

CÔNG TY
CỔ PHẦN
TẮM LỢP -
VẬT LIỆU
XÂY DỰNG
ĐỒNG NAI

Digitally signed by CÔNG TY CỔ
PHẦN TẮM LỢP - VẬT LIỆU
XÂY DỰNG ĐỒNG NAI
DN: C=VN, S=ĐỒNG NAI,
L=TP.Biên Hòa, CN=CÔNG TY
CỔ PHẦN TẮM LỢP - VẬT LIỆU
XÂY DỰNG ĐỒNG NAI,
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=
MST:3600475018
Reason: I am the author of this
document
Location: your signing location
here
Date: 2025-04-18 14:33:38
Foxit Reader Version: 9.7.0



CÔNG TY CỔ PHẦN TẮM LỢP -
VẬT LIỆU XÂY DỰNG ĐỒNG NAI

**BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN**

2024



DONAC

luôn sát cánh bên bạn

MỤC LỤC

1

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát	6
Quá trình hình thành và phát triển	7
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	8
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	10
Định hướng phát triển	12
Các rủi ro	14

4

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về các mặt của công ty	46
Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc	46
Các kế hoạch, định hướng của HĐQT	47

Danh mục từ viết tắt

Từ viết tắt	Tên đầy đủ	Từ viết tắt	Tên đầy đủ
BKS	Ban Kiểm Soát	KCN	Khu công nghiệp
BTGD	Ban Tổng Giám đốc	KCS	Kiểm tra chất lượng sản phẩm
CBCNV	Cán bộ công nhân viên	TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
GDP	Tổng sản phẩm quốc nội	TP.HCM	Thành phố Hồ Chí Minh
HĐQT	Hội đồng quản trị	UBCKNN	Ủy Ban Chứng khoán Nhà nước

2

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động trong năm	18
Tổ chức và nhân sự	20
Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án	25
Tình hình tài chính	26
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	30
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	32

5

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị	50
Ban kiểm soát	52
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS	54

3

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất trong năm	36
Tình hình tài chính	38
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	40
Kế hoạch phát triển trong tương lai	40
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội	42

6

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán	58
Báo cáo tài chính được kiểm toán	60





CHƯƠNG 01

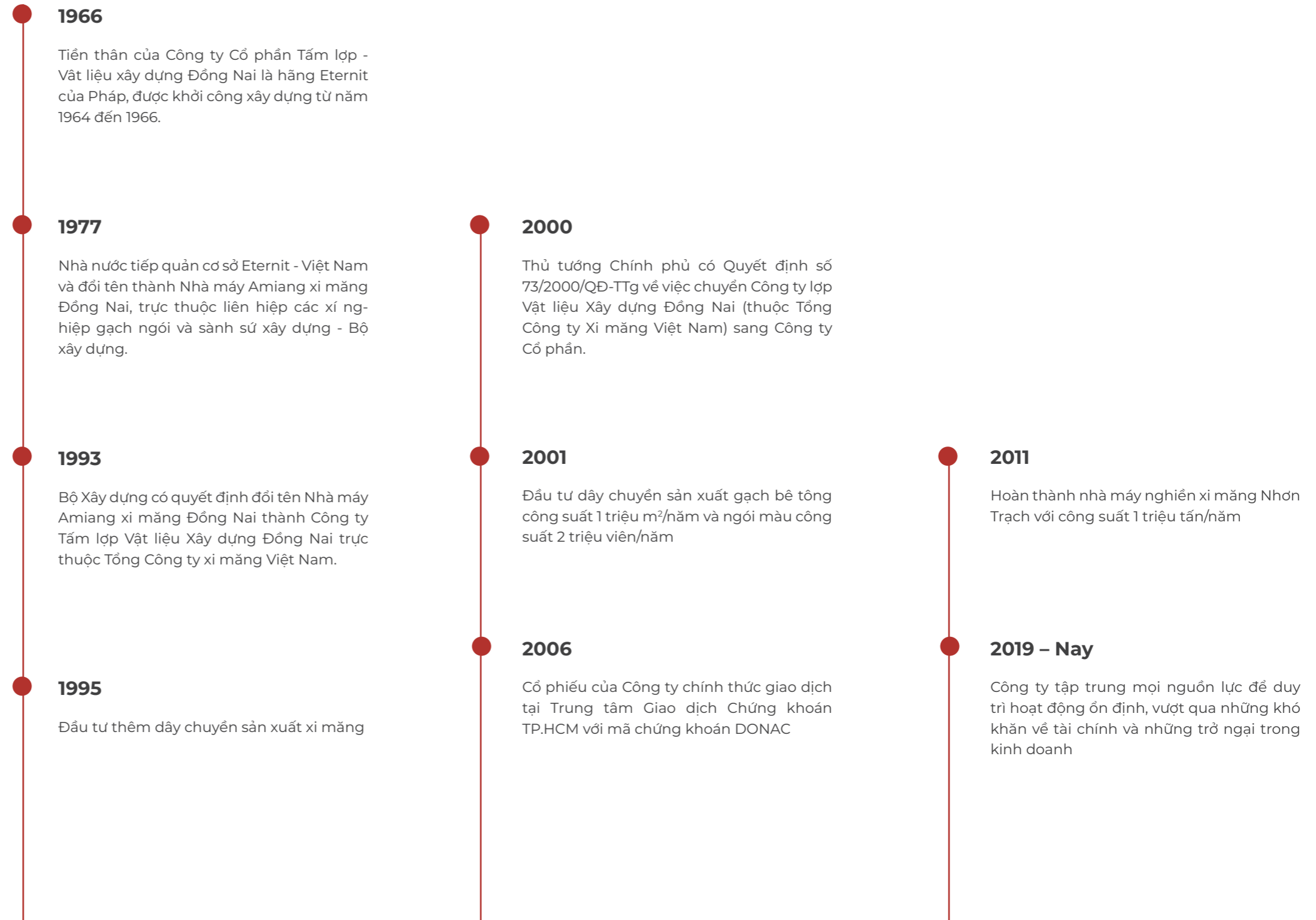
THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát	6
Quá trình hình thành và phát triển	7
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	8
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	10
Định hướng phát triển	12
Các rủi ro	14

Thông tin khái quát

Tên giao dịch	CÔNG TY CỔ PHẦN TẮM LỢP - VẬT LIỆU XÂY DỰNG ĐỒNG NAI
Tên tiếng Anh	DONG NAI ROOFSHEET & CONSTRUCTION MATERIAL JOINT STOCK COMPANY
Tên viết tắt	DONAC
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	4703000010 đăng ký lần đầu ngày 22/09/2000, đăng ký thay đổi lần thứ 7 theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 3600475018 ngày 09/05/2019 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai cấp
Vốn điều lệ	272.236.470.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu	272.236.470.000 đồng
Địa chỉ	KCN Biên Hòa I, đường 4, Phường An Bình, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam
Số điện thoại	(0251) 383 6130
Số fax	(0251) 383 6023
Website	www.donac.net
Mã cổ phiếu	DONAC

Quá trình hình thành và phát triển



NGÀNH NGHỀ

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao;
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác;
- Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao;
- Khai thác, xử lý và cung cấp nước;
- Xây dựng nhà các loại;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Xây dựng công trình công ích;
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;
- Bán buôn ô tô và xe có động cơ khác;
- Bán mô tô, xe máy;
- Bốc xếp hàng hóa;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê

SẢN PHẨM KINH DOANH

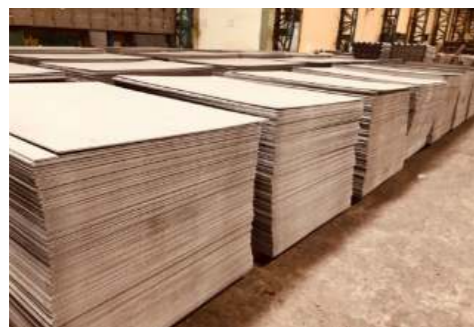
Tấm lợp màu Fibro xi măng



Xi măng Công Thành



Tấm phẳng Fibro xi măng



Tôn sóng Fibro xi măng



Úp nóc Fibro xi măng



ĐỊA BÀN KINH DOANH

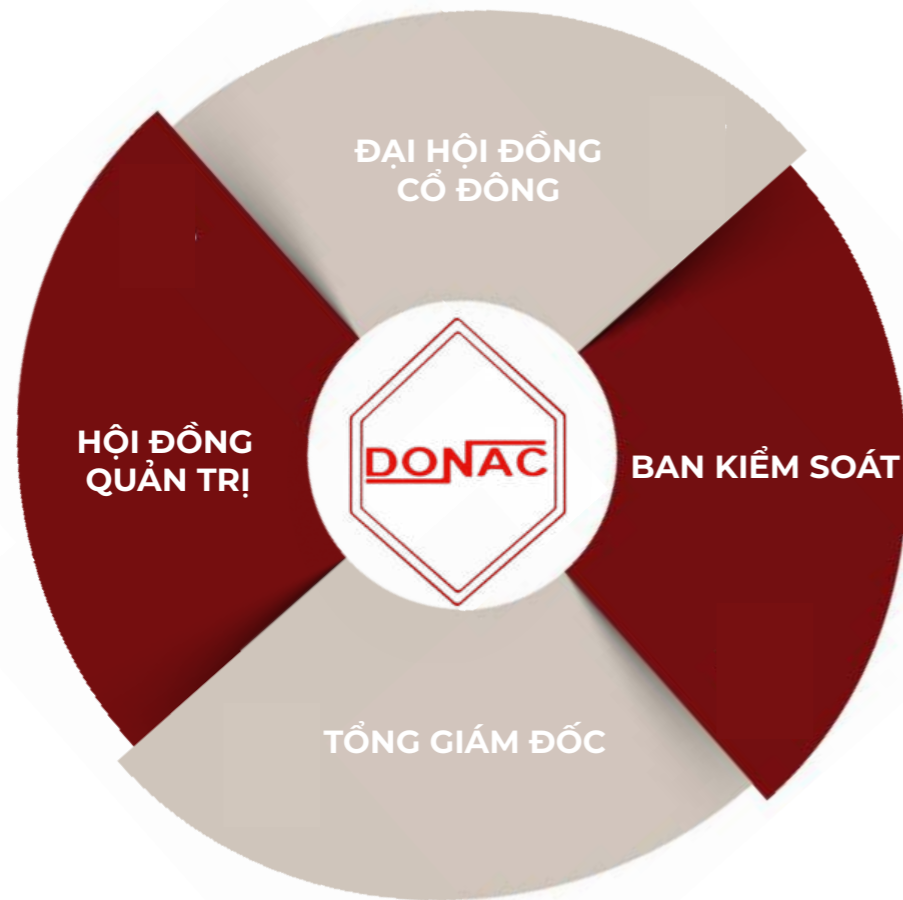
Công ty Cổ phần Tấm lợp – Vật liệu xây dựng Đồng Nai có địa bàn hoạt động chủ yếu ở vùng **Duyên hải miền Trung** và **Nam Bộ** với sản phẩm kinh doanh chính là tấm lợp và xi măng.



THÔNG TIN VỀ MÔ HÌNH QUẢN TRỊ, TỔ CHỨC KINH DOANH VÀ BỘ MÁY QUẢN LÝ

MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

DONAC hoạt động theo mô hình quản trị có Ban kiểm soát được quy định theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ



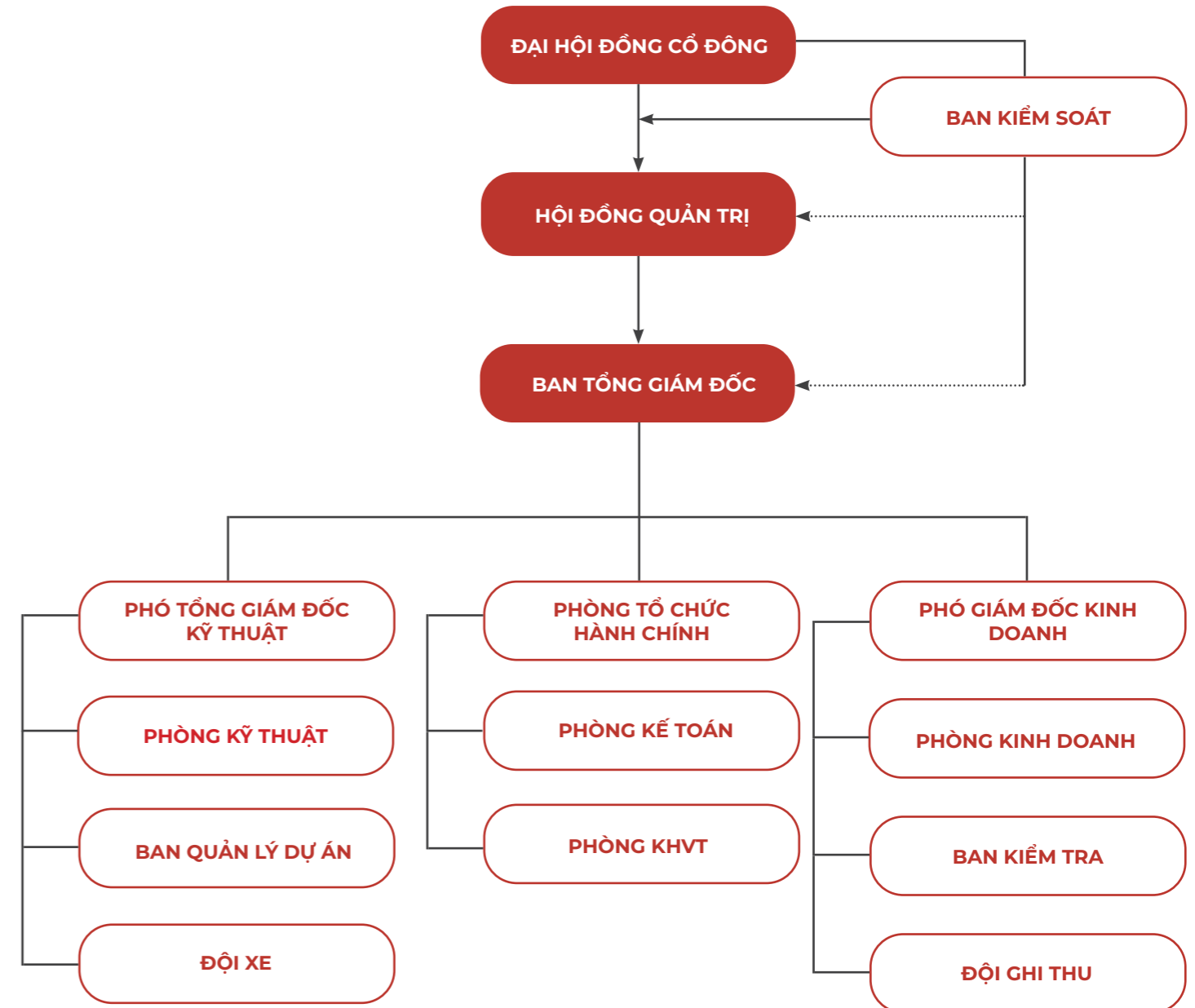
CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

Tính đến 31/12/2024, Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai không có công ty con và công ty liên kết

CÁC CHI NHÁNH TRỰC THUỘC

STT	Tên công ty	Địa chỉ
1	Chi nhánh Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai tại Nhơn Trạch, Đồng Nai	KCN Ông Kèo, Ấp 3, xã Phước Khánh, Huyện Nhơn Trạch, tỉnh Đồng Nai.

CƠ CẤU BỘ MÁY QUẢN LÝ



ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN

Trong bối cảnh thị trường vật liệu xây dựng ngày càng cạnh tranh và yêu cầu về chất lượng, tính bền vững ngày càng cao, với tầm nhìn dài hạn, DONAC tập trung vào chiến lược phát triển bền vững, tối ưu hóa sản phẩm và mở rộng thị trường. Để đạt được mục tiêu này, công ty định hướng phát triển theo các chiến lược sau:

Đa dạng hóa sản phẩm

Mở rộng danh mục sản phẩm xi măng và tấm lợp, tập trung vào các dòng sản phẩm có tính năng ưu việt, thân thiện môi trường, đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng.

Mở rộng mạng lưới phân phối

Tăng cường hợp tác với các nhà phân phối và đại lý chiến lược để nâng cao độ phủ thị trường và phát triển thương hiệu mạnh mẽ.

Chăm sóc khách hàng

Duy trì mối quan hệ bền vững với khách hàng hiện tại, đồng thời thu hút khách hàng mới thông qua cải thiện chất lượng dịch vụ và giải quyết nhanh chóng các vấn đề phát sinh.

Phát triển nguồn nhân lực

Xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao bằng cách tổ chức các khóa đào tạo chuyên sâu, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng quản lý, khuyến khích sáng tạo để thúc đẩy sự phát triển bền vững của công ty.

CHIẾN LƯỢC TRUNG VÀ DÀI HẠN

Để thực hiện những mục tiêu đã đề ra, DONAC luôn có chiến lược kinh doanh trong trung và dài hạn cụ thể như sau:

- **Quản trị tài chính:** Quản lý dòng tiền hiệu quả, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định; đồng thời, từng bước giảm tỷ trọng nợ ngắn hạn nhằm hạn chế rủi ro tài chính và đảm bảo tính thanh khoản của công ty.
- **Sản phẩm, hệ thống phân phối và khách hàng:** Tiếp tục nghiên cứu thị trường, mở rộng danh mục sản phẩm để tiếp cận các phân khúc khách hàng tiềm năng, đồng thời nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm duy trì và phát triển mối quan hệ với khách hàng hiện tại.
- **Nguồn nhân lực:** Đảm bảo môi trường làm việc ổn định cho cán bộ công nhân viên, xây dựng các chính sách phúc lợi hợp lý, đồng thời đẩy mạnh các chương trình đào tạo nhằm nâng cao năng suất lao động.



MỤC TIÊU ĐỐI VỚI MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

Trong xu hướng phát triển bền vững, DONAC không chỉ tập trung vào hiệu quả kinh doanh mà còn cam kết thực hiện trách nhiệm với môi trường và xã hội. Công ty luôn hướng tới sự phát triển dài hạn bằng cách cân bằng giữa lợi ích kinh tế, bảo vệ môi trường và đóng góp cho cộng đồng. Với tinh thần đó, DONAC đặt ra các mục tiêu phát triển bền vững nhằm tạo ra giá trị lâu dài cho doanh nghiệp và xã hội như sau:

Đối với môi trường:

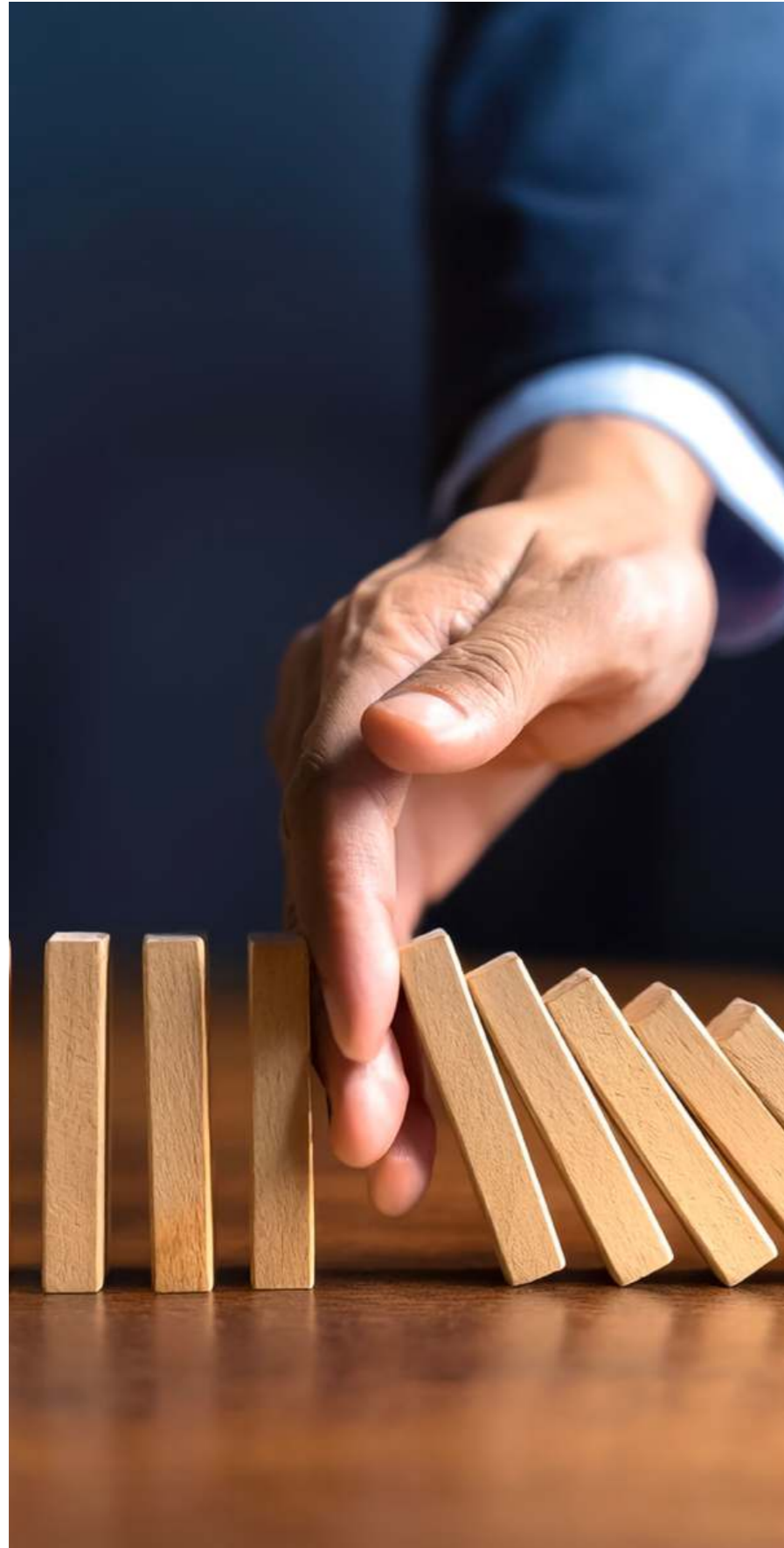
DONAC cam kết phát triển bền vững bằng cách không chỉ tập trung vào chất lượng sản phẩm và lợi nhuận mà còn hạn chế tác động tiêu cực đến môi trường. Công ty luôn tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về xử lý chất thải, nghiên cứu công nghệ sản xuất tiên tiến nhằm giảm thiểu khí thải, nước thải và bụi công nghiệp. Đồng thời, công ty chú trọng sử dụng tài nguyên thiên nhiên một cách hợp lý, tối ưu hóa quy trình sản xuất để tiết kiệm năng lượng và giảm lượng phát thải ra môi trường.

Đối với cộng đồng xã hội:

DONAC tích cực tham gia vào các hoạt động trách nhiệm xã hội nhằm góp phần xây dựng cộng đồng phát triển bền vững. Công ty thường xuyên tổ chức và hỗ trợ các chương trình từ thiện như thăm hỏi, giúp đỡ gia đình công nhân có hoàn cảnh khó khăn, hỗ trợ trẻ em mồ côi, người già neo đơn và xây dựng nhà tình thương. Bên cạnh đó, công ty có chính sách hỗ trợ đời sống cho người lao động, đặc biệt trong các dịp lễ, Tết nhằm đảm bảo cuộc sống ổn định và gắn kết lâu dài với nhân viên.



CÁC RỦI RO



RỦI RO KINH TẾ

Năm 2024, tình hình kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức do lạm phát tăng cao, xung đột địa chính trị kéo dài, sự tăng trưởng chậm lại của các nền kinh tế lớn. Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (Fed) duy trì lãi suất cao lâu hơn dự kiến khiến chi phí vay vốn tăng và giảm chi tiêu và đầu tư trong nền kinh tế. Ngoài ra, tỷ giá liên tục tăng mạnh, ngày 31/12 +4,13% so với đầu năm, khiến chi phí đầu vào của một số nguyên vật liệu tăng. Bên cạnh đó, các cuộc xung đột leo thang đã đẩy giá dầu mỏ tăng mạnh vào tháng 4 và tháng 7, làm gia tăng chi phí sản xuất và vận chuyển. Đặc biệt, cuộc khủng hoảng tại Biển Đỏ – tuyến đường thương mại quan trọng vận chuyển tới 12% khối lượng thương mại hàng hóa toàn cầu – đã gây ra tình trạng đứt gãy chuỗi cung ứng nghiêm trọng, làm gián đoạn dòng chảy hàng hóa và gia tăng chi phí logistics.

Trong nước, năm 2024, tăng trưởng kinh tế ước đạt trên 7% GDP (vượt mức mục tiêu đề ra là 6 - 6,5% GDP). Ngành công nghiệp phục hồi tích cực và tăng trưởng mạnh mẽ so với năm 2023. Tuy nhiên, ngành vật liệu xây dựng bị ảnh hưởng mạnh mẽ bởi chuyển biến của thị trường bất động sản. Theo bộ xây dựng, ngành bất động sản vẫn trong giai đoạn phục hồi chậm, nhiều dự án xây dựng bị trì hoãn hoặc kéo dài tiến độ, làm giảm nhu cầu tiêu thụ vật liệu xây dựng.

Biện pháp: Để giảm thiểu rủi ro, DONAC luôn chủ động theo dõi tình hình kinh tế để kịp thời điều chỉnh chính sách sản xuất kinh doanh của Công ty.

RỦI RO BIẾN ĐỘNG GIÁ NGUYÊN LIỆU

Nguyên vật liệu chính để sản xuất xi măng bao gồm đá vôi, đất sét và cát. Vật liệu sử dụng chủ yếu cho sản xuất tấm lợp fibro xi măng là xi măng và amiăng. Năm 2024, giá nguyên liệu khoáng sản liên tục leo thang, gây áp lực lớn lên chi phí sản xuất, đặc biệt là giá nguyên liệu chính – Amiăng trắng. Nguyên nhân chính là cuộc xung đột Nga - Ukraine, dẫn đến đứt gãy chuỗi cung ứng và tác động tiêu cực đến xuất khẩu amiăng từ Nga, quốc gia chiếm phần lớn nguồn cung của Việt Nam. Các lệnh trừng phạt kinh tế đối với Nga không chỉ làm hạn chế giao dịch thương mại mà còn khiến chi phí vận chuyển và thanh toán tăng cao. Điều này tạo áp lực lớn lên biên lợi nhuận của DONAC, làm giảm sức cạnh tranh trên thị trường.

Biện pháp: DONAC liên tục theo dõi chặt chẽ các thông tin vĩ mô từ những thị trường có tác động lớn đến giá nguyên vật liệu, đồng thời cập nhật tin tức đa chiều để có phương án ứng phó kịp thời, duy trì mối quan hệ với các nhà cung cấp truyền thống, tối ưu hóa quản lý kho nguyên nhiên liệu, nhằm đảm bảo nguồn nguyên liệu ổn định cho sản xuất.

RỦI RO PHÁP LUẬT

DONAC hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần và được đăng ký giao dịch trên sàn UpCoM. Vì vậy Công ty phải tuân thủ những quy định như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán,... và các quy định khác có liên quan.

Bên cạnh khung pháp lý chung, Công ty còn chịu sự chi phối của các chế tài, quy định đặc thù ngành như các quy định pháp lý về quản lý và sử dụng amiăng trắng – nguyên liệu chính để sản xuất tấm lợp fibro xi măng. Mặc dù Việt Nam chưa có lệnh cấm hoàn toàn, nhưng chính sách kiểm soát ngày càng chặt chẽ có thể làm tăng chi phí sản xuất.

Ngoài ra, ngành vật liệu xây dựng phụ thuộc nhiều vào ngành bất động sản. Nếu các chính sách tín dụng bị siết chặt hoặc các gói hỗ trợ bất động sản triển khai chậm, nhu cầu tiêu thụ vật liệu xây dựng có thể bị ảnh hưởng, tác động gián tiếp đến doanh thu của DONAC.

Đồng thời, chính phủ đang đưa ra nhiều chương trình hành động để hiện thực hoá cam kết đưa mức phát thải ròng khí nhà kính về 0 vào năm 2050 tại COP26. Điều này có thể làm tăng nhu cầu sử dụng vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường, ít gây ô nhiễm và có khả năng tái chế cao và giảm nhu cầu đối với tấm lợp fiber xi măng truyền thống nếu các sản phẩm thay thế được ưu tiên trong các dự án xây dựng công.

Biện pháp: DONAC luôn chủ động nghiên cứu các thay đổi trong quy định pháp luật có thể tác động đến hoạt động sản xuất và kinh doanh của doanh nghiệp. Từ đó, có thể dự báo, đánh giá trước rủi ro và xây dựng kế hoạch điều chỉnh phù hợp, kịp thời.

RỦI RO KHÁC

Doanh nghiệp phải đối mặt với những rủi ro liên quan đến thiên tai, dịch bệnh và những tác động bất khả kháng như hỏa hoạn. Những rủi ro này có thể làm gián đoạn hoạt động sản xuất tại nhà máy gây thiệt hại về cơ sở hạ tầng, thiết bị và nguyên vật liệu, làm gián đoạn vận tải và logistics gây tăng giá thành sản xuất, từ đó tác động xấu đến kết quả hoạt động kinh doanh của công ty.

Biện pháp: Để giảm thiểu tác động, DONAC luôn duy trì việc mua bảo hiểm cho cán bộ, công nhân viên cũng như các tài sản, thiết bị có giá trị nhằm giảm thiểu thiệt hại khi xảy ra sự cố bất khả kháng như hỏa hoạn. Bên cạnh đó, công ty thường xuyên cập nhật thông tin liên quan đến thời tiết, đảm bảo trang bị các thiết bị phòng cháy chữa cháy cơ bản tại nhà máy và tuân thủ quy định an toàn nhằm hạn chế tối đa rủi ro về người và tài sản.



CHƯƠNG 02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Tình hình hoạt động trong năm	18
Tổ chức và nhân sự	20
Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án	25
Tình hình tài chính	26
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	30
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	32



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

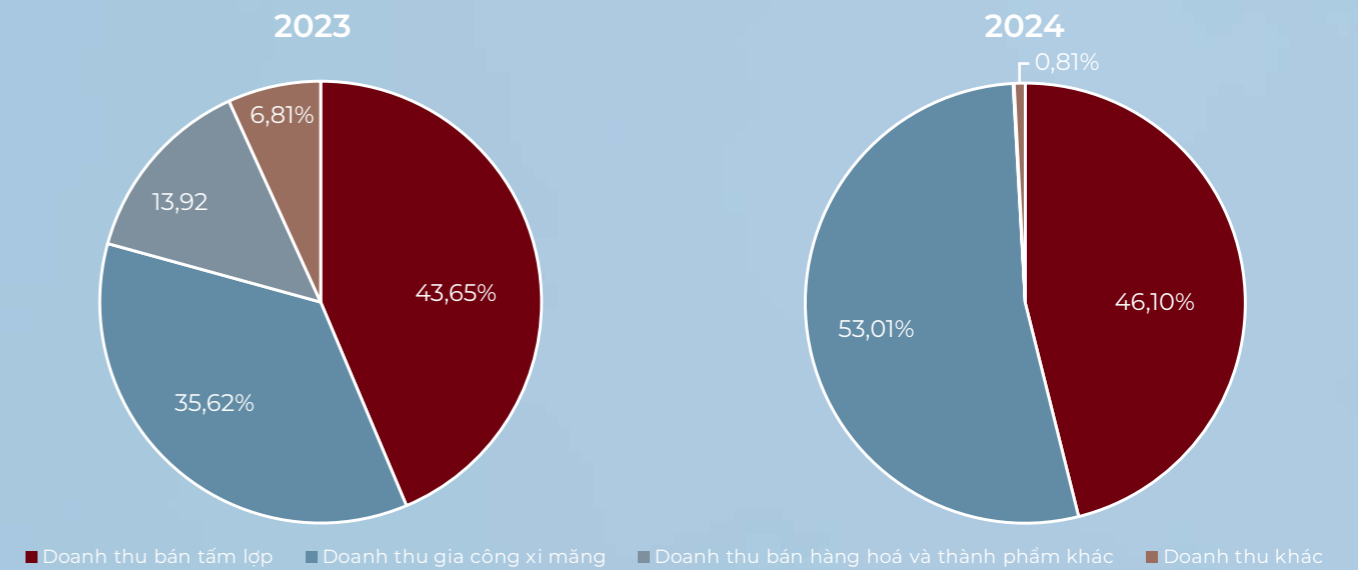
Đvt: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024	% tăng/giảm
1	Doanh thu bán tấm lợp	47.632	43.744	43,65%	46,10%	-8,16%
2	Doanh thu gia công xi măng	38.869	50.297	35,62%	53,01%	29,40%
3	Doanh thu bán hàng hoá và thành phẩm khác	15.192	69	13,92%	0,07%	-99,54%
4	Doanh thu khác	7.428	769	6,81%	0,81%	-89,64%
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ		109.121	94.879	100,00%	100,00%	-13,05%

Trong năm 2024, do nhu cầu của thị trường còn yếu khiến doanh thu của DONAC chưa thể phục hồi. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ của công ty đạt 94.879 triệu đồng, giảm 13,05% so với năm ngoái.

Doanh thu của DONAC đến từ 2 mảng chính là doanh thu bán tấm lợp và doanh thu gia công xi măng. Cụ thể, doanh thu bán tấm lợp năm 2024 giảm 8,16% chiếm tỷ trọng 46,10% tổng cơ cấu doanh thu của Công ty. Nguyên nhân chủ yếu do tình hình khó khăn chung của thị trường và Công ty không phát sinh thêm giao dịch với Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh. Mặt khác, doanh thu gia công xi măng ghi nhận mức tăng trưởng mạnh 29,40% đạt 50.297 triệu đồng, trở thành nguồn thu chính với tỷ trọng 53,01% trong tổng doanh thu. Mức tăng trưởng này nhờ hợp tác sản xuất kinh doanh với Công ty Cổ phần Sản xuất Kinh doanh Vật liệu xây dựng Điện khí LNG TOM.

CƠ CẤU DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH (TÍNH ĐẾN NGÀY 31/12/2024)

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Trần Thị Mộng Thu	Tổng giám đốc	18/07/2024
2	Nguyễn Văn Quý	Phó Tổng Giám đốc	12/11/2019
2	Lê Chung Chính	Phó Tổng Giám đốc	01/05/2022
4	Trần Thị Hoàng Sa	Kế toán trưởng	01/06/2022

LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH



BÀ TRẦN THỊ MỘNG THU – TỔNG GIÁM ĐỐC

Năm sinh: 1986

Quốc tịch: Việt Nam

Nguyên quán: Thái Bình

Nơi sinh: Biên Hòa - Đồng Nai

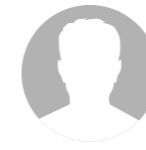
Trình độ chuyên môn: Quản trị kinh doanh

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có

Đại diện phần vốn: Không có

Quá trình công tác:

Năm	Chức vụ
2014 – Nay	Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Tấm Lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai



ÔNG NGUYỄN VĂN QUÝ – PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC

Năm sinh: 1971

Quốc tịch: Việt Nam

Nguyên quán: Vĩnh Phúc

Nơi sinh: Đồng Nai

Trình độ chuyên môn: Cử nhân

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: không có

Đại diện phần vốn: Không có

Quá trình công tác:

Năm	Chức vụ
2012-2016	Phòng kỹ thuật Công ty Cổ phần Vicem Hải Vân
2017 – 10/2019	Giám đốc Chi nhánh Nhà máy xi măng Công Thanh Nhơn Trạch
11/2019 – Nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần - Tấm Lợp Vật liệu xây dựng Đồng Nai



ÔNG LÊ CHUNG CHÍNH – PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC KỸ THUẬT

Năm sinh: 1963

Quốc tịch: Việt Nam

Nguyên quán: Giao Tiến, Giao Thủy, Nam Định

Nơi sinh: Giao Tiến, Giao Thủy, Nam Định

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Hoá Silicat

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có

Đại diện phần vốn: Không có

Quá trình công tác:

Năm	Chức vụ
1995 - 2000	Trưởng phòng Kỹ thuật KCS Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai
2000 - 2015	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai
2006 - 2015	Phó Tổng Giám đốc Xi Măng Công Thanh
2016 - 2021	Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đồng Tâm – Hậu Giang
2022 - Nay	Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tấm Lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ (tt)



BÀ TRẦN THỊ HOÀNG SA – KẾ TOÁN TRƯỞNG

Năm sinh: 1985

Quốc tịch: Việt Nam

Nguyên quán: Quảng Ngãi

Nơi sinh: Quảng Ngãi

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Tài chính – kế toán

Chức vụ nắm giữ tại tổ chức khác: Không có

Đại diện phần vốn: Không có

Quá trình công tác:

Năm	Chức vụ
2007 – 2010	Nhân viên kế toán tổng hợp cho Công Ty TNHH XNK Phúc Thịnh Phát
2011 – 2016	Nhân viên kế toán tổng hợp cho Công Ty TNHH TM XD A.C.M
2026 – 2022	Kế toán trưởng cho Công Ty Cổ Phần Sài Gòn Hoa
2022 – Nay	Kế toán trưởng cho Công Ty Cổ Phần Tấm Lợp-VLXD Đồng Nai

NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH TRONG NĂM 2024

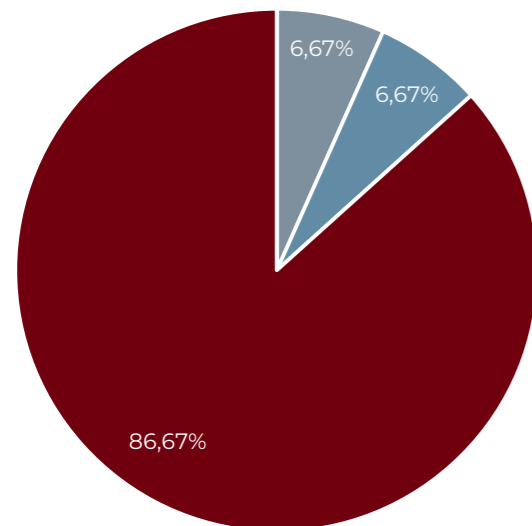
STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban điều hành	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Lê Thân	Tổng Giám đốc	-	18/07/2024
2	Trần Thị Mộng Thu	Tổng Giám đốc	18/07/2024	-



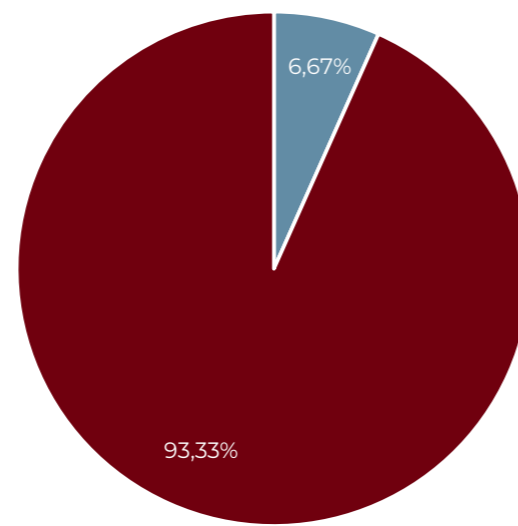
TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ (tt)

SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN

STT	Tính chất phân loại	Số lượng (người)	Tỷ lệ
Theo trình độ			
1	Đại học	05	6,67%
2	Cao đẳng	05	6,67%
3	Trung cấp	0	0%
4	Công nhân kỹ thuật	65	86,67%
5	Khác	0	0%
Theo tính chất hợp đồng lao động			
1	Hợp đồng có xác định thời hạn	05	6,67%
2	Hợp đồng không xác định thời hạn	70	93,33%



■ Đại học
■ Cao đẳng
■ Trung cấp
■ Công nhân kỹ thuật
■ Khác



■ Hợp đồng có xác định thời hạn
■ Hợp đồng không xác định thời hạn

THU NHẬP BÌNH QUÂN

Chỉ tiêu	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
Tổng số lượng người lao động (người)	112	149	191	104
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	6.512.621	7.437.229	4.870.158	5.427.913

CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ

Về đào tạo:

DONAC luôn coi nhân lực là yếu tố cốt lõi trong sự phát triển bền vững. Do đó, chúng tôi đặc biệt chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực nhằm nâng cao hiệu quả làm việc và tạo điều kiện cho nhân viên phát triển sự nghiệp lâu dài. Các chương trình đào tạo được tổ chức định kỳ, phù hợp với từng vị trí công việc, giúp nhân viên nâng cao trình độ chuyên môn và kỹ năng. Đồng thời, công ty khuyến khích và tạo điều kiện để nhân viên tham gia các khóa huấn luyện, bồi dưỡng nghiệp vụ nhằm phát triển kỹ năng nghề nghiệp và đáp ứng yêu cầu công việc ngày càng cao.

Điều kiện và chế độ làm việc:

Về an toàn lao động, công ty trang bị đầy đủ bảo hộ lao động cho nhân viên và tổ chức huấn luyện an toàn định kỳ. Các quy định về phòng cháy chữa cháy, vệ sinh công nghiệp được thực hiện nghiêm túc nhằm đảm bảo môi trường làm việc an toàn. Bên cạnh đó, DONAC cam kết thực hiện đúng các quy định của Bộ Luật Lao động về thời gian làm việc, nghỉ ngơi, cũng như chế độ nghỉ phép, nghỉ lễ, thai sản, đảm bảo quyền lợi tốt nhất cho người lao động.

Về chính sách lương thưởng, phúc lợi:

DONAC luôn tuân thủ các quy định pháp luật về tiền lương, bảo hiểm và phúc lợi xã hội, đồng thời áp dụng chính sách lương thưởng minh bạch, gắn liền với kết quả làm việc của nhân viên. Công ty xây dựng lộ trình thăng tiến rõ ràng, tạo động lực để nhân viên gắn bó và cống hiến lâu dài. Ngoài ra, DONAC triển khai các chính sách khen thưởng nhằm khuyến khích sáng kiến và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Với những chính sách trên, Công ty hướng đến việc xây dựng đội ngũ nhân sự ổn định, chuyên nghiệp và gắn kết.



TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, TÌNH HÌNH THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Trong năm 2024, DONAC không triển khai các khoản đầu tư mới mà tập trung hoàn toàn vào hoạt động cốt lõi của mình, bao gồm sản xuất xi măng và tấm lợp.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

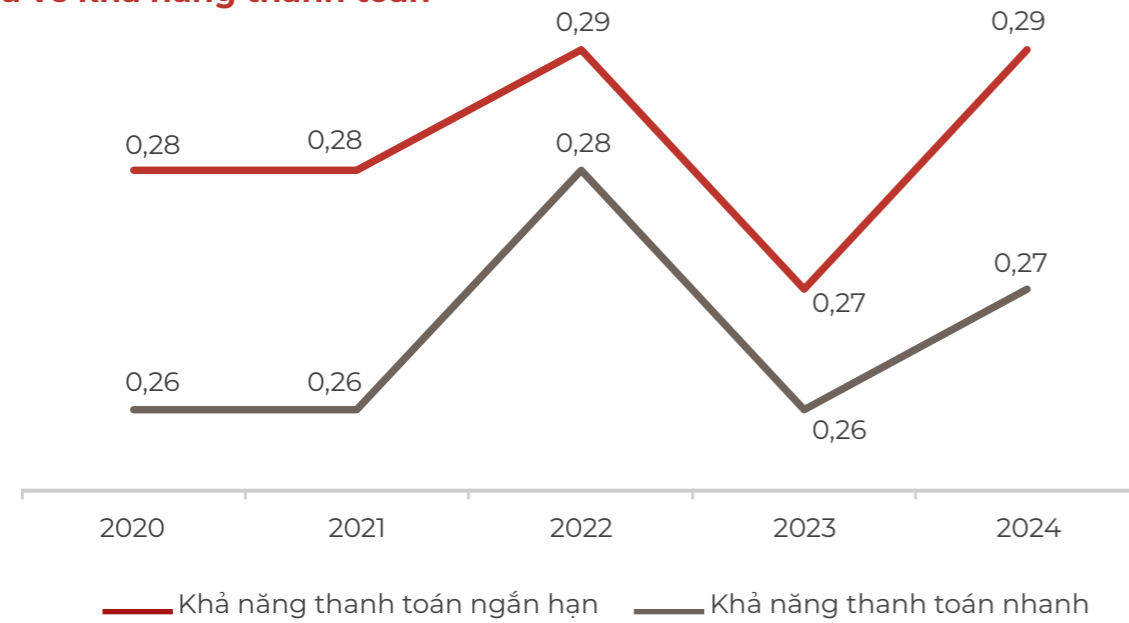
Đvt: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng/giảm
1	Doanh thu thuần	109.026	94.879	-12,98%
2	Giá vốn hàng bán	123.001	87.930	-28,51%
3	Doanh thu từ hoạt động tài chính	6.584	9.878	50,03%
4	Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh	-98.444	-100.114	-12,01%
5	Lợi nhuận trước thuế	-98.933	-80.328	-18,93%
6	Lợi nhuận sau thuế	-98.933	-80.328	-18,93%



Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn: (Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn)	Lần	0,27	0,29
Hệ số thanh toán nhanh: (Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	Lần	0,26	0,27
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	156,56%	165,51%
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	-	-
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân)	Vòng	9,43	6,10
Vòng quay tổng tài sản (Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân)	Vòng	0,15	0,13
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	-	-
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	-	-
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	-	-
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	-	-

Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

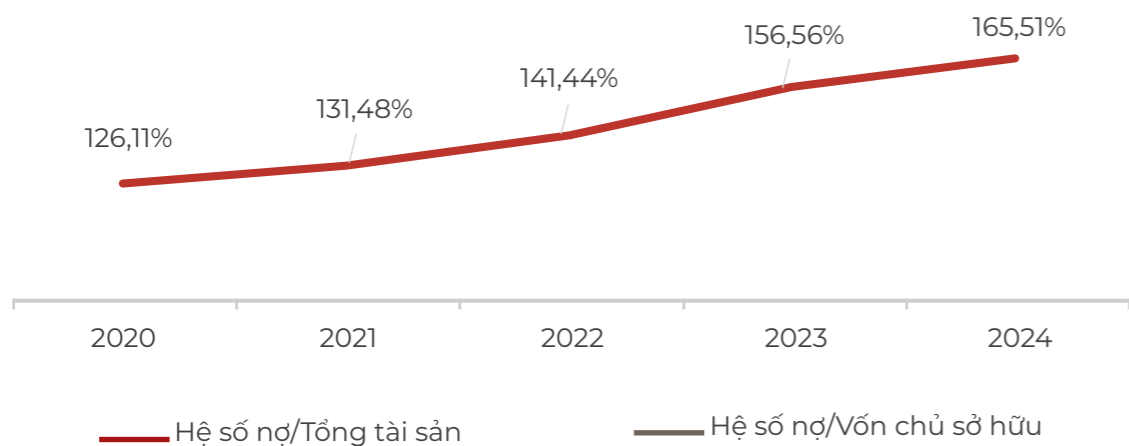


Năm 2024, chỉ số thanh về khả năng thanh toán của DONAC ghi nhận sự tăng nhẹ so với năm trước. Cụ thể, tài sản ngắn hạn và nợ ngắn hạn của Công ty đều tăng. Tuy nhiên, tài sản ngắn hạn tăng nhanh hơn nợ ngắn hạn dẫn đến hệ số thanh toán nhanh và hệ số thanh toán ngắn hạn tăng nhẹ so với năm trước, lần lượt đạt 0,29 và 0,27.

Theo đó, nguyên nhân đến từ việc các khoản phải thu ngắn hạn tăng 13,73% do Công ty chưa quyết toán được công nợ với Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh và Công ty Cổ phần Sản xuất Kinh doanh Vật liệu xây dựng Điện khí LNG TOM. Đồng thời, hàng tồn kho cũng ghi nhận mức tăng đáng kể, chủ yếu do công ty tích trữ nguyên vật liệu và gia tăng thành phẩm, hàng hóa.

Mặt khác, sự gia tăng tài sản ngắn hạn đến từ việc tăng nợ ngắn hạn Công ty. Cụ thể, các khoản phải trả cho nhà cung cấp tăng, đồng thời Công ty chưa thanh toán khoản lãi vay ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – CN TP.HCM do gặp khó khăn về tài chính, cho thấy áp lực tài chính vẫn còn hiện hữu.

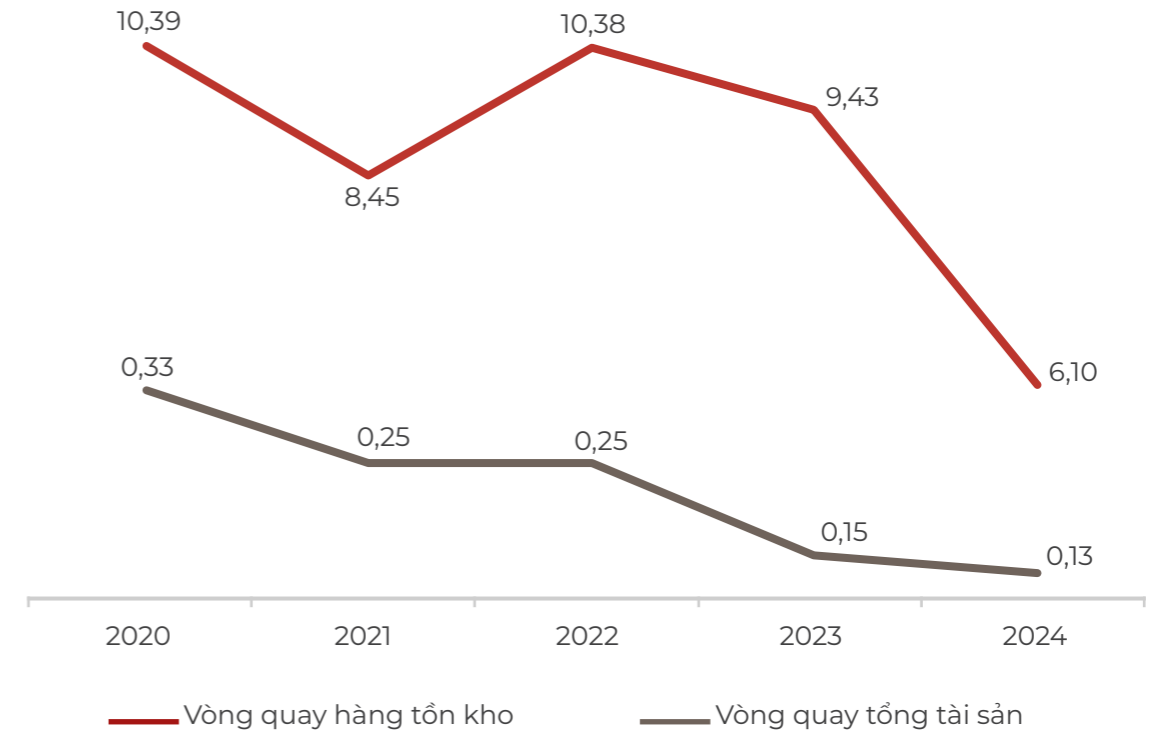
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn



Hệ số nợ trên tổng tài sản của DONAC tiếp tục tăng từ 156,56% lên 165,51% trong năm 2024. Mặc dù tổng tài sản của công ty tăng, nhưng sự gia tăng này chủ yếu đến từ tài sản ngắn hạn, trong khi tài sản dài hạn giảm 7,14% còn 396,053 triệu đồng so với 426,286 triệu đồng năm 2023. Cụ thể, do ảnh hưởng của khấu hao tăng 31,672 triệu đồng khiến tài sản cố định giảm 6,05% còn 394,172 triệu đồng.

Sự gia tăng tài sản ngắn hạn phần lớn được tài trợ bởi nợ ngắn hạn. Do gặp khó khăn về tài chính, DONAC vẫn chưa thể tất toán các khoản vay tại Ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam – CN TP.HCM và các khoản phải trả cho nhà cung cấp. Điều này khiến nợ phải trả của công ty tăng thêm 102 tỷ đồng, tương đương mức tăng 8,89% so với năm 2023.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động



Hoạt động kinh doanh của DONAC chịu ảnh hưởng bởi nhu cầu tiêu thụ suy giảm, dẫn đến sự sụt giảm trong các chỉ số về hiệu quả hoạt động. Cụ thể, vòng quay tài sản đạt 0,13 vòng, giảm nhẹ so với năm 2023, phản ánh mức độ sử dụng tài sản chưa được tối ưu. Sự suy giảm này chủ yếu do doanh thu thuần giảm trong khi tổng tài sản tăng, phần lớn đến từ khoản phải thu khách hàng và hàng tồn kho.

Ngoài ra, vòng quay hàng tồn kho đạt 6,1 vòng, thấp hơn so với mức 9,43 vòng của năm 2023, cho thấy tốc độ luân chuyển hàng tồn kho chậm hơn so với năm trước.

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Trong năm 2024, công ty đang nỗ lực cải thiện tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của mình để thoát lỗ và tất toán các khoản công nợ quá hạn, tuy nhiên do nhu cầu tiêu thụ của thị trường còn yếu khiến hoạt động kinh doanh của DONAC trong năm qua vẫn chưa có sự bức phá.



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

CỔ PHẦN

Tổng số lượng cổ phiếu đã phát hành 27.223.647 cổ phiếu

Tổng số lượng cổ phiếu đang lưu hành 27.223.647 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu quỹ 0 cổ phiếu

• Loại cổ phần Cổ phần phổ thông

• Mệnh giá cổ phần 10.000/cổ phần



DANH SÁCH CỔ ĐÔNG LỚN

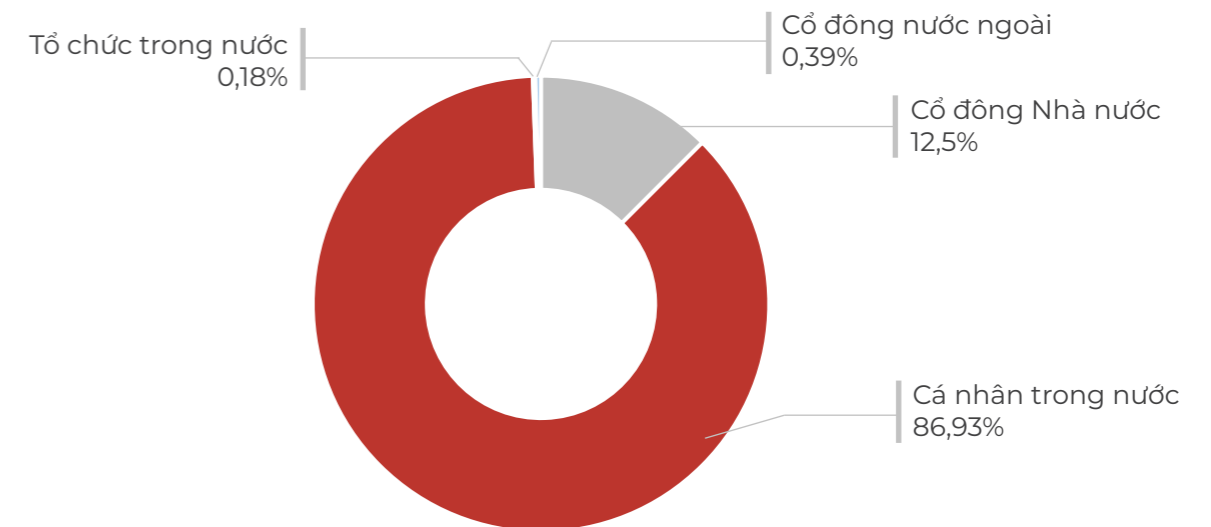
STT	Tên	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/VĐL
1	Nguyễn Công Lý	5.720.000	21,01%
2	Nguyễn Đoàn Mạnh	3.714.860	13,65%
3	Nguyễn Thị Mai Thảo	2.800.000	10,29%
4	Tổng Công ty Xi măng Việt Nam	3.402.36	12,50%



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

STT	Loại cổ đông	Số lượng	Giá trị	Tỷ lệ sở hữu
Cổ đông trong nước		27.116.390	271.163.900.000	99,61%
1	Cổ đông Nhà nước	3.402.366	34.023.660.000	12,50%
2	Cá nhân	23.664.952	236.649.520.000	86,93%
3	Tổ chức	49.072	490.720.000	0,18%
Cổ đông nước ngoài		107.257	1.072.570.000	0,39%
1	Cá nhân	102.097	1.020.970.000	0,37%
2	Tổ chức	5.160	51.600.000	0,02%
Tổng cộng		27.223.647	272.236.470.000	100,00%

Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%



TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

Trong năm 2024, Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai không có thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

Thời điểm	Vốn điều lệ tăng thêm (đồng)	Vốn điều lệ sau khi tăng/giảm (đồng)	Hình thức tăng giảm vốn
Năm 2006	120.973.460.000	120.973.460.000	Thành lập doanh nghiệp
Năm 2008	60.486.730.000	181.460.190.000	Phát hành thêm cổ phiếu
Năm 2009	30.790.000	181.490.980.000	Phát hành thêm cổ phiếu
Năm 2010	90.745.490.000	272.236.470.000	Phát hành thêm cổ phiếu

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

Tính đến nay, Công ty hiện không có bất kỳ giao dịch hữu cổ phiếu quỹ nào trên thị trường.

BÁO CÁO TÁC ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

TÁC ĐỘNG LÊN MÔI TRƯỜNG

Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp

• Trực tiếp:

Sản xuất xi măng là ngành có tỷ trọng phát thải khí nhà kính lớn nhất trong lĩnh vực vật liệu xây dựng. Nhận thức được tác động này, DONAC đã tiến hành nghiên cứu biện pháp như sử dụng hệ thống phát điện tận dụng nhiệt khí thải, tích hợp tro bay nhiệt điện và chất thải công nghiệp khác làm phụ gia trong sản xuất xi măng, giảm tiêu thụ điện năng thông qua năng lượng tái tạo và áp dụng nhiên liệu đốt thay thế, nhằm giảm thiểu phát thải khí nhà kính theo thông tư của Bộ Xây dựng ban hành cuối năm 2024. Bên cạnh đó, quá trình sản xuất tấm lợp có thể phát sinh bụi thải ra môi trường. Để kiểm soát vấn đề này, DONAC đã lắp đặt đầy đủ các hệ thống lọc bụi, đảm bảo tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường và giảm thiểu ảnh hưởng đến chất lượng không khí xung quanh.

• Gián tiếp:

Nguồn năng lượng chính phục vụ hoạt động kinh doanh của Công ty là điện, được sử dụng chủ yếu để vận hành máy móc sản xuất và hỗ trợ các khu vực văn phòng. Vì vậy, Công ty luôn chú trọng sử dụng điện năng một cách hiệu quả trong từng khâu hoạt động, đồng thời nghiên cứu sử dụng nguồn năng lượng tái tạo nhằm giảm thiểu chi phí sản xuất và giảm thiểu tác hại đến môi trường.

QUẢN LÝ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Nguyên vật liệu đầu vào đóng vai trò quan trọng trong chuỗi sản xuất của DONAC, ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng sản phẩm và hiệu quả hoạt động. Do đó, Công ty luôn kiểm soát chặt chẽ nguồn nguyên liệu từ khâu lựa chọn nhà cung cấp đến quá trình nhập kho, đảm bảo đáp ứng các tiêu chuẩn về chất lượng và tính ổn định.

Bên cạnh đó, DONAC không ngừng nghiên cứu và tìm kiếm các nguồn nguyên liệu thay thế phù hợp nhằm tối ưu hóa chi phí, giảm phụ thuộc vào nguyên liệu truyền thống và hạn chế tác động đến môi trường. Công ty cũng áp dụng các biện pháp tiết kiệm nguyên vật liệu trong quá trình sản xuất, giảm thiểu hao hụt và tái sử dụng nguyên liệu một cách hiệu quả, góp phần nâng cao tính bền vững trong hoạt động kinh doanh.



TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Là doanh nghiệp sản xuất vật liệu xây dựng, DONAC tiêu thụ một lượng lớn năng lượng từ nhiều nguồn khác nhau, bao gồm điện, nước, dầu... Trong đó, điện năng là nguồn tiêu thụ chính, phục vụ cho hoạt động vận hành máy móc, thiết bị sản xuất cũng như các khu vực văn phòng.

Nhận thức được tầm quan trọng của việc sử dụng năng lượng hiệu quả, DONAC luôn thực hiện các biện pháp tối ưu hóa tiêu thụ năng lượng, như kiểm soát chặt chẽ quy trình sản xuất để giảm lãng phí điện, nước; sử dụng nhiên liệu đốt thay thế nhằm giảm thiểu phát thải; đồng thời nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp tiết kiệm năng lượng và năng lượng tái tạo. Ngoài ra, Công ty cũng đẩy mạnh tuyên truyền nâng cao ý thức của cán bộ công nhân viên trong việc sử dụng năng lượng một cách hợp lý, góp phần bảo vệ môi trường và hướng tới phát triển bền vững.

TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

DONAC luôn cam kết tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường trong toàn bộ hoạt động sản xuất và kinh doanh. Công ty đảm bảo thực hiện đầy đủ các quy trình xử lý chất thải theo quy định, từ khí thải, nước thải đến chất thải rắn, nhằm hạn chế tối đa tác động tiêu cực đến môi trường. Ngoài ra, Công ty tích cực triển khai các hoạt động trồng cây xanh trong khuôn viên nhà máy để cải thiện chất lượng không khí và cảnh quan, góp phần xây dựng môi trường làm việc xanh – sạch – đẹp.

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

DONAC luôn coi người lao động là tài sản quan trọng, đóng vai trò then chốt trong sự phát triển bền vững của Công ty. Vì vậy, Công ty cam kết thực hiện đầy đủ các chính sách phúc lợi, đảm bảo quyền lợi cho cán bộ công nhân viên theo quy định của pháp luật, bao gồm bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm tai nạn 24/24 và chế độ nghỉ phép, nghỉ ốm, thai sản.

Ngoài ra, DONAC đặc biệt quan tâm đến sức khỏe và an toàn lao động. Công ty trang bị đầy đủ thiết bị bảo hộ cho công nhân tại nhà máy, đồng thời thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo về an toàn lao động nhằm giảm thiểu rủi ro trong quá trình sản xuất. Bên cạnh đó, DONAC chú trọng xây dựng môi trường làm việc thân thiện, tạo điều kiện phát triển nghề nghiệp thông qua các chương trình đào tạo chuyên môn và lộ trình thăng tiến rõ ràng, giúp người lao động gắn bó lâu dài với Công ty.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

DONAC luôn ý thức rõ trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng, xem sự phát triển của Công ty gắn liền với lợi ích chung của xã hội. Vì vậy, Công ty tích cực tham gia và đóng góp vào các hoạt động xã hội, hỗ trợ những hoàn cảnh khó khăn tại địa phương.

Hàng năm, DONAC thực hiện những chương trình thiện nguyện như hỗ trợ người già neo đơn, trẻ em có hoàn cảnh đặc biệt, trao học bổng cho học sinh nghèo vượt khó, xây dựng nhà tình thương và tham gia gây quỹ từ thiện. Bên cạnh đó, Công ty tuân thủ nghiêm ngặt các quy định về bảo vệ môi trường, thực hiện các biện pháp giảm thiểu ô nhiễm, góp phần nâng cao chất lượng sống của người dân địa phương.

BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN HOẠT ĐỘNG THỊ TRƯỜNG VỐN XANH THEO HƯỚNG DẪN CỦA UBCKNN

Hiện tại, DONAC chưa tham gia vào các hoạt động liên quan đến thị trường vốn xanh. Tuy nhiên, Công ty luôn quan tâm đến các chính sách, quy định và xu hướng phát triển bền vững trong lĩnh vực tài chính xanh theo hướng dẫn của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCKNN).





CHƯƠNG 03

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	36
Tình hình tài chính	38
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	40
Kế hoạch phát triển trong tương lai	40
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội	42

ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Thuận lợi:

- Công ty luôn nhận được sự quan tâm, hỗ trợ kịp thời từ các cơ quan ban ngành và chính quyền địa phương, tạo điều kiện thuận lợi để DONAC duy trì hoạt động ổn định trong bối cảnh thị trường nhiều biến động.
- Hệ thống quy định, quy trình và quy chế quản lý nội bộ được rà soát, điều chỉnh thường xuyên để phù hợp hơn với tình hình thực tế, giúp nâng cao hiệu quả trong công tác điều hành và quản trị.
- Tập thể Ban lãnh đạo và cán bộ công nhân viên luôn giữ vững tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, cùng nhau nỗ lực thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và định hướng phát triển bền vững của Công ty.
- DONAC tiếp tục nhận được sự tin tưởng, đồng hành từ các cổ đông, khách hàng, đối tác và các cơ quan quản lý Nhà nước.

Khó khăn:

- Ngành vật liệu xây dựng, đặc biệt là xi măng và tấm lợp, phụ thuộc nhiều vào nhu cầu của ngành xây dựng và bất động sản. Tuy nhiên, kể từ sau đại dịch Covid-19 đến nay, thị trường bất động sản vẫn trong trạng thái trầm lắng, nhiều dự án bị đình trệ, khiến nhu cầu tiêu thụ sụt giảm rõ rệt.
- Giá nguyên vật liệu đầu vào tiếp tục neo ở mức cao trong khi sức mua của thị trường chưa phục hồi, tạo áp lực lớn đến chi phí sản xuất và biên lợi nhuận của Công ty.
- Nguồn lực tài chính còn hạn chế, ảnh hưởng đến khả năng đầu tư mở rộng hoặc đổi mới công nghệ trong sản xuất, khiến Công ty gặp khó khăn trong việc nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường.



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

TÌNH HÌNH TÀI SẢN

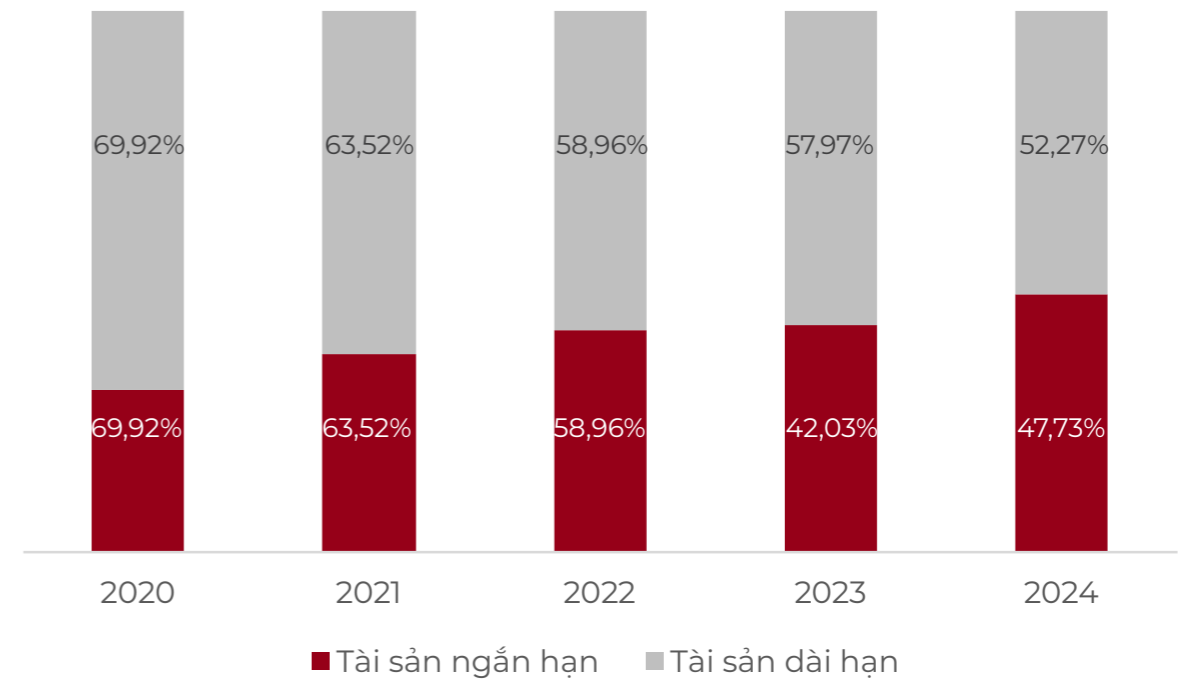
Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Thay đổi	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Tài sản ngắn hạn	309.190	361.687	16,98%	42,03%	47,73%
Tài sản dài hạn	426.486	396.052	-7,14%	57,97%	52,27%
Tổng tài sản	735.676	757.739	3,00%	100%	100%

Tổng tài sản của DONAC năm 2024 ghi nhận mức tăng nhẹ 3% so với năm trước. Trong đó, tài sản ngắn hạn tăng mạnh 16,98% chủ yếu do các khoản phải thu khách hàng tăng 13,73% , nâng tỷ trọng trong cơ cấu tổng tài sản lên 47,73%.

Ngược lại, tài sản dài hạn giảm 7,14%, chiếm 52,36% tổng tài sản, thấp hơn mức 57,97% của năm trước. Nguyên nhân do chi phí khấu hao tăng 31,672 triệu đồng, khiến tài sản cố định giảm 6,08%.

CƠ CẤU TÀI SẢN TỪ 2020 - 2024



TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

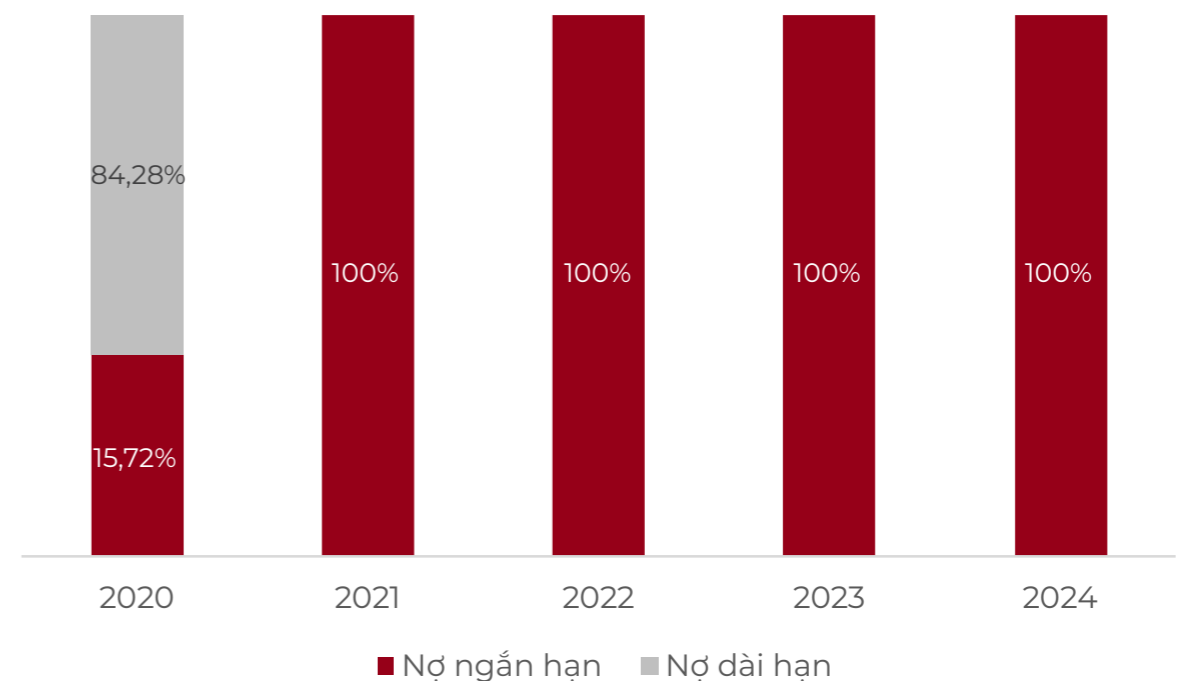
Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Thay đổi	Tỷ trọng năm 2023	Tỷ trọng năm 2024
Nợ ngắn hạn	1.151.762	1.254.153	+8,89%	100%	100%
Nợ dài hạn	0	0	-	-	-
Tổng nợ phải trả	1.151.762	1.254.153	+8,89%	100%	100%

Hoạt động của Công ty được tài trợ bằng nợ ngắn hạn. Trong năm 2024, tổng nợ phải trả của DONAC tăng 8,89% so với năm 2023, đạt 1.254,153 tỷ đồng. Toàn bộ khoản nợ phát sinh trong năm đều đến từ nợ ngắn hạn.

Sự gia tăng này chủ yếu do khoản phải trả người bán tăng 16,5 tỷ đồng và nợ phải trả tại ngân hàng TMCP Công Thương Việt Nam tăng 87 tỷ đồng, do lãi vay ngắn hạn chưa thanh toán vì tài chính của công ty gặp khó khăn.

CƠ CẤU NỢ TỪ 2020 - 2024



NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC, CHÍNH SÁCH, QUẢN LÝ

Trong năm qua, Ban Tổng Giám đốc Công ty đã đề xuất một số cải tiến quan trọng nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và thích ứng với những biến động của thị trường. Các cải tiến bao gồm:

- Tiếp tục tập trung vào các ngành nghề kinh doanh cốt lõi mà Công ty có năng lực và lợi thế cạnh tranh, đặc biệt duy trì ổn định hoạt động sản xuất xi măng theo các hợp đồng gia công đã ký.
- Công tác sử dụng vốn được điều hành linh hoạt và hiệu quả hơn, với cơ chế kiểm soát chặt chẽ, giúp đảm bảo việc phân bổ nguồn lực hợp lý và hạn chế tình trạng lãng phí.
- Cơ cấu tổ chức được điều chỉnh phù hợp hơn với quy mô và thực tế hoạt động, trong đó chú trọng phát huy năng lực cá nhân của cán bộ quản lý và nhân viên, đồng thời tăng cường sự phối hợp giữa các phòng ban.
- Công ty đã thực hiện việc giám sát chặt chẽ hơn các kế hoạch liên quan đến mua hàng, sản xuất, bảo trì – bảo dưỡng thiết bị, qua đó đảm bảo hệ thống máy móc vận hành ổn định và tiết kiệm chi phí.
- Triển khai việc theo dõi và giám sát hoạt động sản xuất, bán hàng liên tục 24/24 nhằm đảm bảo phản hồi nhanh chóng các yêu cầu phát sinh từ nhà phân phối, khách hàng, qua đó góp phần nâng cao chất lượng phục vụ và giữ vững uy tín thương hiệu.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2024	Kế hoạch năm 2025
Sản xuất			
- Tấm lợp	m ²	1.597.285,2	1.772.928
- Xi măng	Tấn	70.111,51	252.000
Tiêu thụ			
- Tấm lợp	m ²	1.303.146,13	1.461.024
- Xi măng	Tấn	70.111,51	252.000
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	Tỷ đồng	94,88	393,9
EBITDA	Tỷ đồng	19,59	59,68
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	-80,33	2,58

GIẢI TRÌNH CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI Ý KIẾN KIỂM TOÁN

Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 của Công ty Cổ phần Tấm lợp - Vật liệu xây dựng Đồng Nai, Công ty xin giải trình về nội dung Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C đưa ra ý kiến “từ chối đưa ra kết luận” như sau:

Tại ngày kết thúc năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 hoạt động kinh doanh của Công ty đã lỗ 80.328.335.370 VND. Bên cạnh đó, khoản lỗ lũy kế đến ngày này là 868.081.954.894 VND, vượt vốn góp của chủ sở hữu và các quỹ số tiền là 496.414.030.493 VND. Ngoài ra, tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn 892.466.549.393 VND (xem thuyết minh số VII.3 trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Ngoài ra, Công ty chưa thanh toán các khoản nợ gốc vay dài hạn đến hạn trả với số tiền là 460.657.270.145 VND (số đầu năm là 460.657.270.145 VND), chi phí lãi vay và tiền phạt chậm thanh toán lãi vay còn phải trả với số tiền là 704.384.907.920 VND (số đầu năm là 616.572.115.795 VND) (xem các thuyết minh số V.17 và V.18 trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Ngày 07 tháng 12 năm 2023 Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai đã có Công văn số 5806/SKHĐT-KTĐN về thời gian thực hiện di dời các doanh nghiệp trong Khu Công nghiệp Biên Hòa 1 theo “Đề án chuyển đổi Khu công nghiệp Biên Hòa 1 thành Khu đô thị - thương mại - dịch vụ và cải thiện môi trường” của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai. Công ty thuộc trường hợp các doanh nghiệp phải hoàn thành công việc di dời thuộc giai đoạn 2 trước tháng 12 năm 2025. Hiện tại, Công ty chưa có kế hoạch cho việc di dời này (xem thuyết minh số V.20a trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Những điều kiện này cho thấy yếu tố không chắc chắn trọng yếu liên quan đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

- Tại thời điểm ngày 31/12/2024, Công ty hoạt động kinh doanh chưa có lãi do đang phải chịu chi phí lãi vay và lãi phạt quá hạn cao, trong Báo cáo Kết quả Kinh doanh năm tài chính 2024, Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ là -6,4 tỷ (năm trước 31/12/2023 là -13,9 tỷ), tuy nhiên lãi suất cho vay của ngân hàng cao là 12,5%/năm và lãi phạt quá hạn là 6,25%/năm, chi phí lãi vay là 87,8 tỷ (năm trước 31/12/2023 là 75,7 tỷ), dẫn đến việc kết quả kinh doanh bị lỗ. Nếu khoản vay này có thể được cơ cấu lại, Công ty vẫn có thể duy trì hoạt động kinh doanh có lãi để bù đắp vào các khoản lỗ trước đó, khắc phục việc âm vốn chủ sở hữu đồng thời phù hợp với giả định hoạt động liên tục trong việc lập BCTC.
- Các yếu tố về thị trường cũng không thực sự thuận lợi cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp như tình hình thị trường khó khăn, đặc biệt là thị trường bất động sản chưa được khởi thông là nguyên nhân chủ yếu khiến tiêu thụ các loại vật liệu xây dựng (VLXD) sụt giảm mạnh trong năm 2024, tồn kho sản phẩm tăng cao, doanh thu bán hàng và cung cấp năm 2024 đạt 94,8 tỷ và giảm 13% so với cùng kỳ năm trước (năm trước 31/12/2023 là 109 tỷ).

Công ty chưa xem xét trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh với số tiền là 279.566.881.907 VND là chưa tuân thủ các chuẩn mực kế toán Việt Nam và Chế độ Kế toán các doanh nghiệp Việt Nam. Kiểm toán viên Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh đã nêu ý kiến từ chối về khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Nếu Công ty thực hiện việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi đầy đủ theo hướng dẫn thì trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản mục “Dự phòng phải thu khó đòi” (Mã số 137) sẽ tăng lên 279.566.881.907 VND và “Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối” (Mã số 421) sẽ giảm đi tương ứng.

- Công ty chưa xem xét trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh với số tiền là 279.566.881.907 VND là vì đầu năm 2024 nợ phải thu 279.616.881.907 đồng, công nợ phát sinh trong năm 2024 là 0 đồng. Trong năm 2024 công ty đã thu hồi công nợ với số tiền là 50.000.000 đồng, số dư công nợ phải thu đang giảm dần. Và công ty sẽ tiếp tục gửi công văn để thu hồi công nợ còn lại.

Trên đây là toàn bộ giải trình của Công ty Cổ phần Tấm lợp – VLXD Đồng Nai liên quan đến Báo cáo tài chính năm 2024 đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C kiểm toán.

BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI CỦA CÔNG TY

Đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường

Ngay từ khi thành lập, Công ty đã xác định bảo vệ môi trường là một trong những ưu tiên hàng đầu. Nhằm giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường và tiết kiệm tài nguyên, Ban lãnh đạo đã trang bị đầy đủ hệ thống xử lý chất thải, kiểm soát nghiêm ngặt khí thải và nước thải trong quá trình sản xuất. Đồng thời, Công ty triển khai các giải pháp tiết kiệm năng lượng, sử dụng điện hợp lý tại nhà máy và văn phòng, hướng đến phát triển bền vững.

Đánh giá liên quan đến người lao động

DONAC luôn coi nhân sự là yếu tố cốt lõi cho sự phát triển lâu dài của Công ty. Vì vậy, Ban lãnh đạo không ngừng cải thiện môi trường làm việc, đảm bảo an toàn lao động và hạn chế tối đa các tác động tiêu cực từ môi trường sản xuất đến sức khỏe người lao động. Công ty cũng chú trọng việc lắng nghe, tiếp thu ý kiến từ cán bộ công nhân viên, đồng thời điều chỉnh chính sách phúc lợi phù hợp nhằm thu hút và giữ chân nhân tài.

Đánh giá liên quan đến trách nhiệm cộng đồng, xã hội

Công ty cam kết thực hiện tốt trách nhiệm xã hội thông qua các hoạt động hỗ trợ cộng đồng tại địa bàn kinh doanh. DONAC tích cực tham gia các chương trình từ thiện như hỗ trợ đồng bào vùng thiên tai, xây dựng quỹ khuyến học, tài trợ xây trường học tại các khu vực khó khăn, đóng góp vào quỹ vì người nghèo và thăm hỏi, giúp đỡ cho cán bộ nhân viên có hoàn cảnh đặc biệt. Những hoạt động này không chỉ thể hiện cam kết phát triển bền vững của Công ty mà còn góp phần nâng cao chất lượng đời sống của cộng đồng địa phương.





CHƯƠNG 04

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về các mặt của công ty	46
Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc	46
Các kế hoạch, định hướng của HĐQT	47

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2024, Công ty tiếp tục hoạt động trong bối cảnh kinh tế thế giới và trong nước có nhiều biến động. Mặc dù nền kinh tế trong nước ghi nhận mức tăng trưởng khả quan, nhưng sức mua vẫn chưa phục hồi hoàn toàn, thị trường bất động sản tăng trưởng chậm và chi phí đầu vào tăng cao đã tạo ra không ít thách thức đối với hoạt động kinh doanh.

Hội đồng Quản trị cùng toàn thể cán bộ công nhân viên đã nỗ lực hết mình để thực hiện các mục tiêu kinh doanh theo kế hoạch của Đại hội đồng Cổ đông, tuy nhiên, kết quả đạt được vẫn chưa đáp ứng kỳ vọng. Ngoài ra, Công ty tiếp tục thực hiện các chính sách bảo vệ môi trường, cải thiện điều kiện làm việc cho người lao động và tham gia tích cực vào các hoạt động cộng đồng tại địa phương.

Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty

Năm 2024, trước bối cảnh kinh tế toàn cầu và trong nước có nhiều biến động, Hội đồng Quản trị ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, cải thiện hiệu quả vận hành và tuân thủ các quy định pháp luật. Ban Tổng Giám đốc đã chủ động xây dựng và triển khai các chiến lược kinh doanh phù hợp nhằm duy trì hoạt động ổn định của Công ty. Thực hiện các biện pháp kiểm soát rủi ro nhằm giảm thiểu tác động tiêu cực từ thị trường, chủ động tối ưu hóa chi phí, rà soát lại các hoạt động sản xuất và tìm kiếm nguồn nguyên vật liệu thay thế có chi phí hợp lý hơn.



Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Kinh tế thế giới năm 2025 được dự báo sẽ có nhiều biến động sau khi Donald Trump tái đắc cử Tổng thống Mỹ. Các chính sách thương mại của ông dự kiến sẽ tác động mạnh đến kinh tế toàn cầu, không chỉ ảnh hưởng đến các đối tác truyền thống của Mỹ như Canada, Mexico và Trung Quốc mà còn tạo ra những tác động sâu rộng đối với nền kinh tế Việt Nam. Căng thẳng thương mại leo thang có thể gây gián đoạn chuỗi cung ứng, thu hẹp thị trường xuất khẩu của Việt Nam.

Đối với trong nước, Chính phủ đặt mục tiêu GDP năm 2025 đạt 8%. Trong đó, đầu tư công được cho là động lực chính dẫn dắt kinh tế tăng trưởng. Dự kiến năm 2025, Chính phủ sẽ bố trí 800.000 tỷ đồng cho đầu tư công, tập trung vào các dự án hạ tầng trọng điểm, như đường cao tốc, sân bay Long Thành, hệ thống cảng biển và đường sắt cao tốc Bắc - Nam. Từ đó tạo nhiều dư địa cho việc gia tăng thêm nợ vay của Chính phủ và thúc đẩy chi tiêu đầu tư công, tiêu dùng trong nước. Đối với thị trường bất động sản, hạ tầng giao thông ngày càng phát triển cũng là một yếu tố then chốt thúc đẩy sự tăng trưởng của thị trường bất động sản. Bên cạnh đó, nhu cầu về nhà ở, đặc biệt là tại các đô thị lớn, vẫn không ngừng tăng lên do quá trình đô thị hóa và tăng trưởng dân số. Do đó, năm 2025 thị trường bất động sản được kỳ vọng phục hồi.

Phân tích và đánh giá tình hình kinh tế vĩ mô, HDQT công ty đưa ra những kế hoạch cụ thể sau:

Về hoạt động sản xuất

Tiếp tục siết chặt công tác quản lý vật tư, nhân công. Bên cạnh đó, Phát huy kinh nghiệm trong sửa chữa thiết bị, giảm hao phí lao động, phấn đấu hạ giá thành và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn lưu động.

Về quản lý chi phí

Đảm bảo cung ứng vật tư, phụ tùng ổn định với chi phí hợp lý, tăng cường kiểm soát chi phí sản xuất và quản lý, nâng cao sức cạnh tranh.

Về nhân sự

Đẩy mạnh công tác đào tạo nâng cao tay nghề cho công nhân kết hợp với giáo dục văn hóa doanh nghiệp. Xây dựng tác phong làm việc khoa học, tuân thủ nghiêm các quy định kỹ thuật, an toàn lao động và bảo vệ môi trường, góp phần nâng cao ý thức trách nhiệm và kỷ luật trong toàn bộ đội ngũ.

Về tuân thủ quy định

Chấp hành nghiêm các quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Bảo vệ môi trường... và theo dõi sát diễn biến thị trường để kịp thời có các giải pháp ứng phó phù hợp

Về trách nhiệm xã hội và bảo vệ môi trường

Thực hiện tốt trách nhiệm xã hội và môi trường, sử dụng tiết kiệm tài nguyên, tích cực tham gia các hoạt động cộng đồng.



CHƯƠNG 05

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị	50
Ban kiểm soát	52
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS	54

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HĐQT

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm
1	Nguyễn Công Lý	Chủ tịch HĐQT	Bổ nhiệm ngày 29/04/2010
2	Nguyễn Bá Thuyền	Thành viên	Bổ nhiệm ngày 27/04/2017
3	Nguyễn Thị Mai Thảo	Thành viên	Bổ nhiệm ngày 27/04/2017



ÔNG NGUYỄN CÔNG LÝ - THÀNH VIÊN HĐQT

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư

Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 5.720.000 cổ phiếu – Tỷ lệ 21,01% vốn điều lệ



ÔNG NGUYỄN BÁ THUYỀN - THÀNH VIÊN HĐQT

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư

Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 0 cổ phiếu – Tỷ lệ 0% vốn điều lệ



BÀ NGUYỄN THỊ MAI THẢO – THÀNH VIÊN HĐQT

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: kỹ sư

Số cổ phiếu sở hữu cá nhân: 2.800.000 cổ phiếu – Tỷ lệ 10,29% vốn điều lệ

CÁC TIỂU BAN THUỘC HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ: không có

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện triển khai kịp thời và hiệu quả các Nghị quyết của HĐQT và của Đại hội đồng cổ đông, thường xuyên báo cáo, trao đổi, xin ý kiến hội đồng quản trị các vấn đề phát sinh trong việc triển khai điều hành sản xuất kinh doanh.
- Đã đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và các bộ phận quản lý khác nhằm đảm bảo hoàn thành mục tiêu sản xuất kinh doanh tháng, quý. Triển khai thực hiện đúng Nghị quyết của Đại hội cổ đông và HĐQT;
- Việc giám sát của HĐQT được thực hiện phù hợp với các quy định của pháp luật và các quy chế nội bộ của công ty, hướng hoạt động của Công ty phát triển bền vững, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Công ty, của cổ đông, của đối tác và của người lao động.

SỐ LƯỢNG CÁC CUỘC HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham gia	Tỷ lệ tham dự họp
1	Nguyễn Công Lý	Chủ tịch HĐQT	4	100%
2	Nguyễn Bá Thuyền	Thành viên HĐQT	4	100%
3	Nguyễn Thị Mai Thảo	Thành viên HĐQT	4	100%

NỘI DUNG VÀ KẾT QUẢ CỦA CÁC CUỘC HỌP:

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	06/03/2024	Ban hành quy chế Công bố thông tin của Công ty	100%
2	02/NQ-HĐQT	13/06/2024	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính	100%
3	03/2024/NQ-HĐQT	18/07/2024	Miễn nhiệm và bổ nhiệm Tổng Giám đốc – Người đại diện theo pháp luật của Công ty	100%
4	04/NQ-HĐQT	19/12/2024	Về việc Phê duyệt hợp đồng cung cấp Clinker ký với Công ty Cổ Phần Thương Mại Vận Tải AD	100%

HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ ĐỘC LẬP: không có

DANH SÁCH CÁC THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÓ CHỨNG CHỈ ĐÀO TẠO VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY: không có

BAN KIỂM SOÁT

THÀNH VIÊN VÀ CƠ CẤU CỦA BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên Ban kiểm soát	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Ông Trần Hồng Đức	Trưởng ban kiểm soát	31/05/2024	-
2	Bà Phạm Thị Hoài Phương	Thành viên Ban kiểm soát	31/05/2024	-
3	Ông Phạm Đức Hùng	Thành viên Ban kiểm soát	26/06/2020	-
4	Bà Nguyễn Thị Thùy Vy	Trưởng Ban kiểm soát	-	31/05/2024
5	Ông Nguyễn Hoàng Vĩ	Thành viên Ban kiểm soát	-	31/05/2024

SỐ LƯỢNG CÁC CUỘC HỌP BAN KIỂM SOÁT

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Nguyễn Thị Thùy Vy	03/03	100%	100%	-
2	Ông Nguyễn Hoàng Vĩ	03/03	100%	100%	-
3	Ông Phạm Đức Hùng	03/03	100%	100%	-
4	Ông Trần Hồng Đức	0/03	0%	0%	Bổ nhiệm ngày 31/05/2024
5	Bà Phạm Thị Hoài Phương	0/03	0%	0%	Bổ nhiệm ngày 31/05/2024

NỘI DUNG VÀ KẾT QUẢ CỦA CÁC CUỘC HỌP

STT	Số biên bản	Ngày	Nội dung
1	01/BKS/2024	14/06/2024	Xem xét chọn đơn vị kiểm toán và ký hợp đồng
2	02/BKS/2024	31/07/2024	Xem xét báo cáo tài chính giữa niên độ năm 2024

ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Về hoạt động điều hành của HĐQT công ty:

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị ("HĐQT") đều được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT, giải quyết kịp thời các đề xuất, kiến nghị của Tổng giám đốc phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh. HĐQT đã giám sát chặt chẽ các hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát việc thực hiện Nghị quyết của Đại hội cổ đông để ra.

Về công tác tổ chức thực hiện của Ban Tổng Giám đốc:

Ban Tổng Giám đốc đã thực thi tốt các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, tuân thủ quy chế, quy định nội bộ.

Các Quy chế hoạt động Công ty đã được Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt, đảm bảo tốt hơn tính kế hoạch và tính hệ thống của hoạt động sản xuất và kinh doanh.

Chủ động điều hành sản xuất kinh doanh hàng ngày, tuần, tháng, quý và năm theo đúng kế hoạch đã đề ra và đồng bộ từ các bộ phận quản lý đến các phòng, ban, xưởng sản xuất. Kịp thời đưa ra các giải pháp tiết kiệm chi phí, quản lý hiệu quả sản xuất trong từng giai đoạn.

Ban Tổng Giám đốc thực thi nghiêm ngặt các quy định về quản lý tài chính, sử dụng linh hoạt nguồn vốn của Công ty và thực hiện vận hành máy móc, trang thiết bị đảm bảo an toàn lao động cho người lao động.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ BAN KIỂM SOÁT

LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH

Họ và tên	Chức danh	Thù lao	Lương	Thưởng
I. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
Ông Nguyễn Công Lý	Chủ tịch HĐQT	0	0	0
Ông Nguyễn Bá Thuyền	Thành viên HĐQT	0	0	0
Bà Nguyễn Thị Mai Thảo	Thành viên HĐQT	0	0	0
II. BAN KIỂM SOÁT				
Ông Trần Hồng Đức	Trưởng BKS	0	0	0
Bà Phạm Thị Hoài Phương	Thành viên BKS	0	0	0
Ông Phạm Đức Hùng	Thành viên BKS	0	0	0
III. BAN ĐIỀU HÀNH				
Bà Trần Thị Mộng Thu	Tổng Giám đốc	0	142.729.083	0
Ông Nguyễn Văn Quý	Phó Tổng Giám đốc	0	280.239.168	0
Ông Lê Chung Chính	Phó Tổng Giám đốc	0	314.911.666	0
Bà Trần Thị Hoàng Sa	Kế toán trưởng	0	196.035.573	0

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ: không có

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ: không có

ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

DONAC luôn tuân thủ và thực hiện đúng theo quy định pháp luật và quy định nội bộ về quản trị công ty. Công ty luôn xem xét các thông lệ về quản trị công ty để đáp ứng sao cho phù hợp với doanh nghiệp và mang lại hiệu quả hoạt động.





CHƯƠNG 06

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến kiểm toán

58

Báo cáo tài chính đã
được kiểm toán

60

Ý KIẾN KIỂM TOÁN

A&C AUDITING AND CONSULTING CO., LTD.

Head Office : 02 Trung Sơn St., Ward 2, Tân Bình Dist., Hồ Chí Minh City, Vietnam Tel: +84 (028) 3547 2972 kttv@a-c.com.vn
 Branch in Hà Nội : 40 Giang Võ St., Dong Da Dist., Hà Nội City, Vietnam Tel: +84 (024) 3736 7879 kttv.hn@a-c.com.vn
 Branch in Nha Trang : Lot STH 06A.01, St. No.13, Le Hong Phong II Urban Area, Phuoc Hai Ward, Nha Trang City, Vietnam Tel: +84 (0258) 246 5151 kttv.nt@a-c.com.vn
 Branch in Cần Thơ : I5-13 Võ Nguyên Giáp St., Cái Rang Dist., Cần Thơ City, Vietnam Tel: +84 (0292) 376 4995 kttv.ct@a-c.com.vn



Số: 1.0887/25/TC-AC

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
CÔNG TY CỔ PHẦN TẮM LỢP VẬT LIỆU XÂY DỰNG ĐỒNG NAI**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Tắm Lợp Vật liệu xây dựng Đồng Nai (sau đây gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 31 tháng 3 năm 2025, từ trang 07 đến trang 35, bao gồm Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài của Công ty theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán được thực hiện theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Tuy nhiên, do vấn đề mô tả tại đoạn “Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến”, chúng tôi đã không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính.

Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến

Công ty chưa xem xét trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh với số tiền là 279.566.881.907 VND là chưa tuân thủ các chuẩn mực kế toán Việt Nam và Chế độ Kế toán các doanh nghiệp Việt Nam. Kiểm toán viên Công ty Cổ phần Xi măng Công Thanh đã nêu ý kiến từ chối về khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Nếu Công ty thực hiện việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi đầy đủ theo hướng dẫn thì Bảng cân đối kế toán tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản mục “Dự phòng phải thu khó đòi” (Mã số 137) sẽ tăng lên 279.566.881.907 VND và “Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối” (Mã số 421) sẽ giảm đi tương ứng.

Tại ngày kết thúc năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 hoạt động kinh doanh trong năm của Công ty đã lỗ 80.328.335.370 VND. Bên cạnh đó, khoản lỗ lũy kế đến ngày này là 868.081.954.894 VND, vượt vốn góp của chủ sở hữu và các quỹ số tiền là 496.414.030.493 VND. Ngoài ra, tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 nợ ngắn hạn lớn hơn tài sản ngắn hạn 892.466.549.393 VND (xem thuyết minh số VII.3 trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Ngoài ra, Công ty chưa thanh toán các khoản nợ gốc vay dài hạn đến hạn trả với số tiền là 460.657.270.145 VND (số đầu năm là 460.657.270.145 VND), chi phí lãi vay và tiền phạt chậm thanh toán lãi vay còn phải trả với số tiền là 704.384.907.920 VND (số đầu năm là 616.572.115.795 VND) (xem các thuyết minh số V.17 và V.18 trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Ngày 07 tháng 12 năm 2023 Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Đồng Nai đã có Công văn số 5806/SKHĐT-KTĐN về thời gian thực hiện di dời các doanh nghiệp trong Khu Công nghiệp Biên Hòa 1 theo “Đề án chuyển đổi Khu công nghiệp Biên Hòa 1 thành Khu đô thị - thương mại - dịch vụ và cải thiện môi trường” của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai. Công ty thuộc trường hợp các doanh nghiệp phải hoàn thành công việc di dời thuộc giai đoạn 2 trước tháng 12 năm 2025. Hiện tại, Công ty chưa có kế hoạch cho việc di dời này (xem thuyết minh số V.20a trong Bản thuyết minh Báo cáo tài chính). Những điều kiện này cho thấy yếu tố không chắc chắn trọng yếu liên quan đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Ban Tổng Giám đốc đang lập Báo cáo tài chính trên cơ sở giả định Công ty hoạt động liên tục. Tuy nhiên, chúng tôi không thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá xem việc sử dụng giả định hoạt động liên tục trong việc lập Báo cáo tài chính của Ban Tổng Giám đốc có phù hợp hay không.



Từ chối đưa ra ý kiến

Do tầm quan trọng của các vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến”, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính. Do đó, chúng tôi không đưa ra ý kiến nào về các Báo cáo tài chính này.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C



Hồ Văn Tùng
Thành viên Ban Giám đốc
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 0092-2023-008-1
Người được ủy quyền

Võ Thành Công
Kiểm toán viên
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 1033-2023-008-1

TP. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 3 năm 2025

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐÃ ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính 2024 đã được kiểm toán của Công ty Cổ phần Tấm Lợp - Vật Liệu Xây Dựng Đồng Nai được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: www.donac.net




XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY



Trần Thị Mộng Thu
Tổng Giám Đốc



CÔNG TY CỔ PHẦN TẤM LỢP - VẬT LIỆU XÂY DỰNG ĐỒNG NAI

-  KCN Biên Hòa I, đường 4, Phường An Bình, Thành phố Biên Hoà, Tỉnh Đồng Nai, Việt Nam
-  (0251) 383 6130
-  www.donac.net