



BLACK CAT[®] JSC



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2024



We build Quality, Safety and Happiness

MỤC LỤC

PHẦN 1: THÔNG TIN CHUNG

- 1 Thông tin khái quát
- 2 Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- 3 Mô hình quản trị và cơ cấu tổ chức
- 4 Định hướng phát triển
- 5 Các rủi ro

PHẦN 2: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

- 1 Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
- 2 Tổ chức và nhân sự
- 3 Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
- 4 Tình hình tài chính
- 5 Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
- 6 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

PHẦN 3: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

- 1 Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm
- 2 Tình hình tài chính
- 3 Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
- 4 Kế hoạch phát triển trong tương lai
- 5 Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán
- 6 Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

PHẦN 4: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

- 1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
- 2 Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty
- 3 Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

PHẦN 5: QUẢN TRỊ CÔNG TY

- 1 Hội đồng quản trị
- 2 Ban Kiểm soát
- 3 Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

PHẦN 6: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- 1 Ý kiến kiểm toán
- 2 Báo cáo tài chính

CHƯƠNG 1



We build Quality, Safety and Happiness



THÔNG TIN KHÁI QUÁT

1

Tổng quan về Mèo Đen



Tên doanh nghiệp

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

Tên doanh nghiệp viết tắt

BLACK CAT

Giấy chứng nhận ĐKDN số

3500773109 đăng ký lần đầu ngày 12/12/2006, đăng ký thay đổi lần thứ 19 ngày 26/09/2023, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp

Vốn điều lệ

68.000.000.000 đồng

Mã cổ phiếu

BMK

Vốn điều lệ

68.000.000.000 đồng

Vốn đầu tư của chủ sở hữu

68.000.000.000 đồng

Trụ sở chính

Đường số 6, Khu công nghiệp Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam
(0254) 3577450

Số điện thoại

Số fax

(0254) 3577451

Website

<https://blackcatjsc.com.vn>

Logo



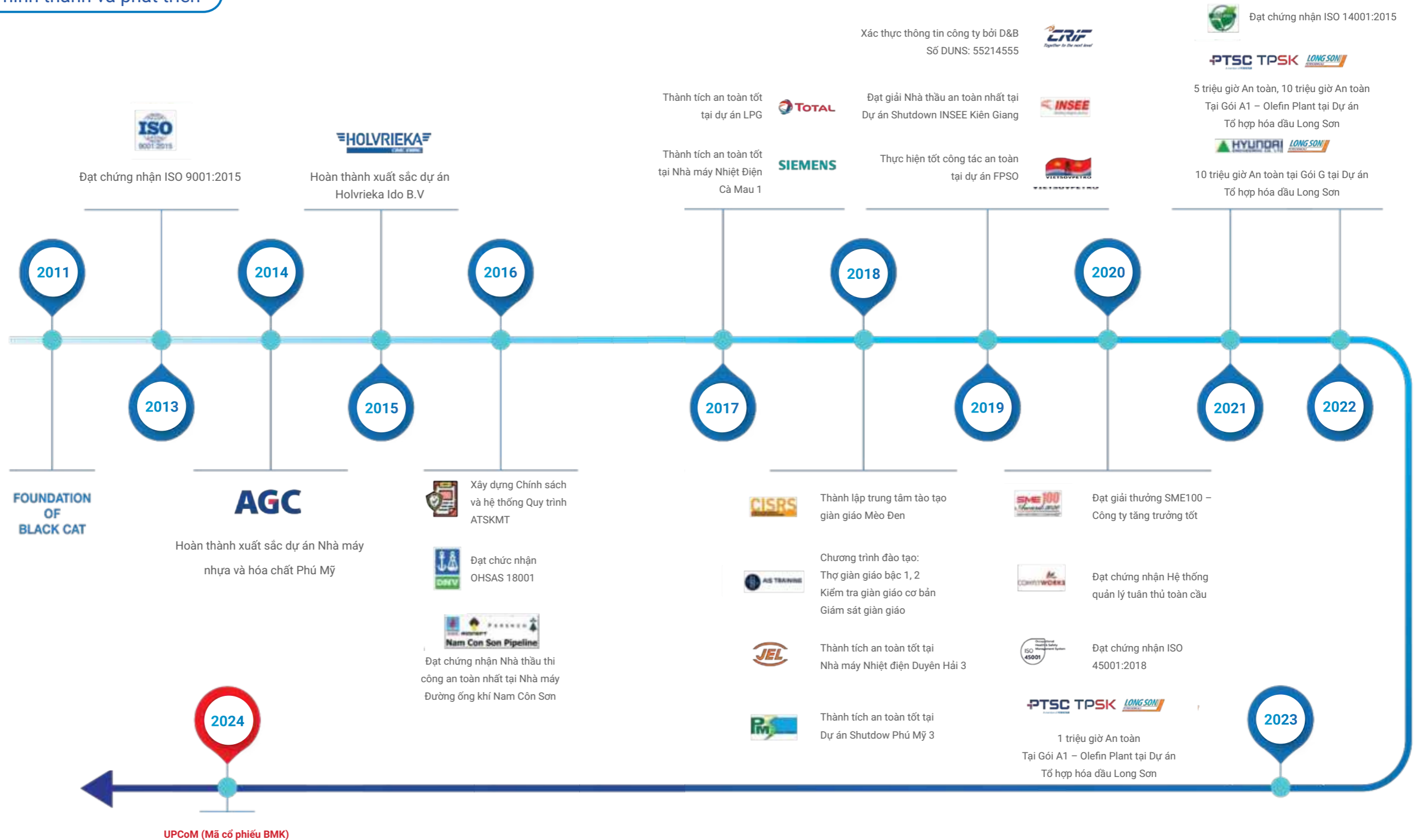
BLACK CAT® JSC



THÔNG TIN KHÁI QUÁT

2

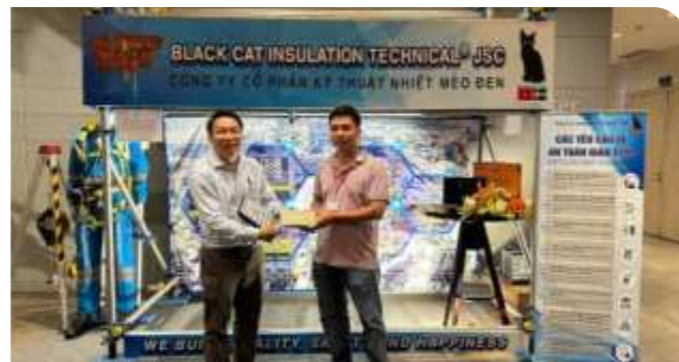
Quá trình hình thành và phát triển



13 NĂM

CAM KẾT CHẤT LƯỢNG

NỖ LỰC PHÁT TRIỂN



ĐẠT NHIỀU CHỨNG
NHẬN CHẤT LƯỢNG
QUỐC TẾ:
ISO 9001:2015, ISO
45001:2018, ISO
14001:2015

NHẬN GIẢI THƯỞNG
SME100 ASIA 2020
- DOANH NGHIỆP
VỪA VÀ NHỎ TĂNG
TRƯỞNG NHANH



ĐƯỢC ĐÁNH GIÁ
LÀ NHÀ THẦU AN
TOÀN HÀNG ĐẦU,
ĐẠT HƠN 10 TRIỆU
GIỜ LÀM VIỆC AN
TOÀN



THÔNG TIN KHÁI QUÁT

3

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH



ĐỊA BÀN KINH DOANH

Công ty đã thực hiện nhiều dự án từ Bắc vào Nam, từ các dự án trên bờ đến các dự án ngoài khơi giàn khoan Việt Nam và phát triển cả thị trường nước ngoài, đặc biệt chủ yếu trong khu vực Đông Nam Á như Philippines, Myanmar, Malaysia, Cambodia, Laos và vươn tầm xa hơn ra thị trường Châu Mỹ (Chile), Châu Phi (Nigeria, Uganda).

4

Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý



Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mè Đen được tổ chức và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp hiện hành và Điều lệ Công ty được Đại hội đồng cổ đông thống nhất thông qua ngày 03/06/2023:

Đại hội đồng cổ đông

Bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty.

Hội đồng quản trị

Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện quyền và nghĩa vụ của Công ty, trừ các quyền và nghĩa vụ thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

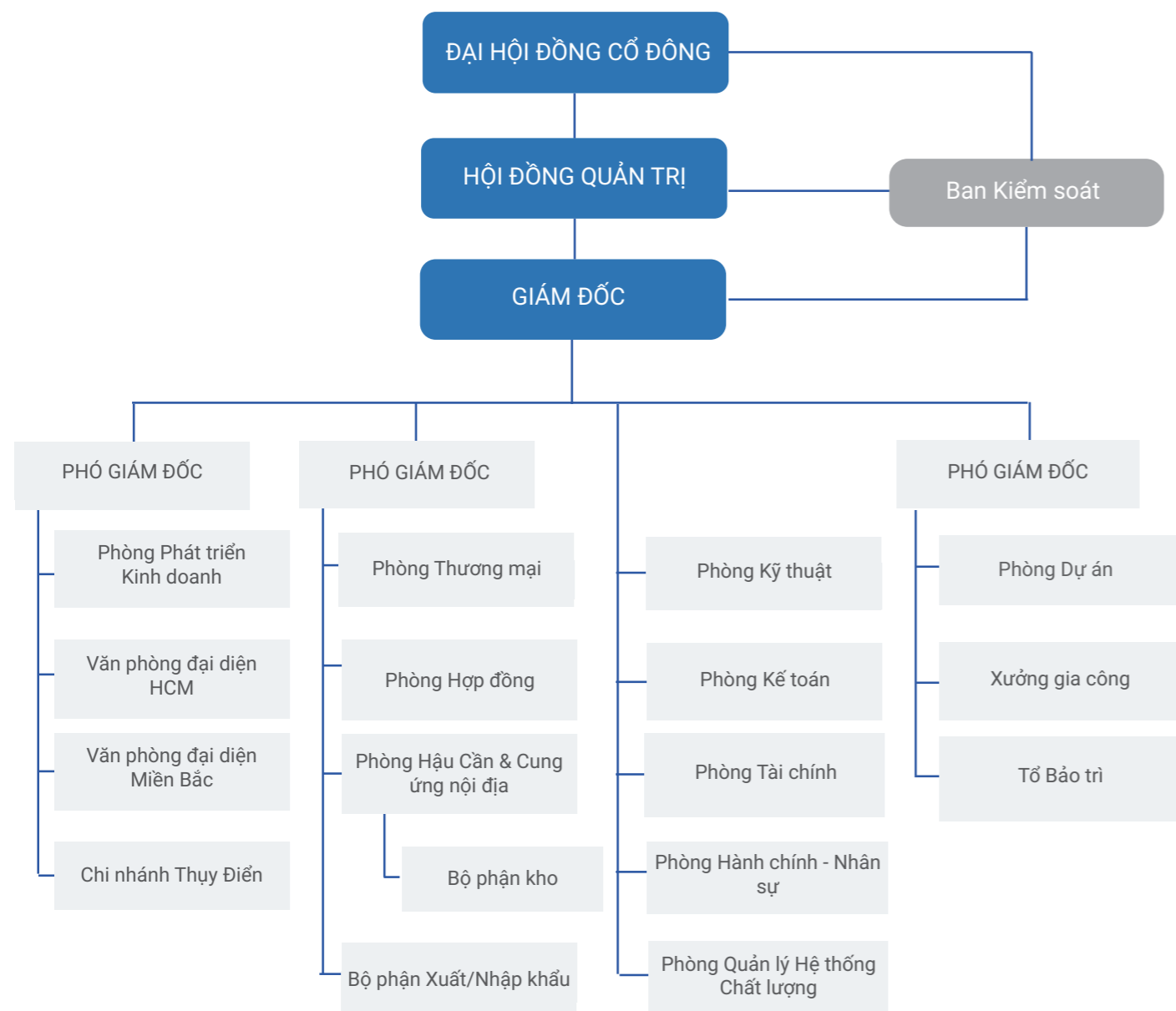
Ban Kiểm soát

Thực hiện nhiệm vụ thay mặt cho cổ đông kiểm soát mọi hoạt động kinh doanh, hoạt động quản trị và điều hành sản xuất của Công ty.

Ban Giám đốc

Điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị; chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện quyền, nghĩa vụ được giao.

4 Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý



CÁC CÔNG TY CON, CÔNG TY LIÊN KẾT

Công ty con



- » Giấy CNĐKDN: Số 3502501894 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu cấp lần đầu ngày 19/06/2023, đăng ký thay đổi lần thứ 4 ngày 09/12/2024.
- » Địa chỉ trụ sở chính: Đường số 5, Khu Công nghiệp Đông Xuyên, Phường Rạch Dừa, Thành phố Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam.
- » Hoạt động kinh doanh chính: Gia công cơ khí
- » Vốn điều lệ thực góp: 3.000.000.000 đồng
- » Tỷ lệ sở hữu của Công ty tại Công ty con: 79%

Công ty liên kết

Không có

1 CHI NHÁNH TẠI THỤY ĐIỂN

Vällebergsvägen 8, 459 30 Ljungskile, Thụy Điển

2 VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HCM

Văn phòng số 01 tầng 15, tòa nhà SSG, 561A Điện Biên Phủ, Phường 25, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

3 VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN TẠI TP. HÀ NỘI

39 Quán Gánh, Xã Duyên Thái, Huyện Thường Tín, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

5

Định hướng phát triển



CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mè Đen (Mè Đen) luôn gắn liền tăng trưởng kinh tế với bảo vệ môi trường và trách nhiệm xã hội là yếu tố tạo nền tảng cho sự thành công lâu dài của Công ty.

Trách nhiệm vì môi trường

» Trong niên độ 2024–2025, Công ty đã nghiêm túc tuân thủ các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, không bị xử phạt hành chính hay ghi nhận bất kỳ hành vi vi phạm nào liên quan đến lĩnh vực này.

» Công ty đã thiết lập, tổ chức và duy trì hệ thống An toàn – Sức khỏe – Môi trường (HSE) một cách đồng bộ và hiệu quả. Hệ thống này được vận hành dựa trên nguyên tắc cải tiến liên tục, đảm bảo điều kiện làm việc an toàn, lành mạnh và thân thiện với môi trường cho người lao động.

» Bên cạnh đó, Công ty đã xây dựng và triển khai kế hoạch an toàn, vệ sinh lao động định kỳ hàng năm, bao gồm việc đánh giá các yếu tố nguy cơ, rủi ro tiềm ẩn tại nơi làm việc và lập kế hoạch ứng phó khẩn cấp nhằm hạn chế thấp nhất thiệt hại có thể xảy ra trong các tình huống bất ngờ.

» Để góp phần cải thiện cảnh quan và chất lượng môi trường làm việc, Công ty thực hiện trồng cây xanh tại khu vực nhà xưởng, văn phòng và khu nhà ở cho người lao động, tạo không gian làm việc “xanh – sạch – đẹp”, đồng thời nâng cao ý thức bảo vệ môi trường trong toàn thể cán bộ, công nhân viên.

» Ngoài ra, Công ty luôn theo dõi, cập nhật kịp thời các quy định pháp luật và chính sách mới của Nhà nước liên quan đến công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường, từ đó điều chỉnh và hoàn thiện quy trình quản lý nội bộ nhằm đảm bảo tuân thủ đầy đủ và hiệu quả các yêu cầu pháp lý hiện hành.

Trách nhiệm vì xã hội và cộng đồng

» Công ty phấn đấu nỗ lực thi đua trong phong trào thi đua lao động sản xuất và tham gia thực hiện chính sách an sinh xã hội; thực hiện tốt các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh; lợi nhuận, nộp ngân sách và thu nhập người lao động tăng trưởng cao; đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động được thực hiện đầy đủ theo luật định và Thỏa ước lao động tập thể; chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp được Công ty thực hiện đúng, đủ theo quy định của pháp luật; các hoạt động tổ chức Đảng, Công đoàn và đoàn thể được đánh giá trong sạch, vững mạnh toàn diện...

» Công ty tham gia các phong trào thi đua yêu nước do Tỉnh phát động nhằm kết nối các doanh nghiệp để trao đổi, học hỏi lẫn nhau, nỗ lực phấn đấu, thi đua trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đóng góp tích cực vào việc phát triển kinh tế, an ninh trật tự, văn hóa - giáo dục và đảm bảo an sinh xã hội của Tỉnh.

CÁC MỤC TIÊU CHỦ YẾU CỦA CÔNG TY



Chủ động triển khai thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh theo phương hướng kế hoạch được ĐHĐCĐ năm 2024 thông qua.



Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty và đánh giá thực hiện mục tiêu hàng quý thông qua các báo cáo định kỳ.



Tăng cường công tác thị trường, bám sát và nắm bắt kịp thời thông tin dự án, nghiên cứu hướng phát triển mảng kinh doanh mới (đặc biệt đối với mảng sản phẩm bảo ôn cho hệ thống HVAC có chứng nhận FM Approval), chọn lọc và tập trung thị trường hoạt động trọng điểm.



Tiếp tục nâng cao uy tín với khách hàng bằng chất lượng dịch vụ (không trễ tiến độ dự án, không lỗi bảo hành dự án), củng cố mạng lưới khách hàng, mở rộng thị trường và sàng lọc khách hàng tiềm năng.



Hoàn thiện và nâng cao hệ thống quản lý dự án, đảm bảo các dự án được thực hiện theo chi phí có kiểm soát và tối ưu.



Xây dựng chính sách chăm sóc đối với các khách hàng thân thuộc và chính sách đối với các nhà cung cấp lâu dài.



Kiện toàn bộ máy nhân sự, tăng cường công tác quản trị, kiểm tra kiểm soát để giảm thiểu chi phí quản lý doanh nghiệp và nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty.

CHIẾN LƯỢC, ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN CỦA CÔNG TY TRONG 3 NĂM TỚI

» Công ty thực hiện chính sách phân công nhiệm vụ và chế độ làm việc đối với CBCNV theo nguyên tắc tập trung dân chủ, thực hiện chế độ thủ trưởng kết hợp lãnh đạo tập thể để chỉ đạo thống nhất mọi mặt hoạt động của Công ty.

» Giữ gìn và phát triển, nâng cao uy tín của Công ty trong ngành, đảm bảo chất lượng, an toàn đối với các công trình dự án.



» Phát huy tối đa đội ngũ nhân lực chất lượng cao, có trình độ, tinh thần, tận tình với công việc và phải phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

» Tiếp tục phát triển gia công chế tạo vật liệu bảo ôn đặc biệt là bảo ôn lạnh – xuất khẩu thành phẩm.

» Phát triển mảng vật liệu bảo ôn cho hệ thống điều hòa không khí (HVAC) – Cho hệ thống làm lạnh (Chilled system) – vật liệu có chứng chỉ FM Approval.

» Thúc đẩy mảng bán sản phẩm các hãng vật tư mà Công ty đang là đại diện của họ ở Việt Nam.

» Tập trung tiếp cận lại các khách hàng trong ngành dầu khí mà trước đây Công ty chưa tiếp xúc

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

6

Các rủi ro

RỦI RO KINH TẾ

Năm 2024, môi trường kinh tế toàn cầu vẫn đối mặt với nhiều thách thức và bất ổn. Mặc dù Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) dự báo lạm phát toàn cầu sẽ giảm từ 6,8% năm 2023 xuống còn 5,9% năm 2024, các tổ chức kinh tế lớn vẫn cảnh báo rằng những cải thiện này mang tính ngắn hạn và tiềm ẩn rủi ro lớn.

Ngược lại với xu hướng giảm lạm phát trên toàn cầu, Việt Nam lại ghi nhận dấu hiệu gia tăng lạm phát trong nước. Theo số liệu từ Tổng cục Thống kê, lạm phát tăng từ mức 3,25% năm 2023 lên 4% trong năm 2024. Nguyên nhân chính xuất phát từ việc giá năng lượng và thực phẩm toàn cầu leo thang, đồng thời bị tác động bởi các yếu tố thiên tai nghiêm trọng như cơn bão số 3 vào tháng 9 năm 2024. Cụ thể, Bão số 3 đã gây ra thiệt hại lớn với hơn 262.000 ha lúa, hoa màu, và cây ăn quả bị ngập úng hoặc gãy đổ; gần 2.250 lồng bè nuôi trồng thủy sản bị cuốn trôi và gần 2,3 triệu gia súc, gia cầm bị chết. Hơn nữa, gần 310.000 cây xanh đô thị bị gãy đổ, làm gián đoạn hoạt động giao thông tại nhiều địa phương, đặc biệt là các tuyến đường bộ và đường sắt. Tác động của bão không chỉ ảnh hưởng trực tiếp đến nông nghiệp mà còn khiến tốc độ tăng trưởng GDP cả nước dự báo giảm. Theo ước tính, tăng trưởng GDP quý III giảm 0,35% và quý IV giảm 0,22% so với kịch bản không có bão. Năm 2024, GDP giảm 0,15%, trong đó, nông, lâm, thủy sản giảm 0,33%, công nghiệp và xây dựng giảm 0,05%, và dịch vụ giảm 0,22%.

Trong năm 2024, dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) vẫn đóng vai trò là động lực quan trọng thúc đẩy sự phát triển của bất động sản khu công nghiệp tại Việt Nam. Việt Nam cùng một số quốc gia khác trong khu vực đã và đang hưởng lợi từ làn sóng dịch chuyển chuỗi cung ứng toàn cầu, một phần bắt nguồn từ chiến tranh thương mại Mỹ - Trung.



Các tập đoàn lớn như Apple, Samsung, Nvidia đã lựa chọn Việt Nam làm nơi “lánh nạn”, di dời nhà máy ra khỏi Trung Quốc để tránh những rủi ro từ cuộc chiến này. Tuy nhiên, bất chấp tiềm năng lớn, vẫn tồn tại nhiều thách thức đáng kể cản trở dòng vốn FDI, mà nổi bật nhất là vấn đề tỷ giá.



+0,75% so với năm 2023
%

4,00
LẠM PHÁT



+7,09% so với năm 2023
TỶ USD

476,3
GDP

Trong suốt năm 2024, NHNN liên tục phải bán ngoại tệ can thiệp để ổn định tỷ giá VND/USD. Mặc dù vậy, đến cuối năm, tỷ giá vẫn trượt xuống mức 24.335 VND/USD, phản ánh áp lực lớn từ cả thị trường trong nước và quốc tế. Thêm vào đó, các chính sách thuế quan của Mỹ nhằm kiểm soát lạm phát đã khiến Cục Dự trữ Liên bang Mỹ (FED) không thể hạ lãi suất, duy trì đồng USD ở vị thế mạnh. Việc này không chỉ làm tăng rủi ro tỷ giá cho các nhà đầu tư nước ngoài mà còn khiến thị trường Mỹ trở nên hấp dẫn hơn, làm giảm tính cạnh tranh của Việt Nam trong việc thu hút FDI. Hệ quả là nhu cầu đối với mảng thi công xây lắp, một lĩnh vực phụ thuộc gián tiếp vào dòng vốn ngoại, có thể bị suy giảm đáng kể.

Là một doanh nghiệp với hoạt động kinh doanh cốt lõi chịu nhiều ảnh hưởng của sự biến động lãi suất trong tiếp cận vốn vay, sự tăng trưởng của dòng vốn đầu tư nước ngoài để mở rộng tập khách hàng mục tiêu và tiến độ giải ngân vốn đầu tư công nhằm tạo ra sự hoàn thiện cơ sở hạ tầng kết nối, Mèo Đen xem những yếu tố khả quan đang xảy ra trên thị trường là những “Chìa khóa vàng” để Công ty nắm bắt và thực hiện mục tiêu phát triển lâu dài. Để thích ứng được những thay đổi của biến số khó lường, Công ty luôn chủ động quan sát, theo dõi lãi suất, tình hình dòng vốn FDI và giải ngân Chính Phủ để đưa ra những điều chỉnh kịp thời nhằm phòng tránh hiệu quả các rủi ro kinh tế, tối ưu hóa nguồn lực và gia tăng lợi thế cạnh tranh trên thị trường.

THÔNG TIN KHÁI QUÁT

6

Các rủi ro

RỦI RO PHÁP LUẬT



Là một trong những doanh nghiệp hoạt động tại Việt Nam, đăng ký giao dịch trên thị trường chứng khoán Việt Nam, nên Công ty chịu sự tác động bởi nhiều quy định liên quan đến như Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Luật Lao động, Luật Bảo hiểm... Trong năm 2024, Việt Nam tiếp tục cải thiện khung pháp lý nhằm thu hút đầu tư nước ngoài và xây dựng nền kinh tế vững mạnh.

Cụ thể, lĩnh vực bất động sản chứng kiến nhiều thay đổi quan trọng với sự ban hành của các đạo luật mới, bao gồm Luật Đất đai (sửa đổi) số 31/2024/QH15, Luật Nhà ở số 27/2023/QH15 và Luật Các tổ chức tín dụng số 32/2024/QH15. Những cải cách này không chỉ tạo ra một môi trường đầu tư thuận lợi hơn mà còn giúp nâng cao hiệu quả quản lý và phát triển bền vững trong ngành thi công xây lắp tại Việt Nam.

Những quy định mới này, có hiệu lực từ năm 2024, tập trung vào việc tăng cường minh bạch, quản lý chặt chẽ hơn, nhưng cũng kéo theo không ít thách thức cho các doanh nghiệp trong ngành. Cụ thể, Luật Đất đai (sửa đổi) yêu cầu giá đất đền bù phải xác định theo giá thị trường, làm tăng chi phí giải phóng mặt bằng và chi phí đầu tư dự án. Những thay đổi này có thể dẫn đến tình trạng chậm trễ trong triển khai dự án và gia tăng áp lực tài chính lên doanh nghiệp. Bên cạnh đó, các quy định mới về quy hoạch và phân vùng trong Luật Kinh doanh Bất động sản (sửa đổi) tuy giảm thiểu tranh chấp pháp lý, nhưng đòi hỏi các doanh nghiệp phải cập nhật và điều chỉnh quy trình hoạt động để tuân thủ.

Trong năm 2024, Bộ Tài chính đã ban hành nhiều quy định mới, yêu cầu nghiêm ngặt hơn về việc công bố thông tin đối với các Công ty đại chúng. Nếu các doanh nghiệp không cập nhật kịp thời và hiểu rõ các yêu cầu này, họ có thể đối mặt với rủi ro lớn do công bố thông tin không đúng quy định, thiếu sót hoặc chậm trễ, từ đó gây ra rủi ro tài chính khi bị xử phạt.

Là một doanh nghiệp hoạt động trực tiếp trong lĩnh vực cung cấp giải pháp kỹ thuật và dịch vụ thi công chuyên biệt cho các lĩnh vực công nghiệp, dầu khí, hàng hải và năng lượng. Mèo Đen hiểu rõ tầm quan trọng của việc tuân thủ pháp luật. Công ty đã chủ động xây dựng và cập nhật các quy trình, quy chế nội bộ nhằm đảm bảo tính phù hợp với các thay đổi pháp lý, đồng thời cải thiện năng lực quản lý rủi ro. Công ty cũng tích cực tham gia các tổ chức và hiệp hội ngành nghề, chẳng hạn Hiệp hội Bất động sản, để đóng góp ý kiến vào các dự thảo luật và bảo vệ quyền lợi chính đáng của mình. Nhờ những nỗ lực này, Mèo Đen không chỉ đáp ứng được các yêu cầu pháp lý mới mà còn tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong tương lai.



RỦI RO VỀ NGUỒN NGUYÊN VẬT LIỆU

Ngành bảo ôn – cách nhiệt sử dụng nhiều loại vật liệu đặc thù như vật liệu cho cách nhiệt nóng, lạnh, siêu lạnh và cách âm. Chính vì vậy, thị trường nguyên vật liệu đầu vào cho lĩnh vực này rất đa dạng, cả về chủng loại lẫn nhà cung cấp, trải rộng khắp thế giới. Với tính chất thi công theo yêu cầu dự án, phần lớn vật tư mà Công ty cung cấp phải đáp ứng đúng các tiêu chuẩn kỹ thuật và nhãn hiệu được quy định rõ trong “Yêu cầu kỹ thuật của dự án” của từng dự án. Điều này làm giảm tính linh hoạt trong việc thay thế nguồn cung hoặc lựa chọn nhà sản xuất thay thế.

Mặc dù Công ty đã có kinh nghiệm hơn 10 năm trong việc lựa chọn và làm việc với các nhà cung cấp uy tín hàng đầu thế giới như ROCKWOOL, MORGAN, KINGSPAN, OWENS CORNING, và hiện là đại lý chính thức của nhiều thương hiệu trong top 5 toàn cầu, vẫn tồn tại rủi ro phụ thuộc vào nhà cung cấp nước ngoài. Bởi lẽ, phần lớn nguyên vật liệu chính đều được sản xuất tại các quốc gia như Thái Lan, Trung Quốc, Bỉ, Mỹ, Anh, Ấn Độ... nên Công ty có thể bị ảnh hưởng bởi các yếu tố bên ngoài như: Biến động chính trị, dịch bệnh, xung đột quân sự hoặc gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu, ảnh hưởng đến tiến độ giao hàng; Tăng chi phí logistics, phí vận tải và thuế nhập khẩu, làm gia tăng giá vốn đầu vào; Biến động tỷ giá hối đoái, đặc biệt với các loại vật tư có hợp đồng thanh toán bằng ngoại tệ; Rủi ro kỹ thuật từ phía nhà cung cấp, nếu xảy ra lỗi sản xuất hoặc chậm cải tiến theo yêu cầu của thị trường.

Mặc dù Công ty đã nỗ lực thiết lập mối quan hệ hợp tác chiến lược lâu dài, đàm phán được chính sách thanh toán linh hoạt, quyền chủ động về thời gian giao hàng, cũng như đang mở rộng tiếp cận các dòng vật liệu tiên tiến như Aerogel, GRP, vật liệu có chứng chỉ FM Approvals, thì rủi ro từ việc phụ thuộc vào các nhà cung cấp toàn cầu vẫn là một yếu tố cần theo dõi chặt chẽ.

Trong trường hợp xảy ra gián đoạn nguồn cung nguyên liệu đầu vào, Công ty có thể đối mặt với nguy cơ chậm tiến độ thi công, gia tăng chi phí hoặc phải thay đổi kế hoạch triển khai dự án, đặc biệt là trong các dự án xuất khẩu sang thị trường Đông Nam Á, Trung Á, hoặc Châu Phi – nơi yêu cầu kỹ thuật cao và thời gian bàn giao nghiêm ngặt.



Để đảm bảo hoạt động kinh doanh ổn định trong bối cảnh ngành bảo ôn – cách nhiệt phụ thuộc lớn vào nguồn vật liệu nhập khẩu và yêu cầu kỹ thuật nghiêm ngặt từ các dự án, Công ty luôn chủ động xây dựng chiến lược quản lý nguyên vật liệu hiệu quả, cụ thể như: đa dạng hóa nhà cung cấp ở nhiều khu vực để giảm phụ thuộc, duy trì mức tồn kho an toàn với các vật tư thiết yếu; ký hợp đồng khung để đảm bảo giá cả và tiến độ giao hàng ổn định. Đồng thời, Công ty tăng cường kiểm soát chất lượng, đánh giá định kỳ nhà cung cấp, tích hợp quản lý vật tư vào chiến lược phát triển dự án và đầu tư hệ thống ERP nhằm đồng bộ dữ liệu và tối ưu chuỗi cung ứng. Từ đó, Công ty có thể chủ động ứng phó với biến động thị trường, kiểm soát chi phí và đảm bảo tiến độ thi công cho các dự án trong nước và quốc tế.



RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG VÀ BIẾN ĐỔI KHÍ HẬU

Trong những năm gần đây, tác động của biến đổi khí hậu ngày càng thể hiện rõ rệt và sâu sắc đến các hoạt động kinh tế – xã hội, đặc biệt trong các lĩnh vực gắn với thi công công nghiệp, xây dựng và logistics ngoài công trường – vốn là mảng hoạt động trọng yếu của Mèo Đen.

Những hiện tượng thời tiết cực đoan như nắng nóng kéo dài, mưa lớn bất thường, giông lốc, bão mạnh hay triều cường bất ngờ không chỉ làm gián đoạn lịch trình vận chuyển, mà còn ảnh hưởng nghiêm trọng đến năng suất, an toàn thi công và hiệu quả vận hành thiết bị.

Đối với Mèo Đen, rủi ro này biểu hiện ở nhiều khía cạnh: vật tư kim loại như vỏ bọc cách nhiệt có thể bị ăn mòn nhanh hơn nếu độ ẩm tăng cao; thiết bị phun sơn và phun chống cháy có thể bị giảm hiệu suất khi nhiệt độ vượt ngưỡng kỹ thuật; thi công giàn giáo hoặc lắp đặt ngoài trời bị tạm hoãn do điều kiện gió mạnh hoặc nền đất mất ổn định...

Ngoài ra, thời tiết bất lợi có thể kéo theo chi phí phát sinh không lường trước: tăng nhân công làm việc theo ca đêm để bù tiến độ, tăng chi phí lưu kho vật tư tại công trường, hoặc thậm chí dẫn đến các sự cố an toàn không mong muốn.

Để thích ứng, Công ty ưu tiên lựa chọn các vật liệu có chứng nhận quốc tế như PIR/Phenolic đạt chuẩn FM Approvals hoặc vật liệu Aerogel chống hấp thụ ẩm, giúp duy trì độ ổn định kỹ thuật trong điều kiện khí hậu khắc nghiệt. Hơn nữa, hệ thống vỏ bọc GRP (Glass Reinforced Polymer) được Mèo Đen đưa vào ứng dụng tại các dự án có yêu cầu cao về độ bền và khả năng chống ăn mòn, qua đó góp phần giảm thiểu ảnh hưởng của khí hậu đến chất lượng thi công và tuổi thọ công trình.



RỦI RO VẬN HÀNH VÀ AN TOÀN CÔNG TRƯỜNG

» Với đặc thù là nhà thầu chuyên ngành trong các lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt, sơn công nghiệp, chống cháy thụ động và lắp đặt giàn giáo tại các công trường công nghiệp trọng điểm như nhà máy hóa dầu, nhà máy điện, kho LNG..., hoạt động vận hành của Mèo Đen luôn tiềm ẩn nhiều rủi ro từ khâu gia công đến thi công thực địa. Các công trình có độ cao lớn, không gian hẹp, điều kiện làm việc nguy hiểm (nhiệt độ cao, hơi hóa chất, áp suất...) đều đòi hỏi quy trình tổ chức thi công nghiêm ngặt, quản lý an toàn lao động chặt chẽ và kiểm soát kỹ thuật đồng bộ.

» Rủi ro vận hành của Mèo Đen có thể phát sinh từ những sai sót nhỏ trong lập trình máy cắt CNC khiến thành phẩm không đạt chuẩn, đến lỗi phối hợp giữa các đội thi công khi triển khai đồng thời nhiều hạng mục tại công trường. Ngoài ra, các sự cố như tai nạn giàn giáo, sự cố sập vật tư, cháy nổ do khí dung hoặc vật liệu dễ bắt lửa... tuy hiếm nhưng luôn là nguy cơ tiềm tàng có thể ảnh hưởng nghiêm trọng đến tiến độ dự án, uy tín doanh nghiệp và chi phí khắc phục sau tai nạn.

RỦI RO KHÁC

Bên cạnh những rủi ro đã nói trên, Công ty cũng phải đối mặt với một số rủi ro khác cũng tiềm ẩn nguy cơ xảy ra trong các trường hợp bất khả kháng như: thiên tai, hỏa hoạn, động đất, dịch bệnh... Những rủi ro này thường rất ít khi xảy ra, rất khó dự báo nhưng khi xảy ra sẽ để lại những hậu quả khó lường cho Công ty cả về người và tài sản. Nhằm hạn chế tối đa ảnh hưởng, Công ty luôn chủ động bằng cách mua bảo hiểm cho người lao động và tài sản của Công ty. Đồng thời, Công ty luôn cố gắng lường trước các kịch bản xấu và lên các phương án chủ động phòng ngừa và xử lý khi có biến cố xảy ra.

» Để kiểm soát các rủi ro trên, Mèo Đen đã thiết lập hệ thống quản trị an toàn – chất lượng toàn diện, trong đó tiêu chuẩn HSE (Health – Safety – Environment) được áp dụng xuyên suốt từ khâu sản xuất tại xưởng đến triển khai tại công trường. Công ty trang bị đầy đủ các thiết bị đo lường, giám sát hiện trường như Elcometer A456, Elcometer G113, máy đo độ dày sơn khô, thiết bị kiểm tra nhiệt độ bề mặt, áp suất môi trường thi công,... Đồng thời, định kỳ tổ chức huấn luyện an toàn lao động, mô phỏng sự cố và diễn tập phản ứng nhanh để tăng cường ý thức và phản xạ chuyên môn của cán bộ công nhân viên.

» Bên cạnh đó, mô hình “đánh giá rủi ro trước thi công” (Job Hazard Assessment – JHA) cũng được Mèo Đen triển khai đồng bộ, yêu cầu mọi tổ đội lập kế hoạch chi tiết, phân tích tình huống, xác định nguy cơ và đề xuất biện pháp kiểm soát trước khi bước vào từng giai đoạn thi công cụ thể. Việc ứng dụng công nghệ số trong quản lý nhật ký công trường, chấm công điện tử và ghi nhận sự cố trực tuyến cũng góp phần nâng cao khả năng giám sát tập trung và xử lý kịp thời khi có rủi ro phát sinh.

Ngoài ra, Công ty đã luôn tích cực tập trung vào việc nâng cao kiến thức và kỹ năng của cán bộ công nhân viên về phòng cháy chữa cháy. Việc phổ cập kiến thức này không chỉ giúp tăng cường khả năng phản ứng nhanh chóng trong trường hợp khẩn cấp mà còn đảm bảo an toàn cho mọi người liên quan đến hoạt động sản xuất.

CHƯƠNG 2



We build Quality, Safety and Happiness



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm tài chính 2024

Năm 2024 mở ra trong bối cảnh nền kinh tế đối mặt với nhiều khó khăn và tín hiệu phục hồi chưa thực sự vững chắc. Tăng trưởng kinh tế chậm hơn so với kỳ vọng, niềm tin thị trường suy yếu, lĩnh vực bất động sản gần như “đóng băng” kéo theo hệ lụy là sự sụt giảm đáng kể trong nhu cầu đầu tư xây dựng và triển khai dự án mới trên diện rộng. Đối với ngành xây lắp và kỹ thuật công nghiệp, đây là giai đoạn đầy thử thách: khối lượng công việc sụt giảm, tiến độ giải ngân đầu tư công chậm, áp lực chi phí tăng cao, tình trạng thiếu vốn lưu động và nợ đọng trong chuỗi cung ứng trở nên phổ biến.

Cùng với đó, yêu cầu trích lập dự phòng các khoản phải thu tăng mạnh trong khi biên lợi nhuận bị bào mòn bởi chi phí tài chính và lãi vay – tạo nên áp lực lớn cho nhiều doanh nghiệp trong ngành.

Kết thúc năm tài chính 2024, doanh thu Công ty đạt được 213.368 triệu đồng, đạt 82,06% kế hoạch đề ra. Trong năm tài chính kết thúc ngày 31/3/2025, hoạt động kinh doanh của Công ty tiếp tục tập trung vào bốn mảng chính: cung cấp dịch vụ, bán thành phẩm, bán hàng hóa và doanh thu khác. Trong đó, mảng cung cấp dịch vụ vẫn giữ vai trò chủ lực với doanh thu đạt 159.527 triệu đồng, chiếm gần 75% tổng doanh thu và mang lại lợi nhuận gộp 30.339 triệu đồng. Đây là mảng có tính ổn định cao, phản ánh thế mạnh cốt lõi của BMK trong lĩnh vực bảo ôn cách nhiệt, thi công giàn giáo công nghiệp và các dịch vụ phụ trợ kỹ thuật chuyên sâu.

Trong bối cảnh chung của ngành khi nhiều tập đoàn, doanh nghiệp xây dựng ghi nhận lợi nhuận sụt giảm mạnh, thậm chí thua lỗ; Lợi nhuận trước thuế năm 2024 đạt 12.996 triệu đồng, bằng 76,45% kế hoạch năm. Kết quả này đến từ những nỗ lực không ngừng nghỉ của Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty trong việc nắm bắt thị trường và có các chiến lược đầu tư, xây dựng, bán hàng tại các dự án, từ đó đảm bảo được hiệu quả hoạt động và mang lại các giá trị kinh tế cho cổ đông.



CƠ CẤU DOANH THU BÁN HÀNG VÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

ĐVT: Triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	NĂM 2024	NĂM 2023	% 2024/2023	TỶ TRỌNG NĂM 2024	TỶ TRỌNG NĂM 2023
1	Doanh thu bán hàng hóa	12.898	62.473	20,65%	6,04%	20,27%
2	Doanh thu bán thành phẩm	30.204	6.225	485,18%	14,16%	2,02%
3	Doanh thu cung cấp dịch vụ	159.527	239.448	66,62%	74,77%	77,71%
4	Doanh thu khác	10.739	-	-	5,03%	-
Tổng cộng		213.368	308.146	69,24%	100%	100%

Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ trong năm 2024 của Mèo Đen được ghi nhận đạt 213.368 triệu đồng, giảm 30,76% so với năm 2023, trong đó:

- » Mảng cung cấp dịch vụ vẫn giữ vai trò chủ lực với doanh thu đạt 159.527 triệu đồng, chiếm gần 75% tổng doanh thu và mang lại lợi nhuận gộp 30.339 triệu đồng, tương ứng biên lợi nhuận gộp 19,02%. Mảng này duy trì hiệu quả tốt và có tính ổn định cao, phản ánh thế mạnh cốt lõi của Công ty.
- » Mảng bán thành phẩm ghi nhận mức tăng trưởng đáng kể với doanh thu 30.204 triệu đồng – tăng mạnh so với năm trước. Giá vốn tương ứng là 24.528 triệu đồng, đem lại lợi nhuận gộp 5.676 triệu đồng và biên lợi nhuận gộp đạt 18,79%. Đây là dấu hiệu tích cực cho thấy Công ty đang từng bước gia tăng tỷ trọng sản phẩm do Công ty sản xuất hoặc gia công.
- » Ngược lại, mảng bán hàng hóa ghi nhận sự sụt giảm mạnh về quy mô với doanh thu 12.898 triệu đồng, thấp hơn nhiều so với năm trước. Lợi nhuận gộp chỉ đạt 2.308 triệu đồng với biên lợi nhuận gộp thấp nhất trong các mảng chính là 17,89%, cho thấy xu hướng Công ty đang dần rút lui khỏi hoạt động thương mại thuần túy vốn có hiệu quả thấp hơn.

TÌNH HÌNH KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH SO VỚI KẾ HOẠCH

ĐVT: Triệu đồng

STT	KHOẢN MỤC	KH 2024	NĂM 2023	NĂM 2024	%2024/2023	%2024/KH2024
1	Doanh thu thuần	260.000	308.146	213.368	69,24%	82,06%
2	Lợi nhuận trước thuế	17.000	27.333	12.996	47,55%	76,45%
3	Lợi nhuận sau thuế	13.000	20.826	9.113	43,76%	70,10%
4	Cổ tức	6%	21%	23% (*)	109,52%	383,33%

(*) Kế hoạch đang chờ được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét thông qua.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

2

Tổ chức và nhân sự

DANH SÁCH BAN ĐIỀU HÀNH

Tính tại ngày 31/03/2025

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (CP)	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT - Giám đốc	1.264.800	18,60%
2	Bà Đào Thị Thanh Trúc	Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Thương mại	3.651	0,05%
3	Ông Nguyễn Thiện Thuật	Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Phát triển Kinh doanh	5.562	0,08%
4	Bà Nguyễn Thị Mỹ Liên	Kế toán trưởng	3.295	0,05%



Ông LÊ XUÂN Mẫn
Giám đốc

- Năm sinh** : 1986
Quốc tịch : Việt Nam
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Công nghệ hóa học
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: : Chủ tịch Hội đồng thành viên của Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo
Quá trình công tác :
» 04/2009 - 12/2011: Nghiên cứu viên Đại học Bách Khoa TP. Hồ Chí Minh
» 02/2012 - 03/2013: Nhân viên Thương mại Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
» 03/2013 - 02/2017: Phó Giám đốc Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
» 02/2017 - nay: Giám đốc Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
» 06/2013 - nay: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
Số lượng cổ phần sở hữu:
» Cá nhân: 1.264.800 cổ phần, chiếm 18,6% Vốn điều lệ
» Người có liên quan:
• Ông Hoàng Ngọc Chương – Anh rể: 18.646 cổ phiếu, chiếm 0,27% Vốn điều lệ
• Bà Lê Thị Thái – Chị ruột: 83 cổ phiếu, chiếm 0,00% Vốn điều lệ

“
CHẤT LƯỢNG TỪ CỐT LÕI
”



Nơi tầm nhìn được định hướng bởi sự chính trực, và mọi bước tiến đều tuân thủ nguyên tắc



Bà ĐÀO THỊ THANH TRÚC
Phó Giám đốc

Năm sinh : 1988
Quốc tịch : Việt Nam
Trình độ chuyên môn : Cử nhân Kinh tế
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: : Không có
Quá trình công tác :
 » 01/2011 - 5/2012: Chuyên viên Quan hệ Khách hàng Doanh nghiệp Ngân hàng TMCP Kỹ Thương (Techcombank)
 » 04/2013 - 12/2013: Nhân viên Marketing Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 01/2014 - 04/2015: Nhân viên Quản lý chất lượng ISO Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 05/2015 - 12/2019: Nhân viên Thương Mại kiêm Xuất nhập khẩu Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 01/2020 - 05/2023: Trưởng phòng Thương Mại Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 06/2023 - nay: Phó Giám đốc kiêm Trưởng phòng Thương mại Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
Số lượng cổ phần sở hữu: 3.651 cổ phiếu, chiếm 0,05% Vốn điều lệ
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan
 Ông Trần Quốc Nghiệm - Chồng: 12.300 cổ phiếu, chiếm 0,18% Vốn điều lệ



Ông NGUYỄN THIỆN THUẬT
Phó Giám đốc

Năm sinh : 1980
Quốc tịch : Việt Nam
Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ kỹ thuật ngành vật liệu Polime; Cử nhân hóa học
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: : Không có
Quá trình công tác :
 » 09/2004 – 01/2006: Kỹ sư hóa chất Công ty TNHH Daisin Việt Nam
 » 02/2006 – 11/2009: Nghiên cứu viên Trung Tâm thí nghiệm trọng điểm quốc gia Polyme và Composite
 » 12/2009 – 06/2017: Trưởng phòng bán hàng Công ty TNHH Chống ăn Mòn GloCoating
 » 07/2017 – 02/2020: Trưởng phòng Thương mại Công ty TNHH Vivablast Việt Nam
 » 03/2020 – 06/2022: Trưởng chi nhánh Vũng tàu Công ty CP Kỹ Thuật Môi Trường Tinh Tuệ
 » 07/2022 - 07/2023: Trưởng phòng Phát triển Kinh doanh Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 08/2023 – nay: Phó Giám đốc kiêm Trưởng văn phòng đại diện tại TP. HCM Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
Số lượng cổ phần sở hữu: 5.562 cổ phần, chiếm 0,08% Vốn điều lệ
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan
 Bà Nguyễn Thị Duyên - Vợ: 60.000 cổ phiếu, chiếm 0,88% Vốn điều lệ



Bà NGUYỄN THỊ MỸ LIÊN
Kế toán trưởng

Năm sinh : 1983
Quốc tịch : Việt Nam
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: : Không có
Quá trình công tác :
 » 2007 - 2011: Kế toán tại Công ty TNHH Ốc Biển
 » 2012 - 2017: Kế toán tại Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
 » 2017 - nay: Kế toán trưởng Công ty Cổ phần Kỹ Thuật Nhiệt Mèo Đen
Số lượng cổ phần sở hữu: 3.295 cổ phần, chiếm 0,05% Vốn điều lệ
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

2

Tổ chức và nhân sự

NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH NĂM TÀI CHÍNH 2024

STT	THÀNH VIÊN	CHỨC VỤ	NGÀY BỐ NHIỆM	NGÀY MIỄN NHIỆM
1	Ông Lê Thế Duy	Phó Giám đốc		01/03/2025

SỐ LƯỢNG CÁN BỘ, NHÂN VIÊN

Tính đến ngày 31/03/2025

STT	TÍNH CHẤT PHÂN LOẠI	SỐ LƯỢNG	TỶ TRỌNG (%)
A	Theo trình độ lao động	245	100%
1	Thạc sĩ	3	1%
2	Đại học	56	23%
3	Cao đẳng	11	4%
4	Trung cấp	5	2%
5	Sơ cấp	4	2%
6	Lao động phổ thông	166	68%
B	Lao động phổ thông	245	100%
1	Hợp đồng không xác định thời hạn	125	51%
2	Hợp đồng thử việc	1	0%
3	Hợp đồng xác định thời hạn	119	49%
C	Theo giới tính	245	100%
1	Nam	206	84%
2	Nữ	39	16%
	Tổng cộng	245	100%



THU NHẬP BÌNH QUÂN

CHỈ TIÊU	NĂM 2024
Tổng số lượng người lao động (người)	332
Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	16.390.355





Công ty hiểu rõ nguồn nhân lực là nhân tố quan trọng quyết định sự thành công của Công ty trong bất kỳ giai đoạn phát triển nào. Trải qua các đợt đại dịch cùng những giai đoạn thị trường kinh tế khó khăn, vai trò của mỗi cá nhân càng trở nên quan trọng đối với sự phát triển của Mèo Đen. Trong năm 2024, một năm chứng kiến đầy sự khó khăn của ngành Dịch vụ và xây lắp, Mèo Đen ghi nhận sự đóng góp hết mình của anh chị em cán bộ công nhân viên đã gắn bó với Công ty suốt thời gian qua. Tổng số nhân sự năm 2024 tính tới ngày 31/03/2025 là 245 người.



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

2

Tổ chức và nhân sự

VỀ TUYỂN DỤNG

Trong công tác tuyển dụng nhân sự, Công ty luôn đặt mục tiêu xây dựng nguồn nhân lực ổn định. Để đạt được mục tiêu, Công ty không chỉ xem xét năng lực chuyên môn của ứng viên mà còn tập trung vào việc đánh giá một cách toàn diện, bao gồm kỹ năng, tính cách và sự hòa hợp với văn hóa của Công ty. Quá trình tuyển dụng được thiết kế với sự công bằng và minh bạch, đảm bảo rằng mọi ứng viên có cơ hội bình đẳng để thể hiện khả năng và tiềm năng của mình. Chính sách này thể hiện cam kết của Công ty đối với việc xây dựng một đội ngũ nhân sự đa dạng và có đầy đủ kỹ năng cần thiết. Qua việc tập trung vào năng lực chuyên môn, Công ty đảm bảo rằng ứng viên được chọn lựa đáp ứng được yêu cầu công việc một cách xuất sắc. Tuy nhiên, quan trọng không chỉ là khả năng chuyên môn, mà còn là khả năng làm việc nhóm, tư duy sáng tạo, và tích cực ứng phó với thách thức.

VỀ LƯƠNG, THƯỞNG, PHÚC LỢI, ĐÃI NGỘ

Công ty luôn quan tâm tới điều kiện làm việc và chính sách phúc lợi đối với cán bộ công nhân viên. Công ty luôn nỗ lực quan tâm, điều chỉnh các chính sách nhằm đảm bảo sự cạnh tranh, thu hút nhân tài và tạo sự gắn kết hiệu quả đối với đội ngũ nhân sự hiện hữu. Chính sách tiền lương của Công ty được xây dựng riêng biệt, phù hợp với đặc thù ngành nghề hoạt động, đồng thời bảo đảm người lao động được hưởng đầy đủ các chế độ theo quy định của pháp luật, phù hợp với trình độ chuyên môn, năng lực và tính chất công việc của từng vị trí. Hiện tại, Công ty đang áp dụng cơ chế trả lương theo từng bộ phận, trong đó mức lương được gắn liền với kết quả thực hiện nhiệm vụ của từng cá nhân, bộ phận và tập thể. Hệ thống lương hưởng đến hiệu quả công việc, năng suất và chất lượng, thể hiện tinh thần khuyến khích lao động chủ động, sáng tạo và có trách nhiệm.

Một số điểm nổi bật trong chính sách lương thưởng của Công ty bao gồm các chế độ đãi ngộ đặc biệt đối với các dự án đặc thù, hỗ trợ tại công trường và chính sách thưởng phong phú, cụ thể như sau:

- » Đối với các dự án ngoài khơi (offshore) và dự án nước ngoài, người lao động được tính hệ số công cao hơn trong toàn bộ thời gian làm việc, tùy theo mức độ đặc thù và khắc nghiệt của từng dự án. Bên cạnh đó, nhân sự làm việc tại các dự án nước ngoài còn được hưởng các khoản phụ cấp như độc hại, trách nhiệm hoặc bổ nhiệm, đặc biệt là khi đảm nhận vai trò quản lý tại công trường.
- » Công ty cũng thực hiện chính sách hỗ trợ thực tế tại công trường, bao gồm: hỗ trợ ăn đêm đối với các công trình lớn hoặc có yêu cầu tiến độ cao; hỗ trợ chi phí đi lại và chỗ ở cho người lao động làm việc xa nhà.
- » Về chế độ thưởng, Công ty áp dụng thưởng tháng 13 căn cứ theo kết quả công việc và đánh giá cuối năm; thưởng cá nhân, tập thể có thành tích xuất sắc; và thưởng khi được khách hàng ghi nhận, khen ngợi, áp dụng cho cả cá nhân và tập thể.

AN TOÀN, BẢO HỘ LAO ĐỘNG

Bảo vệ và đảm bảo an toàn lao động là trọng yếu nhất trong ngành thi công – xây lắp. Để đảm bảo môi trường làm việc an toàn, Mèo Đen đã triển khai những biện pháp mạnh mẽ. Trước hết, Công ty cam kết cung cấp đầy đủ và chính xác nhất các trang thiết bị bảo hộ và dụng cụ an toàn phù hợp với từng công việc cụ thể. Mũ bảo hiểm, kính bảo hộ, găng tay, giày bảo hộ - mọi dụng cụ đều được chú trọng và kiểm soát chặt chẽ. Đồng thời, Công ty tổ chức các lớp huấn luyện về an toàn lao động định kỳ theo yêu cầu pháp luật. Nhân viên không chỉ được trang bị kiến thức vững về các nguy cơ tiềm ẩn mà còn được hướng dẫn cách ứng phó hiệu quả.

Điều này đặt ra một tiêu chuẩn cao về sự hiểu biết và tinh thần trách nhiệm của mỗi cá nhân. Cuối cùng, Công ty thực hiện kiểm tra an toàn lao động và đánh giá các mối nguy định kỳ. Việc này không chỉ giúp Công ty nắm bắt tình hình mà còn tạo ra cơ hội để cải thiện liên tục. Khuyến cáo và điều chỉnh được đưa ra mỗi khi cần thiết, đảm bảo rằng môi trường làm việc của Công ty luôn tiên tiến và an toàn. Công ty tin rằng, chỉ khi có sự an toàn tuyệt đối, chúng ta mới có thể phát triển một cách bền vững và thành công.



VỀ ĐÀO TẠO

- » Công tác đào tạo nhân sự tại Mèo Đen không chỉ dừng lại ở việc tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành, mà còn được xác định là một trong những nhiệm vụ trọng tâm trong chiến lược phát triển nguồn nhân lực. Chương trình đào tạo được thiết kế nhằm nâng cao toàn diện kỹ năng, kiến thức chuyên môn và nghiệp vụ cho đội ngũ lao động.
- » Tính đến cuối năm 2024, Mèo Đen đã ghi nhận tổng cộng 2.000 giờ đào tạo, với 53 khóa học được tổ chức và triển khai trên nhiều lĩnh vực. Các khóa đào tạo không chỉ tập trung vào nghiệp vụ chuyên môn mà còn mở rộng sang các mảng kỹ năng quản lý, ngoại ngữ, tin học, văn hóa doanh nghiệp nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển toàn diện của người lao động.

» Công ty đặc biệt coi trọng hoạt động đào tạo và đào tạo lại, xem đây là công cụ then chốt để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, từ đó phục vụ thiết thực và hiệu quả cho hoạt động sản xuất – kinh doanh. Trong từng giai đoạn phát triển, tại những thời điểm phù hợp, Công ty sẽ chủ động tổ chức các chương trình đào tạo nội bộ, hoặc cử người lao động tham gia các khóa đào tạo, bồi dưỡng kỹ năng và nghiệp vụ chuyên sâu nhằm đáp ứng kịp thời yêu cầu thực tế của từng vị trí công việc.



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

3

Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

CÁC DỰ ÁN LỚN

STT	DỰ ÁN	ĐỊA ĐIỂM THỰC HIỆN	DỊCH VỤ	LOẠI HÌNH NHÀ MÁY
1	Cung cấp và gia công chế tạo, lắp đặt hoàn thiện hệ thống HVAC và Deck Insulation Dự án OSS Toppide – DV069	Vũng Tàu	Cơ khí - Cách nhiệt	Dầu khí - Năng lượng
2	Cung cấp dịch vụ giàn giáo và cách nhiệt tại các nhà máy Heineken ở BR-VT, Hồ Chí Minh, Tiền Giang, Đà Nẵng, Hà Nội	Việt Nam	Giàn giáo - Cách nhiệt	Thực phẩm
3	Cung cấp dịch vụ giàn giáo cho các nhà máy xi măng tại Hòn Chông, Thị Vải, Nhơn Trạch	Việt Nam	Giàn giáo	Xi măng
4	Cung cấp dịch vụ lắp giàn giáo phục vụ công tác sửa chữa tại Nhà máy Nhiệt điện Duyên Hải 1, Duyên Hải 3	Trà Vinh	Giàn giáo	Nhiệt điện
5	Cung cấp dịch vụ cách nhiệt cho 12 bồn FST và Sơn tank skirt	Vũng Tàu	Cách nhiệt	Thực phẩm
6	Sửa chữa lớn bảo ôn các khu vực trong nhà máy năm 2024	Đắk Nông	Cách nhiệt	Công nghiệp nặng
7	Cung cấp vật tư cách nhiệt PIR định hình cho dự án Taoyuan LNG Terminal - Taiwan	Đài Loan	Cách nhiệt	Dầu khí - Năng lượng
8	Cung cấp vật tư cách nhiệt PIR định hình cho dự án CPC P8 - Taiwan	Đài Loan	Cách nhiệt	Dầu khí - Năng lượng
9	Cung cấp dịch vụ cách nhiệt Offshore	Vũng Tàu Offshore	Cách nhiệt	Dầu khí - Năng lượng
10	Sửa chữa lò hơi số 01 và số 02 phần vật liệu chịu lửa năm 2025	Lâm Đồng	Cách nhiệt chịu lửa	Công nghiệp nặng
11	Cung cấp dịch vụ cách nhiệt cho Piping và Tank tại Heineken Myanmar	Myanmar	Cách nhiệt	Thực phẩm



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

3

Tình hình tài chính

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

ĐVT: Triệu đồng

STT	CHỈ TIÊU	NĂM 2024	NĂM 2023	2024/2023 %
1	Tổng giá trị tài sản	213.739	179.544	119,05%
2	Doanh thu thuần	213.368	308.146	69,24%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	10.968	14.139	77,57%
4	Lợi nhuận khác	2.029	13.195	15,37%
5	Lợi nhuận trước thuế	12.996	27.333	47,55%
6	Lợi nhuận sau thuế	9.113	20.826	43,76%



TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

STT	CHỈ TIÊU	ĐVT	NĂM 2024	NĂM 2023
I	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
-	Khả năng thanh toán ngắn hạn	lần	1,54	1,63
-	Khả năng thanh toán nhanh	lần	0,83	0,80
II	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
-	Hệ số nợ/ Tổng tài sản	%	60,19%	58,01%
-	Hệ số nợ/ Vốn chủ sở hữu	%	151,22%	138,17%
III	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
-	Vòng quay hàng tồn kho	vòng	1,99	2,64
-	Vòng quay tổng tài sản	vòng	1,09	1,51
IV	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần (ROS)	%	4,27%	6,76%
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	%	11,36%	28,11%
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	4,63%	10,17%
-	Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	5,14%	4,59%



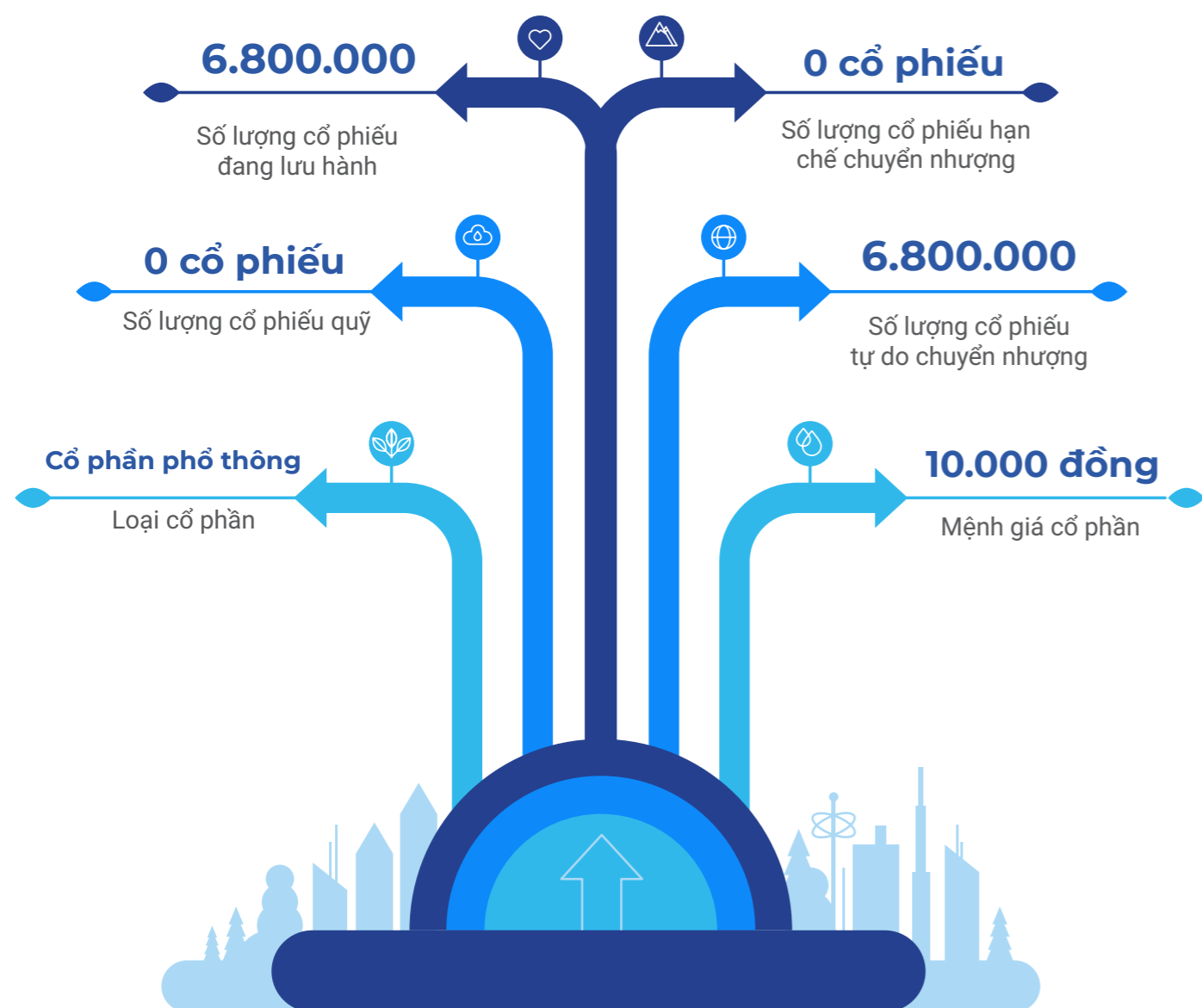
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

4

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

CỔ PHẦN

Tính tại ngày 31/03/2025



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG

Tại ngày 31/03/2025

STT	LOẠI CỔ ĐÔNG	SỐ CỔ PHẦN	GIÁ TRỊ (TRIỆU ĐỒNG)	TỶ LỆ SỞ HỮU
I	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)	5.362.580	53.625.800.000	78,86%
II	Cổ đông trong nước	6.465.696	64.656.960.000	95,08%
1	Cá nhân	6.465.696	64.656.960.000	95,08%
2	Tổ chức	-	-	-
III	Cổ đông nước ngoài	334.304	3.343.040.000	4,92%
1	Cá nhân	8.101	81.010.000	0,12%
2	Tổ chức	326.203	3.262.030.000	4,80%
Tổng cộng (II+III)		6.800.000	68.000.000.000	100%

TỶ LỆ SỞ HỮU NƯỚC NGOÀI TỐI ĐA

Căn cứ công văn số 7984/UBCK-PTTT ngày 26/11/2024 của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước về Hồ sơ thông báo tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen, tỷ lệ sở hữu nhà đầu tư nước ngoài tối đa của Mèo Đen là 50%.

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU QUỸ

Không có

CÁC CHỨNG KHOÁN KHÁC

Không có

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

4

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

TÌNH HÌNH THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CỦA CHỦ SỞ HỮU

ĐVT: Triệu đồng

STT	THỜI ĐIỂM	GIÁ TRỊ VỐN TĂNG/GIẢM	VỐN SAU KHI THAY ĐỔI	HÌNH THỨC TĂNG/GIẢM VỐN	CƠ QUAN CHẤP THUẬN
1	12/2006		200	Thành viên sáng lập góp vốn	Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
2	04/2008	2.800	3.000	Tăng vốn góp của thành viên và tiếp nhận thêm vốn góp của thành viên mới	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
3	11/2008	7.000	10.000	Thành viên góp thêm vốn	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
4	07/2010	(8.800)	1.200	Công ty giảm VDL	Hội đồng thành viên Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
5	12/2011	1.800	3.000	Tăng vốn góp của thành viên và tiếp nhận thêm vốn góp của thành viên mới; chuyển đổi thành Công ty cổ phần	Hội đồng thành viên Công ty
6	2/2013	7.000	10.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu

STT	THỜI ĐIỂM	GIÁ TRỊ VỐN TĂNG/GIẢM	VỐN SAU KHI THAY ĐỔI	HÌNH THỨC TĂNG/GIẢM VỐN	CƠ QUAN CHẤP THUẬN
7	02/2017	12.000	22.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
8	6/2017	2.345	24.345	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
9	10/2021	5.655	30.000	Phát hành cổ phần cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
10	02/2023	1.268	31.268	Phát hành cổ phần cho người lao động	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
11	06/2023	36.731	68.000	Phát hành cổ phần để trả cổ tức cho cổ đông hiện hữu	ĐHĐCĐ Công ty, Sở Kế hoạch & Đầu tư tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

5 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

Vào năm 2024, thế giới đã chứng kiến những sự thay đổi đáng kể trong cách hiểu về cái gọi là tính bền vững trong bối cảnh kinh doanh của các nhà lãnh đạo hàng đầu trên toàn cầu. Dù vậy, các doanh nghiệp toàn cầu vẫn chưa thực sự đầu tư vào các sáng kiến bền vững trong khoảng thời gian từ năm 2023 đến năm 2024. Tuy nhiên, tới thời điểm hiện tại, tính bền vững đang dần trở thành lĩnh vực đầu tư ưu tiên và ngày càng được coi là cơ hội tạo ra giá trị.

Theo báo cáo của Diễn đàn Kinh tế Thế giới (WEF), vào năm 2024, tính bền vững sẽ tiếp tục trở thành một phần quan trọng trong chiến lược phát triển bền vững của doanh nghiệp. Tính bền vững không còn là xu thế mà là cơ hội các nhà lãnh đạo hàng đầu cần phải nắm bắt. Trải qua 19 năm hình thành và phát triển, Mèo Đen đưa ra các chiến lược cụ thể để trở nên phù hợp với bối cảnh mới. Công ty tập trung vào xác định tính hiệu quả để hợp lý hóa các quy trình và tiết kiệm đáng kể chi phí. Ban điều hành xây dựng kế hoạch kinh doanh cụ thể, đảm bảo sự kết hợp hài hòa giữa lợi nhuận trước mắt và tính bền vững lâu dài. Bên cạnh đó, Công ty tổ chức các buổi đào tạo, khóa học về chuyên môn liên quan cho cán bộ công nhân viên, đầu tư các nguồn lực mới nhằm khai thác sức mạnh của yếu tố công nghệ kỹ thuật số.



Hiện nay, vấn đề biến đổi khí hậu không còn là những lời cảnh báo, mà là những cảm nhận rõ rệt từng ngày đối với người dân chúng ta. Trái đất vẫn đang đi trên cao tốc đến địa ngục khí hậu. Ở chiều ngược lại, các hành động khí hậu lại đang đi chậm hơn. Theo Chương trình Môi trường Liên hợp quốc (UNEP), năm 2024 là năm nóng nhất trong lịch sử ngoài người trong đó Việt Nam là một trong những quốc gia chịu ảnh hưởng nặng nề. Nhận thức được tầm quan trọng của việc bảo vệ bầu khí quyển, Việt Nam là một trong những nước đang phát triển đầu tiên trên thế giới đưa ra lời hứa giảm phát thải nhà kính vào hệ thống pháp luật do toàn dân thực hiện, cam kết giảm phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050 trong Hội nghị Liên Hợp Quốc về biến đổi khí hậu lần thứ 26 (COP26).

Là Công ty hoạt động trong lĩnh vực thi công – lắp đặt hệ thống xây dựng khác các công trình, Công ty luôn ý thức tuân thủ và nỗ lực hoạt động bảo vệ môi trường. Công ty đã và đang thực thi các biện pháp góp phần bảo vệ môi trường. Trong hoạt động sản xuất kinh doanh luôn có các hoạt động phòng ngừa, hạn chế tác động xấu đến môi trường, ứng phó sự cố môi trường; khắc phục ô nhiễm, suy thoái môi trường, cải thiện chất lượng môi trường; sử dụng hợp lý tài nguyên thiên nhiên, đa dạng sinh học và ứng phó với biến đổi khí hậu. Tổ chức thực hiện việc đánh giá tác động môi trường và lập Báo cáo đánh giá tác động môi trường theo quy định, trình cơ quan có thẩm quyền thẩm định trước khi triển khai thi công.

Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính:

» **Quản lý chất thải:** Bằng cách tối ưu hóa quy trình và thúc đẩy tái chế, tái sử dụng chất thải, Công ty đang hướng tới giảm lượng chất thải đưa vào môi trường. Việc áp dụng công nghệ xử lý chất thải cũng là một bước quan trọng để giảm ảnh hưởng tiêu cực đối với môi trường.

» **Thúc đẩy văn hóa bền vững:** Để tạo ra một môi trường làm việc tích cực và cam kết về bền vững, Công ty xây dựng văn hóa tổ chức tập trung vào việc bảo vệ môi trường. Chúng tôi không chỉ tổ chức các chương trình đào tạo mà còn tham gia vào các hoạt động xã hội và giáo dục nhằm tăng cường nhận thức và trách nhiệm của cộng đồng đối với bảo vệ môi trường.



» Quản lý nguyên vật liệu kém trong xây dựng gây lãng phí, làm gia tăng rác thải và ô nhiễm môi trường. Việc khai thác tài nguyên không hợp lý có thể dẫn đến suy giảm tài nguyên thiên nhiên, ảnh hưởng đến hệ sinh thái. Đồng thời, phát thải khí nhà kính từ sản xuất và vận chuyển vật liệu góp phần vào biến đổi khí hậu. Ngoài ra, ô nhiễm bụi mịn và hóa chất từ vật liệu xây dựng có thể tác động tiêu cực đến sức khỏe con người. Do đó, quản lý nguyên vật liệu hiệu quả là cần thiết để bảo vệ môi trường và phát triển bền vững.

» Nhằm giảm thiểu tác động của việc sử dụng các nguyên vật liệu lên môi trường, Mèo Đen đã áp dụng nhiều biện pháp quản lý nguyên vật liệu hiệu quả. Công ty ưu tiên sử dụng vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường, giảm thiểu sử dụng nguyên liệu có mức phát thải cao, tái chế và tái sử dụng vật liệu nhằm hạn chế rác thải. Ngoài ra, quy trình quản lý chất thải nghiêm ngặt được triển khai để đảm bảo thu gom, xử lý hợp lý, tránh tác động tiêu cực đến môi trường. Công ty cũng áp dụng công nghệ hiện đại để tối ưu hóa sử dụng tài nguyên, giảm lãng phí và nâng cao hiệu suất xây dựng bền vững.



Trong hoạt động lĩnh vực kinh doanh của Công ty, điện là nguồn tài nguyên vô cùng quan trọng. Vì vậy, việc tối ưu hóa sử dụng điện luôn được đặt lên hàng đầu để đảm bảo sự hiệu quả và tiết kiệm chi phí. Các hoạt động sản xuất kinh doanh luôn được Ban Lãnh đạo quan tâm chỉ đạo tối ưu hóa, giúp tiết giảm chi phí và cũng đồng thời giảm thiểu tác động tiêu cực đến môi trường. Để đáp ứng nhu cầu sử dụng điện của các khu công nghiệp và một số các công trình xây dựng, Công ty đã đưa ra một số biện pháp quản trị Năng lượng tiêu thụ:

- » Thay thế các thiết bị cũ, lạc hậu bằng các thiết bị tiết kiệm năng lượng;
- » Cải tiến quy trình để giảm thiểu tiêu thụ năng lượng;
- » Khuyến khích sử dụng nguồn điện từ hệ thống điện năng lượng mặt trời.

Bên cạnh đó, Công ty đã đẩy mạnh công tác truyền thông nội bộ nhằm nâng cao ý thức bảo vệ môi trường của cán bộ công nhân viên. Các chương trình truyền thông được thực hiện thường xuyên, với nhiều hình thức đa dạng, phong phú.





TIÊU THỤ NƯỚC

» Chung tay cùng với Chính phủ, các tổ chức và cá nhân nhằm giảm thiểu tối đa những tác động tiêu cực đến môi trường nước. Công ty luôn tuân thủ đúng luật bảo vệ môi trường, hành động đi đôi với phương châm cùng cộng đồng bảo vệ môi trường sống, khuyến khích cán bộ công nhân viên sử dụng nước tiết kiệm.

» Công ty sử dụng nguồn nước mặt và nước ngầm để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh đều được nhà nước cấp phép.



TUÂN THỦ PHÁP LUẬT VỀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

» Mèo Đen luôn tuân thủ nghiêm chỉnh và đầy đủ các quy định về môi trường trong Luật Bảo vệ môi trường 2020 số 72/2020/QH14, đảm bảo không có bất cứ sai phạm về môi trường. Các dự án và trụ sở của Công ty đều tuân thủ nghiêm ngặt các quy định pháp luật và địa phương về bảo vệ môi trường, đồng thời thực hiện các hệ thống xử lý nước thải của Khu công nghiệp.

» Công ty thường xuyên phối hợp với các cơ quan chức năng để kiểm tra và giám sát việc bảo vệ môi trường của Công ty. Tất cả những nỗ lực này của Công ty nhằm đảm bảo việc sản xuất và kinh doanh bền vững, đồng thời góp phần giữ gìn và bảo vệ môi trường cho cộng đồng và tương lai của đất nước.



BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Bên cạnh các hoạt động sản xuất kinh doanh bền vững, Công ty luôn tích cực tham gia các hoạt động an sinh xã hội. Thông qua các hoạt động này, Công ty mong muốn lan tỏa tình yêu thương, góp phần vun đắp giá trị sống tốt đẹp hơn cho cộng đồng. Trong năm 2024, Công ty tuyển dụng lao động địa phương, giúp đỡ những hoàn cảnh khó khăn, thể hiện tinh thần tương thân tương ái, chung tay xây dựng cộng đồng văn minh, giàu đẹp.



BÁO CÁO LIÊN QUAN ĐẾN HOẠT ĐỘNG THỊ TRƯỜNG VỐN XANH

Hoạt động thị trường vốn xanh bao gồm các hoạt động như phát hành cổ phiếu xanh nhằm tạo ra nguồn vốn cho các doanh nghiệp thực hiện các dự án liên quan đến môi trường, phát triển xanh. Đây là một hoạt động mới, mang tính chất quan trọng được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước ban hành nhằm hướng các doanh nghiệp thực hiện hoạt động sản xuất thân thiện với môi trường. Mèo Đen luôn cập nhật và tiếp thu những thông báo của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, đồng thời tìm hiểu và thực hiện theo đúng các văn bản ban hành của Ủy ban nhằm hướng đến sự phát triển bền vững lâu dài của Công ty.



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

5 Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

CHÍNH SÁCH LIÊN QUAN ĐẾN NGƯỜI LAO ĐỘNG

CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG NHẪM ĐẢM BẢO SỨC KHỎE, AN TOÀN VÀ PHÚC LỢI CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG

» Đầu tư cho nguồn nhân lực cũng là đầu tư cho doanh nghiệp bởi doanh nghiệp không thể lớn nếu nguồn nhân lực không mạnh và thiếu tâm huyết gắn bó. Với quan điểm nhân lực là tài sản lớn nhất, là gốc của mọi thành công, Mèo Đen luôn dành sự quan tâm, đầu tư và phát triển đội ngũ một cách xứng đáng. Ngoài các quyền lợi của người lao động theo luật định, hàng năm, Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ, mua Bảo hiểm tai nạn con người cho toàn thể người lao động, thường xuyên chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ công nhân viên thông qua chương trình du lịch hàng năm, tổ chức sinh nhật hàng tháng tổ chức vui chơi cho người lao động nữ dịp 8/3 và 20/10, tổ chức vui chơi và tặng quà cho con em cán bộ công nhân viên nhân ngày quốc tế thiếu nhi 01/06, tặng quà cho người lao động nhân dịp Tết Trung Thu và Tết Nguyên Đán... Bên cạnh việc tạo ra một môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, thân thiện, giàu bản sắc, Mèo Đen luôn chú trọng chăm sóc CBCNV, dành cho CBNV các chế độ phúc lợi tốt nhất có thể. Tổ chức các hoạt động thi đua và xem xét khen thưởng cho CBCNV có đóng góp tích cực vào việc cải tiến công việc. Công ty duy trì việc đối thoại với người lao động nhằm kịp thời ghi nhận các ý kiến và giải đáp, tháo gỡ các băn khoăn, vướng mắc trong công việc.

SỐ LƯỢNG LAO ĐỘNG, MỨC LƯƠNG TRUNG BÌNH ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

- » Tổng số người lao động: 245 người (tính tới 31/03/2025).
- » Mức tiền lương bình quân của người lao động: 16 triệu đồng/ tháng/ người.

HOẠT ĐỘNG ĐÀO TẠO NGƯỜI LAO ĐỘNG

- » Nhằm nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đáp ứng nhu cầu phát triển của Công ty và phù hợp với xu thế mới, tình hình mới, trong năm 2024, Công ty tiếp tục chú trọng hoạt động đào tạo và bồi dưỡng cho cán bộ nhân viên về chuyên môn, kỹ năng mềm và cập nhật các tiêu chuẩn, chuẩn mực mới trong hoạt động nghiệp vụ.
- » Công ty đã tổ chức 53 khóa đào tạo với hơn 2.000 giờ đào tạo về chuyên viên nghiệp vụ cho cán bộ nhân viên, bao gồm: đối tác chiến lược nhân sự, phân tích báo cáo tài chính, xây dựng công trình, báo cáo quản trị nhân lực.



CHƯƠNG 3



BLACK CAT[®] JSC



We build Quality, Safety and Happiness



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Trong bối cảnh ngành bảo ôn – cách nhiệt tại Việt Nam đang bước vào giai đoạn tăng trưởng mạnh mẽ về nhu cầu, thị trường ghi nhận sự cạnh tranh ngày càng gay gắt giữa các doanh nghiệp nội địa và các thương hiệu quốc tế. Điều này đặt ra yêu cầu cao về quy trình thi công chuyên nghiệp, năng lực kỹ thuật và khả năng đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế, đặc biệt đối với các doanh nghiệp vừa và nhỏ, vốn thường chọn cách phát triển dựa vào chất lượng và uy tín.

Vị trí địa lý

Theo quy hoạch của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu xác định duy trì vững chắc vị trí trong nhóm 10 địa phương có quy mô GDP và tổng thu ngân sách Nhà nước cao nhất cả nước. Tính đến nay, trên địa bàn tỉnh đã thu hút đầu tư nước ngoài (FDI) với tổng vốn hơn 33 tỷ USD và vốn đầu tư trong nước đạt 400.000 tỷ đồng. Theo đó, Mèo Đen sẽ được hưởng lợi từ sự phát triển của các dự án quốc gia quan trọng, các tuyến đường cao tốc kết nối khu vực và các khu công nghiệp, khu đô thị lân cận. Sự kết hợp giữa sự phát triển của Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu và những yếu tố cơ sở hạ tầng hiện đại đã giúp Công ty có những lợi thế trong việc phát triển hoạt động kinh doanh. Với những tiềm năng này, hoạt động kinh doanh của Công ty sẽ góp phần tích cực vào sự phát triển bền vững của khu vực và cả nước.

Công ty có trụ sở đặt tại TP. Vũng Tàu, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, đây là nơi có nhiều khu công nghiệp và tập trung nhiều Công ty ngành dầu khí, thuận lợi cho Công ty tìm kiếm các khách hàng tiềm năng.

Ngành nghề - Thương hiệu

Lĩnh vực hoạt động kinh doanh của Công ty có thị trường khai thác đa dạng cho hầu hết các loại hình nhà máy công nghiệp: ngành giải khát & thực phẩm, hóa chất, dầu khí, năng lượng, nhiệt điện. Công ty đã tạo dựng được thương hiệu và uy tín với các chủ đầu tư, tổng thầu (EPC) lớn. Tái ký hợp đồng với các Khách hàng cũ có giá trị trong năm 2023 và ký kết thêm được các hợp đồng khung với các Khách hàng lớn đang giao dịch như Siemens, Harbour Energy, Siam City, HVB Vietnam, ...

THUẬN LỢI

Nhân viên Công ty

Công ty có đội ngũ cán bộ công nhân viên với kỹ năng, trình độ chuyên môn cao, nhạy bén, nhiều kinh nghiệm thực tiễn và tâm huyết với nghề đã vượt qua nhiều trở ngại, khó khăn để hoàn thành nhiệm vụ.

Đầu tư vào máy móc thiết bị đã giúp Công ty có khả năng đáp ứng nhiều tiêu chuẩn khắt khe của các tổng thầu.

Uy tín doanh nghiệp

Công ty thực hiện thanh toán nợ vay đúng hạn với các tổ chức tín dụng, tạo dựng mối quan hệ uy tín nên được hỗ trợ vay vốn với lãi suất ưu đãi phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.



KHÓ KHĂN

Nền kinh tế Việt Nam bắt đầu gặp nhiều khó khăn: lãi suất tăng cao, ngành xây dựng – bất động sản gặp khó, ngành xuất khẩu giảm sản lượng do đơn hàng giảm..., do đó, phần nào sẽ tác động đến các khách hàng sử dụng dịch vụ của Công ty.

Nguồn thu khách hàng rất chậm dẫn đến nguồn vốn kinh doanh không đủ để đáo hạn ngân hàng, thanh toán công nợ nhà cung cấp nhà thầu phụ phục vụ công trình dẫn đến vòng quay khoản phải thu chậm.

Chính phủ ban hành các chính sách tiền tệ gây ra biến động lãi suất trên thị trường, có tác động trực tiếp đến chi phí vốn của doanh nghiệp. Công ty tiếp cận nguồn vay khó, room ngân hàng siết chặt, lãi suất tăng ảnh hưởng tới vấn đề vay vốn và tình hình tài chính.

Giá nguyên vật liệu biến động đang có tác động tiêu cực đến tiến độ triển khai đầu tư của một số dự án của Công ty. Điều này làm gia tăng chi phí đầu tư và có thể ảnh hưởng trực tiếp tới lợi nhuận của Công ty trong tương lai.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

1

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

NHỮNG TIẾN BỘ CÔNG TY ĐÃ ĐẠT ĐƯỢC

Trước những khó khăn và thách thức của nền kinh tế, trong năm qua, với những nỗ lực không ngừng nghỉ cùng những định hướng chỉ đạo kịp thời, linh hoạt đúng đắn của Ban lãnh đạo, Mèo Đen đã đạt được những thành quả tích cực

Doanh thu thuần

213.368 Triệu đồng

82,06% Kế hoạch năm 2024

Lợi nhuận sau thuế

9.113 Triệu đồng

70,10% Kế hoạch năm 2024

Cổ tức

23%

383,33% Kế hoạch năm 2024

ĐỐI VỚI MẢNG BẢO ÔN – CÁCH NHIỆT

Mèo Đen đã chủ động đầu tư vào hệ thống máy móc tự động hóa hiện đại phục vụ gia công và sản xuất vật liệu bảo ôn. Nhờ sự đầu tư bài bản này, Công ty hiện có khả năng vận hành sản xuất vật liệu cách nhiệt với quy mô lớn tại Việt Nam, đáp ứng tốt nhu cầu trong nước và mở rộng ra thị trường quốc tế. Việc đổi mới công nghệ không chỉ giúp nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm, mà còn rút ngắn khoảng cách giữa sản phẩm sản xuất trong nước với các dòng sản phẩm cao cấp trên thị trường quốc tế, đặc biệt là tại các khu vực như châu Âu và Đông Á. Đây chính là nền tảng để Công ty từng bước xây dựng lợi thế cạnh tranh và mở rộng xuất khẩu các sản phẩm bảo ôn cách nhiệt đến các dự án thi công ở nước ngoài.



ĐỐI VỚI MẢNG THI CÔNG VÀ CUNG CẤP VẬT TƯ GIÀN GIÁO CÔNG NGHIỆP



Mèo Đen đã trở thành một trong những đơn vị có nguồn lực vật tư giàn giáo lớn trong ngành. Nguồn lực này đã giúp Công ty trúng thầu nhiều dự án giàn giáo quy mô lớn, tiêu biểu như tại Tổ hợp Hóa dầu Long Sơn và Nhà máy LNG. Với khối lượng giàn giáo dồi dào, Công ty có đủ khả năng triển khai đồng thời nhiều dự án, đảm bảo tiến độ và chất lượng thi công. Đây không chỉ là công cụ chiến lược giúp Công ty tiếp cận các dự án xây dựng quy mô lớn trong tương lai, mà còn là đòn bẩy hỗ trợ đắc lực cho sự phát triển mũi nhọn của Công ty là mảng bảo ôn, khi có thể sử dụng hệ thống giàn giáo sẵn có để phục vụ thi công tích hợp, tối ưu chi phí và hiệu quả vận hành

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

2

Tình hình tài chính

Tình hình tài sản

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU HỢP NHẤT	NĂM 2024	NĂM 2023	TH 2024/ TH 2023	TỶ TRỌNG NĂM 2024	TỶ TRỌNG NĂM 2023
Tài sản ngắn hạn	189.940	157.604	120,52%	88,87%	87,78%
Tài sản dài hạn	23.799	21.939	108,47%	11,13%	12,22%
Tổng tài sản	213.739	179.544	119,05%	100%	100%

Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU HỢP NHẤT	NĂM 2024	NĂM 2023	TH 2024/ TH 2023	TỶ TRỌNG NĂM 2024	TỶ TRỌNG NĂM 2023
Nợ ngắn hạn	123,419	96,725	127.60%	95.93%	92.86%
Nợ dài hạn	5,239	7,435	70.47%	4.07%	7.14%
Tổng nợ phải trả	128,658	104,160	123.52%	100%	100%

3

Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Công tác tài chính

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 0124/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/9/2024 về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm tài chính 2023 (tỷ lệ 21% bằng tiền).

Về công tác tổ chức, lao động, tiền lương, chế độ chính sách

Tổng số CBCNV trong danh sách của Công ty tính đến 31/03/2025 là: 245 người, trong đó nữ: 39 người. Trong năm tài chính 2024, Công ty đã thực hiện đầy đủ kịp thời công tác lao động, tổ chức, tiền lương, BHXH và chế độ chính sách đối với người lao động như: Kiện toàn tổ chức nhân sự các phòng ban; đóng và giải quyết các chế độ bảo hiểm, thanh toán lương cho người lao động kịp thời, không nợ lương, nợ bảo hiểm của người lao động; Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBCNV; Đảm bảo an ninh trật tự, an toàn và chăm lo đời sống CBCNV; công tác an toàn - vệ sinh lao động - PCCN - môi trường làm việc được bảo đảm.

Công tác đoàn thể, thi đua khen thưởng cũng được quan tâm thực hiện, góp phần động viên CBCNV và phát triển toàn diện doanh nghiệp.

4

Kế hoạch phát triển trong tương lai

ĐVT: Triệu đồng

CHỈ TIÊU	NĂM 2024	NĂM 2025	% KH NĂM 2025/ TH NĂM 2024
Doanh thu	213.368	260.000	121,86%
Lợi nhuận sau thuế	9.113	15.600	171,18%
Cổ tức	23% (*)	6%	26,09%

(*) Kế hoạch đang chờ được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét thông qua.

BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

4

Kế hoạch phát triển trong tương lai

Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025

Nhằm tăng cường nguồn lực tài chính cho hoạt động kinh doanh, mở rộng quy mô đầu tư, và nâng cao năng lực cạnh tranh, Ban Giám đốc Công ty sẽ xây dựng kế hoạch kêu gọi vốn góp đầu tư từ đối tác chiến lược và thực hiện phát hành cổ phiếu riêng lẻ trong năm tài chính 2025.

Sau khi xác định đối tác và hoàn thiện phương án chi tiết, Công ty sẽ tiến hành lấy ý kiến thông qua Đại hội đồng cổ đông để thực hiện phát hành cổ phiếu riêng lẻ theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

Các giải pháp thực hiện

Phát triển và chăm sóc khách hàng: Công ty tập trung xây dựng chính sách bán hàng linh hoạt với các ưu đãi về chiết khấu, thời gian ưu tiên, đồng thời tư vấn các giải pháp tối ưu nhằm đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng. Song song đó, Công ty chú trọng nâng cao hiện diện thương hiệu qua việc xây dựng Website chuyên nghiệp, liên tục cập nhật thông tin về các dự án, hoạt động nổi bật và sản phẩm – dịch vụ của doanh nghiệp.

Phát triển công nghệ và dịch vụ mới: Không ngừng nghiên cứu, cải tiến công nghệ và đưa ra các dịch vụ mới, giúp nâng cao chất lượng phục vụ, tạo sự khác biệt và thu hút khách hàng trong bối cảnh thị trường ngày càng cạnh tranh.

Đào tạo và phát triển nhân sự: Đẩy mạnh nâng cao trình độ chuyên môn cho đội ngũ cán bộ, nhân viên nhằm đáp ứng tốt các yêu cầu khắt khe từ thị trường và khách hàng, đồng thời tạo dựng một lực lượng lao động chuyên nghiệp, gắn bó lâu dài với Công ty.

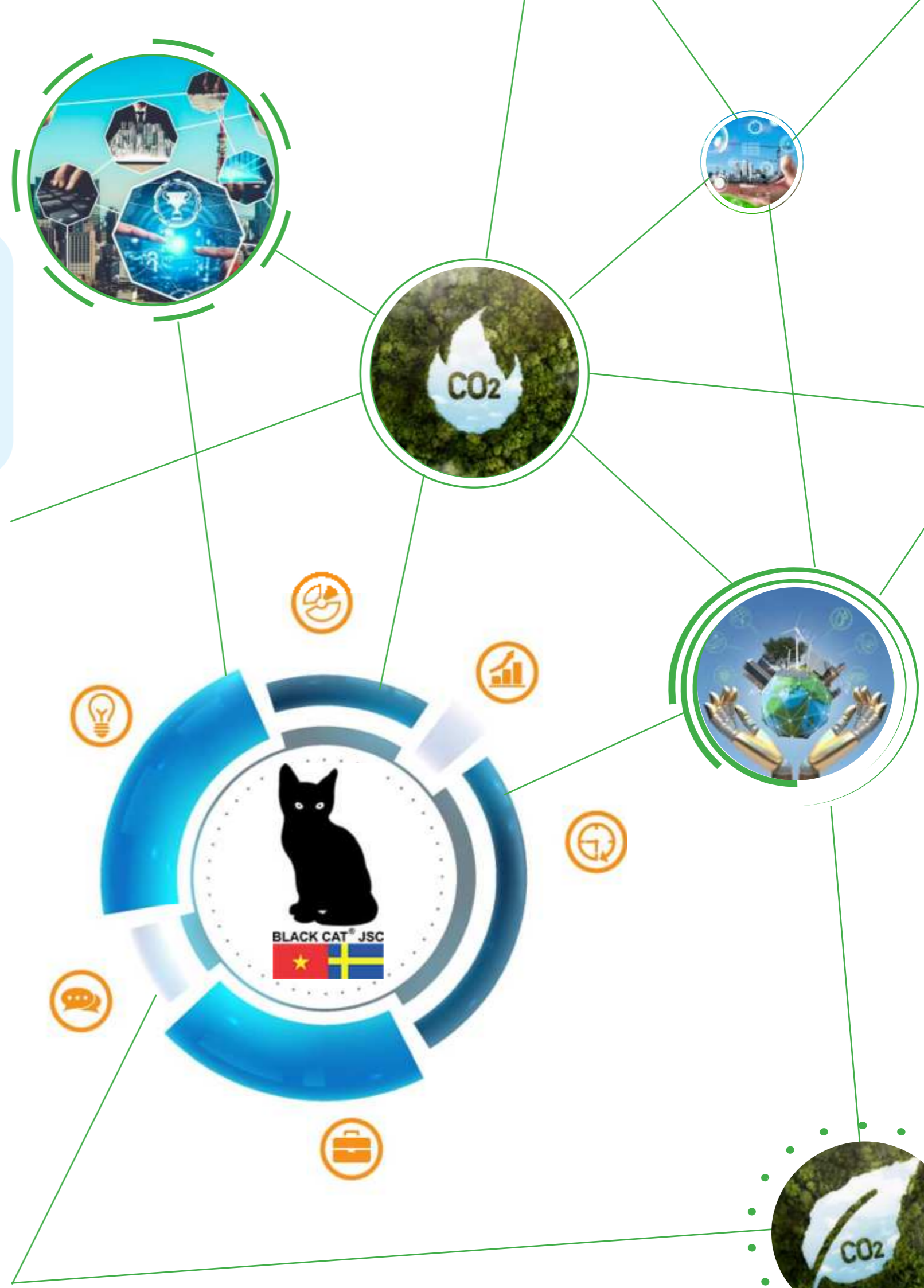
Kết nối vốn và mở rộng cơ hội đầu tư: Tăng cường kết nối và thu hút các nhà đầu tư trong và ngoài nước, nhằm đa dạng hóa nguồn vốn và tạo nền tảng tài chính vững chắc cho các hoạt động đầu tư – phát triển kinh doanh trong giai đoạn tới.

5

Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

Ý kiến kiểm toán: “Chấp nhận toàn phần”

Theo Báo cáo tài chính kiểm toán, đơn vị kiểm toán Công ty Trách nhiệm hữu hạn Kiểm toán và Tư vấn A & C đã đưa ra ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần đối với báo cáo của Công ty, vì vậy Ban Giám đốc không có ý kiến giải trình thêm.



BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

6 Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN CÁC CHỈ TIÊU MÔI TRƯỜNG

Mèo Đen là một doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực cung cấp giải pháp kỹ thuật và dịch vụ thi công chuyên biệt cho các lĩnh vực công nghiệp, dầu khí, hàng hải và năng lượng. Các hoạt động kinh doanh của Công ty có tác động trực tiếp đến môi trường. Do đó, Mèo Đen hiểu rằng việc giám sát, thích ứng và ứng dụng linh hoạt công nghệ trong quá trình sử dụng năng lượng, tài nguyên là vô cùng cần thiết. Các hành động này giúp giảm thiểu tác động đến môi trường, ứng phó với tình hình dịch bệnh, biến đổi khí hậu và bảo vệ môi trường chung của cộng đồng.

Theo đó, Công ty đã quán triệt và kiểm soát chặt chẽ các định hướng chiến lược sau thông qua các biện pháp và hành động cụ thể:

- » Chủ động điều chỉnh các quy trình, quy định nội bộ nhằm đáp ứng yêu cầu tuân thủ Luật bảo vệ môi trường số 72/2020/QH14 chính thức có hiệu lực từ năm 2022;
- » Thực hiện theo dõi tiêu thụ điện năng, nước, nguyên vật liệu và xăng định kỳ; tuyên truyền ý thức tiết kiệm đến CBCNV;
- » Chú trọng tăng cường ứng dụng các vật liệu mới/vật liệu xanh vào các công trình thi công;
- » Sử dụng các thiết bị tiên tiến giảm thiểu tác hại gây ô nhiễm môi trường sử dụng vật liệu, vật tư xây dựng theo hướng thân thiện môi trường;
- » Tuyên truyền nâng cao nhận thức bảo vệ môi trường ứng phó với biến đổi khí hậu.



ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN VẤN ĐỀ NGƯỜI LAO ĐỘNG

Công ty hiểu rằng đội ngũ nhân sự là tài sản quý giá, là nhân tố quyết định đến sự thành công của doanh nghiệp. Vì vậy, Công ty luôn đề cao việc xây dựng và phát triển nguồn nhân lực, tạo môi trường làm việc tốt đẹp, lành mạnh, đảm bảo các quyền lợi và phúc lợi cho người lao động. Công ty cam kết bảo vệ các quyền lợi, sức khỏe và đảm bảo điều kiện làm việc an toàn của người lao động trong suốt thời gian làm việc tại doanh nghiệp.

Các chính sách đảm bảo an toàn sức khỏe và nghề nghiệp là một trong những nội dung quan trọng được quan tâm và chỉ đạo giám sát chặt chẽ, cụ thể:

- » Tuân thủ pháp luật, những quy định của địa phương và yêu cầu của các bên có liên quan đến công tác An toàn - Sức khỏe nghề nghiệp - Môi trường;
- » Mèo Đen luôn chủ động đề xuất, cải tiến các biện pháp đảm bảo an toàn, bảo vệ môi trường và trang bị đầy đủ phương tiện bảo vệ cá nhân cho người lao động. Nhờ đó, Công ty đã ngăn ngừa hiệu quả các sự cố, tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp, giảm thiểu thiệt hại về người và tài sản, đồng thời góp phần bảo vệ môi trường xung quanh;
- » Mèo Đen tổ chức khám sức khỏe định kỳ hằng năm cho tất cả nhân viên. Ngoài Khám sức khỏe định kỳ, Nhân viên còn được Khám bệnh nghề nghiệp nhằm phát hiện sớm các bệnh lý liên quan đến môi trường làm việc nặng nhọc, độc hại và điều kiện lao động. Mục đích chính là xác định các bệnh nghề nghiệp, từ đó có biện pháp phòng ngừa và điều trị kịp thời, bảo vệ sức khỏe người lao động. Sau khi khám sức khỏe, nhân viên sẽ được bác sĩ tư vấn để phân tích và phát hiện bất thường về sức khỏe;
- » Mèo Đen tổ chức lớp huấn luyện kỹ năng sơ cấp cứu và phòng cháy, chữa cháy hàng năm cho tất cả nhân viên. Các thiết bị phòng cháy chữa cháy đã được đăng ký, cung cấp và bố trí tại mọi tầng của tòa nhà. Các khóa học này giúp nâng cao kiến thức sơ cấp cứu cho nhân viên, đồng thời đảm bảo an toàn cho khách hàng trong trường hợp khẩn cấp.

ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM CỦA DOANH NGHIỆP ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG ĐỊA PHƯƠNG

Vừa qua, Ban khuyến học Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen đã tổ chức chương trình “Khen thưởng Khuyến học lần thứ 6”, trao những suất học bổng cho con người lao động có thành tích xuất sắc và hỗ trợ gia đình người lao động có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn. Điểm đặc biệt: Chương trình khuyến học lần này có xét thêm trường hợp “Học sinh tiến bộ vượt bậc” – những em có kết quả học tập của học kỳ sau tốt hơn học kỳ trước 1 bậc. Đây là động lực để khuyến khích các em không ngừng cố gắng trên con đường học tập. Đây là hoạt động thường niên, Công ty Mèo Đen luôn đồng hành cùng người lao động và gia đình, tiếp sức cho thế hệ tương lai vươn xa!



CHƯƠNG 4



BLACK CAT JSC



We build Quality, Safety and Happiness



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1 Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY

Trước bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế ngành, Đại hội đồng cổ đông đã phê duyệt các chỉ tiêu kinh doanh năm 2024 ở mức độ phù hợp. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban điều hành giám sát tình hình và đưa ra những kế sách kịp thời ứng phó, cùng đưa Công ty bước qua chuỗi khó khăn để đạt được kết quả khả quan trên nhiều phương diện cụ thể:

- » Doanh thu thuần: 213.368 triệu đồng, đạt 82,06% KH năm 2024;
- » Lợi nhuận sau thuế: 9.113 triệu đồng, đạt 70,10% KH năm 2024;
- » Cổ tức: 23% (*), đạt 383,33% KH năm 2024.

TUÂN THỦ QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

HĐQT, Ban Giám đốc đã tuân thủ các quy định về quản trị Công ty đối với Công ty đại chúng quy mô lớn như:

- » Tổ chức đại hội cổ đông theo quy định;
- » Tổ chức các phiên họp HĐQT; họp giao ban định kỳ; thực hiện tốt các quy định về lao động, chính sách lương, thưởng, v.v...;
- » Tuân thủ các quy định về công bố thông tin đầy đủ, chính xác và kịp thời tới cơ quan ban ngành và cổ đông theo quy định. Trang website của Công ty được cập nhật đầy đủ các nội dung phản ánh hoạt động của Công ty.

CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

- » Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 số 0124/NQ-ĐHĐCĐ ngày 25/9/2024 về việc thông qua phương án phân phối lợi nhuận, chia cổ tức năm 2023 (tỷ lệ 21%, bằng tiền);
- » Trong năm 2024, Ban Giám đốc đã chỉ đạo bộ phận Tài chính Kế toán hoàn thành tốt nhiệm vụ và chức năng đơn vị của mình. Đối với công tác quản lý nguồn vốn luân chuyển, tình hình công nợ luôn được chú trọng theo dõi sát sao nhằm gia tăng hiệu quả sử dụng dòng tiền và quản trị rủi ro, thực hiện trích lập dự phòng các khoản phải thu theo đúng quy định của pháp luật.

» Đối với công tác hoạch định đầu tư, các dự án đầu tư lớn trong năm đều được tính toán kỹ lưỡng nhằm đảm bảo cân đối giữa tính hiệu quả của dự án và chi phí sử dụng vốn, đảm bảo dòng tiền khả dụng kịp thời theo tiến độ thực hiện của dự án.

(*) Kế hoạch đang chờ được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 xem xét thông qua.



ĐÁNH GIÁ LIÊN QUAN ĐẾN TRÁCH NHIỆM MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

ĐỐI VỚI NHÀ NƯỚC

- » Tuân thủ các chính sách, pháp luật và quy định của Nhà nước đối với các lĩnh vực ngành nghề của Công ty.
- » Phát triển sản xuất kinh doanh để góp phần tích cực vào ngân sách Nhà nước.
- » Đóng góp vào việc phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.
- » Thực hiện các báo cáo đầy đủ theo quy định.

ĐỐI VỚI CỔ ĐÔNG, NHÀ ĐẦU TƯ

- » Đảm bảo quyền lợi chính đáng và gia tăng giá trị bền vững cho cổ đông, nhà đầu tư.
- » Cung cấp thông tin kịp thời, minh bạch và đầy đủ; Tạo điều kiện cho cổ đông, nhà đầu tư tìm hiểu về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

ĐỐI VỚI KHÁCH HÀNG, ĐỐI TÁC

- » Lấy chất lượng dịch vụ làm trọng tâm phát triển sản xuất, kinh doanh;
- » Mang đến cho khách hàng, đối tác những giải pháp, dịch vụ tối ưu và vượt trội.
- » Giữ vững các cam kết với khách hàng, đối tác, đồng hành cùng phát triển.

ĐỐI VỚI CÁN BỘ CÔNG NHÂN VIÊN

- » Hoàn thiện chính sách lương, thưởng, phúc lợi... khuyến khích sự phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, thành công trong công việc và hạnh phúc trong cuộc sống.
- » Xây dựng đội ngũ kế thừa ở tất cả các cấp, chuẩn bị cho sự phát triển trong các năm tiếp theo.

ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG – XÃ HỘI

- » Chia sẻ trách nhiệm xã hội;
- » Chung tay vì lợi ích cộng đồng.
- » Góp phần bảo vệ môi trường;
- » Thu hút và tạo nhiều công ăn việc làm cho người động trên khắp các tỉnh thành trong cả nước, góp phần chung tay xây dựng đất nước.

ĐỐI VỚI NHÀ THẦU/ NHÀ CUNG CẤP DỊCH VỤ

- » Minh bạch, khách quan trong tất cả các khâu mời thầu, thẩm định thầu và chọn thầu.
- » Nhà thầu cần cam kết chất lượng dịch vụ, nguồn gốc, xuất xứ rõ ràng.
- » Nói không với các nhà thầu kém chất lượng và không đồng hành phát triển bền vững theo chính sách của Công ty.



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

2

Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc

Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc tổ chức triển khai thực hiện nghiêm túc các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị. Việc giám sát hoạt động của Giám đốc và người điều hành khác đã được Hội đồng quản trị thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế và quy định của pháp luật:



Các đề xuất của Ban điều hành trình Hội đồng quản trị đều được thảo luận tại cuộc họp HĐQT, sau khi đã quyết nghị được chuyển cho Ban điều hành tổ chức thực hiện. Ban điều hành đã triển khai thực hiện tốt các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty.



Theo dõi sát sao tình hình hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của Công ty qua các báo cáo về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và đánh giá thực hiện mục tiêu hàng quý thông qua các báo cáo định kỳ. Mặc dù kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 chưa đạt được mục tiêu như kế hoạch đã đề ra tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Hội đồng quản trị vẫn ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban Giám đốc trong việc điều hành và thúc đẩy hoạt động kinh doanh trong bối cảnh có nhiều biến động và thách thức. Trong suốt năm, Ban Giám đốc đã chủ động phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, thường xuyên báo cáo và tham vấn kịp thời về các vấn đề phát sinh, đồng thời thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.



Trong công tác điều hành, Ban Giám đốc Công ty ban hành Quy định chế độ làm việc và phân công nhiệm vụ của Giám đốc, các Phó Giám đốc. Việc phân công nhiệm vụ và chế độ làm việc của Giám đốc, các Phó giám đốc theo nguyên tắc tập trung dân chủ, thực hiện chế độ thủ trưởng kết hợp với lãnh đạo tập thể để chỉ đạo thống nhất mọi mặt hoạt động của Công ty. Năm 2024, Ban điều hành Công ty đã rất nỗ lực và hiệu quả trong công tác điều hành, góp phần quan trọng vào kết quả hoạt động của doanh nghiệp.



3

Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Dựa trên kết quả đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, Hội đồng Quản trị đã đặt ra mục tiêu tăng trưởng cho năm 2025, đồng thời đề ra một số định hướng trọng tâm cho hoạt động của Công ty như sau

Tiến hành rà soát lại cơ cấu tổ chức và nguồn nhân lực, bảo đảm phù hợp với mô hình kinh doanh mới, hướng đến sự linh hoạt và hiệu quả hơn trong vận hành.

Chủ động chuẩn bị về hệ thống, quy trình, nhân sự và nguồn lực tài chính, tạo nền tảng sẵn sàng để triển khai nhanh chóng các sản phẩm và hoạt động kinh doanh mới.



Quản lý chặt chẽ và hiệu quả nguồn vốn, bao gồm cả vốn chủ sở hữu và vốn vay, nhằm tối ưu chi phí tài chính và nâng cao hiệu suất sử dụng vốn.



Duy trì hoạt động ổn định, an toàn, hạn chế rủi ro và đảm bảo minh bạch thông tin với các bên liên quan, góp phần nâng cao uy tín và niềm tin của cổ đông, đối tác và khách hàng.

CHƯƠNG 5



BLACK CAT[®] JSC



We build Quality, Safety and Happiness



QUẢN TRỊ CÔNG TY

1

Hội đồng quản trị

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HĐQT

Tính tại ngày 31/03/2025

STT	THÀNH VIÊN HĐQT	CHỨC VỤ	SỐ LƯỢNG CP SỞ HỮU (CP)	TỶ LỆ SỞ HỮU
1	Ông Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	4.097.780	60,26%
2	Ông Johan Robert Fredriksson	Thành viên HĐQT	-	-
3	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT - Giám đốc	1.264.800	18,60%

CHI TIẾT SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA **ÔNG LÊ XUÂN Mẫn** XEM TẠI LÝ LỊCH BAN ĐIỀU HÀNH



Ông HỒ MINH KHA
Chủ tịch HĐQT

Năm sinh : 1978
Quốc tịch : Việt Nam
Trình độ chuyên môn : Quản trị Kinh doanh – Đại học Cheshire – England
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác : Giám đốc Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo
Quá trình công tác :
 » Từ 2001 đến 2011: Tổng Quản lý Công ty TNHH Thương mại – Lắp đặt vật liệu cách nhiệt Vũng Tàu (VIC)
 » Từ 2007 đến 2011: Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty TNHH Ốc Biển
 » Từ 2011 đến 2017: Chủ tịch HĐQT kiêm Giám đốc Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
 » Từ 2017 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Cố vấn dự án Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
 » Từ 06/2024 đến nay: Giám đốc Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo
Số lượng cổ phần sở hữu: 4.097.780 cổ phiếu, chiếm 60,26% vốn điều lệ
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan
 » Bà Võ Thị Ngọc Anh Tâm - Vợ: 133.008 cổ phiếu, chiếm 1,96% vốn điều lệ.
 » Ông Hồ Văn Thảo - Anh ruột: 5.535 cổ phiếu, chiếm 0,08% vốn điều lệ



Ông JOHAN ROBERT FREDRIKSSON
Thành viên HĐQT

Năm sinh : 1968
Quốc tịch : Thụy Điển
Trình độ chuyên môn : Chuyên gia giảng dạy theo chuẩn Châu Âu, Quản Trị Kinh Doanh
Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác : Giám đốc Công ty J&M Fredriksson Invest AB
Quá trình công tác :
 » Từ 2000 đến 2008: Giám đốc Công ty Atla Industriservice AB; Giám đốc dự án tại Na Uy
 » Từ 2009 đến 2011: Giám đốc dự án Công ty TNHH Thương mại – Lắp đặt vật liệu cách nhiệt Vũng Tàu (VIC)
 » Từ 2012 đến 2013: Thành viên HĐQT kiêm Cố vấn kỹ thuật Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
 » Từ 2014 đến 2019: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
 » Từ 2009 đến nay: Giám đốc Công ty J&M Fredriksson Invest AB
 » Từ 2017 đến nay: Giám đốc chi nhánh Cach Nhiệt Meo Den Filial tại Thụy Điển
 » Từ 2019 đến nay: Thành viên HĐQT kiêm Cố vấn kỹ thuật Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
Số lượng cổ phần sở hữu: Không có
Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan
 Công ty J&M Fredriksson Invest AB: 326.203 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,80% vốn điều lệ

QUẢN TRỊ CÔNG TY

1

Hội đồng quản trị

HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm

Trong năm 2024, Kết quả kinh doanh nói trên đã phản ánh những nỗ lực của Ban lãnh đạo cùng toàn thể nhân viên Công ty trong năm 2024 khi vừa phải đối mặt với những khó khăn vĩ mô vừa phải tìm các giải pháp tận dụng thuận lợi và thế mạnh của mình trong tình hình thị trường với mức độ cạnh tranh ngày càng quyết liệt. Một số hoạt động đã được thực hiện có thể kể đến bao gồm:

- » Thành lập thêm chi nhánh, thay đổi cơ cấu tổ chức một số phòng ban, vận hành tối ưu hiệu quả hoạt động và đáp ứng mục tiêu kinh doanh dài hạn;
- » Tìm kiếm khách hàng mới, bên cạnh đó vẫn chăm sóc nâng cao chất lượng dịch vụ, hàng hóa với tệp khách hàng cũ;
- » Nghiên cứu phát triển sản phẩm và công nghệ mới;
- » Xây dựng và trình ĐHCĐ các quy chế để quản trị Công ty theo quy định của pháp luật về Công ty đại chúng gồm: Quy chế nội bộ về quản trị Công ty, Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị.

Số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị

STT	THÀNH VIÊN HĐQT	CHỨC VỤ	SỐ BUỔI HỌP	TỶ LỆ THAM DỰ HỌP
1	Ông Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	8/8	100%
2	Ông Johan Robert Fredriksson	Thành viên HĐQT	1/8	13%
3	Ông Lê Xuân Mẫn	Thành viên HĐQT/ Giám đốc	8/8	100%

Nội dung và kết quả của các cuộc họp

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức **8 cuộc họp trực tiếp**. Các cuộc họp Hội đồng quản trị được tổ chức đúng kỳ hạn, ban hành kịp thời các Nghị quyết, Quyết định, Nội dung cụ thể được ban hành tương ứng như sau:

STT	SỐ NGHỊ QUYẾT/ QUYẾT ĐỊNH	NGÀY	NỘI DUNG	TỶ LỆ THÔNG QUA
1	240505/NQ-HĐQT	5/05/2024	Báo cáo kết quả thực hiện mục tiêu chiến lược của các phòng ban và Công ty năm 2023; Thông qua các kế hoạch dự kiến triển khai trong thời gian tới; Thành lập văn phòng đại diện tại Hà Nội (Quý 3/2024).	66.67%



STT	SỐ NGHỊ QUYẾT/ QUYẾT ĐỊNH	NGÀY	NỘI DUNG	TỶ LỆ THÔNG QUA
2	0907-01/2024/NQ-HĐQT	9/07/2024	Thông qua việc nhận cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Nam Á- Chi nhánh Vũng Tàu.	66.67%
3	241024/NQ-HĐQT	24/10/2024	Thông qua việc đăng ký giao dịch đối với toàn bộ cổ phiếu đã phát hành của Công ty CP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết (hệ thống giao dịch Upcom); Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện đăng ký chứng khoán tại Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đăng ký giao dịch cổ phiếu trên hệ thống giao dịch cho chứng khoán chưa niêm yết.	66.67%
4	02/NQ-HĐQT	12/11/2024	Điều chỉnh sơ đồ tổ chức Công ty.	66.67%
5	007/24/NQ-HĐQT	18/11/2024	Thông qua việc nhận cấp tín dụng và bổ sung tài sản là BĐS làm TSBĐ để bảo đảm cho khoản cấp tín dụng của Công ty tại Ngân Hàng TMCP Quốc Dân - CN Bà Rịa Vũng Tàu.	66.67%
6	03/NQ-HĐQT	22/11/2024	Thay đổi con dấu.	66.67%
7	04/NQ-HĐQT	18/12/2024	Thông qua việc đăng ký Giá tham chiếu trong ngày giao dịch đầu tiên của Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen.	66.67%
8	01/NQ-HĐQT	1/03/2025	Miễn nhiệm Phó Giám đốc Công ty.	100%
9	02/NQ-HĐQT	1/03/2025	Thông qua việc giao kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen với người có liên quan trong năm 2025.	100%
10	03/NQ-HĐQT	1/03/2025	Thông qua việc giao kết và thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen với Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng tạo trong năm 2025.	100%
11	04/NQ-HĐQT	1/03/2025	Thành lập chi nhánh tại Campuchia.	100%
12	05/NQ-HĐQT	1/03/2025	Bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty	100%

Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Hiện tại, Công ty không thuộc trường hợp bắt buộc phải có thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Vì vậy, trong cơ cấu Hội đồng quản trị của Công ty không có thành viên Hội đồng quản trị độc lập.

Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị Công ty

Công ty tập trung đào tạo nội bộ và lập kế hoạch đào tạo quản trị công ty trong năm tài chính 2025.

QUẢN TRỊ CÔNG TY

2

Ban Kiểm soát

THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU BKS

Tính tại ngày 31/03/2025

STT	THÀNH VIÊN BKS	CHỨC VỤ	SỐ LƯỢNG CP SỞ HỮU (CP)	TỶ LỆ SỞ HỮU
1	Bà Nguyễn Thị Hiên	Trưởng Ban Kiểm soát	-	-
2	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Thành viên BKS	137	0,00%
3	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên BKS	9.856	0,14%

SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN KIỂM SOÁT

01

Nguyễn Thị Hiên
Trưởng Ban Kiểm soát

Năm sinh	1988
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Cử nhân kế toán - kiểm toán
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác	Kế toán tại Công ty Extreme Max International
Quá trình công tác	
04/2012 - 12/2015	Kế toán tại Công ty TNHH GT Line Á Châu
01/2016 - 11/2024	Kế toán tổng hợp tại Công ty TNHH GT Line Á Châu
11/2024 - nay	Kế toán tại Công ty Extreme Max International
09/2023 - nay	Trưởng Ban Kiểm soát CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Số lượng cổ phần sở hữu: Không có

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

02

Lê Thị Thúy Hằng
Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh	1982
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Cử nhân Luật; Cử nhân Kinh tế
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác	Không có
Quá trình công tác	
2005 - 2008	Chuyên viên Pháp chế tại Sở Giao thông Vận tải Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
2008 – 2017	Nhân viên Điều phối vật tư tại Công ty Cổ phần Kỹ thuật Chống ăn mòn Glocoating Việt Nam
2021 - nay	Nhân viên hợp đồng tại Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
06/09/2023 - nay	Thành viên Ban Kiểm soát CTCP Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Số lượng cổ phần sở hữu: 137 cổ phiếu, chiếm 0.0020% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

03

Thiều Thị Huyền Trang
Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh	1991
Quốc tịch	Việt Nam
Trình độ chuyên môn	Cử nhân kế toán
Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác	Không có
Quá trình công tác	
10/2013 - 03/2014	Trợ lý quan hệ công chúng tại Công ty Cổ phần Bia Hà Nội – Vũng Tàu
05/2014 - 03/2017	Chuyên viên điều phối tại Công ty tài chính TNHH MTV Ngân hàng Việt Nam Thịnh vượng
04/2017 - 10/2017	Nhân viên thương mại tại Công ty TNHH Thương mại Lam Hồng
11/2017 - 6/2022	Chuyên viên nhân sự tại Công ty TNHH Thiết bị và Dịch vụ Công nghệ Sao Phương Bắc
07/2022 - nay	Tổ trưởng Hành chính – Nhân sự tại Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen
09/2023 - nay	Thành viên Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen

Số lượng cổ phần sở hữu: 9.856 cổ phiếu, chiếm 0,14% vốn điều lệ

Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không có

QUẢN TRỊ CÔNG TY

2

Ban Kiểm soát

HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm

- » Năm 2024, trong phạm vi công việc được phân công, phụ trách, từng thành viên đã thể hiện rõ năng lực và tinh thần trách nhiệm của mình đối với nhiệm vụ được giao; thực hiện công tác giám sát thường xuyên với vai trò độc lập, khách quan với các hoạt động của Công ty và mục tiêu cao nhất là bảo vệ quyền và lợi ích hợp pháp của cổ đông, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.
- » Giám sát cụ thể, sâu sát từng nội dung trong các hoạt động của HĐQT và Ban Điều hành thuộc phạm vi giám sát của BKS. Mỗi thành viên tùy thuộc vào chuyên môn và lĩnh vực được phân công đưa ra các ý kiến, kiến nghị kịp thời để HĐQT và Ban Điều hành tham khảo.
- » Ban Kiểm soát đã thực hiện các công việc với thái độ nghiêm túc vì lợi ích của cổ đông, sự phát triển vững mạnh của Công ty. BKS đã hoàn thành nhiệm vụ năm 2024.



Số lượng các cuộc họp Ban Kiểm soát

STT	THÀNH VIÊN BKS	CHỨC VỤ	SỐ BUỔI HỌP	TỶ LỆ THAM DỰ HỌP
1	Bà Nguyễn Thị Hiền	Trưởng Ban Kiểm soát	2/2	100%
2	Bà Lê Thị Thúy Hằng	Thành viên BKS	2/2	100%
3	Bà Thiều Thị Huyền Trang	Thành viên BKS	2/2	100%

Nội dung và kết quả của các cuộc họp

STT	SỐ BIÊN BẢN	NGÀY	NỘI DUNG
1	0224/BB-BKS	31/08/2024	<ul style="list-style-type: none">• Thống nhất đánh giá Báo cáo tài chính năm 2023 và các nghị quyết của HĐQT.• Kiến nghị tăng cường kiểm soát nội bộ, đào tạo pháp luật và đẩy nhanh tiến độ hoàn thiện hồ sơ đăng ký giao dịch cổ phiếu trên UPCoM.
2	0125/BB-BKS	28/02/2025	<ul style="list-style-type: none">• Ban Kiểm soát giám sát chặt chẽ hoạt động quản trị, điều hành và công bố thông tin, ghi nhận việc tuân thủ đúng quy định, không phát sinh đơn thư hay dấu hiệu bất thường.• Kiến nghị tăng cường tuân thủ nội bộ, rà soát, cập nhật quy chế, Điều lệ và tổ chức đào tạo pháp lý, trình ĐHCĐ 2025 thông qua.

QUẢN TRỊ CÔNG TY

3

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

THU NHẬP CỦA CÁC THÀNH VIÊN QUẢN LÝ CHỦ CHỐT VÀ BAN KIỂM SOÁT

STT	KHOẢN MỤC	NĂM 2024	NĂM 2023
1	Tiền lương	5.847.403.784	7.994.777.309
2	Phụ cấp	831.599.605	640.761.090
Tổng cộng		6.679.003.389	8.635.538.399

GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

STT	NGƯỜI THỰC HIỆN GIAO DỊCH	QUAN HỆ VỚI NGƯỜI NỘI BỘ	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU TRƯỚC GIAO DỊCH		SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU SAU GIAO DỊCH		LÝ DO TĂNG, GIẢM
			SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	
1	Hồ Minh Kha	Người nội bộ	4.361.780	64,14%	4.097.780	60,26%	Chuyển nhượng, bán
2	Võ Thị Ngọc Anh Tâm	Vợ của Ông Hồ Minh Kha - Chủ tịch HĐQT	132.908	1,95%	133.008	1,96%	Mua
3	Lê Xuân Mẫn	Người nội bộ	1.601.419	23,55%	1.264.800	18,60%	Chuyển nhượng, bán
4	Lê Thị Thúy Hằng	Người nội bộ	137	0,0020%	137	0,0020%	Mua, bán
5	Thiều Thị Huyền Trang	Người nội bộ	6.598	0,10%	9.856	0,14%	Mua
6	Đào Thị Thanh Trúc	Người nội bộ	3.551	0,05%	3.651	0,05%	Mua
7	Trần Quốc Nghiệm	Chồng của Bà Đào Thị Thanh Trúc - Phó Giám đốc	12.444	0,18%	12.300	0,18%	Mua, bán



STT	NGƯỜI THỰC HIỆN GIAO DỊCH	QUAN HỆ VỚI NGƯỜI NỘI BỘ	SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU TRƯỚC GIAO DỊCH		SỐ LƯỢNG CỔ PHIẾU SAU GIAO DỊCH		LÝ DO TĂNG, GIẢM
			SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	SỐ CỔ PHIẾU	TỶ LỆ	
8	Phạm Thị Hiền	Người nội bộ	1.248	0,02%	148	0,00%	Mua, bán
9	Nguyễn Thiện Thuật	Người nội bộ	4.562	0,07%	5.562	0,08%	Mua
10	Nguyễn Thị Duyên	Vợ của Ông Nguyễn Thiện Thuật Phó Giám đốc	-	0,00%	60.000	0,88%	Nhận chuyển nhượng
11	Nguyễn Thị Mỹ Liên	Người nội bộ	11.719	0,17%	3.295	0,05%	Mua, bán, giao dịch chuyển nhượng
12	Lê Thế Duy	Người nội bộ	3.649	0,05%	49	0,0007%	Bán



QUẢN TRỊ CÔNG TY

3

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ.

STT	TÊN TỔ CHỨC/ CÁ NHÂN	NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN	VỊ TRÍ CỦA NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TẠI CÔNG TY	NĂM 2024	NĂM 2023
1	Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng Tạo (ISS)	Công ty con		<ul style="list-style-type: none"> » Góp vốn: 390.000.000 đồng » Cung cấp dịch vụ, vật tư: 59.123.562 đồng » Chi phí dịch vụ: 7.883.187.622 đồng » Mua hàng hóa, công cụ dụng cụ: 3.122.122.700 đồng » Mua tài sản cố định: 160.000.000 đồng 	<ul style="list-style-type: none"> » Góp vốn: 1.980.000.000 đồng » Mua hàng hóa, dịch vụ: 136.279.500 đồng
2	Hồ Minh Kha	Người nội bộ	Chủ tịch Công ty	<ul style="list-style-type: none"> » Tạm ứng: 105.800.000 đồng » Chi phí thuê mặt bằng: 2.108.700.000 đồng » Vay: 1.500.000.000 đồng » Lãi vay: 801.545.400 đồng 	<ul style="list-style-type: none"> » Tạm ứng: 192.973.929 đồng » Lãi vay: 673.056.000 đồng » Lãi cho vay: 157.350.001 đồng » Chia cổ tức: 6.215.536.500 đồng » Đặt cọc mua đất: 3.400.000.000 đồng
3	Lê Xuân Mẫn	Người nội bộ	Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> » Tạm ứng: 160.243.000 đồng » Lãi vay: 534.473.541 đồng 	<ul style="list-style-type: none"> » Tạm ứng: 558.194.687 đồng » Vay: 4.400.000.000 đồng » Lãi vay: 204.489.377 đồng » Chia cổ tức: 2.282.022.075 đồng » Lãi cho vay: 297.208.333 đồng
4	Hoàng Ngọc Chương	Người nội bộ	Anh rể của Ông Lê Xuân Mẫn - Thành viên HĐQT - Giám đốc Công ty	Lãi vay: 328.320.000 đồng	Lãi vay: 328.320.000 đồng

3

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và Ban Kiểm soát

HỢP ĐỒNG HOẶC GIAO DỊCH VỚI NGƯỜI NỘI BỘ

Giao dịch giữa người nội bộ Công ty, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, Công ty do Công ty nắm quyền kiểm soát:

NGƯỜI THỰC HIỆN GIAO DỊCH	CHỨC VỤ TẠI CTNY	TÊN CÔNG TY CON, CÔNG TY DO CTNY NẮM QUYỀN KIỂM SOÁT	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	NỘI DUNG, SỐ LƯỢNG, TỔNG GIÁ TRỊ GIAO DỊCH
Hồ Minh Kha	Chủ tịch HĐQT	Công ty TNHH Giải pháp Thép Sáng Tạo (ISS)	Trong năm 2024	<ul style="list-style-type: none"> » Cung cấp dịch vụ: 11.580.800 đồng; » Cho ISS vay 1.500.000.000 đồng; » Góp vốn vào ISS 600.000.000 đồng.

ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN CÁC QUY ĐỊNH VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

Công ty thực hiện đầy đủ và đúng quy định của pháp luật về quản trị Công ty.



CHƯƠNG 6



We build Quality, Safety and Happiness



BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC
CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo của Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo Đen (sau đây gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 27 tháng 5 năm 2025, từ trang 05 đến trang 36, bao gồm Bảng cân đối kế toán tổng hợp tại ngày 31 tháng 3 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính tổng hợp.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính tổng hợp. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính tổng hợp do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính tổng hợp.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính tổng hợp đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo Đen tại ngày 31 tháng 3 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C



Hoàng Thái Vương
Thành viên Ban Giám đốc
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 2129-2023-008-1
Người được ủy quyền

TP. Hồ Chí Minh, 27 tháng 5 năm 2025

Lê Thị Thu Cúc
Kiểm toán viên
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 5450-2021-008-1

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

**Kính gửi: CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC
CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Kỹ thuật nhiệt Mèo đen (sau đây gọi tắt là “Công ty”) và công ty con (gọi chung là “Tập đoàn”), được lập ngày 27 tháng 5 năm 2025, từ trang 05 đến trang 37, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 3 năm 2025, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 3 năm 2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C



Hoàng Thái Vương
Thành viên Ban Giám đốc
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 2129-2023-008-1

TP. Hồ Chí Minh, ngày 27 tháng 5 năm 2025

Lê Thị Thu Cúc
Kiểm toán viên
Số Giấy CNDKHN kiểm toán: 5450-2021-008-1

BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN

2

Báo cáo tài chính

BÁO CÁO TÀI CHÍNH TỔNG HỢP NĂM 2024 ĐÃ KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2024 đã kiểm toán của Công ty Cổ Phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen bao gồm: Báo cáo của Ban Giám đốc, Báo cáo kiểm toán độc lập, Bảng CĐKT tổng hợp cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/03/2025, Báo cáo KQHĐKD tổng hợp cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/03/2025, Báo cáo LCTT tổng hợp cho kỳ hoạt động từ ngày 01/04/2024-31/03/2025, TMBCTC tổng hợp cho kỳ hoạt động từ ngày 01/04/2024 - 31/03/2025.

Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ báo cáo tài chính tại link báo cáo: <https://blackcatjsc.com.vn/vi/quan-he-co-dong/>

BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT NĂM 2024 ĐÃ KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán của Công ty Cổ Phần Kỹ thuật Nhiệt Mèo Đen bao gồm: Báo cáo của Ban Giám đốc, Báo cáo kiểm toán độc lập, Bảng CĐKT hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/03/2025, Báo cáo KQHĐKD hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/03/2025, Báo cáo LCTT hợp nhất cho kỳ hoạt động từ ngày 01/04/2024-31/03/2025, TMBCTC hợp nhất cho kỳ hoạt động từ ngày 01/04/2024 - 31/03/2025.

Địa chỉ Website đăng tải toàn bộ báo cáo tài chính tại link báo cáo: <https://blackcatjsc.com.vn/vi/quan-he-co-dong/>

CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM TÀI CHÍNH 2024

Vũng Tàu, Ngày 24 tháng 6 năm 2025
XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT



GIÁM ĐỐC
LÊ XUÂN MÃN



CÔNG TY CỔ PHẦN KỸ THUẬT NHIỆT MÈO ĐEN

Đường số 6, Khu công nghiệp Đồng Xuyên, Phường Rạch Dừa, TP.Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam
Telephone: (0254) 3577450
Fax: (0254) 3577451
Website: <https://blackcatjsc.com.vn>