

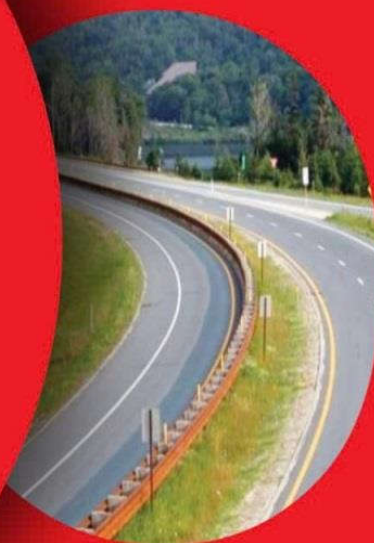


TỔNG CÔNG TY 36 - ĐƠN VỊ ANH HÙNG

THE 36 CORPORATION JOINT STOCK COMPANY-HEROIC UNIT

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

NĂM 2024



MỤC LỤC BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2024



THÔNG TIN CHUNG

Quá trình hình thành và phát triển
Thành tích đạt được
Ngành nghề kinh doanh
Địa bàn kinh doanh
Mô hình quản trị
Cơ cấu bộ máy quản lý
Các nhân tố rủi ro

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
Tổ chức và nhân sự
Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án
Tình hình tài chính
Cơ cấu cổ đông

BÁO CÁO CỦA BAN LÃNH ĐẠO

Báo cáo của Ban Tổng giám đốc
Báo cáo của HĐQT
Đánh giá kết quả hoạt động của HĐQT
Phương hướng hoạt động của HĐQT

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hoạt động HĐQT
Hoạt động của Ủy ban kiểm toán
Giao dịch, thù lao HĐQT, Ban TGD
Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ và người có liên quan
Giao dịch với các bên liên quan

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Chính sách với người lao động
Trách nhiệm với cộng đồng xã hội
Trách nhiệm với nhà đầu tư

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý kiến của Kiểm toán
Báo cáo tài chính được kiểm toán



THƯ NGỎ



AHLD Labour Hero
NGUYEN DANG GIAP
Chủ tịch Hội đồng Quản trị
Chairman of Board

Kính gửi các khách hàng, các nhà đầu tư, đối tác thân quý!

Trước tiên, thay mặt toàn thể cán bộ, nhân viên Tổng công ty 36 - Đơn vị anh hùng xin gửi tới các quý khách hàng, các nhà đầu tư, đối tác lời chào trân trọng nhất!

Là những nhà kiến tạo mang sứ mệnh tạo lập những giá trị cốt lõi nhằm phục vụ lợi ích con người và xã hội, chúng tôi luôn tâm niệm nhân tố con người là quan trọng nhất và là chìa khóa tạo nên mọi thành công. Với quan điểm "Hiền tài là nguyên khí quốc gia", Tổng công ty 36 luôn coi trọng người tài, tập trung xây dựng đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn cao, năng động, tác phong làm việc chuyên nghiệp để đáp ứng yêu cầu cao nhất của quý khách hàng.

Khi khách hàng trao cho chúng tôi cơ hội, chúng tôi sẽ tạo ra những sản phẩm đa dạng, chất lượng cao mang xu thế thời đại. Mỗi sản phẩm là một thông điệp chứa những tinh hoa bản sắc dân tộc, những nét đẹp chất lọc từ văn hoá dân gian đến hiện đại đã hình thành những nét đặc trưng cho từng công trình, dự án. Chúng tôi có khả năng đáp ứng cho từng thị phần khác nhau, từ trung đến cao cấp, kể cả những công trình mang tầm cỡ quốc tế. Với sự tìm tòi và ứng dụng những công nghệ, kỹ thuật hiện đại cùng sự vận dụng kho tàng tri thức, ứng dụng khoa học tiên tiến hiện đại chúng tôi luôn cố gắng sáng tạo những sản phẩm khác biệt, độc đáo mang tính đột phá. Chúng tôi xây dựng nên những công trình chất lượng đẳng cấp quốc tế nhưng vẫn mang phong thái riêng theo từng vùng ở khắp mọi miền đất nước và mong muốn vươn ra thế giới.

Chúng tôi mong muốn tạo ra những chuẩn mực mới về các giải pháp thi công với mục đích sáng tạo ra những giá trị bền vững, chinh phục mọi thách thức để mang đến sự hài lòng và thỏa mãn cho khách hàng trên mọi phương diện. Chúng tôi cũng cam kết sẽ nỗ lực hết mình và đồng hành cùng quý khách hàng mọi lúc mọi nơi, trong mọi điều kiện với sự nhiệt huyết, tận tâm và tinh thần trách nhiệm cao nhất!

Hãy đặt niềm tin và mở rộng hợp tác để hướng tới tương lai. Chúng tôi luôn đón chào các đối tác, các nhà đầu tư, các quý khách hàng cùng chúng tôi chia sẻ những cơ hội đầu tư và kinh doanh triển vọng. Khi hợp tác cùng chúng tôi, quý khách hàng sẽ được nhận những giá trị hoàn hảo nhất, vươn tới tầm cao để hướng tới một tương lai phồn thịnh, ổn định và phát triển bền vững.

Chúc quý khách hàng, nhà đầu tư, đối tác mọi sự tốt đẹp, thành công và ngày càng thịnh vượng!

Trân trọng!

THÔNG TIN CHUNG

LỜI GIỚI THIỆU



Với lịch sử hơn 28 năm xây dựng và phát triển, hiện nay Tổng công ty 36 - Đơn vị anh hùng là một nhà thầu đa năng đáp ứng đầy đủ năng lực về tài chính, kỹ thuật, nguồn nhân lực cũng như kinh nghiệm quản lý điều hành đề đầu tư, thi công các công trình xây dựng dân dụng và công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, các công trình hạ tầng, các dự án bất động sản, san lấp mặt bằng, lắp đặt hệ thống điều hòa, thang máy, thang cuốn, tư vấn thiết kế... đòi hỏi kỹ, mỹ thuật cao ở trong nước và khu vực. Một số công trình tiêu biểu trong hàng ngàn công trình lớn nhỏ khắp mọi miền đất nước và khu vực Tổng công ty 36 đã và đang thi công như: Trụ sở văn phòng Chính phủ; Trụ sở Tổng cục thuế; Trụ sở Tổng Kiểm toán Nhà nước; Trụ sở Ngân hàng Nhà nước Việt Nam; Bệnh viện Trung ương Quân đội 108; Bệnh viện Giao thông vận tải; Bệnh viện Bắc miền Trung; Bệnh viện đa khoa tỉnh Vĩnh Phúc; Trung tâm nghiên cứu khoa học Học viện kỹ thuật quân sự; Học viện Quân y; Đại học Luật Hà Nội; Đại học Kinh tế Quốc dân; Đường cao tốc Bắc Nam đoạn Cam Lộ - La Sơn; Đường cao tốc Mỹ Thuận - Cần Thơ; Cao tốc Bùng - Vạn Ninh, Cần Thơ- Hậu Giang...

Một số dự án đầu tư và dự án bất động sản do Tổng công ty 36 làm chủ đầu tư và thi công: Dự án BOT Quốc lộ 19; Dự án BOT Quốc lộ 6, Chung cư 326 Lê Trọng Tấn; Dự án Chung cư Metropolitan ở tổ 55 Định Công, Hoàng Mai, Hà Nội; Chung cư dự án 4-678; Chung cư B6 Giảng Võ; Đang triển khai Dự án Khu khách sạn 5 sao và dịch vụ thương mại số 6-8 Chùa Bộc; Dự án kinh doanh bất động sản, căn hộ liền kề trung tâm thị trấn Bắc Hà, tỉnh Lào Cai; Dự án Khu nhà ở, Trung tâm thương mại và dịch vụ thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An; Dự án Khu dân cư tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều, Quảng Ninh; Dự án Khu nhà ở thương mại tại thị trấn Sa Pa, huyện Sa Pa, tỉnh Lào Cai.



TỔNG CÔNG TY 36-CTCP

Tên tiếng anh: 36 CORPORATION

Tên viết tắt: TỔNG CÔNG TY 36

Giấy CNĐKKD: Số 0105454762 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 22/3/2006 và đăng ký thay đổi lần thứ 25 ngày 05/9/2023

Vốn điều lệ: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

Vốn đầu tư chủ sở hữu: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội

Số điện thoại: (84-24) 66636625

Email: tongcongtty36ctcp@gmail.com

Website: www.36corp.com

Mã cổ phiếu: G36

Sàn giao dịch: Upcom



QUÁ TRÌNH PHÁT TRIỂN

Năm 1996

Ngày 04/4/1996 Bộ quốc phòng thành lập Xí nghiệp Xây dựng Công trình 36 (tiền thân của Tổng công ty 36-CTCP) theo Quyết định số 400/QĐ-BQP.

Năm 2006

Ngày 9/4/2006, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 39/2006/QĐ-BQP về việc thành lập Công ty TNHH nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36 (mô hình Công ty TNHH đầu tiên trong Quân đội).

Năm 2008

Ngày 21/7/2008, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 109/QĐ-BQP về việc sát nhập Công ty Xây dựng Công trình 56 vào Công ty TNHH Nhà nước MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2011

Ngày 23/8/2011, Bộ Quốc phòng ban hành Quyết định số 3036/QĐ-BQP về việc thành lập Tổng công ty 36 hoạt động theo hình thức công ty mẹ - công ty con trên cơ sở tổ chức lại Công ty TNHH MTV Đầu tư Xây lắp và Thương mại 36.

Năm 2014

Ngày 25/03/2014, Bộ trưởng Bộ Quốc phòng có Quyết định số 916/QĐ-BQP về việc thực hiện cổ phần hóa toàn bộ tổ hợp Công ty mẹ - Công ty con theo đề nghị của Tổng công ty 36 nhằm thu hút nguồn lực cho đầu tư và phát triển, khai thác hiệu quả những cơ hội và lợi ích mà cổ phần hóa mang lại.

Năm 2016

Ngày 13/06/2016, Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0105454762 và Tổng công ty 36 chính thức hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần kể từ ngày 01/7/2016 với số vốn điều lệ là 430 tỷ đồng. Theo quy định của Pháp luật, Tổng công ty 36 sau cổ phần hóa vẫn thừa kế toàn bộ quyền, lợi ích hợp pháp và nghĩa vụ từ công ty trước cổ phần hóa.

Ngày 26/12/2016 ngày giao dịch đầu tiên cổ phiếu của Tổng công ty 36-CTCP (TCT36) trên sàn giao dịch Upcom với mã cổ phiếu G36.

Năm 2017

Tháng 8 năm 2017, TCT36 hoàn thành đợt tăng vốn điều lệ từ 430 tỷ lên 936 tỷ đồng.

Năm 2020

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 936.000.000.000 đồng lên 965.637.490.000 đồng.

Năm 2021

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 965.637.490.000 đồng lên 1.017.565.750.000 đồng.

Năm 2023

TCT36 hoàn thành đợt chi trả cổ tức bằng cổ phiếu nâng vốn điều lệ từ 1.017.565.750.000 đồng lên 1.037.450.670.000 đồng.

MỘT SỐ THÀNH TÍCH TIÊU BIỂU

TCT36 vinh dự được Chủ tịch liên hiệp UNESCO thế giới và chủ tịch UNESCO Việt Nam tặng Bằng vàng doanh nghiệp văn hoá UNESCO năm 2011 (đơn vị điển hình về thực hiện trách nhiệm xã hội và phát huy bản sắc văn hoá Việt Nam). Được Đảng, Nhà nước tặng thưởng 01 Huân chương Lao động hạng nhất, 02 Huân chương lao động hạng nhì trong đó 01 huân chương lao động hạng nhì do nước Cộng hòa dân chủ nhân dân Lào trao tặng, 03 Huân chương lao động hạng ba, 01 Cờ thi đua của Chính phủ năm 2011. Bộ Quốc phòng tặng Cờ thi đua năm 2010, 2014, 2015, Cờ thi đua đơn vị dẫn đầu 5 năm liền 2006 - 2010 và 2010 - 2015. Tổng cục Chính trị tặng cờ đơn vị xuất sắc năm 2011. Đảng bộ là 1 trong 100 Tổ chức đảng tiêu biểu toàn quốc được tôn vinh năm 2011, ngoài ra TCT36 còn giành được nhiều Bằng, giấy khen, cúp vàng, các giải thưởng do các tổ chức, hiệp hội doanh nghiệp trao tặng. Tháng 12/2020, TCT36 được UBND thành phố Hà Nội tuyên dương thực hiện tốt chính sách pháp luật thuế nhà nước.

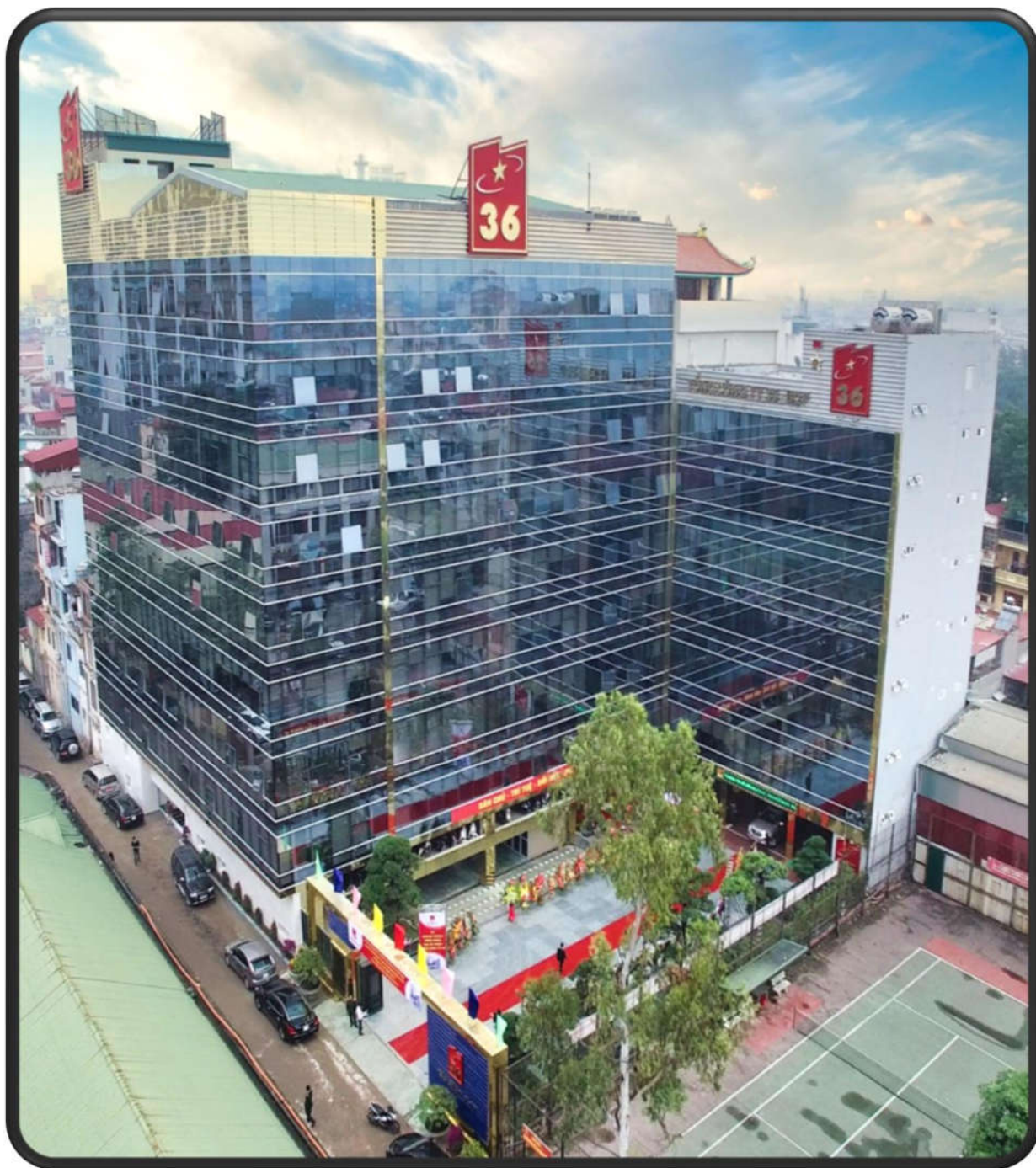
Đặc biệt Tổng công ty 36 được Đảng Nhà nước phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010, cá nhân đồng chí Chủ tịch Hội đồng quản trị được phong tặng danh hiệu AHLĐ năm 2010. Tiếp đó vào các năm 2018, 2021, 2022 Đồng chí Chủ tịch đã vinh dự nhận được giải thưởng Doanh nhân Châu Á Thái Bình Dương (APEA) do Liên đoàn doanh nghiệp Thế giới trao tặng bên cạnh đó Tổng công ty 36-CTCP cũng được vinh danh trong bảng xếp hạng 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam.

Năm 2024, Chủ tịch Nguyễn Đăng Giáp vinh dự nhận giải thưởng Nhà lãnh đạo xuất sắc toàn cầu của Global Brand Awards.



CÁC GIẢI THƯỞNG TIÊU BIỂU





NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

- ❖ Xây dựng nhà các loại. Chi tiết: Xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, công trình cấp thoát nước, các công trình công cộng, hạ tầng đô thị và khu công nghiệp;
- ❖ Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan. Thiết kế kiến trúc công trình; Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp; Thiết kế kết cấu công trình giao thông; Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình giao thông; Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng và công nghiệp;
- ❖ Lập các dự án đầu tư xây dựng và triển khai thực hiện các dự án trung tâm thương mại, cao ốc và văn phòng dịch vụ cho thuê; Khảo sát địa hình; Khảo sát địa chất công trình; Quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình, trạm thu phí giao thông; Tư vấn quản lý dự án công trình; Tư vấn lập hồ sơ mời thầu, đánh giá hồ sơ dự thầu: gói thầu xây lắp, mua sắm hàng hoá (không gồm tư vấn giá gói thầu, giá hợp đồng xây dựng);
- ❖ Hoạt động thiết kế chuyên dụng;
- ❖ Lắp đặt hệ thống điện. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị cơ, điện; Lắp đặt dây dẫn và thiết bị điện, đường dây thông tin liên lạc, mạng máy tính và dây cáp truyền hình (bao gồm cả cáp quang học), hệ thống máy báo động chống trộm, đèn trên đường băng sân bay;
- ❖ Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí. Chi tiết: Lắp đặt thiết bị nước công trình;
- ❖ Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất;
- ❖ Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

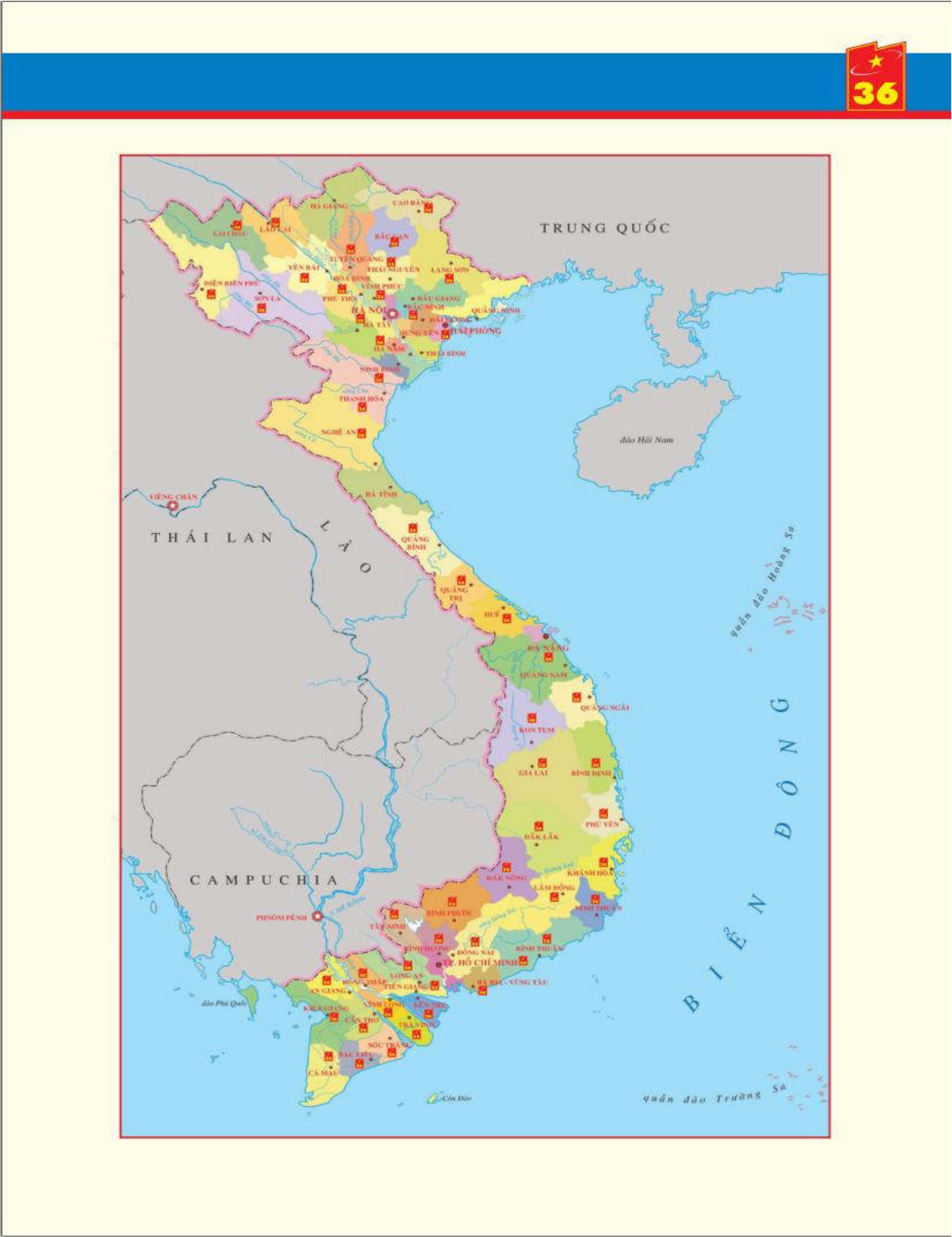


Công trình: Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1

Đơn vị thi công: Công ty 36.66 - Giá trị HD: 590.605.206.000 tỷ

ĐỊA BÀN KINH DOANH

Trải qua hơn 28 năm xây dựng và trưởng thành, ngày nay Tổng công ty 36 là một trong những Doanh nghiệp xây dựng hàng đầu Việt Nam với địa bàn hoạt động trải dài khắp cả nước và nước bạn Lào và nước bạn Ấn Độ.

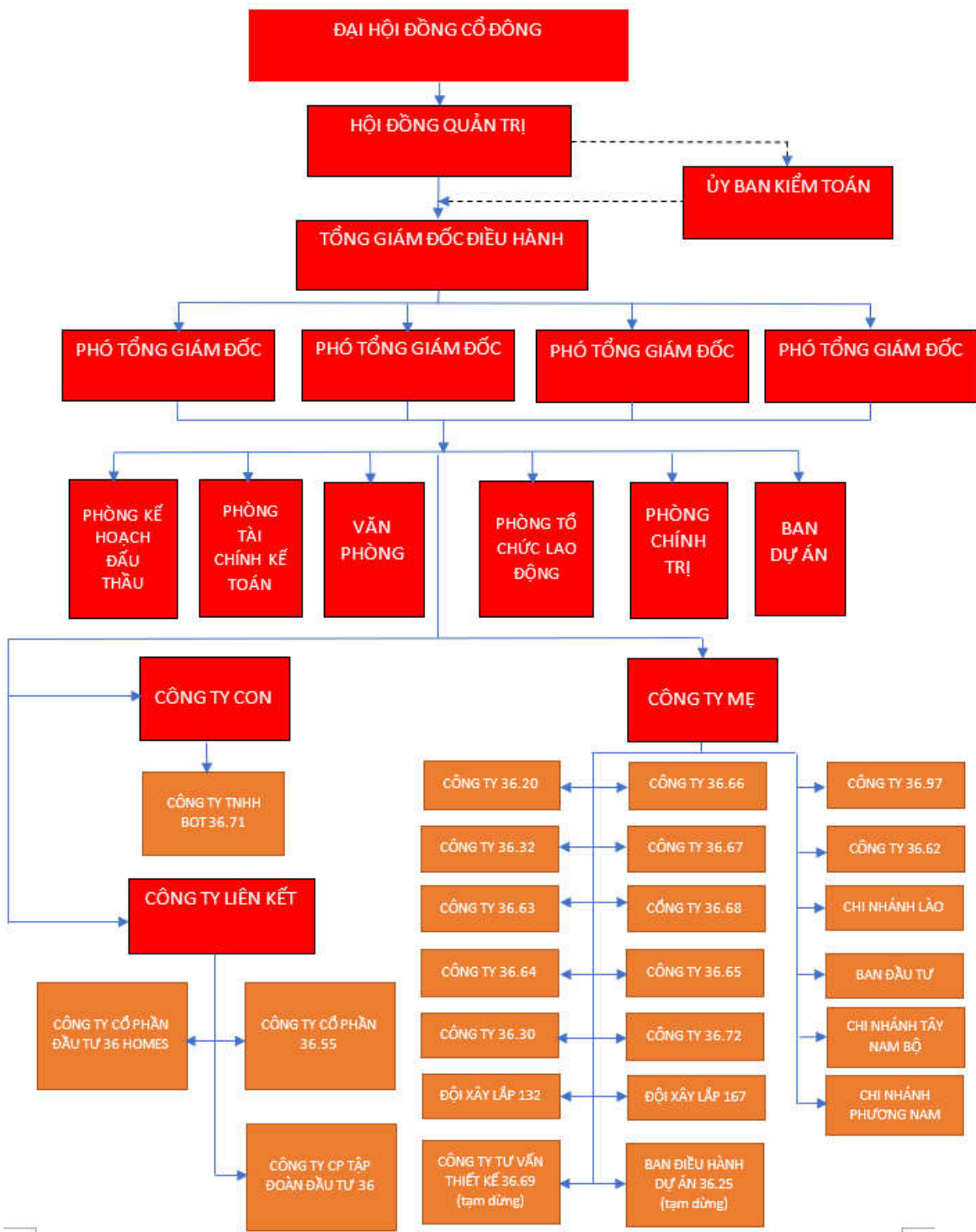


MÔ HÌNH QUẢN TRỊ CỦA TCT36

TCT36 hoạt động theo mô hình tổ chức quản lý công ty cổ phần được quy định tại điểm b, khoản 1 Điều 137 Luật doanh nghiệp, bao gồm:

- 1. Đại hội đồng cổ đông - Cơ quan có thẩm quyền cao nhất của TCT36.
- 2. Hội đồng quản trị - Cơ quan quản trị của TCT36.
- 3. Ủy ban kiểm toán - Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị TCT36.
- 4. Ban Tổng giám đốc - Cơ quan điều hành của TCT36.

SƠ ĐỒ CƠ CẤU TỔ CHỨC QUẢN LÝ CỦA TCT36



Hiện nay TCT36 có 01 công ty con, 03 công ty liên kết, 15 chi nhánh, 01 Ban đầu tư và một số đơn vị trực thuộc đang hoạt động và tạm dừng, chi tiết như sau:

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
I	Công ty con	
1.	Công ty TNHH BOT 36.71	- Địa chỉ: Số 141, phố Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng giao thông đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng. - Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 279.501.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 100%
II	Công ty liên kết	
1.	Công ty Cổ phần 36.55	- Địa chỉ: Số 38, Ngách 25, Ngõ 358 Bùi Xương Trạch, Khương Đình, Thanh Xuân, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Hoàn thiện công trình xây dựng; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng. - Vốn điều lệ đăng ký và thực góp: 30.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%
2.	Công ty cổ phần đầu tư 36 HOMES	- Địa chỉ: Số 6-8 Chùa Bộc, phường Quang Trung, Quận Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác. - Vốn điều lệ: 500.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
3.	Công ty cổ phần tập đoàn đầu tư 36	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Quận Đống Đa, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Dự án, hoạt động trong lĩnh vực xây dựng; Xây dựng công trình kỹ thuật và dân dụng khác. - Vốn điều lệ: 600.000.000.000 đồng - Tỷ lệ nắm giữ của TCT36 tại công ty: 30%.
III	Các đơn vị phụ thuộc – Chi nhánh TCT36 và Ban đầu tư	
1.	Công ty 36.20 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Tổ dân số 1, Phường Tây Tựu, Bắc Từ Liêm, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Chuẩn bị mặt bằng; Khảo sát; Dò tìm; Xử lý bom mìn vật liệu nổ.
2.	Công ty 36.30 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
3.	Công ty 36.32 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
		sắt và đường bộ.
4.	Công ty 36.63 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Lắp đặt hệ thống xây dựng khác.
5.	Công ty 36.64 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
6.	Công ty 36.65 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
7.	Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
8.	Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
9.	Công ty 36.68 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
10.	Công ty 36.72 (Chi nhánh TCT36)	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
11.	Công ty 36.97	- Địa chỉ: Tổ 6, Khu Chiến Thắng, Thị trấn Xuân Mai, Chương Mỹ, Hà Nội - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
12.	Chi nhánh Lào	- Địa chỉ: Thành phố Viêng - chăn, Lào - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ; Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác.
13.	Công ty 36.62	- Địa chỉ: Số 26, phố Cầu Tiên, Phường Thịnh Liệt, Hoàng Mai,

TT	Tên công ty	Thông tin về công ty
		Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng; Xây dựng nhà các loại; Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ.
14.	Chi nhánh Tây Nam Bộ	- Địa chỉ: Đường số 11, số nhà 43 Đông Thuận 8, phường Mỹ Phước, Thành phố Long Xuyên, Tỉnh An Giang, Việt Nam - Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác đá, cát sỏi, đất sét.
15.	Chi nhánh Phương Nam	- Địa chỉ: Số 11, ấp 4, Xã Định Trung, Huyện Bình Đại, Tỉnh Bến Tre, Việt Nam - Ngành nghề kinh doanh chính: Khai thác đá, cát sỏi, đất sét
16.	Ban đầu tư	- Địa chỉ: Số 141 Hồ Đắc Di, Phường Nam Đồng, Đống Đa, Hà Nội. - Ngành nghề kinh doanh chính: Quản lý các dự án kinh doanh bất động sản; Quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu; Chủ sử dụng hoặc đi thuê.



CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO VỀ KINH TẾ

Lĩnh vực xây dựng cơ sở hạ tầng và bất động sản đóng vai trò quan trọng trong sự phát triển kinh tế xã hội của mỗi quốc gia. Tổng công ty 36-CTCP là doanh nghiệp chuyên hoạt động trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, hạ tầng giao thông và bất động sản, thủy lợi, nên hoạt động kinh doanh của Tổng công ty đã và đang chịu tác động của nền kinh tế. Trong năm 2024, chính phủ đã có những chính sách thúc đẩy kinh tế giải ngân đầu tư công để tăng trưởng kinh tế. Các yếu tố biến động kinh tế kéo theo sự biến động của giá cả nguyên vật liệu và nguồn vốn đều có thể ảnh hưởng đến tiến độ và chi phí của các dự án xây dựng. Trước sự biến động của nền kinh tế vĩ mô, để giảm thiểu rủi ro và đảm bảo lợi nhuận, Tổng công ty 36 luôn theo dõi thường xuyên biến động của các yếu tố cơ bản như: tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, giải ngân vốn ngân sách nhà nước, vốn đầu tư nước ngoài,... để kịp thời đưa ra những biện pháp phù hợp và hiệu quả nhất.

RỦI RO VỀ PHÁP LUẬT

Tổng công ty 36 hoạt động trong lĩnh vực xây dựng vì thế chịu tác động bởi các quy định pháp luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thương mại, Luật xây dựng, Luật Đầu tư, Luật Đất đai, Thuế và Bảo hiểm xã hội... Ngoài ra, Tổng công ty 36 là công ty đại chúng quy mô lớn và đang giao dịch trên sàn Upcom, do đó Tổng công ty còn phải tuân thủ theo các quy định của Luật Chứng khoán và các quy định pháp luật liên quan khác.

Trong năm 2024, Quốc hội đã biểu quyết thông qua 18 luật, xem xét thông qua 21 nghị quyết, và cho ý kiến lần đầu đối với 10 dự luật khác, điều này cho thấy có những tác động nhất định khi luật được đưa vào thi hành. Tổng công ty phải thường xuyên theo dõi, cập nhật để kịp thời áp dụng các quy định mới, đảm bảo tuân thủ pháp luật. Song song đó, Tổng công ty đã chủ động hợp tác với Đơn vị tư vấn doanh nghiệp, đảm bảo thông tin đến với cổ đông, cơ quan quản lý đúng thời gian và hình thức quy định; Ban hành quy chế công bố thông tin để toàn thể cán bộ trong Tổng công ty đều cập nhật kịp thời và thực thi nhiệm vụ theo đúng quy định pháp luật.

RỦI RO KINH DOANH

Tổng công ty 36-CTCP hiện đang hoạt động chủ yếu ở lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản, thủy lợi theo đó, Tổng công ty phải đối mặt với một số rủi ro đặc thù ngành như sau:

Rủi ro về thị trường: Đặc thù của các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực xây lắp và kinh doanh bất động sản là nhu cầu vốn lớn, thời gian thi công các dự án, công trình thường kéo dài, việc nghiệm thu, bàn giao thì được thực hiện từng phần, bên cạnh đó việc giải ngân vốn thường chậm, quá trình hoàn tất các hồ sơ thi công cũng như thống nhất phê duyệt quyết toán giữa chủ đầu tư và đơn vị thi công thường mất rất nhiều thời gian. Vậy nên chủ đầu tư phải duy trì hệ số nợ cao và thời gian chiếm dụng vốn vay dài. Như vậy, TCT36 trong vai trò là chủ đầu tư có thể phải đối mặt với rủi ro lãi suất và rủi ro thanh khoản. Những đặc thù của ngành có thể sẽ gây ra rủi ro giảm khả năng thanh toán và giảm lợi nhuận dự kiến của TCT36. Để giảm thiểu tác động của thị trường, công tác nghiên cứu đánh giá thị trường để đưa ra những đề xuất lựa chọn phân khúc thị trường, cơ cấu sản phẩm phù hợp được đặt làm trọng tâm ngay trong quá trình nghiên cứu phát triển dự án nhằm đảm bảo sản phẩm phù hợp với nhu cầu thị trường hướng đến.

Rủi ro về vốn: Trong năm 2024, khủng hoảng từ thị trường bất động sản khiến các doanh nghiệp xây dựng đã gặp rất nhiều khó khăn trong việc tiếp cận nguồn vốn từ ngân hàng, tổ chức tín dụng, áp lực trả nợ gốc và lãi vay cũng tăng mạnh. Đối mặt với thực trạng trên Tổng công ty luôn đảm bảo vốn tự có tối thiểu, các chỉ số tài chính hoặc các cam kết tài chính ở những dự án hạ tầng lớn có thể thay đổi. Mặc dù trong quá khứ TCT36 đáp ứng được những yêu cầu này nhưng trong tương lai TCT36 có thể gặp nhiều khó khăn trong việc đảm bảo yêu cầu về vốn. Nếu không đáp ứng được các yêu cầu này, khả năng thắng thầu sẽ thấp và có thể gây ảnh hưởng đến tài chính và kết quả hoạt động của TCT36.

Rủi ro về nguyên vật liệu: Đối với ngành xây dựng - xây lắp thì biến động giá nguyên vật liệu là một trong những rủi ro quan trọng nhất mà các nhà thầu xây dựng phải gánh chịu do chi phí nguyên vật liệu thường chiếm tỷ trọng lớn và mức giá thường nằm ngoài tầm kiểm soát của nhà thầu. Cụ thể:

- Giá nguyên vật liệu phụ thuộc vào địa điểm dự án - các địa điểm thực hiện dự án khác nhau thì giá nguyên vật liệu sẽ khác nhau. Việc xây dựng phải thực hiện tại địa điểm dự án, do đó Tổng công ty thường phải lựa chọn nhà cung cấp lân cận để tiết kiệm chi phí

vận chuyển. Khi làm việc với các nhà cung cấp mới, Tổng công ty có thể được ít ưu đãi hơn so với các nhà cung cấp lâu năm. Điều này dẫn đến việc các dự án tại các địa bàn mới thường có mức lợi nhuận thấp hơn và mức rủi ro cao hơn.

- Nguyên vật liệu xây dựng chủ yếu là các hàng hóa thông dụng, thường có khối lượng lớn và cần nhiều tài nguyên để sản xuất. Điều này khiến cho việc sản xuất thường tập trung tại các địa phương có tài nguyên dồi dào hoặc gần cơ sở hạ tầng giao thông thuận lợi cho việc vận chuyển. Do đó, giá nguyên vật liệu xây dựng có chênh lệch giữa các vùng miền, phụ thuộc vào khoảng cách tới các nhà máy sản xuất và sự sẵn có của tài nguyên.

Nếu giá nguyên liệu đầu vào có sự tăng đột biến thì sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, chính vì vậy có thể làm cho số lượng lẫn quy mô các dự án đầu tư giảm xuống, gây ảnh hưởng đến doanh số của Tổng công ty về lâu dài. Vì vậy, đối với những dự án quy mô lớn và mới, có thời gian kéo dài, để hạn chế rủi ro, chủ động nguồn cung cấp và tránh độc quyền, Tổng công ty đã ký kết hợp đồng với nhiều nhà cung cấp, tùy theo thời điểm chọn nhà cung cấp có đơn giá thấp nhất để có lợi nhất cho Tổng công ty.

RỦI RO VỀ MÔI TRƯỜNG

Rủi ro môi trường là các mối đe dọa thực tế hoặc tiềm ẩn tác động lên môi trường sống của con người và xã hội thông qua nguồn nước thải, khí thải, chất thải, hoặc gây suy giảm tài nguyên... Nhận thấy tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường, Ban lãnh đạo Tổng công ty đã đưa ra những biện pháp thiết thực như đổi mới trang thiết bị, nâng cấp hệ thống xử lý chất thải tránh gây ô nhiễm môi trường, ảnh hưởng đến sức khỏe của xã hội. Hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản với quỹ đất sạch, với mục tiêu mang lại một môi trường sống hiện đại, trong lành, gần gũi với môi trường thiên nhiên là điều mà Tổng công ty 36 hướng đến.

RỦI RO LÃI SUẤT

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, hầu như tất cả các doanh nghiệp đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay - chi phí sử dụng vốn - trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của doanh nghiệp. Khi lập kế hoạch kinh doanh và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay đã được dự tính. Song, có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay dẫn đến những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư bị đảo lộn - một rủi ro lớn đã xảy ra và ảnh hưởng lớn tới hoạt động kinh doanh. Lượng tiền vay càng lớn, tác động tiêu cực của rủi ro này càng nghiêm trọng và có thể dẫn đến tình trạng phá sản doanh nghiệp nếu nó tồn tại trong một thời kỳ dài. Cũng như các doanh nghiệp khác, trong quá trình hoạt động kinh doanh, TCT36 cũng thường xuyên sử dụng kênh huy động vốn truyền thống là tín dụng và chịu lãi suất sử dụng vốn vay. Do đó, chỉ cần một sự biến động nhỏ về lãi suất trong chiến lược điều hành chính sách tiền tệ của Nhà nước cũng có thể ảnh hưởng đến chi phí tài chính và lợi nhuận mà TCT36 đạt được.

Rủi ro về lãi suất đối với một doanh nghiệp xuất hiện khi chi phí trả lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận. Mức rủi ro về lãi suất là khác nhau giữa các ngành tùy theo cơ cấu nợ vay của các ngành đó. Mức lãi suất càng cao thì doanh nghiệp càng khó khăn trong việc huy động vốn đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh của TCT36.

RỦI RO AN TOÀN LAO ĐỘNG

Tổng công ty 36 luôn nhận định con người là yếu tố cốt lõi trong quá trình xây dựng và phát triển của công ty. Trong bối cảnh hiện nay sự cạnh tranh giữa các doanh

nghiệp xây lắp sẽ khốc liệt, gắt gao. Do đó, để tồn tại và phát triển thì đòi hỏi các doanh nghiệp xây lắp phải không ngừng tìm tòi các giải pháp, bổ sung nhân lực chất lượng cao, cập nhật công nghệ, nâng cao hoàn thiện hệ thống quản trị để nâng cao năng lực cạnh tranh để từ đó nâng cao khả năng thắng lợi trong tiếp thị và đấu thầu. Đây là phương thức cạnh tranh đặc trưng được sử dụng rộng rãi và gần như bắt buộc trong lĩnh vực xây dựng cơ bản. Vì vậy, để tồn tại và phát triển mạnh mẽ, bền vững trong điều kiện khó khăn như hiện nay, Tổng công ty 36 cần phải có giải pháp để nâng cao chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, rút ngắn tiến độ thi công... Tổng công ty thường xuyên tổ chức huấn luyện, họp nhóm, đánh giá và kiểm tra công tác an toàn. Định kỳ tiến hành bảo trì, bảo dưỡng thiết bị máy móc thi công, thiết bị điện, phòng cháy chữa cháy và cung cấp đầy đủ trang bị an toàn kỹ thuật cho toàn bộ nhân sự. Các thiết bị xây dựng được tiếp tục đầu tư mới và kiểm soát chặt chẽ về mặt an toàn.

RỦI RO KHÁC

Các rủi ro khác như chiến tranh, thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh... là những rủi ro bất khả kháng, mặc dù rất hiếm khi xảy ra, nhưng nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại lớn về tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của TCT36. Đây là rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Vì vậy, Tổng công ty thường xuyên theo dõi, kiểm tra để đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt các quy định an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy. Đồng thời liên tục cập nhật tình hình thông tin về thời tiết, chính trị, xã hội để kịp thời có những biện pháp đề phòng hợp lý trước những nguy cơ thiên tai, chiến tranh, dịch bệnh nhằm giảm thiểu tối đa tổn thất khi có rủi ro xảy ra.

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

OPERATIONAL PERFORMANCE IN 2024

BỆNH VIỆN HỮU NGHỊ ĐA KHOA NGHỆ AN
NGHE AN DIVISION HOSPITAL



BỆNH VIỆN BẠCH MAI - CƠ SỞ 2
BACH MAI HOSPITAL - BASE 2



BỆNH VIỆN Y HỌC CỔ TRUYỀN QUÂN ĐỘI
MILITARY TRADITIONAL MEDICAL HOSPITAL



BỆNH VIỆN TRUNG ƯƠNG QUÂN ĐỘI 108
CENTRAL MILITARY HOSPITAL 108



BỆNH VIỆN ĐA KHOA BẮC MIỀN TRUNG
GENERAL HOSPITAL
NORTH CENTRAL REGION

BỆNH VIỆN ĐA KHOA GTVT TRUNG ƯƠNG
CENTRAL TRANSPORTATION
UNIVERSITY HOSPITAL



BỆNH VIỆN ĐA KHOA VĨNH PHÚC
VINH PHUC GENERAL HOSPITAL

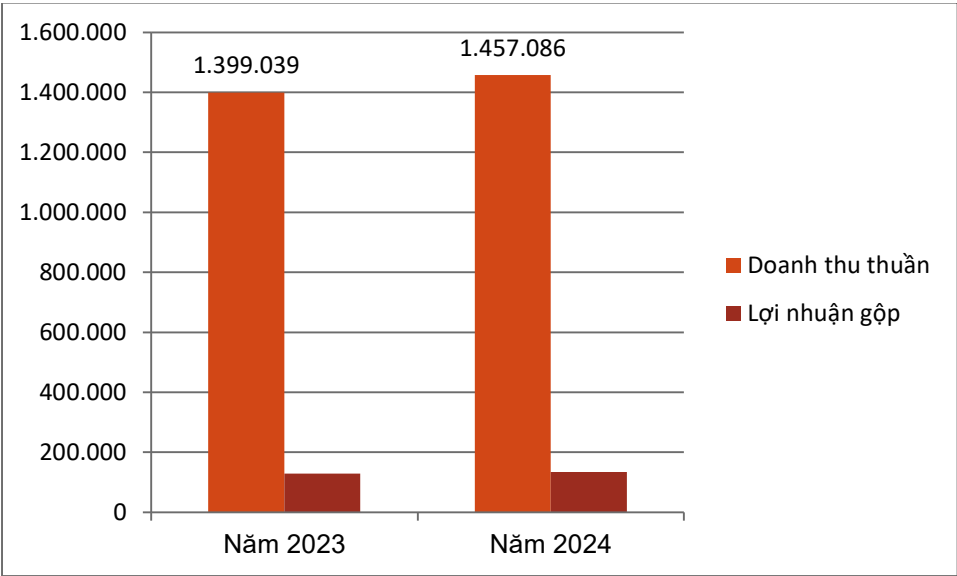
TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Đơn vị: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024
Doanh thu thuần	1.399.039	1.457.086
Lợi nhuận gộp	128.868	134.950
Lợi nhuận trước thuế	17.759	31.078
Lợi nhuận sau thuế	17.341	26.672
Cổ tức	-	3.81%

(Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 và năm 2024 của TCT36)

Hết năm 2024, doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ của toàn TCT36 đạt 1.457.086 tỷ đồng, tăng 4,2% so với cả năm 2023. Lợi nhuận sau thuế đạt 26.672 tỷ đồng tăng 53,8% so với năm 2023.



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ
DANH SÁCH VÀ SƠ YẾU LÝ LỊCH CỦA BAN ĐIỀU HÀNH



- 1. Ông: Nguyễn Đăng Giáp – Chủ tịch Hội đồng quản trị**
- Ngày sinh: 16/06/1954
 - Nơi sinh: Nghệ An
 - Quốc tịch: Việt Nam
 - Địa chỉ thường trú: Số 92, Phạm Ngọc Thạch, phường Trung Tự, quận Đống Đa, Hà Nội.
 - Trình độ văn hóa: 12/12
 - Trình độ chuyên môn: Cử nhân luật
 - Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1972 - 02/1972	Đoàn Huấn luyện 22, Quân khu 4	Chiến sĩ
03/1972 - 04/1972	Trường đào tạo lái xe Quân khu 4	Học viên
05/1972 - 06/1975	Binh trạm 14, Đoàn 559	Chiến sỹ lái xe
07/1975 - 12/1986	C35, Đoàn 576 (Xavanakhet, Lào)	Làm nhiệm vụ quốc tế
01/1987 - 04/1990	Lữ đoàn 394, Binh đoàn 11	Trợ lý vật tư xe máy
05/1990 - 07/1992	Trạm T02, Binh đoàn 11	Trạm trưởng
08/1992 - 08/2001	Công ty 665, Binh đoàn 11	Đội trưởng
09/2001 - 09/2003	Xí nghiệp 37, Công ty 665, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2003 - 02/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
03/2006 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Giám đốc
09/2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc
07/2016 - 12/2017	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng giám đốc
01/2018 - 08/4/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc
08/4/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Chủ tịch HĐQT

- Chức vụ hiện tại: Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 17.886.131 cổ phần, chiếm tỷ lệ 17,24%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Thị Thu An	Con gái	13.145	0,01
2	Nguyễn Thị Thu Hà	Con gái	5.669	0,01
3	Nguyễn Đăng Trung	Em trai	3.439.362	3,32
4	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.346.153	12,86
5	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.330.325	1,28
6	Nguyễn Đăng Hùng	Em trai	1.642.031	1,58
7	Nguyễn Văn Hiền	Em trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Dùng 17.542.302 cổ phiếu G36 của cá nhân ông Nguyễn Đăng Giáp làm tài sản đảm bảo cho nghĩa vụ vay vốn của Tổng công ty 36-CTCP tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - chi nhánh Hoàn Kiếm.
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



- 2. Ông: Nguyễn Đăng Thuận – Thành viên HĐQT/PTGD**
- Ngày sinh: 06/11/1978
 - Nơi sinh: Nghệ An
 - Quốc tịch: Việt Nam
 - Địa chỉ thường trú: Số 6, ngõ 102, Tổ 33, phường Đại Kim, Hoàng Mai, Hà Nội
 - Trình độ văn hóa: 12/12
 - Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ kinh tế
 - Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
11/2002 - 08/2003	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Nhân viên kinh tế
09/2003 - 12/2003	Trường Quân sự Quân Khu III	Học viên
01/2004 - 09/2006	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Trợ lý tài chính
10/2006 - 09/2009	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trợ lý phòng tài chính
10/2009 - 09/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
10/2011 - 11/2011	Tổng công ty 36/BQP	Phó Giám đốc Xí nghiệp 63
12/2011 - 05/2012	Tổng công ty 36/BQP	Quyền Giám đốc Công ty 36.70
06/2012 - 02/2013	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Kế hoạch tổng hợp
03/2013 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc 36.67 (Chi nhánh TCT36)

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
07/2016 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm PTGD Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.67 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: 13.346.153 cổ phần, chiếm tỷ lệ 12,86%/vốn điều lệ.
- Đại diện sở hữu: 13.346.153 cổ phần, chiếm tỷ lệ 12,86%/vốn điều lệ.
- Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0% vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.886.131	17,24
2	Nguyễn Đăng Trung	Anh trai	3.439.362	3,32
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Anh trai	1.330.325	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.642.031	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



3. Ông: Trần Thái Bình – Thành viên HĐQT/PTGD

- Ngày sinh: 21/01/1976
- Nơi sinh: Thái Bình
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Phòng B404 Tòa nhà Đa năng số 7 Trần Phú, Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/2002 - 08/2009	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Chủ nhiệm công trình
09/2009 - 11/2013	CTCP Bạch Đằng 10	Đội trưởng đội xây dựng

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
12/2013 - 11/2016	CTCP đầu tư xây dựng bất động sản Lanmak	Đội trưởng đội xây dựng
01/2017 - 12/2017	CTCP xây dựng Bảo tàng Hồ Chí Minh	Đội trưởng, Phó giám đốc xí nghiệp xây dựng số 4
01/2018 - 12/2020	Công ty CP đầu tư và xây dựng UDIC	Phó giám đốc
03/2022 - 04/2023	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc
07/4/2023 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



4. Ông: Bùi Quang Bát - Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 09/6/1976
- Nơi sinh: Phú Thọ
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tổ 19 Thịnh Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
08/2000 - 10/2003	Công ty xây lắp 665/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
11/2003 - 06/2006	Xí nghiệp XDCT 36/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
07/2006 - 12/2008	Công ty đầu tư xây lắp và thương mại 36/ Binh đoàn 11	Nhân viên kỹ thuật
01/2009 - 08/2011	Công ty đầu tư xây lắp và thương mại 36/ Binh đoàn 11	Giám đốc xí nghiệp
09/2011 - 04/2016	Tổng công ty 36/ BQP	Giám đốc Công ty 36.30
05/2016 - 01/2023	Công ty BOT Quốc lộ 6 Hòa Lạc – Hòa	Giám đốc

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
02/2023 - nay	Bình Tổng công ty 36-CTCP	Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 41.958 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,04%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



5. Ông: Võ Đặng Sơn – Phó Tổng giám đốc (Miễn nhiệm ngày 1/11/2024)

- Ngày sinh: 02/7/1973
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Số 95E, tổ 6, phường Trung Liet, Đống Đa, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ xây dựng đường ô tô và đường thành phố
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/1990 - 7/1995	Trường ĐH Giao Thông Vận Tải Hà Nội	Sinh viên
08/1995 - 10/2010	Tổng công ty xây dựng công trình giao thông 1 Hà Nội	Giám đốc điều hành Dự án
11/2010 - 6/2020	Công ty Cổ phần Thành Quang Hà Nội	Phó Tổng giám đốc
07/2020 - 14/4/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc
14/4/2021 - 01/2023	Tổng công ty 36-CTCP	Tổng giám đốc
02/2023 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc

- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay: Không

- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan: Không
- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



6. Ông: Võ Văn Ba – Phó Tổng giám đốc (Bổ nhiệm ngày 1/12/2024)

- Ngày sinh: 18/8/1975
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Căn 2054 Park 7 Times City, Mai Động, Hoàng Mai,Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân xe máy công binh
- Quá trình công tác :

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
09/1995 - 08/2000	Học viên trường Sĩ quan công binh	Sinh viên
09/2000 - 06/2010	Trung đội trưởng kho K77 Công binh, Bộ Tham mưu Quân khu 4	Đội trưởng
06/2010 -11/2011	Đội phó đội 20, Tổng công ty 36	Đội phó
12/2011- 04/2012	Phụ trách Giám đốc, Trung tâm Bom mìn 20, Tổng công ty 36	Giám đốc
05/2012 - 12/2020	Giám đốc, Trung tâm Bom mìn 20, Tổng công ty 36-CTCP	Giám đốc
01/2020 - 11/2024	Giám đốc, Công ty 36.20. Tổng công ty 36-CTCP	Giám đốc
12/2024 - nay	Tổng công ty 36 - CTCP	Phó Tổng giám đốc, kiêm Giám đốc 36.20



7. Ông: Nguyễn Đăng Trung – Phó Tổng giám đốc

- Ngày sinh: 06/06/1970
- Nơi sinh: Nghệ An
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: P101- H3A Thanh Xuân, Nam Thanh Xuân, Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế, Kỹ sư xây dựng

▪ Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
10/1991 - 03/2000	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
04/2000 - 07/2004	Đội 18, Công ty 665	Nhân viên kinh tế
08/2004 - 09/2007	Xí nghiệp 36, Binh đoàn 11	Đội phó
10/2007 - 09/2009	Xí nghiệp 63, Công ty 36, Binh đoàn 11	Phó Giám đốc
10/2009 - 08/2011	Công ty 36, Binh đoàn 11	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu
2011 - 06/2016	Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng Dự án Đấu thầu kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
07/2016 - 04/2021	Tổng công ty 36-CTCP	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)
04/2021 - nay	Tổng công ty 36-CTCP	Phó Tổng giám đốc kiêm Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh TCT36)

- Chức vụ hiện tại: Phó Tổng giám đốc Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Giám đốc Công ty 36.66 (Chi nhánh Tổng công ty 36-CTCP)
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 3.439.362 cổ phần, chiếm tỷ lệ 3,32%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Nguyễn Đăng Giáp	Anh trai	17.886.131	17,24
2	Nguyễn Đăng Thuận	Em trai	13.346.153	12,86
3	Nguyễn Đăng Hiếu	Em trai	1.330.325	1,28
4	Nguyễn Đăng Hùng	Anh trai	1.642.031	1,58
5	Nguyễn Văn Hiền	Anh trai	2.833.324	2,73

- Các khoản nợ đối với TCT3: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn với TCT36: Không có



8. Ông: Nguyễn Tuấn Anh – Kế toán trưởng

- Ngày sinh: 01/02/1979
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: 94 đường Giáp Bát, phường Giáp Bát, quận Hoàng Mai, thành phố Hà Nội.
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kế toán
- Quá trình công tác:

Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
05/2005-01/2006	Đội 18, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Nhân viên kinh tế
02/2006-03/2007	Đội 2, Xí nghiệp XDCT 36, Binh đoàn 11/TCHC	Phụ trách tài chính
04/2007-07/2011	Đội 2, Công ty ĐT XL&TM 36, Binh đoàn 11/BQP	Phụ trách tài chính
08/2011-06/2016	Công ty 36.64, Tổng công ty 36/BQP	Trưởng phòng tài chính kế toán
07/2016- 12/2016	Tổng công ty 36-CTCP.	Thành viên Ban kiểm soát
01/2017- 06/2020	Ban QLDA đầu tư bất động sản - Tổng công ty 36-CTCP	Phụ trách tài chính
07/2020-10/2022	Tổng công ty 36-CTCP	Phó phòng tài chính kế toán
11/2022-nay	Tổng công ty 36-CTCP	Kế toán trưởng

- Chức vụ hiện tại: Kế toán trưởng kiêm trưởng phòng tài chính Tổng công ty 36-CTCP
- Chức vụ đang nắm giữ tại tổ chức khác: Không
- Số cổ phần đang nắm giữ tại thời điểm hiện nay:
 - Đại diện sở hữu: Không
 - Cá nhân sở hữu: 11.827 cổ phần, chiếm tỷ lệ 0,011%/vốn điều lệ.
- Số cổ phần nắm giữ tại thời điểm hiện nay của những người có liên quan:

STT	Họ tên	Quan hệ với người khai	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Vũ Thị Thanh Huyền	Vợ	6.599	0,0064

- Các khoản nợ đối với TCT36: Không có
- Lợi ích liên quan đối tới tổ chức phát hành: Không có
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không có
- Quyền lợi mâu thuẫn TCT36: Không có



9. Bà: Đỗ Thị Hà – Trưởng phòng Tài chính Kế toán

- Ngày sinh: 28/04/1972
- Nơi sinh: Bắc Ninh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Địa chỉ thường trú: Tòa nhà CT36 Số 50, ngõ 28, Xuân La - Tây Hồ - Hà Nội
- Trình độ văn hóa: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
 - Quá trình công tác:

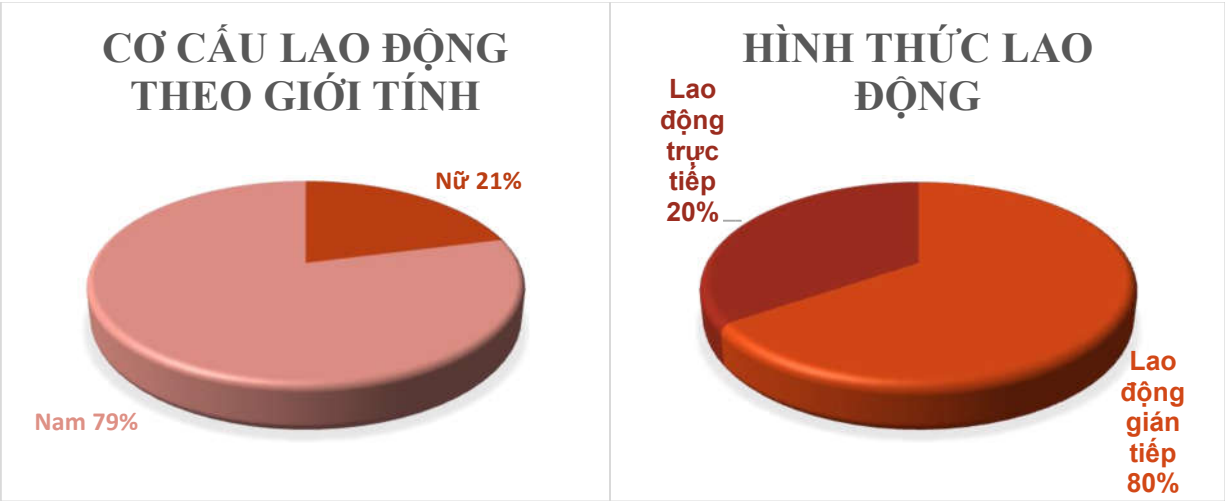
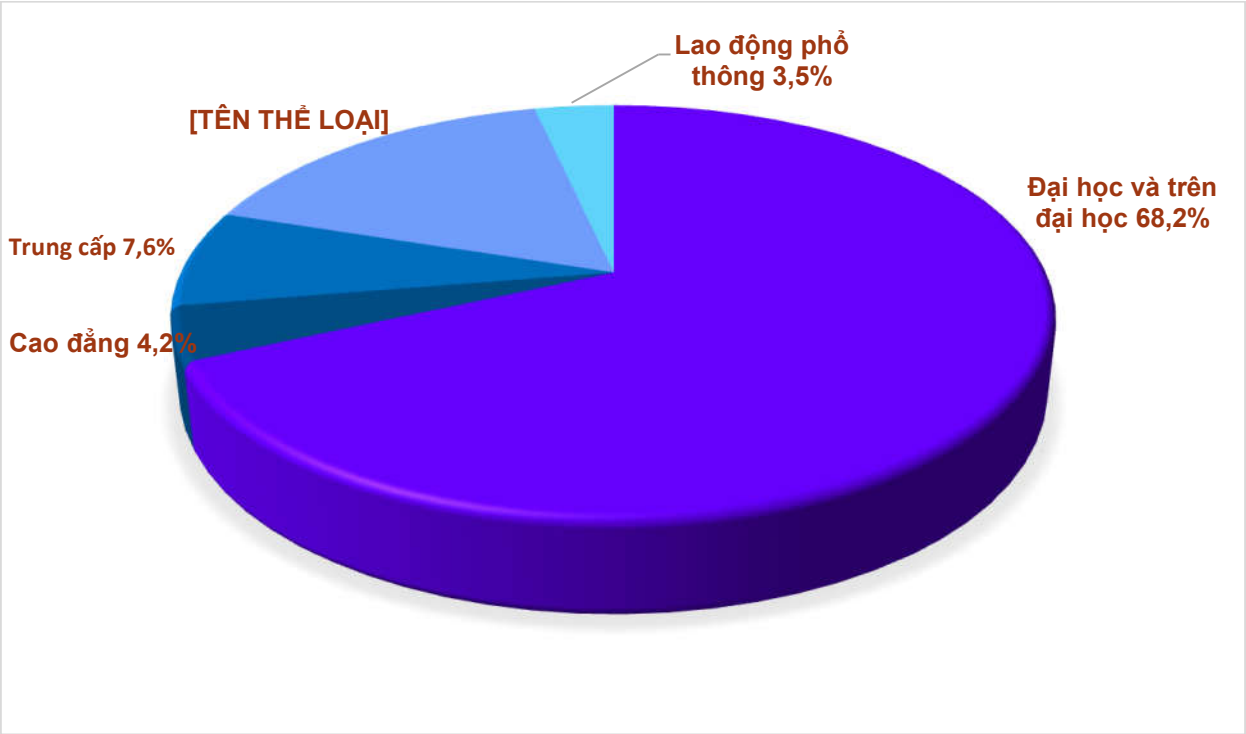
Thời gian	Đơn vị công tác	Chức vụ
01/1997-12/2002	Công nhân viên quốc phòng, xí nghiệp Xây dựng giao thông 37- Công ty xây lắp 665	Nhân viên kinh tế
01/2003-3/2004	Công nhân viên quốc phòng, trạm trộn bê tông - Công ty xây lắp 665	Nhân viên kinh tế
4/2004-7/2006	Thượng úy chuyên nghiệp, Công ty xây lắp 665	Nhân viên kế toán
8/2006-11/2008	Đại úy chuyên nghiệp, Xí nghiệp 61 Công ty xây lắp 665	Trưởng ban tài chính
18/11/2008-8/2011	Thiếu tá chuyên nghiệp, Công ty 36- Binh đoàn 11	Nhân viên kế toán
9/2011-4/2014	Thiếu tá chuyên nghiệp , Tổng công ty 36	Nhân viên kế toán
4/2014-7/2017	Thiếu tá chuyên nghiệp, Tổng công ty 36- CTCP	Phụ trách phó phòng Tài chính kế toán
8/2017-11/2024	Trung tá Tổng công ty 36-CTCP	Phụ trách phó phòng Tài chính kế toán
12/2024-nay	Tổng công ty 36-CTCP	Trưởng phòng Tài chính kế toán

TÌNH HÌNH NHÂN SỰ VÀ NGƯỜI LAO ĐỘNG

Số liệu thống kê nhân sự

Tổng số lao động chính thức đến hết ngày 31/12/2024:

485 người



VỀ CHÍNH SÁCH LAO ĐỘNG

Chính sách tiền lương

Chính sách lương và phân phối thu nhập của TCT36 đảm bảo hợp lý, dân chủ, công khai, đúng quy định của pháp luật.

TCT36 trả lương tuân thủ theo nguyên tắc phân phối theo lao động. Người lao động được hưởng chế độ đãi ngộ đúng với năng lực, vị trí công việc và đóng góp đối với TCT36. Chế độ lương của TCT36 được quy định để đảm bảo độ giãn cách giữa các cấp bậc, chức vụ và vị trí làm việc trong TCT36. Quan điểm của Ban lãnh đạo là trả lương và phân phối thu nhập phải thật sự là động lực khuyến khích, động viên người lao động không ngừng phấn đấu tăng năng suất lao động, chất lượng công tác, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

TCT36 cũng gắn chính sách tiền lương với chính sách tinh giản lao động, từng bước thay đổi cơ cấu, nâng cao chất lượng lao động. TCT36 có chính sách đãi ngộ khuyến khích đối với lao động có trình độ công nghệ kỹ thuật cao và trình độ quản lý giỏi.

Quỹ tiền lương sau khi trích lập các quỹ theo quy định của TCT36 phù hợp với quy định của Nhà nước được phân phối trực tiếp cho người lao động làm việc trong TCT36. Không dùng quỹ tiền lương để sử dụng vào các mục đích khác.

Chính sách tiền thưởng

Nguồn tiền thưởng của TCT36 trích từ nguồn lợi nhuận phân phối hàng năm.

Hình thức khen thưởng: Tùy thuộc vào tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh TCT36 có thể thưởng theo định kỳ như quý, 06 tháng, cả năm; thưởng danh hiệu thi đua; thưởng nhân dịp lễ, tết; thưởng thành tích đột xuất, xuất sắc... cho những tập thể, cá nhân người lao động trong TCT36 làm việc có năng suất, chất lượng cao, có thành tích đột xuất, xuất sắc trong sản xuất kinh doanh (SXKD) và thưởng cho tập thể, cá nhân khác có đóng góp thành tích cho đơn vị hoàn thành kế hoạch SXKD.

Chính sách đào tạo

Đối với lao động tuyển mới: Để có thể nắm bắt nhanh, tiếp cận ngay với công việc, TCT36 giao các phòng ban, các đơn vị trực thuộc có lao động tuyển mới cử cán bộ có trình độ kèm cặp, hướng dẫn,... tại địa điểm làm việc.

Đào tạo nâng cao tay nghề: Để sử dụng tối đa nguồn nhân lực, nâng cao chất lượng lao động, hiệu quả công việc, phòng Tổ chức lao động phối hợp với các Phòng, ban Cơ quan, đơn vị thường xuyên thực hiện công tác đào tạo, phát triển nguồn nhân lực.

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

Dự án 6-8 Chùa Bộc: Khu nhà ở cao tầng, kết hợp dịch vụ thương mại, khách sạn Hanoi Orchard Park

Dự án đã được được Sở Quy hoạch - Kiến trúc cấp Giấy phép quy hoạch số 7946/GPQH ngày 16/11/2017 và có các Văn bản số 6477/QHKT-TMB(KHTH) ngày 08/11/2019, số 631/QHKT-KHTH ngày 18/02/2021 chấp thuận bản vẽ Tổng mặt bằng, phương án kiến trúc các hạng mục công trình của Dự án tại khu đất số 6-8 phố Chùa Bộc, phường Quang Trung, quận Đống Đa với chức năng hỗn hợp (văn phòng, khách sạn, thương mại dịch vụ, nhà trẻ, sinh hoạt cộng đồng và nhà ở), quy mô dân số 1000 người; bao gồm các Công trình dịch vụ thương mại, nhà ở; Công trình dịch vụ thương mại, văn phòng, khách sạn và công trình kỹ thuật phụ trợ khác.

Tuy nhiên, dự án đến nay vẫn chưa thể triển khai thực hiện do quy định tại Nghị định số 30/2021/NĐ-CP ngày 26/3/2021 của Chính phủ, mặc dù các năm gần đây quy hoạch, kế hoạch sử dụng đất tại khu đất thực hiện Dự án đều được UBND thành phố Hà Nội phê duyệt là đất ở đô thị.

Ngày 30/11/2024, tại kỳ họp thứ 8 Quốc hội khoá XV thông qua Nghị quyết số 171/2024/QH15 Nghị quyết về thí điểm thực hiện dự án nhà ở thương mại thông qua thỏa thuận về nhận quyền sử dụng đất hoặc đang có quyền sử dụng đất, áp dụng từ 01/04/2025, trong đó điều kiện áp dụng thí điểm và tiêu chí lựa chọn dự án thí điểm để thực hiện quyền và nghĩa vụ của người sử dụng đất theo quy định tại Nghị quyết này và quy định của pháp luật về đất đai; thực hiện quyền và nghĩa vụ của tổ chức kinh doanh bất động sản theo quy định của pháp luật về đất đai, nhà ở, kinh doanh bất động sản, đầu tư.

Sau khi xem xét các điều kiện, tiêu chí, đối tượng được quy định của Nghị quyết. TCT 36 nhận thấy Dự án Chùa Bộc hoàn toàn đáp ứng đủ các điều kiện để được đưa vào Danh mục dự án thí điểm theo Nghị quyết trên địa bàn Thành phố Hà Nội. TCT36 tích cực triển khai thực hiện các thủ tục pháp lý để dự án sớm được thực hiện.

Dự án Sapa: Dự án Khu nhà ở Thương mại tại lô đất LK 17, LK 18, LK 19, LK 24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc

Đến thời điểm hiện tại Dự án đã đủ điều kiện bán nhà ở hình thành trong tương lai, đã 81/97 khách hàng ký HĐMB.

Dự kiến Quý I/2025 hoàn thành nghiệm thu, đủ điều kiện bàn giao 90/97 căn nhà liền kề, 7/97 căn còn lại thiếu mặt bằng do địa phương nên đã được gia hạn tiến độ thêm 1 năm, dự kiến hoàn thành vào hoàn thành Quý IV/2025.

Dự án Quán Hành: Dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở thị trấn Quán Hành

- Đã có sổ đỏ 32 căn nhà ở thấp tầng và tòa nhà thương mại dịch vụ.
- Đã phối hợp với đơn vị phân phối làm maketing triển khai công tác bán hàng các căn nhà ở thấp tầng.
- Đã thi công xong 06 căn LK01 và hạ tầng kỹ thuật, đang thi công móng LK03 và LK04, dự kiến hoàn thành hạng mục thấp tầng và triển khai thi công tòa nhà thương mại dịch vụ trong năm 2025.

Dự án Bắc Hà: Dự án Nhà ở khu vực trường Mầm non thị trấn Bắc Hà, huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai

- Dự án đã hoàn thành các thủ tục pháp lý, đã hoàn thành công tác thi công xây dựng vào tháng 6/2023, đã phê duyệt quyết toán vốn đầu tư dự án hoàn thành vào tháng 12/2023.

- Đã có sổ đỏ cho 28 lô đất thuộc dự án, tính đến nay đã ký hợp đồng mua bán được 21/28 căn hộ.

- Kế hoạch năm 2025: Hoàn thành công tác bán hàng, cấp sổ đỏ cho người mua.

Dự án Đông Triều: Dự án Khu dân cư (phía Bắc khu dân cư Vĩnh Thông) tại phường Mạo Khê, thị xã Đông Triều

- Dự án đã hoàn thành thi công khu nhà ở thấp tầng và hạ tầng kỹ thuật. Đã hoàn thành nghiệm thu đưa vào sử dụng ngày 16/2/2024. Đã ký Hợp đồng mua bán 40/48 căn. Đã hoàn thành Giấy chứng nhận QSDĐ cho 14 khách hàng, đang tiến hành thủ tục sang tên Giấy CN QSDĐ đợt 2 cho 22 khách hàng.

- Kế hoạch năm 2025: Tìm kiếm khách hàng, hoàn thành bán hàng toàn dự án, hoàn thiện thủ tục sang tên Giấy CN QSDĐ cho các khách hàng đủ điều kiện.

Dự án Đông Thịnh: Dự án Khu dân cư thôn Đà Ninh, xã Đông Thịnh, huyện Đông Sơn, tỉnh Thanh Hóa

- Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý:

- Công tác GPMB: Dự án đang triển khai GPMB, đã hoàn thành GPMB giai đoạn 1; đang chi trả triển bồi thường, GPMB giai đoạn 2 (đã thực hiện được 30%); đang trình hồ sơ GPMB giai đoạn 3 (phần đất nông nghiệp còn lại), cụ thể Hội đồng GPMB đã trình hồ sơ điều chỉnh trích lục năm 2012 cho phù hợp với thực tế để có cơ sở quy chủ lên Văn phòng đăng ký đất đai huyện Đông Sơn.

- Công tác điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500: UBND huyện Đông Sơn đã có quyết định phê duyệt nhiệm vụ điều chỉnh quy hoạch. Đã lấy ý kiến của các sở ban ngành: Sở Công thương, Sở Nông nghiệp, Công an PCCC, Công ty TNHH MTV Sông Chu về hồ sơ điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500. Huyện Đông Sơn đã tổng hợp ý kiến của các sở ban ngành và làm văn bản tham vấn ý kiến Sở Xây dựng. Sở Xây dựng đã có văn bản tham gia ý kiến gửi huyện Đông Sơn.

- Kế hoạch năm 2025: Hoàn thành công tác GPMB; Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý và triển khai công tác thiết kế, công tác thi công xây dựng hạ tầng kỹ thuật và công trình xã hội.

Dự án Khu dân cư trung tâm xã Đông Tân (nay là phường Đông Tân), thành phố Thanh Hóa

- Tình hình triển khai các thủ tục pháp lý:

+ Công tác GPMB: Tỉnh đã họp Hội đồng nhân dân, đã có Nghị quyết chuyển đổi đất lúa, đã bàn giao cọc mốc phục vụ công tác GPMB (54/98 mốc, các mốc còn lại đang vướng nhà dân, sẽ bàn giao trong quá trình kiểm đếm).

+ Điều chỉnh quy hoạch chi tiết 1/500: UBND tỉnh Thanh Hóa đã có văn bản chấp thuận chủ trương điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500. Đã tổ chức họp lấy ý kiến của cộng đồng dân cư về điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500. Niêm yết hồ sơ điều chỉnh cục bộ quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500 tại trụ sở phường Đông Tân.

- Kế hoạch năm 2025: Hoàn thành công tác GPMB, Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục pháp lý và triển khai công tác thiết kế, công tác thi công xây dựng công trình.

Cập nhật tiến độ, bổ sung các Dự án mới

TT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PLHD	Tiến độ hoàn thành	Tiến độ thay đổi
1	Gói thầu 18.XL: Xây dựng nền, mặt đường và các công trình trên tuyến số 1 đoạn Km4+100 – Km8+799,03 Dự án: Đường trục chính trung tâm nối Quốc lộ 1 đoạn tránh thị xã Kỳ Anh đến cụm cảng nước sâu Vũng Áng - Sơn Dương, tỉnh Hà Tĩnh	100.087.178.000	8/2025	
2	Gói thầu XL01: Thi công xây dựng đoạn Km625+000-KM655+285,04 (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Bùng - Vạn Ninh	606.624.770.000	10/2025	
3	Gói thầu số 20/2023/XL: Thi công xây lắp cụm công trình đầu mối; đường thi công kết hợp quản lý vận hành, dự án hồ Cao Ngỗ, tỉnh Tuyên Quang	112.245.221.000	10/2025	
4	Gói thầu: Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị Dự án: Trung tâm Vì sự phát triển Phụ nữ Khu vực đồng bằng Bắc Bộ	54.274.212.000	9/2025	
5	Gói thầu thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị thuộc Dự án: Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam.	47.015.839.000	10/2025	
6	Cung cấp vật tư còn lại và thi công xây lắp Dự án Phát triển mạng cáp 1 tuyến Nguyễn Cửu Phú	243.126.517.000	2022	6/2025
7	Gói thầu xây dựng Bệnh viện Bạch Mai - Số 01 (Ký hiệu XDBM-01) Dự án Đầu tư xây dựng mới cơ sở 2 của Bệnh viện Bạch Mai	1.288.543.800.000	30/9/2020	Dự kiến 2025
8	Gói thầu XD02 “Thi công xây dựng công trình và các công việc khác” Dự án “Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1”	421.874.295.000	30/9/2025	
9	Gói thầu TB01: “Cung cấp, lắp đặt thiết bị công trình” - Sân bay Long Thành	168.730.911.000	9/2025	
10	Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án Bệnh viện Đa khoa thị xã Buôn Hồ, Đắk Lắk	47.248.000.000	2026	
11	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng hạ tầng (PMU-CW-01) Dự án Xây dựng Trường Đại học khoa	179.763.105.000	15/4/2023	2027

TT	Tên công trình	Giá trị hợp đồng + PL.HĐ	Tiến độ hoàn	Tiến độ thay đổi
	học và Công nghệ Hà Nội			
12	Gói thầu khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công và thi công xây dựng công trình (PMU-CW-02) Dự án XD Trường Đại học khoa học và CN Hà Nội	1.818.611.922.000	29/3/2023	2027
13	Gói thầu xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025	1.422.678.652.000	10/2025	
14	Thi công xây dựng nhà ở thấp tầng và hạ tầng kỹ thuật (không bao gồm cung cấp thiết bị và trạm biến áp) thuộc Dự án khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An	96.940.300.000	12/2024	12/2025
15	Thi công thô, hoàn thiện ngoài nhà và hạ tầng cảnh quan Dự án Khu nhà ở Thương mại tại lô đất LK 17, LK 18, LK 19, LK 24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây thị xã Sa Pa - Lào Cai	185.501.927.000	12/2024	12/2025
16	Gói thầu số 01: Thi công Xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị Nhà hiệu bộ - Học viện Tài chính	147.224.335.000	2026	



Công trình: Kho lưu trữ bảo hiểm Trung ương Đảng

Đơn vị thi công: Công ty 36.65 - Giá trị HĐ: 401,48 tỷ

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024
1	Tổng giá trị tài sản	4.657.607	4.404.208
2	Doanh thu thuần	1.399.039	1.457.086
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	15.782	9.369
4	Lợi nhuận khác	1.977	21.708
5	Lợi nhuận trước thuế	17.759	31.078
6	Lợi nhuận sau thuế	17.341	26.673
7	Tỷ lệ trả cổ tức	-	3,81%

CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2023	Năm 2024
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
	Khả năng thanh toán ngắn hạn	Lần	1,11	1,01
	Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,66	0,52
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
	Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	76,64	74,71
	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	328,06	295,37
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	1,35	1,16
	Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,29	0,32
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	1,24	1,83
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân	%	1,59	2,42
	Hệ số lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân	%	0,37	0,59
	Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	1,13	0,64

(Nguồn: BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2023 và năm 2024 của TCT36)

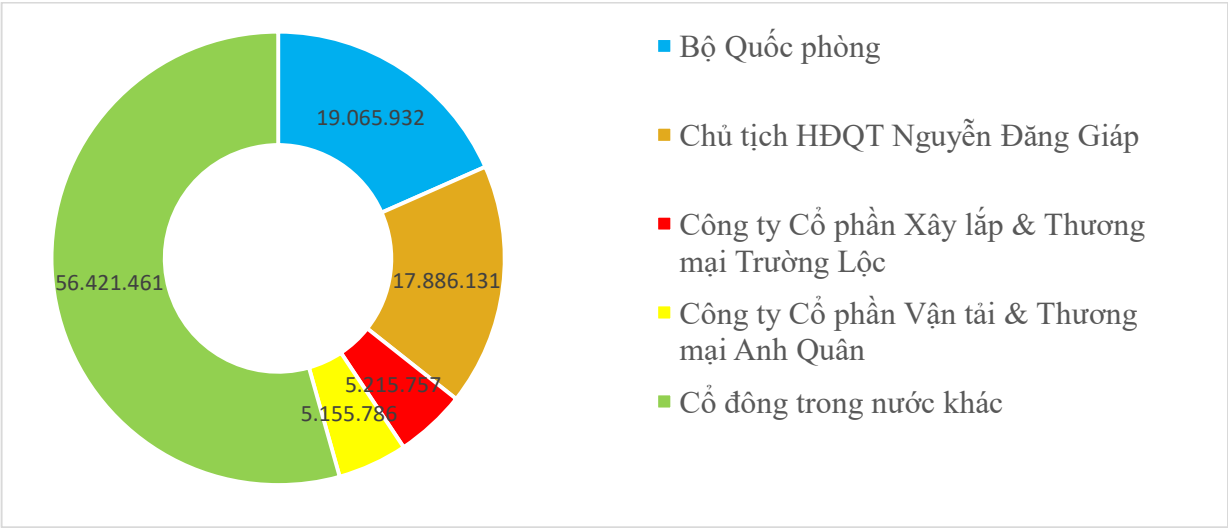
THÔNG TIN CỔ PHIẾU NĂM 2024

- Mã cổ phiếu: **G36**
- Số lượng cổ phiếu đã phát hành: 103.745.067 cổ phiếu
 - Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 103.745.067 cổ phiếu;
 - Số lượng cổ phiếu tự do chuyển nhượng: 103.745.067 cổ phiếu;
 - Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu.
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đồng/cổ phần

CƠ CẤU CỔ ĐÔNG NĂM 2024

STT	Cổ đông	Số cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/VDL
1	Bộ Quốc phòng	19.065.932	18,38%
2	Chủ tịch HĐQT Nguyễn Đăng Giáp	17.886.131	17,24%
3	Công ty Cổ phần Xây lắp & Thương mại Trường Lộc	5.215.757	5,03%
4	Công ty Cổ phần Vận tải & Thương mại Anh Quân	5.155.786	4,97%
5	Cổ đông trong nước khác	56.421.461	54,38%
	Tổng cộng:	103.745.067	100%

(Nguồn: Theo danh sách chốt cổ đông của Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam)



Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

Các chứng khoán khác: Không có

BÁO CÁO BAN TỔNG GIÁM ĐỐC GENERAL DIRECTOR'S REPORT

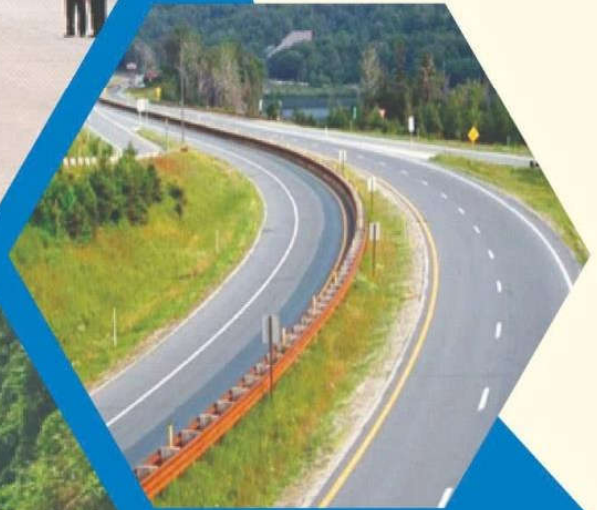
ĐƯỜNG ĐÔI LƯỜNG DỤNG KHÔNG Á
DOUBLE SUGAR USED KONG A



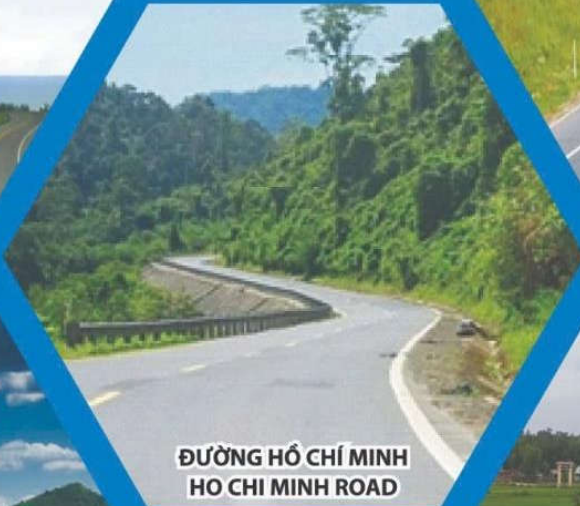
ĐƯỜNG NỐI QL1A - CẢNG ĐỒNG HỚI
ROAD CONNECTING 1A - DONG HOI PORT



ĐƯỜNG HOÀNG MAI - THÁI HÒA
HOANG MAI ROAD - THAI HOA



ĐƯỜNG HỒ CHÍ MINH
HO CHI MINH ROAD



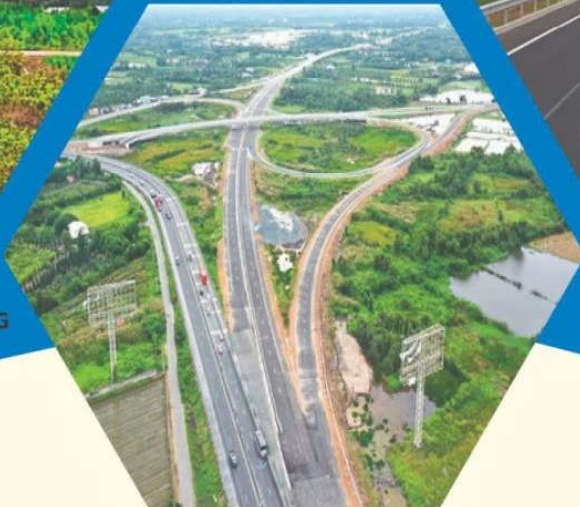
ĐƯỜNG TUẦN TRA BIÊN GIỚI
KIÊN GIANG
BORDER PAPER ROAD KIEN GIANG



CAO TỐC CAM LỘ - LA SƠN
CAM Lo - LA SON EXPRESSWAY



MỸ THUẬN - CẦN THƠ
MỸ THUẬN - CAN THO



KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

Năm 2024, Tổng công ty (TCT) triển khai thực hiện nhiệm vụ trong điều kiện thị trường việc làm cạnh tranh gay gắt; một số đơn vị thành viên thiếu việc làm cục bộ; công tác quản lý, điều hành, hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) tại một số công trình gặp vướng mắc: cán bộ chỉ huy trưởng và cán bộ kỹ thuật còn thiếu; nguồn vật liệu đắp nền cho các dự án đường cao tốc còn khó khăn, việc hoàn thiện thủ tục pháp lý của một số dự án đầu tư kinh doanh bất động sản đang triển khai chuyển biến chậm do thay đổi cơ chế, chính sách... Đội ngũ cán bộ chủ chốt có nhiều biến động, một số đồng chí chuyển công tác, công tác thoái vốn Nhà nước tại TCT đã tác động một phần đến tư tưởng, đời sống của cán bộ, CNV, người lao động, nhất là đội ngũ cán bộ, Sĩ quan, QNCCN. Trước tình hình đó, dưới sự chỉ đạo, điều hành quyết liệt của HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Tổng công ty đã hoàn thành các nhiệm vụ năm 2024 với kết quả cụ thể như sau:

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính

TT	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đơn vị Tính	Năm 2024			
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH năm	TH 2024 so với TH năm 2023
1	Giá trị sản lượng	Tỷ đồng	1.975,454	1.876,031	94,97%	121,73%
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.836,691	1.483,820	80,79%	105,32%
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	14,218	31,078	218,58%	175,00%
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	10,709	26,673	249,07%	153,81%
5	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	1.037,451	1.037,451	100,00%	100,00%
6	Tỷ lệ chia cổ tức	-	-	3,81%	-	-
7	Lao động bình quân	Người	420	401	95,48%	91,14%
8	Bình quân thu nhập	Tr.đ/ng/th	12,260	11,078	90,36%	101,65%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán của TCT36)

KẾT QUẢ THỰC HIỆN MỘT SỐ MẶT CÔNG TÁC CHÍNH

Công tác tiếp thị và đấu thầu

Năm 2024 mặc dù có nhiều khó khăn về nền kinh tế nói chung và thị trường xây dựng nói riêng nhưng TCT đã khắc phục được các khó khăn tập trung công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo một phần việc làm trong năm 2024 và gói đầu sang năm 2025. Trong năm 2024, TCT đã trúng thầu 05 gói thầu với tổng giá trị: 497,42 tỷ đồng nêu trên và đang chờ kết quả đấu thầu 06 gói thầu với tổng giá trị: 2.026,76 tỷ đồng.

Công tác kế hoạch

- Đã kịp thời chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên thực hiện. Chỉ đạo có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm, đặc biệt là các công trình có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao. Duy trì nghiêm chế độ giao ban sản xuất định kỳ hàng tháng, giải quyết kịp thời các khó khăn, vướng mắc để không ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của đơn vị. Theo dõi và quản lý chặt chẽ các hợp đồng kinh tế A-B, công tác quản lý khoán nội bộ, giao nhiệm vụ thi công được thực hiện nghiêm túc, chặt chẽ.

- Trong năm 2024, TCT đã trúng thầu, ký hợp đồng kinh tế A-B 05 gói thầu với tổng giá trị: **497,42 tỷ đồng**, cụ thể: Gói thầu Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam (47,02 tỷ), Gói thầu TB01: “Cung cấp, lắp đặt thiết bị công trình” Sân bay Long Thành (168,73 tỷ); Gói thầu: Kè chống sạt lở sông Ô Môn – TP Cần Thơ (87,20 tỷ), Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Bệnh viện Đa khoa thị xã Buôn Hồ, tỉnh Đắk Lắk (47,25 tỷ), Gói thầu số 01: Thi công Xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị thuộc Khối nhà hiệu bộ - Học viện Tài chính (147,22 tỷ).

- Trong năm 2024 đã khánh thành và bàn giao đưa vào sử dụng một số công trình tiêu biểu như: Công trình Bưu điện Quảng Ninh, Bệnh viện K cơ sở 1 tại 43 Quán Sứ - Hà Nội, Công trình: Thi công xây dựng khu tưới chè xã Tân Linh - Thái Nguyên, Công trình Trụ sở làm việc Chi nhánh Ngân hàng phát triển khu vực Cần Thơ... Các công trình đều được Chủ đầu tư, đơn vị khai thác sử dụng đánh giá cao về chất lượng, kỹ mỹ thuật công trình.

Công tác Tài chính Kế toán

- Duy trì tốt công tác tài chính - kế toán, thực hiện quản lý tốt tài sản, nguồn vốn, doanh thu, chi phí, công nợ, kết quả SXKD. Đặc biệt công tác quản lý vốn được thực hiện thống nhất chặt chẽ, đúng nguyên tắc quản lý tài chính của Nhà nước và tuân thủ theo điều kiện tài trợ vốn của Ngân hàng, đồng thời thực hiện thận trọng thường xuyên hạn mức đầu tư, kiểm soát số dư tối đa nợ vốn tại mọi thời điểm, đảm bảo cân đối hợp lý, đáp ứng vốn cho SXKD nhưng an toàn về tài chính. Trong năm 2024 đã soát, sửa đổi quy chế tạm ứng vốn, thanh toán vốn phục vụ thi công nhằm đảm bảo tiến độ thi công công trình, an toàn tài chính cho TCT và cho phù hợp với tình hình thực tế hoạt động SXKD.

- Công tác thanh quyết toán thu hồi công nợ đã được chú trọng từ khâu kiểm tra nguồn vốn của từng công trình, nghiệm thu, lập hồ sơ thanh quyết toán, quá trình giải ngân từng đợt của Chủ đầu tư. Chấp hành nghiêm chế độ thu nộp đối với ngân sách Nhà nước và cấp trên.

Công tác Tổ chức Lao động

- Công tác tổ chức lực lượng: Thực hiện tốt việc xin ý kiến và các báo cáo của Người đại diện phần vốn nhà nước về Bộ Quốc phòng. Kịp thời bám sát nhiệm vụ SXKD để kiện toàn tổ chức bộ máy phù hợp và phát huy hiệu quả. Đề xuất, tham cho HĐQT trong việc chuẩn bị nguồn nhân sự, xây dựng hồ sơ năng lực cho việc tiếp thị những dự án trọng điểm Quốc gia. Về cơ cấu, tổ chức đến hết tháng 12/2024, TCT có: 07 phòng (ban) cơ quan, 17 đơn vị hạch toán phụ thuộc (Ban ĐHDA 36.25 ngừng hoạt động); 02 Đội trực thuộc (Đội Xây lắp 132, Đội Xây lắp 167); 01 công ty con là Công ty TNHH BOT 36.71 và 03 Công ty liên kết.

- Công tác quản lý lao động, tiền lương: Hướng dẫn các cơ quan, đơn vị thực hiện tốt các quy định của Bộ Quốc phòng và Bộ luật Lao động, Luật Việc làm,... theo phân cấp của TCT về ký kết hợp đồng lao động, quản lý và sử dụng lao động. Người lao động làm việc tại cơ quan, đơn vị bảo đảm đầy đủ hồ sơ, thủ tục pháp lý theo quy định; thực hiện quản lý tốt lao động hiện có, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ. Thực hiện trả lương cho người lao động gắn với kết quả SXKD, khuyến khích tăng thu nhập trên cơ sở tăng năng suất lao động và hiệu quả kinh tế, thu nhập bình quân năm 2024 đạt 11,078 triệu đồng/người/tháng (tăng 1,65% so với năm 2023). Thanh toán đầy đủ chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ dưỡng sức PHSK; bảo đảm các chế độ tiền lương, tiền thưởng, ăn ca cho người lao động.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Thực hiện tốt công tác cập nhật quá trình công tác của Quân nhân để rà soát lại sổ BHXH. Chấp hành nghiêm các quy định của pháp luật về bảo hiểm bắt buộc; công tác thu nộp BHXH, BHYT, BHTN lên Bộ Quốc phòng và ra cơ quan BHXH địa phương đảm bảo chính xác, đúng thời gian quy định. Quân số thuộc diện bắt buộc tham gia bảo hiểm xã hội: 401 đ/c, trong đó: SQ 49 đ/c, QNCN 87 đ/c, HĐLĐ 265 đ/c.

- Công tác quân số, chính sách: Quản lý chặt chẽ, cập nhật đầy đủ thông tin trong hồ sơ quân nhân; cấp đầy đủ chứng minh thư quân đội. Thường xuyên cập nhật cơ sở dữ liệu về thân nhân quân nhân để giải quyết chế độ chính sách. Thực hiện tốt chế độ nâng bậc lương, nâng loại, chuyển nhóm đối với QNCN và LĐHĐ. Năm 2024 đề nghị BQP ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 32 đ/c QNCN; TCT ký quyết định nâng lương, chuyển nhóm ngạch lương cho 70 LĐHĐ. Giải quyết phục viên: 07 đ/c (SQ: 02; QNCN: 05); giải quyết chế độ hưu trí: 07 đ/c (SQ: 03, QNCN: 04); chuyển đơn vị: 05 đ/c (SQ: 01; QNCN: 04); giải quyết chấm dứt HĐLĐ: 64 trường hợp; tuyển dụng LĐHĐ: 70 trường hợp.

- Công tác AT-VSLĐ-PCCN: Làm tốt công tác kiểm tra, hướng dẫn các đơn vị triển khai thực hiện công tác AT-VSLĐ-PCCN, huấn luyện AT-VSLĐ-PCCN cho các nhóm đối tượng theo quy định; tổ chức tự thực tập phương án chữa cháy, cứu nạn cứu hộ tại tòa nhà trụ sở TCT. Hướng dẫn các đơn vị, thực hiện kiểm định kỹ thuật an toàn, khai báo thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt. Hướng dẫn, phối hợp làm việc cùng các cơ quan chức năng của nhà nước khi có kế hoạch kiểm tra, thanh tra.

Công tác quản lý cổ đông

Trong năm đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, hoàn thành báo cáo quản trị và Báo cáo thường niên năm 2023, Báo cáo quản trị 6 tháng đầu năm 2024. Công bố đầy đủ, kịp thời thông tin (định kỳ, bất thường, giao dịch của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ) theo quy định của Luật chứng khoán.

Công tác Văn phòng

- Công tác quản lý, sử dụng đất quốc phòng: Công tác quản lý sử dụng 07 điểm đất quốc phòng với tổng diện tích: 30.812.7 m², doanh trại, quy hoạch vị trí đóng quân, kế hoạch xây dựng cơ bản hàng năm, phù hợp với mô hình tổ chức và điều kiện cụ thể của đơn vị bảo đảm tuân thủ quy định của Nhà nước và Bộ Quốc phòng. Trong năm 2024, TCT đã tiến hành xác định số tiền sử dụng đất quốc phòng tạm tính là: 1.359.048.687 đồng (trong đó số tiền nộp về Bộ quốc phòng: 951.334.081 đồng và được giảm tiền sử dụng đất năm 2023 với số tiền: 407.714.606 đồng). Đã tiến hành tổ chức Tổng kiểm kê đất quốc phòng theo Chỉ thị số 22/CT-TTg ngày 23/7/2024 của Thủ tướng Chính phủ về kiểm kê đất đai năm 2024. Kế hoạch trong năm 2025 thực hiện thủ tục sắp xếp, xử lý nhà đất quốc phòng khi thực hiện lộ trình thoái vốn cũng như thực hiện thủ tục nộp tiền sử dụng đất quốc phòng tạm tính năm 2025; triển khai thực hiện thủ tục chuyển nhượng tài sản trên đất gắn liền với đất thuê tại trụ sở Công ty 36.63 tại Vinh.

- Hoàn thiện các hồ sơ pháp lý liên quan đến mỏ đá, tiếp tục bám nắm để thực hiện công tác đóng cửa mỏ đá Lèn Trót; rà soát, kiểm tra để xử lý, khắc phục những tồn tại liên quan đến công tác quản lý, khai thác mỏ đá xóm Sòng.

- Công tác hậu cần: Xây dựng doanh trại xanh, sạch, đẹp, thực hiện nếp sống văn minh, giữ gìn an ninh trật tự khu vực; công tác bảo đảm vật chất, hậu cần, phương tiện, thiết bị và những điều kiện cần thiết khác để duy trì hoạt động của cơ quan TCT thường xuyên nhịp nhàng, thông suốt, hiệu quả và tiết kiệm. Cung cấp đầy đủ các điều kiện làm việc cần thiết cho lãnh đạo, chỉ huy và cơ quan, phục vụ hội họp, tiếp khách theo tiêu chuẩn quy định; Đảm bảo bữa ăn trưa cho Chỉ huy, cán bộ, nhân viên cơ quan TCT đúng tiêu chuẩn định lượng, chế độ dinh dưỡng, vệ sinh, an toàn thực phẩm, phòng chống dịch bệnh an toàn tuyệt đối.

- Công tác quân y: Thường xuyên theo dõi, chăm lo sức khỏe cho chỉ huy TCT, kiểm soát dịch bệnh, sức khỏe cộng đồng, hướng dẫn các đơn vị làm việc với bệnh viện, cơ sở y tế địa phương nơi đóng quân để khám chữa bệnh cho cán bộ, chiến sĩ, theo quy định.

- Duy trì tốt nội quy, tác phong, giờ giấc làm việc của cơ quan TCT, kiểm soát tốt các đối tượng ra vào cơ quan; kiểm soát văn bản đi và đến, theo đúng quy trình văn thư bảo mật, bảo đảm các văn bản được giải quyết, xử lý chính xác và kịp thời.

Công tác thiết bị xe máy

- Luôn đảm bảo và duy trì tốt việc kiểm định lưu hành đối với xe ô tô. Thường xuyên theo dõi, kiểm tra, giám sát công tác kiểm định, an toàn kỹ thuật đối với những trang thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ. Bảo dưỡng định kỳ thiết bị xe máy để đạt được hệ số sử dụng cao. Trong năm 2024, đã thực hiện kiểm định cấp phép lưu hành cho 10 lượt xe ô tô các loại.

- Trong năm đã tiến hành đầu tư 01 xe ô tô con phục vụ cho hoạt động của HĐQT và 01 trạm trộn bê tông nhựa nóng phục vụ thi công công trình đường cao tốc Cần Thơ - Hậu Giang với tổng số vốn đầu tư: 16,11 tỷ đồng.

Công tác Đảng, công tác chính trị

Lãnh đạo triển khai quán triệt, học tập nghiêm túc các chỉ thị NQ của TW, QUTW, Nghị quyết lãnh đạo của cấp ủy đảng các cấp trong Đảng bộ Tổng công ty. Đã tổ chức thành công Đại hội Thi đua Quyết thắng giai đoạn 2019 -2024 đạt kết quả tốt, tích cực phát động và ký kết nhiều đợt thi đua, trọng tâm là phong trào thi đua quyết thắng năm

2024 và các đợt thi đua cao điểm. Duy trì thực hiện nghiêm quy chế dân chủ cơ sở; thực hiện tốt công tác chính sách, công tác dân vận. Tham gia có hiệu quả công tác quyền góp ủng hộ, thăm hỏi, động viên và bảo đảm chế độ chính sách đối với các đối tượng trong các dịp lễ, tết, bảo đảm đạt kết quả tốt, hiệu quả thiết thực. Chủ động tham gia các chương trình an sinh xã hội, tham gia hiệu quả công tác đền ơn đáp nghĩa, chính sách hậu phương quân đội làm toả sáng hình ảnh “Bộ đội Cụ Hồ” trên mặt trận kinh tế quốc phòng (trong năm tổng kinh phí ủng hộ trên 2,5 tỷ đồng).

Coi trọng công tác bảo vệ chính trị nội bộ; tích cực, chủ động ngăn ngừa các biểu hiện tiêu cực, suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống; phòng, chống có hiệu quả “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa” từ nội bộ, đấu tranh làm thất bại chiến lược “diễn biến hòa bình”, âm mưu “phi chính trị hóa” quân đội của các thế lực thù địch, giữ vững trận địa tư tưởng trong cơ quan, đơn vị. Duy trì, thực hiện có nền nếp, hiệu quả chất lượng hoạt động CTĐ, CTCT, quan tâm tạo mọi điều kiện cho các tổ chức quần chúng hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ.

Chấp hành nghiêm nguyên tắc tổ chức, sinh hoạt đảng, nhất là nguyên tắc tập trung dân chủ, tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách; đề cao tự phê bình và phê bình nâng cao chất lượng sinh hoạt Đảng; kịp thời kiện toàn, bổ sung và thực hiện nghiêm quy chế làm việc, quy chế lãnh đạo các mặt công tác trọng yếu. Chú trọng chăm lo xây dựng các tổ chức đảng vững mạnh về chính trị, tư tưởng và tổ chức; kiên định đường lối đổi mới của Đảng. Các cấp ủy, tổ chức đảng làm tốt công tác giáo dục nâng cao bản lĩnh chính trị, trình độ, trí tuệ cho đội ngũ cán bộ, đảng viên, nhất là đội ngũ cán bộ lãnh đạo, quản lý chủ chốt.

Lãnh đạo, chỉ đạo quán triệt, triển khai thực hiện nghiêm các nghị quyết, chỉ thị, quy định của BCH Trung ương, QUTW về công tác KTGS và kỷ luật của Đảng; quá trình tổ chức thực hiện các đợt KTGS bảo đảm chặt chẽ, đúng quy trình, chất lượng, hiệu quả.

Công tác pháp chế - xử lý công nợ

- Hoạt động tố tụng: Trong năm 2024 thực hiện các công việc liên quan đến thi hành án Coma 18, tham gia tố tụng vụ án Semec đòi nợ TCT, vụ án VPBank kiện TCT 36. Kế hoạch năm 2025 tiếp tục tham gia tố tụng đối với các vụ án đang được Tòa án thụ lý giải quyết; hỗ trợ Công ty TNHH BOT 36.71 trong quá trình tố tụng, thi hành án đối với các vụ án nhà thầu kiện đòi công nợ thi công dự án BOT QL 19.

- Đôn đốc và đã thu hồi công nợ kéo dài của Chủ đầu tư; phối hợp với đơn vị, cá nhân liên quan làm việc với khách hàng để đàm phán giảm nợ.

- Cập nhật đầy đủ, kịp thời các văn bản pháp luật mới ban hành; soạn thảo, rà soát, chỉnh sửa các hợp đồng xây dựng, kinh doanh, thương mại, dịch vụ, tín dụng... đảm bảo chặt chẽ về pháp lý. Làm tốt công tác tư vấn, hỗ trợ pháp lý liên quan đến các dự án Bất động sản TCT tham gia đấu giá, đầu tư; các đơn thư khiếu nại của khách hàng; tư vấn điều chỉnh, hoàn thiện Quy chế nội bộ TCT...

Dự án BOT Quốc lộ 19

- Công tác duy tu bảo dưỡng, trung tu thực hiện thường xuyên liên tục bảo đảm chất lượng tránh bức xúc cho người dân và không gây mất an toàn cho các phương tiện tham gia giao thông. Trong năm 2024 đã hoàn thành trung tu Đợt 1-GĐ 2 với số tiền hơn 9 tỷ đồng.

- Công tác thu phí: Qua gần 9 năm tổ chức thu phí (bắt đầu từ 01/6/2016) cho thấy kết quả không đảm bảo so với phương án tài chính, nguyên nhân chủ yếu là do thay đổi các quy định từ cơ quan nhà nước cũng như của Chính phủ bắt buộc doanh nghiệp BOT

phải thực hiện. Để tìm giải pháp xử lý, Công ty TNHH BOT 36.71 đã báo cáo Nhà đầu tư, gửi nhiều văn bản xin ý kiến của các Bộ, Ngành, Chính phủ, Quốc hội để được xem xét giúp tháo gỡ vướng mắc cho dự án. Bên cạnh đó Ngân hàng là đơn vị đồng hành với Nhà đầu tư, tuy nhiên khi dự án gặp phải khó khăn, ngân hàng không có biện pháp hỗ trợ nhằm chia sẻ rủi ro, chính vì vậy đã gây nhiều khó khăn cho Nhà đầu tư trong việc phải cân đối nguồn, dòng tiền từ các hoạt động sản xuất kinh doanh khác bù chi phí để đảm bảo thực hiện hợp đồng BOT, hợp đồng tín dụng. Nợ nhà thầu trong giai đoạn đầu tư gần 60 tỷ đồng đến nay chưa được giải ngân trả nhà thầu dẫn đến việc khiếu kiện.

MỘT SỐ HẠN CHẾ

- Công tác tiếp thị đấu thầu trong năm chỉ tập trung ở 4 đơn vị (36.20, 36.30, 36.66, 36.67), một số đơn vị không còn công trình thi công, không tiếp thị được công trình mới dẫn đến kết quả thực hiện kế hoạch thấp làm ảnh hưởng đến kết quả hoàn thành nhiệm vụ của TCT.

- Năng lực về thiết bị thi công của TCT còn thiếu nên khi tham gia đấu thầu phải đi thuê ngoài dẫn đến không chủ động và phụ thuộc rất nhiều vào đối tác.

- Một số nhiệm vụ liên quan đến Bộ Quốc phòng chưa thực hiện được mặc dù đã triển khai một thời gian dài, như ký Hợp đồng thuê đất quốc phòng.

- Đội ngũ cán bộ tham mưu cho Ban Tổng giám đốc, HĐQT trong việc sắp xếp lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc (thành lập mới doanh nghiệp có vốn góp của TCT, sáp nhập, hợp nhất, chia tách, giải thể, ...) chưa mang tính tổng thể, chưa lường hết được những khó khăn, vướng mắc mà thực tế sau này sẽ xảy ra, nên vừa làm, vừa khắc phục, vừa rút kinh nghiệm.

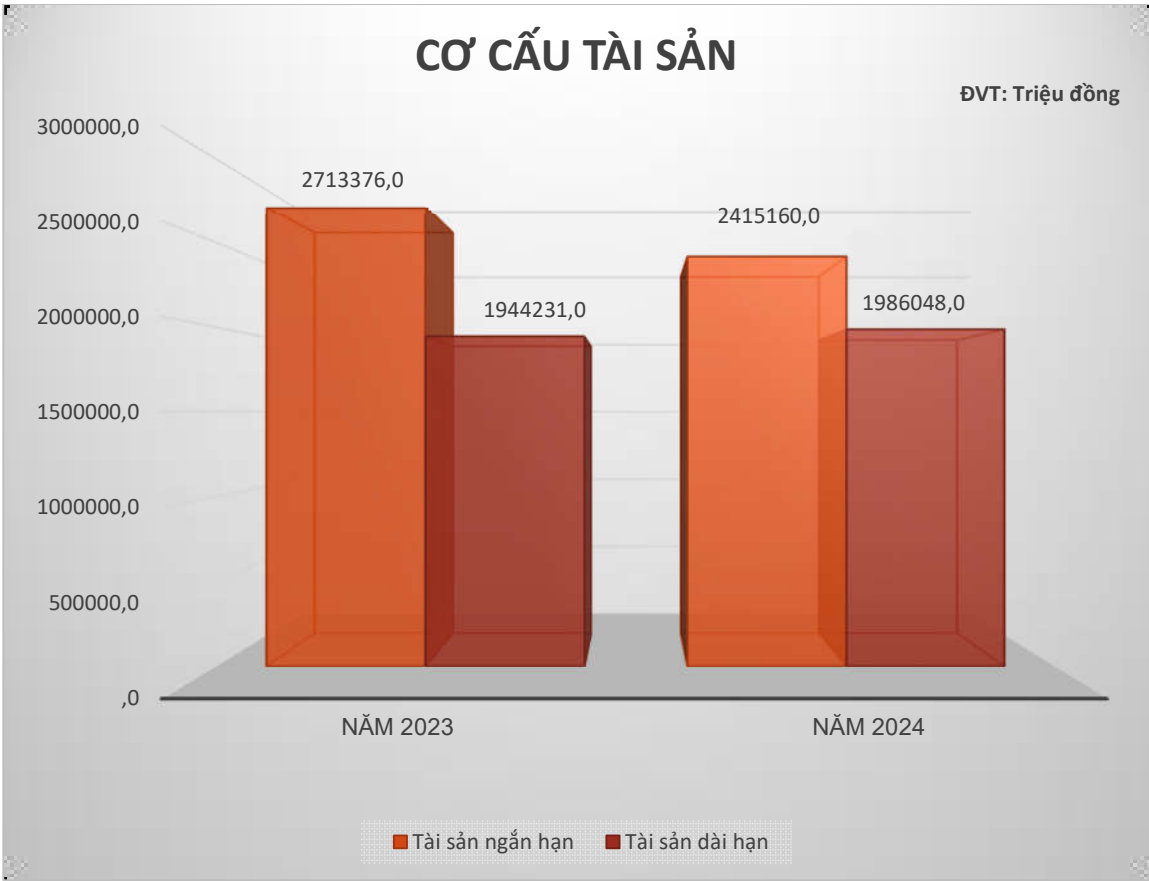
- Mô hình tổ chức của TCT khá lớn, nhưng tính chuyên nghiệp của các đơn vị trực thuộc chưa theo kịp tình hình mới, đặc biệt trong giai đoạn khó khăn cạnh tranh tìm kiếm công ăn việc làm hiện nay. Cơ cấu tổ chức của đa số các đơn vị bị thu hẹp, cắt giảm nhiều nhân sự, trình độ chuyên môn chưa ngang tầm nhiệm vụ.

- Công tác AT-VSLĐ-PCCN chưa được chỉ huy ở một số đơn vị chú trọng, quan tâm đúng mức trong khi pháp luật liên quan ngày càng quy định chặt chẽ và có chế tài xử phạt nghiêm khắc, thậm chí xử lý hình sự.

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH
TÌNH HÌNH TÀI SẢN

Chỉ tiêu	Năm 2023		Năm 2024	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Tài sản ngắn hạn	2.713.376	58,3%	2.415.160	54,9%
Tài sản dài hạn	1.944.231	41,7%	1.986.048	45,1%
Tổng tài sản	4.657.607	100%	4.401.208	100%

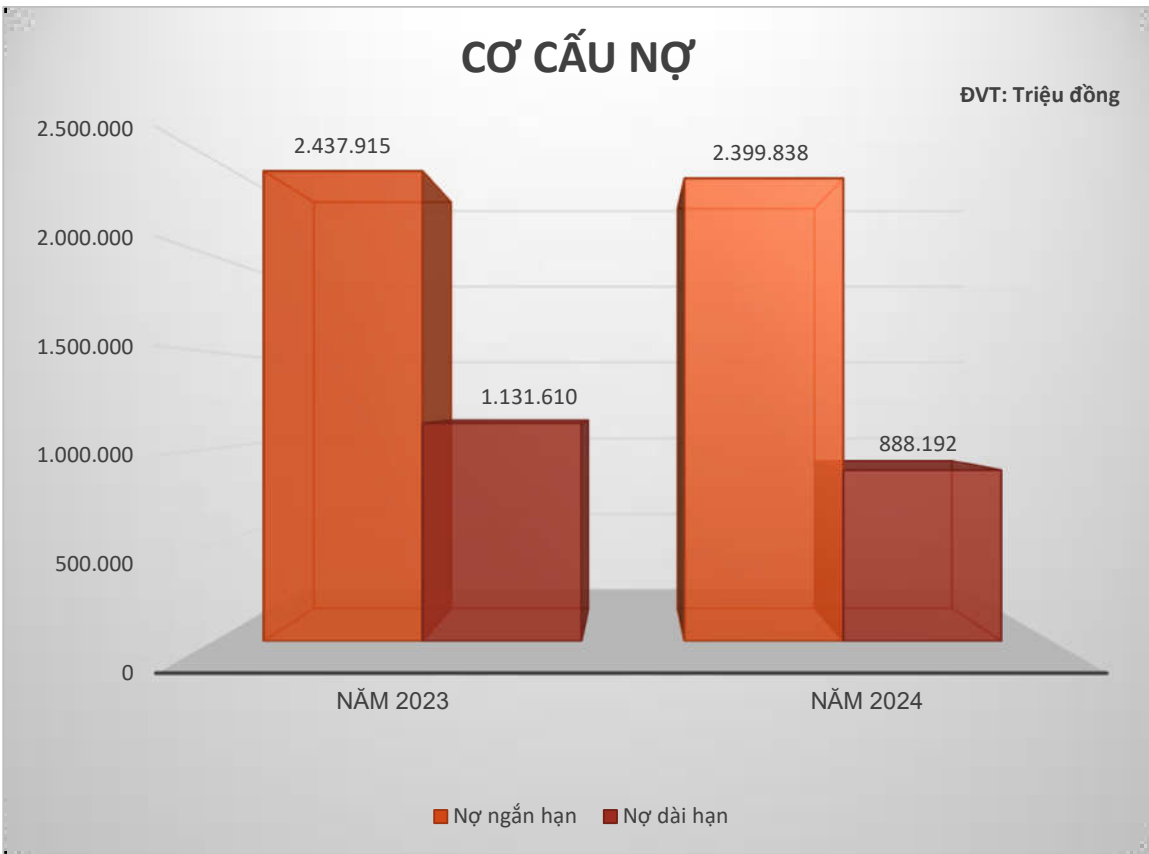
(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 và 2024 đã kiểm toán của TCT36)



TÌNH HÌNH NỢ PHẢI TRẢ

Chỉ tiêu	Năm 2023		Năm 2024	
	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (triệu đồng)	Tỷ trọng (%)
Nợ ngắn hạn	2.437.915	68,3%	2.399.838	72.9%
Nợ dài hạn	1.131.610	31,7%	888.192	27,1%
Nợ phải trả	3.596.525	100%	3.288.030	100%

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023 và 2024 đã kiểm toán của TCT36)



PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2025

Nhiệm vụ năm 2025 được xác định tiếp tục có nhiều khó khăn, thử thách, nhiều đơn vị không còn công trình chuyển tiếp, thậm chí đã hết việc làm từ nhiều năm trước; thị trường bất động sản còn nhiều khó khăn, trở ngại do ảnh hưởng của tình hình tài chính, kinh tế trong nước và thế giới. Trên cơ sở những nhận định về khó khăn, Ban Tổng giám đốc TCT sẽ bám sát chỉ tiêu Nghị quyết của Đảng ủy và kế hoạch SXKD của HĐQT để tổ chức thực hiện thắng lợi nhiệm vụ năm 2025 và đưa ra các mục tiêu, giải pháp thực hiện như sau:

KẾ HOẠCH MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2025

- Dự kiến các chỉ tiêu kế hoạch chính năm 2025
- Giá trị sản xuất: 1.956,760 tỷ đồng, bằng 104,30 % so với thực hiện năm 2024.
- Doanh thu: 1.574,955 tỷ đồng, bằng 106,1 % so với thực hiện năm 2024
- Lợi nhuận trước thuế: 25,332 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 20,265 tỷ đồng
- Lao động bình quân dự kiến: 420 người.
- Thu nhập bình quân dự kiến: 11.632.000 đồng/người/tháng, tăng 5% so với thực hiện năm 2024.

MỤC TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2025

- Tiếp tục giữ vững ổn định và phát triển bền vững, đảm bảo việc làm và đời sống cho cán bộ, nhân viên trong toàn TCT. Duy trì hoạt động xây lắp, đầu tư kinh doanh bất động sản; tăng cường liên kết, hợp tác để khai thác thị trường; nâng cao năng lực về nhân sự, thiết bị để tiếp thị đấu thầu, tập trung vào những dự án, gói thầu có nguồn vốn đầu tư công và các dự án có nguồn vốn rõ ràng, dòng tiền ổn định.

- Đảm bảo tài chính của TCT luôn lành mạnh; quản lý chặt chẽ, tiết giảm tối đa các chi phí quản lý, thực hiện những giải pháp để thu hồi công nợ từ các Chủ đầu tư, đặc biệt là công nợ kéo dài nhiều năm. Đổi mới mạnh mẽ tư duy quản trị, tái cơ cấu các đơn vị thành viên theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

BIỆN PHÁP THỰC HIỆN

1. Tiếp tục tuyển dụng thêm nhân sự, đặc biệt là các đồng chí Chỉ huy trưởng công trình, cán bộ kỹ thuật về giao thông, xây dựng; bố trí cho các đồng chí có năng lực, trình độ chuyên môn phù hợp đi học các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ để hoàn thiện các văn bằng, chứng chỉ về chỉ huy trưởng, đặc biệt trong năm 2025 phối hợp với Trường Đại học GTVT tổ chức lớp đào tạo Văn bằng 2- chuyên ngành Kỹ sư đường sắt cho 20 cán bộ, nhân viên thuộc TCT để tăng năng lực, nhân lực tham gia vào thị phần thi công dự án đường sắt cao tốc Bắc - Nam. Xem xét đầu tư thêm một số đầu thiết bị để đáp ứng năng lực trong công tác tiếp thị đấu thầu, thi công.

2. Sắp xếp, tinh gọn lại các đơn vị hạch toán phụ thuộc một cách hợp lý theo hướng chia, tách, sáp nhập, tạm dừng hoạt động, giải thể một số đơn vị hoạt động kém hiệu quả hoặc không có việc làm; nghiên cứu góp vốn thành lập một số công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên, cổ phần,... phù hợp với thực tiễn vận hành và đòi hỏi của thị trường.

3. Tăng cường công tác tiếp thị đấu thầu để đảm bảo đủ việc làm trong năm 2025 và gói đầu sang năm tiếp theo, chú trọng các Dự án có giá trị lớn, tiếp cận các công trình

có nguồn vốn rõ ràng minh bạch, đặc biệt các dự án thuộc lĩnh vực giao thông, y tế, giáo dục...; bám nắm, phối hợp sát sao với Ban QLDA, các cơ quan liên quan hoàn thiện các thủ tục pháp lý tiếp theo để thi công hoàn thành bàn giao công trình Bệnh viện Bạch Mai cơ sở 2 và triển khai thi công trở lại 02 gói thầu CW01, CW02 Trường Đại học Khoa học và Công nghệ Hà Nội trong thời gian sớm nhất. Bên cạnh đó đẩy mạnh liên doanh, liên kết để hợp tác làm chủ đầu tư các dự án bất động sản, mở rộng thị trường, liên kết hợp tác làm Chủ đầu tư các dự án nhà ở xã hội, xây lắp điện... để tăng doanh thu, năng lực cho TCT.

4. Ưu tiên tập trung nguồn vốn thi công các công trình trọng điểm hoàn thành bàn giao trong năm 2025: Cao tốc Cần Thơ - Hậu Giang, cao tốc Bùng - Vạn Ninh và Gói thầu XC02, TB01 công trình Sân bay Long Thành. Quyết toán, thu hồi công nợ, thanh lý A-B, tất toán và thanh lý nội bộ các công trình đã được thanh lý A-B đảm bảo tài chính trong sạch lành mạnh.

5. Tăng cường công tác quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm duy trì tốt SXKD và hoạt động thường xuyên của đơn vị, phấn đấu hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Tiếp tục giữ vững thương hiệu, uy tín của TCT trên hệ thống tín dụng ngân hàng để có được nguồn vốn vay ưu đãi, lãi suất thấp phục vụ cho SXKD của đơn vị.

6. Bám, nắm các cơ quan của Bộ Quốc phòng về kế hoạch thực hiện thoái vốn Nhà nước tại TCT 36 để giải quyết tốt chế độ chính sách đối với quân nhân (phục viên, nghỉ hưu, chuyển đơn vị không để xảy ra đơn thư khiếu nại) và sắp xếp, ổn định tổ chức sau thoái vốn, có phương án và chính sách đối với nguồn nhân lực là quân nhân phục viên tiếp tục công tác tại đơn vị;

7. Thực hiện trả lương khối cơ quan TCT gắn với vị trí công tác, năng lực chuyên môn và hiệu quả công việc của từng cán bộ, nhân viên và người lao động, đảm bảo tăng thu nhập, khuyến khích tinh thần làm việc, nâng cao năng suất lao động.

8. Duy trì và thực hiện đầy đủ các chế độ chính sách đối với đơn vị như việc làm, BHXH, BHYT, BHTN, khám chữa bệnh định kỳ, giải quyết chế độ chuyển ra cho các đối tượng đủ điều kiện và có nguyện vọng. Duy trì chặt chẽ nghiêm túc chế độ văn thư bảo mật, đột phá vào cải cách hành chính, tăng cường kỷ cương kỷ luật, đề cao trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong thực hiện chức trách được giao, phát huy tối đa công năng sử dụng trụ sở cơ quan TCT và các đơn vị thành viên./.

BÁO CÁO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BOARD OF DIRECTORS' REPORT

DỰ ÁN 6-8 CHÙA BỘC
PROJECT 6-8 CHUA BOC STR.

DỰ ÁN 6-8 CHÙA BỘC
PROJECT 6-8 CHUA BOC STR.

DỰ ÁN BĐS QUẬN HẠNH
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

DỰ ÁN BĐS QUẬN HẠNH
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

DỰ ÁN BĐS QUẬN HẠNH
QUAN HANH REAL ESTATE PROJECT

ĐÁNH GIÁ VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT TRONG NĂM 2024

Năm 2024, Tổng công ty 36 (TCT) triển khai thực hiện nhiệm vụ trong điều kiện thị trường việc làm cạnh tranh gay gắt; địa bàn hoạt động rộng, phân tán; một số đơn vị thành viên thiếu việc làm cục bộ. Công tác quản lý, điều hành, hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) tại một số dự án, công trình gặp khó khăn: cán bộ chỉ huy trưởng và cán bộ kỹ thuật còn thiếu; nguồn vật liệu đắp nền cho các dự án đường cao tốc còn khó khăn; doanh thu các trạm thu phí sụt giảm. Việc hoàn thiện thủ tục pháp lý của một số dự án đầu tư kinh doanh bất động sản đang triển khai chuyển biến chậm do thay đổi cơ chế, chính sách.... TCT triển khai thực hiện nhiệm vụ trong điều kiện theo mô hình Công ty cổ phần. Đội ngũ cán bộ chủ chốt có nhiều biến động, một số đồng chí chuyển công tác, công tác thoái vốn Nhà nước tại TCT đã một phần tác động đến. Trước tình hình đó, Hội đồng Quản trị (HĐQT) đã triển khai thực hiện đầy đủ các nội dung Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ), cơ bản hoàn thành các nhiệm vụ của HĐQT trong năm qua

b) Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Giá trị
1.	Giá trị sản xuất	Tỷ đồng	1.876,031
2.	Doanh thu	Tỷ đồng	1.483,820
3.	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	31,078
4.	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	26,673
5.	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/người/tháng	11,078

c) Vốn điều lệ của Tổng công ty hiện nay: 1.037.450.670.000 đồng (Một nghìn không trăm ba mươi bảy tỷ bốn trăm năm mươi triệu sáu trăm bảy mươi nghìn đồng)

THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Thù lao của HĐQT trong năm 2024 là: 720.000.000 đồng.

PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025

Năm 2025 Tổng công ty cần tích cực, chủ động trong công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm; chú trọng vào các Dự án có giá trị lớn, tiếp cận các công trình có nguồn vốn rõ ràng minh bạch (đặc biệt là dự án đường sắt cao tốc). Đẩy mạnh liên doanh, liên kết để hợp tác làm chủ đầu tư các dự án bất động sản, mở rộng đầu tư sang các lĩnh vực khác ngoài BĐS. Tăng cường đầu tư vào các dự án thuộc lĩnh vực giao thông, y tế, giáo dục bảo đảm hiệu quả trong việc sử dụng vốn đầu tư, về lĩnh vực đầu tư bất động sản cần chủ động, chú trọng công tác lập hồ sơ, các hợp đồng phải bảo đảm chặt chẽ, cụ thể, tỉ mỉ đúng pháp luật tránh việc phát sinh tranh chấp với khách hàng. Tập trung quản lý chặt chẽ dự án BOT Quốc lộ 19. Xuất phát từ những nhận định đó, HĐQT cần tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện các nội dung ĐHĐCĐ đề ra để thực hiện có hiệu quả một số nhiệm vụ trọng tâm trong năm tới với các giải pháp trọng điểm, cụ thể như sau:

1. Tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị hoàn thành nhiệm vụ SXKD năm 2025, dự kiến các chỉ tiêu:

- Giá trị sản xuất: 1.956,760 tỷ đồng, bằng 104,30% so với thực hiện năm 2024.
- Doanh thu: 1.574,955 tỷ đồng, bằng 106,1% so với thực hiện năm 2024.

- Lợi nhuận trước thuế: 25,332 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế: 20,265 tỷ đồng
- Lao động bình quân dự kiến: 420 người.
- Thu nhập bình quân dự kiến: 11.632.000 đồng/người/tháng, tăng 5% so với thực hiện năm 2024.

2. Sắt sao trong quản lý hoạt động sản xuất kinh doanh, giám sát chặt chẽ quá trình điều hành hoạt động theo kế hoạch được ĐHĐCĐ thông qua để Ban điều hành phải tìm mọi biện pháp nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí, tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

3. Chú trọng và tăng cường công tác giám sát quản lý tài chính, tập trung huy động đủ vốn để bảo đảm nguồn vốn cho các hoạt động đầu tư và thi công xây lắp, ưu tiên nguồn vốn cho các công trình trọng điểm. Đặc biệt quan tâm đến công tác thu hồi công nợ từ các chủ đầu tư, đặc biệt là các khoản nợ khó đòi. Khẩn trương giải quyết dứt điểm các công trình quyết toán kéo dài, đẩy mạnh công tác hồ sơ thanh toán để thu hồi vốn.

4. Tăng cường tìm kiếm công ăn việc làm, trong công tác tiếp thị cần tìm hiểu kỹ các dự án, tập trung vào các dự án có tính khả thi cao, nguồn vốn rõ ràng. Tiếp cận các dự án đầu tư tư nhân, đầu tư công, các dự án có nguồn vốn nước ngoài phù hợp với doanh nghiệp cổ phần để mở rộng thị phần của đơn vị.

5. Tích cực làm việc với các cơ quan chức năng, hoàn thiện các thủ tục pháp lý để triển khai thi công một số dự án bất động sản đang còn vướng mắc. Duy trì hoạt động thi công xây lắp, mở rộng lĩnh vực đầu tư để lấy lợi nhuận bù đắp cho dự án BOT Quốc lộ 19 đồng thời với việc tiếp tục tìm cách tháo gỡ các khó khăn cho dự án này.

6. Chỉ đạo sát sao việc cải tổ, sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, tinh gọn biên chế, cải cách chế độ tiền lương gắn với vị trí công tác, năng lực và hiệu quả công việc đảm nhiệm để đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ của đơn vị.

7. Chú trọng việc tìm kiếm nguồn nhân sự chất lượng cao để bổ sung đội ngũ cán bộ cho TCT. Đẩy mạnh công tác đào tạo bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ thuật cho cán bộ, nhân viên, người lao động.

QUẢN TRỊ CÔNG TY CORPORATE GOVERNANCE

TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ QUỐC DÂN
UNIVERSITY OF INTERNATIONAL ECONOMY



ĐẠI HỌC NGOẠI THƯƠNG
FOREIGN TRADE UNIVERSITY



HỌC VIỆN TÀI CHÍNH
FINANCIAL INSTITUTIONS



TRƯỜNG ĐẠI HỌC LUẬT
LAW UNIVERSITY



HỌC VIỆN PHỤ NỮ
WOMEN'S ACADEMY



HỌC VIỆN QUÂN Y
MILITARY MEDICAL UNIVERSITY

HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT

Quản trị Công ty được xác định là một trong những yếu tố then chốt để đảm bảo tăng trưởng hiệu quả, phát triển bền vững trong dài hạn. Để tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, Hội đồng Quản trị và Ban Lãnh đạo Tổng công ty 36-CTCP không chỉ quan tâm đến mục tiêu thúc đẩy hoạt động kinh doanh nhằm tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận trong ngắn hạn, mà đã từng bước tập trung nâng cao năng lực quản trị theo thông lệ quốc tế để đảm bảo khai thác các nguồn lực hiệu quả, thu hút nguồn vốn đầu tư vào doanh nghiệp và tạo ra các giá trị bền vững trong dài hạn.

Công ty cam kết thực hành quản trị Công ty tuân thủ theo quy định của pháp luật Việt Nam hiện hành. Công ty đang tham chiếu, hoàn thiện, áp dụng theo các thông lệ quản trị tốt như Bộ nguyên tắc Quản trị Công ty dành cho Công ty đại chúng Việt Nam, Nghị định 155/2020/NĐ-CP, Thông tư 116/2020/TTBTC... nhằm xây dựng một hệ thống quản trị vững mạnh để kiểm soát, giám sát các hoạt động của doanh nghiệp trên nguyên tắc trách nhiệm, minh bạch và hiệu quả, giảm thiểu rủi ro cho doanh nghiệp. Hoạt động công bố thông tin được thực hiện đầy đủ, kịp thời, trung thực theo đúng quy định của pháp luật và các quy định, quy chế của Sở giao dịch chứng khoán và Ủy ban chứng khoán nhà nước. Bên cạnh đó, đẩy mạnh và chú trọng công tác Quan hệ cổ đông.

DANH SÁCH THÀNH VIÊN HĐQT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)	Thành viên độc lập, không điều hành	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Đăng Giáp	Chủ tịch HĐQT	17.886.131	17,24		
2	Ông Nguyễn Đăng Thuận	Thành viên HĐQT	0	0		
3	Ông Đặng Thanh Thế	Thành viên HĐQT	233	0,0002	Thành viên độc lập	
4	Ông Trần Thái Bình	Thành viên HĐQT	0	0		
5	Bà Mai Thùy Dung	Thành viên HĐQT	3.772	0,0036	Thành viên không điều hành	

CÁC TIỂU BAN CỦA HĐQT: HĐQT có 01 tiểu ban trực thuộc là Ủy ban kiểm toán. Ủy ban kiểm toán hoạt động theo quy chế hoạt động đã được phê duyệt và ban hành.

CÁC HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT:

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Tổng Công ty 36, cụ thể:

- HĐQT chủ động bám sát Nghị quyết của ĐHĐCĐ để triển khai sát, đúng các hoạt động sản xuất kinh doanh Tổng công ty, thực hiện tốt các chủ trương, biện pháp, chiến lược đã đề ra; Đồng thời, kiểm tra giám sát hoạt động của Ban Điều hành trong việc thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT.

- Duy trì chế độ họp định kỳ theo quy định và họp bất thường khi cần thiết để đề ra các chủ trương, giải pháp chỉ đạo quyết các vấn đề liên quan đến xây dựng chiến lược phát triển và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh. HĐQT đã ban hành 56 Quyết định/nghị quyết, các quyết định/nghị quyết được sự thống nhất cao trong các cuộc họp HĐQT, đồng thời kịp thời đưa ra những giải pháp hữu hiệu giải quyết các khó khăn trong quá trình điều hành SXKD của Ban Điều hành Tổng Công ty, cụ thể các quyết định/nghị quyết với nội dung nội dung sau:

- + Thông qua, chấp thuận thực hiện giao dịch giữa TCT và người liên quan;
- + Phê duyệt mức thu nộp đối với Gói thầu “Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị” thuộc Dự án: Trung tâm Vì sự phát triển Phụ nữ khu vực đồng bằng Bắc Bộ; Gói thầu “Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị” thuộc Dự án Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam.
- + Phê duyệt giá bán Dự án «Tên_dự_án»;
- + Bổ nhiệm, miễn nhiệm cán bộ: Phó Tổng giám đốc, Trưởng phòng TCKT;
- + Trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi; hoàn trích lập dự phòng
- + Lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên 2024;
- + Đầu tư mua sắm tài sản (xe ô tô, trạm trộn bê tông ...);
- + Thành lập Chi nhánh Tây Nam Bộ, chấm dứt Chi nhánh Ban Bất động sản 6-8 Chùa Bộc;
- + Phê duyệt phương án cấp vốn đặc thù cho các gói thầu của dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành; Dự án thành phần đoạn Cần Thơ – Hậu Giang; Dự án kè chống sạt lở sông Ô Môn (giai đoạn 2); Dự án: Trung tâm Vì sự phát triển Phụ nữ khu vực đồng bằng Bắc Bộ; công trình Bùng -Vạn Ninh;
- + Ban hành Quy chế quản lý đầu tư
- + Phê duyệt điều chỉnh giá bán các căn nhà liền kề xây thô, hoàn thiện mặt ngoài dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sa Pa;
- + Phê duyệt điều chỉnh dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An;
- + Lựa chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 cho Tổng công ty 36-CTCP;
- + Vay vốn tại ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Thành Công; phương án vay tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - CN Hoàn Kiếm.
- + Phê duyệt chủ trương chuyển nhượng tài sản trên đất gắn liền với đất thuê tại đường Lê Văn Miến, Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An;

+ Tham gia đấu giá tài sản gắn liền với đất tại số 38 Phùng Hưng, phường Phúc La, quận Hà Đông, thành phố Hà Nội;

+ Về việc tham gia liên danh Nhà đầu tư đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư thực hiện dự án đầu tư có sử dụng đất: Dự án Nhà ở xã hội tại Khu đất chung cư số 5 thuộc Khu B – Khu dân cư Nam cầu Cẩm Lệ, thành phố Đà Nẵng;

- Thường xuyên xây dựng cơ chế kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc thông qua các cuộc họp giao ban định kỳ, hoặc bất thường khi cần thiết để đưa ra các biện pháp giải quyết kịp thời, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ đầu tư và SXKD của Tổng Công ty đúng định hướng chiến lược đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua;

- Tập trung đổi mới cơ cấu lại tổ chức, bộ máy quản lý, tài chính doanh nghiệp, lĩnh vực sản xuất kinh doanh và đầu tư;

- Tăng cường công tác giám sát, quản lý tài chính, tiết kiệm chi phí trong toàn Tổng công ty, cắt giảm chi phí không cần thiết, tránh lãng phí.

- Hội đồng quản trị xác định tiếp thị tìm kiếm việc làm là vấn đề sống còn của doanh nghiệp. Tổng công ty phát huy thế mạnh truyền thống về xây dựng dân dụng; hạ tầng - giao thông, thủy lợi và từng bước khẳng định vị thế trong lĩnh vực đầu tư bất động sản, các dự án BOT; tập trung tiếp thị các dự án lớn có tính khả thi cao với nguồn vốn rõ ràng. Đồng thời mở rộng tìm kiếm sang thị trường tư nhân, các dự án có vốn đầu tư nước ngoài (FDI, WB, ODA, JICA); các dự án đầu tư theo hình thức đối tác công tư... Hồ sơ dự thầu đảm bảo tốt về chất lượng với đơn giá cạnh tranh do đó đã trúng thầu và chỉ định thầu. Trong năm 2024, Tổng công ty đã trúng thầu, ký hợp đồng kinh tế A-B 05 gói thầu với tổng giá trị: 497,42 tỷ đồng, cụ thể: Gói thầu Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam (47,02 tỷ), Gói thầu TB01: “Cung cấp, lắp đặt thiết bị công trình” Sân bay Long Thành (168,73 tỷ); Gói thầu: Kè chống sạt lở sông Ô Môn – TP Cần Thơ (87,20 tỷ), Gói thầu: Thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị Dự án Bệnh viện Đa khoa thị xã Buôn Hồ, tỉnh Đắk Lắk (47,25 tỷ), Gói thầu số 01: Thi công Xây dựng, cung cấp và lắp đặt thiết bị thuộc Khối nhà hiệu bộ - Học viện Tài chính (147,22 tỷ).

- Trong năm 2024 đã khánh thành và bàn giao đưa vào sử dụng một số công trình tiêu biểu như: Công trình Bưu điện Quảng Ninh, Bệnh viện K cơ sở 1 tại 43 Quán Sứ - Hà Nội, Công trình: Thi công xây dựng khu tưới chè xã Tân Linh - Thái Nguyên, Công trình Trụ sở làm việc Chi nhánh Ngân hàng phát triển khu vực Cần Thơ...

- Ban Điều hành Tổng công ty chỉ đạo phòng Kế hoạch Đầu thầu tham mưu, đề xuất với HĐQT có cơ chế cụ thể trong công tác tiếp thị tìm kiếm việc làm, đặc biệt là những dự án có nguồn vốn tư nhân và nguồn vốn FDI. Đã tập trung mọi nguồn lực triển khai thi công bảo đảm an toàn chất lượng, tiến độ, khẳng định được lòng tin đối với cấp trên, chủ đầu tư, uy tín thương hiệu được giữ vững. Tiếp tục triển khai, mở rộng thêm lĩnh vực đầu tư để tăng tỷ suất lợi nhuận và bảo đảm đủ việc làm cho những năm tới theo chủ trương của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024.

- Đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch, phân công phụ trách cho chỉ huy và các cơ quan theo chức năng. Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 thành công tốt đẹp. Hoàn thành Báo cáo quản trị công ty năm 2023 gửi Ủy ban chứng khoán Nhà nước và HNX; Công bố thông tin (định kỳ, bất thường...) theo quy định của Luật chứng khoán; Làm việc với cổ đông lớn và cổ đông chiến lược về việc nắm bắt các thông tin liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2024 và chiến lược phát triển trong thời gian tới.

- Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 và giao chỉ tiêu cho các đơn vị thành viên. Triển khai có hiệu quả việc triển khai thực hiện kế hoạch và đôn đốc kiểm tra, giám sát, có trọng tâm, trọng điểm; tập trung vào các công trình quan trọng, có giá trị lớn, yêu cầu gấp tiến độ để bàn giao; chỉ đạo công tác hoàn thiện hồ sơ kỹ thuật, hồ sơ hoàn công, hồ sơ thanh quyết toán A-B, quyết toán nội bộ và thanh lý hợp đồng các công trình với chủ đầu tư, thanh lý nội bộ.

4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT:

HĐQT có 01 tiểu ban trực thuộc là Ủy ban kiểm toán. Ủy ban kiểm toán hoạt động theo quy chế hoạt động đã được phê duyệt và ban hành (cụ thể ở mục III. Ủy ban kiểm toán).

5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị:

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thôn g qua
1	01/QĐ-HĐQT	15/01/2024	Phê duyệt mức thu nộp 4,07% Doanh thu phần xây lắp, lắp đặt thiết bị đối với Gói thầu “Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị” thuộc Dự án: Trung tâm Vì sự phát triển Phụ nữ khu vực đồng bằng Bắc Bộ	100
2	01B/QĐ-HĐQT	15/01/2024	Trích và hoàn nhập dự phòng của Tổng công ty 36-CTCP	100
3	01C/QĐ-HĐQT	15/01/2024	Xử lý công nợ tồn đọng các công trình liên quan đối với đ/c Đặng Thái Hùng	100
4	01/2024/NQ-HĐQT	25/01/2024	V/v thông qua thực hiện giao dịch giữa Tổng công ty 36-CTCP và người có liên quan	100
5	02/QĐ-HĐQT	30/01/2024	Về việc vay vốn tại ngân hàng ngân hàng Thương mại cổ phần Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Thành công	100
6	02B/QĐ-HĐQT	30/01/2024	Phê duyệt đầu tư mua sắm xe ô tô con	100
7	03/QĐ-HĐQT	01/02/2024	Bổ nhiệm cán bộ	100
8	04/QĐ-HĐQT	01/02/2024	Miễn nhiệm Phó giám đốc Công ty 36.67 - TCT36	100
9	04B/QĐ-HĐQT	16/02/2024	Đầu tư mua sắm xe ô tô con	100
10	04D/QĐ-HĐQT	21/02/2024	Phê duyệt Dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thôn g qua
			dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa	
11	05/QĐ-HĐQT	18/3/2024	Thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100
12	02/2024/NQ-HĐQT	18/3/2024	Lập danh sách cổ đông và tổ chức cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100
13	06/QĐ-HĐQT	18/3/2024	Phê duyệt giá bán các căn nhà liền kề xây thô hoàn thiện mặt ngoài Dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sapa	100
14	07/QĐ-HĐQT	09/4/2024	Thành lập Chi nhánh Tây Nam Bộ - TCT36 và bổ nhiệm người đứng đầu Chi nhánh	100
15	08/QĐ-HĐQT	09/4/2024	Bổ nhiệm Giám đốc - Người đứng đầu Chi nhánh Tây Nam Bộ - TCT36	100
16	09/QĐ-HĐQT	09/4/2024	Chấm dứt hoạt động của Ban Bất động sản 6-8 Chùa Bộc - Chi nhánh Tổng công ty 36	100
17	03/2024/NQ-HĐQT	09/4/2024	Chấm dứt hoạt động của Ban Bất động sản 6-8 Chùa Bộc - Chi nhánh Tổng công ty 36	100
18	10/QĐ-HĐQT	10/4/2024	Bổ nhiệm cán bộ	100
19	11/QĐ-HĐQT	26/4/2024	Phê duyệt phương án cấp ứng vốn đặc thù cho công trình Bùng – Vạn Ninh	100
20	12/QĐ-HĐQT	26/4/2024	Phê duyệt phương án cấp ứng vốn đặc thù cho gói thầu XD02: “Thi công xây dựng công trình và các công việc khác” dự án thành phần 2 “Các công trình phục vụ quản lý bay” Dự án: Cảng hàng không quốc tế Long Thành giai đoạn 1	100
21	13/QĐ-HĐQT	26/4/2024	Phê duyệt phương án cấp ứng vốn đặc thù cho gói thầu Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang thuộc Dự án xây dựng công trình đường bộ cao tốc Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2021 - 2025	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thôn g qua
22	14/QĐ-HĐQT	28/5/2024	Phê duyệt phương án cấp ứng vốn cho gói thầu thi công xây dựng dự án Kè chống sạt lở sông Ô Môn (đoạn từ vàm Ba Rích đến rạch Tầm Vu), phường Thới Hòa, Thới An, quận Ô Môn (phía bờ trái sông Ô Môn, hướng từ cầu Ô Môn trở ra sông Hậu) - Giai đoạn 2: đoạn từ kênh Thủy lợi 1 đến đối diện Rạch Ranh	100
23	15/QĐ-HĐQT	29/5/2024	Chọn đơn vị kiểm toán thực hiện soát xét báo cáo tài chính bán niên và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 cho TCT36	100
24	16/QĐ-HĐQT	28/6/2024	Phê duyệt phương án vay tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam - Chi nhánh Hoàn Kiếm	100
25	17/QĐ-HĐQT	29/7/2024	Về việc hoàn nhập các khoản dự phòng của TCT36	100
26	18/QĐ-HĐQT	29/7/2024	Trích lập dự phòng TCT36	100
27	19/QĐ-HĐQT	12/8/2024	Chấp thuận giao dịch với người có liên quan	100
28	20/QĐ-HĐQT	12/8/24	Phê duyệt điều chỉnh tổng mức đầu tư dự án «Tên_dự_án»	100
29	21/QĐ-HĐQT	24/9/2024	Xử lý chi phí dở dang công trình Nậm Mô do Công ty 36.32 thi công	100
30	22/QĐ-HĐQT	24/9/2024	Phê duyệt phương án cấp ứng vốn cho Gói thầu Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị thuộc dự án: Trung tâm vì sự phát triển Phụ nữ khu vực đồng bằng Bắc Bộ	100
31	23/QĐ-HĐQT	24/9/2024	Phê duyệt việc sửa chữa, nâng cấp, cải tạo Hội trường trụ sở TCT 36 phục vụ nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh	100
32	23b/QĐ-HĐQT	24/9/2024	Ban hành quy chế Quản lý đầu tư	100
33	24/QĐ-HĐQT	25/9/2024	Về việc phê duyệt việc đầu tư, mua sắm trang thiết bị trạm trộn bê tông nhựa nóng phục vụ nhiệm vụ thi công Gói thầu Xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang	
34	25/QĐ-HĐQT	24/9/2024	Về việc tham gia đấu giá tài sản gắn liền với đất tại số 38 Phùng Hưng, phường Phúc La, quận Hà Đông, thành phố Hà Nội	100
35	26 /QĐ-HĐQT	23/10/2024	Miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc TCT 36	100
36	27/QĐ-HĐQT	23/10/2024	Về việc phê duyệt chủ trương chuyển nhượng tài sản trên đất gắn liền với đất thuê tại đường Lê Văn Miên, Phường Hà Huy Tập, Thành phố Vinh, tỉnh Nghệ An	100
37	28/QĐ-HĐQT	23/10/2024	Về việc phê duyệt đơn vị cung cấp trạm trộn bê tông nhựa nóng phục vụ thi công Gói thầu Xây lắp: Thi công xây dựng toàn tuyến (bao gồm khảo sát, thiết kế bản vẽ thi công) thuộc Dự án thành phần đoạn Cần Thơ - Hậu Giang	100
38	29/QĐ-HĐQT	24/10/2024	«Tên_quyết_địnhcông_việc» «Tên_dự_án»	100
39	30/QĐ-HĐQT	24/10/2024	Phê duyệt điều chỉnh bổ sung kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án Khu phức hợp kinh doanh thương mại kết hợp nhà ở tại thị trấn Quán Hành, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An (Tên thương mại: 36 The Mansions Nghi Lộc) – Lần 2.	100
40	31/QĐ-HĐQT	24/10/2024	Về việc mua tài sản gắn liền với đất tại số 38 Phùng Hưng, phường Phúc La, quận Hà Đông, thành phố Hà Nội	100
41	32/QĐ-HĐQT	12/11/2024	Thành lập CN Phương nam-TCT36-CTCP và bổ nhiệm Người đứng đầu Chi nhánh	100
42	33/QĐ-HĐQT	12/11/2024	Bổ nhiệm Giám đốc - Người đứng đầu CN Phương Nam TCT36-CTCP	100
43	34/QĐ-HĐQT	12/11/2024	Bổ nhiệm Phó giám đốc CN Phương Nam - Tổng công ty 36-CTCP	100
44	35/QĐ-HĐQT	12/11/2024	Về việc phê duyệt hỗ trợ kinh phí xây dựng nhà ở cho hộ nghèo tỉnh Nghệ An	100
45	36/QĐ-HĐQT	28/11/2024	Miễn nhiệm TP Tài chính Kế toán TCT 36	100

TT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
46	37/QĐ-HĐQT	28/11/2024	Bổ nhiệm Trưởng phòng Tài chính KT	100
47	38/QĐ-HĐQT	28/11/2024	Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc TCT36	100
48	39/QĐ-HĐQT	29/11/2024	Góp vốn thành lập Công ty TNHH TMT Đông Tân và cử người đại diện vốn góp của TCT 36-CTCP	100
49	40/QĐ-HĐQT	29/11/2024	Về việc phê duyệt điều chỉnh giá bán các căn nhà liền kề xây thô, hoàn thiện mặt ngoài dự án Khu nhà ở thương mại tại lô đất LK17, LK18, LK19, LK24 đường T3, T8, T10, T11 Khu tái định cư và sắp xếp dân cư Tây Bắc, thị xã Sa Pa	100
50	41/QĐ-HĐQT	29/11/2024	V/v sửa đổi, bổ sung Điều 7 của Quy định tạm ứng vốn, thanh toán vốn thi công xây dựng công trình	100
51	42/QĐ-HĐQT	12/12/2024	Về việc chấp thuận cho Công ty TNHH BOT 36.71 được huy động nguồn vốn vay từ các tổ chức, cá nhân để thanh toán trả nợ cho các Nhà thầu đã tham gia thực hiện Dự án BOT QL19	100
52	43/QĐ-HĐQT	12/12/2024	Về việc Phê duyệt mức thu nộp đối với Gói thầu “Thi công xây dựng và cung cấp, lắp đặt thiết bị” thuộc Dự án Mở rộng cơ sở đào tạo Học viện Phụ nữ Việt Nam	100
53	44/QĐ-HĐQT	12/12/2024	Về việc áp dụng phí dịch vụ quản lý xây dựng đối với Nhà thầu phụ thi công công trình.	100
54	45/QĐ-HĐQT	12/12/2024	Kiện toàn Hội đồng xử lý công nợ	100
55	46/QĐ-HĐQT	17/12/2024	Chấp thuận bảo đảm khoản vay cho Công ty TNHH BOT 36.71	100
56	47/QĐ-HĐQT	17/12/2024	Về việc tham gia liên danh Nhà đầu tư đầu thầu lựa chọn Nhà đầu tư thực hiện dự án đầu tư có sử dụng đất: Dự án Nhà ở xã hội tại Khu đất chung cư số 5 thuộc Khu B – Khu dân cư Nam cầu Cẩm Lệ, thành phố Đà Nẵng.	100

HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN
DANH SÁCH THÀNH VIÊN ỦY BAN KIỂM TOÁN

STT	Họ và Tên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu	Tỷ lệ (%)
1	Ông Đặng Thanh Thế	Chủ tịch UBKT	233	0,0002
2	Bà Mai Thùy Dung	Thành viên UBKT	3.772	0,0036

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA ỦY BAN KIỂM TOÁN NĂM 2024

1. Năm 2024 UBKT có 4 cuộc họp tham gia đầy đủ để triển khai nội dung công việc:

- a) Trình HĐQT phê duyệt kế hoạch hoạt động của UBKT trong năm 2024;
- b) Thực hiện kiểm tra giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, thông qua các cuộc họp HĐQT, Ban điều hành; báo cáo tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh (SXKD), báo cáo tài chính của TCT;
- c) Tham gia ý kiến đóng góp sửa đổi một số quy chế nội bộ;
- d) Phối hợp với Ban điều hành trong công tác quản trị hoạt động sản xuất kinh doanh, đảm bảo hiệu quả và tuân thủ các quy định của Pháp luật; phối hợp với Công ty kiểm toán độc lập thực hiện công tác soát xét báo cáo tài chính 6 tháng, báo cáo tài chính năm 2024;
- đ) Đề nghị Ban điều hành thực hiện đơn đốc các đơn vị trực thuộc tích cực thu hồi, giải quyết các khoản công nợ, chi phí tổn động đảm bảo dòng tiền lưu động cho TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD;
- e) Thực hiện các công tác khác theo chức năng nhiệm vụ.

2. Đánh giá hoạt động HĐQT, Ban điều hành

- a) HĐQT và Ban điều hành đã tuân thủ các quy định của Pháp luật nhà nước, các Thông tư, Nghị định, Điều lệ về quản trị và điều hành của TCT.
- b) Việc công bố thông tin của TCT theo quy định của pháp luật về chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan được thực hiện đầy đủ và đúng thời gian quy định.
- c) HĐQT đã triển khai thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024. Đã ban hành các nghị quyết, quyết định liên quan đến hoạt động SXKD, đầu tư xây dựng, biên chế các phòng/ban cơ quan, đơn vị và nhân sự theo đúng quy định tại Điều lệ của TCT.
- d) Ban Tổng giám đốc đã triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT kịp thời, đồng thời có những biện pháp điều hành cần thiết để khắc phục khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD trong năm 2024. Thường xuyên chỉ đạo đơn vị trực

thuộc phát huy tối đa năng lực của TCT, tăng hiệu quả hoạt động SXKD xây lắp và hoạt động đầu tư.

đ) Hằng tháng/quý HĐQT, Ban Tổng giám đốc thực hiện rà soát các nhiệm vụ đã giao, chỉ đạo các phòng, ban chuyên môn thực hiện đánh giá kết quả thực hiện công tác hoạt động SXKD của TCT và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn, tồn tại trong hoạt động SXKD của từng bộ phận/đơn vị.

3. Giám sát công tác lập báo tài chính, tình hình tài chính

a) Báo cáo tài chính quý, bán niên và năm 2024 đã được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của TCT.

b) Thời gian lập các Báo cáo tài chính trong năm đều đúng thời hạn quy định, phục vụ kịp thời cho yêu cầu quản trị của TCT và công bố thông tin đến các cổ đông.

c) Năm 2024 HĐQT đã ký hợp đồng với Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

d) Một số chỉ tiêu về kết quả SXKD, tình hình tài chính của TCT tại thời điểm 31/12/2024

- Vốn điều lệ: 1.037,45 tỷ đồng
- Giá trị sản lượng: 1.876,031 tỷ đồng đạt 94,97% kế hoạch
- Tổng doanh thu: 1.483,820 tỷ đồng đạt 80,8% kế hoạch
- Lợi nhuận sau thuế: 26,673 tỷ đồng

Nguyên nhân: Khan hiếm một số loại vật liệu xây dựng như cát, đá... giá cả các vật tư, vật liệu đầu vào của ngành xây dựng như: Thép, xi măng, cát, đá, xăng dầu....tăng đột biến; tình hình thị trường bất động sản đã bước đầu khởi sắc nhưng tâm lý khách hàng vẫn còn khá thận trọng, chần chừ chưa đưa ra quyết định; thị trường chứng khoán ảm đạm; nguồn vốn tín dụng bị thắt chặt; lãi suất tuy giảm nhưng thủ tục còn nhiều khó khăn ảnh hưởng lớn đến tiến độ thi công, công tác tiếp thị, công tác bán hàng thu hồi vốn dẫn đến chưa hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu về doanh thu, sản lượng trong năm 2024 của TCT. Tuy nhiên, HĐQT và Ban điều hành đã có những quyết sách rất linh hoạt, quyết liệt để đảm bảo hoạt động SXKD của TCT được ổn định.

4. Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro

a) Trong năm UBKT ghi nhận HĐQT TCT đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành trong việc chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng hiệu quả của hệ thống quản trị rủi ro, đảm bảo sự phát triển bền vững của TCT.

b) Thông qua việc kiểm tra, kiểm toán/kiểm soát nội bộ và rà soát xây dựng hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế quản lý nội bộ TCT đã cảnh báo, hạn chế được những rủi ro tiềm ẩn tại các công trình, dự án kế tiếp.

5. Giao dịch giữa người nội bộ TCT, người có liên quan của người nội bộ với Công ty con, chi nhánh phụ thuộc do TCT nắm quyền kiểm soát.

Các giao dịch giữa người nội bộ, người có liên quan đã được TCT công bố đầy đủ theo quy định (thông tin công bố trên trang web và Báo cáo quản trị đã gửi Ủy ban chứng khoán).

6. Đánh giá hiệu quả của quá trình kiểm toán

a) UBKT đánh giá kế hoạch và việc thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của đơn vị kiểm toán độc lập (Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC) là phù hợp với yêu cầu của TCT về phạm vi, đối tượng, phương pháp, thời gian cũng như yêu cầu đảm bảo chất lượng tính độc lập, không xung đột lợi ích của Kiểm toán độc lập.

b) Báo cáo kiểm toán đảm bảo độ tin cậy và trung thực, đáp ứng đúng nhu cầu cung cấp cho cổ đông.

7. Sự phối hợp hoạt động giữa UBKT đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và cán bộ quản lý khác

a) Trong năm 2024, UBKT nhận được sự phối hợp chặt chẽ và được tạo điều kiện thuận lợi để thực hiện nhiệm vụ của mình từ phía HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý của TCT, thông qua việc được cung cấp đầy đủ các báo cáo, tài liệu liên quan đến tình hình quản trị, các hoạt động kinh doanh, tình hình tài chính của TCT.

- Để thực hiện tốt nhiệm vụ của mình, UBKT thường xuyên trao đổi với các bộ phận/ phòng ban chức năng để nắm bắt kịp thời các thông tin về quản trị điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc.

8. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT

Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của UBKT tuân thủ đúng theo quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ và các quy chế trả lương, thưởng; quy chế tài chính của TCT.

III. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA UBKT NĂM 2025

1. Tiếp tục nhiệm vụ giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quy chế, quy trình quản lý nội bộ của TCT.

2. Tham mưu cho HĐQT về công tác quản trị nội bộ: công tác thu hồi công nợ đảm bảo tối ưu dòng tiền trong hoạt động SXKD; công tác tái cấu trúc các đơn vị thành viên theo hướng tinh gọn, hiệu quả.

3. Tham gia đóng góp ý kiến cùng HĐQT, Ban điều hành, hoàn thiện các quy định, quy chế, quy trình quản lý nhằm nâng cao năng lực quản trị, điều hành TCT. Tăng cường

giám sát hoạt động nhằm phát hiện ra các rủi ro, thiếu sót để chấn chỉnh kịp thời theo quy định.

4. Duy trì sự phối hợp chặt chẽ trong hoạt động của Ban điều hành và các phòng ban trong TCT; thực hiện các cuộc kiểm tra nội bộ định kỳ đã được HĐQT phê duyệt; đề xuất với HĐQT thông qua các cuộc kiểm tra đột xuất thu hồi công nợ, để giảm thiểu và phòng ngừa rủi ro.

5. Tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ để nâng cao trình độ chuyên môn về công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ. Cập nhật đầy đủ các chính sách/quy định mới của pháp luật.



CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH

➤ Các giao dịch nội bộ

- Hợp đồng mua bán xi măng giữa TCT36 và CTCP vận tải và thương mại Anh Quân. Giá trị hợp đồng: 28.823.048.000 đồng;

- Hợp đồng vay giữa ông Nguyễn Đăng Hùng – em trai Chủ tịch HĐQT và Công ty TNHH BOT 36.71: 50.000.000.000 đồng.

➤ Thù lao Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã hưởng lương, thưởng theo công việc chuyên môn. Ngoài ra, Hội đồng quản trị được hưởng thêm phần thù lao phụ cấp trách nhiệm hàng tháng:

<i>Họ tên</i>	<i>Mức thù lao (đồng/người/tháng)</i>	<i>Số người</i>	<i>Số tháng</i>	<i>Tổng cộng (đồng)</i>
I. Hội đồng quản trị		05		720.000.000
1. Chủ tịch	20.000.000	01	12	240.000.000
2. Thành viên HĐQT	10.000.000	03	12	360.000.000
3. Thành viên độc lập HĐQT	10.000.000	01	12	120.000.000



TRÁCH NHIỆM VỚI XÃ HỘI SOCIAL RESPONSIBILITY

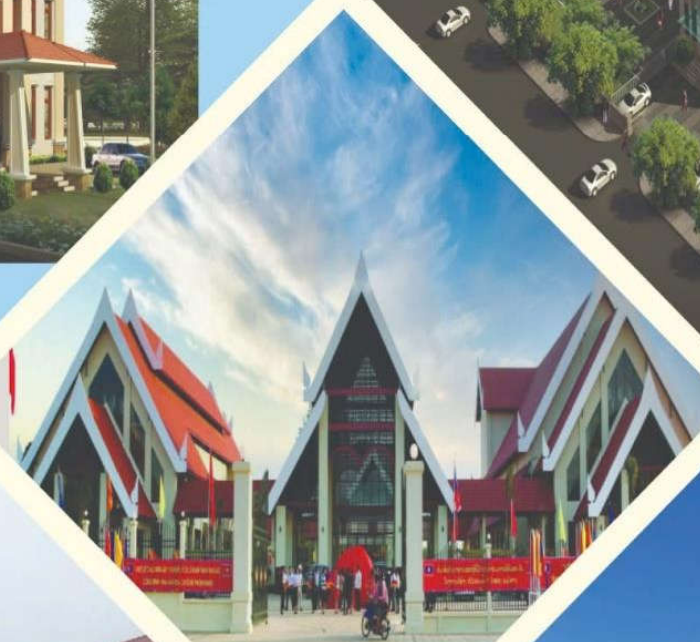


TRỤ SỞ ĐẠI SỨ QUÁN VIỆT NAM TẠI LAOS
VIETNAM EMBASSY OFFICE IN LAOS

TRỤ SỞ LÀM VIỆC VÀ NHÀ Ở CÁN BỘ,
CNSV TỔNG LÃNH SỰ QUÂN VIỆT NAM TẠI SAVANAKHET
WORKING OFFICE AND OFFICER HOUSE,
CNSV CONSULAR OF VIETNAM AT SAVANAKHET



NHÀ VĂN HÓA CAYSONPHONVIHAN
CAYSONPHONVIHAN CULTURE HOUSE



TRƯỜNG PHỔ THÔNG
DÂN TỘC NỘI TRÚ LÃO
HIGH SCHOOL INTERNATIONAL PEOPLE LAOS



TIỂU ĐOÀN ĐẶC CÔNG
PHẢN ỨNG NHANH BỘ LÃO
READING BRANCH QUICK RESPONSIBILITIES LAO PDR



TRƯỜNG NGHIỆP VỤ
BIÊN PHÒNG LÃO
PROFESSIONAL SCHOOL LAOS BORDER GUARD

Tổng Công ty 36 kết hợp làm kinh tế và công tác dân vận hỗ trợ giúp đỡ nhân dân trên địa bàn thi công.

Trong thời gian thi công dự án cao tốc Cần Thơ - Hậu Giang, ngoài việc tập trung nguồn lực cho việc bảo đảm tiến độ, chất lượng của dự án. Tổng Công ty 36 đã luôn chú trọng đến hoạt động đền ơn đáp nghĩa, giúp đỡ người dân có hoàn cảnh khó khăn, các đối tượng chính sách...

Ngày 9/8 vừa qua, tại xã Tân Hòa- huyện Thanh Bình- tỉnh Đồng Tháp; Chi nhánh Tây Nam Bộ thuộc Tổng Công ty 36, đơn vị khai thác cát phục vụ việc thi công dự án cao tốc Cần Thơ - Hậu Giang phối hợp với chính quyền địa phương tổ chức trao thẻ bảo hiểm y tế cho người dân có hoàn cảnh khó khăn và ủng hộ quỹ đền ơn đáp nghĩa của địa phương, với tổng số tiền 68.780.000 đồng.

Sự tích cực chủ động của Tổng Công ty 36 trong các hoạt động công ích đã được chính quyền và nhân dân địa phương ghi nhận và đánh giá cao. Góp phần nâng cao đời sống nhân dân và xây dựng niềm tin của nhân dân đối với quân đội./.

Phát huy truyền thống đoàn kết, tinh thần “tương thân tương ái”, “lá lành đùm lá rách” cùng với nhân dân cả nước hướng về miền Bắc, nhằm chia sẻ những khó khăn, mất mát của đồng bào bị ảnh hưởng của cơn bão số 3 và hưởng ứng lời kêu gọi của Ủy ban mặt trận Tổ quốc Việt Nam, Ban vận động quỹ “Vì người nghèo” của Bộ Quốc phòng, Tổng công ty 36 đã phát động phong trào “Chung tay vì đồng bào gặp khó khăn” kêu gọi cán bộ, nhân viên, người lao động trong đơn vị tham gia ủng hộ. Chỉ trong một tuần phát động, Ban vận động của Tổng công ty đã nhận được số tiền hơn 500 triệu đồng, trong đó Tổng công ty đóng góp 100 triệu đồng; đồng chí AHLĐ, Đại tá Nguyễn Đăng Giáp – Chủ tịch HĐQT đóng góp 100 triệu đồng; số tiền còn lại là đóng góp của các đơn vị thành viên và cán bộ, nhân viên, người lao động trong đơn vị. Tổng công ty đã ủng hộ 100 triệu đồng về quỹ “Vì người nghèo” của Bộ Quốc phòng, số tiền còn lại dùng để mua các nhu yếu phẩm thiết yếu gồm: 8 tấn gạo, 800 chiếc chăn bông, 800 chiếc áo ấm, 800 lít dầu ăn, 800 lít nước mắm, và 0,5 tấn bột canh để trao tặng bà con bị ảnh hưởng bão số 3 tại một số địa bàn thuộc tỉnh Lào Cai

Trong 2 ngày 28, 29/9/2024 Tổng công ty đã thành lập Đoàn thiện nguyện do đồng chí Thượng tá Nguyễn Đăng Thuận – BTĐU, Phó Tổng giám đốc làm trưởng đoàn cùng đồng chí Trần Thái Bình – Phó Tổng giám đốc và các đồng chí đại diện cho các phòng, ban cơ quan TCT và một số cán bộ, nhân viên các đơn vị trực thuộc. Đoàn đã phối hợp với các cấp ủy đảng và chính quyền địa phương huyện Bắc Hà và thị xã Sa Pa tỉnh Lào Cai để trao hơn 800 phần quà trị giá hơn 400 triệu đồng trong đó trực tiếp xuống xã Lùng Phình, huyện Bắc Hà trao trực tiếp cho bà con hơn 100 phần quà; thăm, động viên 02 hộ gia đình bị mất nhà mỗi hộ 1 phần quà và 5 triệu đồng tiền mặt; ủng hộ cho Trường phổ thông cơ sở dân tộc nội trú Lùng Phình, xã Lùng Phình, huyện Bắc Hà, tỉnh Lào Cai một số chăn ấm, áo ấm và 10 triệu đồng với mong muốn hỗ trợ phần nào các thầy trò trong trường vượt qua những khó khăn trước mắt để cùng nhau hoàn thành năm học 2024 – 2025.

Tại thị xã Sa Pa, đoàn đã tới xã Ngũ Chỉ Sơn trao trực tiếp 150 phần quà cho bà con thôn Can Hồ A và thôn Can Hồ B – 2 thôn có 100% dân số là bà con dân tộc Dao và dân tộc Mông, đồng thời thăm, động viên 02 hộ gia đình bị thiệt hại về người mỗi hộ 01 phần quà và 5 triệu đồng.





CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

Chặng đường phát triển trong suốt thời gian qua không thể không nhắc tới vai trò tối quan trọng của nguồn nhân lực toàn TCT36. Ban lãnh đạo TCT36 rất quan tâm, trú trọng đến CBCNV – người lao động. Cụ thể thông qua các chính sách sau:

➤ Chính sách lương và phụ cấp

- TCT36 đã xây dựng lại hệ thống ngạch lương mới và chính sách lương cho toàn TCT36 sau giai đoạn chuyển đổi cổ phần hóa. Việc áp dụng chính sách lương mới nhằm khuyến khích hiệu quả kinh doanh cho TCT36. Bên cạnh đó, TCT36 cũng ban hành, sửa đổi một số chính sách lương kinh doanh để phù hợp với tình hình kinh doanh từng thời điểm lao nhằm tạo động lực khuyến khích đội ngũ kinh doanh làm việc hiệu quả và tích cực hơn;
- Chính sách phụ cấp vẫn được kế thừa như trước thời điểm công ty cổ phần bao gồm: phụ cấp lưu động, phụ cấp kiêm nhiệm, phụ cấp trách nhiệm, phụ cấp độc hại, phụ cấp điện thoại, phụ cấp công tác, phụ cấp thâm niên... Các khoản phụ cấp này là phần cộng thêm thu nhập hàng tháng, giúp người lao động yên tâm làm việc.

➤ Chế độ bảo hiểm

Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp được TCT36 thực hiện theo đúng quy định pháp luật và đảm bảo toàn thể cán bộ công nhân viên đều được hưởng đầy đủ các chế độ bảo hiểm.

TỔNG SỐ NHÂN SỰ

485 Người

LAO ĐỘNG TRỰC TIẾP

97 Người

LAO ĐỘNG GIÁN TIẾP

388 Người

NAM

383 Người

NỮ

102 Người

THU NHẬP BÌNH QUÂN

10.793.000

Đồng/Người/Tháng

CHÍNH SÁCH VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG (tiếp theo)

➤ Chính sách khen thưởng

Chính sách khen thưởng được áp dụng nhằm tạo động lực trong công tác cho CBCNV gắn liền với thành tích công việc, hiệu quả sản xuất kinh doanh. TCT36 áp dụng các chính sách thưởng như:

- Thưởng lương 13;
- Thưởng cá nhân, tập thể tiêu biểu, xuất sắc;
- Thưởng kinh doanh theo quý, năm;
- Thưởng hoàn thành dự án trước tiến độ.

➤ Chế độ chính sách khác

Ngoài việc thực hiện các chính sách lương, thưởng, chế độ bảo hiểm xã hội, y tế, thất nghiệp theo quy định pháp luật, TCT36 còn áp dụng các chế độ phúc lợi như: thưởng vào các ngày lễ lớn: Ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam, kỷ niệm ngày thành lập TCT36, ngày Quốc khánh...; vẫn duy trì và đảm bảo các chế độ khác như: khám sức khỏe định kỳ, hỗ trợ CBCNV khi có việc gia đình,... Ngoài ra, CBNV nữ được hỗ trợ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam, hỗ trợ thai sản.



TRÁCH NHIỆM VỚI NHÀ ĐẦU TƯ

Tổng công ty 36-CTCP bảo đảm tính trung thực, minh bạch và thống nhất trong việc cung cấp thông tin, giải đáp câu hỏi cho cổ đông, nhà đầu tư, chuyên gia phân tích và các bên liên quan qua Website: www.36corp.com bảo đảm tất cả các cổ đông được đối xử bình đẳng (cổ đông lớn, nhỏ; cổ đông cá nhân, tổ chức; cổ đông trong nước, nước ngoài). Các tài liệu dành cho nhà đầu tư, báo cáo tài chính của Công ty được cập nhật và có thể được xem và tải tại mục Quan hệ Cổ đông trên website.

Hoạt động Quan hệ cổ đông của Tổng công ty 36-CTCP tập trung vào việc đáp ứng các quy định hiện hành về công bố thông tin, đảm bảo các thông tin công bố ra công chúng kịp thời, chính xác, tuân thủ theo các quy định hiện hành của pháp luật. Ban Quan hệ cổ đông cũng là đầu mối tiếp nhận và kết nối thông tin giữa Công ty với cổ đông, nhà đầu tư, các tổ chức tài chính, các công ty chứng khoán.

Trong năm 2024, Phòng quan hệ Cổ đông (IR) đã triển khai nhiều hoạt động để chia sẻ thông tin, lắng nghe ý kiến đóng góp của các cổ đông, nhà đầu tư, các công ty chứng khoán... với mục tiêu nâng cao hiệu quả của hoạt động IR. Công bố tài liệu họp Đại Hội đồng cổ đông trước 21 ngày, nội dung cập nhật với giao diện thân thiện, dễ dàng truy cập. Chủ động truyền thông, công bố các thông tin được đánh giá là trọng yếu, có thể ảnh hưởng đến lợi ích của nhà đầu tư (Các định hướng và sự kiện lớn). Tăng cường tiếp xúc các tổ chức đầu tư lớn, chuyên gia phân tích trong và ngoài nước thông qua hình thức trực tiếp hoặc trực tuyến để giải đáp câu hỏi của nhà đầu tư.



BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ý KIẾN CỦA KIỂM TOÁN

Xét trên các khía cạnh trọng yếu, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng công ty 36-CTCP tại ngày 31/12/2024, cũng như hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, được lập phù hợp với Chuẩn mực, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

BÁO CÁO TÀI CHÍNH ĐƯỢC KIỂM TOÁN

Báo cáo tài chính năm được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bảng thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

Toàn văn Báo cáo tài chính năm được kiểm toán của Tổng công ty được công bố thông tin đến Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội và trang thông tin điện tử của Tổng công ty theo đường dẫn: www.36corp.com

TỔNG
CÔNG
TY
36-CTC
P

Digitally signed by TỔNG
CÔNG TY 36-CTCP
DN: C=VN, S=Hà Nội,
CN=TỔNG CÔNG TY
36-CTCP,
OID.0.9.2342.19200300.
100.1.1=MST:
0105454762
Reason: I am the author
of this document
Location: your signing
location here
Date: 2025-04-14 10:05:
46
Foxit Reader Version:
9.7.0

Người đại diện theo pháp luật
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Nguyễn Đăng Giáp

