vận hành trạm không cần thiết, từ đó lợi nhuận trước thuế đạt 79,87 tỷ đồng, đạt 107% kế hoạch và lợi nhuận sau thuế đạt 63,78 tỷ, tăng 11,27% so với năm 2023.



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên Ban điều hành	Chức danh	Số lượng CP sở hữu cá nhân	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Ông Lê Quốc Đạt	Giám đốc	31.300	0,125%
2	Ông Bùi Văn Dân	Phó Giám đốc	0	0%
3	Ông Khương Quốc Bình	Phó Giám đốc	0	0%
4	Ông Đoàn Văn Hùng	Phó Giám đốc	0	0%
5	Ông Nguyễn Trường Vũ	Kế toán trưởng	0	0%

NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH

Ban Điều hành không có sự thay đổi trong năm 2024



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH

ÔNG LÊ QUỐC ĐẠT
Giám đốc

Năm sinh: 1978
Nơi sinh: Vĩnh Long
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kỹ thuật

Quá trình công tác:

Từ 3/2001 đến 12/2002	Công ty Xây dựng Công trình giao thông 677 - Tổng Công ty Xây dựng Công trình giao thông 6 - Bộ GTVT
Từ 2/2002 đến 12/2007	Công ty TNHH B.O.T An Sương An Lạc
Từ 1/2008 đến nay	Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên HĐQT - Giám đốc
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 31.300 cổ phần
Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu tại thời điểm hiện nay: 0,125%
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

ÔNG BÙI VĂN DÂN
Phó Giám đốc

Năm sinh: 1968
Nơi sinh: Bến Tre
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường

Quá trình công tác:

Từ 7/1993 đến 3/1997	Công ty Xây dựng Số 8
Từ 4/1977 đến 11/2007	Phân viện KHCN - GTVT Phía Nam
Từ 02/2008 đến 02/2009	Công ty cổ phần tư vấn xây dựng Hưng Phước
Từ 03/2009 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 cổ phần
Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu tại thời điểm hiện nay: 0%
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có





TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH (TIẾP THEO)

ÔNG KHƯƠNG QUỐC BÌNH Phó Giám đốc		Năm sinh: 1973 Nơi sinh: Thanh Hoá Quốc tịch: Việt Nam Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế, Cử nhân Chính trị
Quá trình công tác:		
Từ 11/1994 đến 8/1996	Kế toán viên Công ty Vật tư Vận Tải Sông Đà 12	
Từ 8/1996 đến 12/1998	Kế toán trưởng Liên doanh Kumagai - Sông Đà	
Từ 12/1998 đến 12/1999	Kế toán viên Liên doanh Sông Đà - Necco /Công ty Xây dựng Sông Đà 8	
Từ 12/1999 đến 6/2001	Kế toán trưởng Công ty Thiết bị tự động hóa Sông Đà	
Từ 6/2001 đến 3/2003	Kế toán trưởng Công ty Tư vấn Xây dựng Sông Đà Chi nhánh tại Tuyên Quang	
Từ 3/2003 đến 3/2006	Phó Kế toán trưởng Liên doanh Sông Đà - Jurong	
Từ 11/2007 đến 8/2009	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Chứng khoán Sông Đà kiêm thành viên Ban thành lập Công ty CP Khoáng sản Sông Đà - Tổng công ty Sông Đà	
Từ 9/2009 đến 3/2010	Chuyên viên Phòng Tài chính kế toán Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam	
Từ 3/2010 đến 05/2013	Thành viên chuyên trách Ban kiểm soát kiêm Thư ký Hội đồng Quản trị Tổng công ty IDICO.	
Từ 05/2013 đến nay	Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Thành viên HĐQT - Phó Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu tại thời điểm hiện nay: 0%

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

ÔNG ĐOÀN VĂN HÙNG Phó Giám đốc		Năm sinh: 1978 Nơi sinh: Hải Phòng Quốc tịch: Việt Nam Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường
Quá trình công tác:		
Từ 7/12001 đến 9/2002	Chuyên viên phòng thiết kế kỹ thuật và quản lý sản xuất Công ty Phát triển đô thị và khu công nghiệp	
Từ 10/2002 đến 7/2004	Chuyên viên Phòng kế hoạch kỹ thuật Tổng công ty đầu tư phát triển đô thị và khu công nghiệp Việt Nam	
Từ 08/2004 đến 04/2008	Trưởng phòng thiết kế Công ty Cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO	
Từ 05/2008 đến 11/2015	Giám đốc Công ty cổ phần kiểm định xây dựng IDICO - Vinacontrol	
Từ 12/2015 đến 12/2016	Phó Giám đốc - Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	
Từ 01/2017 đến 07/2020	Tổng Công ty IDICO	
Từ 08/2020 đến nay	Phó Giám đốc - Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	

Chức vụ hiện nay tại Công ty: Phó Giám đốc

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 cổ phần

Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu tại thời điểm hiện nay: 0%

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH (TIẾP THEO)

ÔNG NGUYỄN TRƯỜNG VŨ

Kế toán trưởng

Năm sinh: 1981

Nơi sinh: Long An

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế

Quá trình công tác:

Từ 2003 đến 2004	Công ty DVDL Thanh Thanh
Từ 2005 đến 2008	Công ty TNHH BOT An Sương - An Lạc
Từ 2009	Công ty CP Kỹ nghệ thực phẩm Việt Nam
Từ 2010 đến nay	Công ty Cổ phần đầu tư phát triển hạ tầng IDICO

- Chức vụ hiện nay tại Công ty: Kế toán trưởng
- Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 0 cổ phần
- Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu tại thời điểm hiện nay: 0%
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN

STT	Tính chất phân loại	Năm 2023		Năm 2024	
		Số lượng	Tỷ lệ	Số lượng	Tỷ lệ
1	Trên đại học	03	1,78%	03	1,80%
2	Đại học	42	24,85%	39	23,35%
3	Cao đẳng, Trung cấp	15	8,88%	15	8,98%
4	Công nhân kỹ thuật, lái xe	106	62,72%	107	64,07%
5	Lao động phổ thông	03	1,78%	03	1,80%
TỔNG CỘNG		169	100%	167	100%

Chính sách nhân sự

- Về đào tạo:

Đối với IDICO - IDI, sự phát triển của Công ty gắn liền với sự đồng hành, phát triển của cán bộ công nhân viên. Vì vậy, Công ty tập trung vào việc nâng cao trình độ nhân sự thông qua các khóa đào tạo định kỳ hàng năm, tập trung vào từng phòng ban để cải thiện nghiệp vụ và chuyên môn của nhân viên. Ngoài ra, Công ty cũng tổ chức các buổi tập huấn về quy định, văn hóa và môi trường làm việc, giúp nhân viên nhanh chóng thích nghi và làm việc hiệu quả hơn. Các khóa đào tạo về an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy cũng được tổ chức nhằm ứng phó kịp thời những tình huống bất ngờ có thể xảy ra.



- Về tuyển dụng:

IDICO - IDI không chỉ quan tâm đến kiến thức chuyên môn mà còn đánh giá thái độ, trách nhiệm và tinh thần làm việc của ứng viên. Công ty thực hiện các chương trình tuyển dụng một cách cẩn thận hàng năm, đảm bảo số lượng và chất lượng lao động. Các thông tin về tuyển dụng được công bố công khai trên website và các trang tuyển dụng uy tín nhằm đảm bảo tính minh bạch và tiếp cận rộng rãi.

- Về lương và thưởng:

Công ty luôn đặt ra các chính sách đảm bảo các quyền lợi của nhân viên và cung cấp các khoản thưởng hấp dẫn. Quỹ lương được phân bổ công bằng dựa trên năng suất làm việc, đúng người đúng việc. Các khoản thưởng được dành cho những nhân viên có đóng góp xuất sắc và ý tưởng sáng tạo trong hoạt động sản xuất.

- Về phúc lợi và đãi ngộ:

Công ty cam kết đáp ứng đầy đủ các quyền lợi và đóng đủ các khoản BHXH, BHYT, BHTN theo quy định pháp luật. Ngoài ra, Công ty còn tổ chức các hoạt động như kiểm tra sức khỏe định kỳ, tặng quà vào các dịp lễ Tết và hỗ trợ những nhân viên gặp khó khăn hoặc tai nạn. Các hoạt động giao lưu và ngoại khóa nhằm giúp nâng cao tinh thần của cán bộ công nhân viên cũng được Công ty tổ chức thường xuyên.





TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN DỰ ÁN

Dự án xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý (công tác thu hồi giá trị đã đầu tư của dự án):

- Đã nhận thanh toán đợt 1 với tổng giá trị 138.306.548.503 đồng trong tháng 11/2023.
- Đợt 2: Thanh toán lợi nhuận ước tính của Nhà đầu tư và chi phí lãi vay đến ngày Nhà đầu tư nhận được khoản thanh toán.

Do đây là trường hợp đầu tiên trong cả Nước nên chưa có hướng dẫn cụ thể hay tiền lệ để tham khảo, Công ty đã tích cực liên hệ, làm việc với các Cơ quan liên quan (Bộ Tài Chính, Ủy ban nhân dân thành phố, các Sở, Ngành của thành phố) để từng bước giải trình, đề xuất, tháo gỡ các vướng mắc. Sau thời gian dài làm việc, ngày 04/3/2025, Công ty đã nhận được giá trị thanh toán đợt 2 với tổng số tiền là 64 tỷ đồng.

Dự án Đầu tư hoàn chỉnh hệ thống thu phí dịch vụ sử dụng đường bộ điện tử tự động không dừng (ETC) tại Trạm thu phí An Sương - An Lạc (lắp đặt ETC cho 04 làn còn lại của Trạm):

Trên cơ sở kiến nghị của Sở Tài chính tại báo cáo thẩm tra số 6794/STC-ĐT ngày 16/9/2024, Ủy ban nhân dân thành phố đã phê duyệt vốn đầu tư quyết toán hoàn thành của dự án tại quyết định số 6177/QĐ-UBND ngày 31/12/2024. Đây là hạng mục quyết toán cuối cùng của các công trình bổ sung thời kỳ II dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc. Hiện nay dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc đã đủ cơ sở và điều kiện để tiến hành đàm phán, cập nhật các số liệu quyết toán xác định thời gian thu phí chính xác của dự án.

Dự án Đầu tư Cụm công nghiệp Mỹ Phước - Huyện Tân Phước, tỉnh Tiền Giang:

Sau khi được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 chấp thuận chủ trương nghiên cứu, lập và đầu tư dự án, Công ty đã liên hệ với địa phương tìm hiểu, tham khảo, đánh giá hiệu quả để chuẩn bị thủ tục đầu tư. Tuy nhiên, hiện nay địa phương vẫn chưa có sự tiến triển trong các thủ tục đầu tư dự án này.





TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng/giảm
1	Tổng giá trị tài sản	1.392.636	1.507.356	8,24%
2	Doanh thu thuần	440.347	489.840	11,24%
3	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	189.521	164.741	-13,07%
4	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	71.692	79.790	11,30%
5	Lợi nhuận khác	259	75	-70,88%
6	Lợi nhuận trước thuế	71.950	79.866	11,00%
7	Lợi nhuận sau thuế	57.321	63.782	11,27%
8	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (đồng)	2.229	2.465	10,59%
9	Vốn chủ sở hữu	482.415	504.559	4,59%

Trong năm 2024, IDICO-IDI gia tăng các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn là các khoản tiền gửi có kỳ hạn từ 3 tháng tại ngân hàng thêm 286,81%, đạt 309,45 tỷ nhằm đáp ứng nhu cầu thanh khoản của Công ty đồng thời tạo ra thêm doanh thu từ hoạt động tài chính. Cùng năm, vốn chủ sở hữu tăng 4,59% do Công ty trích lập lợi nhuận chưa phân phối thêm 32,40%.

Doanh thu tăng 11,24% trong năm chủ yếu do doanh thu từ hoạt động thu phí giao thông được cải thiện. Cụ thể, nhờ vào sự phục hồi từ nền kinh tế đã thúc đẩy nhu cầu logistics, du lịch khiến luồng giao thông qua trạm thu phí của IDICO-IDI tăng lên đáng kể và thành quả từ việc đầu tư, nâng cấp công nghệ của trạm BOT. Ngoài ra, do trong năm Công ty ghi nhận thêm khoản doanh thu từ hợp đồng thi công cầu Tân Kỳ Tân Quý giúp doanh thu cả năm tăng thêm đáng kể. Về các mảng kinh doanh khác, doanh thu từ mảng cho thuê văn phòng tăng 100% vì hợp đồng cho thuê văn phòng năm 2023 chỉ bắt đầu từ giai đoạn giữa năm thay vì từ đầu năm như năm 2024.

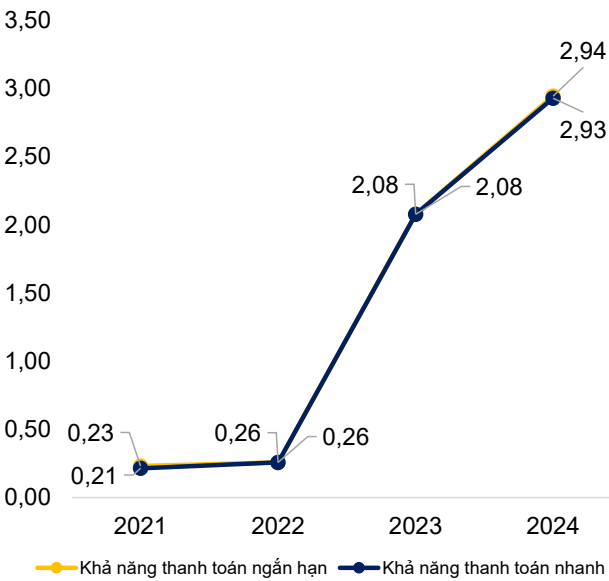
Lợi nhuận gộp trong năm giảm do IDICO-IDI ghi nhận thêm chi phí dự phòng sửa chữa vừa và sửa chữa lớn cho trạm thu phí của Công ty. Nhưng nhờ vào doanh thu hoạt động tài chính tăng lên kèm với các chi phí như chi phí tài chính, chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp giảm đáng kể đã giúp lợi nhuận thuần, lợi nhuận trước thuế và sau thuế của IDICO-IDI tăng lần lượt 11,30%, 11% và 11,27% so với cùng kỳ. Cụ thể, chi phí lãi vay của Công ty giảm 27,73%, do nợ vay đã giảm đáng kể, đã khiến lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh cao, tăng 11,30% so với cùng kỳ. Lợi nhuận cải thiện khiến cho lãi cơ bản trên cổ phiếu Công ty tăng 10,59%, đạt mốc 2,465 đồng/cổ phiếu.

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	2,08	2,94
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	2,08	2,93

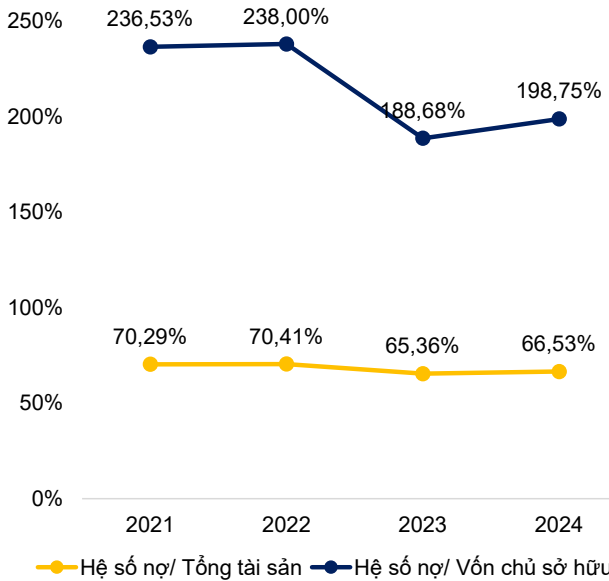
Trong năm 2024, tình hình thanh khoản của Công ty tốt hơn đáng kể. Chỉ số thanh toán ngắn hạn và chỉ số thanh toán nhanh tăng lần lượt 41,72% và 41,04% so với cùng kỳ năm trước, đạt 2,94 và 2,93. Mặc dù nợ ngắn hạn tăng 70,54% trong năm do khoản vay ngắn hạn tăng mạnh so với cùng kỳ. Tuy nhiên, do tài sản ngắn hạn đã có mức tăng nhanh hơn dẫn đến các chỉ số thanh toán cao hơn nhiều so với 2023. Cụ thể, tài sản ngắn hạn của Công ty tăng 141,69%, chủ yếu do các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 286,81% so với cùng kỳ. Điều này là nhờ kết quả kinh doanh thuận lợi giúp Công ty có sẵn nguồn tiền để mở rộng đầu tư, giúp gia tăng chỉ tiêu tài sản ngắn hạn.



Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	65,36%	66,53%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	188,68%	198,75%

Do đặc thù hoạt động kinh doanh chủ yếu của Công ty là thu phí tại trạm An Sương - An Lạc theo hình thức BOT được tài trợ chủ yếu bằng vốn vay và có kế hoạch trả hàng năm nên tỷ trọng nợ trên cơ cấu vốn của Công ty luôn cao. Năm 2024, hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu và hệ số nợ trên tổng tài sản lần lượt tăng 1,79% và 5,34% so với cùng kỳ năm 2023. Dù trong năm Công ty không thực hiện các khoản vay mới nào nhưng do thực hiện trích trước chi phí sửa chữa vừa và sửa chữa lớn các dự án dài hạn thêm 133 tỷ, nhiều hơn 52,17% so với 2023, khiến hệ số đòn bẩy tài chính tăng. Bên cạnh đó, trong năm Công ty có thêm 2 khoản thanh toán trị giá 88,36 tỷ sắp đáo hạn do từ nợ dài hạn chuyển sang. Bao gồm khoản thanh toán từ hợp đồng tín dụng nợ dài hạn từ dự án đầu tư nút giao Quốc lộ 1/Hướng lộ 2 và hợp đồng tín dụng vay dài hạn dự án đầu tư nút giao Gò Mây trị giá lần lượt 48,36 tỷ và 40 tỷ.





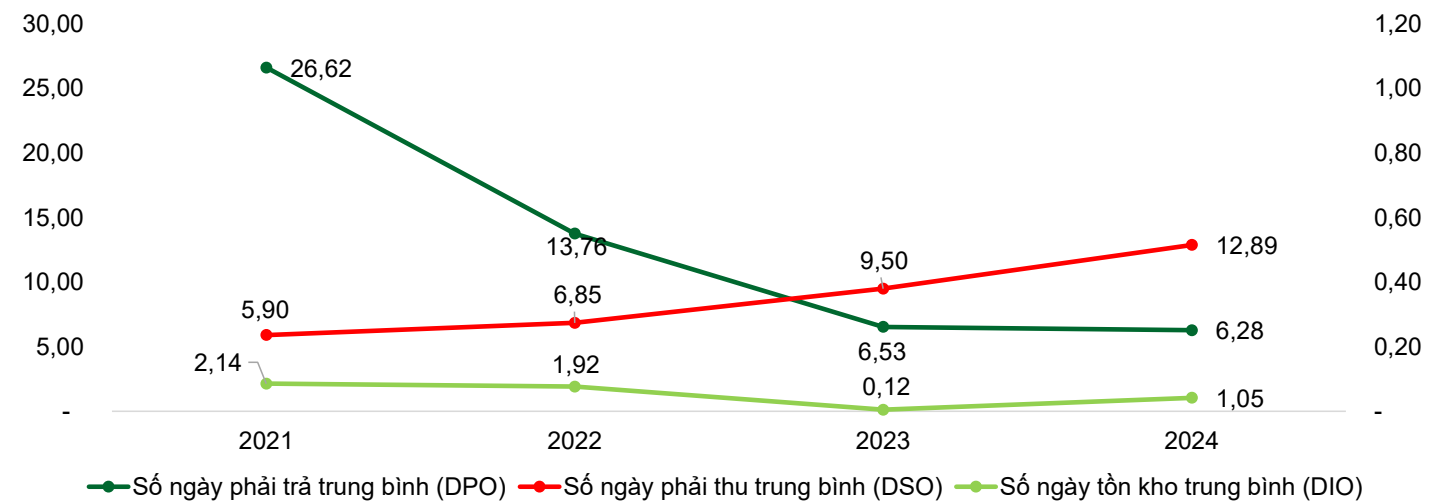
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024
Vòng quay khoản phải trả	vòng	55,86	58,15
Vòng quay khoản phải thu	vòng	38,41	28,32
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	2.959,79	347,65
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,30	0,34

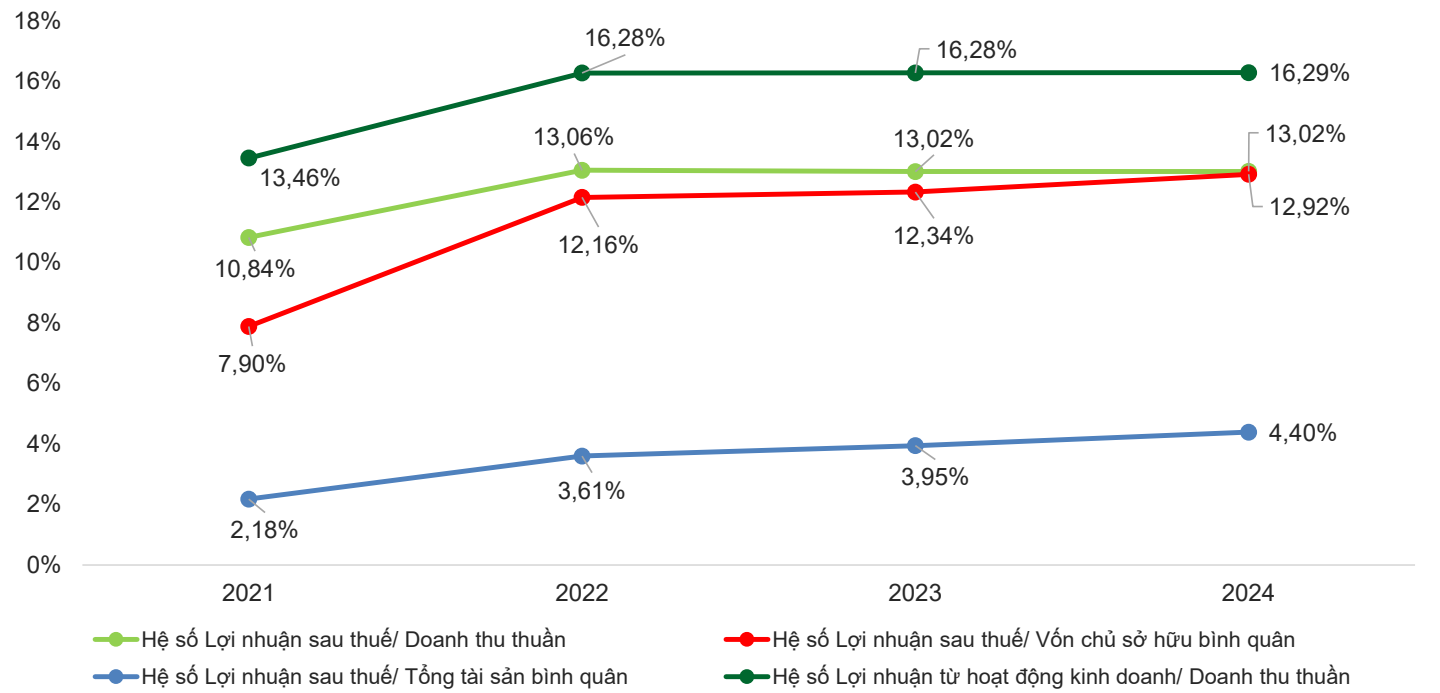
Trong năm 2024, vòng quay khoản phải thu giảm 26,26% so với cùng kỳ do các khoản phải thu bình quân của Công ty tăng 50,9%. Điều này là do Công ty phát sinh thêm các khoản phải thu chủ yếu từ Ban Quản Lý Dự Án Đầu Tư Xây Dựng Các Công Trình Giao Thông và Công ty TNHH Thu phí tự động VETC thêm 73,54% và 65,87%. Ngược lại, vòng quay khoản phải trả có biến động không đáng kể, chỉ tăng 4,10% dù Công ty đã có biến động đáng kể trong hàng tồn kho và giá vốn hàng bán, tăng lần lượt 2467% và 29,61% so với 2023. Cụ thể, Công ty trích lập phần chi phí dở dang cho việc thi công gói thầu công trình xây dựng công trình chính, dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý thêm 1,725 tỷ và do phần giá vốn cung cấp dịch vụ và giá vốn xây lắp tăng lên khiến cho biến động hàng tồn kho và giá vốn hàng bán tăng cao hơn đáng kể. Tuy nhiên, nhờ năng lực và uy tín thương mại của Công ty đã giúp Công ty kéo dài thời gian trả tiền, dẫn đến các khoản phải trả bình quân cũng tương ứng tăng lên 25,2%, giảm bớt áp lực dòng tiền cho Công ty. Bên cạnh đó, vòng quay hàng tồn kho tăng 1003,25% so với cùng kỳ chủ yếu do việc ghi nhận chi phí sản xuất dở dang từ dự án cầu mới ở Tân Kỳ Tân Quý. Kết thúc năm 2024, vòng quay tài sản Công ty ghi nhận mức tăng 11,34%, cho thấy IDICO-IDI đang tiếp tục xu hướng cải thiện hiệu quả sử dụng tài sản.



Chỉ tiêu về năng lực khả năng sinh lời

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	13,02%	13,02%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	12,34%	12,92%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	3,95%	4,40%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/Doanh thu thuần	%	16,28%	16,29%

Trong bối cảnh năm 2024, nhờ những tác động tích cực của nền kinh tế và hiệu quả của dự án lắp đặt hệ thống thu phí tự động cùng với việc sử dụng hiệu quả các chi phí và gia tăng khoản lợi nhuận từ tiền gửi, các chỉ số về khả năng sinh lời của Công ty duy trì ổn định và cải thiện so với năm trước. Theo đó, các hệ số ROS, ROE, ROA và hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trên Doanh thu thuần lần lượt là 13,02%; 12,92%; 4,40% và 16,29%.



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN CHỦ SỞ HỮU

CỔ PHẦN



Tổng số cổ phần: 24.949.200 cổ phần

Tổng số cổ phần đang lưu hành: 24.949.200 cổ phần

Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 24.949.200 cổ phần

Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần

Số lượng cổ phiếu quỹ: Không có

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Theo Danh sách cổ đông chốt ngày 28/03/2025

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-	-	-	-	-
2	Cổ đông lớn	1	14.345.790	57,50%	14.345.790	-
-	Trong nước	1	14.345.790	57,50%	14.345.790	-
-	Nhà nước	-	-	-	-	-
-	Nước ngoài	-	-	-	-	-
3	Cổ phiếu quỹ	-	-	-	-	-
4	Cổ đông khác	786	10.603.410	42,50%	4.073.730	6.529.680
-	Trong nước	735	7.327.806	29,37%	1.171.970	6.155.836
-	Nước ngoài	51	3,275,604	13,13%	2.901.760	373.844
Tổng cộng		787	24.949.200	100%	18.419.520	6.529.680
Trong nước		736	21.673.596	86,87%	15.517.760	6.155.836
Nước ngoài		51	3.275.604	13,13%	2.901.760	373.844

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 50%

Danh sách cổ đông lớn:

STT	Tên	Số CMND/ Hộ chiếu/ ĐKKD	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/VĐL (%)
1	TỔNG CÔNG TY IDICO - CTCP	0302177966	151 Ter Nguyễn Đình Chiểu, Phường Võ Thị Sáu, Quận 3, Thành phố Hồ Chí Minh	14.345.790	57,50%

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Trong năm 2024, IDICO-IDI không phát hành thêm hay mua lại cổ phiếu nên không dẫn đến thay đổi vốn chủ sở hữu.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

Không có

CÁC CHỨNG KHOÁN KHÁC

Không có





BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CÔNG TY

TÁC ĐỘNG LÊN MÔI TRƯỜNG

Khí nhà kính là các loại khí trong khí quyển có khả năng hấp thụ và phản xạ bức xạ nhiệt từ Trái Đất, góp phần tạo ra hiệu ứng nhà kính. Các khí nhà kính chính bao gồm carbon dioxide (CO₂), methane (CH₄), nitrous oxide (N₂O), hydrofluorocarbons (HFCs), perfluorocarbons (PFCs) và sulfur hexafluoride (SF₆). Hiệu ứng nhà kính là nguyên nhân chính dẫn đến sự nóng lên toàn cầu và biến đổi khí hậu, ảnh hưởng nghiêm trọng đến môi trường và sức khỏe con người. Trong bối cảnh năm 2024, khi các quy định về bảo vệ môi trường ngày càng được siết chặt, Công ty luôn ý thức rõ trách nhiệm của mình trong việc giảm thiểu tác động đến môi trường, mặc dù hoạt động chính là thu phí sử dụng đường bộ, không trực tiếp phát sinh nhiều khí thải nhà kính. Công ty đã triển khai các biện pháp quản lý môi trường hiệu quả, bao gồm kiểm soát chất thải rắn, xử lý bùn thải từ hoạt động nạo vét hệ thống thoát nước và đảm bảo toàn bộ chất thải được thu gom, xử lý đúng quy định thông qua các đơn vị có chức năng. Đồng thời, Công ty cam kết tuân thủ các tiêu chuẩn môi trường mới nhất, hướng tới phát triển bền vững và góp phần bảo vệ hệ sinh thái.

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Nguyên vật liệu đầu vào chủ yếu đến từ hoạt động xây dựng, xây lắp của Công ty gồm: cát, đá, xi măng, sắt thép, sơn dẻo nhiệt, nhựa đường, bê tông thương phẩm... Trong năm, lượng nguyên vật liệu sử dụng như sau:

STT	Nguyên vật liệu đầu vào chủ yếu sử dụng	Đơn vị tính	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền (VND)
1	Sắt thép các loại	Kg	372.810	16.577	6.180.217.284
2	Sơn dẻo nhiệt	Kg	982.080	1.204	1.182.060.150
3	Sơn lót	Kg	1.115	200.000	223.050.000
4	Sơn kẻ vạch	Kg	19.616	34.173	670.330.000
5	Sơn phủ	lít	1.144	176.092	201.449.636
6	Cát	m3	1.555	320.347	498.140.000
7	Xi măng	Kg	87.550	1.600	140.080.000
8	Đá	m3	10.038	356.740	3.580.892.800
9	Bê tông thương phẩm các loại	m3	2.889	1.505.288	4.348.176.000
10	Phân bón	Kg	99.100	19.166	1.899.400.000

Nhằm thực hiện mục tiêu tiết kiệm nguyên vật liệu, Công ty áp dụng các quy định nghiêm ngặt trong việc sử dụng và bảo quản, đảm bảo tối ưu hiệu suất và hạn chế lãng phí. Quy trình sử dụng nguyên vật liệu được xây dựng chặt chẽ, yêu cầu tuân thủ các tiêu chuẩn tiết kiệm và bảo quản đúng quy chuẩn, đồng thời thường xuyên kiểm tra nhằm phát hiện và khắc phục kịp thời các lỗi phát sinh trong quá trình sử dụng và tồn kho. Công ty cũng định kỳ kiểm tra, bảo trì và sửa chữa hệ thống máy móc, thiết bị vận hành để ngăn ngừa nguy cơ rò rỉ năng lượng, giảm thiểu tiêu hao nguyên vật liệu. Bên cạnh đó, Công ty khuyến khích sử dụng nguyên vật liệu tái chế nhằm tối ưu chi phí, giảm thiểu rác thải và tác động tiêu cực đến môi trường, góp phần thực hiện mục tiêu phát triển bền vững.



BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CÔNG TY

TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Tiêu thụ năng lượng trực tiếp chủ yếu phục vụ nhu cầu hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty. Cụ thể, điện năng được sử dụng cho các hoạt động văn phòng tại trụ sở chính và các chi nhánh, đảm bảo vận hành hệ thống thiết bị và cơ sở hạ tầng. Xăng, dầu được tiêu thụ trong quá trình vận hành phương tiện phục vụ hoạt động của Công ty, bao gồm xe chuyên dụng và phương tiện di chuyển. Bên cạnh đó, khí gas được sử dụng trong các công đoạn liên quan đến thi công thảm nhựa đường cũng như phục vụ nhu cầu sinh hoạt, như bếp nấu tại các khu vực làm việc. Công ty cam kết tối ưu hóa việc sử dụng năng lượng nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và giảm thiểu tác động đến môi trường.

Stt	Năng lượng chủ yếu cho tiêu dùng cuối cùng hoạt động SXKD của Công ty năm 2024	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền (VND)
1	Điện (KWh)	432.113,47	2.755	1.190.472.602
2	Dầu nhiên liệu (Dầu Diesel (DO)) (lít)	13.841,53	16.954	234.669.087
3	Xăng (lít)	3.250,94	19.066	61.980.906
4	Khí gas (kg)	1.925,00	30.237	58.205.455

Biện pháp tiết kiệm năng lượng:

Nhận thức rõ trách nhiệm trong việc bảo vệ môi trường, IDICO-IDI luôn chú trọng tiết kiệm năng lượng, tối ưu hóa hiệu suất sử dụng và hạn chế lãng phí. Tại các trạm thu phí, nguồn năng lượng chủ yếu là điện, do đó Công ty ưu tiên sử dụng thiết bị tiết kiệm điện năng và đẩy mạnh ứng dụng hệ thống điện mặt trời nhằm giảm sự phụ thuộc vào lưới điện truyền thống. Bên cạnh đó, Công ty thường xuyên thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng định kỳ các thiết bị, máy móc để ngăn ngừa rò rỉ điện năng, giảm thiểu tổn thất không cần thiết. Tại khu vực văn phòng, IDICO-IDI áp dụng hệ thống đèn LED tiết kiệm điện và khuyến khích toàn thể cán bộ, công nhân viên nâng cao ý thức sử dụng năng lượng hiệu quả. Những biện pháp này không chỉ giúp Công ty tối ưu chi phí vận hành mà còn góp phần bảo vệ môi trường, hướng tới phát triển bền vững.

ĐÁNH GIÁ TÁC ĐỘNG ĐỐI VỚI MÔI TRƯỜNG

Đối với lĩnh vực thu phí giao thông, dù không trực tiếp gây ô nhiễm, nhưng việc vận hành trạm thu phí có thể gián tiếp ảnh hưởng đến môi trường thông qua lượng khí thải phát sinh từ phương tiện dừng chờ tại trạm, tiếng ồn, cũng như tiêu thụ năng lượng để duy trì hệ thống vận hành. Nếu không tối ưu hóa quy trình thu phí, tình trạng ùn tắc có thể xảy ra, làm gia tăng mức độ ô nhiễm không khí và tiếng ồn xung quanh khu vực trạm.

Trong khi đó, hoạt động thi công công trình xây dựng lại có tác động lớn hơn đến môi trường. Quá trình xây dựng sử dụng một lượng lớn tài nguyên như xi măng, cát, đá, thép và nước, đồng thời phát sinh bụi, khí thải từ máy móc, ô nhiễm tiếng ồn, và chất thải rắn từ vật liệu thừa. Việc san lấp mặt bằng, đào đắp cũng có thể làm thay đổi cấu trúc đất, ảnh hưởng đến hệ sinh thái khu vực. Nếu không có biện pháp kiểm soát chặt chẽ, IDICO-IDI có thể đối

mặt với nguy cơ vi phạm các quy định về bảo vệ môi trường, bị xử phạt hoặc bị hạn chế trong việc đấu thầu các dự án mới. Bên cạnh đó, các yêu cầu ngày càng khắt khe về xây dựng xanh, tiết kiệm năng lượng và giảm phát thải khí nhà kính cũng đặt ra thách thức lớn, đòi hỏi doanh nghiệp phải đổi mới công nghệ và áp dụng các biện pháp bền vững trong thi công.

Trước những rủi ro và tác động đó, Công ty đã triển khai nhiều giải pháp để giảm thiểu ảnh hưởng đến môi trường. Trong mảng thu phí giao thông, Công ty chủ động đẩy mạnh áp dụng và nâng cấp công nghệ thu phí không dừng giúp giảm thời gian dừng xe, qua đó hạn chế khí thải và giảm ùn tắc giao thông. Hệ thống và quy trình quản lý môi trường cũng được triển khai nghiêm ngặt để giám sát việc xử lý chất thải, kiểm soát bụi và tiếng ồn tại công trường. Đồng thời, Công ty chủ động nâng cao nhận thức của đội ngũ nhân viên và đối tác về trách nhiệm bảo vệ môi trường, cam kết phát triển bền vững song hành với tăng trưởng kinh doanh, nhằm duy trì lợi thế cạnh tranh và đáp ứng các yêu cầu ngày càng cao từ cơ quan quản lý, khách hàng và cộng đồng.

XỬ LÝ CHẤT THẢI RẮN

- Trong năm qua, Công ty đã thực hiện hiệu quả công tác quản lý và xử lý chất thải rắn cụ thể như sau:
- Tăng cường thu gom và phân loại rác thải. Công ty có sẵn đội ngũ gồm người lao động và các loại xe chuyên dụng để duy tu vệ sinh, thu gom chất thải tại các trạm thu phí để phân loại chất thải ngay từ đầu. Điều này giúp giảm thiểu chất thải ra môi trường và dễ dàng tái chế.
 - Biện pháp giảm thiểu chất thải bằng cách chuyển sang sử dụng các vật liệu tái chế như là xử lý bê tông nhựa tái chế trong hạng mục duy tu sửa chữa, cào bóc mặt đường bê tông nhựa duy tu sửa chữa tuyến QL1A.
 - Xử lý bùn thải trong quá trình duy tu nạo vét cống trên tuyến.
 - Chất thải được xử lý bằng cả hình thức tự thực hiện và thuê ngoài, đảm bảo tuân thủ các quy định hiện hành. Đồng thời, Công ty tích cực sử dụng vật liệu tái chế trong các hoạt động duy tu, sửa chữa và giám sát chặt chẽ việc xử lý bùn thải, góp phần bảo vệ môi trường và phát triển bền vững

TIÊU THỤ NƯỚC

Công ty sử dụng nước chủ yếu cho các hoạt động sinh hoạt và tưới cây xanh dọc tuyến, với nguồn nước chính đến từ hệ thống cấp nước thành phố và giếng khoan phục vụ tưới tiêu. Đây đều là những nguồn nước sạch, đảm bảo tiêu chuẩn và đáp ứng đầy đủ nhu cầu của IDICO - IDI.

Trong năm 2024, Công ty sử dụng chủ yếu nước máy cho sinh hoạt với thể tích là 1.003 m3/năm (so sánh với 686 m3/năm 2023). Đối với hoạt động tưới cây xanh, Công ty kết hợp sử dụng nước từ hệ thống giếng khoan cùng hệ thống tưới cây tự động có trang bị vòi nước tiết chế lưu lượng, giúp tối ưu hóa việc sử dụng nước và tiết kiệm năng lượng. Lượng nước tiêu thụ cho hoạt động này là 3.906 m3 (so với 7.812 m3). Để đảm bảo hiệu quả vận hành và hạn chế thất thoát, Công ty thực hiện kiểm tra, bảo dưỡng định kỳ hệ thống dẫn nước trên toàn bộ tuyến, ngăn ngừa rò rỉ và lãng phí tài nguyên. Những giải pháp này thể hiện cam kết của Công ty trong việc sử dụng nước hiệu quả, góp phần bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.

Do đặc thù ngành nghề, Công ty không có lượng nước tái chế sau sử dụng.

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

IDICO - IDI luôn đảm bảo thực hiện tốt các hoạt động liên quan đến vấn đề bảo vệ môi trường. Công tác kiểm tra hoạt động sản xuất tại các nhà máy được thực hiện định kỳ đảm bảo các quy trình được thực hiện trơn tru, đúng với quy định của Luật Bảo vệ môi trường số 55/2014/QH13 và có những chính sách sửa đổi, cải tiến kịp thời phù hợp với Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14.

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

Tính đến 31/12/2024, tổng số người lao động của Công ty là 167 người, mức lương trung bình là 11.873.465 đồng/tháng.

Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Công ty nhận thức rõ rằng đội ngũ lao động là yếu tố cốt lõi quyết định sự phát triển bền vững. Do đó, Công ty luôn đảm bảo đầy đủ quyền lợi của cán bộ, công nhân viên theo quy định của pháp luật lao động. Tất cả nhân sự đều được ký kết hợp đồng lao động minh bạch, được đóng đầy đủ các khoản bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các chế độ phúc lợi khác theo quy định.

Công ty duy trì quỹ lương, thưởng một cách công khai, minh bạch, đảm bảo phân bổ theo hiệu suất làm việc, đúng người, đúng việc, tạo môi trường lao động cạnh tranh lành mạnh và nâng cao hiệu quả công việc. Bên cạnh đó, Công đoàn Công ty luôn chú trọng công tác chăm lo đời sống người lao động, chủ động chỉ đạo các Công đoàn cơ sở thực hiện tốt kế hoạch hỗ trợ, đặc biệt là rà soát, thăm hỏi kịp thời các trường hợp khó khăn. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục tổ chức nhiều hoạt động phong trào ý nghĩa như chào mừng Ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, 20/10, góp phần gắn kết tinh thần tập thể và nâng cao đời sống tinh thần cho cán bộ, công nhân viên

Hoạt động đào tạo người lao động:

Với chính sách phát triển con người và nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, công nhân viên, IDICO-IDI định kỳ tổ chức các chương trình tập huấn, đào tạo ngắn hạn và dài hạn. Những chương trình này không chỉ giúp nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty mà còn tạo điều kiện để người lao động phát triển kỹ năng, đảm bảo công việc ổn định và bền vững.

Thông qua các buổi đào tạo, ban lãnh đạo có thể đánh giá rõ hơn về năng lực của từng cán bộ, công nhân viên, từ đó phân công đúng người, đúng việc, tối ưu hóa nguồn nhân lực. Trong năm 2024, ban lãnh đạo cùng một số cán bộ phụ trách đã tham gia khóa đào tạo về quản trị nhằm nâng cao hiệu quả điều hành và quản lý doanh nghiệp. Đồng thời, một số công nhân viên được cử tham gia các khóa đào tạo cấp chứng chỉ hành nghề, tập huấn về an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ... nhằm đảm bảo tuân thủ các quy định và nâng cao ý thức an toàn trong công việc.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Công ty luôn nỗ lực thực hiện tốt chính sách an sinh xã hội, thực hiện các hoạt động đầu tư phát triển cộng đồng, chung tay góp phần cùng chính quyền địa phương nhằm nâng cao đời sống xã hội nơi IDICO-IDI hoạt động.

Công ty đã tạo công ăn việc làm trực tiếp cho 167 lao động trực tiếp và gián tiếp. Thông qua các chính sách tuyển dụng đào tạo, phát triển nguồn nhân lực, IDICO-IDI góp phần tạo việc làm, tăng thu nhập cho người dân địa phương, thúc đẩy phát triển nền kinh tế chung của xã hội. Bên cạnh đó hàng năm IDICO-IDI đã đóng góp hàng chục tỷ đồng vào ngân sách nhà nước, cùng nhiều chương trình hoạt động xã hội cộng đồng khác tại địa phương.

Hàng năm, IDICO-IDI đã có chính sách hỗ trợ các hộ gia đình khó khăn tại địa phương trong các dịp lễ, Tết cổ truyền... theo Thư ngỏ của Chính quyền địa phương góp phần tạo nên mối quan hệ gắn bó, quan tâm chia sẻ cộng đồng.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN HOẠT ĐỘNG THỊ TRƯỜNG VỐN XANH THEO HƯỚNG DẪN CỦA UBCKNN

Trong bối cảnh Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đẩy mạnh thu hút đầu tư nước ngoài và thúc đẩy tài chính xanh như một ưu tiên chiến lược, IDICO - IDI luôn chủ động cập nhật, nghiên cứu và tuân thủ chặt chẽ các quy định, định hướng phát triển của cơ quan quản lý. Việc triển khai Chiến lược quốc gia về tăng trưởng xanh giai đoạn 2021-2030 và Kế hoạch hành động tăng trưởng xanh cho thị trường chứng khoán Việt Nam giai đoạn 2022-2030 không chỉ mở ra cơ hội đầu tư bền vững mà còn đặt ra trách nhiệm cho mỗi doanh nghiệp trong việc phát triển theo hướng hài hòa giữa lợi ích kinh tế và trách nhiệm môi trường - xã hội. IDICO - IDI cam kết áp dụng các tiêu chuẩn tài chính xanh vào chiến lược hoạt động, góp phần thúc đẩy xu hướng phát triển bền vững, phù hợp với định hướng chung của nền kinh tế Việt Nam và các thông lệ quốc tế.



CHƯƠNG III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

50

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

56

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

57

NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU QUẢN LÝ, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

58

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

60

GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

60

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

IDICO-IDI

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

BỐI CẢNH CHUNG

Năm 2024, nền kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều biến động do tác động của chính sách tiền tệ thắt chặt tại các nền kinh tế lớn, áp lực lạm phát kéo dài và những rủi ro địa chính trị phức tạp. Tuy nhiên, Việt Nam vẫn duy trì được đà tăng trưởng nhờ chính sách điều hành linh hoạt của Chính phủ, sự phục hồi của các ngành kinh tế trọng điểm và môi trường đầu tư được cải thiện. Trong bối cảnh đó, lĩnh vực xây dựng và hạ tầng giao thông - trụ cột quan trọng của nền kinh tế - tiếp tục được chú trọng với các chính

sách kích thích đầu tư công, tạo động lực thúc đẩy tăng trưởng. Cùng với đó, xu hướng chuyển đổi xanh và phát triển bền vững ngày càng được đề cao, mở ra cơ hội mới cho doanh nghiệp trong việc thích ứng với yêu cầu phát triển dài hạn.

Tuy nhiên, năm 2024 cũng đặt ra không ít thách thức, đặc biệt là áp lực từ chi phí tài chính gia tăng do lãi suất duy trì ở mức cao trong giai đoạn đầu năm, ảnh hưởng đến khả năng huy động vốn và triển khai các dự án quy mô lớn. Thị trường nguyên vật liệu tiếp tục

biến động, giá cả các yếu tố đầu vào như thép, xi măng và bê tông chịu ảnh hưởng từ sự gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu. Ngoài ra, môi trường kinh doanh ngày càng cạnh tranh khi các doanh nghiệp trong ngành không ngừng nâng cao năng lực, áp dụng công nghệ tiên tiến nhằm tối ưu hóa hoạt động và nâng cao hiệu quả vận hành.

Trước bối cảnh đó, Công ty đã chủ động xây dựng các chiến lược thích ứng linh hoạt, tận dụng cơ hội từ các chính sách hỗ trợ của Chính phủ, đồng thời kiểm soát

chặt chẽ chi phí và nâng cao hiệu suất hoạt động. Công ty không ngừng mở rộng ứng dụng công nghệ trong vận hành, tối ưu hóa chuỗi cung ứng và tìm kiếm giải pháp tài chính phù hợp nhằm duy trì sự ổn định và tăng trưởng bền vững. Với những nền tảng đã được xây dựng cùng định hướng phát triển bền vững, IDICO-IDI tiếp tục khẳng định vị thế trong ngành, sẵn sàng nắm bắt cơ hội và vượt qua thách thức trong giai đoạn tới.





ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

Thuận lợi:

- Chính sách phát triển kinh tế của Chính phủ tiếp tục phát huy hiệu quả, tạo điều kiện thuận lợi cho hoạt động đầu tư và kinh doanh.
- Các dự án hạ tầng giao thông, đặc biệt là các tuyến cao tốc mới, được khởi công và đưa vào sử dụng, giúp nâng cao kết nối vùng, thúc đẩy lưu thông hàng hóa và vận tải hành khách.
- Hệ thống thu phí không dừng (ETC) tiếp tục được mở rộng và hoàn thiện, cùng với các chính sách khuyến khích sử dụng, góp phần giảm ùn tắc, tối ưu hóa vận hành và kiểm soát lưu lượng phương tiện.
- Sự phối hợp, liên kết chặt chẽ giữa Công ty với các cổ đông và sự hỗ trợ kịp thời của các ban ngành địa phương cũng là một lợi thế.
- Đội ngũ lãnh đạo giàu kinh nghiệm, nhân sự chuyên môn cao và sự đoàn kết nội bộ giúp Công ty chủ động thích ứng với thách thức và đạt được các mục tiêu chiến lược.
- Các dự án đầu tư được thực hiện trên cơ sở tính toán kỹ lưỡng về lưu lượng phương tiện, doanh thu thu phí và hiệu quả tài chính, đảm bảo lợi nhuận ổn định cho cổ đông và đóng góp vào ngân sách nhà nước.
- Uy tín tài chính và kết quả kinh doanh tích cực tạo điều kiện thuận lợi để Công ty tiếp cận nguồn vốn từ các tổ chức tín dụng, hỗ trợ quá trình mở rộng và phát triển bền vững.

Khó khăn:

- Giá cả các nguyên vật liệu đầu vào như thép, xi măng, nhựa đường tiếp tục tăng ảnh hưởng đáng kể đến chi phí hoạt động của Công ty.
- Chi phí duy tu, sửa chữa bảo dưỡng tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc ngày càng tăng do các hạng mục đã đưa vào sử dụng gần 20 năm, ngoài ra dự án cũng đã đến thời kỳ sửa chữa vừa và sửa chữa lớn tạo áp lực bố trí vốn cho công tác duy tu, sửa chữa.
- Cơ chế, chính sách cho việc đầu tư dự án mới gặp nhiều khó khăn, việc đầu tư theo hình thức điều chỉnh Hợp đồng BOT đang thực hiện để kéo dài thời gian thu phí chưa có cơ chế áp dụng.
- Các yêu cầu cấp bách trong công tác thu phí không dừng nhưng thiếu đồng bộ của Cơ quan quản lý nhà nước, nhất là đối với việc cập nhật, hoàn chỉnh hệ thống thu phí tự động không dừng khiến Công ty gặp nhiều khó khăn, nhất là công tác quyết toán dự án với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền.

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu đạt được

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2024	TH 2024/ KH 2024
I	Doanh thu	500.812	456.916	109,61%
1	Thu phí giao thông	463.835	440.281	105,35%
2	Hoạt động khác	36.977	16.635	222,28%
II	Lợi nhuận trước thuế	79.866	75.000	106,49%
III	Tỷ lệ chia cổ tức	18%	14%-16%	-
IV	Tổng giá trị đầu tư	-	300.000	0,00%

Hoạt động các lĩnh vực chính

Lĩnh vực thu phí đường bộ

Năm 2024, Công ty tiếp tục tập trung siết chặt công tác quản lý và liên kết đối soát với hệ thống back-end của hệ thống thu phí không dừng, đảm bảo tính minh bạch trong công tác thu phí đường bộ và thuận tiện cho các phương tiện khi lưu thông qua Trạm thu phí.

Phối hợp với đơn vị cung cấp hệ thống back-end tuyên truyền, khuyến khích người tham gia giao thông sử dụng hệ thống thu phí tự động (ETC), nhờ đó tỷ lệ xe ETC đủ điều kiện qua trạm thu phí đã tăng lên 90%, lượng xe lỗi thẻ (thẻ bị bẩn, bị hư, độ nhạy kém...) giảm xuống còn 3%.

Hoàn thiện các quy chế, quy định, tăng cường các biện pháp cảnh báo, đảm bảo an toàn cho nhân viên thu phí khi làm việc ngoài cabin và nhân viên duy tu, sửa chữa khi thực hiện công việc trên tuyến đường.

Chuẩn bị đầy đủ các thủ tục cần thiết trong trường hợp Nhà nước thay đổi thuế VAT từ 8% trở lại 10%. Tuy nhiên, Quốc hội đã thông qua việc tiếp tục duy trì thuế VAT 8% đến hết tháng 6/2025.

Ngoài ra năm 2024, các cơn bão đi vào lãnh thổ Việt Nam đã để lại hậu quả nặng cho đất nước và người dân, để tạo hỗ trợ cho các đoàn xe cứu trợ được lưu thông nhanh chóng, Công ty đã miễn phí cho những xe làm công tác cứu trợ người dân bị thiệt hại do cơn bão số 3 gây ra khi lưu thông qua trạm thu phí An Sương - An Lạc (xe có giấy giới thiệu của chính quyền địa phương với mục đích đi cứu trợ đồng bào lũ lụt).

Nhờ những tác động tích cực của nền kinh tế và hiệu quả của dự án lắp đặt hệ thống thu phí tự động, doanh thu thu phí năm 2024 đạt 463.835 triệu đồng, vượt 5,3% kế hoạch năm.



ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024 (TIẾP THEO)

Lĩnh vực đầu tư và duy tu sửa chữa

Trên cơ sở quyết định số 300/QĐ-HĐQT ngày 15/12/2023 của Hội đồng Quản trị phê duyệt kinh phí và kế hoạch tổ chức thực hiện duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024, Công ty đã lập kế hoạch thực hiện chi tiết cho từng hạng mục, giao Xí nghiệp xây dựng IDICO-IDI thực hiện các công việc có tính thường xuyên liên tục. Đối với các công tác khác, thực hiện chào giá, thương thảo, ký hợp đồng với đơn vị chuyên ngành thực hiện, đảm bảo các hạng mục hoạt động ổn định, an toàn và duy trì tính thường xuyên, liên tục của công tác bảo trì, bảo dưỡng.

Công tác sửa chữa vừa thời kỳ I năm 2024: Sau khi hoàn thành công tác sửa chữa, Công ty đã lập hồ sơ hoàn công trình Sở Giao thông vận tải chấp thuận. Ngày 20/6/2024, Sở Giao thông vận tải đã phát hành văn bản số 7893/TB-SGTVT chấp thuận kết quả nghiệm thu. Trên cơ sở đó, Công ty tập hợp hồ sơ chuyển đơn vị kiểm toán thực hiện kiểm toán giá trị quyết toán hoàn thành. Ngày 10/01/2025, sau khi xem xét báo cáo kiểm toán và tờ trình của Công ty, Hội đồng Quản trị đã phê duyệt quyết toán hoàn thành hạng mục sửa chữa vừa thời kỳ I năm 2024 tại quyết định số 08/QĐ-HĐQT.

Về hạng mục Giám ngập Quốc lộ 1 đoạn từ Trạm biến áp Phú Lâm đến cầu An Lập (phải tuyến hướng An Sương đi An Lạc): Hạng mục này đã được Công ty dự trù trong kế hoạch duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024. Hồ sơ báo cáo kinh tế kỹ thuật của hạng mục Công ty đã trình Sở Xây dựng (Cơ quan chuyên ngành quản lý hệ thống thoát nước, kiểm soát triều) và Sở Giao thông vận tải (Cơ quan chuyên ngành đại diện ký Hợp đồng BOT) xem xét, có ý kiến về kỹ thuật và nguồn vốn thực hiện. Sau thời gian làm việc, báo cáo, giải trình các vấn đề liên quan của hạng mục, ngày 07/3/2025, Sở Giao thông công chánh đã có văn bản số 257/SGTCC-KT gửi Ủy ban nhân dân thành phố đề

xuất xử lý giám ngập Quốc lộ 1 đoạn từ Trạm biến áp Phú Lâm đến cầu An Lập (bên phải tuyến), quận Bình Tân thuộc dự án BOT Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc, đồng thời dự thảo văn bản chấp thuận của Ủy ban nhân dân thành phố.

Về công tác quyết toán hoàn thành hạng mục duy tu, sửa chữa bảo dưỡng thường xuyên năm 2023: Trên cơ sở báo cáo kiểm toán độc lập giá trị quyết toán hoàn thành hạng mục duy tu bảo dưỡng thường xuyên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc năm 2023 do Công ty TNHH kiểm toán CPA Việt Nam phát hành ngày 27/8/2024 và Tờ trình số 208/CT-KHKT ngày 06/9/2024 của Công ty, Hội đồng Quản trị đã phê duyệt giá trị quyết toán hoàn thành hạng mục tại quyết định số 269/QĐ-HĐQT ngày 28/10/2024.

Để thuận tiện cho việc quản lý và phù hợp với kiến nghị của Sở Giao thông vận tải sau khi kiểm tra công tác duy tu sửa chữa của năm 2023, Công ty đã phối hợp với Tư vấn thiết kế, tư vấn thẩm tra hoàn thiện Quy trình bảo trì công trình điều chỉnh, bổ sung lần 1 và trình Hội đồng Quản trị xem xét phê duyệt. Ngày 29/10/2024, Hội đồng Quản trị công ty đã phê duyệt sửa đổi, bổ sung quy trình bảo trì dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc tại quyết định số 271/QĐ-HĐQT.

Nhằm chủ động trong công tác duy tu sửa chữa thường xuyên năm 2025, trong quý 4 năm 2024, Công ty đã lập hồ sơ dự toán hạng mục duy tu, sửa chữa và bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc năm 2025 trình Hội đồng Quản trị xem xét, phê duyệt. Sau khi xem xét hồ sơ dự toán và các tài liệu kèm theo, Hội đồng Quản trị đã phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu tại quyết định số 328/QĐ-HĐQT ngày 16/12/2024.

Lĩnh vực xây lắp

Trong tháng 5/2024, Công ty đã tham gia đấu thầu và trúng thầu gói thầu Thi công xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân do Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông làm Chủ đầu tư. Hợp đồng đã được hai Bên ký ngày 13/6/2024, giá trị hợp đồng là 43.989.250.000 đồng, thời gian thực hiện 330 ngày. Gói thầu được khởi công ngày 21/6/2024.

Sau khi trúng thầu, Công ty đã khẩn trương triển khai thi công theo tiến độ đã cam kết với Chủ đầu tư. Tổng giá trị thực hiện đến hết năm 2024 đã được chủ đầu tư thanh toán là 25.872 triệu đồng.

Thực hiện theo cam kết với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền đảm bảo hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý trước tết nguyên đán Ất Tỵ, Công ty đã tích cực phối hợp làm việc với các Đơn vị quản lý hệ thống hạ tầng kỹ thuật trong phạm vi công trình, thỏa thuận, thực hiện di dời và làm việc với Ban giải phóng mặt bằng quận Bình Tân bàn giao mặt bằng trống để đủ điều kiện thi công. Sau thời gian khẩn trương làm việc, kết hợp công tác tổ chức thi công hiệu quả, Công ty đã hoàn thành thông xe cầu Tân Kỳ Tân Quý ngày 21/01/2025.

Hiện nay, Công ty đang hoàn tất một số hạng mục phụ trợ liên quan (đường gom 2 bên cầu, thoát nước...) dự kiến hoàn thành tháng 4/2025.





TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	%Tăng/Giảm
Tài sản ngắn hạn	140.319	339.142	141,69%
Tiền & các khoản tương đương tiền	45.391	1.878	-95,86%
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	80.000	309.452	286,81%
Các khoản phải thu ngắn hạn	14.858	26.012	75,07%
Hàng tồn kho	70	1.800	2466,49%
Tài sản dài hạn	1.252.317	1.168.214	-6,72%
Tài sản cố định	1.175.905	1.085.445	-7,69%
Tài sản dở dang dài hạn	11.287	-	-100,00%
Tài sản dài hạn khác	65.125	82.769	27,09%
Tổng tài sản	1.392.636	1.507.356	8,24%

Kết thúc năm 2024, tổng tài sản của Công ty tăng nhẹ 8,24% so với năm ngoái giảm 7,77%, đạt 1.507.356 triệu đồng so với cùng kỳ cuối năm 2022. Nguyên nhân đến từ tài sản ngắn hạn đạt mức tăng trưởng cao, tăng 141,69% so với cùng kỳ, so với phần giảm 6,72% của tài sản dài hạn.

Trong đó, tài sản ngắn hạn tăng phần lớn là do khoản đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 286,81%, so với cùng kỳ do Công ty mang thêm 230 tỷ đi gửi ngân hàng, khiến tỷ trọng tài sản ngắn hạn trong cơ cấu Công ty tăng thêm 12,4% so với năm 2023, đạt tỷ trọng 22,5% cuối năm 2024. Cụ thể, Công ty đã luân chuyển các khoản tương đương tiền và các nguồn vốn khác để giúp gia tăng chỉ tiêu đầu tư tài chính ngắn hạn, giúp doanh nghiệp có thêm doanh thu tài chính và đáp ứng nhu cầu thanh khoản để đáp ứng nghĩa vụ thanh toán các khoản nợ sắp tới. Ngoài ra, do trong năm Công ty ghi nhận chi phí sản xuất dở dang từ việc thi công gói thầu công trình xây dựng chính là dự án cầu mới Tân Kỳ Tân Quý nên khiến hàng tồn kho tăng thêm 1.725.659.497 đồng, khiến cho tổng giá trị hàng tồn kho tăng 2.466,49% so với cùng kỳ năm 2023.

Trong năm 2024, tài sản dài hạn giảm 6,72% so với cùng kỳ năm trước phần lớn do giá trị của khoản mục tài sản cố định giảm nhiều hơn phần tăng lên từ tài sản dài hạn khác. Cụ thể, chi phí khấu hao của trạm thu phí An Sương - An Lạc tăng thêm 7,44% so với cùng kỳ năm 2023, tương đương tăng thêm 103 tỷ, dẫn tới chỉ tiêu tài sản cố định giảm 7,69%. Đối với tài sản dở dang dài hạn, do dự án cầu Tân Kỳ Tân Quý đã ký kết Thỏa thuận chấp dứt trước hạn phụ lục hợp đồng BOT của dự án do đó Công ty không trình bày tại chỉ tiêu chi phí xây dựng cơ bản mà chuyển sang trình bày tại chỉ tiêu tài sản dài hạn khác. Bên cạnh đó, do trong năm IDICO-IDI hoàn thành công trình đầu tư hoàn chỉnh hệ thống thu phí tự động không dừng (ETC) nên dẫn đến tài sản dở dang giảm về 0 trong năm.

TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Đơn vị tính: triệu đồng

Chỉ tiêu	31/12/2023	31/12/2024	%Tăng/Giảm
Nợ ngắn hạn	67.535	115.177	70,54%
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	-	88.360	-
Nợ dài hạn	842.687	887.620	5,33%
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	587.180	498.820	-15,05%
Tổng nợ phải trả	910.222	1.002.797	10,17%

Trong năm 2024, nợ phải trả tăng thêm 10,17% so với năm trước, do cả nợ ngắn hạn và nợ dài hạn đều tăng so với cùng kỳ dù Công ty không thực hiện vay mới.

Kết thúc năm 2024, nợ ngắn hạn tăng thêm 70,54% so với 2023, đạt tỷ trọng 11,5% so với mức 7,42% năm trước. Nguyên nhân là do nợ vay ngắn hạn tăng thêm 88.36 tỷ so với cùng kỳ. Cụ thể, do Công ty ghi nhận hai khoản thanh toán sắp đáo hạn trong vòng 1 năm tới đến từ hai hợp đồng tín dụng dài hạn cho Dự án Đầu tư Nút giao Quốc lộ 1/Hướng lộ 2 và Dự án Đầu tư Nút giao Gò Mây với tổng giá trị mỗi khoản thanh toán lần lượt là 48,36 tỷ và 40 tỷ.

Đối với nợ dài hạn, dù trong năm Công ty không thực hiện các khoản vay mới nào nhưng nguyên nhân chủ yếu khiến cho chỉ tiêu này tăng thêm 5,33% là do trong năm IDICO-IDI trích trước chi phí sửa chữa vừa và sửa chữa lớn cho các dự án dài hạn tăng thêm 52,2%, tương đương tăng thêm 133,3 tỷ đồng, khiến cho các khoản dự phòng phải trả dài hạn tăng 52,17%.



NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Công ty đã thực hiện tái cơ cấu sắp xếp và định biên lao động Công ty. Tổng số lao động trong Công ty hiện nay là 167 người (so với năm 2023: 169 người), trong đó:

- Ban Giám đốc	: 04 người
- Phòng Kế hoạch kỹ thuật	: 06 người
- Phòng Tài chính kế toán	: 11 người
- Phòng Hành chính nhân sự	: 11 người
- Phòng Giám sát hậu kiểm	: 11 người
- Xí nghiệp xây dựng	: 07 người
+ Đội dịch vụ (thuộc Xí nghiệp xây dựng)	: 43 người
- Trạm thu phí	: 74 người

Nhìn chung với cơ cấu, số lượng nhân sự hiện tại đủ đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển của Công ty. Các nhân sự đa số đều làm việc cùng nhau lâu năm, thấu hiểu và hỗ trợ nhau trong quá trình làm việc, trường hợp khi triển khai dự án/công trình cần thiết phải tuyển thêm kỹ thuật/công nhân lành nghề, Công ty sẽ căn cứ tình hình thực tế để tuyển thêm kỹ thuật/công nhân theo từng công trình cho phù hợp.



KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Năm 2025 là năm cuối thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế xã hội 5 năm 2021-2025, Chính phủ đặt mục tiêu tốc độ tăng trưởng GDP khoảng 6,5%-7%, phấn đấu khoảng 8%. Theo dự báo, tình hình thế giới, khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường, khó khăn, thách thức nhiều hơn thuận lợi, thời cơ. Các cuộc xung đột vũ trang Nga-Ukraine, Israel - các nước Trung đông và gần nhất nguy cơ xung đột Hàn Quốc - Triều Tiên có thể xảy ra, những lợi ích đan xen giữa các thế lực trong các cuộc xung đột vũ trang trên ảnh hưởng đến nền kinh tế toàn cầu, nguồn cung một số ngành bị hạn chế đẩy giá nguyên vật liệu lên cao tác động tiêu cực đến tốc độ phát triển kinh tế của đất nước.

Ngoài ra xu thế chuyển biến từ động cơ đốt trong sang động cơ điện và nhu cầu phát triển, đồng bộ hệ thống hạ tầng giao thông tác động tích cực đến nền kinh tế nói chung và nhu cầu lưu thông, vận chuyển hàng hóa nói riêng, đây là lĩnh vực tác động trực tiếp đến lĩnh vực thu phí đường bộ là ngành kinh doanh chính của Công ty.

Mặc dù dự báo phát triển kinh tế cả nước năm 2025 tích cực nhưng việc đưa vào sử dụng các tuyến đường cao tốc xung quanh thành phố Hồ Chí Minh và việc mở rộng, cải tạo các tuyến đường hiện hữu sẽ ảnh hưởng tiêu cực đến lĩnh vực hoạt động chính của Công ty là thu phí đường bộ khi phải chia sẻ lưu lượng giao thông cho các tuyến đường mới hoặc mở rộng này.

Căn cứ vào tình hình kinh tế, xã hội hiện nay, kết quả đạt được trong các năm qua và dự báo tình hình kinh tế, xã hội Công ty đã xây dựng kế hoạch phát triển trong năm 2025 như sau:

KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ VÀ PHÁT TRIỂN NĂM 2025

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2025	KH 2025/TH2024
I	Tổng doanh thu & Thu nhập khác	500.812	526.480	105,1%
1	Thu phí đường bộ	463.835	463.835	100,0%
2	Hoạt động khác	36.977	62.645	169,4%
II	Lợi nhuận trước thuế	79.866	126.905	158,9%
III	Tỷ lệ chia cổ tức dự kiến	18%	18%-20%	100,0%
IV	Tổng giá trị đầu tư	-	470.000	

NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

- Tiếp tục duy trì công tác thu phí đảm bảo ổn định, hiệu quả.
- Thực hiện duy tu, sửa chữa, bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc theo kế hoạch được Hội đồng Quản trị Công ty phê duyệt.
- Hoàn thành các hạng mục còn lại của gói thầu xây dựng công trình chính, dự án xây dựng mới Cầu Tân Kỳ Tân Quý, quận Bình Tân. Thực hiện các thủ tục hoàn công, quyết toán với Chủ đầu tư.

- Nghiên cứu, đánh giá tính khả thi của dự án, tham gia đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư khi thành phố Hồ Chí Minh tổ chức đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến đường Vành đai 3) và dự án Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An).

- Đàm phán, cập nhật số liệu, xác định thời gian thu phí chính thức của dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc.

CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Lĩnh vực thu phí đường bộ:

Tiếp tục phối hợp với đơn vị cung cấp hệ thống back end tuyên truyền, khuyến khích tài xế sử dụng hệ thống thu phí tự động không dừng, nâng cao hơn nữa tỷ lệ xe ETC đủ điều kiện qua Trạm và giảm tối đa tỷ lệ xe bị lỗi thẻ.

Tăng cường, chấn chỉnh xử lý tình trạng các xe không đủ điều kiện thu phí ETC đi vào làn dành riêng cho xe ETC, từ đó giảm tỷ lệ phải điều tiết giao thông cho xe đi sai làn đi vào làn thu phí phù hợp, giúp giảm chi phí quản lý và các chi phí khác liên quan.

Rà soát, điều chỉnh quy trình hoạt động công tác thu phí đường bộ, nhất là công tác đảm bảo an toàn cho nhân viên thu phí.

Rà soát, sắp xếp, bố trí hợp lý hóa việc sử dụng nguồn lực thu phí cho phù hợp với tình hình hiện nay.

Kiểm tra, duy tu, bảo trì định kỳ, thường xuyên thiết bị của hệ thống thu phí đảm bảo hệ thống luôn hoạt động ổn định, không làm gián đoạn công tác thu phí.

Lĩnh vực đầu tư, xây lắp và duy tu sửa chữa:

Duy tu, sửa chữa thường xuyên năm 2024: Trình Hội đồng Quản trị phê duyệt đơn vị kiểm toán và trình Hội đồng Quản trị phê duyệt quyết toán hoàn thành sau khi phát hành báo cáo kiểm toán.

Duy tu sửa chữa thường xuyên năm 2025: Trên cơ sở quyết định phê duyệt dự án, kế hoạch lựa chọn nhà thầu của Hội đồng Quản trị, lập kế hoạch thực hiện chi tiết, đảm bảo tiết kiệm, tuân thủ các quy định hiện hành về an toàn giao thông đường bộ, không vượt tổng dự toán được duyệt.

Về đầu tư trang thiết bị xe máy cho công tác duy tu, sửa chữa thường xuyên: Hiện nay, một số thiết bị phục vụ cho công tác duy tu thường xuyên như xe quét rác, xe tải cầu.... đã sử dụng lâu, hết thời gian khấu hao, thường xuyên bị hư hỏng không đảm bảo an toàn và hiệu quả. Dự kiến năm 2025 Công ty sẽ xem xét, đánh giá chất lượng các thiết bị hiện hữu và thay thế nếu cần thiết.

Lĩnh vực xây lắp:

Năm 2025, Công ty dự kiến sẽ hoàn thành thi công xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý.

Đối với gói thầu xây dựng công trình chính, dự án Xây dựng mới cầu Tân Kỳ Tân Quý thì nhiệm vụ trọng tâm là Phối hợp với Chủ đầu tư hoàn thành bồi thường giải phóng mặt bằng, phối hợp với các Đơn vị quản lý hạ tầng, Sở Giao thông công chánh thống nhất phương án di dời hạ tầng kỹ thuật bị ảnh hưởng và di dời các công trình hạ tầng kỹ thuật, đảm bảo có mặt bằng trống để thi công hoàn thành nốt các hạng mục còn lại, đồng thời đẩy nhanh công tác thanh, quyết toán hoàn thành gói thầu.

Ngoài ra, Công ty sẽ tích cực tìm kiếm, đấu thầu các công trình xây lắp trên địa bàn thành phố Hồ Chí Minh và các tỉnh lân cận.



KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Công tác tài chính:

Mục tiêu chính năm 2025 là thương thảo, đàm phán với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền cập nhật giá trị quyết toán dự án BOT An Sương - An Lạc và chuẩn xác lại thời gian thu phí của dự án. Để phục vụ mục đích này thì Công ty sẽ tích cực phối hợp làm việc cùng Công ty TNHH A&C rà soát, xem xét, đánh giá các chỉ tiêu, dự báo các rủi ro có thể trong quá trình đàm phán với Nhóm công tác liên ngành của thành phố. Liên hệ với các Nhóm công tác liên ngành để trình dự thảo và đàm phán các nội dung trước khi trình Ủy ban nhân dân thành phố chấp thuận kết quả đàm phán.

Ngoài ra, Công ty còn cân đối tài chính để đảm bảo dòng tiền cho các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nhu cầu vốn để đầu tư dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến đường Vành đai 3) và dự án Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (đoạn từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An) nếu trúng thầu.

Công tác đầu tư xây dựng:

Dự án Đầu tư Cụm công nghiệp Mỹ Phước - Huyện Tân Phước, tỉnh Tiền Giang: Trước mắt, Công ty dừng đầu tư dự án này để ưu tiên nguồn lực tham gia đầu tư các dự án BOT giao thông.

Dự án Cải tạo mở rộng Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến vành đai 3) và dự án nâng cấp, Mở rộng Quốc lộ 1 (từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An): Sau khi được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận chủ trương nghiên cứu, đầu tư dự án, Công ty sẽ phối hợp với đơn vị tư vấn thực hiện công tác khảo sát giao thông làm cơ sở dự báo lưu lượng giao thông (một trong những thông số quan trọng của phương án tài chính) đồng thời liên hệ với các Bên liên quan xem xét, đánh giá tính khả thi của dự án, chuẩn bị hồ sơ dự thầu và nộp thầu khi Thành phố tổ chức lựa chọn nhà thầu trên mạng đấu thầu Quốc gia.

Công tác tổ chức nhân sự:

Đối với nhân sự các phòng ban hiện nay đủ để đáp ứng công việc nên Công ty dự kiến giữ nguyên, không tuyển thêm. Cơ cấu tổ chức không thay đổi.

Trường hợp khi triển khai thi công xây dựng các gói thầu xây lắp, nếu cần thiết, Công ty sẽ tuyển dụng và ký kết các hợp đồng lao động ngắn hạn với cán bộ kỹ thuật và công nhân xây dựng để phục vụ thi công gói thầu tương ứng, Thời gian hợp đồng tương ứng với thời gian thi công gói thầu.



GIẢI TRÌNH CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Không có





BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHỈ TIÊU VỀ MÔI TRƯỜNG

Dù hoạt động cốt lõi của Công ty là thu phí sử dụng đường bộ - lĩnh vực có mức độ phát thải không đáng kể, IDICO - IDI vẫn luôn đề cao trách nhiệm trong công tác bảo vệ môi trường. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục duy trì và nâng cao các biện pháp quản lý môi trường trong quá trình thi công, xây lắp và duy tu bảo trì. Việc theo dõi chặt chẽ lượng tiêu thụ nguyên, nhiên vật liệu được thực hiện nghiêm túc, đi cùng với các kế hoạch kiểm tra định kỳ thiết bị, máy móc nhằm ngăn ngừa thất thoát, rò rỉ, giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường. Đồng thời, Công ty chú trọng tuyên truyền, nâng cao nhận thức của cán bộ, công nhân viên về việc sử dụng tiết kiệm điện, nước và tài nguyên thiên nhiên; từ đó xây dựng thói quen tiết kiệm và ý thức bảo vệ môi trường trở thành một phần văn hóa nội bộ, góp phần hướng tới sự phát triển bền vững và thân thiện với môi trường.

Công tác đầu tư xây dựng

Chỉ tiêu	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền (VND)
Điện (KWh)	432.113,47	2.755	1.190.472.602
Dầu nhiên liệu (Dầu DO) (lít)	13.841,53	16.954	234.669.087
Xăng (lít)	3.250,94	19.066	61.980.906
Khí gas (kg)	1.925,00	30.237	58.205.455

Thống kê sử dụng nước

STT	Các nguồn nước	Tổng lượng nước thu về/đạt được (ĐVT: Lít)
1	Nước giếng	-
2	Nước thủy cục	4.910
Tổng cộng		4.910
1	Sản xuất	3.906
2	Sinh hoạt	1.003
Tổng cộng		4.910

Thống kê sử dụng nguyên vật liệu

Nguyên vật liệu đầu vào chủ yếu sử dụng	Số lượng	Đơn giá	Thành tiền (VND)
Sắt thép các loại (Kg)	372.810	16.577	6.180.217.284
Sơn dẻo nhiệt (Kg)	982.080	1.204	1.182.060.150
Sơn lót (Kg)	1.115	200.000	223.050.000
Sơn kẻ vạch (Kg)	19.616	34.173	670.330.000
Sơn phủ (Lít)	1.144	176.092	201.449.636
Cát (m3)	1.555	320.347	498.140.000
Xi măng (Kg)	87.550	1.600	140.080.000
Đá (m3)	10.038	356.740	3.580.892.800
Bê tông thương phẩm các loại (m3)	2.889	1.505.288	4.348.176.000
Phân bón (Kg)	99.100	19.166	1.899.400.000

Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Đối với IDICO - IDI, người lao động luôn được xem là nhân tố trung tâm trong quá trình phát triển bền vững của Công ty. Trong năm 2024, Công ty tiếp tục duy trì việc tạo việc làm ổn định cho 167 lao động trực tiếp và gián tiếp, đồng thời đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ, chính sách theo quy định pháp luật về tiền lương, thời giờ làm việc, bảo hiểm xã hội và các chế độ trợ cấp liên quan. Bên cạnh đó, Công ty không ngừng nghiên cứu và điều chỉnh các chính sách về lương, thưởng, phúc lợi và điều kiện làm việc nhằm xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, an toàn và khuyến khích sự phát triển cá nhân. Ban lãnh đạo Công ty cũng tích cực hỗ trợ các hoạt động đoàn thể, giao lưu văn hóa và thể thao nhằm nâng cao đời sống tinh thần, tạo sự gắn kết trong đội ngũ và thúc đẩy tinh thần làm việc tích cực trong toàn thể cán bộ công nhân viên.

Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Trong năm 2024, IDICO-IDI tiếp tục khẳng định vai trò và trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp thông qua việc không ngừng mở rộng các hoạt động an sinh xã hội tại địa phương. Bằng các chính sách tuyển dụng hợp lý và đào tạo bài bản, Công ty đã góp phần tạo thêm việc làm, nâng cao thu nhập cho người dân, qua đó đóng góp thiết thực vào sự phát triển kinh tế - xã hội của khu vực. Hằng năm, IDICO-IDI không chỉ thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách với số tiền đóng góp hàng chục tỷ đồng, mà còn tích cực phối hợp cùng các tổ chức, chính quyền địa phương tổ chức nhiều chương trình thiện nguyện giàu ý nghĩa nhân văn. Các hoạt động như thăm hỏi, tặng quà cho gia đình chính sách, người có công với cách mạng, học sinh nghèo hiếu học... được duy trì thường xuyên, thể hiện tinh thần sẻ chia và trách nhiệm với cộng đồng. Song song đó, công tác xã hội cũng trở thành cầu nối gắn kết giữa cán bộ công nhân viên với cộng đồng, lan tỏa tinh thần tương thân tương ái trong nội bộ Công ty. Đối với cổ đông và nhà đầu tư, IDICO-IDI luôn chú trọng đến tính minh bạch trong hoạt động kinh doanh, cập nhật thông tin đầy đủ, kịp thời, từ đó xây dựng niềm tin vững chắc và mối quan hệ đồng hành bền chặt. Những đóng góp tích cực nêu trên đã giúp Công ty nhiều lần được chính quyền các cấp ghi nhận và tuyên dương, đồng thời củng cố vị thế của IDICO-IDI là một thương hiệu uy tín, phát triển hài hòa giữa hiệu quả kinh doanh và trách nhiệm cộng đồng.

CHƯƠNG IV: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

64

ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

65

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

66

CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

IDICO-IDI



ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

CÔNG TÁC SẢN XUẤT KINH DOANH

- Các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, tỷ suất lợi nhuận trên vốn sở hữu và lãi cơ bản trên cổ phiếu đều hoàn thành kế hoạch năm 2024. Tổng doanh thu và thu nhập khác năm 2024 đạt 500.812 triệu đồng, tăng 9,6% so với kế hoạch, lợi nhuận trước thuế đạt 79.866 triệu đồng vượt 6,5% so với kế hoạch, tăng 11,4% so với cùng kỳ năm trước, lợi nhuận sau thuế đạt 63.782 triệu đồng đạt 106,3% so với kế hoạch năm, tăng 11,3% so với cùng kỳ năm trước.
- Hội đồng Quản trị thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 mức chi trả cổ tức năm 2024 bằng tiền với tỷ lệ 18%.
- Chỉ đạo Công ty tham gia đấu thầu và trúng thầu gói thầu thi công xây dựng công trình chính, Dự án Xây dựng cầu mới Tân Kỳ Tân Quý, thực hiện các thủ tục thanh toán phần chi phí đã thực hiện cho Công ty.
- Chỉ đạo Công ty phối hợp với các Đơn vị liên quan về Dự án Xây dựng cầu mới Tân Kỳ Tân Quý và thực hiện các thủ tục thanh toán phần chi phí đã thực hiện cho Công ty.
- Chỉ đạo Giám đốc Công ty thực hiện hạng mục giảm ngập Quốc lộ 1A (đoạn từ trạm biển áp Phú Lâm đến cầu An Lập bên phải tuyến theo hướng An Sương đi An Lạc), xin ý kiến thông qua của Sở Xây dựng và Sở Giao thông vận tải và các cơ quan có liên quan hoàn chỉnh hồ sơ thiết kế - dự toán, thẩm tra thiết kế - dự toán, thẩm định giá thiết bị trình Hội đồng Quản trị phê duyệt.
- Chỉ đạo nghiên cứu, đầu tư các dự án mới để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong tương lai.
- Chỉ đạo thực hiện công tác duy tu sửa chữa dự án tuân thủ quy trình bảo trì công trình, đảm bảo đúng quy định, an toàn, tiết kiệm chi phí và duy trì tuổi thọ của công trình.

CÔNG TÁC TỔ CHỨC, CÁN BỘ

- Tiếp tục chỉ đạo tái cơ cấu sắp xếp và định biên lao động Công ty nhằm tiết kiệm chi phí, nâng cao năng suất lao động và đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thống nhất Kế hoạch sắp xếp, bố trí nhân sự của Trạm thu phí năm 2024 theo Báo cáo đề xuất của Công ty.
- Bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, miễn nhiệm một số chức danh quản lý.
- Chỉ đạo Bộ phận kiểm toán nội bộ hoạt động đáp ứng yêu cầu quản lý.

CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

- Chỉ đạo công tác lập, phê duyệt kế hoạch tài chính trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua. Thường xuyên giám sát Ban điều hành trong việc thực hiện kế hoạch tài chính. Do đó, tình hình tài chính của Công ty luôn được đảm bảo.
- Tập trung chỉ đạo công tác thu hồi giá trị đã đầu tư của công trình Cầu Tân Kỳ Tân Quý.
- Chỉ đạo làm việc với Ngân hàng Eximbank Đồng Nai để giảm lãi suất tiền vay, nâng cao hiệu quả sử dụng dòng tiền và các hợp đồng tiền gửi.
- Phê duyệt hạn mức vay ngắn hạn để bổ sung vốn lưu động và phát hành các chứng thư bảo lãnh khi cần.
- Trong năm 2024, Công ty đã thực hiện chi trả 16% cổ tức năm 2023 bằng tiền theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua.

CÔNG TÁC KHÁC

- Chỉ đạo lựa chọn đơn vị tư vấn/luật sư/pháp chế có kinh nghiệm và uy tín trong việc phân tích hợp đồng BOT giao thông, đàm phán với các Cơ quan Nhà nước về lĩnh vực này để tư vấn cho Công ty trong việc đàm phán hợp đồng BOT và các vấn đề khác có liên quan.
- Chỉ đạo thực hiện các thủ tục cần thiết khi Chính phủ ban hành các quy định thay đổi mức thuế suất thuế giá trị gia tăng.



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN GIÁM ĐỐC CÔNG TY

VỀ HÌNH THỨC GIÁM SÁT

- Việc giám sát được thực hiện thông qua các báo cáo bằng văn bản của Ban điều hành tại các phiên họp Hội đồng Quản trị định kỳ hàng quý và các yêu cầu cụ thể khác của Hội đồng Quản trị. Ngoài báo cáo của Ban điều hành, khi cần Hội đồng Quản trị mời những bộ phận nghiệp vụ có liên quan để trao đổi, làm rõ nội dung trong báo cáo.
- Trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm được Đại hội đồng cổ đông thông qua, Ban điều hành xây dựng kế hoạch hàng quý để nâng cao hiệu quả điều hành và kịp thời có giải pháp xử lý khi có những chỉ tiêu không đạt kế hoạch tháng/quý.

VỀ VIỆC ĐIỀU HÀNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH

Về việc điều hành thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

- nỗ lực, cố gắng thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua.
- Chủ động thực hiện các thủ tục, các vướng mắc trong công tác Đầu tư.
- Đảm bảo việc làm và quyền lợi cho người lao động.
- Luôn có ý thức tìm kiếm thêm công việc, gia tăng quy mô, hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Về việc tuân thủ quy chế nội bộ, điều lệ công ty

- Tuân thủ quy định về trình tự, thủ tục đầu tư xây dựng cơ bản.
- Thực hiện đúng các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị và các quy định của Điều lệ Công ty.

Về việc quản lý tài chính

- Chủ động, nỗ lực thực hiện các giải pháp tài chính để tối ưu hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Các khoản chi phí được Ban điều hành kiểm soát tốt, không để xảy ra thiệt hại cho Công ty.
- Báo cáo tài chính không có ý kiến kiểm toán ngoại trừ.
- Thực hiện tốt việc công bố thông tin,
- Thực hiện chi trả cổ tức đúng quy định.



CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH 2025

Hội đồng Quản trị thống nhất trình Đại hội đồng cổ đông thường niên kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 với một số chỉ tiêu cụ thể như sau:

+ Tổng doanh thu:	526.480 triệu đồng;
+ Lợi nhuận trước thuế:	126.905 triệu đồng;
+ Lợi nhuận sau thuế:	101.524 triệu đồng;
+ Chia cổ tức:	18%-20%.

MỤC TIÊU VÀ NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2025

Mục tiêu

- Đảm bảo hoạt động thu phí an toàn, hiệu quả.
- Hoàn thành mức chia cổ tức cho các cổ đông.
- Thu hồi vốn đợt 2 (đã thực hiện tháng 3/2025) dự án cầu Tân Kỳ Tân Quý, đàm phán điều chỉnh hợp đồng BOT và xác định lại tổng thời gian thu phí của dự án.

- Chấm dứt nghiên cứu, đầu tư các dự án về khu công nghiệp, cụm công nghiệp.
- Nghiên cứu, đầu tư các dự án BOT trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh phù hợp với năng lực Công ty, cụ thể như sau:
 - + Dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 22 (từ nút giao An Sương đến đường Vành đai 3).
 - + Dự án Nâng cấp, mở rộng Quốc lộ 1 (từ đường Kinh Dương Vương đến ranh tỉnh Long An).
- Nghiên cứu, mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nhiệm vụ trọng tâm

- Quản lý, chỉ đạo, phối hợp cùng Ban điều hành hoàn thành các mục tiêu, chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2025 thông qua.
- Phối hợp với các đơn vị liên quan thực hiện các thủ tục thanh toán vốn dự án Cầu Tân Kỳ Tân Quý cho Công ty.
- Phối hợp với Tổ công tác liên ngành của thành phố để chuẩn bị hồ sơ, thủ tục tiến hành các phiên đàm phán, ký kết lại Phụ lục hợp đồng BOT tổng thể của dự án.
- Thực hiện các bước nghiên cứu, đánh giá và các thủ tục cần thiết để đầu tư các dự án BOT trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh.
- Tiếp tục định biên lại nhân sự phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

CHƯƠNG V: QUẢN TRỊ CÔNG TY

70

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

76

BAN KIỂM SOÁT

78

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ,
BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT





HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ	Tỷ lệ (%)
1	Ông Nguyễn Hồng Hải	Chủ tịch HĐQT	0	0%
2	Ông Lê Quốc Đạt	Thành viên HĐQT	31.300	0,125%
3	Ông Khương Quốc Bình	Thành viên HĐQT	0	0%
4	Ông Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên độc lập	0	0%
5	Ông Đỗ Chí Linh	Thành viên HĐQT	0	0%

Tình hình thay đổi thành viên HĐQT trong năm 2024

Trong năm 2024, Đại hội đồng Cổ đông miễn nhiệm ông Nguyễn Anh Dũng và bổ nhiệm ông Đỗ Chí Linh làm thành viên Hội đồng Quản trị.

Danh sách thành viên HĐQT có chức vụ tại Công ty khác

STT	Thành viên	Thành viên HĐQT tại Công ty khác	Chức vụ tại Công ty khác
1	Ông Nguyễn Hồng Hải	- Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư xây dựng số 10 IDICO - Thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư phát triển Cường Thuận IDICO - Thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư phát triển khu công nghiệp dầu khí Long Sơn - Thành viên HĐQT Công ty CP IDICO Tiền Giang	- Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty IDICO - Giám đốc Công ty CP IDICO Tiền Giang
2	Ông Lê Quốc Đạt	Không có	Không có
3	Ông Khương Quốc Bình	Không có	Không có

Danh sách thành viên HĐQT có chức vụ tại Công ty khác (tiếp theo)

STT	Thành viên	Thành viên HĐQT tại Công ty khác	Chức vụ tại Công ty khác
4	Ông Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên HĐQT Công ty cổ phần tư vấn đầu tư INCON	Giám đốc Công ty cổ phần tư vấn đầu tư INCON
5	Ông Đỗ Chí Linh	Không có	Giám đốc Ban tài chính kế toán tại Tổng Công ty IDICO

CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng Quản trị chưa lập các tiểu ban thuộc HĐQT

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Trong năm 2024, Hội đồng Quản trị đã thực hiện các phiên họp định kỳ và đột xuất để giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền. Các cuộc họp được tổ chức và tuân thủ đúng quy định Điều lệ Công ty. Các cuộc họp của Hội đồng Quản trị mời mở rộng Ban kiểm soát, Kế toán trưởng tham dự để trình bày, phân tích, giải trình rõ và các ý kiến, quan điểm nêu ra trong cuộc họp đều được xem xét, thảo luận kỹ lưỡng, khách quan. Các Nghị quyết, Quyết định, văn bản chỉ đạo của Hội đồng Quản trị ban hành kịp thời, tạo điều kiện cho Ban điều hành triển khai thực hiện.

Hội đồng Quản trị ghi nhận và đánh giá cao kết quả thực hiện của Ban điều hành và tập thể người lao động toàn Công ty.

TT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Hồng Hải	4	100%	
2	Ông Lê Quốc Đạt	4	100%	
3	Ông Nguyễn Anh Dũng	1	100%	Miễn nhiệm từ ngày 25/4/2024
4	Ông Khương Quốc Bình	4	100%	
5	Ông Nguyễn Ngọc Khánh	4	100%	
6	Ông Đỗ Chí Linh	3	100%	Được bổ nhiệm vào HĐQT từ ngày 25/4/2024 nên số lượng dự họp tính từ ngày được bổ nhiệm

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (TIẾP THEO)

Năm 2024, Hội đồng Quản trị Công ty tổ chức 04 cuộc họp, duy trì họp thường kỳ mỗi quý một lần, tổ chức họp bất thường hoặc phiếu lấy ý kiến theo triệu tập của Chủ tịch HĐQT khi cần thiết, đảm bảo chương trình, số lượng thành viên dự họp và biểu quyết theo luật định. Nội dung cụ thể các phiên họp và Nghị quyết được ban hành tương ứng như sau:

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	Số 04/QĐ-HĐQT	10/01/2024	Quyết định về việc chấp thuận thực hiện các giao dịch, hợp đồng với Công ty CP Tư vấn đầu tư IDICO	100%
2	04/NQ-HĐQT	29/02/2024	Nghị quyết về ngày đăng ký cuối cùng tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024	100%
3	06/NQ-HĐQT	13/03/2024	Thông qua kết quả kinh doanh năm 2023; kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và định hướng 5 năm 2024-2028	100%
4	10/NQ-HĐQT	04/04/2024	Thông qua thời gian, địa điểm và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024	100%
5	17/ NQ-HĐQT	06/05/2024	Nghị quyết thống nhất thời gian chi trả cổ tức năm 2023	100%
6	227/QĐ-HĐQT	20/9/2024	Thôi giao nhiệm vụ Phụ trách kiểm toán nội bộ Công ty	100%
7	228/QĐ-HĐQT	20/9/2024	Kiện toàn nhân sự của Bộ phận Kiểm toán nội bộ Công ty	100%

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
8	268/QĐ-HĐQT	28/10/2024	Quyết định về việc đổi tên Văn phòng tổng hợp thành Phòng Hành chính nhân sự và phê duyệt sơ đồ hồ sơ tổ chức, chức năng nhiệm vụ các phòng thuộc Công ty	100%
9	269/QĐ-HĐQT	28/10/2024	Phê duyệt giá trị quyết toán hoàn thành hạng mục duy tu sửa chữa, bảo dưỡng thường xuyên tuyến Quốc lộ 1 đoạn An Sương An Lạc năm 2023	100%
10	271/QĐ-HĐQT	29/10/2024	Phê duyệt sửa đổi bổ sung Quy trình bảo trì Dự án Cải tạo, nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương An Lạc	100%
11	272/QĐ-HĐQT	29/10/2024	Phê duyệt sửa đổi bổ sung Quy chế công bố thông tin của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	100%
12	319/QĐ-HĐQT	06/12/2024	Phê duyệt đơn vị tư vấn rà soát pháp lý, phương án tài chính và tham gia đàm phán phụ lục Hợp đồng BOT điều chỉnh của dự án Cải tạo nâng cấp Quốc lộ 1 đoạn An Sương - An Lạc	100%
13	328/QĐ-HĐQT	16/12/2024	Phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà thầu hạng mục: Duy tu, sửa chữa và bảo dưỡng thường xuyên Quốc lộ 1 đoạn An Sương- An Lạc năm 2025	100%
14	329/QĐ-HĐQT	16/12/2024	Quyết định phê duyệt sửa đổi, bổ sung Quy chế tài chính của Công ty cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO	100%



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP

Kết quả đánh giá của Thành viên độc lập Hội đồng Quản trị về hoạt động của Hội đồng Quản trị Công ty năm 2024:

Trong năm 2024, thành viên độc lập Hội đồng Quản trị đã thực hiện đúng chức trách, nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao phó; Tham gia đầy đủ các cuộc họp và tham gia ý kiến, biểu quyết độc lập về các vấn đề cần sự quyết định của Hội đồng Quản trị; Tham gia giám sát, chỉ đạo hoạt động theo phân công công việc của Hội đồng Quản trị. Đánh giá về hoạt động của Hội đồng Quản trị công ty năm 2024, thành viên độc lập Hội đồng Quản trị nhận thấy:

- Hội đồng Quản trị làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đầy đủ các quy định đối với Công ty đại chúng.
- Trong năm 2024, Hội đồng Quản trị đã tiến hành các cuộc họp định kỳ và các cuộc họp mở rộng theo đúng quy định của Điều lệ. Các nội dung cuộc họp được các thành viên Hội đồng Quản trị thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn thận để đưa ra những quyết định, giải pháp tốt nhất cho Công ty. Biên bản các cuộc họp được lập đầy đủ, chi tiết và rõ ràng có chữ ký của tất cả các thành viên Hội đồng Quản trị dự họp.
- Các vấn đề liên quan đến kế hoạch sản xuất kinh doanh, hoạt động của doanh nghiệp và xây dựng hệ thống quản lý đã được Hội đồng Quản trị thường xuyên xem xét và đánh giá trong các cuộc họp định kỳ.
- Các quyết định của Hội đồng Quản trị tại các cuộc họp phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành; phù hợp với Điều lệ, Quy chế quản trị công ty và Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Các quyết định của Hội đồng Quản trị tại các cuộc họp mang tính dân chủ và hài hòa lợi ích với các cổ đông, không bảo vệ lợi ích riêng của bất cứ ai.
- Hội đồng Quản trị đã thực hiện tốt việc giám sát công tác quản lý, điều hành của Ban Giám đốc. Các thành viên Hội đồng Quản trị giữ chức danh Giám đốc và Phó giám đốc đã thường xuyên tham dự các cuộc họp định kỳ và bất thường của Ban Giám đốc; kịp thời báo cáo Hội đồng Quản trị những kết quả đạt được cũng như những khó khăn vướng mắc, qua đó giúp Hội đồng Quản trị nắm rõ tình hình hoạt động của Công ty và đồng hành cùng với toàn thể Công ty thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông giao.
- Tất cả thành viên Hội đồng Quản trị có tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện đúng vai trò của mình, đã đề xuất nhiều giải pháp và đưa ra các ý kiến đúng đắn, kịp thời phù hợp với tình hình thực tế của Công ty, tuân thủ quy định pháp luật. Hội đồng Quản trị cũng đã thực hiện tốt chức năng định hướng phát triển của Công ty, thông qua việc hoạch định, kiểm soát và điều chỉnh các quyết định chiến lược. Các kiến nghị, đề xuất của Ban Giám đốc đều được các thành viên Hội đồng Quản trị phân tích, phản biện từ đó giúp Hội đồng Quản trị đưa ra quyết định tốt nhất nhằm tối ưu lợi ích cho Công ty.

*** Đánh giá chung:** Năm 2024, Công ty đã duy trì sự phát triển khá, Hội đồng Quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành Công ty hoàn thành vượt 7,21% chỉ tiêu doanh thu và 6,30% lợi nhuận kế hoạch Đại hội đồng cổ đông đã giao.

Đào tạo về Quản trị công ty

Các thành viên trong Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát, Giám đốc Điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đều đã tham gia học theo quy định và đã được cấp Chứng chỉ hoàn thành khoá học.

Danh sách các thành viên Hội đồng Quản trị có chứng chỉ về quản trị công ty

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Ông Nguyễn Hồng Hải	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Lê Quốc Đạt	Thành viên HĐQT
4	Ông Khương Quốc Bình	Thành viên HĐQT
4	Ông Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên độc lập HĐQT
5	Ông Đỗ Chí Linh	Thành viên HĐQT





THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA BAN KIỂM SOÁT

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP nắm giữ	Tỷ lệ (%)
1	Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền	Trưởng BKS	0	0%
2	Ông Nguyễn Bình Minh	Thành viên BKS	0	0%
3	Bà Lê Thùy Trang	Thành viên BKS	0	0%

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban kiểm soát có 3 thành viên. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024 được thực hiện trên nguyên tắc, độc lập, khách quan, minh bạch, tuân thủ quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Giám sát nhưng không cản trở hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và bộ phận quản lý của công ty.

Ngày 05 tháng 03 năm 2024, Ông Nguyễn Đăng Thanh vì lý do cá nhân đã có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát sau khi trình Đại hội đồng cổ đông năm 2024 chấp thuận.

Ngày 28 tháng 03 năm 2024, Ông Nguyễn Văn Thọ theo chương trình sắp xếp nhân sự của Công ty mẹ đã có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát sau khi trình Đại hội đồng cổ đông năm 2024 chấp thuận.

Ngày 01 tháng 04 năm 2024, Bà Nguyễn Thị Minh Phương theo chương trình sắp xếp nhân sự của Công ty mẹ đã có đơn xin từ nhiệm thành viên Ban kiểm soát sau khi trình Đại hội đồng cổ đông năm 2024 chấp thuận.

Năm 2024, Ban kiểm soát đã kiểm tra, giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty với các nội dung:

- Giám sát việc triển khai và kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã được đại hội thông qua.
- Giám sát hoạt động của Hội đồng Quản trị, Ban điều hành. Xem xét tính phù hợp của các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng Quản trị.
- Giám sát tình hình tài chính, cân đối vốn và quản lý dòng tiền; hiệu quả hoạt động và khả năng thanh toán nợ; tình hình sử dụng, quản lý và bảo toàn vốn; tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh hàng quý, hàng năm.
- Kiểm tra chứng từ, sổ sách kế toán và tài liệu khác có liên quan đến hoạt động của Công ty về tính hợp pháp, hợp lý, hợp lệ; Kiểm soát sự tuân thủ các chế độ, chính sách của Nhà nước hiện hành.
- Thẩm định báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm trên cơ sở báo cáo tài chính do đơn vị cung cấp và kết quả kiểm toán bởi Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam.

Ban kiểm soát đã tổ chức 4 buổi họp:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Nguyễn Văn Thọ	Trưởng BKS	1	100%	Miễn nhiệm từ ngày 25/04/2024
2	Ông Nguyễn Đăng Thanh	Thành viên BKS	1	100%	Miễn nhiệm từ ngày 25/04/2024
3	Bà Nguyễn Thị Minh Phương	Thành viên BKS	1	100%	Miễn nhiệm từ ngày 25/04/2024
4	Bà Nguyễn Thị Thanh Huyền	Trưởng BKS	3	100%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2024
5	Ông Nguyễn Bình Minh	Thành viên BKS	3	100%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2024
6	Bà Lê Thùy Trang	Thành viên BKS	3	100%	Bổ nhiệm từ ngày 25/04/2024

Cụ thể kết quả Giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tài chính Công ty như sau:

Công tác quản lý và điều hành

Hội đồng Quản trị có 5 thành viên được Đại hội đồng cổ đông bổ nhiệm với nhiệm kỳ 5 năm. Các thành viên Hội đồng Quản trị có tinh thần trách nhiệm trong công việc và đưa ra các quyết định kịp thời tạo điều kiện thuận lợi cho ban điều hành hoạt động đạt hiệu quả. Các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Quyết định của Hội đồng Quản trị đều được các thành viên Hội đồng Quản trị thực hiện đảm bảo vai trò định hướng và tuân thủ chủ trương và quy định của Công ty.

Trong năm 2024, Hội đồng Quản trị đã bám sát Nghị quyết số 01/NQ-ĐHČĐ ngày 25/04/2024 đã được Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua để chỉ đạo ban điều hành Công ty triển khai thực hiện hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024.

Hội đồng Quản trị đã duy trì và tổ chức các cuộc họp định kỳ theo quy định, các cuộc họp đều do Chủ tịch Hội đồng Quản trị chủ trì. Các thành viên Hội đồng Quản trị tham gia đầy đủ phát huy được kinh nghiệm, năng lực của từng thành viên Hội đồng Quản trị. Các cuộc họp đều được ghi nhận vào biên bản và ban hành Nghị quyết để triển khai thực hiện.



BAN KIỂM SOÁT

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT (TIẾP THEO)

Công tác điều hành của Ban điều hành

Ban điều hành đã triển khai và thực hiện theo đúng các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng Quản trị, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Sử dụng và phát huy hiệu quả các nguồn lực về vốn, tài sản và nhân lực; Tổ chức thực hiện tốt các hoạt động của công ty đạt được hiệu quả, thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước và các chế độ chính sách với người lao động.

Giám đốc đã cụ thể hóa các mục tiêu và có biện pháp triển khai kế hoạch kinh doanh luôn coi trọng công tác quản trị doanh nghiệp, quản lý tài chính.... Thường xuyên rà soát tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh kịp thời tháo gỡ các vướng mắc trong quá trình thực hiện theo đúng định hướng Hội đồng Quản trị đề ra.

Ban hành quy định phân công, phân cấp phối hợp công tác trong ban điều hành, tổ chức hội ý sản xuất, duy trì các cuộc họp giao ban công tác sản xuất kinh doanh hàng tháng, quý để triển khai nhiệm vụ kế hoạch, chỉ đạo các Phòng, Ban nghiệp vụ, các đơn vị trực thuộc thực hiện đúng và kịp thời các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và cổ đông

Tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT, tham gia ý kiến về các báo cáo, tờ trình của Giám đốc; trao đổi, phản biện với các thành viên Hội đồng Quản trị; nhận xét, đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị.



CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH KHÁC CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

Năm 2024, chi thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của từng thành viên Hội đồng Quản trị, Ban kiểm soát, Ban Giám đốc và người quản lý khác của Công ty như sau:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số tiền (VND)
Hội đồng Quản trị			
1	Nguyễn Hồng Hải	Chủ tịch HĐQT	98.000.000
2	Lê Quốc Đạt	Ủy viên HĐQT	890.222.222
3	Khương Quốc Bình	Ủy viên HĐQT	740.000.000
4	Đỗ Chí Linh	Thành viên HĐQT từ 25/04/2024	38.000.000
5	Nguyễn Anh Dũng	Thành viên HĐQT đến 25/04/2024	28.000.000
6	Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên độc lập HĐQT	66.000.000
Ban kiểm soát			
1	Nguyễn Thị Thanh Huyền	Trưởng BKS từ ngày 25/04/2025	38.000.000
2	Nguyễn Văn Thọ	Trưởng BKS đến ngày 25/04/2024	276.250.000
3	Lê Thùy Trang	Thành viên BKS từ ngày 25/04/2024	28.500.000
4	Nguyễn Bình Minh	Thành viên BKS từ ngày 25/04/2024	28.500.000
5	Nguyễn Đăng Thanh	Thành viên BKS đến ngày 25/04/2024	21.500.000
6	Nguyễn Thị Minh Phương	Thành viên BKS đến ngày 25/04/2024	21.500.000
Ban Giám đốc và các cán bộ quản lý khác			
1	Lê Quốc Đạt	Giám đốc	890.222.222
2	Bùi Văn Dân	Phó Giám đốc	696.222.222
3	Khương Quốc Bình	Phó Giám đốc	740.000.000
4	Đoàn Văn Hùng	Phó Giám đốc	668.000.000
5	Nguyễn Trường Vũ	Kế toán trưởng	658.666.667
TỔNG CỘNG			4.297.361.111



CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH KHÁC CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số lượng CP đầu kỳ		Số lượng CP cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số CP	Tỷ lệ	Số CP	Tỷ lệ	
1	Cha: Nguyễn Đăng Nghi	Ông: Nguyễn Đăng Thanh	22.110	0.089%	25.610	0,103%	Mua theo thông tư 96/2020/TT-BTC
2	Chồng: Nguyễn Đức Tiến	Trần Thị Hà	19.000	0,076%	12.500	0,050%	Bán theo thông tư 96/2020/TT-BTC
3	Ông Lê Quốc Đạt	Ông Lê Quốc Đạt, Thành viên HĐQT, Giám đốc công ty	1.000	0.004%	31.300	0,125%	Mua theo thông tư 96/2020/TT-BTC

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
1	Công ty CP tư vấn đầu tư IDICO	Cùng Công ty mẹ	0304843611 Ngày cấp 13/10/2006 Nơi cấp Sở kế hoạch và đầu tư TP.HCM	Số 100 Nguyễn Gia Trí, P.25, Q. Bình Thạnh, Tp.HCM	2024	Số 04/QĐ-HĐQT ngày 10/01/2024	Tư vấn giám sát thi công Giá trị: 1.349.453.205 đồng

Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát

Không có

ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Tham gia thị trường chứng khoán từ năm 2010, Công ty luôn duy trì công tác cập nhật các quy định do Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch chứng khoán ban hành và nghiêm túc triển khai áp dụng vào công tác quản trị nội bộ công ty. Đồng thời, HĐQT thường xuyên tham gia các chương trình tập huấn nội bộ để nâng cao hiệu quả quản trị do Tổng Công ty. Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty đã được ban hành, điều chỉnh theo đúng hướng dẫn của quy định hiện hành.

Trong năm 2024, các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thủ ký công ty đã tham gia các khoá đào tạo về quản trị công ty và được cấp Chứng chỉ hoàn thành khoá học.



CHƯƠNG VI: BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ KIỂM TOÁN

84

Ý KIẾN KIỂM TOÁN

85

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

IDICO-IDI 

Ý KIẾN KIỂM TOÁN



Ernst & Young Vietnam Limited
20th Floor, Bitexco Financial Tower
2 Hai Trieu Street, District 1
Ho Chi Minh City, S.R. of Vietnam

Tel: +84 28 3824 5252
Fax: +84 28 3824 5250
ey.com

Số tham chiếu: 13689360/68468556-FN

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: Quý Cổ đông của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng IDICO

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Hạ tầng IDICO (“Công ty”) được lập ngày 21 tháng 3 năm 2025 và được trình bày từ trang 5 đến trang 31, bao gồm bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính đi kèm.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc của Công ty chịu trách nhiệm lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính của Công ty theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Vấn đề khác

Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 đã được một doanh nghiệp kiểm toán khác kiểm toán và đưa ra ý kiến chấp nhận toàn phần đối với báo cáo tài chính đó vào ngày 11 tháng 3 năm 2024.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam



Nguyễn Thị Như Quỳnh
Phó Tổng Giám đốc
Giấy CNĐKHN kiểm toán
Số: 3040-2024-004-1

Ngô Đức Nhật
Kiểm toán viên
Giấy CNĐKHN kiểm toán
Số: 5627-2025-004-1

Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Ngày 21 tháng 3 năm 2025



BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2024 của Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: <http://www.idico-idi.com.vn/>

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 4 năm 2025
Xác nhận của người đại diện theo pháp luật của Công ty



Giám đốc

Lê Quốc Đạt



CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN HẠ TẦNG IDICO

Địa chỉ: Km 1906 + 700, QL1A, Phường Bình Hưng Hoà B, Quận Bình Tân, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam

Số điện thoại: (028) 3750 3042 - Số fax: (028) 3750 2825

Email: idico_idi@yahoo.com

Website: www.idico-idi.com.vn

ANNUAL REPORT 2024



TABLE OF CONTENTS

CHAPTER

01

GENERAL INFORMATION

- 08 Overview information
- 09 Incorporating and development process
- 10 Business lines and areas
- 12 Information on the management model, business organization and management apparatus
- 14 Development orientation
- 18 Risks

CHAPTER

02

OPERATING SITUATION DURING THE YEAR

- 24 Production and business operation situation
- 25 Organization and personnel
- 34 Investment situation, project implementation situation
- 36 Financial situation
- 40 Shareholder structure, changes in owner’s investment capital
- 43 Company’s environmental and social impact report

CHAPTER

03

REPORT AND ASSESSMENT OF THE BOM

- 50 Assessment of production and business results
- 56 Financial situation
- 57 Improvements in organizational structure, policies, and management
- 58 Future development plan
- 60 Explanation of the Board of Management regarding the audit opinion
- 60 Report on the Company’s environmental and social responsibility assessment

CHAPTER

04

ASSESSMENT OF THE BOD

- 64 Evaluation of production and business activities
- 65 Assessment of the board of directors on the operations of the company’s board of management
- 66 Plans and orientations of the board of directors

CHAPTER

05

CORPORATE GOVERNANCE

- 70 Board of Directors
- 76 Board of Supervisors
- 78 Transactions, remuneration and benefits of the Board of Directors, Board of Management and Board of Supervisors

CHAPTER

06

2024 FINANCIAL STATEMENTS

- 84 Audit opinion
- 85 Audited financial statements

LIST OF ABBREVIATIONS

BOD	Board of Directors
BOM	Board of Management
BOS	Board of Supervisors
BOT	Build-Operate-Transfer
COP29	The 29th United Nations Climate Change Conference
ECB	European Central Bank
ETC	Electronic Toll Collection
FED	Federal Reserve System
GDP	Gross Domestic Product
GSM	General Meeting of Shareholders
HOSE	Ho Chi Minh Stock Exchange
ISO	International Organization for Standardization

JSC	Joint Stock Company
No	Number
PPP	Public - Private - Partnership
Q	Quarter
ROA	Return on Average Assets
ROE	Return on Average Equity
ROS	Return on Sales
SSC	State Securities Commission
VAT	Value-Added Tax
VETC	Vetc Electronic Toll Collection Company Limited
VND	Vietnamese Dong

CHAPTER I: GENERAL INFORMATION

|

08

OVERVIEW INFORMATION

09

INCORPORATING AND DEVELOPMENT PROCESS

10

BUSINESS LINES AND AREAS

12

INFORMATION ON THE MANAGEMENT MODEL, BUSINESS
ORGANIZATION AND MANAGEMENT APPARATUS

14

DEVELOPMENT ORIENTATION

18

RISKS





OVERVIEW INFORMATION

GENERAL INFORMATION ABOUT THE COMPANY

TRADING NAME

Vietnamese name: Công ty Cổ phần Đầu tư phát triển hạ tầng IDICO
English name: IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company

BUSINESS REGISTRATION CERTIFICATE NO. 0302095576

First registration: issued on December 12, 2007
Amended for: the 7th time on October 9, 2024

CHARTER CAPITAL

Charter capital: VND 249,492,000,000
Owner’s investment capital: VND 249,492,000,000
In words: Two hundred forty-nine billion four hundred ninety-two million Vietnamese dong

GENERAL INFORMATION

Address: Km 1906 + 700, National Route 1A, Binh Hung Hoa B Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam
Phone number: (028) 3750 3042
Fax number: (028) 3750 2825
Website: www.idico-idi.com.vn
Stock code: HTI
Exchange: HOSE

INCORPORATING AND DEVELOPMENT PROCESS

2000

An Suong An Lac BOT Co., Ltd. was newly established from the An Suong An Lac BOT investment project under Investment License No. 05/GP-ĐTTN dated 08/09/2000 by the Minister of the Ministry of Planning and Investment.



2007

An Suong - An Lac BOT Co., Ltd. was transformed into IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company under Decision No. 389/QĐ-HĐTV3 dated 2007-09-19 of the Company’s Member Council. Charter capital according to business registration is: VND 249,492,000,000.



2010

Shares of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company were officially listed on Ho Chi Minh Stock Exchange under the stock code HTI from 20/12/2010.



2011 - present

IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company operates stably under the direction and support of IDICO Corporation.





BUSINESS LINES AND AREAS

BUSINESS LINES

No.	Business lines
1	Construction of civil, transport, and hydraulics works
2	Construction of railway and road works
3	Construction of public utility works
4	Construction of other civil engineering works
5	Installation of water supply and drainage systems, heating and air conditioning
6	Investment in construction and business of urban technical infrastructure, industrial zones, economic zones
7	Real estate business
8	Production, installation, and trading of transportation industry equipment (not produced at the headquarters)
9	Construction of all types of houses
10	Collection of non-hazardous waste

The Company’s main activities:

Collecting road use fees for the BOT Project to upgrade National Route 1A, An Suong - An Lac section, construction of civil and transport works, and investment in infrastructure projects.

BUSINESS AREA



The Company’s operating area is mainly Ho Chi Minh City, in addition, the Company’s investment and construction activities take place in some neighboring areas such as Binh Duong, Dong Nai, Long An, Tien Giang

Hoang Sa Islands

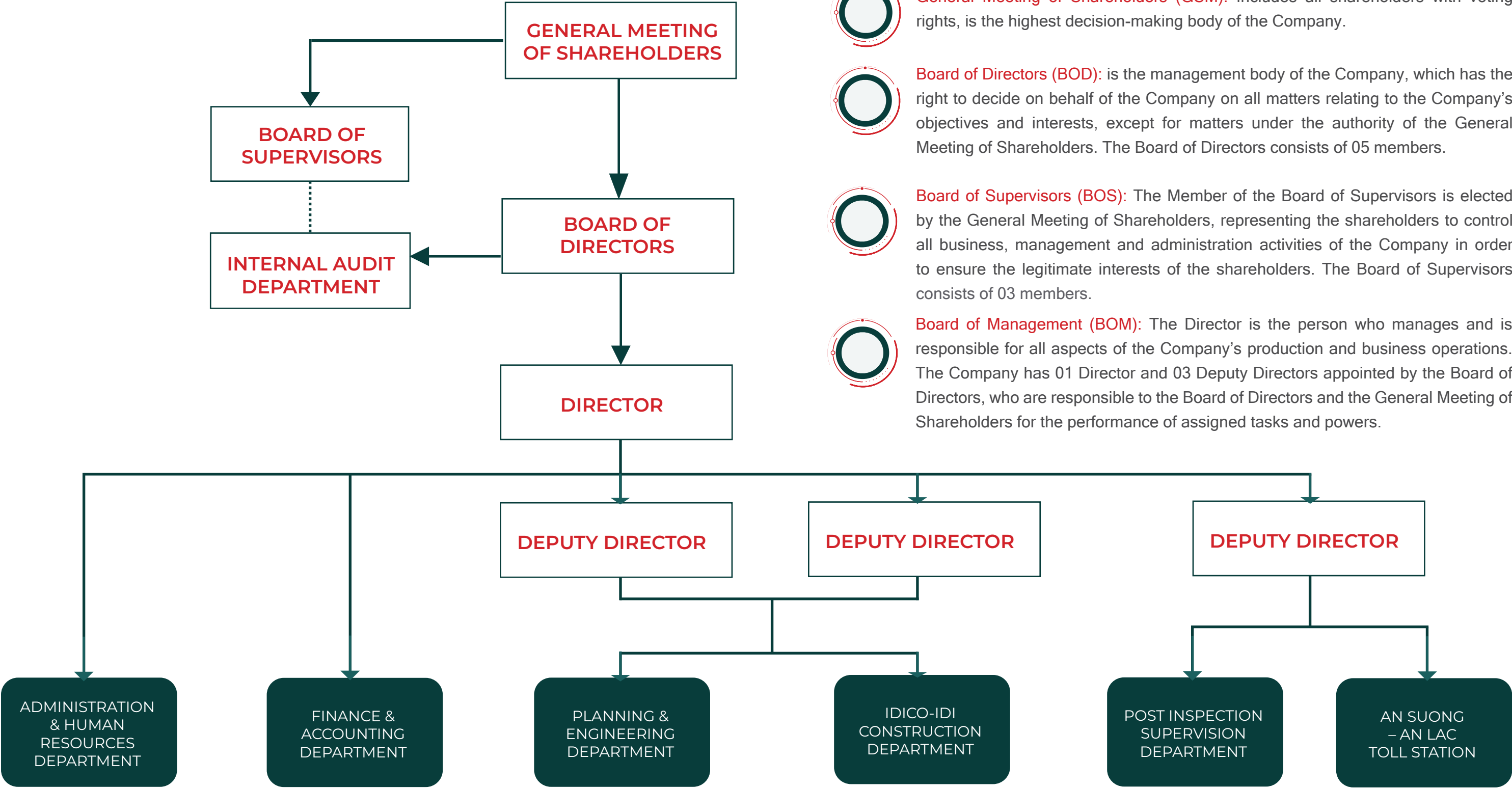


Truong Sa Islands





INFORMATION ON THE MANAGEMENT MODEL, BUSINESS ORGANIZATION AND MANAGEMENT APPARATUS





DEVELOPMENT ORIENTATION

THE COMPANY'S MAIN OBJECTIVES

As an enterprise operating in the field of construction investment, IDICO-IDI's strategic objective is to continue focusing on projects under the public-private partnership (PPP) model, prioritizing BOT projects that are feasible and highly effective. In addition, the Company continues to closely monitor and control toll collection activities at the An Suong - An Lac BOT project, while promoting management and expanding marketing activities to create more job opportunities for the construction force. Besides, the Company focuses on improving professional qualifications and training personnel to enhance competitiveness and attract more potential projects.

- **Participating in the socialization of the field of investment and development of urban technical infrastructure** in Vietnam, especially investing in the construction of transportation systems, urban areas, and underground works in the form of PPP combined with land fund exploitation to develop the real estate market.
- **Contributing to improving the efficiency of the field of urban technical infrastructure investment and development** through the formation of a financial instrument with the ability to mobilize capital, a professional unit in infrastructure investment, development and operation.
- **Forming a new investment capital mobilization channel**, mobilizing medium and long-term investment capital from financial institutions, attracting idle capital from the people and economic sectors to invest in technical infrastructure development.

MEDIUM AND LONG-TERM DEVELOPMENT STRATEGY

Regarding the operating model:

Developing the Company from investment activities to multi-industry activities. In which:

- Focusing on implementing specific investment projects or contributing capital to an operating company to implement one or more projects.
 - Seeking investment opportunities, forming projects and building joint venture companies to implement projects.
- As an investor, the Company will invest capital in joint venture companies established to promote the strengths of investment activities.

To lay the foundation for the operation of this model, the Parent Company will retain some key foundational projects, while most of the remaining projects will be implemented through joint ventures to attract investment capital from financial institutions or other businesses. Based on the determination that the Company is a member of an industrial zone real estate business group, the Company's operating model will gradually move towards the Parent Company - Subsidiary model.

Regarding the form of investment:

The Company's form of investment is mainly through investment in projects and investment in joint venture companies. These are mostly long-term direct investment projects, so building a diverse and reasonable investment portfolio will contribute to improving capital efficiency and creating liquidity. When investing equity capital in companies, IDICO-IDI will tend to participate in the Board of Directors, Board of Supervisors to promote the overall operation of the Company and related companies. In parallel with the capital investment plan, the Company will develop a reasonable capital divestment plan in each period to divest capital. This will help the Company manage investment risks better and create new investment opportunities.

THE COMPANY'S SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

The Company's goal is to invest in the development of transport infrastructure, contributing to the improvement and enhancement of the infrastructure system serving the community and the country's development, while also focusing on the development of a "green" economy and reducing emissions during business operations. In addition, the Company always pays attention to social security activities such as caring for policy families, supporting disadvantaged families, and contributing to scholarship funds with a commitment to accompany sustainable development and share responsibility with society.



RISKS

ECONOMICS RISK

In 2024, prolonged geopolitical tensions affected energy price volatility and global inflation. This slowed down the interest rate cuts of major economies such as the US and Europe, affecting FDI flows. According to the General Statistics Office, registered FDI capital in 2024 reached USD 19.73 billion, down 2.3% compared to 2023. In the context of a still negative global economy, Vietnam still recorded many positive signals. Thanks to the strong growth of the construction and service industries, the economy achieved a growth rate of 7.09% - an impressive high in the past 15 years. The entire industry increased by 8.24%, 173% higher than the same period last year. At the same time, inflation was kept stable at 3.63%, lower than the government's target of 4%, helping to protect people's purchasing power, reduce cost pressure for businesses, and create a premise for economic growth in the following year.

For the Company, the Company's core business operations focus on construction and BOT toll collection, so the Company's growth is associated with the economy. If the economy declines or grows slowly, the demand for construction investment decreases and the Company's public investment projects may be interrupted or delayed, causing difficulties for IDICO-IDI. In addition, a weakening economy also reduces traffic flow, directly affecting revenue from BOT projects. To limit economic risks, IDICO-IDI proactively diversifies its revenue sources and business project portfolio to build a sustainable development strategy and improve business efficiency. The Company also seeks strategic partners and mobilizes capital to reduce financial pressure. At the same time, it applies technology to BOT toll collection management, optimizes construction costs, and monitors public investment policies to flexibly adjust the project portfolio. In addition, the Company also builds a financial reserve fund to maintain liquidity, ensuring stable operations in the context of economic fluctuations.

INTEREST RATE RISK

In the context of inflation still at a high level, major economies such as the US and Europe continue to maintain high interest rates to control inflation. This puts pressure on countries that are maintaining low interest rates such as Vietnam, causing the interest rate differential to increase and the exchange rate to continuously fluctuate. The high increase in the exchange rate since the beginning of the year has put pressure on the State Bank of Vietnam to stabilize, raising concerns about the possibility that interest rates may increase again in the near future.

For IDICO - IDI and businesses in the same industry, because public investment projects often take a long time to implement and the payback period is long, they often depend on loan debt to finance the project. And because loan debt accounts for a large proportion of the financial structure, fluctuations in interest rates significantly affect the cost of loan debt and the Company's operations. In the event that interest rates increase, it will lead to higher borrowing costs, directly affecting financial costs and profits, requiring the Company to have appropriate measures to properly manage the financial structure. In addition, changes in lending interest rates also affect the Company's competitiveness. In a high interest rate environment leading to higher financial costs, the Company is forced to offer high prices, affecting its ability to win bids compared to competitors with more stable and flexible capital sources. In addition, most of the revenue comes from traffic toll collection, which is stable for a long time, while loan interest costs are subject to continuous market fluctuations. If interest rate fluctuations are not controlled, this cost may exceed the cash flow received from projects, directly affecting the Company's liquidity. Recognizing the importance of interest rate risk management, the Company's leadership proactively builds an effective capital management strategy by developing scenarios and corresponding solutions, combined with continuous monitoring and updating of fluctuations in the interest rate market. In addition, IDICO-IDI proactively diversifies its capital sources by balancing between loan debt and equity to reduce financial pressure while proactively building sustainable relationships with creditors.

LEGAL RISK

Given the specific nature of business operations closely tied to public investment projects, the Company's business operations are closely linked to the strict practice and compliance with various laws, regulations, and decrees such as the Law on Public Investment 2024, the Law on Bidding 2023, the Law on Construction 2014 (amended and supplemented in 2020), the Law on Public Investment 2019, Decree 15/2021/ND-CP on management of construction investment projects, Decree 35/2021/ND-CP on Public-Private Partnership Investment, decree documents on Quality management, construction and maintenance of construction works, etc. The Company needs to ensure transparency and efficiency in the process of using state capital, implement the correct procedures during construction, commit to implementing projects on schedule, meeting quality requirements, and ensuring labor safety. In addition, as a Company listed on the Ho Chi Minh City Stock Exchange, the Law on Securities, the Law on Enterprises, Regulations on Auditing and Financial Reporting, etc., are associated with the Company's operations. With a strong commitment to the rule of law, the Company's leadership places great emphasis on enhancing legal knowledge and corporate governance capabilities. Specifically, members of the leadership team regularly participate in corporate governance training programs to improve management practices and ensure compliance with legal requirements. The Company closely monitors changes in the latest legal regulations and continuously updates relevant departments to ensure operational processes remain legally compliant. In addition, IDICO-IDI frequently provides training for its officers and employees to ensure they meet all legal requirements. The Company also upholds and commits to transparency in accordance with stock market principles, such as ensuring transparency in information disclosure. Moreover, the Company proactively builds a monitoring system to promptly detect and prevent legal risks, while maintaining relationships with legal partners to ensure smooth operations and safeguard the Company's interests.





RISKS

ENVIRONMENTAL RISKS

For a business that regularly constructs projects like IDICO-IDI, environmental and climate change-related risks can not only cause serious damage, reduce the lifespan of projects, but also affect construction and maintenance costs. In addition, legal regulations on environmental protection are increasingly tightened such as Decree 06/2022/ND-CP on Regulations on mitigating greenhouse gas emissions and protecting the Ozone layer, Circular 38/2023/TT-BCT on Technical Regulations for measuring, reporting, verifying greenhouse gas emission mitigation and inventorying greenhouse gases in the industry and trade sector, etc. In general, businesses must ensure requirements on the level of environmental impact assessment (EIA) of the project, and many other strict requirements on carbon emission reduction, wastewater treatment, solid waste management, etc. during construction. In order to limit these risks, IDICO-IDI proactively complies with the law, improves the quality of works, both ensures the optimization of construction costs and ensures competitiveness in the industry. Specifically, IDICO-IDI advocates complying with current legal regulations, while continuously monitoring and updating new laws and regulations, in parallel with training for officials and employees on environmental protection when constructing works and innovating technology to help meet environmental-related criteria.

Regarding risks related to climate change, the Company proactively develops solutions to limit losses from extreme weather by improving project quality and establishing a monitoring system and early warnings to prevent and limit damage to people and property.

TOLL STATION OPERATION RISK

The official application of non-stop toll stations has helped the Company save significant labor costs. However, the operation of these toll stations also needs to ensure risks related to data security and the stability of the technical system. The most common technical risk at these toll stations is that RFID (Radio Frequency Identification) technology does not work, leading to losses in the toll collection process, affecting the Company's revenue and disrupting traffic flow. In addition, security needs to be ensured during operation because these technologies all depend on Internet connections to process information. This requires the project owner to perform well in security, avoid revealing customer information, and limit cases of information forgery. The Company proactively implements many synchronous solutions to limit risks from the operation of toll stations. IDICO-IDI prioritizes the application of modern technology and regularly inspects and maintains to ensure the stable operation of the toll station, combined with building a solid security system, ensuring continuous monitoring and risk management, and improving the database, helping to control security-related risks. The Company also regularly trains the technical team to detect errors and handle them promptly.



CHAPTER II: OPERATING SITUATION DURING THE YEAR

24

PRODUCTION AND BUSINESS OPERATION SITUATION

25

ORGANIZATION AND PERSONNEL

34

INVESTMENT SITUATION, PROJECT IMPLEMENTATION SITUATION

36

FINANCIAL SITUATION

40

SHAREHOLDER STRUCTURE, CHANGES IN OWNER'S INVESTMENT CAPITAL

43

COMPANY'S ENVIRONMENTAL AND SOCIAL IMPACT REPORT





PRODUCTION AND BUSINESS OPERATION SITUATION

RESULTS OF PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES DURING THE YEAR

Unit: Million VND

No.	Indicator	2023	2024	% Increase/ Decrease
1	Net revenue	440,347	489,840	11.24%
2	Cost of goods sold	250,826	325,099	29.61%
3	Gross profit	189,521	164,741	-13.07%
4	Financial revenue	2,924	10,882	272.21%
5	Financial, Selling, General and Administration expenses	120,752	95,832	-20.64%
6	Profit from business activities	71,692	79,790	11.30%
7	Other profit	259	75	-70.88%
8	Profit before tax	71,950	79,866	11.00%
9	Profit after tax	57,321	63,782	11.27%
10	Profit per share (VND)	2,229	2,465	10.59%

IMPLEMENTATION STATUS COMPARED TO PLAN

Unit: Million VND

No.	Indicator	2023 Performance	2024 Plan	2024 Performance	% Increase/ Decrease compared to 2023	% 2024 Performance/ 2024 Plan
1	Revenue	443,653	456,916	489,840	11.24%	107.21%
-	Traffic fee collection	440,281	440,281	463,835	5.35%	105.35%
-	Other activities	3,372	16,635	26,004	671.17%	156.32%
2	Profit before tax	71,950	75,000	79,866	11.00%	106.49%
3	Profit after tax	57,321	60,000	63,782	11.27%	106.30%
4	Profit margin/Revenue	16.22%	16.41%	16.30%	100.49%	99.33%

In summary for 2024, revenue increased by 11.24% compared to 2023 and exceeded 7.21% compared to the 2023 plan. In which, the Company’s main field, traffic toll collection, grew by 5.35% compared to the same period thanks to the recovery of the economy, which led to the recovery of logistics, tourism and trade, causing traffic flow through toll stations to increase. In addition, construction and installation activities also witnessed strong growth during the year, contributing 5.28% to this year’s revenue structure.

In addition, revenue from the Company’s financial activities also increased sharply, up 272.21% compared to the same period, thanks to a sharp increase in interest from deposits. The Company’s operating expenses during the year also decreased compared to 2023, with enterprise management expenses, financial expenses and sales expenses decreasing by 37.25%; 27.73% and 2.76% respectively. This is because IDICO-IDI has completed and put into use the non-stop automatic toll collection system (phase 3), helping the Company minimize unnecessary toll station operating costs, thereby profit before tax reached VND 79.87 billion, reaching 107% of the plan and profit after tax reached VND 63.78 billion, an increase of 11.27% compared to 2023.



ORGANIZATION AND PERSONNEL

LIST OF BOARD OF MANAGEMENT

As of 31/12/2024

No.	Board of Management's member	Title	Number of personally owned shares	Ownership percentage (%)
1	Mr. Le Quoc Dat	Director	31,300	0.125%
2	Mr. Bui Van Dan	Deputy Director	0	0%
3	Mr. Khuong Quoc Binh	Deputy Director	0	0%
4	Mr. Doan Van Hung	Deputy Director	0	0%
5	Mr. Nguyen Truong Vu	Chief Accountant	0	0%

CHANGES IN THE BOARD OF MANAGEMENT IN 2024

There were no changes in the Board of Management in 2024.



ORGANIZATION AND PERSONNEL

BOARD OF MANAGEMENT PROFILE

Mr. LE QUOC DAT
Director

Year of birth: 1978
Place of birth: Vinh Long
Nationality: Vietnamese
Qualification: Master of Engineering

Working experience:

From 03/2001 to 12/2002	677 Civil Engineer Construction Joint Stock Company - Civil Engineering Construction Corporation No.6 - Ministry of Transport
From 02/2002 to 12/2007	An Suong An Lac B.O.T Co., Ltd.
From 01/2008 to present	IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company

Current position at the Company: Board of Directors’ member - Director

Current position at other organizations: None

Number of shares held at the end of the period: 31,300 shares

Percentage of share ownership at the end of the period: 0.125%

Number of shares held by affiliated persons at the present time: None

Mr. BUI VAN DAN
Deputy Director

Year of birth: 1968
Place of birth: Ben Tre
Nationality: Vietnamese
Qualification: Construction Engineer of Bridges and Roads

Working experience:

From 07/1993 to 03/1997	8 Number Building Invest Joint Stock Company
From 04/1977 to 11/2007	Sub Institute of Transport Science and Technology in the Southern Vietnam
From 02/2008 to 02/2009	Hung Phuoc Construction Consultant Joint Stock Company
From 03/2009 to present	IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company

Current position at the Company: Deputy Director

Current position at other organizations: None

Number of shares held at the end of the period: 0 share

Percentage of share ownership at the end of the period: 0%

Number of shares held by affiliated persons at the present time: None





ORGANIZATION AND PERSONNEL

BOARD OF MANAGEMENT PROFILE (CONT.)

Mr. KHUONG QUOC BINH
Deputy Director

Year of birth: 1973
Place of birth: Thanh Hoa
Nationality: Vietnamese
Qualification: Bachelor of Economics, Bachelor of Politics

Working experience:

From 11/1994 to 08/1996	Accountant of Song Da 12 Material and Transport Company
From 08/1996 to 12/1998	Chief Accountant of Kumagai - Song Da Joint Venture
From 12/1998 to 12/1999	Accountant of Song Da - Necco Joint Venture / Song Da 8 Joint Stock Company
From 12/1999 to 06/2001	Chief Accountant of Song Da Automation and Information Technology Joint Stock Company
From 06/2001 to 03/2003	Chief Accountant of Song Da Construction and Consultant Joint Stock Company - Tuyen Quang Branch
From 03/2003 to 03/2006	Deputy Chief Accountant of Song Da - Jurong Joint Venture
From 11/2007 to 08/2009	Chairman of the Board of Directors of Song Da Securities Joint Stock Company cum member of the Establishment Board of Song Da Mineral Joint Stock Company - Song Da Corporation
From 09/2009 to 03/2010	Specialist of Finance and Accounting Department of Investment - Development City and Industrial Zone Joint Stock Company
From 03/2010 to 05/2013	Full-time member of Board of Supervisors cum Secretary of the Board of Directors of IDICO Corporation - JSC.
From 05/2003 to present	IDICO Infrastructure Development Investment Corporation

Current position at the Company: Board of Directors' member - Deputy Director

Current position at other organizations: None

Number of shares held at the end of the period: 0 share

Percentage of share ownership at the end of the period: 0%

Number of shares held by affiliated persons at the present time: None

Mr. DOAN VAN HUNG
Deputy Director

Year of birth: 1978
Place of birth: Hai Phong
Nationality: Vietnamese
Qualification: Construction Engineer of Bridges and Roads

Working experience:

From 07/2001 to 09/2002	Specialist in the technical design and production management department of Investment - Development City and Industrial Zone Joint Stock Company
From 10/2002 to 07/2004	Specialist in the technical planning department of Investment - Development City and Industrial Zone Joint Stock Company
From 08/2004 to 04/2008	Head of design department of IDICO Investment Consultancy Joint Stock Company
From 05/2008 to 11/2015	Director of IDICO - Vinacontrol Conformity Evaluation Joint Stock Company
From 12/2015 to 12/2016	Deputy Director - IDICO Infrastructure Development Investment Corporation
From 01/2017 to 07/2020	IDICO Corporation - JSC
From 08/2020 to present	Deputy Director - IDICO Infrastructure Development Investment Corporation

Current position at the Company: Deputy Director

Current position at other organizations: None

Number of shares held at the end of the period: 0 share

Percentage of share ownership at the end of the period: 0%

Number of shares held by affiliated persons at the present time: None



ORGANIZATION AND PERSONNEL

BOARD OF MANAGEMENT PROFILE (CONT.)

Mr. NGUYEN TRUONG VU
Chief Accountant

Year of birth: 1981
Place of birth: Long An
Nationality: Vietnamese
Qualification: Bachelor of Economics

Working experience:

From 2003 to 2004	Thanh Thanh Tourist Services Company Ltd.
From 2005 to 2008	An Suong - An Lac BOT Limited Company
From 2009	Vietnam Food Industries Joint Stock Company
From 2010-present	IDICO Infrastructure Development Investment Corporation

Current position at the Company: Chief Accountant
Current position at other organizations: None
Number of shares held at the end of the period: 0 share
Percentage of share ownership at the end of the period: 0%
Number of shares held by affiliated persons at the present time: None



ORGANIZATION AND PERSONNEL

NUMBER OF OFFICERS AND EMPLOYEES

No.	Classification nature	Year 2023		Year 2024	
		Quantity	Percentage	Quantity	Percentage
1	Postgraduate	03	1.78%	03	1.80%
2	University	42	24.85%	39	23.35%
3	College, vocational school	15	8.88%	15	8.98%
4	Technical workers, drivers	106	62.72%	107	64.07%
5	General labor	03	1.78%	03	1.80%
TOTAL		169	100%	167	100%

Personnel policy

- Regarding training:

For IDICO - IDI, the company’s development is closely linked to the growth and progress of its employees. Therefore, the company focuses on enhancing employee skills through annual training courses, with a focus on each department to improve staff expertise and professionalism. Additionally, the company organizes training sessions on regulations, workplace culture, and environment to help employees quickly adapt and work more effectively. Safety and fire prevention training courses are also held to ensure timely responses to potential emergencies.



- Regarding recruitment:

IDICO-IDI not only cares about professional knowledge but also assesses the attitude, responsibility, and working spirit of candidates. The company implements recruitment programs carefully every year, ensuring the quantity and quality of labor. Recruitment information is publicly announced on the website and reputable recruitment pages to ensure transparency and wide access.



- Regarding salary and bonuses:

The company always establishes policies to ensure employee rights and provides attractive bonuses. The salary fund is allocated fairly based on work performance, matching the right people with the right jobs. Bonuses are reserved for employees who make outstanding contributions and have creative ideas in production activities.

- Regarding benefits and compensation:

The company is committed to fully meeting all rights and contributing sufficient amounts to social insurance, health insurance, and unemployment insurance as prescribed by law. In addition, the company also organizes activities such as periodic health check-ups, gifts on holidays and Tet, and support for employees facing difficulties or accidents. Exchange and extracurricular activities to help improve the morale of staff and employees are also regularly organized by the company.





INVESTMENT SITUATION, PROJECT IMPLEMENTATION SITUATION

Tan Ky Tan Quy Bridge construction project (recovery of invested value of the project):

- Received the first payment with a total value of 138,307 million VND in November 2023.
- Phase 2: Payment of the Investor's estimated profit and interest expenses up to the date the Investor receives the payment.

As this is the first case nationwide and there are no specific guidelines or precedents to refer to, the Company has actively contacted and worked with relevant agencies (Ministry of Finance, City People's Committee, Departments, and Branches of the city) to gradually explain, propose, and resolve difficulties. After a long working period, on March 4, 2025, the Company received the second payment with a total amount of 64 billion VND.

Project to complete the electronic non-stop automatic toll collection system (ETC) at An Suong - An Lac Toll Station (installing ETC for the remaining 4 lanes of the Station):

Based on the recommendations of the Department of Finance in the appraisal report No. 6794/STC-ĐT dated September 16, 2024, the City People's Committee approved the finalized investment capital of the project in Decision No. 6177/QĐ-UBND dated December 31, 2024. This is the final settlement item for all supplementary works of phase II of the National Route 1 Upgrading and Renovation Project, An Suong - An Lac section. Currently, the National Route 1 Upgrading and Renovation Project, An Suong - An Lac section, has sufficient basis and conditions to conduct negotiations and update settlement data to determine the exact toll collection time for the project.

My Phuoc Industrial Cluster Investment Project - Tan Phuoc District, Tien Giang Province:

After the General Meeting of Shareholders 2024 approved the policy of researching, establishing, and investing in the project, the Company contacted the local authorities to learn, consult, and evaluate the effectiveness to prepare investment procedures. However, currently, the locality has not made any progress in the land auction procedures for this project.





FINANCIAL SITUATION

FINANCIAL SITUATION

Unit: Million VND

No.	Indicator	Year 2023	Year 2024	% Increase/ decrease
1	Total asset value	1,392,636	1,507,356	8.24%
2	Net revenue	440,347	489,840	11.24%
3	Gross profit on sales and service provision	189,521	164,741	-13.07%
4	Net profit from business activities	71,692	79,790	11.30%
5	Other profit	258	75	-70.88%
6	Profit before tax	71,950	79,866	11.00%
7	Profit after tax	57,321	63,782	11.27%
8	Basic earnings per share (VND)	2,229	2,465	10.59%
9	Equity	482,414	504,559	4.59%

In 2024, IDICO-IDI increased its short-term financial investments in the form of term deposits with terms from 3 months at banks by 286.81%, reaching 309.45 billion, in order to meet the company’s liquidity needs while also generating additional revenue from financial activities. In the same year, owner’s equity increased by 4.59% due to the company allocating an additional 32.40% of undistributed profit.

Revenue increased by 11.24% during the year, mainly due to improved revenue from traffic toll collection activities. Specifically, thanks to the recovery of the economy, which boosted logistics and tourism demand, the traffic flow through IDICO-IDI’s toll stations increased significantly, as well as the results of investment and technology upgrades at the BOT station. In addition, the company recorded additional revenue from the Tan Ky Tan Quy bridge construction contract during the year, which significantly increased the full-year revenue. Regarding other business segments, revenue from office leasing increased by 100% because the office leasing contract in 2023 only started from the middle of the year instead of from the beginning of the year like in 2024.

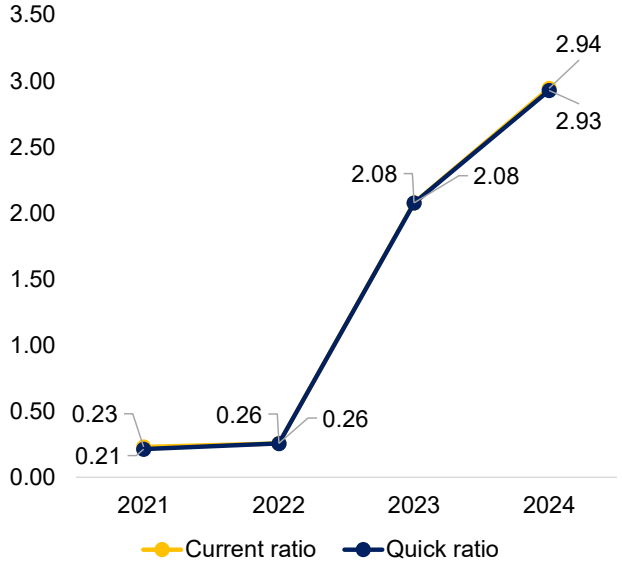
Gross profit in the year decreased because IDICO-IDI recorded additional expenses for minor and major repairs for the company’s toll station. However, thanks to increased financial revenue, along with significant reductions in expenses such as financial expenses, selling expenses, and business administration expenses, IDICO-IDI’s net profit, pre-tax profit, and after-tax profit increased by 11.30%, 11%, and 11.27% respectively compared to the same period. Specifically, the company’s loan interest expense decreased by 27.73% due to a significant decrease in debt, which resulted in high net profit from business activities, increasing by 11.30% compared to the same period. Improved profits caused the company’s basic earnings per share to increase by 10.59%, reaching 2,465 VND/share.

KEY FINANCIAL INDICATORS

Solvency indicators

Indicator	Unit	Year 2023	Year 2024
Current ratio	Times	2.08	2.94
Quick ratio	Times	2.08	2.93

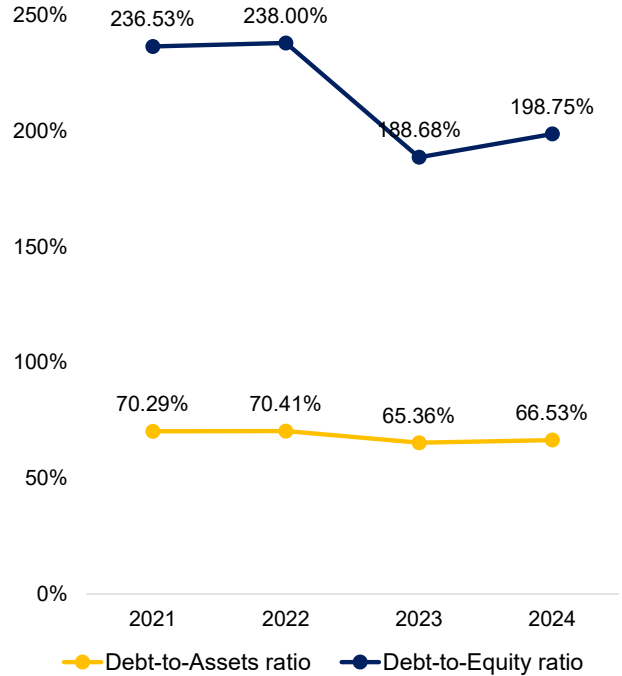
In 2024, the company’s liquidity situation was significantly better. The current ratio and quick ratio increased by 41.72% and 41.04% respectively compared to the same period last year, reaching 2.94 and 2.93. Although short-term debt increased by 70.54% during the year due to a sharp increase in short-term loans compared to the same period. However, because short-term assets had a faster rate of increase, the payment ratios were much higher than in 2023. Specifically, the company’s short-term assets increased by 141.69%, mainly due to short-term financial investments increasing by 286.81% compared to the same period. This is thanks to favorable business results that helped the company have available funds to expand investment, helping to increase short-term asset targets.



Capital structure indicators

Indicator	Unit	Year 2023	Year 2024
Debt-to-Assets ratio	%	65.36%	66.53%
Debt-to-Equity ratio	%	188.68%	198.75%

Due to the specific nature of the Company’s main business activity, which is toll collection at the An Suong - An Lac station under the BOT model, primarily financed by loans and with an annual repayment plan, the debt ratio in the Company’s capital structure is consistently high. In 2024, the Debt-to-Equity ratio and the Debt-to-Assets ratio increased by 1.79% and 5.34%, respectively, compared to the same period in 2023. Although the Company did not take out any new loans during the year, the accrual of costs for minor and major repairs of long-term projects increased by 133 billion, 52.17% higher than in 2023, leading to an increase in the financial leverage ratio. Additionally, during the year, the Company had two payments worth 88.36 billion coming due, due to the transfer from long-term debt. This includes payments from the long-term debt credit agreement from the National Route 1/Country Road 2 intersection investment project and the long-term loan credit agreement for the Go May intersection investment project, valued at 48.36 billion and 40 billion respectively.





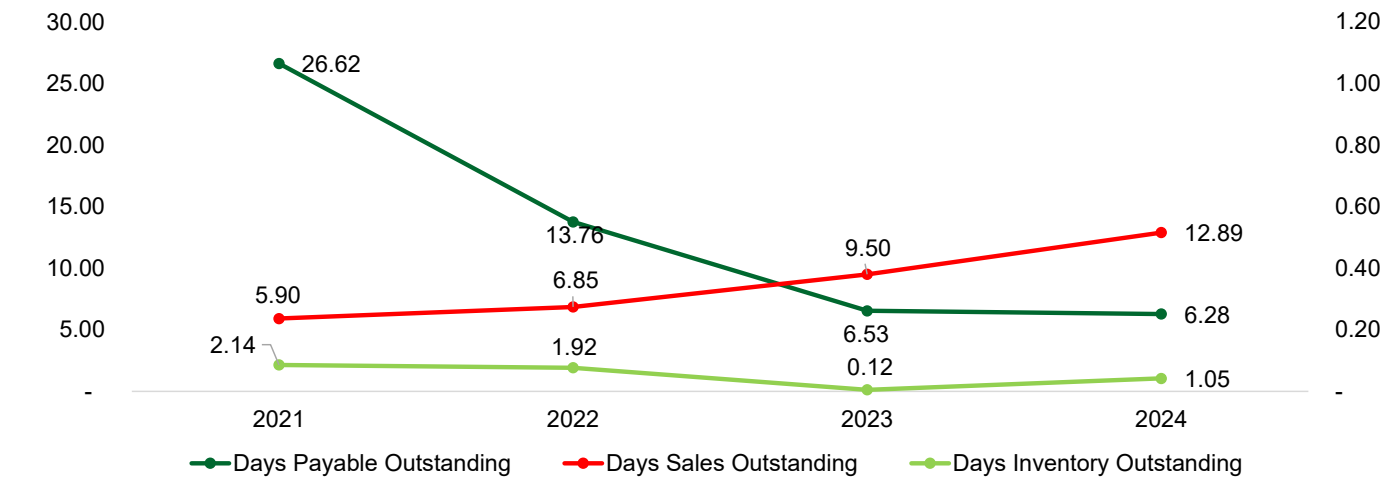
FINANCIAL SITUATION

KEY FINANCIAL INDICATORS

Operating performance indicators

Indicator	Unit	Year 2023	Year 2024
Accounts payable turnover	Times	55.86	58.15
Accounts receivable turnover	Times	38.41	28.32
Inventory turnover	Times	2,959.79	347.65
Total asset turnover	Times	0.30	0.34

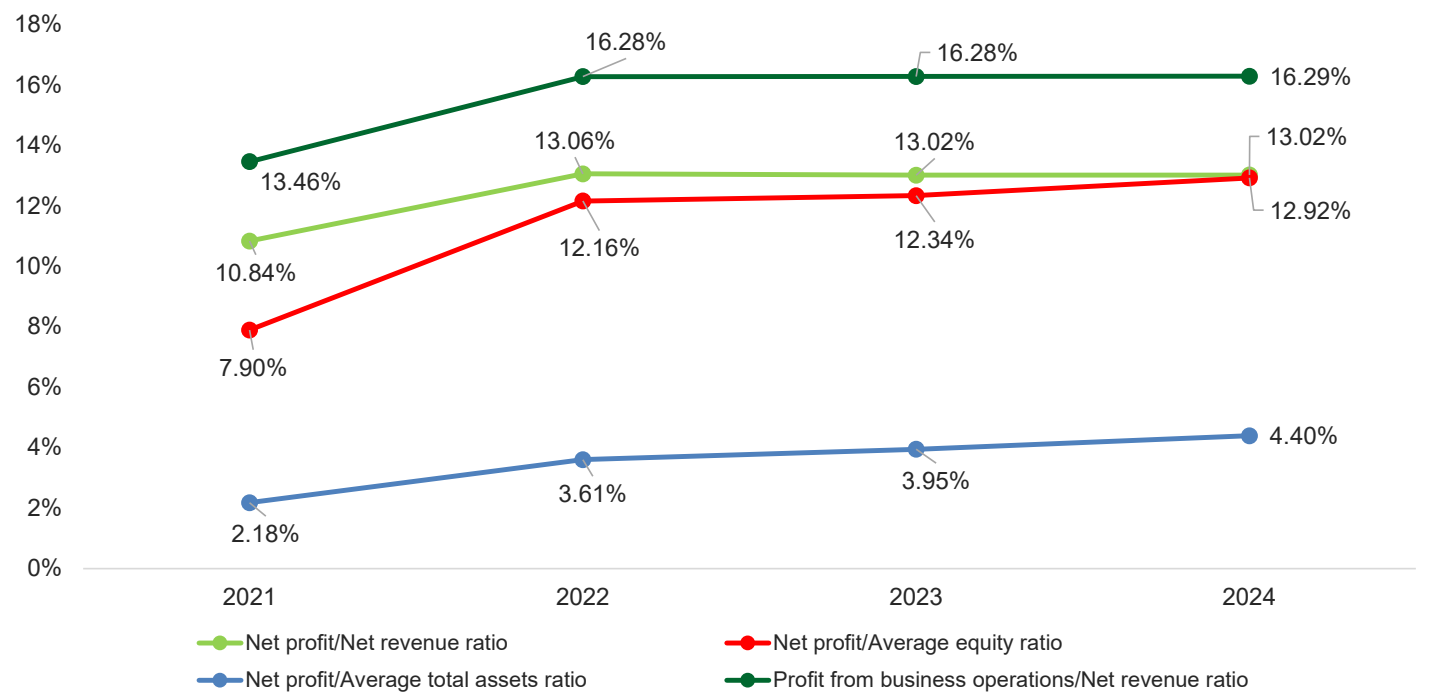
In 2024, the accounts receivable turnover decreased by 26.26% compared to the same period due to a 50.9% increase in the Company’s average accounts receivable. This is because the Company incurred additional receivables mainly from the Transportation Works Construction Investment Project Management and VETC Electronic Toll Collection Company Limited, increasing by 73.54% and 65.87%, respectively. Conversely, the accounts payable turnover had insignificant fluctuations, increasing by only 4.10%, even though the Company had significant fluctuations in inventory and cost of goods sold, increasing by 2467% and 29.61% respectively compared to 2023. Specifically, the Company allocated part of the unfinished costs for the construction of the main construction package, the Tan Ky Tan Quy New Bridge project, by an additional 1.725 billion, and due to the increase in the cost of service provision and construction costs, the fluctuations in inventory and cost of goods sold increased significantly. However, thanks to the Company’s capabilities and commercial reputation, the Company was able to extend the payment period, leading to a corresponding increase of 25.2% in average accounts payable, reducing the pressure on the Company’s cash flow. In addition, the inventory turnover increased by 1003.25% compared to the same period, mainly due to the recognition of unfinished production costs from the New Bridge project in Tan Ky Tan Quy. Although the Company’s cash cycle increased by 4.57 ngày compared to last year, in general, IDICO-IDI’s asset turnover continues to show positive signs, increasing by 11.34% compared to the same period, reaching 0.34. At the end of 2024, the Company’s asset turnover recorded an increase of 11.34%, indicating that IDICO-IDI is continuing the trend of improving asset utilization efficiency.



Profitability indicators

Indicator	Unit	Year 2023	Year 2024
Net profit/Net revenue ratio	%	13.02%	13.02%
Net profit/Average equity ratio	%	12.34%	12.92%
Net profit/Average total assets ratio	%	3.95%	4.40%
Profit from business operations/Net revenue ratio	%	16.28%	16.29%

In the context of 2024, thanks to the positive impacts of the economy and the efficiency of the automatic toll collection system installation project, along with the effective use of costs and increased profits from deposits, the Company’s profitability indicators remained stable and improved compared to the previous year. Accordingly, the ROS, ROE, ROA, and Profit from operating activities to Net revenue ratios were 13.02%; 12.92%; 4.40% and 16.29%, respectively.



SHAREHOLDER STRUCTURE, CHANGES IN OWNER’S INVESTMENT CAPITAL

SHARE



Total number of shares issued: 24,949,200 shares

Number of outstanding shares: 24,949,200 shares

Number of freely transferable shares: 24,949,200 shares

Number of shares restricted from transfer: 0 share

Number of treasury shares: 0 share

SHAREHOLDER STRUCTURE

According to the list of shareholders as of March 28, 2025

No.	Shareholder type	Number of shareholders	Number of shares	Ownership percentage	Shareholder structure	
					Organization	Individual
1	State shareholders	-	-	-	-	-
2	Major shareholder	1	14,345,790	57.50%	14,345,790	-
-	Domestic	1	14,345,790	57.50%	14,345,790	-
-	State	-	-	-	-	-
-	Foreign	-	-	-	-	-
3	Treasury shares	-	-	-	-	-
4	Other shareholders	786	10,603,410	42.50%	4,073,730	6,529,680
-	Domestic	735	7,327,806	29.37%	1,171,970	6,155,836
-	Foreign	51	3,275,604	13.13%	2,901,760	373,844
Total		787	24,949,200	100%	18,419,520	6,529,680
Domestic		736	21,673,596	86.87%	15,517,760	6,155,836
Foreign		51	3,275,604	13.13%	2,901,760	373,844

Maximum foreign ownership percentage: 50%

List of major shareholders :

No.	Name	ID card/ Passport/ Business registration Address	Address	Number of shares	Percentage (%)
1	IDICO Corporation - JSC	0302177966	151 Ter Nguyen Dinh Chieu, Ward Vo Thi Sau, District 3, Ho Chi Minh City	14,345,790	57.50%

CHANGES IN OWNER’S INVESTMENT CAPITAL

In 2024, IDICO-IDI neither issued additional shares nor repurchased any shares, resulting in no change to the owner’s equity.

TREASURY SHARE TRANSACTIONS

None

OTHER SECURITIES

None





COMPANY’S ENVIRONMENTAL AND
SOCIAL IMPACT REPORT

IMPACT ON THE ENVIRONMENT

Greenhouse gases are atmospheric gases that absorb and reflect thermal radiation from the Earth, contributing to the greenhouse effect. The main greenhouse gases include carbon dioxide (CO₂), methane (CH₄), nitrous oxide (N₂O), hydrofluorocarbons (HFCs), perfluorocarbons (PFCs), and sulfur hexafluoride (SF₆). The greenhouse effect is the main cause of global warming and climate change, which seriously affects the environment and human health. In the context of 2024, as environmental protection regulations are increasingly tightened, the Company is always aware of its responsibility to minimize environmental impacts, although its main activity is collecting road tolls, which does not directly generate many greenhouse gas emissions. The Company has implemented effective environmental management measures, including solid waste control, sludge treatment from dredging drainage systems, and ensuring that all waste is collected and treated in accordance with regulations through functional units. At the same time, the Company is committed to complying with the latest environmental standards, towards sustainable development and contributing to the protection of the ecosystem.

MANAGEMENT OF RAW AND INPUT MATERIALS

The main input materials mainly come from the Company’s construction and installation activities, including: sand, stone, cement, iron, steel, thermoplastic paint, asphalt, commercial concrete, etc. During the year, the amount of materials used is as follows:

No.	Input materials mainly used	Unit	Quantity	Unit price	Value (VND)
1	All kinds of steel	Kg	372,810	16,577	6,180,217,284
2	Thermoplastic paint	Kg	982,080	1,204	1,182,060,150
3	Primer	Kg	1,115	200,000	223,050,000
4	Line marking paint	Kg	19,616	34,173	670,330,000
5	Topcoat	Liter	1,144	176,092	201,449,636
6	Sand	m3	1,555	320,347	498,140,000
7	Cement	Kg	87,550	1,600	140,080,000
8	Stone	m3	10,038	356,740	3,580,892,800
9	Commercial concrete of all kinds	m3	2,889	1,505,288	4,348,176,000
10	Fertilizer	Kg	99,100	19,166	1,899,400,000

In order to achieve the goal of saving raw materials, the Company applies strict regulations in the use and preservation, ensuring optimal efficiency and limiting waste. The process of using raw materials is strictly established, requiring compliance with standards for saving and proper storage, and regular inspections to detect and promptly correct errors arising during use and storage. The Company also periodically inspects, maintains and repairs machinery and operating equipment to prevent the risk of energy leakage and minimize material consumption. In addition, the Company encourages the use of recycled raw materials to optimize costs, reduce waste and negative impacts on the environment, contributing to the implementation of sustainable development goals.



COMPANY’S ENVIRONMENTAL AND SOCIAL IMPACT REPORT

ENERGY CONSUMPTION

Direct energy consumption mainly serves the production and business activities of the Company. Specifically, electricity is used for office activities at the head office and branches, ensuring the operation of equipment systems and infrastructure. Gasoline and oil are consumed in the operation of vehicles serving the Company’s activities, including specialized vehicles and means of transportation. In addition, gas is used in stages related to asphalt paving as well as serving living needs, such as cooking stoves in working areas. The Company is committed to optimizing energy use to improve operational efficiency and minimize environmental impact.

No.	Main energy for final consumption of the Company’s production-business activities in 2024	Quantity	Unit price	Total amount (VND)
1	Electricity (KWh)	432,113.47	2,755	1,190,472,602
2	Fuel oil (Diesel oil (DO)) (liter)	13,841.53	16,954	234,669,087
3	Gasoline (liter)	3,250.94	19,066	61,980,906
4	Gas (kg)	1,925.00	30,237	58,205,455

Energy saving measures:

Recognizing its responsibility in protecting the environment, IDICO-IDI always focuses on saving energy, optimizing usage efficiency and limiting waste. At toll stations, the main source of energy is electricity, so the Company prioritizes using energy-saving equipment and promotes the application of solar power systems to reduce dependence on the traditional power grid. In addition, the Company regularly performs periodic maintenance of equipment and machinery to prevent electricity leakage and minimize unnecessary losses. In the office area, IDICO-IDI applies an energy-saving LED lighting system and encourages all officials and employees to raise awareness of using energy effectively. These measures not only help the Company optimize operating costs but also contribute to protecting the environment, towards sustainable development.

ENVIRONMENTAL IMPACT ASSESSMENT

In the field of toll collection, although it does not directly cause pollution, the operation of toll stations can indirectly affect the environment through emissions from vehicles stopping and waiting at the station, noise, as well as energy consumption to maintain the operating system. If the toll collection process is not optimized, congestion may occur, increasing the level of air and noise pollution around the station area.

Meanwhile, construction activities have a greater impact on the environment. The construction process uses a large amount of resources such as cement, sand, stone, steel and water, while generating dust, emissions from machinery, noise pollution, and solid waste from excess materials. Leveling and excavation can also change the soil structure, affecting the regional ecosystem. Without strict control measures, IDICO-IDI may face the risk

of violating environmental protection regulations, being penalized or restricted from bidding on new projects. In addition, the increasingly stringent requirements for green building, energy saving and greenhouse gas emission reduction also pose major challenges, requiring businesses to innovate technology and apply sustainable measures in construction.

Faced with these risks and impacts, the Company has implemented many solutions to minimize environmental impacts. In the field of toll collection, the Company proactively promotes the application and upgrading of non-stop toll collection technology to reduce vehicle stopping time, thereby limiting emissions and reducing traffic congestion. Environmental management systems and processes are also strictly implemented to monitor waste treatment, control dust and noise at construction sites. At the same time, the Company proactively raises awareness among its employees and partners about environmental protection responsibilities, committing to sustainable development in parallel with business growth, in order to maintain a competitive advantage and meet the increasing requirements from management agencies, customers and the community.

SOLID WASTE TREATMENT

In the past year, the Company has effectively implemented waste management and solid waste handling as follows:

- Strengthening the collection and classification of waste. The Company has a team of workers and specialized vehicles for sanitation and waste collection at toll stations to classify waste from the beginning. This helps minimize waste into the environment and is easy to recycle.
- Measures to minimize waste by switching to the use of recycled materials such as treating recycled asphalt concrete in maintenance and repair items, scraping off the asphalt concrete surface for maintenance and repair of National Route 1A.
- Sludge treatment during the maintenance and dredging of drains along the route.
- Waste is treated both in-house and outsourced, ensuring compliance with current regulations. At the same time, the Company actively uses recycled materials in maintenance and repair activities and closely monitors the treatment of sludge, contributing to environmental protection and sustainable development.

WATER CONSUMPTION

The Company primarily uses water for daily activities and irrigating green plants along the route, with the main water sources coming from the city’s water supply system and deep wells for irrigation. These are clean water sources, meeting standards and fully satisfying the needs of IDICO - IDI.

In 2024, the Company mainly used tap water for daily activities with a volume of 1,003 m3 (compared to 686 m3/ year in 2023). For green tree watering activities, the Company combines the use of water from the well system and the automatic watering system equipped with flow-controlled water nozzles, helping to optimize water use and save energy. The amount of water consumed for this activity is 3,906 m3 (compared to 7,812 m3). To ensure operational efficiency and limit losses, the Company conducts regular inspections and maintenance of the water supply system throughout the route, preventing leaks and waste of resources. These solutions demonstrate the Company’s commitment to using water efficiently, contributing to environmental protection and sustainable development.

Due to the specific nature of the industry, the Company does not have any recycled water after use.

Company’s environmental and social impact report

COMPLIANCE WITH ENVIRONMENTAL PROTECTION LAWS

IDICO - IDI always ensures the good implementation of activities related to environmental protection issues. Inspections of production activities at factories are carried out periodically to ensure that the processes are carried out smoothly, in accordance with the provisions of the Law on Environmental Protection No. 55/2014/QH13 and have timely amendment and improvement policies in accordance with the Law on Environmental Protection No. 72/2020/QH14.

Number of times of being administratively sanctioned for non-compliance with laws and regulations on environment: None

POLICIES RELATED TO EMPLOYEES

Number of employees, average salary for employees:

As of 31/12/2024, the Company’s number of employees is 167 people, the average salary is 11,873,465 VND/month.

Labor policies to ensure the health, safety and welfare of employees:

The Company is well aware that the workforce is a core factor determining sustainable development. Therefore, the Company always ensures full benefits for officials and employees in accordance with the provisions of labor laws. All personnel are signed with transparent labor contracts, fully paid for social insurance, health insurance, unemployment insurance and other welfare regimes as prescribed.

The Company maintains the salary and bonus fund in a public and transparent manner, ensuring allocation according to work performance, the right people, the right job, creating a healthy competitive working environment and improving work efficiency. In addition, the Company’s Trade Union always focuses on taking care of employees’ lives, proactively directing grassroots Trade Unions to implement support plans well, especially reviewing and promptly visiting difficult cases. In 2024, the Company continued to organize many meaningful movement activities such as celebrating International Women’s Day on 08/03, 20/10, contributing to connecting the collective spirit and improving the spiritual life for officials and employees.

Employee training activities:

With the policy of developing people and improving professional capacity for officials and employees, IDICO-IDI periodically organizes short-term and long-term training programs. These programs not only help improve the Company’s operational efficiency but also create conditions for employees to develop skills, ensure stable and sustainable jobs.

Through training sessions, the leadership can better assess the capacity of each official and employee, thereby assigning the right people to the right jobs, optimizing human resources. In 2024, the leadership and some in-charge officials participated in a training course on governance to improve the efficiency of business administration and management. At the same time, some employees were sent to participate in training courses to obtain professional practice certificates, training on occupational safety and health, fire prevention and fire fighting... to ensure compliance with regulations and raise awareness of safety at work.

REPORT RELATED TO RESPONSIBILITY TOWARDS THE LOCAL COMMUNITY

The company always strives to implement social security policies well, carry out community development investment activities, and join hands to contribute with the local government to improve the social life where IDICO-IDI operates.

The company has created direct employment for 167 direct and indirect workers. Through recruitment, training, and human resource development policies, IDICO-IDI contributes to creating jobs, increasing income for local people, and promoting the common economic development of society. In addition, IDICO-IDI has contributed tens of billions of dong to the state budget annually, along with many other community social activities in the locality.

Each year, IDICO-IDI implements a policy of supporting disadvantaged households in the local community during holidays and traditional festivals, in line with the local Government’s Letters, helping to strengthen bonds and promote community solidarity.

REPORT RELATED TO GREEN CAPITAL MARKET ACTIVITIES ACCORDING TO THE GUIDANCE OF SSC

In the context of the SSC promoting foreign investment attraction and promoting green finance as a strategic priority, IDICO-IDI always proactively updates, researches and strictly complies with the regulations and development orientations of the management agency. The implementation of the National Strategy on Green Growth for the period 2021-2030 and the Action Plan for Green Growth for the Vietnamese stock market for the period 2022-2030 not only opens up sustainable investment opportunities but also sets out responsibilities for each business in developing in harmony between economic benefits and environmental and social responsibilities. IDICO-IDI is committed to applying green finance standards to its operating strategy, contributing to promoting sustainable development trends, in line with the general orientation of the Vietnamese economy and international practices.



CHAPTER III: REPORT AND ASSESSMENT OF THE BOARD OF MANAGEMENT

50

ASSESSMENT OF PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS

56

FINANCIAL SITUATION

57

IMPROVEMENTS IN ORGANIZATIONAL STRUCTURE, POLICIES,
AND MANAGEMENT

58

FUTURE DEVELOPMENT PLAN

60

EXPLANATION OF THE BOARD OF MANAGEMENT REGARDING THE
AUDIT OPINION

60

REPORT ON THE COMPANY’S ENVIRONMENTAL AND SOCIAL RESPONSIBILITY ASSESSMENT



ASSESSMENT OF PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS

GENERAL CONTEXT

In 2024, the world economy continues to face many fluctuations due to the impact of tight monetary policies in major economies, prolonged inflationary pressures and complex geopolitical risks. However, Vietnam still maintains its growth momentum thanks to the Government’s flexible management policies, the recovery of key economic sectors and an improved investment environment. In that context, the construction and transport infrastructure sector - an important pillar of the economy - continues to be

focused on with public investment stimulus policies, creating motivation to promote growth. Along with that, the trend of green transformation and sustainable development is increasingly promoted, opening up new opportunities for businesses to adapt to long-term development requirements.

However, 2024 also poses many challenges, especially the pressure from increased financial costs due to interest rates remaining high in the early stages of the year, affecting the ability to mobilize

capital and implement large-scale projects. The raw material market continues to fluctuate, and the prices of input factors such as steel, cement and concrete are affected by global supply chain disruptions. In addition, the business environment is increasingly competitive as businesses in the industry constantly improve their capacity, apply advanced technology to optimize operations and improve operational efficiency.

Against that backdrop, the Company proactively developed flexible adaptation strategies, capitalized on

opportunities from the Government’s support policies, and tightly controlled costs and improved operational efficiency. The Company continuously expands the application of technology in operations, optimizes the supply chain, and seeks appropriate financial solutions to maintain stability and sustainable growth. With the foundations that have been built and a sustainable development orientation, IDICO-IDI continues to affirm its position in the industry, ready to seize opportunities and overcome challenges in the coming period.





ASSESSMENT OF PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS

ADVANTAGES AND DISADVANTAGES

Advantages:

- The Government's economic development policy continues to be effective, creating favorable conditions for investment and business activities.
- Transportation infrastructure projects, especially new expressways, are commenced and put into operation, helping to improve regional connectivity, promote goods circulation and passenger transport.
- The non-stop toll collection system (ETC) continues to be expanded and completed, along with policies to encourage use, contributing to reducing congestion, optimizing operations and controlling vehicle traffic.
- The close coordination and connection between the Company and its shareholders and the timely support of local departments and agencies are also an advantage.
- An experienced leadership team, highly specialized staff, and internal solidarity help the Company proactively adapt to challenges and achieve strategic goals.
- Investment projects are implemented based on careful calculations of vehicle traffic, toll revenue, and financial efficiency, ensuring stable profits for shareholders and contributing to the state budget.
- Financial reputation and positive business results create favorable conditions for the Company to access capital from credit institutions, supporting the process of expansion and sustainable development.

Disadvantages:

- Prices of input materials such as steel, cement, and asphalt continue to increase, significantly affecting the Company's operating costs.
- The cost of maintenance, repair and preservation of National Route 1, An Suong - An Lac section, is increasing due to the items that have been in use for nearly 20 years, in addition, the project has also reached the period of medium and major repairs, creating pressure to allocate capital for maintenance and repair work.
- The mechanism and policies for investing in new projects face many difficulties; investment in the form of adjusting the current BOT Contract to extend the toll collection period does not have an applicable mechanism.
- The urgent requirements in non-stop toll collection but the lack of synchronization of the State management agency, especially for updating and completing the automatic non-stop toll collection system, cause many difficulties for the Company, especially the project settlement with the competent State agency.

BUSINESS AND PRODUCTION PERFORMANCE IN 2024

Results of achieving targets

Unit: Million VND

No.	Indicator	2024 Implementation	2024 Plan	% Implementation/ Plan
I	Total revenue & Other income	500,812	456,916	109.6%
1	Road tolls	463,835	440,281	105.3%
2	Other activities	36,977	16,635	222.3%
II	Profit before tax	79,866	75,000	106.5%
III	Expected dividend payout ratio	18%	14%-16%	-
IV	Total investment value	0	300,000	0%

Activities in main fields

Road toll collection

In 2024, the Company continued to focus on tightening management and reconciliation with the back-end system of the non-stop toll collection system, ensuring transparency in road toll collection and convenience for vehicles passing through the Toll Station.

In collaboration with the back-end system provider, the Company promoted and encouraged road users to use the electronic toll collection system (ETC), thanks to which the rate of eligible ETC vehicles passing through the toll station increased to 90%, and the number of vehicles with card errors (dirty, damaged, or low sensitivity cards, etc.) decreased to 3%.

The Company completed regulations, enhanced warning measures, and ensured safety for toll collectors working outside the cabin and maintenance and repair personnel working on the route.

The Company prepared all necessary procedures in case the State changed the VAT from 8% back to 10%. However, the National Assembly approved the continuation of the 8% VAT until the end of June 2025.

In addition, in 2024, storms entering Vietnam caused severe consequences for the country and its people. To support relief vehicles to circulate quickly, the Company provided free passage for vehicles engaged in relief efforts for people affected by storm number 3 through the An Suong - An Lac toll station (vehicles with referral letters from local authorities for the purpose of flood relief).

Thanks to the positive impacts of the economy and the effectiveness of the automatic toll collection system installation project, toll revenue in 2024 reached 463,835 million VND, exceeding the annual plan by 5.3%.



ASSESSMENT OF PRODUCTION AND BUSINESS RESULTS

BUSINESS AND PRODUCTION PERFORMANCE IN 2024 (CONT.)

Maintenance and repair

Based on Decision No. 300/QĐ-HĐQT dated December 15, 2023, of the Board of Directors approving the budget and implementation plan for regular maintenance and repair in 2024, the Company developed a detailed implementation plan for each item, assigning IDICO-IDI Construction Department to carry out continuous regular tasks. For other tasks, the Company conducted bidding, negotiation, and contract signing with specialized units, ensuring stable and safe operation of the items and maintaining the regular and continuous nature of maintenance and repair work.

Period I 2024 medium repair work: After completing the repair work, the Company prepared the completion documents for approval by the Department of Transport. On June 20, 2024, the Department of Transport issued Document No. 7893/TB-SGTVT approving the acceptance results. Based on that, the Company compiled the documents and transferred them to the audit unit for final settlement audit. On January 10, 2025, after reviewing the audit report and the Company's proposal, the Board of Directors approved the final settlement of the Period I 2024 medium repair work at Decision No. 08/QĐ-HĐQT.

Regarding the National Route 1 Flood Mitigation Project from Phu Lam Transformer Station to An Lap Bridge (right lane, An Suong to An Lac direction):

This project has been included in the Company's 2024 regular maintenance and repair plan. The Company submitted the project's feasibility study report to the Department of Construction (the specialized agency managing the drainage and tide control system) and the Department of Transportation (the specialized agency representing the BOT Contract signing) for technical and funding review and comments. After a period of work, reporting, and explaining related issues

of the project, on March 7, 2025, the Department of Public Works issued document No. 257/SGTCC-KT to the City People's Committee proposing solutions to reduce flooding on National Route 1 from Phu Lam Transformer Station to An Lap Bridge (right lane), Binh Tan District, under the BOT Project for Upgrading and Renovation of National Route 1, An Suong - An Lac section, along with a draft approval document from the City People's Committee.

Regarding the final settlement of the 2023 regular maintenance and repair project:

Based on the independent audit report on the final settlement value of the 2023 regular maintenance project for National Route 1, An Suong - An Lac section, issued by CPA Vietnam Auditing Co., Ltd. on August 27, 2024, and the Company's proposal No. 208/CT-KHKT dated September 6, 2024, the Board of Directors approved the final settlement value of the project in decision No. 269/QĐ-HĐQT dated October 28, 2024.

To facilitate management and in accordance with the recommendations of the Department of Transportation after inspecting the 2023 maintenance and repair work, the Company collaborated with the Design Consultant and Review Consultant to complete the revised and supplemented Maintenance Process for the project (Revision 1) and submitted it to the Board of Directors for approval. On October 29, 2024, the Company's Board of Directors approved the amendment and supplement to the maintenance process for the National Route 1 Upgrading and Renovation Project, An Suong - An Lac section, in decision No. 271/QĐ-HĐQT.

To proactively manage the 2025 regular maintenance and repair work, in the fourth quarter of 2024, the Company prepared a cost estimate for the 2025 regular maintenance, repair, and upkeep of National Route 1, An Suong - An Lac section, and submitted it to the Board of Directors for review and approval. After reviewing the cost estimate and accompanying documents, the Board of Directors approved the estimate and contractor selection plan in decision No. 328/QĐ-HĐQT dated December 16, 2024.

Construction field

In May 2024, the Company participated in and won the bid for the Main Construction Works package of the Tan Ky Tan Quy Bridge Construction Project in Binh Tan District, with the Project Management Board for Investment and Construction of Traffic Works as the investor. The contract was signed by both parties on June 13, 2024, with a value of 43,989,250,000 VND and a duration of 330 days. The project commenced on June 21, 2024.

After winning the bid, the Company promptly commenced construction according to the schedule committed to the Investor. The total value completed by the end of 2024 and paid by the investor was 25,872 million VND.

To fulfill the commitment made to the competent State agency to ensure the completion and opening of Tan Ky Tan Quy Bridge before the Lunar New Year (The year of Snake), the Company actively coordinated with the technical infrastructure management units within the project scope, agreed on and implemented relocation, and worked with the Binh Tan District Compensation and Site Clearance Board to hand over clear land for construction. After a period of intensive work, combined with effective construction organization, the Company completed and opened Tan Ky Tan Quy Bridge to traffic on January 21, 2025.

Currently, the Company is completing some related auxiliary items (access roads on both sides of the bridge, drainage..) expected to be completed by April 2025.



FINANCIAL SITUATION

ASSET SITUATION

Unit: Million VND			
Indicator	31/12/2023	31/12/2024	% Increase/ Decrease
Short-term assets	140,319	339,142	141.69%
Cash & cash equivalents	45,391	1,878	-95.86%
Short-term financial investments	80,000	309,452	286.81%
Short-term receivables	14,858	26,012	75.07%
Inventory	70	1,800	2,466.49%
Long-term assets	1,252,317	1,168,214	-6.72%
Fixed assets	1,175,905	1,085,445	-7.69%
Long-term assets in progress	11,287	-	-100.00%
Other long-term assets	65,125	82,769	27.09%
Total assets	1,392,636	1,507,356	8.24%

Ending 2024, the Company’s total assets slightly increased by 8.24% compared to last year, decreased by 7.77%, reaching 1,507,356 million VND compared to the same period at the end of 2022. The reason comes from short-term assets achieving high growth, increasing by 141.69% compared to the same period, compared to the decrease of 6.72% of long-term assets.

Accordingly, the increase in short-term assets was largely due to a 286.81% increase in short-term financial investments compared to the same period, as the Company deposited an additional 230 billion into the bank, increasing the proportion of short-term assets in the Company’s structure by 12.4% compared to 2023, reaching a proportion of 22.5% by the end of 2024. Specifically, the company has rotated cash equivalents and other funding sources to increase short-term financial investment indicators, helping the business generate additional financial revenue and meet liquidity requirements to fulfill upcoming debt obligations. In addition, due to the fact that during the year, the Company recorded unfinished production costs from the construction of the main construction package of the Tan Ky Tan Quy New Bridge project, the inventory increased by VND 1,725,659,497, causing the total value of inventory to increase by 2,466.49% compared to the same period in 2023.

In 2024, long-term assets decreased by 6.72% compared to the same period last year, largely because the value of fixed assets decreased more than the increase from other long-term assets. Specifically, the depreciation cost of the An Suong - An Lac toll station increased by 7.44% compared to the same period in 2023, equivalent to an increase of VND 103 billion, leading to a 7.69% decrease in fixed assets. For long-term work in progress, because the Tan Ky Tan Quy bridge project has signed an agreement to terminate the BOT contract appendix ahead of schedule, the Company does not present it in the basic construction cost target but transfers it to the other long-term assets target. In addition, because IDICO-IDI completed the complete investment project of the non-stop automatic toll collection system (ETC) during the year, the unfinished assets decreased to 0 during the year.

LIABILITIES SITUATION

Unit: Million VND

Indicator	31/12/2023	31/12/2024	Increase/ Decrease (%)
Short-term debt	67,535	115,177	70.54%
Short-term loans and finance leases	-	88,360	-
Long-term debt	842,687	887,620	5.33%
Long-term loans and finance leases	587,180	498,820	-15.05%
Total liabilities	910,222	1,002,797	10.17%

In 2024, liabilities increased by 10.17% compared to the previous year, as both short-term and long-term liabilities increased compared to the same period, even though the Company did not make any new loans.

At the end of 2024, short-term debt increased by 70.54% compared to 2023, reaching a proportion of 11.5% compared to the 7.42% mark in the previous year. The reason is that short-term loans increased by VND 88.36 billion compared to the same period. Specifically, the Company recorded two payments due to mature within the next 1 year from two long-term credit contracts for the National Route 1/Country Road 2 Intersection Investment Project and the Go May Intersection Investment Project with a total value of each payment of VND 48.36 billion and VND 40 billion respectively.

For long-term debt, although the Company did not implement any new loans during the year, the main reason for the 5.33% increase in this target is that during the year, IDICO-IDI accrued costs for minor and major repairs for long-term projects increased by 52.2%, equivalent to an increase of VND 133.3 billion, causing long-term payable provisions to increase by 52.17%.

IMPROVEMENTS IN ORGANIZATIONAL
STRUCTURE, POLICIES, AND MANAGEMENT

The company has carried out restructuring and workforce organization. The total number of employees in the company is currently 167 (compared to 169 employees in 2023), of which:

- Board of Management	: 04 people
- Planning & Engineering Department	: 06 people
- Finance and Accounting Department	: 11 people
- Administration and Human Resources Department	: 11 people
- Post-Inspection Supervision Department	: 11 people
- Construction Department	: 07 people
+ Service team (belonging to Construction Department)	: 43 people
- Toll station	: 74 people

In general, with the current structure and number of personnel, it is sufficient to meet the Company’s production, business, investment and development needs. Most of the personnel have worked together for many years, understand and support each other in the working process, in case it is necessary to recruit more skilled technicians/workers when deploying projects/works, the Company will base on the actual situation to recruit more technicians/workers according to each project accordingly.



FUTURE DEVELOPMENT PLAN

2025 is the final year of the 2021-2025 five-year socio-economic development plan, the Government sets a GDP growth rate target of about 6.5%-7%, striving for about 8%. According to forecasts, the world and regional situation continues to be complex, unpredictable, with more difficulties and challenges than advantages and opportunities. The armed conflicts between Russia-Ukraine, Israel - Middle Eastern countries, and most recently the potential conflict between South Korea - North Korea may occur, the intertwined interests between the forces in the above armed conflicts affect the global economy, the supply of some industries is limited, pushing up the prices of raw materials, negatively impacting the economic development speed of the country.

In addition, the trend of shifting from internal combustion engines to electric motors and the need to develop and synchronize transport infrastructure positively impact the economy in general and the demand for goods circulation and transportation in particular; this is the field that directly affects the field of road tolls, which is the Company’s main business.

Although the national economic development forecast for 2025 is positive, the commissioning of expressways around Ho Chi Minh City and the expansion and renovation of existing routes will negatively affect the Company’s main business activity, which is road toll collection, as it has to share traffic flow with these new or expanded routes.

Based on the results achieved in recent years and the socio-economic forecast for 2025, the Company has developed the following plan for 2025:

KEY INDICATORS IN THE 2025 PLAN

Unit: Million VND

No.	Indicator	Actual in 2024	Plan in 2025	Plan 2025 / Actual 2024
I	Total revenue & Other income	500,812	526,480	105.1%
1	Toll collection	463,835	463,835	100.0%
2	Other activities	36,977	62,645	169.4%
II	Profit before tax	79,866	126,905	158.9%
III	Expected dividend Percentage	18%	18%-20%	100.0%
IV	Total investment value	0	470,000	

KEY TASK IN 2025

- Continue to maintain stable and efficient toll collection.
- Carry out regular maintenance and repair of National Route 1, An Suong - An Lac section, according to the plan approved by the Company’s Board of Directors.
- Complete the remaining items of the main construction package, Tan Ky Tan Quy Bridge construction project, Binh Tan District. Carry out completion procedures and final settlement with the Investor.

- Research and evaluate the feasibility of the project, participate in bidding to select investors when Ho Chi Minh City organizes bidding to select investors for the National Route 22 Renovation and Upgrade Project (from An Suong intersection to Ring Road 3) and the National Route 1 Upgrade and Expansion Project (from Kinh Duong Vuong Street to the border of Long An Province).

- Negotiate, update data, and determine the official toll collection time for the National Route 1 Renovation and Upgrade Project, An Suong - An Lac section.

IMPLEMENTATION SOLUTIONS

Toll road sector:

Continue to coordinate with the back-end system provider to promote and encourage drivers to use the non-stop electronic toll collection system, further increase the rate of eligible ETC vehicles passing through the station and minimize the rate of card errors.

Strengthen and rectify the handling of vehicles that are not eligible for ETC tolls entering the ETC lanes, thereby reducing the rate of traffic regulation for vehicles entering the wrong lane, helping to reduce management costs and other related expenses.

Review and adjust the operating procedures for toll collection, especially ensuring the safety of toll collectors.

Review, arrange, and rationalize the use of toll collection resources to suit the current situation.

Regularly inspect, maintain, and repair equipment of the toll collection system to ensure stable operation and uninterrupted toll collection.

Maintenance and repair sector:

Regular maintenance and repair in 2024: Submit to the Board of Directors for approval of the audit unit and submit to the Board of Directors for approval of the final settlement after the audit report is issued.

Regular maintenance and repair in 2025: Based on the Board of Directors’ approved project and contractor selection plan, develop a detailed implementation plan, ensuring cost savings, compliance with current regulations on road traffic safety, and staying within the approved total budget.

Regarding investment in machinery and equipment for regular maintenance and repair: Currently, some equipment used for regular maintenance, such as street sweepers, crane trucks, etc., has been in use for a long time, has been fully depreciated, and is frequently damaged, not ensuring safety and efficiency. In 2025, the Company will review and assess the quality of existing equipment and replace it if necessary.

Construction sector:

2025, the Company expects to complete the construction of the main project, the Tan Ky Tan Quy Bridge Construction Project.

For the main construction package of the Tan Ky Tan Quy Bridge Construction Project, the key task is to coordinate with the Investor to complete site clearance compensation, coordinate with infrastructure management units and the Department of Transport to agree on a plan to relocate affected technical infrastructure and relocate technical infrastructure works, ensuring clear site access to complete the remaining items, and expedite payment and final settlement of the package.

In addition, the Company will actively seek and bid for construction projects in Ho Chi Minh City and neighboring provinces.



FUTURE DEVELOPMENT PLAN

Financial activity:

The main objective in 2025 is to negotiate with the competent State agency to update the settlement value of the An Suong - An Lac BOT project and to clarify the project’s toll collection period. To serve this purpose, the Company will actively cooperate with A&C Co., Ltd. to review, examine, and evaluate the indicators, forecast potential risks during the negotiation process with the City’s interdisciplinary working group. Contact the interdisciplinary working groups to submit drafts and negotiate contents before submitting them to the City People’s Committee for approval of the negotiation results.

In addition, the Company also balances finances to ensure cash flow for the Company’s production and business activities, capital needs to invest in the project of Renovation and Upgrading of National Highway 22 (from An Suong intersection to Ring Road 3) and the project of Upgrading and Expanding National Highway 1 (the section from Kinh Duong Vuong Street to the border of Long An province) if the bid is won.

Construction investment:

My Phuoc Industrial Cluster Investment Project - Tan Phuoc District, Tien Giang Province:Currently, the Company is halting investment in this project to prioritize resources for participating in BOT transport projects.

Project of Renovation and Expansion of National Route 22 (from An Suong intersection to Ring Road 3) and the project of Upgrading and Expanding National Route 1 (from Kinh Duong Vuong Street to the border of Long An Province): After the General Meeting of Shareholders approves the policy of researching and investing in the project, the Company will coordinate with the consulting unit to carry out traffic surveys as a basis for forecasting traffic volume (one of the important parameters of the financial plan) and at the same time contact related parties to review and assess the feasibility of the project, prepare bidding documents and submit bids when the City organizes contractor selection on the National Bidding Network.

Organization and personnel activity:

Regarding the current personnel of the departments, it is sufficient to meet the workload, so the Company plans to keep it unchanged and not recruit more. The organizational structure remains unchanged.

In case of implementing the construction of construction packages, if necessary, the Company will recruit and sign short-term labor contracts with technical staff and construction workers to serve the construction of the corresponding package. The contract duration corresponds to the construction duration of the package.



EXPLANATION FROM THE BOARD OF MANAGEMENT REGARDING THE AUDIT OPINION

None





REPORT ON THE COMPANY’S ENVIRONMENTAL AND SOCIAL RESPONSIBILITY ASSESSMENT

ASSESSMENT RELATED TO ENVIRONMENTAL INDICATORS

Although the Company’s core business is toll collection - a field with negligible emissions, IDICO - IDI always upholds its responsibility in environmental protection. In 2024, the Company continued to maintain and improve environmental management measures during construction, installation, and maintenance. Close monitoring of the consumption of raw materials and fuels is strictly implemented, along with regular equipment and machinery inspection plans to prevent losses and leaks, minimizing negative impacts on the environment. At the same time, the Company focuses on disseminating and raising awareness among officials and employees about the economical use of electricity, water, and natural resources; thereby building a habit of saving and a sense of environmental protection as part of the internal culture, contributing to sustainable and environmentally friendly development.

Construction investment activities

Indicator	Quantity	Unit price	Total amount (VND)
Electricity (KWh)	432,113.47	2,755	1,190,472,602
Fuel oil (DO Oil) (liter)	13,841.53	16,954	234,669,087
Gasoline (liter)	3,250.94	19,066	61,980,906
Gas (kg)	1,925.00	30,237	58,205,455

Water usage statistics

No.	Water sources	Total amount of water collected/obtained (Unit: Liter)
1	Well water	-
2	Tap water	4.910
Total		4.910
1	Industrial water	3.906
2	Domestic water	1.003
Total		4.910

Raw material usage statistics

Main input materials used	Quantity	Unit price	Total amount (VND)
All kinds of iron and steel (Kg)	372,810	16,577	6,180,217,284
Thermoplastic paint (Kg)	982,080	1,204	1,182,060,150
Primer (Kg)	1,115	200,000	223,050,000
Line marking paint (Kg)	19,616	34,173	670,330,000
Topcoat (Liter)	1,144	176,092	201,449,636
Sand (m3)	1,555	320,347	498,140,000
Cement (Kg)	87,550	1,600	140,080,000
Stone (m3)	10,038	356,740	3,580,892,800
Commercial concrete of all kinds (m3)	2,889	1,505,288	4,348,176,000
Fertilizer (Kg)	99,100	19,166	1,899,400,000

Assessment related to labor issues

For IDICO - IDI, employees are always considered the central factor in the Company’s sustainable development process. In 2024, the Company continued to maintain stable employment for 167 direct and indirect employees, while ensuring the full implementation of regimes and policies in accordance with the law on salaries, working hours, social insurance, and related allowances. In addition, the Company constantly researches and adjusts policies on salaries, bonuses, benefits, and working conditions to build a professional, safe, and personally-development-encouraging working environment. The Company’s leadership also actively supports union activities, cultural exchanges, and sports to improve spiritual life, create cohesion in the team, and promote a positive working spirit among all employees.

Assessment related to the company’s responsibility to the local community

In 2024, IDICO-IDI continued to affirm its role and social responsibility through the continuous expansion of social security activities in the locality. Through reasonable recruitment policies and methodical training, the Company has contributed to creating more jobs and increasing income for people, thereby making practical contributions to the socio-economic development of the region. Annually, IDICO-IDI not only fulfills its budget obligations with tens of billions of VND in contributions but also actively coordinates with local organizations and authorities to organize many meaningful charitable programs. Activities such as visiting and giving gifts to policy families, people with meritorious services to the revolution, and studious poor students are maintained regularly, demonstrating a spirit of sharing and responsibility with the community. At the same time, social work also becomes a bridge connecting officials and employees with the community, spreading the spirit of mutual affection within the Company. For shareholders and investors, IDICO-IDI always focuses on transparency in business operations, updating information fully and promptly, thereby building solid trust and a sustainable partnership. The above positive contributions have helped the Company to be recognized and commended by authorities at all levels many times, while consolidating IDICO-IDI’s position as a reputable brand, developing harmoniously between business efficiency and community responsibility.

CHAPTER IV: ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE COMPANY'S OPERATIONS

64

EVALUATION OF PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES

65

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE OPERATIONS OF THE COMPANY'S
BOARD OF MANAGEMENT

66

PLANS AND ORIENTATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

IDICO-IDI



EVALUATION OF PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES

PRODUCTION AND BUSINESS ACTIVITIES

- The targets for revenue, profit, return on equity, and earnings per share were all achieved in 2024. Total revenue and other income in 2024 reached 500,812 million VND, up 9.6% compared to the plan, profit before tax reached 79,866 million VND, exceeding the plan by 6.5%, up 11.4% over the same period last year, profit after tax reached 63,782 million VND, reaching 106.3% of the annual plan, up 11.3% over the same period last year.
- The Board of Directors agrees to submit to the 2025 Annual General Meeting of Shareholders a cash dividend payment rate of 18% for 2024.
- Directed the Company to participate in and win the bid for the main construction package, Tan Ky Tan Quy New Bridge Construction Project, and carried out payment procedures for the Company’s incurred costs.
- Directed the Company to coordinate with relevant units regarding the Tan Ky Tan Quy New Bridge Construction Project and carry out payment procedures for the Company’s incurred costs.
- Directed the Company’s Director to implement the National Highway 1A flood reduction project (the section from Phu Lam transformer station to An Lap bridge on the right side of the route from An Suong to An Lac), seek approval from the Department of Construction, the Department of Transportation, and relevant agencies to complete the design - cost estimate documents, review the design - cost estimate, and appraise the equipment value for submission to the Board of Directors for approval.
- Directed research and investment in new projects to expand the Company’s future production and business activities.
- Directed the implementation of project maintenance and repair work in compliance with construction maintenance procedures, ensuring compliance with regulations, safety, cost savings, and maintaining the lifespan of the works.

ORGANIZATION AND PERSONNEL

- Continued to direct the restructuring, arrangement, and staffing of the Company to save costs, improve labor productivity, and ensure production and business activities.
- Agreed on the 2024 personnel arrangement and deployment plan for the Toll Station according to the Company’s proposal report.
- Appointed, reappointed, and dismissed several management positions.
- Directed the Internal Audit Department to operate to meet management requirements.

FINANCIAL ACTIVITIES

- Directed the development and approval of the financial plan based on the production and business plan approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders. Regularly monitored the Board of Management in the implementation of the financial plan. Therefore, the Company’s financial situation is always guaranteed.
- Focused on directing the recovery of the invested value of the Tan Ky Tan Quy Bridge project.
- Directed work with Eximbank Dong Nai Bank to reduce loan interest rates, improve cash flow efficiency, and deposit contracts.
- Approved the short-term borrowing limit to supplement working capital and issue guarantee certificates when needed.

- In 2024, the Company paid a 16% cash dividend for 2023 according to the resolution approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.

OTHER ACTIVITIES

- Directed the selection of experienced and reputable consulting firms/lawyers/legal experts in analyzing traffic BOT contracts and negotiating with State agencies in this field to advise the Company on BOT contract negotiations and other related issues.
- Directed the implementation of necessary procedures when the Government issues regulations changing the value-added tax rate.



ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS ON THE OPERATIONS OF THE COMPANY’S BOARD OF MANAGEMENT

REGARDING THE FORM OF SUPERVISION

- Supervision is carried out through written reports from the Board of Management at quarterly Board of Directors meetings and other specific requests from the Board of Directors. In addition to the Board of Management’s report, when necessary, the Board of Directors invites relevant professional departments to discuss and clarify the contents of the report.
- Based on the annual production and business plan approved by the General Meeting of Shareholders, the Board of Management develops quarterly plans to improve operational efficiency and promptly have solutions when there are targets that do not meet the monthly/quarterly plan.

REGARDING THE MONITORING RESULTS FOR THE DIRECTOR AND BOM

Regarding the execution of the production and business plan

- Efforts were made to achieve the plan targets approved by the 2024 Annual General Meeting of Shareholders.
- Proactively implemented procedures and addressed obstacles in investment activities.
- Ensured employment and benefits for employees.
- Always sought to find more work and increase the scale and efficiency of production and business.

Regarding compliance with internal regulations and the Company’s Charter

- Complied with regulations on procedures for capital construction investment.
- Properly implemented the Regulations, Resolutions, and Decisions of the Board of Directors and the provisions of the Company’s Charter.

Regarding financial management

- Proactively and diligently implemented financial solutions to optimize production and business efficiency.
- The Board of Management controlled expenses well, preventing any losses to the Company.
- The financial statements had no qualified opinion.
- Performed well in information disclosure.
- Implemented dividend payments in accordance with regulations.



PLANS AND ORIENTATIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

BUSINESS PRODUCTION PLAN FOR 2025

The Board of Directors agrees to submit the 2025 business production plan to the Annual General Meeting of Shareholders with the following specific targets:

- + Total revenue: 526,480 million VND;
- + Profit before tax: 126,905 million VND;
- + Profit after tax: 101,524 million VND;
- + Dividend payout: 18%-20%.

OBJECTIVES AND KEY TASKS OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2025

Objectives

- Ensure safe and efficient toll collection operations.
- Achieve the dividend payout rate for shareholders.
- Recover the second phase of capital (implemented in March 2025) for the Tan Ky Tan Quy Bridge project, negotiate BOT contract adjustments, and redefine the total toll collection period for the project.

- Cease research and investment in industrial park and industrial cluster projects.
- Research and invest in BOT projects in Ho Chi Minh City that are suitable for the Company's capabilities, specifically:
 - + Project to renovate and upgrade National Highway 22 (from An Suong intersection to Ring Road 3).
 - + Project to upgrade and expand National Highway 1 (from Kinh Duong Vuong Street to the border of Long An province).
- Research and expand the Company's production and business activities.

Key tasks

- Manage, direct, and coordinate with the Board of Management to achieve the objectives and targets approved by the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.
- Coordinate with relevant units to carry out procedures for payment of capital for the Tan Ky Tan Quy Bridge project to the Company.
- Coordinate with the city's interdisciplinary task force to prepare documents and procedures for conducting negotiation sessions and re-signing the overall BOT contract appendix for the project.
- Conduct research, assessment, and necessary procedures for investing in BOT projects in Ho Chi Minh City.
- Continue to adjust personnel structure to suit the Company's production and business activities.

CHAPTER V: CORPORATE GOVERNANCE

70

BOARD OF DIRECTORS

76

BOARD OF SUPERVISORS

78

TRANSACTIONS, REMUNERATION AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS,
BOARD OF MANAGEMENT AND BOARD OF SUPERVISORS



BOARD OF DIRECTORS

COMPOSITION AND STRUCTURE OF THE BOARD OF DIRECTORS

As of 31/12/2024

No.	Member	Position	Number of shares held	Percentage (%)
1	Mr. Nguyen Hong Hai	Chairman of the BOD	0	0%
2	Mr. Le Quoc Dat	BOD's member	31,300	0.125%
3	Mr. Khuong Quoc Binh	BOD's member	0	0%
4	Mr. Nguyen Ngoc Khanh	Independent member of the BOD	0	0%
5	Mr. Do Chi Linh	BOD's member	0	0%

Changes in Board of Directors members in 2024

In 2024, the General Meeting of Shareholder dismissed Mr. Nguyen Anh Dung and appointed Mr. Do Chi Linh as a member of the Board of Directors.

List of members in Board of Directors holding positions at other Companies

No.	Member	Board of Directors' members at other companies	Managerial Position at other companies
1	Mr. Nguyen Hong Hai	- Chairman of the BOD of IDICO No. 10 Investment Construction Joint Stock Company - Board of Directors' member of Cuong Thuan IDICO Development Investment Corporation - Board of Directors' member of Long Son Petroleum Industrial Zone Investment Joint Stock Company - Board of Directors' member of IDICO Tien Giang Joint Stock Company	- Deputy Director of IDICO Corporation - JSC - Director of IDICO Tien Giang Joint Stock Company
2	Mr. Le Quoc Dat	None	None
3	Mr. Khuong Quoc Binh	None	None

List of members in Board of Directors holding positions at other Companies (Cont.)

No.	Member	Board of Directors' members at other companies	Managerial Position at other companies
4	Mr. Nguyen Ngoc Khanh	Board of Directors' members of IDICO Investment Consultancy Joint Stock Company	Director of IDICO Investment Consultancy Joint Stock Company
5	Mr. Do Chi Linh	None	Director of Finance and Accounting Department at IDICO Corporation - JSC

SUBCOMMITTEES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors has not established any subcommittees.

ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

In 2024, the Board of Directors held regular and extraordinary meetings to resolve issues within its authority. The meetings were organized and complied with the Company's Charter. The meetings of the Board of Directors extended invitations to the Board of Supervisors and the Chief Accountant to attend, present, analyze, and clearly explain, and the opinions and viewpoints raised during the meeting were carefully and objectively considered and discussed. The Resolutions, Decisions, and directives of the Board of Directors were issued promptly, creating conditions for the Board of Management to implement them.

The Board of Directors acknowledges and highly appreciates the performance of the Board of Management and the collective employees of the entire Company.

No.	Board of directors members	Number of meetings attended	Attendance rate (%)	Reasons for absence
1	Mr. Nguyen Hong Hai	4	100%	
2	Mr. Le Quoc Dat	4	100%	
3	Mr. Nguyen Anh Dung	1	100%	Dismissed since 25/04/2024
4	Mr. Khuong Quoc Binh	4	100%	
5	Mr. Nguyen Ngoc Khanh	4	100%	
6	Mr. Do Chi Linh	3	100%	Appointed since 25/04/2024

BOARD OF DIRECTORS

ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS (CONT.)

In 2024, the company’s Board of Directors held 04 meetings, maintaining regular quarterly meetings, and organizing extraordinary meetings or collecting opinions by voting at the request of the Chairman of the Board of Directors when necessary, ensuring the program, the number of members attending the meeting, and voting according to regulations. Specific contents of the meetings and Resolutions issued accordingly are as follows:

No.	Resolution/ Decision No.	Date	Content	The approval rate
1	No. 04/QĐ- HĐQT	10/01/2024	Decision on the approval of transactions and contracts with IDICO Investment Consultancy JSC	100%
2	04/NQ- HĐQT	29/02/2024	Resolution on the closing date for the 2024 Annual General Meeting of Shareholders	100%
3	06/NQ- HĐQT	13/03/2024	Approval of the 2023 business results; 2024 business plan and 5-year orientation 2024-2028	100%
4	10/NQ- HĐQT	04/04/2024	Approval of the time, venue, and documents for the 2024 Annual General Meeting of Shareholders	100%
5	17/ NQ- HĐQT	06/05/2024	Resolution agreeing on the time to pay 2023 dividends	100%
6	227/QĐ- HĐQT	20/9/2024	Dismissal of the person in charge of the company's internal audit	100%
7	228/QĐ- HĐQT	20/9/2024	Consolidation of personnel of the Company's Internal Audit Department	100%

No.	Resolution/ Decision No.	Date	Content	The approval rate
8	268/QĐ- HĐQT	28/10/2024	Decision to rename the General Office to the Human Resources Administration Department and approve the organizational chart, functions, and tasks of the departments under the Company	100%
9	269/QĐ- HĐQT	28/10/2024	Approval of the settlement value for the completion of the regular maintenance and repair project of National Highway 1, An Suong - An Lac section, in 2023	100%
10	271/QĐ- HĐQT	29/10/2024	Approving the amendment and supplement to the Maintenance Process of the An Suong - An Lac Section of National Highway 1 Upgrade and Renovation Project	100%
11	272/QĐ- HĐQT	29/10/2024	Approving the amendment and supplement to the Regulations on Information Disclosure of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company	100%
12	319/QĐ- HĐQT	06/12/2024	Approving the consulting unit to review the legal aspects, financial plan, and participate in the negotiation of the adjusted BOT contract appendix for the An Suong - An Lac Section of National Highway 1 Upgrade and Renovation Project	100%
13	328/QĐ- HĐQT	16/12/2024	Approving the estimate and contractor selection plan for the item: Regular maintenance, repair, and upkeep of the An Suong-An Lac Section of National Highway 1 in 2025	100%
14	329/QĐ- HĐQT	16/12/2024	Decision approving the amendment and supplement to the Financial Regulations of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company	100%

BOARD OF DIRECTORS

ACTIVITIES OF INDEPENDENT MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Evaluation results of the independent member of Board of Directors on the activities of the company’s Board of Directors in 2024:

In 2024, the independent member of the Board of Directors performed the duties and responsibilities assigned by the General Meeting of Shareholders; fully participated in meetings and independently expressed opinions and voted on matters requiring decisions by the Board of Directors; participated in supervising and directing activities according to the assigned tasks of the Board of Directors. Evaluating the activities of the Company’s Board of Directors in 2024, the independent member of the Board of Directors found that:

- The Board of Directors worked with a high sense of responsibility and transparency in corporate governance, fully complying with regulations for public companies.
- In 2024, the Board of Directors held regular meetings and expanded meetings in accordance with the provisions of the Charter. The meeting contents were fully and carefully discussed and evaluated by the members of the Board of Directors to make the best decisions and solutions for the Company. Minutes of the meetings were fully, detailed, and clearly recorded with the signatures of all members of the Board of Directors present at the meeting.
- Issues related to production and business plans, business operations, and the development of the management system were regularly reviewed and evaluated by the Board of Directors in regular meetings.
- The decisions of the Board of Directors at the meetings complied with the provisions of current law; consistent with the Charter, Corporate Governance Regulations, and Resolutions approved by the General Meeting of Shareholders.
- The decisions of the Board of Directors at the meetings were democratic and harmonized the interests of shareholders, not protecting the private interests of any individual.
- The Board of Directors effectively supervised the management and administration of the Board of Management. Members of the Board of Directors holding the positions of Director and Deputy Director regularly attended regular and irregular meetings of the Board of Management; promptly reported to the Board of Directors the achieved results as well as difficulties and obstacles, thereby helping the Board of Directors understand the Company’s operational situation and accompany the entire Company in achieving the plan targets assigned by the General Meeting of Shareholders.
- All members of the Board of Directors demonstrated a high sense of responsibility, fulfilling their roles, proposing numerous solutions, and providing timely and appropriate advice aligned with the Company’s current situation and legal regulations. The Board of Directors effectively steered the Company’s development through planning, monitoring, and adjusting strategic decisions. The Board of Management’s proposals and recommendations were thoroughly analyzed and critically reviewed by the Board of Directors, enabling them to make optimal decisions that maximized the Company’s benefits.

*** Overall Assessment:** In 2024, the Company maintained considerable growth. The Board of Directors guided the Board of Management to surpass revenue targets by 9.6% and profit targets by 6.5%, as set by the General Meeting of Shareholders.

Courses on Corporate Governance

Members of the Board of Directors, the Supervisory Board, the Director, other managers, and the Company secretary have all participated in the required training and have been issued certificates of completion.

List of Board of Directors members with corporate governance training certificates

No.	Member	Position
1	Mr. Nguyen Hong Hai	Chairman of the Board of Directors
2	Mr. Le Quoc Dat	Board of Directors’ member
4	Mr. Khuong Quoc Binh	Board of Directors’ member
4	Mr. Nguyen Ngoc Khanh	Independent member of the Board of Directors
5	Mr. Do Chi Linh	Board of Directors’ member



BOARD OF SUPERVISORS

COMPOSITION AND STRUCTURE OF THE BOARD OF SUPERVISORS

As of 31/12/2024

No.	Member	Position	Number of shares held	Percentage (%)
1	Ms. Nguyen Thi Thanh Huyen	Head of the Board of Supervisors	0	0%
2	Mr. Nguyen Binh Minh	Member of the Board of Supervisors	0	0%
3	Ms. Le Thuy Trang	Member of the Board of Supervisors	0	0%

ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS

The Board of Supervisors has 3 members. The activities of the Board of Supervisors in 2024 are carried out on the principles of independence, objectivity, transparency, and compliance with the provisions of the Enterprise Law, the Company’s Charter, and the Resolutions of the General Meeting of Shareholders. Supervising but not obstructing the activities of the Board of Directors, Board of Management, and management departments of the Company.

On 05/03/2024, Mr. Nguyen Dang Thanh, for personal reason, submitted a letter of resignation from the Board of Supervisors after receiving approval of the 2024 General Meeting of Shareholders.

On March 28, 2024, Mr. Nguyen Van Tho submitted his resignation as a member of the Board of Supervisors in accordance with the personnel arrangement program of the Parent company, after receiving approval from the 2024 General Meeting of Shareholders.

On April 1, 2024, Ms. Nguyen Thi Minh Phuong submitted her resignation as a member of the in accordance with the personnel arrangement program of the Parent company, after receiving approval from the 2024 General Meeting of Shareholders.

In 2024, the Board of Supervisors inspected and supervised the Company’s production and business activities with the following contents:

- Monitoring the implementation and results of the production and business plan according to the Resolution of the 2024 Annual General Meeting of Shareholders approved by the meeting.
- Monitoring the activities of the Board of Directors and the Board of Management. Reviewing the suitability of the Resolutions and Decisions of the Board of Directors.
- Monitoring the financial situation, capital balance and cash flow management; operational efficiency and debt repayment ability; the situation of using, managing and preserving capital; the situation of implementing quarterly and annual business plans.

- Checking documents, accounting books and other documents related to the Company’s operations for legality, rationality and validity; Controlling compliance with current State regulations and policies.
- Evaluating the semi-annual financial statements and annual financial statements based on the financial statements provided by the unit and the audit results by Ernst & Young Vietnam Limited.

The Board of Supervisors held 4 meetings:

No.	Member of the Board of Supervisors	Position	Number of meetings attended	Meeting Attendance Rate	Reasons for absence
1	Mr. Nguyen Van Tho	Head of the BOS	1	100%	Dismissed from 25/04/2024
2	Mr. Nguyen Dang Thanh	Member of the BOS	1	100%	Dismissed from 25/04/2024
3	Ms. Nguyen Thi Minh Phuong	Member of the BOS	1	100%	Dismissed from 25/04/2024
4	Ms. Nguyen Thi Thanh Huyen	Head of the BOS	3	100%	Appointed from 25/04/2024
5	Mr. Nguyen Binh Minh	Member of the BOS	3	100%	Appointed from 25/04/2024
6	Ms. Le Thuy Trang	Member of the BOS	3	100%	Appointed from 25/04/2024

Specifically, the results of monitoring the Company’s production, business and financial situation are as follows:

Management and administration

The Board of Directors has 5 members appointed by the General Meeting of Shareholders with a term of 5 years. The members of Board of Directors have a sense of responsibility in their work and make timely decisions, creating favorable conditions for the Board of Management to operate effectively. The Resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Decisions of the Board of Directors are implemented by the members of the Board of Directors to ensure the orientation role and compliance with the Company’s policies and regulations.

In 2024, the Board of Directors closely followed Resolution No. 01/NQ-ĐHCD dated 25/04/2024, which was approved by the General Meeting of Shareholders, to direct the Company’s Board of Management to implement and complete the 2024 production and business plan.

The Board of Directors has maintained and organized regular meetings as prescribed, all meetings are chaired by the Chairman of the Board of Directors. The Board of Directors’ member fully participate, promoting the experience and capacity of each Board of Directors’ members. All meetings are recorded in minutes and a Resolution is issued for implementation.

BOARD OF SUPERVISORS

ACTIVITIES OF THE BOARD OF SUPERVISORS (CONT.)

Operating activities of the Board of Management

The Board of Management has implemented and acted in accordance with the Resolutions and decisions of the Board of Directors, and the Resolution of the General Meeting of Shareholders. Effectively using and promoting resources in terms of capital, assets and human resources; Organizing and implementing the Company’s activities effectively, fully fulfilling obligations to the State budget and policies for employees.

The Director has specified the objectives and has measures to implement the business plan, always attaching importance to corporate governance, financial management, etc. Regularly reviewing the implementation of the business plan and promptly removing difficulties in the implementation process in accordance with the orientation set out by the Board of Directors.

Promulgating regulations on assigning and decentralizing work coordination within the Board of Management, organizing production meetings, maintaining monthly and quarterly production and business meetings to implement tasks and plans, directing professional Departments and Divisions, and affiliated units to implement the Resolutions of the Board of Directors and the General Meeting of Shareholders in a timely and accurate manner.

Coordination of activities between the Board of Supervisors with the Board of Directors, Board of Management and shareholders

Attend all Board of Directors meetings, provide feedback on reports and proposals from the CEO; engage in discussions and provide counterarguments with Board members; comment on and assess the implementation results of the resolutions passed by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors.

TRANSACTIONS, REMUNERATION AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF MANAGEMENT AND BOARD OF SUPERVISORS

SALARIES, BONUSES, REMUNERATION, BENEFITS

In 2024, remuneration, operating expenses and other benefits of each member of the Board of Directors, Board of Supervisors, Board of Management and other managers of the Company are as follows:

No.	Name	Position	Total amount (VND)
Board of Directors			
1	Nguyen Hong Hai	Chairman of the BOD	98,000,000
2	Le Quoc Dat	BOD’s members cum Director	890,222,222
3	Khuong Quoc Binh	BOD’s members cum Deputy Director	740,000,000
4	Do Chi Linh	BOD’s members from 25/04/2024	38,000,000
5	Nguyen Anh Dung	BOD’s members until 25/04/2024	28,000,000
6	Nguyen Ngoc Khanh	Independent members of the BOD	66,000,000
Board of Supervisors			
1	Ms. Nguyen Thi Thanh Huyen	Head of BOS from 25/04/2024	38,000,000
2	Mr. Nguyen Van Tho	Head of BOS until 25/04/2024	276,250,000
3	Ms. Le Thuy Trang	Member of the BOS from 25/04/2024	28,500,000
4	Mr. Nguyen Binh Minh	Member of the BOS from 25/04/2024	28,500,000
5	Mr. Nguyen Dang Thanh	Member of the BOS until 25/04/2024	21,500,000
6	Ms. Nguyen Thi Minh Phuong	Member of the BOS until 25/04/2024	21,500,000
Board of Management			
1	Mr. Le Quoc Dat	Director	890,222,222
2	Mr. Bui Van Dan	Deputy Director	696,222,222
3	Mr. Khuong Quoc Binh	Deputy Director	740,000,000
4	Mr. Doan Van Hung	Deputy Director	668,000,000
5	Mr. Nguyen Truong Vu	Chief Accountant	658,666,667
TOTAL			4,297,361,111

TRANSACTIONS, REMUNERATION AND BENEFITS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF MANAGEMENT AND BOARD OF SUPERVISORS

SHARE TRANSACTIONS OF INTERNAL PERSONS

No.	Transaction executors	Relationship with internal persons	Number of shares owned at the beginning of the period		Number of shares owned at the end of the period		Reason for increase/decrease
			Number of shares	Percentage	Number of shares	Percentage	
1	Father: Nguyen Dang Nghi	Mr. Nguyen Dang Thanh	22,110	0.089%	25,610	0.103%	Bought in accordance with Circular 96/2020/TT-BTC
2	Husband: Nguyen Duc Tien	Mrs. Tran Thi Ha	19,000	0.076%	12,500	0.050%	Sold in accordance with Circular 96/2020/TT-BTC
3	Mr. Le Quoc Dat	Mr. Le Quoc Dat Member of the BOD, Director of the Company	1,000	0.004%	31,300	0.125%	Bought in accordance with Circular 96/2020/TT-BTC

CONTRACTS OR TRANSACTIONS WITH INTERNAL PERSONS

Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major share-holders, internal persons and affiliated persons of internal persons

No.	Name of organization/ individual	Relationship with the Company	ID card No./ Passport No., date of issue, place of issue	Head office address/ Contact address	Time of transactions with the Company	Resolution/ Decision No. of the General Meeting of Shareholders/ Board of Directors... approved	Content, quantity, total transaction value
1	IDICO Investment Consultancy JSC	Same Parent company	No.0304843611 Date of issue: 13/10/2006 Place of issue Department of Planning and Investment of Ho Chi Minh City	No. 100 Nguyen Gia Tri, Ward 25, Binh Thanh District, Ho Chi Minh City	2024	No. 04/QĐ-HĐQT dated 10/01/2024	Construction supervision consulting Value: 1,349,453,205 VND

Transactions between insiders of the Company, affiliated persons of insiders and Subsidiaries, Companies controlled by the Company
None

ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE REGULATIONS

Participating in the stock market since 2010, the Company has always maintained the work of updating regulations issued by The State Securities Commission; and The Stock Exchange. and seriously implemented them in the Company’s internal governance. At the same time, the Board of Directors regularly participates in internal training programs to improve management efficiency by the Corporation. The Company’s Charter and the Regulations on Corporate Governance have been issued and adjusted in accordance with current regulations.

In 2024, the members of Board of Directors, Board of Supervisors, Directors and other management officials and the Company Secretary attended courses over corporate governance and were granted Certificates of completion of the course.



CHAPTER VI:
AUDITED FINANCIAL
STATEMENTS



84

AUDIT OPINION

85

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS



AUDIT OPINION



Ernst & Young Vietnam Limited
20th Floor, Bitexco Financial Tower
2 Hai Trieu Street, District 1
Ho Chi Minh City, S.R. of Vietnam

Tel: +84 28 3824 5252
Fax: +84 28 3824 5250
ey.com

Reference: 13689360/68468556-FN

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To: The Shareholders of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company

We have audited the accompanying financial statements of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company ("the Company") as prepared on 21 March 2025 and set out on pages 5 to 31 which comprise the balance sheet as at 31 December 2024, the income statement and the cash flow statement for the year then ended and the notes thereto.

Management's responsibility

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Enterprise Accounting System and the statutory requirements relevant to the preparation and presentation of the financial statements, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation and presentation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Vietnamese Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the Company's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion

Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view, in all material respects, of the financial position of the Company as at 31 December 2024, and of the results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Vietnamese Accounting Standards, Vietnamese Enterprise Accounting System and the statutory requirements relevant to the preparation and presentation of the financial statements.

Other Matter

The financial statements of the Company for the year ended 31 December 2023 were audited by another audit firm which expressed an unmodified opinion on those financial statements on 11 March 2024.

Ernst & Young Vietnam Limited

Nguyễn Thị Nhu Quỳnh
Deputy General Director
Audit Practicing Registration Certificate
No. 3040-2024-004-1

Ho Chi Minh City, Vietnam

21 March 2025

Ngo Duc Nhat
Auditor
Audit Practicing Registration Certificate
No. 5627-2025-004-1



AUDITED FINANCIAL STATEMENTS

The audited financial statements for 2024 of IDICO Infrastructure Development Investment Joint Stock Company have been disclosed in accordance with regulations and published on the Company's website at: <http://www.idico-idi.com.vn/>

Ho Chi Minh City, April 18, 2025
Confirmation by the legal representative of the company

Director

Le Quoc Dat



IDICO INFRASTRUCTURE DEVELOPMENT INVESTMENT JOINT STOCK COMPANY

Address: Km 1906 + 700, National Route 1A, Binh Hung Hoa B Ward, Binh Tan District, Ho Chi Minh City, Vietnam

Phone number: (028) 3750 3042 - Fax number: (028) 3750 2825

Email: idico_idi@yahoo.com

Website: www.idico-idi.com.vn