CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI ***TRACODI CONSTRUCTION HOLDINGS JOINT STOCK COMPANY***	**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** ***Độc lập - Tự do - Hạnh phúc*** **THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM** ***Independence - Freedom – Happiness***
TRACODI	
Số: 24/2025/CBTT-TCD ***No.: 24/2025/CBTT-TCD***	Tp. Hồ Chí Minh, ngày 21 tháng 04 năm 2025 *Ho Chi Minh City, April 21, 2025*

CÔNG BỐ THÔNG TIN
INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh
To: Hochiminh Stock Exchange

1. Tên tổ chức/*Name of organization:* Công ty Cổ phần Xây dựng Tập đoàn Tracodi/ *Tracodi Construction Holdings Joint Stock Company*
- Mã chứng khoán/Mã thành viên/ *Stock code/ Broker code:* TCD
- Địa chỉ/*Address:* 89 Cách Mạng Tháng Tám, P. Bến Thành, Q. 1, TP. HCM/ *89 Cach Mang Thang Tam, Ben Thanh Ward, District 1, Ho Chi Minh City*
- Điện thoại liên hệ/*Tel.:* (84 28) 38330314 - 38330315 - 38330316 Fax: (84 28) 8330317
- E-mail: ir@tracodi.com.vn

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure:*
CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2024.
Tracodi Construction Holdings Joint Stock Company announces the Annual Report 2024

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 21/04/2025 tại đường dẫn https://www.tracodi.com.vn/quan-he-nha-dau-tu/cong-bo-thong-tin/2025/ *This information was published on the company's website on 21/04/2025 (date), as in the link https://www.tracodi.com.vn/quan-he-nha-dau-tu/cong-bo-thong-tin/2025*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố/ *We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

Tài liệu liên quan đến nội dung thông tin công bố/ *Documents on disclosed information.*

Báo cáo thường niên năm 2024
The Annual Report 2024

NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT/
LEGAL REPRESENTATIVE
TỔNG GIÁM ĐỐC
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

M.S.D.N: 0300482393 C.T.C.P CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI QUẬN 1-TP. HỒ CHÍ MINH

LÊ HUỲNH THƯƠNG MINH
LE HUYNH THUONG MINH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
Digitally signed by CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
DN: C=VN, S=HỒ CHÍ MINH, L=Quận 1, CN=CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI, OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=MST:0300482393
Reason: I am the author of this document
Location: your signing location here
Date: 2025-04-21 11:06:34
Foxit PhantomPDF Version: 10.0.1

CTCP TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI

TRACODI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 02/2025/BCTN–TCD

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 04 năm 2025

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
Năm 2024

Kính gửi:

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

I. Thông tin chung

1. Thông tin khái quát:

- Tên công ty: CTCP TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
- Trụ sở chính: 89 Cách Mạng Tháng Tám, Phường Bến Thành, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh
- Điện thoại: (028) 38330314 – 38330315
- Số fax: (028) 38330317
- Website: www.tracodi.com.vn
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300482393 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP.HCM cấp lần đầu ngày 25/05/2007, cấp thay đổi lần thứ 30 ngày 18/10/2024
- Vốn điều lệ: 3.358.206.410.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 3.358.206.410.000 đồng
- Mã cổ phiếu: TCD
- Quá trình hình thành và phát triển:

  - Ngày thành lập: CTCP Tập doàn Xây dựng Tracodi (TRACODI) được thành lập thông qua Đại hội đồng cổ đông thành lập Công ty ngày 27/03/2013, chính thức chuyển đổi từ Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI Co., Ltd.) sang CTCP kể từ ngày 04/04/2013.
  - CTCP Tập doàn Xây dựng Tracodi (TRACODI) được Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) chấp thuận niêm yết từ ngày 26/5/2017.
  - Các cột mốc phát triển:

Thời gian	Những cột mốc phát triển quan trọng
1990	**Ngày 30/10/1990**, được thành lập theo Quyết định số 1988/QĐ/TCCB-LĐ với tên gọi TỔNG CÔNG TY ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN GIAO THÔNG VẬN TẢI (TRACODI) – Là Doanh nghiệp Nhà nước trực thuộc Bộ Giao thông Vận tải và Bưu điện, có trụ sở đặt tại số 55A Pasteur, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh.
1993	**Ngày 16/06/1993**, thành lập lại Doanh nghiệp Nhà nước lấy tên CÔNG TY ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN GIAO THÔNG VẬN TẢI.
1995	**Ngày 15/05/1995**, chuyển nguyên trạng TRACODI về trực thuộc Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 6 (CIENCO 6) theo Quyết định số 2767/QĐ/TCCB-LĐ

Thời gian	Những cột mốc phát triển quan trọng
	của Bộ Giao thông Vận tải, hoạt động sản xuất kinh doanh theo Quyết định số 90/ QĐ-TTg ngày 07/03/1994 của Thủ tướng Chính phủ (mô hình Tổng Công ty 90).
2005	**Ngày 18/05/2005**, tách chuyển nguyên trạng toàn bộ TRACODI từ trực thuộc Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 6 (CIENCO 6) về trực thuộc Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An theo Quyết định 611/TTg-CN của Thủ tướng Chính phủ.
2007	**Ngày 24/04/2007**, thực hiện chuyển đổi mô hình Doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty TNHH một thành viên, đổi tên thành CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI (TRACODI Co., Ltd.) theo Quyết định số 1131/QĐ- UBND của Ủy ban Nhân dân tỉnh Long An.
2013	**Ngày 04/04/2013**, chính thức chuyển đổi từ Công ty TNHH một thành viên Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI Co., Ltd.) sang CTCP ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN CÔNG NGHIỆP VÀ VẬN TẢI (TRACODI) do Nhà nước chiếm giữ cổ phần chi phối. Theo đó, tổng vốn điều lệ của TRACODI là 78,5 tỷ đồng, vốn SCIC nắm giữ là 68,01%; CBNV là 1,29%; các cổ đông khác là 30,70%.
2015	**Ngày 17/04/2015**, TRACODI tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông bất thường bầu thành viên thay thế Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, thay đổi Người đại diện theo pháp luật. Công ty chính thức hoạt động theo mô hình CTCP với 100% vốn tư nhân kể từ ngày 24/04/2015.
2016	**Ngày 31/03/2016**, TRACODI thực hiện tăng vốn điều lệ lên 324,85 tỷ đồng, chính thức thực hiện lộ trình đăng ký Công ty đại chúng, đăng ký lưu ký chứng khoán và niêm yết chứng khoán sàn HSX.
2017	**Ngày 07/03/2017**, Ủy ban Chứng khoán Nhà nước có văn bản số 1172/UBCK-GSĐC chấp thuận CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (TRACODI - TCD) thành Công ty đại chúng. **Ngày 26/5/2017**, TRACODI chính thức giao dịch lần đầu tiên trên sàn giao dịch của Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh.
2018	**Tháng 08/2018,** Công ty tăng vốn điều lệ lên 382.301.920.000 đồng. TRACODI vinh danh "Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam". "Top 10 Doanh nghiệp tăng trưởng nhanh nhất Việt Nam" và Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam.
2019	**Tháng 10/2019**, Công ty tăng vốn điều lệ lên 423.023.700.000 đồng. Năm thứ hai liên tiếp TRACODI được tôn vinh trong bảng xếp hạng VNR500 - "Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam năm 2019". "Top 10 Doanh nghiệp Việt Nam tăng trưởng nhanh nhất năm 2019" và " vinh danh "Top 500 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam năm 2019".
2020	**Tháng 09/2020**, vốn điều lệ sau khi tăng: 472.945.900.000 đồng. Đánh dấu cột mốc 30 năm trưởng thành của TRACODI. Tự hào vinh danh đón nhận các giải thưởng lớn: "Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất năm 2020" và "Top 50 Nhãn hiệu nổi tiếng – Nhãn hiệu cạnh tranh Việt Nam năm 2020". "Top 5 Doanh nghiệp Quản trị công ty tốt nhất – Nhóm vốn hóa nhỏ năm 2020". TRACODI Vinh dự đón nhận Bằng khen Thủ Tướng Chính Phủ "Đã có thành tích trong hoạt động kinh doanh dịch vụ và công tác từ thiện xã hội, góp phần vào sự nghiệp xây dựng chủ nghĩa xã hội và bảo vệ Tổ Quốc", cùng Cờ truyền thống từ Ủy Ban Nhân Dân TP. HCM " 30 năm xây dựng và phát triển". Tự hào 4 năm liền nằm trong "Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam".

Thời gian	Những cột mốc phát triển quan trọng
2021	TRACODI tăng vốn điều lệ lên 872.091.520.000 đồng. Lần thứ 4 liên tiếp TRACODI lọt vào Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, 4 năm liên tiếp góp mặt trong Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất Việt Nam và Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam.
2022	Công ty tăng vốn điều lệ lên 2.444.183.040.000 đồng. TRACODI vinh dự nhận giải thưởng Doanh nghiệp xuất sắc châu Á và được vinh danh vào Top 50 doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam năm 2022 - FAST500: Đây là lần thứ 5 liên tiếp TRACODI nằm trong Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam.
2023	Công ty tiến hành tăng vốn điều lệ lên 2.826.808.040.000 đồng. TRACODI lần thứ 2 liên tiếp vinh dự nhận giải thưởng Doanh nghiệp xuất sắc châu Á và được vinh danh vào Top 50 doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam năm 2023 - FAST500: Đây là lần thứ 6 liên tiếp TRACODI nằm trong Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam và là lần thứ 4 liên tục nằm trong Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam
2024	Tracodi chính thức đổi tên doanh nghiệp thành CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi. Tên mới này phù hợp với mô hình quản trị theo hình thức Tập đoàn mà Tracodi đang chuyển đổi, đồng thời nêu bật ngành kinh doanh lõi của Công ty là xây dựng và phát huy được thế mạnh của thương hiệu Tracodi đã có lịch sử 34 năm. Công ty tăng vốn điều lệ lên 3.052.665.500.000.000 đồng. Lần thứ 7 liên tiếp vào "Top 500 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc Việt Nam 2024 - FAST500"; Lần thứ 5 liên tiếp lọt "Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam 2024 - FAST500"; Năm thứ 8 liên tiếp lọt vào "Top 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam 2024 – VNR500"

- Các sự kiện nổi bật trong năm 2024:

Ngày	Sự kiện
18/01/2024	**TRACODI lần thứ 7 liên tiếp vào Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam** TRACODI đạt tốc độ tăng trưởng tốt và đáp ứng các chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận, tổng tài sản, số lượng người lao động, uy tín doanh nghiệp trên truyền thông. Ngoài ra, các tiêu chí khác như đóng góp cho ngân sách Nhà nước, môi trường làm việc, trách nhiệm xã hội... đều được VNR500 ghi nhận.
13/03/2024	**TRACODI và DECOFI ký kết hợp tác chiến lược trong lĩnh vực xây dựng - cơ sở hạ tầng** TRACODI và CTCP Xây dựng và Thiết kế số 1 (Decofi - mã chứng khoán DCF) đã tổ chức Lễ ký kết hợp tác chiến lược. Hai công ty sẽ liên danh, liên kết để tham gia đấu thầu; tham gia thiết kế, thi công hoặc thực hiện triển khai các dự án mà hai bên quan tâm trong lĩnh vực xây dựng – hạ tầng nhằm hỗ trợ nhau cùng phát triển.
17/04/2024	**TRACODI đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024** Sáng ngày 17/4, TRACODI đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 với tỷ lệ cổ đông tham gia nắm giữ trên 80% tổng số cổ phần đang lưu hành.
24/04/2024	**TRACODI liên tục nằm trong Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam 2024**

Ngày	Sự kiện
	Đây là lần thứ 5 liên tiếp TRACODI nằm trong Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam. Năm 2024 tiếp tục là một năm tăng tốc, đột phá và khẳng định vị thế của TRACODI trên thị trường Việt Nam. TRACODI cũng đưa ra những định hướng chiến lược quan trọng, trong đó tập trung tạo ra giá trị thương hiệu bền vững, tăng biên lợi nhuận các hoạt động kinh doanh, đồng thời xây dựng một môi trường làm việc an toàn, năng động, và gắn kết các CBNV.
12/06/2024	**TRACODI VÀ Tập đoàn Đường sắt Quốc tế Trung Quốc (CREC) ký kết thỏa thuận hợp tác trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng và phát triển hạ tầng khu công nghiệp** Ngày 12/6/2024, TRACODI và CREC đã chính thức ký kết thỏa thuận hợp tác nhằm đầu tư và phát triển các dự án hạ tầng giao thông, phát triển hạ tầng khu công nghiệp và nhà ở xã hội tại Việt Nam. Đây là một bước tiến quan trọng, không chỉ giúp thúc đẩy kinh tế giữa 2 doanh nghiệp mà còn hỗ trợ nâng cao chất lượng hạ tầng giao thông và công nghiệp trong nước.
29/08/2024	**Tracodi chuyển đổi sang mô hình tập đoàn, tập trung vào ngành kinh doanh cốt lõi** CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (Tracodi) chính thức đổi tên doanh nghiệp thành CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi. Tên mới này phù hợp với mô hình quản trị theo hình thức Tập đoàn mà Tracodi đang chuyển đổi, đồng thời nêu bật ngành kinh doanh lõi của Công ty là xây dựng và phát huy được thế mạnh của thương hiệu Tracodi đã có lịch sử 34 năm. Điều này sẽ giúp Tracodi tiếp tục khẳng định thương hiệu, mở rộng quy mô, nâng cao chất lượng dịch vụ và đáp ứng tốt hơn các yêu cầu ngày càng cao của thị trường.
12/11/2024	**Tracodi tổ chức thực hiện lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản** Ngày 12/11/2024, Tracodi đã thông qua Biên bản kiểm phiếu và Nghị quyết lấy ý kiến cổ đông bằng hình thức văn bản

2. ***Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:***

a. Lĩnh vực kinh doanh

Xây dựng hạ tầng – dân dụng và công nghiệp

Từ năm 1993, danh tiếng của TRACODI liên tục nổi bật trong ngành xây dựng nhờ vào khả năng triển khai các dự án hạ tầng giao thông, dân dụng và công nghiệp hàng đầu. Trở thành một trong những đơn vị tổng thầu uy tín tại Việt Nam, TRACODI luôn khẳng định vị thế của mình bằng những công trình tiêu biểu, đòi hỏi kỹ thuật cao và chất lượng vượt trội, nhận được sự ghi nhận qua Huy chương vàng và Bằng chứng nhận từ Bộ Xây dựng cũng như sự tin tưởng, đánh giá cao từ phía các đối tác.

Cùng với đà hoàn thiện các dự án trọng điểm như Radisson Blue Hội An, King Crown Village, King Crown Infinity, Casa Marina Premium, Amor Garden, Casa Marina Mũi Né, ... TRACODI đang tiếp tục viết lên những trang mới của sự thành công và thúc đẩy mức tăng trưởng ấn tượng, mở ra triển vọng rộng mở cho tương lai.

Khai thác và chế biến đá xây dựng

Khai thác và chế biến đá xây dựng tại vị trí mỏ đá Liên doanh Antraco với lợi thế đặc biệt trong khu vực, sản lượng cũng như quy mô khai thác được nâng cao, công suất khai thác đạt đến

1,5 triệu m^3/năm (cường độ kháng nén cao) đáp ứng quy chuẩn cung cấp cho nhiều công trình xây hạ tầng giao thông trọng điểm cho toàn khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long.

Kinh doanh vận tải taxi

Công ty Vinataxi được thành lập ngày 08/10/1992, là công ty Liên doanh hình thành từ sự kết hợp giữa công ty đầu tư Tecobest (Hongkong) và công ty Tracodi. Đến 2003 Tecobest chuyển quyền quản lí lại cho tập đoàn ComfortDelGro, Singapore, một trong những tập đoàn vận tải đường bộ lớn nhất thế giới với công ty Tracodi.

Là Công ty Liên Doanh kinh doanh dịch vụ taxi có mặt tại Việt Nam, Vinataxi là đơn vị tiên phong triển khai dịch vụ thẻ đi taxi rất tiện lợi cho các doanh nghiệp có nhu cầu đi taxi từ năm 1996, được sự ủng hộ và đánh giá cao từ hàng ngàn doanh nghiệp tại Thành phố Hồ Chí Minh và các vùng lân cận như: Bình Dương, Đồng Nai, Long An...

b. Địa bàn kinh doanh

Công ty thực hiện toàn bộ hoạt động kinh doanh xây dựng, thương mại trên lãnh thổ Việt Nam.

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

a. Mô hình quản trị

Đại hội đồng cổ đông

DHDCĐ bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan có thẩm quyền quyết định cao nhất của Công ty theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty. DHDCĐ thường nhiên được tổ chức mỗi năm một lần.

Hội đồng quản trị

HĐQT là cơ quan quản lý của Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHĐCĐ. HĐQT có trách nhiệm giám sát, chỉ đạo Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác trong công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Pháp luật và Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ và Nghị quyết của ĐHDCĐ quy định.

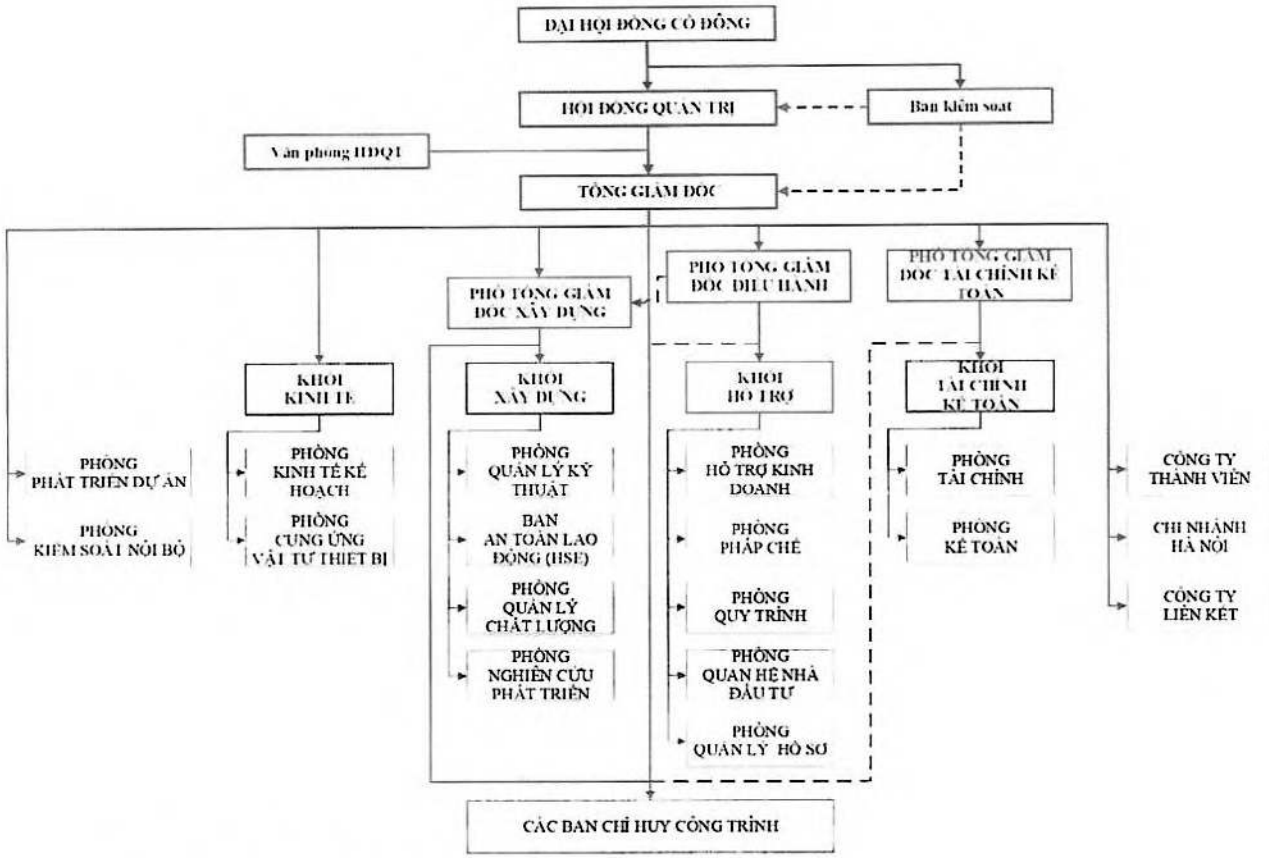
Ban kiểm soát

BKS là cơ quan trực thuộc DHĐCĐ do ĐHĐCĐ bầu. BKS thực hiện giám sát HĐQT, Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành Công ty; Kiểm tra tính hợp lý, tính hệ thống, nhất quán và phù hợp của công tác kế toán, thống kê và lập BCTC, thực hiện các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty và Pháp luật. BKS hoạt động độc lập với HĐQT và Ban điều hành.

Ban Tổng giám đốc

HĐQT bổ nhiệm TGĐ, các phó TGĐ, Giám đốc Tài chính, các Giám đốc Khối, Kế toán trưởng và Giám đốc chi nhánh. TGĐ là người điều hành mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Công ty, chịu sự giám sát của HĐQT và trước Pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Các phó TGĐ, Giám đốc Tài chính, các Giám đốc Khối, Kế toán trưởng thực hiện nhiệm vụ theo sự phân công, ủy quyền cụ thể của TGĐ và chịu trách nhiệm trước TGĐ, HĐQT, trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

b. Cơ cấu bộ máy quản lý



c. Các công ty con, công ty liên kết

Một tầm nhìn sáng trở thành một Công ty phát triển đa ngành đã và đang được TRACODI hướng đến và nỗ lực phát huy sức mạnh nhân rộng phương diện kinh doanh trên nhiều lĩnh vực, nắm lấy cơ hội phát triển trong xu hướng hội nhập hiện đại, tái cơ cấu bộ máy tổ chức tinh vi và ổn định. Đẩy mạnh mục tiêu khẳng định năng lực chiếm lĩnh vị thế cao trong các lĩnh vực quan trọng TRACODI sẵn sàng liên doanh, liên kết với các doanh nghiệp và thành lập các Công ty con.

STT	Tên công ty	Tỷ lệ
Công ty con		
1	Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật liệu xây dựng An Giang	51%
2	Công ty Taxi Việt Nam	51%
3	CTCP TCD plus	80%
4	Công ty TNHH TRACODI E&C	99,8%
5	CTCP Nước Sạch Life Purity (*)	51%
Công ty liên kết		
1	CTCP Đầu Tư và Phát Triển Sơn Long	40,625%
2	Công ty TNHH Đầu tư và Phát Triển Năng lượng Thành Nguyên	49%

STT	Tên công ty	Tỷ lệ
3	CTCP BCG Land	20,43%

(*) Công ty con - CTCP Nước Sạch Life Purity đang tiến hành thực hiện thủ tục giải thể theo Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông bất thường tháng 09/2023 số 02/2023/NQ-ĐHĐCĐ-LPW ngày 18/09/2023 của Công ty con

- ***Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật liệu xây dựng An Giang (Antraco)***

ANTRACO được thành lập từ năm 1994, là sự liên doanh giữa TRACODI và Công ty Cơ khí An Giang, giấy phép kinh doanh số: 005346GP/TLDN-02 ngày 07/9/1994 do UBND tỉnh An Giang cấp. ANTRACO có trụ sở chính tại Xã Châu Lăng, Huyện Tri Tôn, Tỉnh An Giang, là đơn vị chuyên khai thác, chế biến và kinh doanh các sản phẩm đá xây dựng phục vụ cho các công trình cầu, đường, nhà cao tầng… tại khu vực Đồng Bằng Sông Cửu Long và một số tỉnh lân cận.

Với lợi thế là công ty sở hữu mỏ đá lớn nhất vùng Đồng bằng sông Cửu Long, Antraco đã cung cấp ra ngoài thị trường gần 40 sản phẩm đá xây dựng các loại có chất lượng từ thấp đến cao, đáp ứng tất cả nhu cầu của khách hàng về đá xây dựng. Với nhiều mẫu mã đa dạng, chất lượng cao, sản phẩm đá Antraco đã được các chủ đầu tư, nhà cung cấp và các đơn vị thi công tin tưởng sử dụng. Với bề dày hoạt động trên 25 năm, Antraco hiện là một trong những doanh nghiệp sản xuất vật liệu xây dựng có năng lực cung cấp và chất lượng hàng đầu tại khu vực phía Nam Việt Nam. Công suất khai thác đạt đến 1,5 triệu m^3/năm, Đá Antraco đã có mặt ở hầu khắp các công trình trọng điểm phục vụ cho các công trình xây dựng cầu, đường, nhà cao tầng, ... tại khu vực Đồng Bằng Sông Cửu Long và một số tỉnh lân cận.

Địa chỉ: Ấp Lò Rèng, Xã Châu Lăng, Huyện Tri Tôn, Tỉnh An Giang

Vốn điều lệ: 17.984.151.943 đồng

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 51%

DVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2020	2021	2022	2023	2024
Doanh thu	650,9	554,8	711,6	752,9	570,3
Lợi nhuận gộp	215,5	179,9	213,4	255,7	186,8
Lợi nhuận sau thuế	41,1	49	47,6	100,9	78,6

- ***Công ty Taxi Việt Nam (VinaTaxi)***

Kể từ năm 1992, Vinataxi đã mở ra chương mới cho ngành dịch vụ taxi tại Việt Nam với việc trở thành doanh nghiệp liên doanh đầu tiên trong lĩnh vực này. Đột phá hơn nữa, Vinataxi đã tiên phong mang đến giải pháp đi taxi thuận tiện với thẻ thành viên từ 1996, nhận được sự hưởng ứng nồng nhiệt và đánh giá cao từ hàng ngàn doanh nghiệp tại Thành phố Hồ Chí Minh cũng như các tỉnh lân cận như Bình Dương, Đồng Nai, Long An...

Sự kết hợp giữa Tecobest (Hong Kong) và TRACODI đã tạo nên nền móng vững chắc cho Vinataxi, và quả ngọt của mối liên kết này càng thêm đặc biệt khi quyền lực chuyển giao tới tập đoàn ComfortDelGro (Singapore) vào năm 2003, một tên tuổi đình đám trong ngành vận tải đường bộ toàn cầu.

Năm 2022 đánh dấu một bước ngoặt lớn cho Vinataxi, khi toàn thể công ty - từ ban lãnh đạo đến những nhân viên và tài xế - đồng lòng thực hiện những biến đổi mạnh mẽ, từ một thời kỳ thua lỗ, ổn định hóa công tác quản lý và nâng cấp đội xe, từng bước hoàn thiện dịch vụ. Kết quả là,

Vinataxi đã không chỉ thoát khỏi tình trạng lỗ mà còn đổi mới mình, đạt mức lãi suất đáng tự hào cùng chất lượng dịch vụ đã "lột xác" đầy ấn tượng.

Phát huy những thành tích đã đạt được, với sự đồng lòng và quyết tâm của mỗi cá nhân trong công ty, Vinataxi đang trên hành trình phục hồi vững chắc, không chỉ đặt mục tiêu trở lại với vị thế của một trong những hãng taxi hàng đầu tại Việt Nam mà còn chinh phục những tầm cao mới trong lòng khách hàng.

Địa chỉ: Lô IV-15B Đường Số 4, KCN Tân Bình, Phường Tây Thạnh, Quận Tân Phú, Thành phố Hồ Chí Minh

Vốn điều lệ: 112.695.663.637 đồng

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 51%

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2020	2021	2022	2023	2024
Doanh thu	20,2	10,2	24,7	31,86	23,8
Lợi nhuận gộp	(9,92)	(5,2)	15,04	15,45	8,1
Lợi nhuận sau thuế	(8,41)	(12,9)	4,97	6,85	1,6

- ***CTCP TCD plus***

TRACODI Plus ra đời đầu năm 2022 với tâm huyết và quyết tâm cải tiến năng lực thi công, đặt nền móng vững chắc cho sự phát triển không ngừng trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và dịch vụ thu phí BOT. Với Ban Giám đốc giàu kinh nghiệm, công ty Công ty tự tin sẽ bứt phá và tạo dấu ấn mạnh mẽ trên thương trường trong những năm sắp tới.

Dẫn dắt bởi đội ngũ lãnh đạo đã trải qua nhiều chiến dịch và dự án quy mô, TRACODI Plus không chỉ cam kết hoàn thành mục tiêu đề ra mà còn không ngừng nỗ lực tạo ra những giá trị đích thực, mang lại lợi ích lâu dài cho cộng đồng và sự thịnh vượng cho đất nước.

Địa chỉ: Tòa nhà Vian Tower, Số 26 Đường 40, Phường Thảo Điền, TP. Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh

Vốn điều lệ: 250.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 80%

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2022	2023	2024
Doanh thu	11,6	11,5	12,7
Lợi nhuận gộp	4,08	4,5	4,6
Lợi nhuận sau thuế	0,26	0,5	0,6

- ***Công ty TNHH TRACODI E&C***

TRACODI E&C đã chính thức hoạt động từ tháng 05/2023 và hiện đang sở hữu chứng chỉ năng lực thi công xây dựng hạng 3. Mặc dù là một công ty trẻ trên thị trường, TRACODI E&C đã nhận được sự hỗ trợ quan trọng từ công ty mẹ về mặt tài chính, nhân sự và quản lý hoạt động. Điều này giúp công ty kiên cường và vững mạnh hơn trước thách thức.

Không những thế, với tầm nhìn và nhiệt huyết, TRACODI E&C đã kịp thời chiếm được lòng tin của các đối tác lớn như Cienco4, CC1, 368 và 873 để tham gia cung cấp vật tư, thiết bị quan trọng cho các dự án giao thông quan trọng tại miền Tây kể từ đầu năm 2023. Các dự án này bao gồm cả cao tốc Cần Thơ-Hậu Giang, Hậu Giang-Cà Mau, Bến Lức Long Thành, cầu Đại Ngãi và nhiều dự án đang triển khai khác.

Bước tiến vững chắc cũng được thể hiện thông qua việc TRACODI E&C đang thực hiện thi công trực tiếp một loạt các gói thầu xây lắp, sửa chữa chi nhánh cho ngân hàng Eximbank, thông qua công ty mẹ. Đồng thời, trong quý 1 năm 2024, công ty sẽ tiếp tục ký hợp đồng với nhà thầu chính CC1 để triển khai một phần gói cao tốc đường ngang đoạn Sóc Trăng, với giá trị dự kiến khoảng 137 tỷ đồng và thi công gói thầu cải tạo đường tỉnh BOT 830- Long An.

Với tình hình kinh doanh tích cực từ các dự án đầu tư công cùng bộ máy vận hành ổn định, cũng như chuẩn bị cho các hợp đồng mới, TRACODI E&C hứa hẹn sẽ đạt được sự phát triển vững mạnh về doanh thu trong 3 năm tiếp theo.

Địa chỉ: 25 Xuân Thủy, Phường Thảo Điền, TP. Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh

Vốn điều lệ: 100.000.000.000 đồng

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 99,8%

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2024
Doanh thu	68,4
Lợi nhuận gộp	7,3
Lợi nhuận sau thuế	9,2

- ***CTCP Đầu Tư và Phát Triển Sơn Long***

CTCP đầu tư và phát triển Sơn Long được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 5701018653, đăng ký lần đầu ngày 02 tháng 01 năm 2009 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Quảng Ninh cấp với hoạt động chính là kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê, Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất. Hiện Công ty đang thực hiện các thủ tục cần thiết để triển khai phát triển dự án khu khách sạn, dịch vụ du lịch tại phường Bãi Cháy, thành phố Hạ Long

Địa chỉ: Tổ 21, Khu 4B, đường Hậu Cần, Phường Bãi Cháy, Thành phố Hạ Long, Tỉnh Quảng Ninh

Vốn điều lệ: 1.600.000.000.000 đồng.

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 40,625%.

- ***Công ty TNHH Đầu tư và Phát Triển Năng lượng Thành Nguyên***

Công ty được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số 5901023749 do Sở kế hoạch và đầu tư tỉnh Gia Lai cấp ngày 04/12/2015 với hoạt động chính sản xuất điện, lắp đặt các hệ thống điện, kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu. Hiện Công ty đang trong giai đoạn hoàn thiện dự án Krong Pa với công suất 49MW, hiện tại đã hoàn thiện giai đoạn 1 với công suất 21 MW đang trong quá trình chạy COD.

Địa chỉ: Buôn Chư Jut, Xã Chư Gu, Huyện Krông Pa, Tỉnh Gia Lai

Vốn điều lệ: 240.000.000.000 đồng.

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 49%.

- ***CTCP BCG Land***

Được thành lập từ năm 2018, CTCP BCG Land là thành viên chủ chốt của Tập đoàn Bamboo Capital (BCG) - Một trong những Tập đoàn đầu tư đa nghành hàng đầu Việt Nam với hơn 70 công ty thành viên và liên kết.

BCG Land hiện đang tập trung đầu tư vào các phân khúc bất động sản từ cao cấp đến hạng sang với danh mục dự án đa dạng, sở hữu những vị trí đắc địa tại Tp. Hồ Chí Minh và các khu vực giàu tiềm năng phát triển trên khắp cả nước.

Hiện nay, BCG Land đã khẳng định được vị thế và uy tín của mình trên thị trường bất động sản Việt Nam và khu vực bằng nhiều giải thưởng danh giá, BCG Land đang hướng đến trở thành Top 5 nhà phát triển bất động sản uy tín hàng đầu Việt Nam đến năm 2026.

Địa chỉ: 22A Đường số 7, Phường An Phú, TP Thủ Đức, TP.HCM

Vốn điều lệ: 4.737.999.130.000 đồng.

Tỷ lệ sở hữu vốn của TCD: 20,43%. (tỷ lệ lợi ích 9,43%)

4. Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi - Định hướng phát triển

Tầm nhìn	- Tracodi trở thành một tập đoàn hàng đầu trong lĩnh vực xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng với sự tập trung vào quản trị hiệu quả và phát triển bền vững. Công ty hướng đến việc tăng cường sự đa dạng trong ba lĩnh vực trụ cột là xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng, đầu tư tài chính. - Đảm bảo sự phát triển bền vững, thông qua việc đầu tư tạo ra các giải pháp xây dựng thông minh, dón đầu xu hướng xây dựng tân tiến, góp phần vào phát triển hệ thống hạ tầng thông suốt và tiện ích cho cộng đồng. - Tạo ra lợi thế cạnh tranh trong ngành bằng cách cung cấp giải pháp toàn diện, giúp tiết kiệm thời gian, tài nguyên và đảm bảo hiệu quả cho các dự án đầu tư.
Sứ mệnh	- Xây dựng tiến trình phát triển bền vững bằng cách kết hợp tài năng và tài sản để tạo nên những giải pháp đột phá trong xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng, đầu tư tài chính, tạo ra giá trị cộng đồng và kiến tạo môi trường xanh. - Khơi nguồn sức sáng tạo và cống hiến từ đội ngũ nhân sự bằng cách tạo môi trường làm việc khuyến khích sự đổi mới; tôn trọng giá trị cá nhân và góp phần vào thịnh vượng xã hội; thông qua cơ chế ghi nhận tương xứng. - Thành công xây dựng các dự án mang tính biểu tượng trong các lĩnh vực xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng bằng việc ứng dụng những giải pháp và công nghệ xây lắp tiên tiến, phù hợp với xu thế phát triển chung của xã hội và đất nước. - Gia tăng giá trị cho cổ đông và cộng đồng thông qua việc đảm bảo tính hiệu quả trong kinh doanh, đồng thời hướng tới các đóng góp tích cực vào các giá trị cốt lõi của cộng đồng. - Tiên phong trong việc thúc đẩy tiến trình phát triển xanh và bảo vệ môi trường trong các lĩnh vực xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng, đầu tư tài chính, cam kết tạo ra các dự án và sản phẩm không chỉ đáp ứng nhu cầu hiện tại mà còn tạo ra giá trị lâu dài cho cộng đồng và môi trường
Giá trị cốt lõi	- Tập trung vào chất lượng và tiến độ xây dựng, lấy chữ Tín làm vũ khí cạnh tranh, từng bước xây dựng một thương hiệu uy tín hàng đầu trên thị trường đặc biệt là trong những lĩnh vực kinh doanh cốt lõi. - Tích cực sáng tạo, coi sáng tạo là sức sống, là đòn bẩy phát triển; Đề cao tinh thần dám nghĩ, dám làm; Chủ trương xây dựng một "doanh nghiệp học tập", tiên phong trong việc thay đổi để cập nhật những xu hướng phát triển và công nghệ tiên tiến nhất trên thị trường. - Chủ động cởi mở, hợp tác với các đối tác chiến lược trong và ngoài nước để cùng nhau chia sẻ tầm nhìn và cơ hội phát triển, cũng như năng lực triển khai dự án, từ đó cùng nhau tham gia những dự án có quy mô lớn, trọng điểm của quốc gia.

	- Thực thi cam kết đảm bảo các giá trị của cổ đông, khách hàng và cộng đồng, nhằm xây dựng tính bền vững trong tiến trình phát triển, đồng thời đóng góp vào các giá trị cốt lõi của đất nước

- Chiến lược phát triển bền vững: Sự phát triển kinh doanh của doanh nghiệp luôn đi đôi trách nhiệm với môi trường và xã hội cùng quyền lợi của người lao động. Đây là nguyên tắc hàng đầu mà TRACODI đã kiên trì thực hiện trong hơn 30 năm qua, minh chứng qua những đóng góp tích cực cho xã hội và việc xây dựng một môi trường xanh, sạch. Chúng tôi cam kết hướng tới phát triển bền vững, áp dụng giải pháp xanh và năng lượng tái tạo, sử dụng các vật liệu thân thiện với môi trường và luôn coi trọng vệ sinh môi trường trong quá trình thi công. Mục tiêu của chúng tôi là tạo ra một môi trường kinh doanh không chỉ thu lợi nhuận mà còn mang lại một môi trường làm việc chất lượng, khích lệ tinh thần làm việc của nhân viên, duy trì sự cân bằng của hệ sinh thái và giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường.

5. Các rủi ro

STT	Tên rủi ro	Mô tả rủi ro và ảnh hưởng	Khả năng xảy ra	Tác động	Nguyên nhân	Giải pháp khắc phục, giảm thiểu và ứng phó với rủi ro
1	Rủi ro kinh tế	Ảnh hưởng trực tiếp từ những tác động của nền kinh tế vĩ mô	Cao	Trung bình	Bên ngoài	Xác định mục tiêu và nắm bắt các cơ hội, đưa ra kế hoạch kinh doanh khả thi, đưa ra chiến lược kinh doanh gắn với chuỗi giá trị trong hệ sinh thái thuộc Tập đoàn
2	Rủi ro môi trường	Các mối nguy hại trong quá trình sản xuất kinh doanh có thể tác động bất lợi lên môi trường	Trung bình	Trung bình	Bên ngoài	Luôn hướng tới mục tiêu phát triển bền vững thân thiện với môi trường, cải tiến, đổi mới, áp dụng công nghệ tiên tiến tạo các giá trị tích cực, giảm thiểu ô nhiễm môi trường.
3	Rủi ro an toàn lao động	Nếu người lao động không được trang bị đầy đủ các trang thiết bị bảo hộ sẽ dễ gây ra các vụ tai nạn lao động	Thấp	Cao	Bên ngoài	Tuân thủ theo những quy định về xây dựng, đào tạo về chuyên môn và an toàn lao động cho người lao động, trang bị và hướng dẫn cách sử dụng các phương tiện bảo vệ cá nhân khi đang làm việc tại công trường
4	Rủi ro truyền thông	Thời đại công nghệ thông tin phát triển như hiện nay, thông tin được truyền đi một cách nhanh chóng và mức độ kiểm soát khó lường.	Cao	Cao	Bên ngoài	Luôn theo dõi và cập nhật thông tin từ các kênh truyền thông trên các phương tiện thông tin đại chúng và xây dựng năng lực dự đoán và khả năng ứng phó vững vàng trước khủng hoảng.

STT	Tên rủi ro	Mô tả rủi ro và ảnh hưởng	Khả năng xảy ra	Tác động	Nguyên nhân	Giải pháp khắc phục, giảm thiểu và ứng phó với rủi ro
5	Rủi ro giá nguyên vật liệu tăng	Tình hình xung đột chính trị giữa các nước và sự phụ thuộc vào một nguồn cung cấp nguyên vật liệu sẽ gây phát sinh nhiều chi phí trong quá trình mua, nhập khẩu nguyên vật liệu	Cao	Cao	Bên ngoài	Xây dựng kế hoạch chi tiết cho từng dự án, tính toán chi phí và đưa ra dự báo tình hình giá của nguyên vật liệu và đưa ra các kế hoạch chi tiêu và dự trữ phù hợp.
6	Rủi ro pháp lý	Sự điều chỉnh của khuôn khổ luật pháp trong và ngoài nước sẽ gây ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty	Thấp	Cao	Bên trong và bên ngoài	Tracodi chủ trương xây dựng quy chế hoạt động kinh doanh tuân thủ quy định pháp luật và cử nhân viên tham gia vào các khóa đào tạo về luật và cập nhật thường xuyên tin tức về pháp lý
7	Rủi ro thiên tai/ biến đổi khí hậu	Chỉ số rủi ro thời tiết của Việt Nam đứng trong nhóm 10 nước bị ảnh hưởng nghiêm trọng nhất bởi các sự kiện thời tiết cực đoan trong 20 năm vừa qua. Điều này có thể gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến tình hình hoạt động của Công ty	Trung bình	Trung bình	Bên ngoài	Xây dựng quản lý rủi ro thảm họa và nâng cao năng lực ứng phó. Để giảm thiểu rủi ro, Tracodi đã lựa chọn đối tác uy tín.
8	Rủi ro trong lĩnh vực vận tải - Taxi	Tính cạnh tranh trong lĩnh vực hoạt động cũng như sự an toàn của các tài xế, hàng khách trước sự đe dọa, tấn công của tội phạm	Trung bình	Thấp	Bên ngoài	Áp dụng các chính sách và kế hoạch quản lý rủi ro, tìm kiếm các cơ hội kinh doanh mới và sử dụng công nghệ để cải thiện hiệu quả hoạt động của mình
9	Rủi ro thanh khoản	Khả năng thanh toán các khoản nợ của Công ty	Trung bình	Cao	Bên ngoài	Tăng cường quản lý tài chính và quản lý rủi ro thông qua chính sách và quy trình quản lý tài chính hiệu quả. Ngoài ra, Tracodi cũng đa dạng hóa nguồn vốn để đáp ứng nhu cầu vốn hoạt động
10	Rủi ro lãi suất	Trong cơ cấu nguồn vốn của Công ty, nợ	Cao	Cao	Bên ngoài	Đa dạng hóa nguồn vốn, chủ động xây dựng cơ cấu nợ và vốn

STT	Tên rủi ro	Mô tả rủi ro và ảnh hưởng	Khả năng xảy ra	Tác động	Nguyên nhân	Giải pháp khắc phục, giảm thiểu và ứng phó với rủi ro
		vay chiếm tỷ trọng tương đối lớn, sự biến động của lãi suất có thể ảnh hưởng đến tình hình tài chính Công ty				chủ sở hữu phù hợp với mô hình hoạt động của Công ty và linh động thay đổi theo sự biến động của nền kinh tế.

II. Tình hình hoạt động trong năm

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh riêng lẻ của TRACODI năm 2024

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % (TH/KH) *
1	**Doanh thu thuần**	**1.045.600**	**542.810**	**51,9%**
2	Giá vốn hàng bán	963.066	511.264	53,1%
3	Lợi nhuận gộp	82.534	31.546	38,2%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	365.766	309.804	84,7%
5	Chi phí tài chính	224.204	228.905	102,1%
6	Chi phí bán hàng	-	-	
7	Chi phí quản lý doanh nghiệp	50.399	62.262	123,5%
8	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	173.696	50.182	28,9%
9	Lợi nhuận khác	4.000	3.384	84,6%
10	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	**177.696**	**53.566**	**30,1%**
11	**Lợi nhuận sau thuế**	**149.157**	**49.355**	**33,1%**

**: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2024 so với Kế hoạch 2024*

- **Doanh thu thuần**: Mặc dù kế hoạch đặt ra khá cao với 1.045.600 triệu đồng, nhưng thực tế chỉ đạt 542.810 triệu đồng, tương ứng tỷ lệ hoàn thành 51,9%. Đây là một tín hiệu cho thấy tình hình kinh doanh chưa đạt được kỳ vọng ban đầu.
- **Giá vốn hàng bán**: Chi phí này chiếm phần lớn trong doanh thu. Kế hoạch là 963.066 triệu đồng, thực hiện là 511.264 triệu đồng, đạt 53,1%. Chi phí giá vốn cao như vậy tiếp tục làm ảnh hưởng đến lợi nhuận gộp.
- **Lợi nhuận gộp**: Chỉ đạt 38,2% so với kế hoạch ban đầu (31.546 triệu đồng so với kế hoạch 82.534 triệu đồng). Điều này cho thấy công ty cần điều chỉnh chiến lược chi phí và giá bán để cải thiện biên lợi nhuận gộp.
- **Doanh thu hoạt động tài chính**: Đạt 84,7% kế hoạch, với thực hiện là 309.804 triệu đồng. Đây là điểm sáng trong báo cáo, thể hiện sự hiệu quả trong việc quản lý tài sản và nguồn vốn tài chính.
- **Chi phí tài chính**: Vượt kế hoạch với tỷ lệ 102,1%, điều này có thể là nguyên nhân làm giảm lợi nhuận trước thuế. Công ty cần kiểm soát tốt hơn chi phí tài chính để tối ưu hóa lợi nhuận.

- **Chi phí quản lý doanh nghiệp**: Chi phí này cao hơn kế hoạch với tỷ lệ 123,5%. Cần xem xét lại vấn đề quản lý và kiểm soát các chi phí hành chính để có thể tiết kiệm hơn.
- **Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh**: Mức thực hiện là 50.182 triệu đồng chỉ đạt 28,9% so với kế hoạch, cho thấy nhiều thách thức trong hoạt động kinh doanh cốt lõi của công ty.
- **Lợi nhuận khác**: Cũng không đạt kế hoạch, thực hiện chỉ 84,6%, gợi ý rằng các nguồn thu nhập không thường xuyên cũng đang có dấu hiệu giảm sút.
- **Tổng lợi nhuận trước thuế**: Thực hiện đạt 53.566 triệu đồng, chỉ 30,1% so với kế hoạch. Điểm này cùng với các yếu tố trên cho thấy cần có chiến lược tổng thể để cải thiện khả năng sinh lời của doanh nghiệp.
- **Lợi nhuận sau thuế**: Tương tự đã chỉ đạt 33,1% kế hoạch. Để cải thiện kết quả tài chính tổng thể, công ty nên tái cấu trúc các hoạt động để tăng cường hiệu suất.
- Kết luận: TRACODI cần có sự đánh giá và điều chỉnh chiến lược kinh doanh và kiểm soát chi phí một cách hiệu quả hơn để đạt được các mục tiêu tài chính trong tương lai. Việc quản lý chặt chẽ tài chính và tối ưu hóa nguồn lực là hết sức cần thiết ở thời điểm hiện tại.

2. Tổ chức và nhân Sự

a. Danh sách Ban điều hành:

Ông Trần Nguyên Huân - Tổng Giám đốc

Ông Trần Nguyên Huân với hơn 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng, Ông đã tham gia chỉ đạo và quản lý thành công nhiều dự án lớn, từ các tòa nhà cao tầng, công trình công cộng đến các dự án hạ tầng giao thông quan trọng. Ông Huân tốt nghiệp chuyên ngành Xây dựng Dân Dụng & Công nghiệp, Đại học Bách Khoa TP.HCM. Ngoài ra, Ông còn sở hữu các chứng chỉ và bằng cấp cao cấp khác trong lĩnh vực quản lý dự án, kỹ thuật xây dựng, và quản trị doanh nghiệp.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác**:
- Chủ tịch HĐQT – CTCP Kiến trúc - Kỹ thuật Xây dựng Sài Gòn
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024**:
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần – tỷ lệ 0% VDL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Bà Nguyễn Thị Thanh Hương - Phó Tổng Giám đốc điều hành

Bà Hương là một người dầy tâm huyết với hơn 26 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán và tài chính ngân hàng. Qua bề dày kinh nghiệm, bà đã từng giữ nhiều vị trí quản lý cấp cao ở các ngân hàng hàng đầu Việt Nam, luôn được đánh giá cao bởi sự nhanh nhẹn, chuyên nghiệp và sâu sắc trong công việc.

Bà sở hữu nền tảng giáo dục vững chắc với bằng cử nhân ngành Tài chính Ngân hàng từ Học viện Ngân hàng, bằng cử nhân ngành Ngôn ngữ Anh từ trường Đại học Ngoại ngữ – Đại học Quốc gia Hà Nội và bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh từ Trường Đại học Bolton, Vương Quốc Anh. Với nền tảng giáo dục đa ngành và tầm nhìn quốc tế, bà Hương không ngừng mở rộng kiến thức và kỹ năng để đóng góp tích cực và mang lại sự thành công cho tổ chức mà bà phục vụ.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Thành viên HĐTV - Công ty TNHH TRACODI E&C
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024**:
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 59.400 cổ phần - tỷ lệ 0,02% VDL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Hà Chí Dũng - Phó Tổng Giám đốc

Ông Hà Chí Dũng với hơn 10 năm hoạt động trong lĩnh vực xây dựng, là một Kỹ sư Xây dựng Dân dụng có trình độ chuyên môn cao và kinh nghiệm phong phú trong ngành. Ông Dũng đã đảm nhận các vị trí quan trọng tại nhiều công ty uy tín, đóng góp vào thành công của các dự án lớn. Sự chuyên nghiệp và khả năng lãnh đạo xuất sắc, quản lý đội ngũ và tối ưu hóa quy trình thi công để đảm bảo chất lượng và tiến độ công trình.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:** Không có
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần - tỷ lệ 0 % VDL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Nguyễn Văn Bắc - Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính kế toán kiêm Giám đốc tài chính

Với kinh nghiệm chuyên sâu trong lĩnh vực Kế toán - Tài chính, ông đã tham gia vào công ty từ những ngày đầu thành lập và có công đóng góp nhất định vào sự phát triển của công ty trong suốt thời gian dài. Ông tốt nghiệp Cử nhân Kế toán trường Đại học Kinh tế Thành phố Hồ Chí Minh.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**

- Chủ tịch HĐTV kiêm GĐ tài chính - Công ty TNHH B.O.T DT 830
- Thành viên BKS - Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật Liệu Xây Dựng An Giang
- Thành viên HĐQT - CTCP TCD Plus
- Thành viên HĐTV - Công ty Taxi Việt Nam
- Thành viên HĐQT kiêm TGĐ - CTCP Đầu tư và Thương mại Shuaa
- Chủ tịch HĐQT - CTCP Xuất khẩu lao động TRACODI
- Thành viên HĐQT - CTCP Tapiotek
- Thành viên HĐTV kiêm TGĐ - Công ty TNHH Tracodi E&C

- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 953.580 cổ phần – tỷ lệ 0,28% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Nguyễn Viết Đoàn - Kế toán trưởng

Với hơn 15 năm kinh nghiệm về kế toán – tài chính tại các công ty niêm yết và các tập đoàn trong nước cũng như nước ngoài.

Ông đã từng làm Kế toán trưởng, trợ lý tài chính tại các Công ty, Tập đoàn lớn và giảng viên thỉnh giảng trường ĐH Tôn Đức Thắng.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**

- Kế toán trưởng – Công ty TNHH Một thành viên Đá Suối Kết

- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:**

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 35.640 cổ phần - tỷ lệ 0,01% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

b. Những thay đổi trong Ban điều hành:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Nguyễn Hoàng Hiếu	Phó TGĐ	02/10/2023	01/04/2024
2	Hồ Viết Thùy	Phó TGĐ	01/04/2024	01/08/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
3	Phạm Đăng Khoa	Tổng Giám Đốc	02/10/2023	09/10/2024
4	Trần Nguyên Huân	Phó TGĐ thường trực	20/08/2024	09/10/2024
5	Trần Nguyên Huân	Tổng Giám Đốc	09/10/2024	-
6	Hà Chí Dũng	Phó TGĐ	15/10/2024	-

c. *Số lượng cán bộ, nhân viên.*

- Tính đến ngày 31/12/2024, số lao động của Công ty là 106 người với mức lương thực nhận bình quân là: 19.693.671 đồng/người/tháng.

3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a. *Các khoản đầu tư lớn:* tình hình các dự án Tracodi đang triển khai trong năm 2024 như sau:

- **Dự án Hội An D'or**: Dự án này đã thu hút được sự chú ý với giá trị hợp đồng 772,4 tỷ đồng, che phủ một diện tích lớn 24,5 ha. Tracodi đã ghi nhận mục tiêu chung cuộc là hoàn thiện 202 căn Shophouse vào ngày 30/06/2024 và dự kiến sẽ hoàn thiện cơ sở hạ tầng nội khu Giai đoạn 1 vào 30/09/2024. Các con số này không chỉ phản ánh cam kết mà còn chứng minh năng lực quản lý dự án của Tracodi.
- **Dự án King Crown Infinity Thủ Đức**: Với tổng giá trị hợp đồng lên đến 3.113,3 tỷ đồng, dự án này hứa hẹn sẽ mang đến một khu phức hợp hiện đại với tổng cộng 30 tầng nổi và 5 tầng hầm trên diện tích 1,2 ha. Tracodi đã đặt mốc hoàn thành kết cấu thân vào ngày 30/03/2025 và bàn giao dự án vào Quí 4/2025, một tiến độ đầy thách thức đối với bất kỳ đơn vị thi công nào.
- **Dự án Malibu Hội An**: Dự án giải trí và nghỉ dưỡng lớn với 96 biệt thự, 675 căn hộ và khu thương mại đã định hình trên tổng giá trị hợp đồng 2.811 tỷ đồng sẽ hoàn thành trong năm nay, báo hiệu sự lớn mạnh không chỉ của Tracodi mà còn của toàn ngành du lịch nghỉ dưỡng.
- **Dự án Sân bay Phan Thiết**: Với tổng sản lượng thi công đạt 223 tỷ, đạt 91,5% giá trị hợp đồng, dự án này đánh dấu sự tiến triển vững chắc theo kế hoạch đề ra, nắm giữ vai trò quan trọng trong việc kết nối và phát triển khu vực.
- **Dự án Hồ Điều Hòa**: Hiện đã hoàn thành 97,5% giá trị hợp đồng với 30,8 tỷ đồng và đang trong quá trình giải phóng mặt bằng.
- **Dự án Đông Anh (Hà Nội)**: Tiếp tục triển khai với giá trị còn lại là 57 tỷ, đã thực hiện 9,1 tỷ đồng, đạt 14,2% giá trị hợp đồng.

Từ những dự án trên, chúng ta có thể thấy rằng Tracodi không chỉ là một nhà thầu xây dựng mà còn là một tác nhân chuyển mình trong việc tạo dựng nên diện mạo mới cho cơ sở hạ tầng và kiến trúc đô thị. Tiến độ các dự án cũng phản ánh xu hướng tích cực trong việc triển khai kế hoạch và sự sẵn sàng đối mặt với những thách thức.

Về tổ chức thi công, mặc dù hoạt động điều hành, quản lý chất lượng và tiến độ cơ bản đã đáp ứng được yêu cầu, nhưng Tracodi cần phải tăng cường thêm tính chủ động và tối ưu hóa chi phí. Sự thụ động trong cơ chế quản lý từ các cấp thực thi là điểm cần được cải thiện. Hơn nữa, công tác nghiệm thu, thanh quyết toán và các thủ tục phát sinh hiện thực hiện chậm chạp, ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh và sự lưu động của dòng tiền.

Đối với phát triển tổ chức, Tracodi đang tiến hành cải tiến, củng cố hệ thống chiến lược và quy trình một cách nhất quán. Doanh nghiệp đang tiếp tục thực hiện quy hoạch, sắp xếp, mở rộng hoặc giảm tại các cấp độ khác nhau để phục vụ các mục tiêu kinh doanh đã đề ra. Các hoạt động

hành chính và hậu cần cũng đang dần được kiểm soát chặt chẽ hơn, hướng đến việc nâng cao chất lượng và hiệu quả.

Về hệ thống thông tin quản lý nội bộ, rõ ràng là còn nhiều khó khăn xuất hiện. Dữ liệu phục vụ chiến lược và điều hành hiện tại đang bị phân mảnh và tập hợp không hiệu quả. Tracodi cần thêm công cụ để tập hợp và phân tích dữ liệu nhanh chóng và chính xác hơn, nhằm hỗ trợ quyết định từ các trưởng đơn vị một cách có cơ sở hơn. Các báo cáo định kỳ và cuộc họp kế hoạch cũng cần phải được tổ chức lại để phù hợp hơn với quy mô và lĩnh vực đa dạng của doanh nghiệp, cải thiện hiệu quả và tránh lãng phí thời gian.

b. Các công ty con, công ty liên kết: đã nêu ở mục I.2.c

4. Tình hình tài chính

a. Tình hình tài chính (số liệu dựa trên báo cáo tài chính Q4/2024)

ĐVT: Triệu đồng

Chỉ tiêu	KH 2024	TH 2024	% TH/KH 2024
Doanh thu thuần	**1.920.359**	**1.159.750**	**60,39**
Giá vốn hàng bán	1.596.798	922.456	57,77
Lợi nhuận gộp	323.561	237.294	73,34
Doanh thu hoạt động tài chính	333.343	285.013	85,50
Chi phí tài chính	233.730	238.331	101,97
Lãi lỗ trong công ty liên kết	-	16.933	
Chi phí bán hàng	80.164	63.650	79,40
Chi phí quản lý doanh nghiệp	123.035	128.010	104,04
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	219.975	109.248	49,66
Lợi nhuận khác	10.609	30.246	285,09
Tổng lợi nhuận trước thuế	**230.584**	**139.493**	**60,50**
Lợi nhuận sau thuế	**185.651**	**111.432**	**60,02**

Kết quả kinh doanh theo mảng hoạt động

ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2024	TH/KH 2024	Tỷ trọng
1	Mảng xây dựng	552.931	1.125.600	49,12%	47,68%
2	Mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng	570.349	747.559	76,29%	49,18%
3	Mảng đầu tư tài chính	36.470	47.200	77,27%	3,14%
Tổng doanh thu thuần		1.159.750	1.920.359	60,39%	
Lợi nhuận sau thuế		111,432	185.651	60,02%	

b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	1,45	1,37

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
Khả năng thanh toán nhanh	Lần	1,33	1,23
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số nợ/TTS	%	58,75	58,25
Hệ số nợ/VCSH	%	142,44	139,51
Chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	3,03	1,67
Vòng quay TTS	Vòng	0,19	0,13
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số LNST/ DTT (ROS)	%	9,83	9,61
Hệ số LNST/ VCSH (ROE)	%	4,63	2,88
Hệ số LNST/ TTS (ROA)	%	1,91	1,20
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ DTT	%	12,05	9,42

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

Năm 2024, hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn và khả năng thanh toán nhanh của TRACODI đều có xu hướng giảm, lần lượt ở mức 1,37 lần và 1,23 lần. Trong năm 2024, tài sản ngắn hạn giảm chủ yếu do tiền mặt và các khoản tương đương tiền giảm mạnh. Nợ ngắn hạn giảm nhẹ.

Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Các hệ số cơ cấu vốn của TRACODI đều giảm trong năm qua cho thấy Công ty chủ động đánh giá tình hình thị trường, xác định nhu cầu vốn phù hợp và phòng ngừa rủi ro. Cụ thể, hệ số Nợ trên TTS giảm từ 58,75% xuống 58,25%; hệ số Nợ trên VCSH giảm từ 142,44% xuống còn 139,51%.

Về chỉ tiêu tổng tài sản có xu hướng tăng gần 1% so với cùng kỳ năm trước. Ngoài ra, chỉ tiêu vốn chủ sở hữu thời điểm cuối năm có sự tăng trưởng, tăng 2,2% so với năm 2023.

Qua sự tăng trưởng của các chỉ tiêu về cơ cấu vốn, thể hiện TRACODI có thể linh hoạt xử lý khi có vấn đề xảy ra và luôn sẵn sàng nguồn lực vừa đủ để đẩy mạnh sản xuất kinh doanh khi cơ hội đến.

Chỉ tiêu về hiệu quả hoạt động

Chỉ số vòng quay hàng tồn kho của TRACODI năm 2024 giảm khá mạnh từ 3,03 lần xuống 1,67 lần. Nguyên nhân là do lượng hàng tồn kho có xu hướng tăng trở lại vào giai đoạn cuối năm, bởi Công ty đang thực hiện các dự án dang còn dang dở. Đồng thời, nhiều dự án bị đóng băng, bị chậm trễ trong quá trình thi công và bàn giao dẫn đến Giá vốn hàng bán giảm đi đáng kể 36,77% so với cùng kỳ, đạt 922,46 tỷ đồng trong năm 2024.

Chỉ số Vòng quay TTS của TRACODI giảm từ 0,19 xuống 0,13 trong năm vừa qua cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản đi xuống. Mặc dù TTS chỉ ghi nhận mức tăng 0,92%, nhưng doanh thu thuần sụt giảm mạnh, chỉ đạt mức 1.159,75 tỷ đồng (giảm 35,01%), khiến cho chỉ số giảm xuống. Điều này phản ánh diễn biến tiêu cực của thị trường trong năm vừa qua, điển hình là những thách thức về rào cản pháp lý và chi phí vốn mà TRACODI và các doanh nghiệp cùng ngành phải đối mặt.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Về nhóm chỉ số về khả năng sinh lời của TRACODI, lần lượt ROS, ROE, ROA và hệ số lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ doanh thu thuần của Công ty đạt 9,61%; 2,88%; 1,20% và 9,42%. Nguyên nhân chính đến từ việc LNST của Công ty trong năm có phần giảm do ảnh hưởng trên toàn thị trường, cụ thể đạt 111,43 tỷ đồng, giảm 36,48% so với năm 2023.

Tuy có sự biến động so với năm trước, song các chỉ số này đều duy trì ở mức dương và tương đối cao so với những doanh nghiệp cùng ngành, thể hiện sự nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên trong công tác ổn định và phát triển Công ty năm vừa qua.

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a. Thông tin cổ phần:

- Số lượng cổ phần: 335.820.641 cổ phiếu
- Số cổ phần đang lưu hành: 335.820.641 cổ phiếu
- Số cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 21.600.000 cổ phiếu
- Số cổ phần tự do chuyển nhượng: 314.220.641 cổ phiếu

b. Cơ cấu cổ đông: (theo danh sách chốt ngày 31/12/2024)

Cơ cấu cổ đông theo tổ chức và cá nhân trong nước và nước ngoài

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông
1	Cổ đông trong nước	334.722.731	99,67%	9.033
	- Tổ chức	176.323.691	52,51%	19
	- Cá nhân	158.399.040	47,16%	9.014
2	Cổ đông nước ngoài	1.097.910	0,33%	52
	- Tổ chức (*)	249.540	0,07%	9
	- Cá nhân	848.370	0,25%	43
Tổng cộng		**335.820.641**	**100%**	**9.085**

Cơ cấu cổ đông theo cổ đông lớn và cổ đông khác

STT	Chỉ tiêu	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	**Cổ đông lớn**	**147.419.520**	**43,90%**
1	CTCP Tập đoàn BamBoo Capital	147.419.520	43,90%
II	**Cổ đông khác**	**188.401.121**	**56,10%**
Tổng cộng		**335.820.641**	**100%**

c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Quý II/2024, sau khi phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023, đã nâng vốn điều lệ công ty lên con số là 3.052.939.860.000 đồng. Quý III/2024, sau khi phát hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông hiện hữu từ nguồn vốn chủ sở hữu đã nâng vốn điều lệ công ty lên con số 3.358.206.410.000 đồng.

d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Năm 2024, Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ

e. Các chứng khoán khác:

Mã trái phiếu	Mệnh giá (Đồng)	Kỳ hạn	Ngày phát hành	Ngày đáo hạn	Khối lượng phát hành	Khối lượng còn lưu hành	Lãi suất phát hành (%/năm)
TCDH2227002	100.000.000	60 tháng	27/09/2022	27/09/2027	9.900	9.900	11

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

a. Công tác quản lý môi trường tại TRACODI

TRACODI cam kết luôn đảm bảo tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành và các yêu cầu của Sở, Ban, Ngành, cơ quan quản lý Nhà nước về bảo vệ môi trường, thực thi trách nhiệm xã hội. Mục tiêu đặt ra và được quán triệt tinh thần tới tất cả các bộ phận, phòng ban nghiệp vụ trong Công ty, không để xảy ra các hành vi vi phạm hoặc bị xử phạt vi phạm liên quan đến môi trường, xã hội trong quá trình phát triển các dự án bất động sản. Mỗi đơn vị kinh doanh và các phòng ban sẽ xác định các rủi ro về mặt tuân thủ và đưa ra các biện pháp kiểm soát tương ứng, hướng đến mục tiêu chung là phát triển bền vững.

Công ty luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật hiện hành và áp dụng theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015 để kiểm soát công tác môi trường tại công trường. Số lượng và chất lượng chất thải phải luôn đạt quy định cho phép trước khi thải ra môi trường.

- Năm 2024, TRACODI đã đặt ra mục tiêu quản lý chặt chẽ nước thải và chất thải phát sinh từ các dự án của mình. Công ty đã áp dụng nhiều biện pháp kiểm soát hiệu quả, đồng thời đầu tư vào công nghệ mới, sử dụng nguyên liệu và năng lượng một cách hiệu quả để tạo lợi thế cạnh tranh và đóng góp vào việc bảo vệ môi trường. Điều này là bước đi cần thiết trong hành trình hướng tới mục tiêu phát triển xanh của TRACODI.
- Nước thải từ quá trình xây dựng và vận hành các công trường dự án được xử lý theo đúng tiêu chuẩn môi trường và kết quả quan trắc môi trường được báo cáo định kỳ cho các cơ quan quản lý có thẩm quyền nhằm đảm bảo tuân thủ pháp luật. TRACODI cũng đã rà soát và cập nhật các quy định pháp luật liên quan đến bảo vệ môi trường để tăng cường tính hiệu quả và khả năng thực thi, gắn kết với mục tiêu tăng trưởng xanh và phát triển bền vững.
- Nước thải sinh hoạt từ các hoạt động của nhà máy cũng được giám sát nghiêm ngặt và xử lý bởi các đơn vị có chuyên môn, đảm bảo tuân thủ các tiêu chuẩn và giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường. TRACODI đã tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật trong suốt năm 2024, vậy nên Công ty không phải chịu bất kỳ khoản tiền phạt nào do vi phạm các quy định về môi trường.

b. Quản lý tác động môi trường

- Để phát triển một hệ thống quản lý môi trường hiệu quả, cần thiết kế, áp dụng các quy định và kế hoạch chi tiết, có tính đến tầm nhìn chiến lược và khả năng thực thi cao, đồng thời đảm bảo sự hài hòa lợi ích giữa các bên liên quan. Việc thực hiện chính sách môi trường cần phải khách quan, chính xác, và phù hợp với điều kiện cụ thể của tổ chức. Ngoài ra, phải tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật như Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14 và tiêu chuẩn quốc tế như ISO 14001:2015.
- Trong quá trình đánh giá môi trường, các phương pháp khoa học như lấy mẫu, phân tích và đo đạc sẽ được áp dụng để thu thập dữ liệu về đất, nước và không khí. Dữ liệu này sẽ được tổng hợp và phân tích một cách cẩn thận để đưa ra những báo cáo đánh giá chính xác. Các chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực môi trường, sinh thái và công nghệ môi trường sẽ sử dụng kiến thức chuyên môn của mình để đưa ra những đánh giá trực quan và cụ thể nhất.
- Cuối cùng, việc xây dựng và triển khai các quy định, kế hoạch môi trường luôn được TRACODI chú trọng thực hiện.

c. Công trình xanh

Để giảm thiểu các tác động tiêu cực, đồng thời tạo ra những tác động tích cực đối với khí hậu và môi trường, TRACODI đã áp dụng:

- Thành lập kế hoạch, mục tiêu "Công trình xanh" trong việc sử dụng năng lượng ngay từ khi khởi đầu dự án.
- Bảo vệ tài nguyên nước.

- Thực hiện chiến lược 3R: Giảm thiểu – Tái sử dụng – Tái chế đối với các loại chất thải.
- Chú trọng đến tiện nghi và sức khỏe của người sử dụng công trình.
- Kết hợp thiết kế cảnh quan trong chắn gió, chắn nắng.
- Thực hiện các dự án Công trình xanh dưới dạng thiết kế "hấp dẫn cả về thị giác lẫn thính giác".
- Giữ gìn cảnh quan xuân quanh công trình.
- Thực hiện kết nối cộng đồng.

d. Kiểm soát vật liệu công trình

- Đánh giá: Việc sử dụng nguyên vật liệu được đánh giá định kỳ như những dữ liệu quan trọng của sản xuất, Ban Giám đốc và trưởng phòng sản xuất sẽ xem xét các số liệu này
- Trong năm 2024:
  - Vật liệu có thể tái tạo: 30%
  - Vật liệu không thể tái tạo: 70%

e. Tiết kiệm năng lượng

- Công ty thực hiện công tác tiết kiệm năng lượng dựa trên Luật Bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14.
- Trong quá trình hoạt động, Công ty thực hiện kiểm soát lượng điện năng, khuyến khích nhân viên sử dụng tiết kiệm điện... nhằm giảm thiểu các tác động tiêu cực đến môi trường khi sử dụng nguồn năng lượng quá mức.
- Công ty còn thay thế và sử dụng các nguồn năng lượng hiệu quả và thân thiện với môi trường.
- Áp dụng những biện pháp kỹ thuật, kế hoạch quản lý nhằm giảm thiểu tối đa mức năng lượng tiêu thụ.

Tổng tiêu thụ năng lượng điện từ nguồn cấp lưới điện quốc gia

ĐVT: KWH

Đơn vị	2023	2024
Khối VP TRACODI	104.300	101.152
Dự án Malibu	240.041	127.106
Dự án Hội An D'Or	141.490	0
Dự án KCI	633.654	671.688
VinaTaxi	90.085	76.672
Antraco	13.417.170	8.896.582

f. Sử dụng nước hiệu quả

- Phương pháp quản trị: Thực hiện kiểm soát và tiết kiệm nước, tuần hoàn tái sử dụng nước
- Đo lường: Ban Tổng Giám đánh giá hàng tháng việc sử dụng nước theo từng bộ phận
- Tổng lượng nước tiêu thụ từ nguồn cấp nước đô thị năm 2023 và 2024 (ĐVT: m^3)

Đơn vị	Năm 2023	Năm 2024
Khối VP TRACODI	151	119
Dự án Malibu	281	0
Dự án Hội An D'Or	0	0
Dự án KCI	5.198	2.805
VinaTaxi	3.003	2.360
Antraco	37.020	0

g. Quản lý chất thải

- Công ty xây dựng quy trình Quản lý chất thải dựa trên ISO 14001:2015
- Theo dõi, kiểm tra công tác xử lý chất thải thường xuyên để đảm bảo công tác bảo vệ môi trường.
- TRACODI sử dụng dịch vụ xử lý chất thải, vận chuyển tiêu thụ theo đúng quy định của Pháp luật.
- Công ty thường xuyên kiểm tra định kỳ khu vực sản xuất, kinh doanh để có kết quả đánh giá chính xác và minh bạch nhất.

Rác thải sinh hoạt	Rác sinh hoạt, văn phòng phẩm	Thu gom và hoạt động với bên thứ 3 để vận chuyển và xử lý
	Giấy văn phòng	Bán phế liệu
Rác thải xây dựng	Sắt, vụn, gỗ...	Thu gom vào kho chứa chất thải nguy hại, dán nhãn cảnh báo và liên hệ bên thứ 3 để vận chuyển và xử lý
	Gồm đất, cát, đá, gạch, vữa, ngói, bê tông...	
	Thùng chứa hóa chất nguy hại (dầu, nhớt)	
	Hộp mực in, bóng đèn huỳnh quang thải	
	Giẻ lau dầu nhớt, dụng cụ vệ sinh thiết bị, máy móc	
	Các loại chất thải nguy hại khác	

h. Nước thải

- Tuân thủ Luật Bảo vệ môi trường 72/2020/QH14 Điều 86, 87
- Quản lý và tiết kiệm nước, tuần hoàn tái sử dụng nước, đảm bảo chất lượng chất thải đầu ra để hạn chế các tác động tiêu cực đến môi trường.
- Đưa ra kế hoạch, phương án xử lý chất thải từ trước khi công ty được khởi công.
- Ký kết với các đơn vị chuyên xử lý chất thải để Xây dựng các quy trình xử lý nước thải đạt chuẩn, không gây nguy hại đến môi trường.

i. An toàn lao động

Đối với TRACODI, chăm sóc và bảo vệ nhân viên là nghĩa vụ và trách nhiệm đạo đức của Công ty, chính vì vậy toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty đều được hưởng các chính sách an toàn về sức khỏe nghề nghiệp. Công ty luôn nâng cao chất lượng nơi làm việc, tạo môi trường làm việc an toàn, được trang bị đầy đủ các trang thiết bị bảo hộ. Ngoài ra, Công ty cũng chú trọng trong việc chăm sóc sức khỏe người lao động, vì "Sức khỏe và an toàn" là các yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

k. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường trách nhiệm đối với môi trường

TRACODI hiểu được tính cấp thiết trong việc bảo vệ môi trường, nhất là trong bối cảnh biến đổi khí hậu ngày càng phức tạp của nước ta hiện nay. Công ty luôn cam kết thực hiện đúng các quy định Pháp luật về Bảo vệ môi trường. Trong năm, Công ty chưa có vi phạm liên quan đến môi trường

l. Chính sách liên quan đến người lao động

- Tính đến ngày 31/12/2024, số lao động của Công ty là 106 người với mức lương thực nhận bình quân là: 19.693.671 đồng/người/tháng.
- Chính sách đối với người lao động:

Chính sách tuyển dụng

- TRACODI luôn công khai, minh bạch với các tiêu chí đánh giá trình độ, kỹ năng của các ứng viên dựa trên các chuẩn mực về nghề nghiệp để làm căn cứ trong quá trình

tuyển dụng. Mỗi vị trí, chức danh công việc đều có tiêu chí, tiêu chuẩn riêng, có mô tả công việc cụ thể và được thực hiện theo đúng quy trình tuyển dụng của Công ty. Việc tuyển dụng được thông báo trong toàn hệ thống, trên website của từng đơn vị, các nguồn cung ứng lao động bên ngoài, trên các trang tuyển dụng uy tín, đảm bảo tính chuyên nghiệp, công bằng, nâng cao hình ảnh, uy tín của thương hiệu trên thị trường lao động.

- Công ty áp dụng chiến lược tuyển dụng sáng tạo, linh hoạt; tiếp tục cải tiến hệ thống, xây dựng khung năng lực, thực hành phương pháp phỏng vấn linh hoạt, lựa chọn ứng viên phù hợp với nhu cầu thực tế, văn hóa doanh nghiệp.
- Công ty đề ra tiêu chí tuyển dụng lao động bình đẳng, không phân biệt tôn giáo, giới tính, bình đẳng trong chính sách tuyển dụng với người khuyết tật, không tuyển dụng người chưa đủ tuổi lao động tham gia làm việc.
- Bên cạnh đó, TRACODI luôn ưu tiên việc bổ nhiệm và đề bạt nguồn nhân lực nội bộ trước, chỉ tuyển mới khi nhu cầu công việc gia tăng hoặc cần nguồn nhân lực mới có chuyên môn đặc biệt đáp ứng nhu cầu phát triển mở rộng của Công ty.

Chính sách đào tạo và chiêu mộ nhân tài

- Công ty đặt mục tiêu nâng cao năng lực chuyên môn và phát triển toàn diện cho đội ngũ nhân viên thông qua việc hợp tác với các Tổ chức đào tạo hàng đầu. Công ty tạo điều kiện cho nhân viên tham gia các khóa học chuyên sâu, bao gồm đào tạo kỹ năng quản lý, kỹ năng đàm phán, giải quyết xung đột, cập nhật kiến thức mới và phương pháp làm việc hiệu quả. Mỗi chương trình đào tạo được thiết kế đặc biệt để phù hợp với từng cấp độ nhân viên, đảm bảo rằng mỗi người không chỉ được trang bị đầy đủ kiến thức và kỹ năng cần thiết mà còn có thể áp dụng chúng vào công việc thực tế, góp phần tăng cường hiệu suất làm việc và đóng góp vào sự phát triển chung của TRACODI.
- Cùng với việc đào tạo, các bộ phận đều có chính sách khuyến khích nhân viên chia sẻ kinh nghiệm trong quá trình hoạt động kinh doanh thông qua các buổi trao đổi, thảo luận.
- TRACODI chú trọng công tác đào tạo để có thể phát triển bền vững, ổn định và lâu dài, đặc biệt là trong công tác nuôi dưỡng nguồn nhân lực chủ chốt. Để thực hiện điều này, Công ty đã đưa ra Kế hoạch Nhân sự Kế thừa. Hội đồng Quản trị cam kết giám sát chặt chẽ, đảm bảo tính khách quan và minh bạch trong việc thực hiện các chính sách nhân sự. Các chính sách này tập trung vào việc tuyển chọn, đào tạo và phát triển nhân sự kế thừa cho các vị trí quản lý cấp cao và các vị trí quản lý chủ chốt khác. Chương trình phát triển nhân sự được thiết kế và cập nhật định kỳ hàng năm để tăng cường năng lực và củng cố cơ cấu tổ chức của Công ty.
- Năm 2024, mỗi CBCNV Công ty được đào tạo trung bình khoảng 16 giờ, chương trình được phân loại theo cấp bậc và chuyên môn. Các chương trình đào tạo nổi bật với các chủ đề "Lãnh đạo chuyển đổi", "Kỹ năng hoạch định kiểm soát công việc" và "Quản trị sự thay đổi và Quản trị rủi ro", một số chủ đề đào tạo cho CBNV có cấp bậc công việc từ 1A đến 1C "Quản lý thực hành", "Kỹ năng phản biện"

Chính sách lương thưởng và chế độ đãi ngộ cho người lao động: Người lao động làm việc trong Công ty được hưởng chế độ lương, thưởng và đãi ngộ như sau

- Công ty đã xây dựng Quy chế lương theo cấp bậc công việc, mức độ đóng góp nhằm đảm bảo tính công bằng và thu hút những nhân sự có năng lực cũng như tạo điều kiện

để nhân viên yên tâm gắn bó lâu dài. Quy chế tiền lương, thưởng công ty được ban hành rộng rãi đến cán bộ nhân viên và áp dụng đảm bảo thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật lao động về lương, thưởng và các chế độ; đảm bảo đời sống cho Người lao động trong Công ty yên tâm công tác, đóng góp của từng lao động vào sự phát triển của Công ty.

- Hằng năm, Công ty chủ động thực hiện việc điều chỉnh đơn giá lương, chính sách thưởng để mang tính cạnh tranh hơn.
- Việc đánh giá nâng lương, khen thưởng được căn cứ vào xếp loại đánh giá theo hệ thống các KPI khoa học, dựa trên các chỉ tiêu định tính và định lượng.
- Ban lãnh đạo Công ty sẵn sàng lắng nghe các chia sẻ tâm tư, nguyện vọng của người lao động theo để không ngừng cải thiện các chính sách phúc lợi qua từng năm, xây dựng môi trường làm việc văn minh, cạnh tranh và lành mạnh.
- Dựa trên kết quả kinh doanh và thực tế hoạt động, Công ty dành ra mức ngân sách đáng kể nhằm ghi nhận đóng góp, công nhận thành tích của CBNV trong năm với chính sách khen thưởng đa dạng: thưởng các cá nhân cống hiến, nhân viên triển vọng, nhân viên tiêu biểu, tập thể hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, thưởng đột xuất cho những cá nhân có thành tích vượt bậc, tháng lương 13, thưởng thực hiện công việc theo đánh giá năm… nhằm ghi nhận những nỗ lực, đóng góp của các cá nhân, tập thể.
- Người lao động sẽ được nghỉ hưởng nguyên lương các ngày lễ, tết (Âm lịch và Dương lịch), giỗ Tổ Hùng Vương, Ngày Quốc Khánh, Quốc tế lao động và các sự kiện đặc biệt như kết hôn, tang lễ người thân. Đồng thời, người lao động làm việc từ đủ 12 tháng trở lên sẽ được hưởng 12 ngày nghỉ phép năm và được cộng thêm 01 ngày phép cho mỗi 05 năm làm việc liên tục tại Công ty.
- TRACODI liên tục cải tiến môi trường làm việc năng động và chuyên nghiệp hơn. Thường xuyên tổ chức các hoạt động tham quan, thể thao, văn nghệ, đoàn thể, giúp gắn kết người lao động, từ đó tạo tâm lý thoải mái, nâng cao năng suất lao động cho nhân viên.
- Công ty đảm bảo thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm và các quyền lợi hợp pháp của người lao động theo quy định của Pháp luật Việt Nam như chế độ nghỉ hưu, đau ốm, thai sản và được tổ chức khám sức khỏe định kỳ hằng năm.
- Tùy lĩnh vực công tác mà nhân viên Công ty còn nhận được thêm phụ cấp độc hại, trợ cấp xa gia đình (nếu được điều động đi công tác dài hạn cách xa nơi cư trú).
- Công ty xây dựng Quỹ phúc lợi nhân viên do phòng nhân sự quản lý và theo dõi để kịp thời thực hiện các công tác chăm sóc, quan tâm nhân viên khi có phát sinh (như trợ cấp khi gia đình hoặc bản thân đau ốm, có hiếu hỷ, thiên tai, dịch bệnh...)
- Chính sách an toàn lao động và chế độ bảo hiểm.
- TCD đảm bảo cho 100% người lao động tham gia bảo hiểm xã hội, bảo hiểm tai nạn, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, ... Ngoài ra, cán bộ công nhân viên còn được trang bị thêm sản phẩm Bảo hiểm chăm sóc sức khỏe chuyên sâu của AAA (Tổng CTCP Bảo hiểm AAA).
- Khi làm việc tại Công ty, người lao động được thực hiện chương trình huấn luyện, hướng dẫn về an toàn, bảo hộ lao động, phòng chống cháy nổ. Các công ty thành viên khác của Công ty cũng thường xuyên phối hợp với các đơn vị chức năng tổ chức đào tạo an toàn môi trường, an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ và các sự cố phát sinh khác.

- Đặc biệt, người lao động tại các dự án thi công được trang bị đầy đủ phương tiện bảo hộ lao động, bồi dưỡng bằng hiện vật và các chế độ về an toàn lao động, vệ sinh lao động theo đúng các quy định hiện hành.

m. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa Phương

Hơn 3 thập kỷ qua, TRACODI luôn hoạt động với tôn chỉ "Phát triển kinh doanh gắn liền với trách nhiệm xã hội", Công ty luôn tự hào và hạnh phúc khi có thể tạo ra những giá trị cho cộng đồng, góp phần phát triển xã hội. Trong năm vừa qua, TRACODI cùng với công ty mẹ và cách thành viên quỹ BCG Foundation thực hiện các trách nhiệm cộng đồng, hỗ trợ các hoàn cảnh khó khăn trên khắp cả nước:

- Ngày 20/1/2024, chương trình "Đi bộ Từ thiện Đinh Thiện Lý" lần thứ 18 với chủ đề "Bước chân chia sẻ" diễn ra tại khu Hồ Bán Nguyệt, đô thị Phú Mỹ Hưng, Quận 7, TP. Hồ Chí Minh. Đây là lần thứ 9 liên tiếp Công ty Taxi Việt Nam (Vinataxi) – một thành viên của Tracodi – tiếp tục đồng hành cùng chương trình để hỗ trợ những gia đình có hoàn cảnh khó khăn đón một mùa xuân ấm áp, đủ đầy.
- Ngày 25/1, Công ty TNHH Liên doanh Antraco phối hợp chính quyền 2 xã Châu Lăng và An Tức (huyện Tri Tôn, tỉnh An Giang) tổ chức chương trình "Cùng bà con vui Xuân, đón Tết Giáp Thìn 2024". Chương trình đã trao 400 phần quà Tết cho hộ nghèo, cận nghèo, đồng bào dân tộc thiểu số Khmer khó khăn của 2 xã Châu Lăng và An Tức. Mỗi phần trị giá 500.000 đồng, gồm: 10kg gạo, 1 thùng mì, các nhu yếu phẩm, bánh, mứt, nước ngọt. Tổng trị giá đợt trao quà là 200 triệu đồng, trích từ nguồn Quỹ Phúc lợi của Công ty TNHH Liên doanh Antraco.
- Ngày 10/10, Hội Khuyến học huyện Tri Tôn phối hợp Công ty TNHH Liên doanh Antraco tổ chức lễ trao học bổng năm học 2024 - 2025 cho sinh viên, học sinh THCS, THPT trên địa bàn huyện. Cũng trong dịp này, Antraco còn hỗ trợ 40 triệu đồng cho Liên Chi hội sinh viên Tri Tôn tại Trường Đại học Y dược Cần Thơ, Trường Đại học Cần Thơ, Trường Đại học Cửu Long và Trường Đại học An Giang; hỗ trợ xây dựng Quỹ Khuyến học huyện Tri Tôn 100 triệu đồng; cấp thẻ bảo hiểm y tế cho các em học sinh, với số tiền 10 triệu đồng. Tổng kinh phí đợt cấp phát học bổng và quà là 330 triệu đồng.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc (Ban Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất năm 2024

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % (TH/KH)*
1	**Doanh thu thuần**	1.920.359	1.159.750	60,4%
2	Giá vốn hàng bán	1.596.798	922.456	57,8%
3	Lợi nhuận gộp	323.561	237.294	73,3%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	333.343	285.013	85,5%
5	Chi phí tài chính	233.730	238.331	102,0%
6	Lãi lỗ trong công ty liên kết	-	16.933	

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Tỷ lệ % (TH/KH)*
7	Chi phí bán hàng	80.164	63.650	79,4%
8	Chi phí quản lý doanh nghiệp	123.035	128.010	104,0%
9	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	219.975	109.248	49,7%
10	Lợi nhuận khác	10.609	43.811	413,0%
11	**Tổng lợi nhuận trước thuế**	230.584	**139.493**	60,5%
12	**Lợi nhuận sau thuế**	185.651	**111.432**	60,0%

**: Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2024 so với Kế hoạch 2024*

Doanh thu thuần: Kế hoạch đề ra là 1.920.359 triệu đồng, tuy nhiên thực hiện chỉ đạt 1.159.750 triệu đồng, chiếm 60,4% kế hoạch. Mặc dù doanh thu thấp hơn kỳ vọng, đây vẫn là mức chấp nhận được trong bối cảnh thị trường có thể có những biến động khó lường.

Giá vốn hàng bán: Đạt 57,8% so với kế hoạch (922.456 triệu đồng trên 1.596.798 triệu đồng). Tỷ lệ này cho thấy công ty đã kiểm soát được giá vốn khá tốt so với doanh thu.

Lợi nhuận gộp: Mặc dù doanh thu và giá vốn thấp, công ty vẫn đạt được 73,3% kế hoạch lợi nhuận gộp. Điều này thể hiện một biên lợi nhuận khá tốt (237.294 triệu đồng).

Doanh thu hoạt động tài chính: Thực hiện đạt 85,5% so với kế hoạch, tương đương 285.013 triệu đồng. Đây là một yếu tố quan trọng giúp duy trì lợi nhuận trong bối cảnh doanh thu thuần chưa đạt kỳ vọng.

Chi phí tài chính: Vượt kế hoạch với 102%, điều này làm tăng gánh nặng chi phí, ảnh hưởng đến lợi nhuận cuối cùng. Công ty cần có chiến lược rõ ràng để giảm chi phí này trong tương lai.

Lãi lỗ trong công ty liên kết: Mặc dù không có kế hoạch ban đầu, nhưng thực tế có khoản lợi nhuận 16.933 triệu đồng từ các công ty liên kết, đóng góp tích cực vào tổng lợi nhuận.

Chi phí bán hàng: Thực hiện 63.650 triệu đồng, đạt 79,4% so với kế hoạch. Việc kiểm soát chi phí bán hàng tốt sẽ giúp tối ưu hóa hiệu quả hoạt động kinh doanh.

Chi phí quản lý doanh nghiệp: Chi phí này là 128.010 triệu đồng, tương đương 104% kế hoạch. Cần tiếp tục giám sát và kiểm soát để tránh vượt quá ngân sách.

Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh: Chỉ đạt 49,7% kế hoạch, đây là một điểm cần chú ý để nâng cao hiệu quả cho các kỳ tới.

Lợi nhuận khác: Đạt tới 413% kế hoạch, điều này cho thấy công ty đã tận dụng tốt các cơ hội thu nhập không thường xuyên.

Tổng lợi nhuận trước thuế: Đạt 60,5% so với kế hoạch, cho thấy cần có sự nỗ lực hơn trong việc cải thiện hoạt động cốt lõi.

Lợi nhuận sau thuế: Kết quả cuối cùng là 111.432 triệu đồng, đạt 60% kế hoạch, là một mốc ổn định nhưng vẫn cần nhiều cải thiện.

Kết luận: Để đạt được các mục tiêu trong tương lai, công ty cần tập trung vào việc quản lý chi phí chặt chẽ hơn, tối ưu hóa các hoạt động kinh doanh và tài chính, cùng với việc khai thác hiệu quả các nguồn thu từ công ty liên kết.

Báo cáo kết quả doanh thu đóng góp theo mảng hoạt động kinh doanh năm 2024

Đơn vị tính: Triệu đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ (%) (TH/KH) *	Tỷ trọng (%)
1	Mảng xây dựng	552.931	1.125.600	49,1%	47,7%
2	Mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng	570.349	747.559	76,3%	49,2%
4	Mảng đầu tư tài chính	36.470	47.200	77,3%	3,1%
I	**Tổng doanh thu thuần**	1.159.750	1.920.359	60,4%	
II	**Lợi nhuận sau thuế**	111.432	185.651	60,0%	

*: *Tỷ lệ % giữa Thực hiện 2024 so với Kế hoạch 2024*

Mảng xây dựng: Doanh thu thực hiện chỉ đạt 552.931 triệu đồng so với kế hoạch 1.125.600 triệu đồng, tương đương 49,1% kế hoạch và chiếm 47,7% tổng doanh thu. Điều này cho thấy mảng xây dựng chưa đạt tới kỳ vọng và cần có sự nhìn nhận lại trong chiến lược phát triển và thực hiện các dự án.

Mảng khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng: Đạt 570.349 triệu đồng, tương ứng 76,3% kế hoạch và chiếm 49,2% tổng doanh thu. Đây là mảng có hiệu suất tốt nhất trong các hạng mục, cho thấy khả năng quản lý và khai thác nguồn lực hiệu quả.

Mảng đầu tư tài chính: Với 36.470 triệu đồng, đạt 77,3% so với kế hoạch 47.200 triệu đồng và chỉ chiếm 3,1% tổng doanh thu. Mặc dù tỷ lệ hoàn thành kế hoạch khá tốt, nhưng tỷ trọng đóng góp vào tổng doanh thu vẫn còn rất nhỏ.

Tổng doanh thu thuần: Thực hiện là 1.159.750 triệu đồng, đạt 60,4% so với kế hoạch. Khi các mảng khác nhau đóng góp doanh thu không đồng đều, cần có sự cân nhắc để điều chỉnh chiến lược nhằm tối ưu hóa khả năng hoạt động của từng mảng.

Lợi nhuận sau thuế: đạt 111.432 triệu đồng, đạt 60% so với kế hoạch. Điều này phản ánh công ty vẫn duy trì được khả năng tài chính ổn định, nhưng để đạt các mục tiêu dài hạn, cần có sự đột phá trong việc tối ưu hóa cả chi phí và doanh thu từ các mảng trọng yếu.

Kết luận: Công ty cần tập trung hơn vào việc cải thiện hiệu suất mảng xây dựng và tận dụng tiềm năng từ mảng đầu tư tài chính để tăng tỷ trọng đóng góp vào tổng doanh thu. Một chiến lược kinh doanh linh hoạt và sáng tạo sẽ giúp công ty đạt được kết quả vượt bậc hơn trong các năm tiếp theo.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

Khoản mục	31/12/2023		31/12/2024		% Tăng/Giảm
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
Tài sản ngắn hạn	**6.301.839**	**68,64%**	**5.830.328**	**62,93%**	**-7,48%**
Tiền và các khoản tương đương tiền	300.302	3,27%	79.268	0,86%	-73,60%
Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	102.683	1,12%	2.482	0,03%	-97,58%

Các khoản phải thu ngắn hạn	5.372.919	58,52%	5.111.938	55,17%	-4,86%
Hàng tồn kho	505.586	5,51%	602.436	6,50%	19,16%
Tài sản ngắn hạn khác	20.348	0,22%	34.205	0,37%	68,10%
Tài sản dài hạn	**2.879.460**	**31,36%**	**3.435.023**	**37,07%**	**19,29%**
Các khoản phải thu dài hạn	1.230.647	13,40%	1.652.082	17,83%	34,24%
Tài sản cố định	75.904	0,83%	58.905	0,64%	-22,39%
Tài sản dở dang dài hạn	480	0,01%	444	0,01%	-7,38%
Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	1.534.310	16,71%	1.686.126	18,20%	9,89%
Tài sản dài hạn khác	38.119	0,42%	37.465	0,40%	-1,72%
Tổng tài sản	**9.181.299**	**100%**	**9.265.351**	**100,00%**	**0,92%**

b) Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Triệu đồng

Khoản mục	31/12/2023		31/12/2024		% Tăng/Giảm
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
Nợ ngắn hạn	**4.360.122**	**80,84%**	**4.255.953**	**78,86%**	**-2,39%**
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	1.067.268	19,79%	890.272	16,50%	-16,58%
Phải trả người bán ngắn hạn	773.029	14,33%	679.437	12,59%	-12,11%
Người mua trả tiền trước	2.168.901	40,21%	2.530.013	46,88%	16,65%
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	75.900	1,41%	20.886	0,39%	-72,48%
Phải trả người lao động	11.373	0,21%	10.068	0,19%	-11,47%
Chi phí phải trả ngắn hạn	22.674	0,42%	16.321	0,30%	-28,02%
Phải trả ngắn hạn khác	232.222	4,31%	99.112	1,84%	-57,32%
Quỹ khen thưởng phúc lợi	8.525	0,16%	9.628	0,18%	12,94%

Nợ dài hạn	**1.033.504**	**19,16%**	**1.140.868**	**21,14%**	**10,32%**
Phải trả dài hạn khác	2.679	0,05%	1.022	0,02%	-61,85%
Vay và nợ dài hạn	1.029.053	19,08%	1.130.630	20,95%	9,87%
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	1.772	0,03%	2.323	0,04%	31,11%
Tổng nợ phải trả	**5.394.277**	**100,00%**	**5.396.821**	**0,00%**	**0,05%**

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

- Hệ thống mã hóa tài liệu: Đã hoàn thành xây dựng và mã hóa tài liệu trong quản lý hồ sơ dự án, chuẩn bị áp dụng cho các loại tài liệu khác từ ngày 2/1/2025. Mục đích là để chuẩn hóa, giúp quản lý hồ sơ dễ dàng hơn, đồng thời tiết kiệm thời gian và chi phí.
- Trình phê duyệt trực tuyến: Chuẩn bị triển khai hệ thống trình và phê duyệt trực tuyến để quản lý hoạt động và chi phí chung của Công ty, dự kiến chạy thử từ ngày 15/12/2024. Mục tiêu nhằm tiết kiệm thời gian, chi phí, nhân lực, kiểm soát tài liệu hiệu quả và giảm thiểu sử dụng giấy tờ.
- Đổi tên công ty: Công ty đã hoàn tất việc đổi tên thành CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi.
- Hoàn thiện cơ cấu quản lý: Ban điều hành đang hoàn chỉnh cơ cấu quản lý xây dựng, cùng với quy chế quản lý chi phí và tài chính, các quy chế quy trình khác
- Kế hoạch ngân sách: Đã xây dựng và bắt đầu triển khai kế hoạch ngân sách hoạt động cho các phòng ban.
- Nâng cao nguồn nhân lực: Tăng cường chất lượng nguồn nhân lực thông qua việc thu hút nhân sự giàu kinh nghiệm.
- Chiến lược phát triển nguồn nhân lực: Xây dựng và thực thi chiến lược phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đáp ứng mục tiêu chiến lược giai đoạn 2025-2029.
- Hoạt động công bố thông tin: thường xuyên cập nhật các tin tức hoạt động của công ty mẹ và các công ty thành viên trên website cập nhật thông tin kịp thời, cung cấp những tin tức phản ánh giá trị của doanh nghiệp một cách đúng đắn, chính xác và giúp nhà đầu tư và cổ đông hiểu sâu hơn về hoạt động của Công ty.
- Thực hiện công bố thông tin theo quy định, giải đáp thắc mắc của nhà đầu tư quan tâm đến hoạt động của Công ty.
- Tích cực tham gia các hội thảo, chương trình đào tạo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán, VCCI nhằm cải tiến hoạt động quản trị Công ty.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

a. Chiến lược

Chúng tôi kiên định phát triển thương hiệu Tracodi tin cậy, hướng tới việc thực hiện bám sát theo các mục tiêu chiến lược 2025-2029.

Đồng thời, chúng tôi chuẩn xác kế hoạch chi tiết đầu tư, dự án dân dụng, hạ tầng giao thông và mỏ vật liệu, cơ cấu lại danh mục đầu tư.

b. Nhân sự

Chúng tôi cam kết xây dựng và thực thi chiến lược phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đáp ứng mục tiêu phục vụ chiến lược giai đoạn 2025-2029.

Đồng thời, chúng tôi điều chỉnh cơ cấu tổ chức đồng bộ với phát triển, cải tiến các chính sách vận hành hệ thống; Các đơn vị thành viên thực hiện tinh gọn bộ máy và nâng cao năng lực cạnh tranh cao. Chúng tôi cũng phát triển văn hóa doanh nghiệp lan tỏa trên phạm vi toàn Tập doàn.

c. Tài chính

Chúng tôi kiểm soát dòng tiền theo thời gian thực, đồng thời thu xếp và quản trị vốn các kỳ hạn để đảm bảo các mục tiêu trọng tâm.

Liên quan đến việc điều chỉnh cấu trúc tài chính, chúng tôi sẽ xem xét tái cấu trúc nợ hiện tại để giảm lãi suất và cải thiện dòng tiền. Điều này sẽ giúp giảm chi phí lãi vay và tối ưu hóa việc sử dụng vốn cho các hoạt động kinh doanh.

d. Ứng dụng công nghệ số

Chúng tôi ứng dụng thành công nền tảng quản lý chi phí hoạt động trên NAS để nâng cao hiệu quả và hiệu suất làm việc.

e. Quản lý rủi ro

Để đối phó với tình hình biến động, chúng tôi sẽ thực hiện việc đa dạng hóa danh mục đầu tư và tìm kiếm những cơ hội đầu tư an toàn, cũng như thiết lập các biện pháp ngăn chặn và ứng phó linh hoạt với các rủi ro có thể phát sinh.

5. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty (đã thể hiện ở mục II.6)

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty*

Năm 2024, ngành Xây dựng đối mặt với nhiều khó khăn chưa từng có. Đại dịch đã gây ra những đứt gãy nghiêm trọng trong chuỗi cung ứng, đẩy giá vật liệu xây dựng tăng 20% so với năm trước, đồng thời làm giảm 30% nhu cầu về nhà ở. Chính sách tiền tệ thắt chặt và việc siết chặt tín dụng đã khiến nhiều doanh nghiệp xây dựng gặp khó khăn trong việc tiếp cận vốn. Điều này đã dẫn đến việc hàng loạt dự án bị đình trệ, đặc biệt là các dự án bất động sản quy mô lớn. Mặc dù Chính phủ đã có những nỗ lực hỗ trợ thông qua các gói kích cầu, tuy nhiên, ngành xây dựng vẫn cần thời gian để phục hồi hoàn toàn. Tuy nhiên, bên cạnh những tín hiệu tích cực, ngành xây dựng cũng đối mặt với một số thách thức như tình trạng thiếu hụt vật liệu xây dựng do ảnh hưởng của đại dịch, giá nguyên vật liệu tăng cao, và cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các doanh nghiệp. Dự báo trong thời gian tới, ngành xây dựng sẽ tiếp tục duy trì đà tăng trưởng, tuy nhiên cần có sự điều chỉnh để đảm bảo sự phát triển bền vững.

Không nằm ngoài những biến động chung của nền kinh tế Việt Nam, hoạt động kinh doanh của Công ty TRACODI đã và đang chịu ảnh hưởng trực tiếp. Đối mặt với những thách thức của ngành Xây dựng, HĐQT TRACODI đã đề xuất và triển khai các chiến lược linh hoạt để thích ứng với tình hình thị trường khủng hoảng, từng bước thay đổi, tiếp tục tự hoàn thiện mình để thích ứng tình hình mới với kết quả hoạt động cụ thể như sau:

Kết quả triển khai thực hiện các nội dung được ĐHĐCĐ thông qua:

HĐQT đã chỉ đạo triển khai toàn diện và kịp thời các nội dung được thông qua tại Nghị quyết DHDCĐ thường niên năm 2024 số 04/2024/NQ-ĐHĐCĐ-TCD ngày 17/04/2024, cụ thể như sau:

1. Về thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024:

Năm 2024 tiếp tục là một năm đầy sóng gió của nền kinh tế, tác động nhiều hệ lụy chi phối làm đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu dẫn đến sự tăng vọt của giá cả hàng hóa đầu vào, khủng hoảng

năng lượng, khủng hoảng lương thực, lạm phát leo thang. Để hạn chế các tiêu cực của việc biến động thị trường cũng như các khó khăn khác, TRACODI luôn hướng quan tâm theo dõi biến động, cập nhật về tình hình lạm phát, lãi suất và chiến lược thích ứng ... Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 không đạt được kế hoạch đề ra nhưng là kết quả đáng ghi nhận trong nỗ lực vượt qua thời kỳ khó khăn chung.

Trích xuất từ báo cáo hợp nhất tại ngày 31/12/2024 (chưa kiểm toán), kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của TRACODI với các chỉ tiêu cơ bản như sau:

ĐVT: Triệu đồng

STT	Nội dung	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	Tỷ lệ % (TH 2024/ KH 2024)	Tỷ lệ % (TH 2024/ TH 2023)
1	Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh	1.784.498	1.920.359	1.159.750	60,39	64,99
2	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	215.004	219.975	109.248	49,66	50,81
3	Lợi nhuận trước thuế	223.546	230.584	139.493	60,50	62,40
4	Lợi nhuận sau thuế	175.423	185.651	111.432	60,02	63,52
5	Chia cổ tức	8%				

Kết quả kinh doanh trong năm 2024 không hoàn thành kế hoạch về Doanh thu và Lợi nhuận đã đề ra, cụ thể như sau:

- Doanh thu thuần từ hoạt động kinh doanh là 1.920 tỷ đồng, đạt 60,39% so với kế hoạch và đạt 64,99% so với cùng kỳ năm 2023.

- Thách thức từ nền kinh tế thế giới, kinh tế trong nước nói chung và các vấn đề nội tại của ngành nói riêng, năm 2024 vẫn là một năm khá khó khăn đã ảnh hưởng lớn tới sự tăng trưởng của ngành xây dựng trong năm 2024. Thị trường bất động sản trầm lắng, thị trường trái phiếu doanh nghiệp khủng hoảng khiến chủ đầu tư bế tắc về dòng vốn, không có nguồn tiền thanh toán cho nhà thầu. Việc thu hồi được công nợ gặp khó khăn, làm ảnh hưởng lớn đến dòng tiền của các dự án Malibu Hội An, Hội An D'or tại Quảng Nam, King Crown Infinity tại TP. Hồ Chí Minh mà Tracodi đang triển khai thi công, bên cạnh đó hồ sơ pháp lý, hồ sơ thiết kế của các dự án có sự thay đổi cần phải hoàn thiện, bổ sung, v.v. … đã làm cho sản lượng thi công xây lắp bị sụt giảm nghiêm trọng.

- Do doanh thu sụt giảm nên nguồn lợi nhuận cũng bị giảm, năm 2024 lợi nhuận thực hiện là 111,43 tỷ đồng đạt 60% so với kế hoạch.

- Tuy nhiên, việc quản lý chi phí đang được Công ty triển khai hiệu quả hơn. Chi phí tài chính giảm 27,36% tương đương 89,78 tỷ đồng so với năm trước, nguyên nhân chính là do trong năm 2024, công ty đã chủ động giảm dư nợ vay và hoàn trả toàn bộ khoản nhận hợp tác kinh doanh với các đối tác, đồng thời trong kỳ Công ty đã tiến hành mua lại gói trái phiếu trước hạn 300 tỷ đồng chính vì vậy không phát sinh khoản lãi phải trả cho các trái chủ sau khi hoàn tất thủ tục mua lại. Ngoài ra, trong kỳ Công ty đã cơ cấu bộ máy nhân sự nhằm tối ưu chi phí.

	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Tỷ lệ Nợ/VCSH	1,72	1,42	1,40

Tỷ lệ Nợ vay/VCSH	0,74	0,55	0,52

Tỷ lệ tổng nợ trên vốn chủ sở hữu đã giảm từ 1,42 lần tại cuối năm 2023 xuống còn 1,4 lần tại cuối năm nay. Bên cạnh đó, tỷ lệ nợ vay trên vốn chủ sở hữu đã chính thức giảm về mức còn 0,52 lần, thấp hơn so với các doanh nghiệp cùng ngành.

- ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, HĐQT phương án chia cổ tức năm 2023 là 8%/vốn điều lệ bằng cổ phiếu và phát hành cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ với tỷ lệ thực hiện quyền 100:10 để tăng vốn điều lệ tiếp tục triển khai các dự án trọng điểm thuộc hệ sinh thái Tập đoàn Bamboo Capital và tham gia vào các dự án xây dựng hạ tầng quy mô lớn trong năm 2024.

Nhờ những nỗ lực không ngừng của toàn thể cán bộ công nhân viên, Công ty đã xuất sắc giữ vững vị trí trong "Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam" trong suốt 8 năm qua, khẳng định vị thế và uy tín của mình trên thị trường.

2. *Về lựa chọn đơn vị kiểm toán:*

Theo ủy quyền của ĐHĐCĐ, HĐQT đã thông qua Nghị quyết số 30/2024/NQ-HĐQT-TCD ngày 13/06/2024 v/v chọn Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS) là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất cho giai đoạn bán niên và cho cả năm 2024. Hợp đồng Kiểm toán số 231/HĐKT/TC/2024/AASCS được ký kết ngày 13/06/2024 với mức phí dịch vụ là 470.000.000 đồng.

3. *Về phân phối lợi nhuận:*

- Chi trả cổ tức năm 2023

  Theo phương án phân phối lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 thông qua tại Điều 6 về Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HDQT-TCD ngày 27/03/2024 v/v phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty. Công ty đã thực hiện phát hành cổ phiếu để trả cổ tức với tỷ lệ chi trả cổ tức là 8%/vốn điều lệ trả bằng cổ phiếu;

4. *Về triển khai các phương án tăng vốn điều lệ năm 2024:*

Thực hiện kế hoạch tăng vốn điều lệ đã trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Công ty đã tập trung vào việc kinh doanh để sử dụng hiệu quả nguồn vốn phát hành thêm trong năm 2024. Kết quả thực hiện như sau:

- *Tăng vốn điều lệ do phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023:*

Theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 04/2024/NQ-ĐHĐCĐ-TCD ngày 17/04/2024 tại Điều 06 đã thông qua Tờ trình số 06/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 v/v phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023 để tăng vốn điều lệ Công ty. Theo đó, Công ty đã hoàn thành việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023, chi tiết tăng vốn như sau:

- Phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 cho cổ đông hiện hữu của Công ty TRACODI với tỷ lệ chi trả cổ tức là 8%/vốn điều lệ trả bằng cổ phiếu, với 22.613.182 cổ phiếu. Ngày kết thúc đợt phát hành: 21/05/2024.

- Theo đó, tăng vốn điều lệ của Công ty thêm 226.131.820.000 đồng (Hai trăm hai mươi sáu tỷ, một trăm ba mốt triệu, tám trăm hai mươi nghìn đồng). Vốn điều lệ của Công ty sau khi tăng là 3.052.939.860.000 đồng (Ba nghìn, không trăm năm mươi hai tỷ, chín trăm ba mươi chín triệu, tám trăm sáu mươi nghìn đồng) tương ứng với 305.293.986 cổ phần (Ba trăm lẻ năm triệu, hai trăm chín mươi ba nghìn, chín trăm tám mươi sáu cổ phần). Công ty đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM cấp Giấy chứng

nhận đăng ký doanh nghiệp đăng ký thay đổi lần thứ 27, ngày 05/06/2024 do thay đổi về vốn điều lệ.

- Ngày thay đổi niêm yết có hiệu lực 06/06/2024.

• *Tăng vốn điều lệ theo phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu:*

Công ty đã thực hiện việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty theo Tờ trình số 14/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 đã ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 04/2024/NQ-ĐHĐCĐ-TCD ngày 17/04/2024, chi tiết như sau:

- Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ thực hiện quyền: 100:10, với 30.526.655 cổ phiếu. Ngày kết thúc đợt phát hành: 09/07/2024.

- Tăng vốn điều lệ của Công ty thêm 305.266.550.000 đồng (Ba trăm lẻ năm tỷ hai trăm sáu mươi sáu triệu năm trăm năm mươi nghìn đồng). Vốn điều lệ của Công ty sau khi tăng là 3.358.206.410.000 đồng (Ba nghìn, ba trăm năm mươi tám tỷ, hai trăm lẻ sáu triệu, bốn trăm mười nghìn đồng) tương ứng với 335.820.641 cổ phần (Ba trăm ba mươi lăm triệu, tám trăm hai mươi nghìn, sáu trăm bốn mươi mốt cổ phần). Công ty đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp đăng ký thay đổi lần thứ 28, ngày 01/08/2024 do thay đổi về vốn điều lệ.

- Ngày thay đổi niêm yết có hiệu lực 30/07/2024.

• *Tăng vốn điều lệ theo phương án chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty:*

Thực hiện theo phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ Công ty theo Tờ trình số 19/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 22/10/2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 06/2024/NQ-ĐHĐCĐ-TCD ngày 12/11/2024 bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản tháng 10/2024 (Thay thế Tờ trình số 15/2024/TTDH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v phương án chào bán cổ phiếu để tăng vốn điều lệ Công ty), chưa được triển khai thực hiện trong năm 2024 do điều kiện thị trường không thuận lợi.

5. *Về ban hành Điều lệ và các Quy chế thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ:*

Thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ, năm 2024 HĐQT đã ban hành:

(1) Điều lệ Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ 25) ngày 28/05/2024 do phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023;

(2) Điều lệ Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ 26) ngày 22/07/2024 do tăng vốn điều lệ từ việc phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu;

(3) Điều lệ Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ 27) ngày 29/08/2024 do thay đổi tên Công ty;

(4) Điều lệ Công ty (sửa đổi, bổ sung lần thứ 28) ngày 12/11/2024 do để phù hợp các văn bản luật có liên quan và theo Điều lệ mẫu ban hành kèm theo Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính (phù hợp theo Tờ trình số 22/2024/TTDH-HĐQT-TCD ngày 22/10/2024 của HĐQT);

(5) Quy chế tổ chức, thực hiện và kiểm phiếu việc lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1) theo Tờ trình số 17/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 22/10/2024 của HĐQT.

(6) Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027 theo Tờ trình số 20/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 22/10/2024 của HĐQT.

(7) Quy chế nội bộ về quản trị Công ty tại Công ty TRACODI (sửa đổi, bổ sung lần thứ 5) ngày 12/11/2024 phù hợp theo Tờ trình số 23/2024/TTĐH-HĐQT-TCD ngày 22/10/2024 của HĐQT.

6. Về việc thay đổi tên Công ty

Theo Tờ trình số 13/2024/TTDH-HĐQT-TCD ngày 27/03/2024 của HĐQT v/v thay đổi tên Công ty đã được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số 04/2024/NQ-ĐHĐCĐ-TCD ngày 17/04/2024. Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp đăng ký thay đổi lần thứ 29, ngày 06/09/2024, đổi tên CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải thành tên mới như sau:

- Tên tiếng Việt: CTCP TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
- Tên tiếng Anh: TRACODI CONSTRUCTION HOLDINGS JOINT STOCK COMPANY
- Tên viết tắt: TRACODI

2. *Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty*

- Tổng Giám đốc đã khẩn trương, nghiêm túc quán triệt thực hiện theo đúng các Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ, đưa ra các giải pháp triển khai nhiệm vụ cụ thể trong từng thời điểm đến từng thành viên trong Ban điều hành để triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT được đầy đủ và kịp thời.
- Hội đồng Quản trị đánh giá cao khả năng thích ứng của Ban điều hành trước những biến động của thị trường. Việc đưa ra các quyết định kịp thời và hiệu quả đã giúp công ty vượt qua nhiều khó khăn. Tuy nhiên, cần tăng cường công tác kiểm soát nội bộ để giảm thiểu rủi ro và đảm bảo tính minh bạch trong hoạt động, cần tập trung hơn nữa công tác quản lý, quản trị Công ty theo mô hình quản trị Tập đoàn, tinh gọn bộ máy vận hành hiệu quả hơn.
- Trong một năm đầy biến động, Ban điều hành đã thể hiện sự linh hoạt và nhanh nhạy trong việc điều chỉnh chiến lược kinh doanh. Bằng cách tập trung vào các dự án có tính khả thi cao, tối ưu hóa chi phí và tìm kiếm các nguồn vốn mới, công ty đã vượt qua giai đoạn khó khăn và duy trì được sự ổn định. Đồng thời, Ban điều hành cũng đã chủ động xây dựng các kịch bản ứng phó với những rủi ro có thể xảy ra, giúp giảm thiểu thiệt hại
- Ban điều hành cần thể hiện vai trò chủ động, tích cực hơn nữa trong việc xây dựng mối quan hệ với các đối tác chiến lược, chính quyền địa phương để tìm kiếm các cơ hội hợp tác, phát triển nằm ngoài hệ sinh thái của Tập đoàn, từ đó, nâng cao năng lực và vị thế độc lập của TRACODI.
- Ban điều hành cần phát huy hơn nữa vai trò truyền lửa cho đội ngũ cán bộ, nhân viên của Công ty, phát huy tính sáng tạo và chủ động trong việc tìm kiếm cơ hội thi công các dự án xây dựng ngoài hệ sinh thái Tập đoàn Bamboo Capital, cần tích cực tìm kiếm các dự án xây dựng hạ tầng và đầu tư công, không ngừng học hỏi kiến thức, tích lũy kinh nghiệm và tiếp cận thị trường, khách hàng, huy động nhiều nguồn lực để bộ máy Công ty vận hành hiệu quả hơn.

3. *Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị*

Sau khi chuyển đổi sang mô hình quản trị Tập đoàn, Tracodi đặt mục tiêu trở thành một trong những Tập đoàn xây dựng uy tín và hoạt động hiệu quả tại Việt Nam. Tracodi sẽ xây dựng một hệ sinh thái có tính tổng hòa cao từ logistics, khai thác nguyên vật liệu xây dựng cho tới thế mạnh cốt lõi là tổng thầu xây dựng, mở rộng đầu tư vào các dự án xây dựng khu công nghiệp, cơ sở hạ tầng và giao thông, xây dựng dân dụng.

Đối với mảng xây dựng, trong giai đoạn 2025 – 2029, Tracodi sẽ thực hiện chiến lược hoạt động độc lập thông qua việc tiếp cận với các dự án có quy mô lớn, nằm ngoài hệ sinh thái Tập đoàn, đặc biệt là những dự án hạ tầng, chống biến đổi khí hậu theo chương trình PPP của Chính phủ. Đồng thời, Tracodi sẽ tham gia vào các công trình dân sự có quy mô vừa và nhỏ để đa dạng hóa nguồn doanh thu, đồng thời củng cố hồ sơ năng lực.

Đối với mảng khai thác nguyên vật liệu xây dựng, Tracodi sẽ tiếp tục mở rộng mỏ đá Antraco để đón đầu cơ hội từ những dự án hạ tầng có quy mô lớn tại khu vực Đồng bằng Sông Cửu Long đang được Chính phủ tạo điều kiện phát triển. Vì vậy, mục tiêu trong giai đoạn 2025 – 2029 cho lĩnh vực này là tiếp tục giữ vững vị thế của mình trên thị trường, nhanh chóng nắm bắt các cơ hội để tạo ra sự bứt phá trong doanh thu.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị.

Ông Nguyễn Thanh Hùng - Chủ tịch HĐQT

Ông có hơn 10 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực dịch vụ tài chính tại Việt Nam, ông cũng là chuyên gia trong các vụ thương thảo, mua bán & sáp nhập, thâu tóm công ty. Ông tốt nghiệp cử nhân Anh Văn trường Đại học Khoa học xã hội và nhân văn và cử nhân Tài chính doanh nghiệp trường Đại học Kinh tế Thành phố Hồ Chí Minh.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Phó CT HĐQT - CTCP Tập đoàn Bamboo Capital
- Chủ tịch HĐTV - Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật Liệu Xây Dựng An Giang
- Thành viên BKS - CTCP Xuất nhập khẩu Cà phê Đà Lạt
- Chủ tịch HĐTV - Công ty TNHH Phoenix Mountain
- Thành viên HĐQT - CTCP Điện gió BCG Khai Long 1
- Phó chủ tịch điều hành kiêm TGĐ - CTCP BCG Land
- Chủ tịch HĐTV - Công ty TNHH Du lịch Sinh Thái Cồn Bắp
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**
- Đại diện sở hữu: 49.636.203 cổ phần – tỷ lệ 17,56% VĐL (CTCP Tập đoàn Bamboo Capital)
- Cá nhân sở hữu: 5.851.116 cổ phần – tỷ lệ 1,74% VĐL
- Người có liên quan sở hữu:
+ Nguyễn Xuân Lan (vợ): 2.376.000 cổ phần – tỷ lệ 0,71% VĐL
+ Phạm Thị Sự (mẹ vợ): 200 cổ phần – tỷ lệ 0,00006% VĐL
+ CTCP Tập đoàn Bamboo Capital: 147.419.520 cổ phần – tỷ lệ 43,9% VĐL

Bà Huỳnh Thị Kim Tuyến - Phó Chủ tịch HĐQT

Bà có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, kế toán và kiểm toán. Với thâm niên công tác tại Công ty hơn 20 năm, bà Tuyến rất am hiểu tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, bà có khả năng phân tích, đánh giá sâu sắc các lĩnh vực sản xuất kinh doanh tại Công ty. Bà tốt nghiệp Trung cấp kế toán, đạt các chứng chỉ Quản trị doanh nghiệp và Tư duy chiến lược vốn.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Trưởng BKS - Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật Liệu Xây Dựng An Giang
- Phó Chủ tịch HĐTV - Công ty TNHH B.O.T ĐT 830
- Phó Chủ tịch HĐQT - CTCP Đầu tư Thương mại Dịch vụ An Khang Land
- Thành viên HĐTV - Công ty TNHH Taxi Việt Nam
- Phó Chủ tịch HĐQT - CTCP BCG Land
- Chủ tịch HĐQT - CTCP White Magnolia
- Chủ tịch HĐQT - CTCP Đầu tư và Thương mại Shuaa

- Trưởng BKS - CTCP TCD Plus
- Chủ tịch HĐQT kiêm TGĐ - CTCP Thắng Phương
- Thành viên HĐTV - Công ty TNHH Indochina Hội An Beach Villas
- GĐ - Công ty TNHH Pegas
- Chủ tịch HĐTV - Công ty TNHH Du lịch Sinh Thái Cồn Bắp

• **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024**:

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 1.195.539 cổ phần – tỷ lệ 0,36% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Trần Nguyên Huân - Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (thông tin trình bày ở mục I.2.a)

Ông Nguyễn Văn Bắc - Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc phụ trách Tài chính kế toán kiêm Giám đốc tài chính (thông tin trình bày ở mục I.2.a)

Ông Lê Thanh Tùng - Thành viên HĐQT

Ông Tùng có hơn 5 năm kinh nghiệm với vai trò hoạch định chiến lược kinh doanh và quản trị tại những tập đoàn đa quốc gia ở thị trường quốc tế và thị trường Việt Nam. Ông Tùng gia nhập tập đoàn Bamboo Capital từ năm 2021 và chính thức trở thành Thành viên HĐQT của TRACODI từ tháng 04/2023. Ông Tùng tốt nghiệp cử nhân danh dự ngành Quản trị kinh doanh và tiến sĩ ngành Đầu tư tài chính tại đại học Middlesex, London.

• **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác**:

- Thành viên HĐQT - BCG Energy
- Phó CT HĐQT kiêm TGĐ - CTCP Dược phẩm Tipharco
- Thành viên HĐQT - Tổng CTCP Bảo Hiểm AAA
- Thành viên HĐQT - CTCP BCG Land

• **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024**:

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 59.400 cổ phần – tỷ lệ 0,02% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Đỗ Ngọc An - Thành viên HĐQT

Ông Đỗ Ngọc An với hơn 20 năm kinh nghiệm dày dạn trong lĩnh vực điều hành và quản trị doanh nghiệp, cùng nền tảng học vấn vững chắc từ Cử nhân Kinh tế đối ngoại. Hiện tại, ông đang giữ vị trí quan trọng tại nhiều công ty. Ông đã có nhiều đóng góp quan trọng vào định hướng và phát triển doanh nghiệp. Đặc biệt, trong vai trò Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc Công ty Taxi Việt Nam, một đơn vị trực thuộc Tracodi - công ty con của Bamboo Capital, ông An đã có những đóng góp thiết thực trong việc mở rộng mạng lưới hoạt động của công ty, góp phần nâng cao thương hiệu và vị thế của tập đoàn trong lĩnh vực giao thông vận tải.

• **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**

- Thành viên HĐTV kiêm TGĐ - Công ty Taxi Việt Nam.
- Thành viên BKS - CTCP Tapiotek
- Thành viên HĐTV - Công ty TNHH Thanh An An
- Thành viên HĐTV - Công ty TNHH Liên Doanh Khai Thác Chế Biến Vật Liệu Xây Dựng An Giang

• **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024**:

- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần

- Cá nhân sở hữu: 25.000 cổ phần – tỷ lệ 0,01% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Tomas Sven Jachnig - Thành viên HĐQT độc lập

Hơn 25 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực chế tác dụng cụ sản xuất và nội thất; kinh doanh thương mại quốc tế. Ông Sven đã hoàn thành các chứng chỉ về Quản trị kinh doanh; Kiểm soát chất lượng; Quản trị; Kinh tế và Luật pháp tại Đức.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Chủ tịch HĐQT - Công ty Indoba GmbH
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Dương Anh Văn - Thành viên HĐQT độc lập

Ông Dương Anh Văn được bổ nhiệm làm thành viên độc lập Hội đồng quản trị tại CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi (TRACODI) vào tháng 4/2023. Ông có nhiều năm kinh nghiệm công tác trong lĩnh vực dịch vụ tư vấn luật quốc tế, quyền sở hữu trí tuệ và phát triển, chuyển giao công nghệ mới. Ông có mối quan hệ sâu rộng với các nhà đầu tư trong và ngoài nước đặc biệt là Hàn Quốc và Nhật Bản. Ông Văn đã tốt nghiệp Cử nhân Luật Quốc tế - Đại học Luật Hà Nội, Cử nhân Kinh tế quốc tế - Đại học Ngoại Thương, Thạc sĩ Luật Quốc tế - Học viện Ngoại Giao.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:** không có
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 3.272 cổ phần – tỷ lệ 0,001% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Ông Bùi Quang Nam - Thành viên HĐQT độc lập

Ông Bùi Quang Nam được bổ nhiệm làm Thành viên Hội đồng quản trị độc lập của TRACODI từ tháng 4 năm 2024. Ông có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính tại Tập đoàn Trung Nguyên, Quỹ IIK & Ngân hàng MB. Ông Nam tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế Trường Đại học Kinh tế TP. HCM và Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh trường ĐH Mở TP. HCM.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Chủ tịch HĐQT - CTCP BlackSoil Việt Nam
- Phó TGĐ - CTCP Đầu tư Phát triển Nguyễn Hoàng
- Chủ tịch - Trường Quốc tế IEC Quảng Ngãi
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm 31/12/2024:**
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 gồm có 09 thành viên, trong đó có 03 thành viên độc lập đáp ứng quy định có ít nhất 1/3 số thành viên HĐQT là thành viên độc lập và không điều hành để đảm bảo độc lập, khách quan trong hoạt động của HĐQT, cụ thể tại ngày 31/12/2024:

STT	Thành viên	Chức vụ
1	Nguyễn Thanh Hùng	Chủ tịch HĐQT
2	Huỳnh Thị Kim Tuyến	Phó Chủ tịch HĐQT

STT	Thành viên	Chức vụ
3	Trần Nguyên Huân	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Văn Bắc	Thành viên HĐQT
5	Lê Thanh Tùng	Thành viên HĐQT
6	Đỗ Ngọc An	Thành viên HĐQT
7	Tan Bo Quan, Andy	Thành viên HĐQT độc lập
8	Tomas Sven Jaehnig	Thành viên HĐQT độc lập
9	Dương Anh Văn	Thành viên HĐQT độc lập

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: không có.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị (đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, nội dung và kết quả của các cuộc họp)

HĐQT đã thực hiện một loạt các phiên họp thường kỳ và đột xuất nhằm đảm bảo rằng các quyết sách và quyết định quan trọng được đưa ra và thông qua kịp thời trong công tác tổ chức bộ máy, tái cơ cấu nhân sự, dự án đầu tư, góp vốn đầu tư, giao dịch huy động vốn, xây dựng kế hoạch hoạt động, ban hành các quy chế quản trị, quy định nội bộ, giao dịch liên quan,... Các phiên họp này không chỉ tập trung vào việc duyệt xét và thông qua các nghị quyết mà còn chú trọng đến việc đảm bảo sự nhất trí và đồng thuận cao từ tất cả các thành viên HĐQT. HĐQT đã tổ chức 62 phiên họp và đưa ra 80 quyết định và nghị quyết. Số liệu này không chỉ là biểu hiện của sự tích cực và tính chủ động mà còn là một minh chứng về sự đồng thuận cao và hiệu suất làm việc của toàn bộ HĐQT.

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Nguyễn Thanh Hùng	62/62	100%	
2	Phạm Đăng Khoa	59/59	100%	Miễn nhiệm ngày 12/11/2024 (thông qua ĐHĐCĐ LYKCĐ bằng văn bản T10/2024)
3	Huỳnh Thị Kim Tuyến	62/62	100%	
4	Bùi Thiện Phương Đông	59/59	100%	Miễn nhiệm ngày 12/11/2024 (thông qua ĐHĐCĐ LYKCĐ bằng văn bản T10/2024)
5	Nguyễn Văn Bắc	62/62	100%	
6	Lê Thanh Tùng	62/62	100%	
7	Tomas Sven Jaehnig	62/62	100%	
8	Tan Bo Quan, Andy	10/10	100%	Miễn nhiệm 17/04/2024 (thông qua ĐHĐCĐ thường niên năm 2024)

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
9	Dương Anh Văn	62/62	100%	
10	Bùi Quang Nam	51/52	98,08%	Bổ nhiệm 17/04/2024 (thông qua ĐHĐCĐ thường niên năm 2024) và bận công tác
11	Trần Nguyên Huân	2/3	66,67%	Bổ nhiệm 12/11/2024 (thông qua ĐHĐCĐ LYKCĐ bằng văn bản T10/2024) và bận công tác
12	Đỗ Ngọc An	3/3	100%	Bổ nhiệm 12/11/2024 (thông qua ĐHĐCD LYKCĐ bằng văn bản tháng 10/2024)

Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2024/NQ-HĐQT-TCD	05/01/2024	Ban hành Quy chế Công bố thông tin (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1) CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải	100%
2	02/2024/QĐ-HĐQT-TCD	05/01/2024	Quy chế Công bố thông tin (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1)	100%
3	03/2024/NQ-HĐQT-TCD	05/01/2024	Quy chế Quản lý Tài chính (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1)	100%
4	05/2024/NQ-HĐQT-TCD	08/01/2024	Nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong	100%
5	07/2024/QĐ-HĐQT-TCD	22/02/2024	Ban hành Sơ đồ Tổ chức CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải (sửa đổi, bổ sung lần thứ 16)	100%
6	08/2024/NQ-HĐQT-TCD		Triển khai tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
7	09/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/02/2024	Đề cử thay đổi nhân sự tham gia Hội đồng thành viên Công ty TNHH Liên doanh Khai thác Chế biến Vật liệu Xây dựng An Giang	100%
8	10/2024/NQ-HĐQT-TCD	29/02/2024	Dùng tài sản của Công ty để bảo đảm cho việc thực hiện nghĩa vụ của bên thứ ba tại Ngân hàng TMCP Nam Á	100%
9	11/2024/NQ-HĐQT-TCD	20/03/2024	Triển khai việc thanh lý tài sản cố định và đầu tư tài sản cố định bằng phương thức thuê tài chính	100%
10	11.1/2024/QĐ-HĐQT-TCD	20/03/2024	Thành lập Hội đồng thanh lý tài sản cố định	100%

11	12/2024/NQ-HĐQT-TCD	27/03/2024	Thông qua việc tiếp nhận Đơn từ nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Danh sách cổ đông và nội dung, tài liệu trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
12	13/2024/NQ-HĐQT-TCD	01/04/2024	Thôi nhiệm và bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải	100%
13	14/2024/QĐ-HĐQT-TCD	01/04/2024	Thôi nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải	100%
14	15/2024/QĐ-HĐQT-TCD	01/04/2024	Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng CTCP Đầu tư Phát triển Công nghiệp và Vận tải	100%
15	17/2024/NQ-HĐQT-TCD	05/04/2024	Thông qua danh sách ứng viên TV HĐQT NK 2022-2027	100%
16	18/2024/NQ-HĐQT-TCD	19/04/2024	Nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng (VPBank)	100%
17	19/2024/NQ-HĐQT-TCD	22/04/2024	Triển khai thực hiện Phương án phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2023 và Phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty	100%
18	19.1/2024/NQ-HĐQT-TCD	26/04/2024	Thông qua kế hoạch vay vốn tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam – Chi nhánh 12 TP. Hồ Chí Minh	100%
19	20/2024/NQ-HĐQT-TCD	08/05/2024	Ngày đăng ký cuối cùng để thực hiện quyền trả cổ tức bằng cổ phiếu	100%
20	21/2024/NQ-HĐQT-TCD	08/05/2024	Tái cấp hạn mức tín dụng và tài sản bảo đảm tại Ngân hàng TMCP Hàng Hải Việt Nam - Chi nhánh Đống Đa	100%
21	22/2024/NQ-HĐQT-TCD	15/05/2024	Mua lại trước hạn toàn bộ Trái phiếu TCDH2124003	100%
22	23/2024/NQ-HĐQT-TCD	15/05/2024	Nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Tiên Phong	100%
23	23.1/2024/QĐ-HĐQT-TCD	20/05/2024	Thanh lý tài sản cố định	100%
24	24/2024/NQ-HĐQT-TCD	21/05/2024	Điều chỉnh nội dung đã thông qua tại Nghị quyết số 23/2024/NQ-HĐQT-TCD ngày 15/05/2024	100%
25	25/2024/NQ-HĐQT-TCD	23/05/2024	Tổng hợp kết quả phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023 và phương án xử lý cổ phiếu lẻ	100%
26	26/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/05/2024	Thông qua việc đăng ký tăng vốn điều lệ Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty lần thứ 25	100%
27	27/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/05/2024	Tiếp tục triển khai thực hiện phương án phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty	100%

28	28/2024/NQ-HĐQT-TCD	06/06/2024	Thông qua giao dịch nhận ủy quyền biểu quyết của CTCP Tập đoàn Bamboo Capital tại CTCP BCG Land và thông qua giao dịch liên quan	100%
29	29/2024/NQ-HĐQT-TCD	11/06/2024	Tái cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Nam Á	100%
30	30/2024/NQ-HĐQT-TCD	13/06/2024	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024	100%
31	31/2024/NQ-HĐQT-TCD	19/06/2024	Dùng tài sản của công ty để bảo đảm cho việc thực hiện nghĩa vụ của bên thứ ba tại Ngân hàng TMCP Nam Á	100%
32	32/2024/NQ-HĐQT-TCD	19/06/2024	Vay vốn ngắn hạn từ các cá nhân	100%
33	33/2024/NQ-HĐQT-TCD	24/06/2024	Cấp hạn mức tín dụng tại Ngân hàng TMCP Xuất Nhập khẩu Việt Nam (Eximbank) – Chi nhánh Sài Gòn	100%
34	34/2024/NQ-HĐQT-TCD	25/06/2024	Giao dịch với các bên liên quan (Lần 01/2024)	100%
35	35/2024/NQ-HĐQT-TCD	26/06/2024	Triển khai phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu để tăng vốn điều lệ Công ty và Chốt danh sách cổ đông thực hiện quyền nhận cổ phiếu phát hành do thực hiện tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	100%
36	37/2024/NQ-HĐQT-TCD	12/07/2024	Thông qua kết quả đợt phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu và phương án xử lý cổ phiếu lẻ	100%
37	38/2024/NQ-HĐQT-TCD	22/07/2024	Thông qua việc đăng ký tăng VĐL Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty lần 26.	100%
38	39/2024/NQ-HĐQT-TCD	24/07/2024	Thông qua phương án nhận cấp tín dụng và các vấn đề liên quan đến việc nhận cấp tín dụng từ Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vương (VPBank)	100%
39	40/2024/QĐ-HĐQT-TCD	01/08/2024	Thôi nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng CTCP Đầu tư phát triển Công nghiệp và Vận Tải	100%
40	41/2024/NQ-HĐQT-TCD	29/07/2024	Thông qua việc đồng ý cho Công ty TNHH Dầu tư và Phát triển Năng lượng Thành Nguyên mua lại trước hạn một phần Trái phiếu BOND.TNE.2022.01 và ủy quyền cho người đại diện quản lý phần vốn góp	100%
41	43/2024/NQ-HĐQT-TCD	07/08/2024	Thay đổi Người đứng đầu Chi nhánh CTCP Tracodi tại Hà Nội	100%
42	43.1/2024/QĐ-HĐQT-TCD	07/08/2024	Thôi nhiệm Giám đốc Chi nhánh CTCP Tracodi đối ông Nguyễn Đức Thái	100%
43	43.2/2024/QĐ-HĐQT-TCD	07/08/2024	Bổ nhiệm Quyền Giám đốc Chi nhánh CTCP Tracodi đối ông Nguyễn Trung Kiên	100%
44	44/2024/NQ-HĐQT-TCD	08/08/2024	Thông qua chủ trương ký kết Hợp đồng, giao dịch với các bên liên quan	100%
45	45/2024/NQ-HĐQT-TCD	15/08/2024	Triển khai và thành lập Hội đồng thanh lý tài sản cố định	100%

46	45/2024/QĐ-HĐQT-TCD	15/08/2024	Thành lập Hội đồng thanh lý tài sản cố định	100%
47	46/2024/NQ-HĐQT-TCD	20/08/2024	Thay đổi Người đại diện quản lý phần vốn góp của CTCP Tracodi tại Cty TNHH Tracodi E&C	100%
48	47/2024/QĐ-HĐQT-TCD	20/08/2024	Bổ nhiệm chức vụ P. TGĐ thường trực đối với ông Trần Nguyên Huân	100%
49	48/2024/QĐ-HĐQT-TCD	29/08/2024	Thay đổi tên Công ty và sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty lần thứ 27	100%
50	49/2024/NQ-HĐQT-TCD	29/08/2024	Chủ trương ký kết hợp đồng đặt cọc về chuyển nhượng phần vốn góp tại Công ty Năng lượng Thành Nguyên	100%
51	50/2024/NQ-HĐQT-TCD	31/08/2024	Tiếp nhận Đơn từ nhiệm TV HĐQT của ông Bùi Thiện Phương Đông	100%
52	51/2024/NQ-HĐQT-TCD	05/09/2024	Thay đổi Người đại diện quản lý phần vốn góp của CTCP Tracodi tại Cty TNHH Tracodi E&C và CTCP TCD Plus	100%
53	52/2024/NQ-HĐQT-TCD	10/09/2024	Ban hành Quy chế Tổ chức và Hoạt động CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi (sửa đổi, bổ sung lần thứ 16)	100%
54	52/2024/QĐ-HĐQT-TCD	10/09/2024	Ban hành Quy chế Tổ chức và Hoạt động CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi (sửa đổi, bổ sung lần thứ 16)	100%
55	53/2024/NQ-HĐQT-TCD	19/09/2024	Thông qua giao dịch với các bên liên quan đã thực hiện và điều chỉnh sử dụng vốn thu từ đợt chào bán chứng khoán riêng lẻ 50.000.000 cổ phiếu năm 2022	100%
56	55/2024/NQ-HĐQT-TCD	25/09/2024	Thông qua việc sử dụng tài sản để đảm bảo cho khoản tín dụng của Bên thứ ba tại NH TMCP Nam Á	100%
57	56/2024/NQ-HĐQT-TCD	01/10/2024	Triển khai lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản tháng 10/2024	100%
58	57/2024/TB-HĐQT-TCD	01/10/2024	Phân công công tác tổ chức lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản tháng 10/2024	100%
59	58/2024/NQ-HĐQT-TCD	03/10/2024	Thay đổi tên Chi nhánh CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi tại Hà Nội	100%
60	59/2024/NQ-HĐQT-TCD	09/10/2024	Thôi nhiệm, bổ nhiệm PTGĐ, TGĐ và thay đổi NĐDPL	100%
61	60/2024/QĐ-HĐQT-TCD	09/10/2024	Thôi nhiệm Tổng Giám đốc kiêm NĐDPL	100%
62	61/2024/QĐ-HĐQT-TCD	09/10/2024	Thôi nhiệm Phó Tổng Giám đốc thường trực	100%
63	62/2024/QĐ-HĐQT-TCD	09/10/2024	Bổ nhiệm Tổng Giám đốc kiêm Người đại diện pháp luật	100%
64	63/2024/NQ-HĐQT-TCD	10/10/2024	Tiếp nhận Đơn từ nhiệm TV HĐQT của ông Phạm Đăng Khoa và điều chỉnh Dự thảo Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022-2027	100%
65	64/2024/QĐ-HĐQT-TCD	15/10/2024	Bổ nhiệm chức vụ P. TGĐ phụ trách Xây dựng	100%
66	64/2024/QĐ-HĐQT-TCD	15/10/2024	Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng	100%

67	65/2024/NQ-HĐQT-TCD	22/10/2024	Thông qua nội dung, tài liệu, danh sách ứng viên và danh sách cổ đông lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản tháng 10/2024	100%
68	66/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/10/2024	Đề cử thay đổi nhân sự tham gia Hội đồng thành viên Liên doanh Khai thác Chế biến VLXD An Giang	100%
69	67/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/10/2024	Thay đổi Người đại diện quản lý phần vốn góp tại Công ty Thành Nguyên	100%
70	68/2024/NQ-HĐQT-TCD	28/10/2024	Thông qua Chủ tài khoản Công ty Tracodi tại các Tổ chức tín dụng	100%
71	69/2024/NQ-HĐQT-TCD	05/11/2024	Ban hành Quy chế Tổ chức và Hoạt động CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi (sửa đổi, bổ sung lần thứ 17)	100%
72	69/2024/QĐ-HĐQT-TCD	05/11/2024	Ban hành Quy chế Tổ chức và Hoạt động CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi (sửa đổi, bổ sung lần thứ 17)	100%
73	70/2024/QĐ-HĐQT-TCD	12/11/2024	Ban hành Quy chế tổ chức, thực hiện và kiểm phiếu LYKCĐ (sửa đổi, bổ sung lần thứ 1)	100%
74	71/2024/QĐ-HĐQT-TCD	12/11/2024	Ban hành Quy chế nội bộ về Quản trị Công ty (bổ sung lần 5)	100%
75	73/2024/NQ-HĐQT-TCD	18/11/2024	Thông qua phương án vay vốn đầu tư tại Ngân hàng TMCP Nam Á	100%
76	74/2024//QĐ-HĐQT-TCD	10/12/2024	Ban hành Quy chế Quản lý Tài chính CTCP Tracodi (sửa đổi, bổ sung lần thứ 2)	100%
77	75/2024/NQ-HĐQT-TCD	10/12/2024	Triển khai và thành lập Hội đồng thanh lý tài sản cố định	100%
78	75/2024/QĐ-HĐQT-TCD	10/12/2024	Triển khai và thành lập Hội đồng thanh lý tài sản cố định	100%
79	76/2024/NQ-HĐQT-TCD	23/12/2024	Điều chỉnh thành viên Bộ phận Kiểm toán nội bộ CTCP Tracodi	100%
80	76/2024/QĐ-HĐQT-TCD	23/12/2024	Điều chỉnh thành viên Bộ phận Kiểm toán nội bộ của CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi	100%

d. Đánh giá hoạt động của HĐQT

HĐQT nhiệm kỳ 2022-2027 gồm có 09 thành viên, trong đó có 03 thành viên độc lập đáp ứng quy định có ít nhất 1/3 số thành viên HĐQT là thành viên độc lập và không điều hành để đảm bảo độc lập, khách quan trong hoạt động của HĐQT. Với mục tiêu nâng cao hiệu quả hoạt động và đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật, CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi đã có những điều chỉnh về tổ chức bộ máy, trong năm 2024, thành viên HĐQT có sự biến động về nhân sự, thôi nhiệm tư cách thành viên HĐQT đối với ông Tan Bo Quan, Andy; ông Phạm Đăng Khoa; ông Bùi Thiện Phương Đông và bổ nhiệm thành viên HĐQT đối với ông Trần Nguyên Huân; ông Đỗ Ngọc An và ông Bùi Quang Nam (thành viên độc lập HĐQT).

Năm vừa qua, Hội đồng Quản trị đã thể hiện sự cam kết cao trong việc đảm bảo tuân thủ pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) và các quy định nội bộ. Các quyết định của Hội đồng Quản trị đều được đưa ra trên cơ sở các báo cáo đánh giá tác động, phân tích rủi ro và tuân thủ các quy trình phê duyệt chặt chẽ, xác nhận trách nhiệm lớn mà HĐQT đảm nhận, tạo điều kiện thuận lợi cho Ban điều hành quán triệt, chủ động trong công tác điều hành song song với quản lý tối ưu của HĐQT. Nhờ đó, công ty đã thành công trong việc triển khai các

dự án đầu tư mới, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và giảm thiểu rủi ro pháp lý. Tuy nhiên, để hoàn thiện hơn nữa, Hội đồng Quản trị sẽ tiếp tục tăng cường công tác đào tạo cho thành viên, nâng cao hiệu quả của hệ thống kiểm soát nội bộ và đẩy mạnh công tác truyền thông nội bộ để nâng cao nhận thức của toàn thể cán bộ công nhân viên về tầm quan trọng của việc tuân thủ pháp luật.

Năm 2024, HĐQT đã thông qua nhiều chủ trương lớn, quyết định nhiều vấn đề quan trọng của Công ty nhằm thực hiện các mục tiêu của ĐHĐCĐ đã thông qua và ứng phó với tình hình thực tế. Cụ thể:

1. HĐQT đã tập trung vào việc giải quyết nhiều vấn đề quan trọng trong năm qua, từ việc tái cấu trúc nhân sự, phê duyệt các dự án đầu tư đến việc xây dựng các quy định nội bộ. Qua 62 phiên họp và 80 quyết định được đưa ra, Hội đồng Quản trị đã thể hiện sự chủ động và hiệu quả cao trong việc điều hành công ty. Các quyết định được đưa ra đều dựa trên sự đồng thuận cao của các thành viên, đảm bảo sự thống nhất trong quá trình thực hiện và chứng minh được vai trò quan trọng của mình trong việc điều hành và phát triển công ty.

2. Năm 2024, HĐQT có 01 lần tổ chức ĐHĐCĐ thường niên ngày 17/04/2024 và 01 lần tổ chức ĐHĐCĐ thông qua bằng hình thức lấy ý kiến bằng văn bản tháng 10/2024 ngày 12/11/2024 nhằm báo cáo về tình hình kinh doanh và tài chính trong năm, kế hoạch kinh doanh và ngân sách dự kiến cho năm 2024 cũng như thảo luận và thông qua các nội dung trình duyệt thuộc thẩm quyền ĐHĐCĐ.

3. HĐQT đã thực hiện giám sát chặt chẽ đối với hoạt động điều hành của Ban Điều hành, đảm bảo các kế hoạch kinh doanh được triển khai hiệu quả và đúng tiến độ. Đặc biệt, trong bối cảnh kinh tế đầy biến động, HĐQT đã chủ động đưa ra các giải pháp để ứng phó với rủi ro, bảo đảm sự ổn định và phát triển bền vững của công ty. Các quyết định của Ban Điều hành luôn được HĐQT xem xét kỹ lưỡng và phê duyệt, nhằm đảm bảo tính minh bạch và trách nhiệm. Hội đồng Quản trị đã tăng cường công tác giám sát để đảm bảo mọi hoạt động của công ty đều tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật và Điều lệ Công ty, sự công bằng, đặc biệt trong các vấn đề triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT.

4. Hoạt động của Bộ phận Kiểm toán nội bộ: Trong năm qua, Bộ phận Kiểm toán Nội bộ đã hoạt động hiệu quả, đảm bảo tuân thủ các quy định của pháp luật và nội quy của công ty. Các báo cáo kiểm toán được thực hiện đúng tiến độ, chất lượng và cung cấp những thông tin hữu ích cho HĐQT trong việc ra quyết định. Tuy nhiên, bộ phận vẫn còn một số hạn chế cần được cải thiện như nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ kiểm toán viên và mở rộng phạm vi kiểm toán. Ngoài ra ngày 24/12/2024 HĐQT đã ban hành Quyết định số 76/2024/QĐ-HĐQT-TCĐ v/v Điều chỉnh thành viên Bộ phận Kiểm toán nội bộ của CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi, nhằm đảm bảo hoạt động của bộ phận này luôn phù hợp với tình hình thực tế và đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của công ty.

5. Báo cáo đánh giá về các giao dịch giữa công ty, công ty con: Trong năm 2024, Công ty đã thực hiện các giao dịch với các bên liên quan của Công ty, các giao dịch giữa công ty và công ty con đã được thực hiện công bố thông tin thông qua các Nghị quyết HĐQT một cách minh bạch và tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật. Các giao dịch đều được định giá trên cơ sở giá thị trường, đảm bảo lợi ích cho cả hai bên. Tuy nhiên, cần tiếp tục cải thiện việc lập hồ sơ và lưu trữ chứng từ để tăng cường tính minh bạch và thuận tiện cho công tác kiểm toán.

6. Công tác hoàn thiện, kiện toàn hệ thống quy trình, quy chế nội bộ, vấn đề lương thưởng vẫn được quan tâm, chú trọng. Thường xuyên cập nhật Quy chế Tổ chức bộ máy phù hợp cấu trúc hoạt động Công ty và quyết định phân công, phân nhiệm các thành viên HĐQT, các thành viên Ban điều hành phù hợp từng thời kỳ nhằm kiện toàn mô hình tổ chức và nhân sự quản lý cấp cao gắn với nâng cao chất lượng nguồn nhân lực nhằm tập trung thực hiện cấu trúc hoạt động với ngành nghề

cốt lõi chính là hoạt động xây dựng. Năm 2024 là một năm đánh dấu nhiều sự kiện quan trọng của Công ty. Không chỉ chính thức đổi tên thành CTCP Tập đoàn Xây dựng Tracodi và nhận được Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp mới, do Sở Kế hoạch và Đầu tư TPHCM cấp đăng ký thay đổi lần thứ 29, ngày 06/09/2024, với định hướng trở thành một trong những Tập đoàn hàng đầu trong lĩnh vực xây dựng, khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng; hướng tới tăng cường đa dạng hóa sản phẩm trong ba lĩnh vực trụ cột: (1) Xây dựng; (2) Khai thác mỏ vật liệu và vật liệu xây dựng; và (3) Đầu tư tài chính.

Trong năm 2024, HĐQT xem xét, bổ nhiệm và miễn nhiệm các nhân sự quản lý cấp cao thuộc thẩm quyền của HĐQT như: Thay đổi Tổng Giám đốc, thay đổi Người đại diện theo pháp luật, thay đổi Phó Tổng Giám đốc phụ trách Xây dựng nhằm phù hợp mô hình quản trị mới.

7. HĐQT thông qua các nghị quyết đầu tư chiến lược, góp vốn đầu tư, các khoản mục đầu tư chiến lược, vay vốn, chuyển nhượng cổ phần, thoái vốn, phát hành cổ phiếu trả cổ tức năm 2023,... nhằm tập trung bảo toàn vốn cho các hoạt động cốt lõi của Công ty và sử dụng nguồn vốn hiệu quả.

8. Hội đồng Quản trị đã đảm bảo rằng các báo cáo tài chính, báo cáo quản trị và báo cáo thường niên được công bố đầy đủ và đúng hạn trên website của công ty, trong các báo cáo gửi cổ đông và các cơ quan quản lý nhà nước. Việc công bố thông tin minh bạch, tuân thủ Thông tư 96/2020/TT-BTC đã giúp tăng cường sự tin tưởng của nhà đầu tư và góp phần nâng cao uy tín của công ty trên thị trường, đảm bảo quyền lợi của tất cả các cổ đông.

9. Trong một năm đầy biến động, HĐQT đã thể hiện sự linh hoạt và quyết đoán trong việc điều hành công ty. Bằng cách tập trung vào quản trị rủi ro và tối ưu hóa nguồn lực, công ty đã giảm thiểu khó khăn và đạt được những kết quả đáng khả quan. Việc tăng cường kiểm soát nội bộ bằng cách tạo điều kiện để Bộ phận Kiểm toán nội bộ hoạt động độc lập, có tính minh bạch và công bằng, nhằm đảm bảo rằng mọi hành vi, quy trình và quyết định được đánh giá chặt chẽ và đảm bảo tính minh bạch trong mọi hoạt động đã tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững của công ty.

10. Theo các chương trình chung từ Công ty mẹ - Tập đoàn Bamboo Capital thông qua Quỹ Từ thiện và Xã hội BCG Foundation, TRACODI đã đóng góp cho các hoạt động tài trợ và an sinh xã hội: Hành trình yêu thương - góp nắng xuân 2024 tại 6 tỉnh thành Việt Nam (tỉnh Long An, Sóc Trăng, Tiền Giang, Vĩnh Long, Quảng Ngãi, Đắc Nông, TP.HCM); Tặng thuốc trị giá 1,2 tỷ đồng hỗ trợ người dân miền Bắc ảnh hưởng bởi bão Yagi và hỗ trợ 33 hộ dân tại Bắc Kạn xây lại nhà cửa bị hư hại sau bão; đồng hành cùng Dự án cộng đồng "Nuôi em" nhằm giúp cho trẻ em vùng miền núi, biên giới hải đảo sẽ được ăn những bữa cơm trưa "đủ dinh dưỡng" và tránh tình trạng phải bỏ học vì nghèo khó; Ủng hộ Quỹ "Vì người nghèo" huyện Mê Linh; Chương trình "Cùng bà con vui Xuân, đón Tết Giáp Thìn 2024" trao tặng 2.670 phần quà Tết cho bà con ở huyện Tri Tôn, An Giang để mang hơi ấm Tết đến với những mảnh đời kém may mắn; Hành trình kết nối yêu thương với những chuyến xe chở những túi thuốc và nhu yếu phẩm trao tặng đến các bà con khó khăn trên địa bàn tỉnh Tiền Giang và tiếp nối hướng đến đồng bào miền Bắc, nơi bị ảnh hưởng nặng nề bởi đợt bão lũ lịch sử năm 2024, để giúp đỡ bà con vơi bớt những khó khăn; Quỹ "Vì biển đảo quê hương - Vì tuyến đầu Tổ quốc" nhân kỷ niệm 15 năm thành lập Quỹ,....

11. Không chỉ là việc đảm bảo sự hoạch định và thực hiện các chiến lược đúng hướng, mà còn là việc tạo ra một môi trường làm việc tích cực và động viên đội ngũ nhân sự. Công ty không ngừng đầu tư vào sự phát triển cá nhân và chuyên sâu của đội ngũ CBNV để đảm bảo họ luôn đồng lòng với những mục tiêu và giá trị của doanh nghiệp. Do đó, HĐQT chỉ đạo tổ chức và giám sát các chương trình đào tạo, tập huấn cho CBNV và cán bộ quản lý. Theo chương trình đào tạo chung của Công ty mẹ, đào tạo cho Cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung với các chủ đề "Lãnh đạo và dẫn dắt sự thay đổi"; "Nâng cao năng lực toàn diện cho Quản lý cấp trung" và "Quản trị sự thay đổi & Quản trị rủi ro". Với 3 chủ đề đào tạo cho cấp chuyên viên và nhân viên "Lãnh đạo bản thân", "Kỹ năng

hoạch định và kiểm soát công việc", và "Tư duy phản biện". Song song với đó, Công ty đã tổ chức các chương trình đào tạo chuyên sâu nhằm nâng cao năng lực cho đội ngũ nhân viên. Các khóa học như "Quản lý dự án thực hành", "Kỹ năng bán hàng hiệu quả" và "Nâng cao dịch vụ khách hàng" đã trang bị cho nhân viên những kiến thức và kỹ năng cần thiết để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Ngoài nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ nhân viên, Công ty đã tiên phong tổ chức khóa đào tạo chuyên sâu về "Ứng dụng Trí tuệ Nhân tạo (AI) trong quản trị doanh nghiệp", việc đầu tư vào đào tạo AI không chỉ giúp nâng cao hiệu quả làm việc mà còn khẳng định vị thế tiên phong của Công ty trong việc ứng dụng công nghệ vào quản lý doanh nghiệp. Qua các buổi đào tạo này, không chỉ giúp nhân viên nâng cao hiệu quả làm việc mà còn tạo ra một môi trường làm việc năng động, sáng tạo và chuyên nghiệp.

12. Sự đoàn kết trong đội ngũ HĐQT là chìa khóa để có thể đưa ra các quyết sách quan trọng, đặt ra chiến lược chiến lược phù hợp và tối ưu hóa hiệu suất tổ chức. Chúng tôi tin tưởng rằng mỗi thành viên đều đóng góp không những kiến thức chuyên sâu mà còn tinh thần sáng tạo, giúp Công ty từng bước vượt qua khó khăn của môi trường kinh doanh ngày càng cạnh tranh mà còn có đời sống tinh thần cởi mở. Do đó tích cực triển khai các hoạt động tạo điều kiện cho nhân sự mới tìm hiểu về Công ty, về Tập đoàn cũng thường xuyên thực hiện thông qua các chương trình đào tạo hội nhập. Bên cạnh đó là Công ty không ngừng đầu tư vào sự phát triển cá nhân và chuyên sâu của đội ngũ CBNV để đảm bảo họ luôn đồng lòng với những mục tiêu và giá trị của doanh nghiệp. Do đó, HĐQT chỉ đạo tổ chức và giám sát các chương trình đào tạo, tập huấn cho CBNV và cán bộ quản lý. Theo chương trình đào tạo chung của Công ty mẹ, đào tạo cho Cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung với các chủ đề "Lãnh đạo và dẫn dắt sự thay đổi"; "Nâng cao năng lực toàn diện cho Quản lý cấp trung" và "Quản trị sự thay đổi & Quản trị rủi ro". Với 3 chủ đề đào tạo cho cấp chuyên viên và nhân viên "Lãnh đạo bản thân", "Kỹ năng hoạch định và kiểm soát công việc", và "Tư duy phản biện". Song song với đó, Công ty đã tổ chức các chương trình đào tạo chuyên sâu nhằm nâng cao năng lực cho đội ngũ nhân viên. Các khóa học như "Quản lý dự án thực hành", "Kỹ năng bán hàng hiệu quả" và "Nâng cao dịch vụ khách hàng" đã trang bị cho nhân viên những kiến thức và kỹ năng cần thiết để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Ngoài nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ nhân viên, Công ty đã tiên phong tổ chức khóa đào tạo chuyên sâu về "Ứng dụng Trí tuệ Nhân tạo (AI) trong quản trị doanh nghiệp", việc đầu tư vào đào tạo AI không chỉ giúp nâng cao hiệu quả làm việc mà còn khẳng định vị thế tiên phong của Công ty trong việc ứng dụng công nghệ vào quản lý doanh nghiệp. Qua các buổi đào tạo này, không chỉ giúp nhân viên nâng cao hiệu quả làm việc mà còn tạo ra một môi trường làm việc năng động, sáng tạo và chuyên nghiệp, tuân thủ nghĩa vụ công khai các lợi ích liên quan và người liên quan trong Công ty tại Báo cáo quản trị theo quy định tại khoản 1 Điều 164 Luật Doanh nghiệp.

e. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:

Năm 2024, các thành viên HĐQT độc lập đã làm việc theo đúng quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành bao gồm:

- Tham gia vào các cuộc họp của HĐQT và đưa ra ý kiến độc lập, khách quan về các vấn đề quan trọng của Công ty.
- Thực hiện các nhiệm vụ được giao bởi HĐQT nhằm đảm bảo tính độc lập và khách quan của quyết định.
- Đưa ra đánh giá độc lập về hiệu quả kinh doanh của Công ty, chiến lược tài chính và các báo cáo tài chính.
- Tham gia vào ủy ban của HĐQT nhằm đảm bảo tính độc lập và khách quan trong quyết định của ủy ban.

- Đưa ra khuyến nghị cho HĐQT nhằm cải thiện hoạt động của Công ty.

Với vai trò của mình, thành viên độc lập HĐQT có trách nhiệm đảm bảo tính độc lập và khách quan trong quyết định của HĐQT và đảm bảo lợi ích của cổ đông và Công ty được bảo vệ tốt nhất. Kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập năm 2024:

- Hoạt động của HĐQT TRACODI trong năm 2024 đã được tổ chức, triển khai tuân thủ Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành, thực hiện đầy đủ các nội dung tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các nội dung được ĐHĐCĐ ủy quyền, thể hiện vai trò lãnh đạo sáng tạo và năng động trong việc định hướng chiến lược kinh doanh và giám sát thực thi cũng như quản trị rủi ro, đóng góp tích cực vào kết quả hoạt động chung của Công ty.

- Để đưa ra định hướng, giải pháp hoạt động hiệu quả nhất cho Công ty, các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập và thực hiện với lịch trình cụ thể, chuẩn bị tài liệu chu đáo, theo đúng quy định pháp luật, đồng thời, thành viên HĐQT cũng triển khai thảo luận, phản biện, đánh giá nội dung các cuộc họp một cách đầy đủ và cẩn trọng.

- HĐQT đã đề xuất ra giải pháp hiệu quả, kịp thời nhằm hỗ trợ Ban TGĐ vượt qua những thách thức trong quá trình lãnh đạo Công ty. Ngoài ra, HĐQT cũng thực hiện công tác giám sát và kiểm soát để Công ty có thể đảm bảo tiêu chí các tuân thủ pháp luật.

- Năm 2024, HĐQT đã thực hiện thay đổi bộ máy nhân sự sao cho việc vận hành Công ty được diễn ra suôn sẻ và hiệu quả nhất.

- Ban điều hành nghiêm túc thực hiện các kế hoạch, Nghị quyết của HĐQT và ĐHĐCĐ. Ban điều hành thống nhất và đoàn kết, phân công, giao việc khoa học và hiệu quả, các thành viên làm việc đa nhiệm và linh hoạt, quyết đoán trong việc xử lý và tìm giải pháp cho các hoạt động kinh doanh của Công ty.

- Thực hiện công tác giám sát, cải thiện hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro.

- Dù năm vừa qua vẫn là một năm đầy khó khăn với nền kinh tế nói chung và Công ty nói riêng, song HĐQT đã giúp Công ty đạt được những kết quả kinh doanh khá ấn tượng, đặt biệt tập trung phát triển những mảng kinh doanh cốt lõi, đem đến thu nhập ổn định cho người lao động và thực hiện đúng các nghĩa vụ đối với ngân sách Nhà nước.

2. *Ban Kiểm soát*

a. *Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát*

Ông Nguyễn Viết Cương - Trưởng Ban Kiểm soát

Ông Nguyễn Viết Cương có bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực kiểm toán và kiểm soát nội bộ cho các công ty đầu tư đa ngành tại Việt Nam. Ông từng làm việc tại Công ty Kiểm toán Phía nam với vị trí Kiểm toán viên. Ông Cương tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế và Cử nhân Luật tại Đại học Kinh tế TP.HCM, được cấp chứng chỉ Kiểm toán viên (CPAVN) và Chứng chỉ đào tạo Luật sư Việt Nam.

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
  - Thành viên BKS - CTCP Tập đoàn Bamboo Capital
  - Phó BKS - CTCP BCG Energy
  - Phó BKS - CTCP BCG Land
  - Trưởng BKS - CTCP Xuất khẩu Lao động TRACODI
  - Trưởng BKS - CTCP Đầu tư Phát triển nhà MHDI 2
  - Trưởng BKS - CTCP Đầu tư Thương mại Dịch vụ Gia Khang
  - Trưởng BKS - CTCP Đầu tư Thương mại Dịch vụ An Khang Land
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:**
  - Đại diện sở hữu: 0 cổ phần

- Sở hữu cá nhân: 50.000 cổ phần – tỷ lệ: 0,015% VĐL
- Người có liên quan sở hữu:
  + CTCP Tập đoàn Bamboo Capital: 147.419.520 cổ phần – tỷ lệ 43,90% VĐL

Ông Nguyễn Đăng Hải - Thành viên Ban Kiểm soát

Ông Hải có hơn 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính doanh nghiệp, kiểm toán. Hiện Ông đang đảm nhiệm các chức vụ quan trọng tại các công ty: Thành viên BKS TRACODI, Thành viên HĐQT CTCP Tapiotek, Giám đốc điều hành CTCP Sản xuất Kinh doanh phân bón Vinacafe, Thành viên BKS CTCP Phát triển Nguyễn Hoàng. Ông tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Tài chính doanh nghiệp

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Thành viên HĐQT kiêm PTGĐ - CTCP Tapiotek
- Thành viên HĐQT - CTCP Phát triển Nguyễn Hoàng
- Trưởng BKS - CTCP Thành Phúc
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:**
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

Bà Huỳnh Thị Thảo - Thành viên Ban Kiểm soát

Bà Thảo có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán kiểm toán. Hiện Bà đang nắm giữ vị trí Kế toán trưởng tại các công ty như: Kế toán trưởng CTCP BCG Land, Kế toán trưởng CTCP Đầu tư Thương mại Dịch vụ Gia Khang, Kế toán trưởng Công ty TNHH Dịch vụ Đầu tư Vạn Đạt. Bà tốt nghiệp Cử nhân Kế toán – Kiểm toán, Cử nhân Luật Kinh tế và là kiểm toán viên Việt Nam (CPA).

- **Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác:**
- Kế toán trưởng - CTCP BCG Land
- Thành viên HĐQT - CTCP Sao Sáng Sài Gòn
- Thành viên HĐQT - CTCP Du lịch Casa Marina Resort
- **Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay:**
- Đại diện sở hữu: 0 cổ phần
- Sở hữu cá nhân: 25.274 cổ phần – tỷ lệ 0,01% VĐL
- Người có liên quan sở hữu: 0 cổ phần

b. Hoạt động của Ban kiểm soát.

BKS đã tổ chức các phiên họp thường kỳ và đột xuất vào từng thời điểm nhằm thông qua các quyết định kịp thời, đáp ứng công tác kiểm tra tuân thủ các quy chế, quy định và kiểm tra hiệu quả hoạt động của Công ty mẹ, hiệu quả hoạt động các công ty thành viên theo quy định của Pháp luật và nhiệm vụ được giao tại các kỳ Đại hội cổ đông. Các cuộc họp của BKS đảm bảo số lượng thành viên dự họp, đáp ứng nhu cầu về tính pháp lý và hiệu quả. Các nghị quyết, quyết định của BKS đều dựa trên sự nhất trí, đồng thuận cao của các thành viên BKS.

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết
1	Nguyễn Viết Cương	4/4	100%	100%
2	Nguyễn Đăng Hải	4/4	100%	100%
3	Huỳnh Thị Thảo	4/4	100%	100%

Trong năm 2024, BKS đã tổ chức cuộc họp triển khai kế hoạch năm 2024, phân công nhiệm vụ thực hiện giám sát các phòng ban, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty và các đơn vị thành viên. Cụ thể như sau:

- Kiểm tra, giám sát HĐQT trong việc nghiêm túc tuân thủ các quy định pháp luật về doanh nghiệp, chứng khoán, Điều lệ Công ty và các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ). Đảm bảo các quyết định của HĐQT không vi phạm quyền lợi cổ đông và không gây ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Kiểm tra, giám sát quy trình tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên, giám sát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên, bất thường thông qua, giám sát tuân thủ các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và BTGĐ.
- Chuẩn bị Báo cáo hoạt động của BKS năm 2023 và Kế hoạch hoạt động năm 2024; Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập Kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024.
- Giám sát tính hiệu lực và hiệu quả trong các hoạt động kinh doanh xây dựng do BTGĐ thực hiện. Việc giám sát bao gồm các khía cạnh pháp lý, tiến độ, chất lượng công trình, dấu thầu, mua sắm, ATLĐ-VSMT-PCCC, đặc biệt trong các dự án xây dựng lớn.
- Giám sát BTGĐ trong việc xử lý và khắc phục kịp thời, hiệu quả các vấn đề phát sinh như chậm tiến độ, tranh chấp hợp đồng hoặc sai sót kỹ thuật.
- Giám sát việc xây dựng chiến lược, kế hoạch kinh doanh đầu tư dài hạn, đặc biệt trong các dự án xây dựng lớn.
- Giám sát các hoạt động đầu tư, vay vốn và ký kết hợp đồng xây dựng lớn, đảm bảo thực hiện đúng trình tự và quy định.
- Giám sát, kiểm tra tính trung thực, khách quan số liệu báo cáo tài chính năm 2023, báo cáo tài chính quý/bán niên trong năm 2024 theo quy định, đảm bảo tuân thủ chuẩn mực, quy định của pháp luật.
- Kiểm tra, đánh giá mức độ tuân thủ pháp luật về thuế, đảm bảo giảm thiểu rủi ro về nghĩa vụ thuế tại các Công ty trong hệ thống quản trị.
- Giám sát, kiểm tra các giao dịch với bên liên quan hoặc cổ đông, đảm bảo tuân thủ quy định, quy trình và thẩm quyền của cổ đông, HĐQT hoặc BTGĐ.
- Trong năm 2024, BKS không nhận được bất kỳ yêu cầu kiểm tra nào từ cổ đông hoặc nhóm cổ đông liên quan đến công tác quản trị và điều hành của HĐQT, BTGĐ hoặc các hoạt động của Công ty.

3. *Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, ban giám đốc và Ban kiểm soát*

a. *Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích*

- Việc chi trả thù lao cho HĐQT và BKS trong năm 2024 được thực hiện theo Nghị quyết thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024.
- Các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện đúng quy định của Điều lệ và các quy định nội bộ của Công ty.
- HĐQT, Ban Điều hành, BKS được hưởng lương, thưởng và các quyền lợi khác theo đúng Nghị quyết thông qua tại các kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên.
- Các chi phí hoạt động của HĐQT được thực hiện đúng quy định của Nhà nước và của Công ty.

- Năm 2024, thù lao của các thành viên HĐQT, BKS, BĐH dựa trên kết quả hoạt động của Công ty, nhiệm vụ, trách nhiệm và kết quả hoạt động của từng cá nhân, trên cơ sở tuân thủ đúng pháp luật.
- Chi tiết thù lao của các thành viên HĐQT và Ban Điều hành (bao gồm những người nắm giữ vị trí điều hành) của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2024 như sau:

ĐVT: Đồng

Thành viên	Chức vụ	Tiền lương	Thù lao
Nguyễn Thanh Hùng	Chủ tịch HĐQT	750.000.000	60.000.000
Phạm Đăng Khoa	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT (thôi nhiệm ngày 15/11/2024) Kiêm Tổng Giám đốc (thôi nhiệm ngày 02/10/2023)	747.826.088	38.000.000
Bùi Thiện Phương Đông	Phó Chủ tịch HĐQT (thôi nhiệm ngày 15/11/2024)	520.000.000	24.000.000
Huỳnh Thị Kim Tuyến	Phó Chủ tịch HĐQT	-	36.000.000
Nguyễn Văn Bắc	Thành viên HĐQT kiêm Phó TGĐ kiêm Giám đốc Tài chính	670.000.000	36.000.000
Lê Thanh Tùng	Thành viên HĐQT	-	36.000.000
Dỗ Ngọc An	Thành viên HĐQT (bổ nhiệm từ 12/11/2024)		6.000.000
Trần Nguyên Huân	Thành viên HĐQT (bổ nhiệm từ 12/11/2024) kiêm Tổng Giám đốc (bổ nhiệm từ (9/10/2024)	423.613.636	6.000.000
Tan Bo Quan, Andy	Thành viên HĐQT độc lập (Miễn nhiệm từ ngày 17/04/2024)	-	7.000.000
Tomas Sven Jachnig	Thành viên HĐQT độc lập	-	24.000.000
Dương Anh Văn	Thành viên HĐQT độc lập	-	24.000.000
Bùi Quang Nam	Thành viên HĐQT độc lập (bổ nhiệm từ 17/04/2024)	-	17.000.000
Nguyễn Viết Cương	Trưởng BKS	134.000.000	36.000.000
Nguyễn Đăng Hải	Thành viên BKS	-	24.000.000
Huỳnh Thị Thảo	Thành viên BKS	-	24.000.000
Nguyễn Hoàng Hiếu	Phó TGĐ (miễn nhiệm từ ngày 1/4/2024)	186.181.364	-
Nguyễn Thị Thanh Hương	Phó TGĐ Điều hành	804.000.000	-
Hồ Viết Thủy	Phó TGĐ (miễn nhiệm từ ngày 01/08/2024)	120.000.000	-

Thành viên	Chức vụ	Tiền lương	Thù lao
Hà Chí Dũng	Phó TGĐ (bổ nhiệm từ ngày 15/10/2024)	195.000.000	-
Nguyễn Viết Đoàn	Kế toán trưởng	759.000.000	-
Nguyễn Thị Ánh Tuyết	Thư ký công ty kiêm Người phụ trách quản trị công ty	381.677.881	24.000.000
Lê Nguyễn Phương Thảo	Thư ký HĐQT	-	17.000.000

b. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ (01/01/2024)		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ (31/122024)		Lý do tăng, giảm
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	Số cổ phiếu	Tỷ lệ (%)	
1	Nguyễn Thanh Hùng	Người nội bộ	4.925.184	1,74	5.851.116	1,74	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
2	Huỳnh Thị Kim Tuyến	Người nội bộ	1.006.347	0,36	1.195.539	0,36	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
3	Lê Thanh Tùng	Người nội bộ	50.000	0,02	59.400	0,02	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
4	Dương Anh Văn	Người nội bộ	2.755	0,001	3.272	0,001	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
5	Nguyễn Viết Cương	Người nội bộ	56.037	0,02	50.000	0,015	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu + cổ phiếu thưởng và bán cổ phiếu
6	Huỳnh Thị Thảo	Người nội bộ	21.275	0,007	25.274	0,007	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
7	Nguyễn Văn Bắc	Người nội bộ	802.677	0,28	953.580	0,28	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
8	Nguyễn Thị Thanh Hương	Người nội bộ	50.000	0,02	59.400	0,02	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng

9	Nguyễn Viết Đoàn	Người nội bộ	30.000	0,01	35.640	0,01	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
10	Nguyễn Thị Ánh Tuyết	Người nội bộ	741.902	0,26	881.379	0,26	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
11	CTCP Tập đoàn Bamboo Capital	Người nội bộ	124.090.507	43,9	147.419.520	43,90	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
12	Nguyễn Xuân Lan	NLQ của NNB	2.000.000	0,71	2.376.000	0,71	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng
13	Phạm Thị Sự	NLQ của NNB	169	0,00006	200	0,00006	Nhận cổ tức bằng cổ phiếu và cổ phiếu thưởng

c. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ (phụ lục đính kèm)

d. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

- Để doanh nghiệp có thể phát triển bền vững, Quản trị Công ty là một trong ba yếu tố được chú trọng, đồng thời, đây cũng là thước đo năng lực cạnh tranh của các doanh nghiệp. Chính vì vậy, từng thành viên Hội đồng quản trị của TRACODI đều có kinh nghiệm, trình độ, đạo đức nghề nghiệp và nhận thức được tầm quan trọng của quản trị Công ty.
- Các thành viên HĐQT thực hiện việc quản trị Công ty dựa trên mục tiêu vì lợi ích chung của Công ty và toàn thể cổ đông. Nhờ có hệ thống quản trị Công ty trong phạm vi TRACODI nói riêng và trong cả nền kinh tế nói chung đã góp phần tạo nên thuận lợi cho sự vận hành kinh tế thị trường. Khuôn khổ quản trị của mỗi công ty sẽ tùy thuộc vào môi trường pháp lý, quản lý và tổ chức của riêng công ty ấy. Đồng thời, Công ty cũng cần chú trọng đến các yếu tố đạo đức kinh doanh và ý thức về các lợi ích môi trường và xã hội của cộng đồng nơi công ty hoạt động để đảm bảo danh tiếng và sự thành công lâu dài cho Công ty. Trong quá trình hoạt động, TRACODI luôn tuân thủ và thực hiện đúng theo các quy định của Pháp luật, cụ thể là 6 nguyên tắc Quản trị Công ty theo Luật Chứng khoán năm 2019:
  - Cơ cấu quản trị hợp lý, hiệu quả;
  - Đảm bảo hiệu quả hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; nâng cao trách nhiệm của Hội đồng quản trị đối với công ty và cổ đông;
  - Bảo đảm quyền của cổ đông, đối xử bình đẳng giữa các cổ đông;
  - Bảo đảm vai trò của nhà đầu tư, thị trường chứng khoán và các tổ chức trung gian trong việc hỗ trợ hoạt động quản trị công ty;
  - Tôn trọng và bảo đảm quyền, lợi ích hợp pháp của các bên có quyền lợi liên quan trong quản trị công ty;
  - Công bố thông tin kịp thời, đầy đủ, chính xác và minh bạch hoạt động của công ty; bảo đảm cổ đông được tiếp cận thông tin công bằng.

VI. Báo cáo tài chính: Hiện tại đơn vị kiểm toán chưa ban hành BCTC kiểm toán năm 2024, các số liệu báo cáo trên đây dựa trên BCTC Hợp nhất Quý 4/2024 đã được CBTT ngày 24/01/2025, công ty sẽ cập nhật ngay sau khi có BCTC Hợp nhất kiểm toán 2024.

Dường link BCTC Hợp nhất Quý 4: https://www.tracodi.com.vn/quan-he-nha-dau-tu/thong-tin-tai-chinh/2024-4

Nơi nhận:
- Như trên;
- Lưu: P. QHNĐT.

NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT
TỔNG GIÁM ĐỐC

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI

LÊ HUỲNH THƯƠNG MINH

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG TRACODI
M.S.D.N: 0300482393 - C.T.C.P
QUẬN 1 - TP. HỒ CHÍ MINH

PHỤ LỤC I
GIAO DỊCH LIÊN QUAN

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số CCCD/ ĐKKD, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch (Đơn vị tính: đồng)
1	Công ty Cổ Phần Tập Đoàn Bamboo Capital	Công ty mẹ và là tổ chức liên quan của người nội bộ Công ty, cổ đông lớn	ĐKKD: 0311315789 Ngày cấp: 11/7/2011 Nơi cấp: Sở KHĐT TP. HCM	27C Quốc Hương, P Thảo Điền, TP. Thủ Đức, TP. HCM	Năm 2024	73/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 05/10/2023	Chuyển tiền vay (Giá trị: 33.120.239.000)
					Năm 2024		Hoàn trả tiền vay (Giá trị: 13.260.000.000)
					Năm 2024		Thanh toán lãi vay (Giá trị: 4.517.852.058)
					Năm 2024		Lãi vay phát sinh (Giá trị: 5.097.294.480)
					Năm 2024	83/2019/NQ-TTHĐQT-TCD ngày 17/12/2019	Thanh toán phí tư vấn (Giá trị: 8.653.143.228)
					Năm 2024	25/2020/NQ-HĐQT-TCD ngày 22/06/2020	Phí tư vấn phát sinh (Giá trị: 5.990.400.000)
2	Công ty cổ phần BCG Land	Tổ chức liên quan của người nội bộ Công ty/	ĐKKD: 314922132 Ngày cấp: 15/03/2018 Nơi cấp: Sở KHĐT TP.HCM	22A Đường số 7, Phường An Phú, Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh	Năm 2024	96/2022/NQ-HĐQT-TCD ngày 01/11/2022	Thuê xe (Giá trị: 320.000.000)
3	Công ty TNHH Liên doanh Khai thác và Chế	Công ty con	ĐKKD: 1600175162 Ngày cấp: 20/9/1994	Ấp Rò Leng, Xã Châu Lăng, Huyện Tri Tôn, Tỉnh An Giang	Tháng 01, 04/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Hoàn tạm ứng hợp đồng cung cấp vật tư (Giá trị: 33.000.000.000)

	biến Vật liệu Xây dựng An Giang		Nơi cấp: Sở KH & Đầu tư Tỉnh An Giang		Tháng 01; 04/2024		Tạm ứng hợp đồng cung cấp vật tư (Giá trị: 30.000.000.000)
					Năm 2024		Chuyển tiền cổ tức (Giá trị: 2.000.000.000)
					Năm 2024		Cổ tức (Giá trị: 36.450.476.155)
4	Công ty cổ phần Điện gió BCG Khai Long 1	Tổ chức liên quan của người nội bộ Công ty	ĐKKD: 2001279358 Ngày cấp: 17/11/2017 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Cà Mau	Căn PG3-17, Dãy SH4, Đường số 7A, khóm 5, Phường 1, TP. Cà Mau, Tỉnh Cà Mau	Năm 2024	04.1/2022/NQ-HĐQT-TCD ngày 14/01/2022	Hoàn trả tạm ứng (Giá trị: 58.966.000.000)
5	Công ty TNHH Tracodi E&C	Công ty con	ĐKKD: 0317828674 Ngày cấp: 11/05/2023 Nơi cấp: Sở KHĐT TP HCM	89 Cách Mạng Tháng Tám, P Bến Thành, Quận 1, TPHCM	Tháng 01, 02, 03/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Thanh toán khối lượng thi công dự án Eximbank Phan Văn Trị (Giá trị: 1.956.925.613)
					Tháng 01; 03/2024		Khối lượng thi công Eximbank Phan Văn Trị (Giá trị: 2.426.925.613)
					Tháng 01; 03/2024		Thanh toán khối lượng thi công Eximbank Tân Uyên (Giá trị: 1.412.046.507)
					Tháng 03/2024		Khối lượng thi công Eximbank Tân Uyên (Giá trị: 2.926.971.762)
					Tháng 01; 03/2024		Thanh toán khối lượng Eximbank Phước Long (Giá trị: 3.304.050.948)
					Tháng 03/2024		Khối lượng thi công Eximbank Phước Long (Giá trị: 2.038.401.336)
					Tháng 03; 04/2024		Thanh toán khối lượng thi công Eximbank Thị Nghè (Giá trị: 729.669.493)
					Tháng 03; 04/2024		Khối lượng thi công Eximbank Thị Nghè (Giá trị: 2.819.604.816)

					Tháng 03; 04; 05/2024		Thanh toán khối lượng thi công Eximbank Lê Văn Sĩ (Giá trị: 3.964.391.375)
					Tháng 05/2024		Khối lượng thi công Eximbank Lê Văn Sĩ (Giá trị: 3.475.974.599)
					Thg 10-24		Khối lượng thi công Eximbank Lê Văn Sĩ (Giá trị: 234.440.255)
					Thg 10-24		Khối lượng thi công Eximbank Lê Văn Sĩ (Giá trị: 574.378.239)
					Tháng 05/2024		Khối lượng thi công Eximbank Sư Vạn Hạnh (Giá trị: 2.071.172.706)
					Tháng 03; 04/2024		Thanh toán khối lượng thi công trùng tu BOT 830 (Giá trị: 8.663.790.000)
					Tháng 04; 05/2024		Khối lượng thi công trùng tu và quản lý BOT 830 (Giá trị: 12.141.304.414)
					06 tháng 2024		Thanh toán chi phí dự án King Crow infinity (Giá trị: 10.520.000.000)
					2024		Hoàn tạm ứng hợp đồng dự án King Crow infinity trị giá 6.750.000.000
					Tháng 03/2024		Thanh toán chi phí dự án King Crow infinity (Giá trị: 145.592.571)
					2024		Chi phí quản lý dư án phát sinh số tiền 57.694.694
					Tháng 03; 05/2024		Thanh toán các hợp đồng thi công, cung cấp hàng hóa, dịch vụ dự án Malibu (Giá trị: 30.809.487.994)
					Tháng 03/2024		Thanh toán chi phí quản lý dự án (Giá trị: 1.700.000.000)
					2024		Chi phí quản lý dự án Malibu số tiền 208.741.050
					Tháng 03/2024		Chi phí quản lý dự án (Giá trị: 1.700.000.000)

					Tháng 02/2024		Thanh toán chi phí thực hiện dự án khu dân cư Đức Thịnh (Giá trị: 5.134.723.000)
					2024		Khối lượng thi công dự án khu dân cư Đức Thịnh trị giá 8.968.383.669
					Tháng 03/2024		Hợp đồng thuê xe (Giá trị: 33.000.000)
					06 tháng 2024		Hợp đồng hợp tác - liên kết (tiền thuê nhà) (Giá trị: 70.000.000)
					2024		Chi phí quản lý trị giá 261.620.048
					2024		Thanh toán chi phí thực hiện dự án PG Bank Đồng Nai (Giá trị: 1.220.840.594)
					2024		Khối lượng thi công dự án PG Bank trị giá 4.736.477.767
					2024		Khối lượng thi công dự án PG Bank Đức Hòa trị giá 2.153.561.585
6	Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Shuaa	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 0315989450 Ngày cấp: 30/10/2019 Nơi cấp: Sở KHĐT TPHCM	89 Cách Mạng Tháng Tám, P. Bến Thành, Quận 1, TP. HCM	2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Thanh toán tiền các hợp đồng dự án Malibu (Giá trị: 209.735.562.069)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Khối lượng thi công, cung cấp hàng hóa, dịch vụ dự án Malibu (Giá trị: 68.585.860.467)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Thanh toán tiền hợp đồng các dự án Hội An Do'r (Giá trị: 7.070.856.223)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Khối lượng thi công, cung cấp hàng hóa, dịch vụ dự án Hội An Do'r (Giá trị: 3.100.828.765)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Thanh toán tiền hợp đồng các dự án Kingcrown Infinity (Giá trị: 55.045.307.385)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Khối lượng thi công, cung cấp hàng hóa, dịch vụ dự án Kingcrown Infinity (Giá trị: 31.672.787.706)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Hàng hóa dịch vụ (Giá trị: 70.548.000)
					2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Thanh toán hàng hóa dịch vụ số tiền 18.225.000

					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Cung cấp và lắp đặt 12 thang máy PLHĐ: Bổ sung giá trị thi công hợp đồng số 02/2020/TRACODI-TCDT (Giá trị: 102.702.600)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Cung cấp thiết bị IT Server switch. PLHĐ điều chỉnh giá hợp đồng số 0110/2021/HĐMHH/TCD-TCDT (Giá trị: 57.296.085)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Cung cấp Switch wifi. PLHĐ điều chỉnh giá hợp đồng số 1711/2021/HĐMHH/AVTECH/TCD-TCDT (Giá trị: 401.583.221)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Lắp đặt và cấu hình IT. PLHĐ điều chỉnh giá hợp đồng số 0704/2022/HĐCCLĐ/AVTECH/TCD-TCDT (Giá trị: 80.113.698)
					Tháng 03/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Cung cấp lắp đặt máy phát điện hạ tầng 1600KVA cùng hệ bơm dầu, cách âm, thoát khí. PLHĐ điều chỉnh VAT hợp đồng số 2510/2021/HĐCCLĐ-STDT/TCD-TCDT (Giá trị: -86.079.000)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Cung cấp và lắp đặt cửa sắt chống cháy PLHĐ05: Bổ sung giá trị (Giá trị: 11.786.313)
					Tháng 01/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Điều chỉnh vật liệu hoàn thiện trạm điện 1 (Giá trị: -840,000)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Điều chỉnh thiết kế thi công mái che và lam trang trí - cảnh quan nhà hàng tầng 2 zone 6 (Giá trị: -338,696,672)
					Tháng 05/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Phụ lục Bổ sung VO 16, 17, 18, 19 hợp đồng 1501/2021/HĐTC/TCD-TCDT (Giá trị: 1.201.222.754)
					Tháng 04/2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Phát sinh một số hạng mục hoàn thiện, nội thất các căn 2 phòng ngủ và tháo dỡ, sản xuất lắp đặt lại vách đầu giường và đèn trang trí do nước chảy từ trần làm hư hại hợp đồng 2009/2021/HĐTC/TCD-TCDT (Giá trị: 350.310.237)

7	Công ty TNHH Indochina Hội An Beach Villas	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 4000435375 Ngày cấp: 22/02/2006 Nơi cấp: Sở KHĐT Quảng Nam	Khối 1 - Phường Điện Dương - Thị Xã Điện Bàn - Quảng Nam	2024	30/2018/BB-HĐQT-TCD ngày 18/06/2018	Khối lượng thi công dự án Malibu (Giá trị: 160.352.613.789)
							Thanh toán khối lượng thi công (Giá trị: 328.000.000.000)
						34/2024/NQ-HĐQT-TCD ngày 25/06/2024	Hợp tác kinh doanh số tiền 70.000.000.000
							Lãi hợp tác kinh doanh số tiền 2.117.260.274
8	Công ty TNHH B.O.T ĐT 830	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 1101834236 Ngày cấp: 27/10/2016 Nơi cấp: Sở kế hạch đầu tư Long An	32A/3 Ấp 3, Xã An Thạnh, Huyện Bến Lức, Tỉnh Long An	2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Doanh thu quản lý, duy tu BOT 830 (Giá trị: 757.949.363)
							Thu tiền phí quản lý, duy tu BOT 830 (Giá trị: 3.069.576.984)
							Doanh thu quản lý, duy tu BOT 830 (Giá trị: 2.213.249.482)
							Thu tiền phí quản lý, duy tu BOT 830 (Giá trị: 747.593.572)
							Khối lượng thi công trung tu BOT 830 (Giá trị: 19.642.872.321)
							Thu tiền trùng tu BOT 830 (Giá trị: 18.760.728.705)
9	Công ty Taxi Việt Nam	Công ty con	ĐKKD: 0301465425 Ngày cấp: 24/10/2008 Nơi cấp: Sở KH & Đầu tư TP.HCM	Lô IV - 15B đường số 4, KCN Tân Bình, Phường Tây Thạnh, Quận Tân Phú, TP. HCM	06 tháng 2024	19/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 30/03/2023	Tạm ứng hợp đồng thi công xây dựng sửa chữa mái (Giá trị: 2.889.506.000)
							Phí dịch vụ (Giá trị: 43.797.269)
							Thanh toán phí dịch vụ (Giá trị: 27.610.600)
							Hoàn trả tạm ứng hợp đồng thi công xây dựng sửa chữa mái (Giá trị: 1.200.000.000)
10	Công ty cổ phần Thắng Phương	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 0304371285 Ngày cấp: 25/04/2006 Nơi cấp: Sở KH	Tầng 19, Khu Văn Phòng Tòa Nhà Indochina, Số 4 Nguyễn Đình Chiểu,	06 tháng 2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Lãi hợp tác kinh doanh (Giá trị: 28.241.161.644)
							Thu tiền lãi hợp tác kinh doanh (Giá trị: 20.500.000.000)

			& Đầu tư TP.HCM	Phường Đa Kao, Quận 1, TP. HCM			
11	Tổng Công ty cổ phần Bảo hiểm AAA	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 30GP/KDBH Ngày cấp: 28/02/2005 Nơi cấp: Bộ Tài chính	10-12 Đường số 52 - Phường Thạnh Mỹ Lợi - Thành phố Thủ Đức - TP. HCM	06 tháng 2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Phí bảo hiểm trách nhiệm dân sự, vật chất, sức khỏe (Giá trị: 477.179.501)
							Thanh toán phí bảo hiểm trách nhiệm dân sự, vật chất, sức khỏe (Giá trị: 419.277.190)
12	Công ty cổ phần Du lịch Casa Marina Resort	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 4101483255 Ngày cấp: 16/03/2017 Nơi cấp: Sở KHĐT tỉnh Bình Định	QL1D, khu phố I, Phường Ghềnh Ráng, Thành phố Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định/	06 tháng 2024	56/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 11/08/2023	Dịch vụ cho thuê phòng (Giá trị: 27.500.000)
							Thanh toán tiền thuê phòng (Giá trị: 143.374.976)
							Dịch vụ phát sinh (Giá trị: 4.053.000)
							Chi phí điện phát sinh tại dự án (Giá trị: 389.244.002)
							Thu tiền tạm ứng dự án Casa 2 số tiền 13.100.000.000
							Hoàn trả tạm ứng (Giá trị: 7.900.000.000)
13	Công ty TNHH Một thành viên Đá Suối Kiết	Tổ chức liên quan người nội bộ Công ty	ĐKKD: 0315080425 Ngày cấp: 01/06/2008 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Bình Thuận	1A Lê Duẩn, Xã Phong Nẫm, Thành phố Phan Thiết, Tỉnh Bình Thuận/	2024	59/2023/NQ-HĐQT-TCD ngày 30/08/2023	Chuyển tiền hợp tác kinh doanh (Giá trị: 121.487.000.000)
							Hoàn trả tiền hợp tác kinh doanh (Giá trị: 38.000.000.000)
							Tạm ứng thi công dự án mỏ đá Núi Kiết số tiền 29.558.116.984
14	Công ty TNHH Đầu Tư và Phát Triển Năng Lượng Thành Nguyên	Công ty liên doanh liên kết	ĐKKD: 5901023749 Ngày cấp: 04/12/2015 Nơi cấp: Sở KHĐT Tỉnh Gia Lai	Buôn Chư Jut, Xã Chư Gu, Huyện Krông Pa, Tỉnh Gia Lai	06 tháng cuối năm 2024	34/2024/NQ-HĐQT-TCD ngày 25/06/2024	Thanh toán tiền thi công dự án Krong Pa 2 số tiền 9.160.982.715