



# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

*Vượt sóng vươn xa  
Tiến vào kỷ nguyên mới*



Digitally signed by CÔNG TY  
CỔ PHẦN CẢNG CAM RANH  
DN:  
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1  
=MST:4200272350, CN=CÔNG  
TY CỔ PHẦN CẢNG CAM  
RANH, S=Khánh Hòa, C=VN  
Reason: I am the author of this  
document  
Location: your signing location  
here  
Date: 2025.03.26 17:20:  
55+07'00'  
Foxit PDF Reader Version:  
11.0.1



# MỤC LỤC

## 01

### Thông tin chung

Thông tin khái quát  
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh  
Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý  
Định hướng phát triển  
Các rủi ro

## 02

### Tình hình hoạt động trong năm

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tổ chức và nhân sự  
Tình hình đầu tư thực hiện các dự án  
Tình hình tài chính  
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu  
Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

## 03

### Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh  
Tình hình tài chính  
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý  
Kế hoạch phát triển trong tương lai

## 04

### Đánh giá của Hội đồng quản trị

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội  
Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty  
Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

## 05

### Quản trị công ty

Hội đồng quản trị  
Ban Kiểm soát  
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát

## 06

### Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024

Ý kiến kiểm toán  
Báo cáo tài chính được kiểm toán

# PHẦN 01

## THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

Định hướng phát triển

Các rủi ro

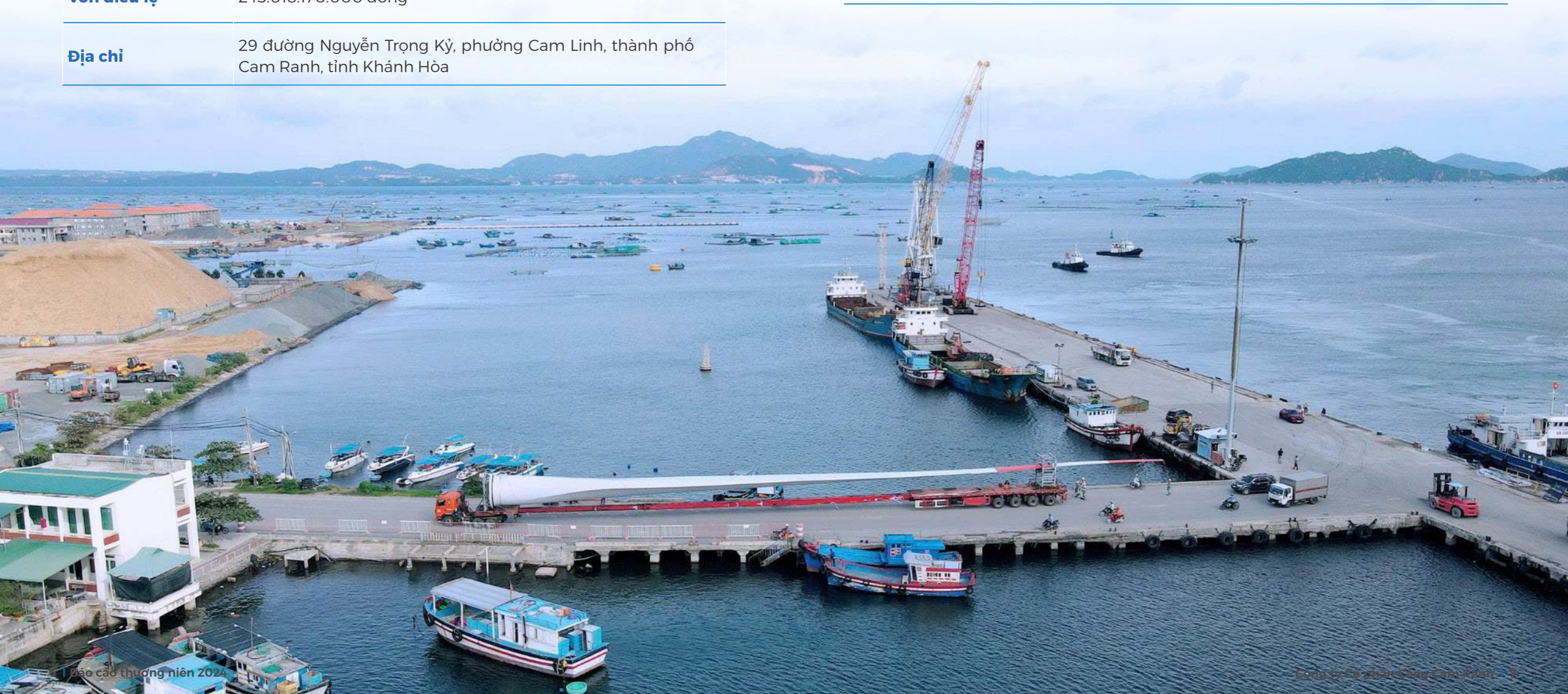


# Thông tin chung

## CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CAM RANH

<b>Tên Tiếng Anh</b>	Cam Ranh Port Joint Stock Company
<b>Tên viết tắt</b>	Cảng Cam Ranh
<b>Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số</b>	4200272350 do Phòng Kinh Doanh - Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Khánh Hòa cấp lần đầu ngày 01/04/2009 và đăng ký thay đổi lần thứ 06 ngày 08/05/2023).
<b>Vốn điều lệ</b>	245.018.170.000 đồng
<b>Địa chỉ</b>	29 đường Nguyễn Trọng Kỳ, phường Cam Linh, thành phố Cam Ranh, tỉnh Khánh Hòa

<b>Số điện thoại</b>	(0258) 3854 307
<b>Số fax</b>	(0258) 3854 536
<b>Email</b>	mail@camranhport.vn
<b>Website</b>	<a href="https://camranhport.vn">https://camranhport.vn</a>
<b>Mã cổ phiếu</b>	CCR (HNX)



# Quá trình hình thành và phát triển

## 2015

**Ngày 28/01/2015**, Hội đồng thành viên Vinalines ban hành Quyết định số 38/QĐ-HHVN về việc phê duyệt phương án cổ phần hóa và chuyển Công ty TNHH MTV Cảng Cam Ranh thành Công ty Cổ phần.

**Ngày 25/06/2015**, Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư Khánh Hòa cấp Giấy Chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 4200272350, chuyển đổi loại hình từ công ty TNHH MTV, Công ty chính thức hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần.

**Ngày 20/08/2015**: Công ty được chấp thuận Đăng ký Công ty đại chúng theo Thông báo số 5194/UBCK-QLPH của Ủy ban chứng khoán Nhà nước.

## 2009

Cảng Ba Ngòi chuyển đổi mô hình hoạt động từ doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty TNHH một thành viên, đồng thời đổi tên thành Cảng Cam Ranh với tên gọi đầy đủ là Công ty TNHH một thành viên Cảng Cam Ranh.

## 2007

Ngày 24/10/2007, Cảng Ba Ngòi được chuyển giao nguyên trạng từ UBND tỉnh Khánh Hòa về Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

## 1991

Ngày 01/11/1991, Cảng Ba Ngòi (nay là Cảng Cam Ranh) chính thức hoạt động kinh doanh độc lập theo Quyết định số 589/QĐ-UB của UBND tỉnh Khánh Hòa, sau khi tách khỏi Cụm Cảng Nha Trang - Ba Ngòi, trở thành một doanh nghiệp Nhà nước trực thuộc UBND tỉnh.

## 2019

Ngày 23/5/2019, Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh đã thoái vốn thành công phần vốn góp tại Công ty Cổ phần Dịch vụ Vận tải Ô tô Cam Ranh thông qua hình thức đấu giá công khai.

## 2021

**Ngày 26/10/2021**, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội chấp thuận việc đăng ký niêm yết cổ phiếu của Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh.

**Ngày 19/11/2021** là ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh trên sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX).

### Các sự kiện khác:

- Ngày 27/2/2023, Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh tổ chức thành công Hội nghị liên kết và xúc tiến đầu tư với chủ đề “Liên kết - Hợp tác - Đầu tư phát triển dịch vụ Logistics tại Cảng Cam Ranh”. Trong khuôn khổ Hội nghị, Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh đã ký kết nhiều biên bản thỏa thuận hợp tác với các đối tác và khách hàng, cụ thể: đã ký kết thỏa thuận hợp tác với Công ty TNHH DS PARTNER để đầu tư kho lạnh tại cảng; với Công ty cổ phần Logistics Tân Thế Giới để cung cấp dịch vụ xếp dỡ, lưu kho bãi và vận chuyển hàng hóa để phát triển chuỗi dịch vụ logistics tại khu vực Cam Ranh - Khánh Hòa; với Công ty cổ phần Đường sắt Sài Gòn và Công ty cổ phần ICD Cam Ranh để cung cấp chuỗi dịch vụ container tại cảng; với Trường Đại học Nha Trang để thực hiện các dự án logistics, chuyển đổi số doanh nghiệp và phát triển nguồn nhân lực.

- Nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đa dạng danh mục sản phẩm & dịch vụ hàng hải tại vùng hậu phương cảng, ngày 31/7/2024, Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh và Công ty cổ phần AP Saigon Petro tổ chức Khai trương showroom dầu nhớt AP Saigon Petro tại Cảng Cam Ranh. Cảng Cam Ranh trở thành nhà phân phối độc quyền mặt hàng dầu nhớt và sản phẩm hóa dầu mang thương hiệu AP Saigon Petro tại tỉnh Khánh Hòa.

## Các thành tích hoạt động

### Năm 2015

Cờ thi đua của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam 07/QĐ-HHVN ngày 13/01/2015 do Chủ tịch Nguyễn Ngọc Huệ ký.

Tập thể lao động xuất sắc của Bộ GTVT 3823/QĐ-BGTVT ngày 28/10/2015 do Bộ trưởng BGTVT Đinh La Thăng ký.

### Năm 2016

Tập thể lao động xuất sắc của Bộ GTVT 2391/QĐ-BGTVT ngày 02/8/2016, Bộ trưởng Trương Quang Nghĩa ký.

Giấy khen của Sở Tài chính 234/QĐ-STC ngày 11/10/2016 do Giám đốc Lê Hữu Hoàng ký.

### Năm 2017

Cờ thi đua của Thủ tướng Chính phủ 175/QĐ-TTg ngày 09/02/2017 do Phó Thủ tướng Trương Hòa Bình ký.

Bằng khen của Ủy ban Nhân dân tỉnh Khánh Hòa 199/QĐ-UBND ngày 18/01/2017 do Chủ tịch Lê Đức Vinh ký.

Giấy khen của Sở Tài chính 234/QĐ-STC ngày 11/10/2016 do Giám đốc Lê Hữu Hoàng ký.

### Năm 2018

Cờ thi đua của Tổng liên đoàn lao động Việt Nam 157/QĐ-TLĐ ngày 11/01/2018 do Chủ tịch Bùi Văn Cường ký.

### Năm 2019

Cờ thi đua của Tổng Công ty HHVN 354/QĐ-HHVN ngày 29/10/2019 do Chủ tịch Lê Anh Sơn ký.

Cờ thi đua của Thủ tướng 1503/QĐ-TTg ngày 01/11/2019 do Phó Thủ tướng Trương Hòa Bình ký.

Bằng khen (Công đoàn Tổng công ty) của Công đoàn TCT Quyết định số:126/QĐ-CDHHVN ngày 10/7/2019 do Chủ tịch Lê Phan Linh ký.

### Năm 2020

Năm 2020: Cờ thi đua của Tổng Công ty HHVN, 22/QĐ-HHVN ngày 25/01/2021 do Chủ tịch Lê Anh Sơn ký.

Huân chương LĐ hạng ba, 1386/QĐ-CTN ngày 29/07/2021 do Phó Chủ tịch nước CHXHXNVN Võ Thị Ánh Xuân ký.

### Năm 2021

Tập thể LĐXS, 08/QĐ-UBQLV ngày 07/01/2022 do Chủ tịch UBQLV nhà nước tại DN ông Nguyễn Hoàng Anh ký.

Cờ thi đua của UBQLVNN: 08/QĐ-UBQLV ngày 07/01/2022 do Chủ tịch UBQLV nhà nước tại DN ông Nguyễn Hoàng Anh ký.

### Năm 2023

Tập thể LĐ XS: 273/QĐ-HHVN ngày 07/5/2024 do chủ tịch Tổng Công ty HHVN ông Lê Anh Sơn ký

### Năm 2024

Tập thể LĐ XS: 04/QĐ-HHVN ngày 03/01/2025 do chủ tịch Tổng Công ty HHVN ông Lê Anh Sơn ký.



# Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

## Ngành nghề kinh doanh

Mã ngành	Tên ngành
1629	Sản xuất sản phẩm khác từ gỗ; sản xuất sản phẩm từ tre, nứa, rơm, rạ và vật liệu tết bện
5011	Vận tải hành khách ven biển và viễn dương
5012	Vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương
5021	Vận tải hành khách đường thủy nội địa
5022	Vận tải hàng hóa đường thủy nội địa
5210	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa
5222	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy
5224 (Chính)	Bốc xếp hàng hóa
5229	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải
5510	Dịch vụ lưu trú ngắn ngày
4661	Bán buôn nhiên liệu rắn, lỏng, khí và các sản phẩm liên quan
4730	Bán lẻ nhiên liệu động cơ trong các cửa hàng chuyên doanh
5610	Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động
3311	Sửa chữa các sản phẩm kim loại đúc sẵn
3312	Sửa chữa máy móc, thiết bị
3314	Sửa chữa thiết bị điện
3315	Sửa chữa và bảo dưỡng phương tiện vận tải (trừ ô tô, mô tô, xe máy và xe có động cơ khác)
3319	Sửa chữa thiết bị khác
3320	Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp

## Địa bàn kinh doanh

Cảng Cam Ranh cách tuyến đường sắt Bắc Nam 5km, cách QL1A 2Km, cách sân bay quốc tế Cam Ranh 16km. Vị trí Cảng nằm trung tâm các tỉnh duyên hải Nam Trung bộ và một số tỉnh Tây Nguyên.

Thị trường hàng hoá của Cảng Cam Ranh bao gồm khu vực phía Nam của tỉnh Khánh Hoà, phía Bắc của tỉnh Ninh Thuận, tỉnh Lâm Đồng và 1 phần của tỉnh Đắk Lắk. Hàng hoá chủ yếu là các mặt hàng nông, lâm, thủy sản, vật liệu xây dựng và số ít là các mặt hàng công nghiệp, hàng container của các doanh nghiệp nằm trong và ngoài các khu công nghiệp, khu chế xuất tại các tỉnh trên.



# Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

## Cơ cấu bộ máy quản lý



## Công ty con, công ty liên kết

Công ty con	Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hải Cảng Cam Ranh
<b>Địa chỉ</b>	Số 29 Nguyễn Trọng Kỳ, P.Cam Linh, TP. Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa
<b>Ngành nghề kinh doanh chính</b>	Bốc xếp hàng hóa, kinh doanh kho bãi, dịch vụ vận chuyển hàng hóa, cho thuê xe động cơ, cung ứng lao động tạm thời, dịch hàng hải, cung cấp dịch vụ neo đậu tàu
<b>VĐL thực góp</b>	7.000.000.000
<b>Tỷ lệ CCR sở hữu</b>	51% vốn điều lệ

## Mô hình quản trị

Công ty hoạt động dưới hình thức Công ty Cổ phần bao gồm:

### Đại hội đồng cổ đông

Bao gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết, là cơ quan quyết định cao nhất của Công ty

### Hội đồng quản trị

Hội đồng quản trị đương nhiệm có năm (05) thành viên, trong đó có hai (02) thành viên không tham gia điều hành và một (01) thành viên độc lập.

### Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đương nhiệm có ba (03) thành viên chuyên trách, gồm Trưởng ban và hai (02) thành viên.

### Ban Tổng Giám đốc

Bao gồm một (01) Tổng Giám Đốc, một (01) Phó Tổng Giám đốc. Tổng Giám Đốc là người phụ trách lãnh đạo và điều hành toàn bộ hoạt động kinh doanh hằng ngày của Công ty, chịu trách nhiệm trước HĐQT và ĐHĐCĐ về tất cả các quyết định của mình liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Phó Tổng Giám Đốc giúp việc cho Tổng Giám Đốc.

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY CON

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH 2023	TH 2024	%2024/2023
1	Tổng tài sản	10,326	10,041	97%
2	Doanh thu thuần	11,707	12,973	111%
3	Giá vốn hàng bán	9,187	10,703	117%
4	Doanh thu hoạt động tài chính	165	78	47%
5	Chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp, tài chính	1,563	1,684	108%
6	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	1,122	664	59%
7	Lợi nhuận khác	34	444	1306%
8	Lợi nhuận trước thuế	1,156	1,108	96%
9	Lợi nhuận sau thuế	899	876	97%

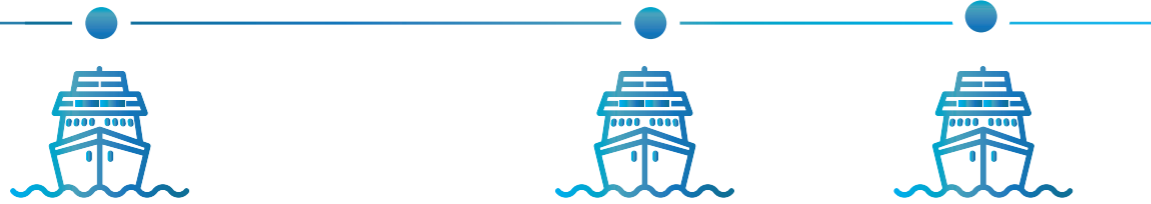
# Định hướng phát triển

## Các mục tiêu chủ yếu của công ty

- Phát triển Cảng Cam Ranh trở thành doanh nghiệp khai thác cảng trọng điểm, một trong những Trung tâm dịch vụ Logistics quan trọng của khu vực Nam Trung bộ-Tây Nguyên.
- Tập trung đầu tư hạ tầng kỹ thuật để tăng năng lực tiếp nhận tàu tải trọng lớn và công suất khai thác; đẩy mạnh chuyển đổi số, chuyển đổi xanh.
- Nâng cao trải nghiệm khách hàng thông qua chiến lược “Lấy khách hàng làm trung tâm” và cam kết dịch vụ vượt mong đợi.
- Đảm bảo hiệu quả kinh doanh và tăng trưởng bền vững.

## Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Trong giai đoạn 1-5 năm tới, kế hoạch phát triển của Cảng Cam Ranh được định hướng dựa trên 3 động lực tăng trưởng chính:



**Động lực tăng trưởng thứ nhất:** Nâng cao năng lực cầu bến, kho bãi, thiết bị, để tăng năng suất, mở rộng kết nối chuỗi dịch vụ logistics để tăng thêm dịch vụ cung cấp, giảm chi phí cho khách hàng, thúc đẩy sản lượng hàng thông qua cảng. Cụ thể: Tiếp nhận được tàu lớn hơn, lưu chứa nhiều hàng hóa hơn, xếp dỡ hàng nhanh hơn sẽ thúc đẩy tăng sản lượng hàng hóa; Là đầu mối kết nối các dịch vụ rời rạc thành chuỗi dịch vụ cung cấp cho khách hàng sẽ giúp giảm chi phí logistics, gia tăng tiện ích, lôi kéo thêm nguồn hàng với mục tiêu sản lượng hàng qua cảng đạt mức tăng trưởng bình quân > 6%/năm.

**Động lực tăng trưởng thứ hai:** Tạo cơ chế thông thoáng để thu hút khách hàng thiết lập các trung tâm phân phối, các cơ sở sản xuất kinh doanh tại cảng nhằm tạo nguồn hàng ổn định, lâu dài.

**Động lực tăng trưởng thứ ba:** Đẩy mạnh phát triển các dịch vụ ngoài khai thác cảng để tăng doanh thu trên tấn hàng thông qua cảng, cũng như tiếp tục mở rộng lĩnh vực hoạt động kinh doanh thương mại gia tăng nguồn thu, tìm kiếm lợi nhuận.

- Đến năm 2030, sản lượng khai thác của Cảng Cam Ranh đạt 3,5 triệu tấn, đầu tư giai đoạn 2 Bến số 2, đầu tư thêm 10,4 ha kho, bãi; đầu tư thêm phương tiện, phát triển thương mại - dịch vụ.

- Nhằm hướng đến mục tiêu phát triển doanh nghiệp bền vững, Cảng Cam Ranh tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong quản lý, điều hành, chăm sóc khách hàng; đầu tư mới hoặc chuyển đổi các phương tiện, thiết bị sử dụng nhiên liệu hoá thạch sang sử dụng năng lượng sạch, hướng đến phát triển “cảng xanh”.





# CÁC MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



## VỀ MÔI TRƯỜNG

Nhằm hướng đến việc phát triển Cảng Cam Ranh trở thành “cảng xanh” theo xu hướng hiện nay của quốc gia và quốc tế, Ban lãnh đạo và toàn thể người lao động, cán bộ nhân viên của Công ty luôn đề cao tinh thần trách nhiệm đối với môi trường. Theo đó, quá trình đầu tư xây dựng, kinh doanh khai thác Cảng Cam Ranh đều dựa trên cơ sở ưu tiên bảo vệ môi trường, thúc đẩy việc sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả, đặc biệt là năng lượng sạch, các-bon thấp, thân thiện với môi trường. Đồng thời, Công ty thường xuyên tổ chức các buổi đào tạo cho người lao động, cán bộ nhân viên về công tác phòng ngừa ô nhiễm, sự cố, rủi ro môi trường; tăng cường năng lực ứng phó với biến đổi khí hậu; kiểm soát tác nhân gây ô nhiễm, giảm thiểu phát sinh chất thải. Những công tác này được Công ty thực hiện nhằm hướng tới nền kinh tế xanh và nâng cao hình ảnh Cảng Cam Ranh nói riêng và cảng biển Việt Nam nói chung trên trường khu vực và quốc tế.

## VỀ XÃ HỘI - CỘNG ĐỒNG

- » Tinh thần trách nhiệm đối với cộng đồng đã được tích hợp đầy đủ vào mô hình và chính sách kinh doanh của Cảng Cam Ranh. Công ty đã phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương để hỗ trợ tài chính đối với người dân địa phương có hoàn cảnh khó khăn, phát triển các dự án kinh tế - xã hội nhằm góp phần nâng cao đời sống của cộng đồng địa phương.
- » Cảng Cam Ranh luôn ưu tiên sử dụng lao động địa phương trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh. Công ty thường xuyên thăm hỏi, động viên, chia sẻ và tặng quà cho đoàn viên, người lao động có hoàn cảnh khó khăn. Đây là nguồn động viên tinh thần to lớn cho bản thân và gia đình người lao động có thêm niềm tin và quyết tâm vượt khó - vươn lên trong cuộc sống, hướng đến hoàn thành tốt các chỉ tiêu nhiệm vụ sản xuất - kinh doanh được giao.
- » Bên cạnh đó, Đoàn Thanh niên Cảng Cam Ranh thực hiện nhiều hoạt động thanh niên tình nguyện vì cuộc sống cộng đồng, gắn với thực hiện an sinh xã hội tại địa phương như: Tặng quà cho đồng bào dân tộc thiểu số xã Cam Thịnh Tây nhân dịp Tết cổ truyền, Hiến máu tình nguyện, các hoạt động bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu như: “Ngày thứ bảy tình nguyện”, “Ngày Chủ nhật xanh”, Giờ Trái đất; và Chiến dịch thanh niên tình nguyện hè, Chương trình tình nguyện Mùa Đông... đã góp phần nâng cao ý thức trách nhiệm xã hội của đoàn viên thanh niên, tăng cường sự sẻ chia cộng đồng giữa thanh niên và xã hội, góp phần nâng cao tính chuyên nghiệp, hiện đại của tuổi trẻ Cảng Cam Ranh.

## Các rủi ro

### RỦI RO KINH TẾ

Trong năm 2024, nền kinh tế thế giới đang dần ổn định khi thương mại hàng hóa toàn cầu được cải thiện trở lại, áp lực lạm phát giảm dần, điều kiện thị trường tài chính tiếp tục được nới lỏng, thị trường lao động phục hồi tích cực. Theo Tổng cục Thống kê Việt Nam, tính đến tháng 12/2024, hầu hết các tổ chức quốc tế đều giữ nguyên hoặc nâng mức tăng trưởng kinh tế toàn cầu từ 0,1 đến 0,3 điểm phần trăm so với các dự báo trước đó, đạt từ 2,7% đến 3,2%, tương đương với mức tăng trưởng năm 2023.

Theo đó, tình hình kinh tế - xã hội Việt Nam trong năm 2024 tiếp tục xu hướng phục hồi rõ nét, tăng trưởng khởi sắc dần qua từng tháng, từng quý. Cụ thể, tổng sản phẩm quốc nội (GDP) năm 2024 ước tính tăng 7,09% so với năm 2023. Trong mức tăng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,27%, đóng góp 5,37%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 8,24%, đóng góp 45,17%; khu vực dịch vụ tăng 7,38%, đóng góp 49,46%. Bên cạnh đó, tổng kim ngạch xuất, nhập khẩu hàng hóa đạt 786,29 tỷ USD, tăng 15,4% so với năm trước, trong đó xuất khẩu tăng 14,3%; nhập khẩu tăng 16,7%. Cán cân thương mại hàng hóa xuất siêu 24,77 tỷ USD. Đây có thể được xem là những điểm sáng về tăng trưởng kinh tế của Việt Nam so với các quốc gia khác trong khu vực và trên thế giới.

Tuy nhiên, vẫn tồn tại nhiều thách thức, hạn chế trong hoạt động xuất, nhập khẩu của Việt Nam trong năm qua như: giảm sút nhu cầu từ các thị trường lớn (Mỹ, EU và Trung Quốc), chưa bù đắp được giảm sút từ Trung Quốc (đối tác thương mại lớn nhất của Việt Nam), khó khăn trong xuất khẩu nông sản và thủy sản (do biến động giá cả và yêu cầu khắt khe), vẫn phụ thuộc vào một số mặt hàng chủ lực, khó khăn trong cải thiện hạ tầng logistics, chi phí logistics cao...

Đứng trước những thời cơ và thách thức từ nền kinh tế vĩ mô, Công ty luôn chủ động cập nhật tình hình kinh tế thế giới và trong nước, đặc biệt về ngành cảng biển; từ đó đề ra các biện pháp phòng ngừa và ứng phó kịp thời với những biến động của tình hình kinh tế - chính trị, mở rộng hoạt động kinh doanh hiệu quả tại những thời điểm phù hợp nhằm đạt được các chỉ tiêu về sản xuất - kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

### RỦI RO LÃI SUẤT

Đối với Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh, nguồn vốn cho đầu tư được huy động chủ yếu đến từ các khoản vay tài chính. Vì vậy, nếu lãi suất cho vay có sự biến động cũng sẽ ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty, đặc biệt là trong giai đoạn Công ty cần nguồn vốn vay lớn để đầu tư, phát triển các bến cảng nhằm phục vụ cho nhu cầu khai thác hàng hóa qua cảng trong thời gian tới. Công ty vẫn cần phải liên tục theo dõi những biến động của lãi suất cho vay từ đó cơ cấu lại nguồn vốn, giảm thiểu tối đa rủi ro đến từ biến động lãi suất.

### RỦI RO PHÁP LUẬT

Với mô hình hoạt động là Công ty cổ phần, mã cổ phiếu của Công ty là CCR được niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội từ năm 2021, nên Công ty chủ yếu chịu sự chi phối của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán,... Bên cạnh đó, Công ty hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ cảng biển nên cũng chịu sự tác động bởi Luật Giao thông vận tải, Bộ luật Hàng hải và các văn bản pháp luật liên quan. Vì vậy, Công ty luôn cam kết tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành; xây dựng hệ thống quản trị nội bộ chuẩn mực. Bên cạnh đó, việc thường xuyên cập nhật những thay đổi trong chính sách và quy định liên quan đến hoạt động kinh doanh luôn được Công ty đề cao. Từ đó, Ban lãnh đạo Công ty có thể đưa ra kế hoạch phát triển kinh doanh linh hoạt và hiệu quả, giảm thiểu tối đa rủi ro pháp luật có thể tác động đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

### RỦI RO CHẤT LƯỢNG NHÂN SỰ

Theo Tổng cục Thống kê, chất lượng cung lao động của Việt Nam vẫn còn hạn chế, chưa đáp ứng cho cầu lao động của một thị trường lao động hiện đại, linh hoạt, bền vững và hội nhập. Khoảng hơn 70% lao động chưa qua đào tạo từ sơ cấp trở lên phản ánh một thách thức lớn mà thị trường lao động Việt Nam đang phải đối mặt. Điều này không chỉ cho thấy nhu cầu cần thiết trong việc nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, mà còn cả sự cấp thiết trong việc mở rộng cơ hội đào tạo và cấp bằng chuyên môn, nhằm đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của nền kinh tế hiện đại. Do đó, Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo chuyên môn định kỳ nhằm hỗ trợ và nâng cao tay nghề của cán bộ công nhân viên.

## Các rủi ro

### RỦI RO CẠNH TRANH

Hạ tầng công nghiệp tại khu vực Nam Trung bộ và Tây nguyên chậm phát triển nên hàng hóa xuất - nhập qua các cảng biển tại khu vực chủ yếu là khoáng sản, tài nguyên địa phương và vật liệu xây dựng. Mặc dù thị trường hàng hóa hạn hẹp nhưng trong những năm gần đây lại xuất hiện thêm nhiều cảng mới, dẫn tới thực trạng dư cung khiến cạnh tranh ngày càng quyết liệt hơn, đặc biệt tại khu vực cụm Cảng Vân Phong - Bắc Khánh Hòa, cảng tổng hợp Cà Ná - Ninh Thuận, Cảng Vĩnh Tân - Bình Thuận và Tân Cảng - Petro Cam Ranh nằm sát ngay bên Cảng Cam Ranh.

Ngoài các cảng biển, Cảng Cam Ranh còn đối mặt với sự cạnh tranh từ các phương tiện vận tải đường bộ và đường sắt, đặc biệt là trên các tuyến có quãng đường vận chuyển dưới 400km. Hiện nay, container từ khu vực Khánh Hòa, Đắk Lắk, Nam Tây Nguyên thường được chuyển bằng đường bộ đến các cảng khu vực thành phố Hồ Chí Minh thay vì sử dụng cảng biển miền Trung.

Do đó, Ban lãnh đạo Công ty đã đề ra những giải pháp về thị trường như không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, giảm chi phí nhằm giữ vững khách hàng, nguồn hàng hiện hữu; thu hút khách hàng, nguồn hàng mới. Đẩy mạnh công tác thị trường để khai thác nguồn hàng mới, khách hàng mới một cách chủ động theo các mục tiêu xác định. Tập trung phát triển mở rộng hoạt động thương mại, dịch vụ và logistics. Đồng thời, hợp tác, liên kết để phát triển kinh doanh/dịch vụ chuỗi với các Doanh nghiệp trong cùng Tổng công ty. Bên cạnh đó, Công ty còn có những giải pháp về chính sách khách hàng, công nghệ - kỹ thuật, quản trị doanh nghiệp, tài chính - đầu tư cũng như nguồn nhân lực để gia tăng tính cạnh tranh trên thị trường, đảm bảo kết quả hoạt động kinh doanh đạt được kế hoạch trong năm.

### RỦI RO VỀ LUỒNG CẢNG BIỂN

Luồng vào Cảng Cam Ranh là luồng một chiều, nên bất kỳ sự cố nào xảy ra gây tắc nghẽn luồng đều có thể ảnh hưởng đến hoạt động tiếp nhận tàu ra vào cảng.

Công tác nạo vét, duy tu luồng khá khó khăn và mất nhiều thời gian thực hiện các thủ tục pháp lý, đặc biệt là đáp ứng các quy định về môi trường. Việc này cũng tiềm ẩn nhiều chi phí cơ hội và tác động đến khả năng tiếp nhận tàu vào cảng.

Bên cạnh đó, hiện tượng bị lấn chiếm luồng hàng hải và khu vực neo đậu dành cho tàu thuyền từ một số hộ dân nuôi thủy sản trong vịnh Cam Ranh cũng tiềm ẩn rủi ro đối với hoạt động của cảng. Mặc dù Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên phối hợp với chính quyền địa phương, cơ quan chức năng ngăn chặn tình trạng trên để đảm bảo luồng lạch thông thoáng, tạo điều kiện thuận lợi cho tàu hàng ra vào cảng nhưng đến nay vẫn chưa được xử lý tốt.

### RỦI RO PHƯƠNG TIỆN, THIẾT BỊ

Hiện nay, để các phương tiện, thiết bị phục vụ cho hoạt động kinh doanh, đặc biệt phục vụ cho mảng xếp dỡ hàng hóa có thể tránh được tình trạng bị trục trặc đột xuất, Công ty đã đặt ra yêu cầu cho nhóm nhân sự bảo trì - sửa chữa cần phải theo dõi tình trạng của các phương tiện và thiết bị định kỳ để phát hiện ra những hỏng hóc nếu có. Từ đó, kịp thời bảo trì, sửa chữa ngay khi có sự cố phát sinh. Điều này giúp giảm thiểu rủi ro gián đoạn quá trình xếp dỡ hàng hóa của Công ty, đồng thời giảm được các khoản chi phí sửa chữa lớn cho Công ty nếu phương tiện, thiết bị xảy ra hư hỏng.

Bên cạnh đó, để giảm sức lao động thủ công, tiết kiệm thời gian, đảm bảo an toàn lao động và đặc biệt nâng cao hiệu suất, Công ty đã thay thế, loại bỏ các phương tiện, thiết bị lỗi thời, cũ kĩ khỏi quá trình hoạt động kinh doanh. Thay vào đó, Công ty không ngừng gia tăng đầu tư vào các phương tiện, thiết bị mới, tự động, an toàn nhằm hướng đến nâng cao giá trị chất lượng dịch vụ, gia tăng mức độ hài lòng và tín nhiệm từ quý khách hàng, từ đó giữ vững được thị phần vốn có, tiếp tục mở rộng sang các thị phần mới.

### RỦI RO KHÁC

Các rủi ro như thiên tai, hỏa hoạn, dịch bệnh,... là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại rất lớn về tài sản, tính mạng con người và ảnh hưởng đến tình hình hoạt động kinh doanh chung của Công ty. Đây là những rủi ro không thể loại trừ nhưng có thể giảm thiểu. Do đó, Công ty luôn chủ động đề phòng và xây dựng các giải pháp ứng phó với các trường hợp trên, nhằm giảm tối đa hạn chế, rủi ro có thể xảy ra.



# PHẦN 02

## TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Tổ chức và nhân sự

Tình hình đầu tư thực hiện các dự án

Tình hình tài chính

Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty



# Tình hình hoạt động kinh doanh



## TÌNH HÌNH CHUNG CỦA NGÀNH CẢNG BIỂN

Trong năm 2024, ngành cảng biển đã có sự tăng trưởng tích cực. Dự báo trong năm 2025, ngành cảng biển sẽ tiếp tục tăng trưởng nhờ (1) sản lượng hàng hóa thông cảng cải thiện và (2) giá cước bốc dỡ hàng hóa dự kiến đi ngang.

### Sản lượng hàng hóa thông cảng cải thiện

- Theo Cục hàng hải Việt Nam, trong năm 2024, tổng khối lượng hàng hóa thông cảng biển Việt Nam ước đạt 864,4 triệu tấn, tăng 14% so với cùng kỳ. Sự tăng trưởng sản lượng hàng hóa thông cảng biển là do các yếu tố: tình hình xuất nhập khẩu chung của Việt Nam cải thiện (sản lượng xuất khẩu đóng góp từ các doanh nghiệp FDI tăng trưởng đáng kể) và xu hướng dịch chuyển chuỗi cung ứng.

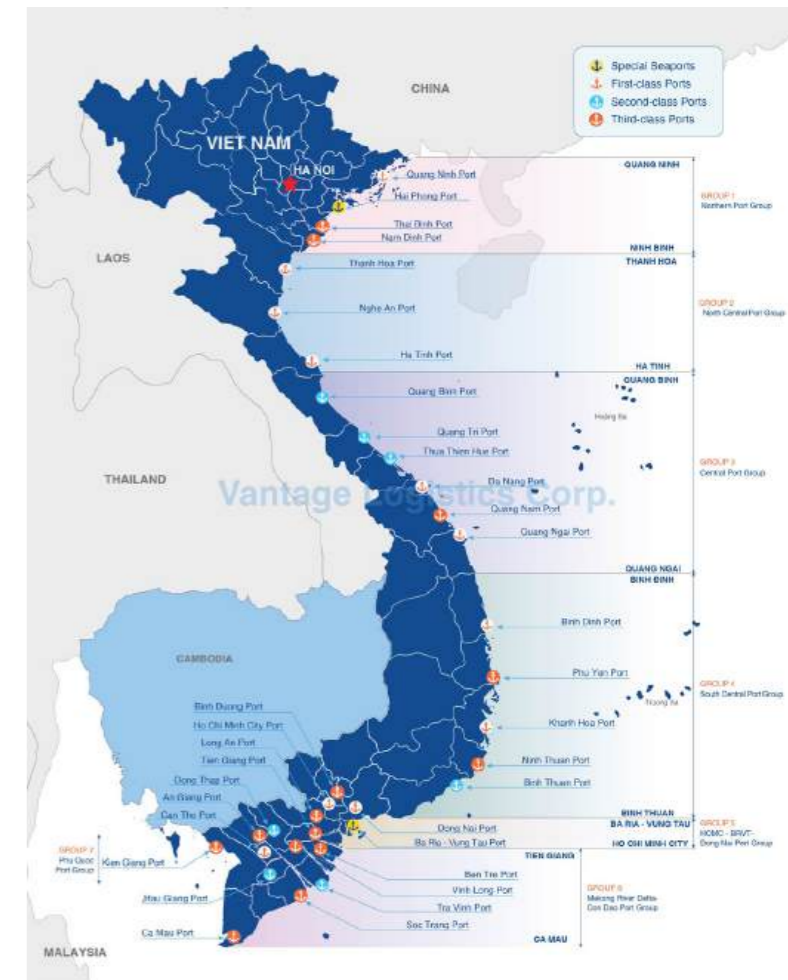
- Nguồn vốn FDI tăng trưởng trong năm 2025 là động lực thúc đẩy phát triển ngành cảng

biển. Các yếu tố hỗ trợ tăng trưởng FDI bao gồm: xu hướng dịch chuyển chuỗi cung ứng khi các công ty áp dụng chiến lược “Trung Quốc +1”; Việt Nam tham gia các hiệp định thương mại quan trọng bao gồm CPTPP và EVFTA giúp tiếp cận các thị trường lớn; các yếu tố vĩ mô hỗ trợ như ổn định chính trị, tăng trưởng kinh tế...

- Các doanh nghiệp ngành cảng biển có thể hưởng lợi từ chính sách thuế quan của tổng thống Donald Trump. Trong nhiệm kỳ lần I, tổng thống Trump đã áp mức thuế bổ sung 10-20% cho hàng hóa nhập khẩu từ Trung Quốc từ năm 2018. Vào giai đoạn chiến tranh thương mại 2018, việc Mỹ áp thuế lên các mặt hàng nhập khẩu từ Trung Quốc đã làm gia tăng xu hướng dịch chuyển luồng hàng hóa, từ đó, làm giá cước vận chuyển tăng mạnh, đặc biệt là trước khi thuế suất có hiệu lực. Theo đó, các doanh nghiệp khai thác cảng

có các chuyến vận chuyển từ Châu Á tới bờ Tây nước Mỹ được hưởng lợi (trong đó có Việt Nam). Dữ liệu lịch sử cho thấy, kim ngạch xuất nhập khẩu tại Việt Nam đã tăng trưởng mạnh trong năm đầu tiên 2017 đạt 21,6% và giảm dần vào các năm sau đó. Trong nhiệm kỳ mới, Trump đề xuất mức thuế quan rất cao đến 60% cho hàng hóa Trung Quốc và mức thuế 10-20% cho mọi mặt hàng nhập khẩu. Theo đó, Trump 2.0 được kỳ vọng có thể ảnh hưởng tích cực đến ngành Cảng & Vận tải biển ở Việt Nam.

**Giá dịch vụ bốc dỡ cảng dự kiến sẽ đi ngang:** Trong năm 2024, giá dịch vụ tại các cảng quy định theo khung giá trần, sản theo thông tư 39/2023/TT-BGTVT đã tăng từ 8-10% so với năm 2023. Do vậy, dự kiến trong năm 2025, giá dịch vụ nói chung không còn nhiều dư địa tăng trưởng và sẽ bị ảnh hưởng theo vị thế cạnh tranh của từng cảng.



# Tình hình hoạt động kinh doanh

## KẾT QUẢ KINH DOANH TRONG NĂM 2024

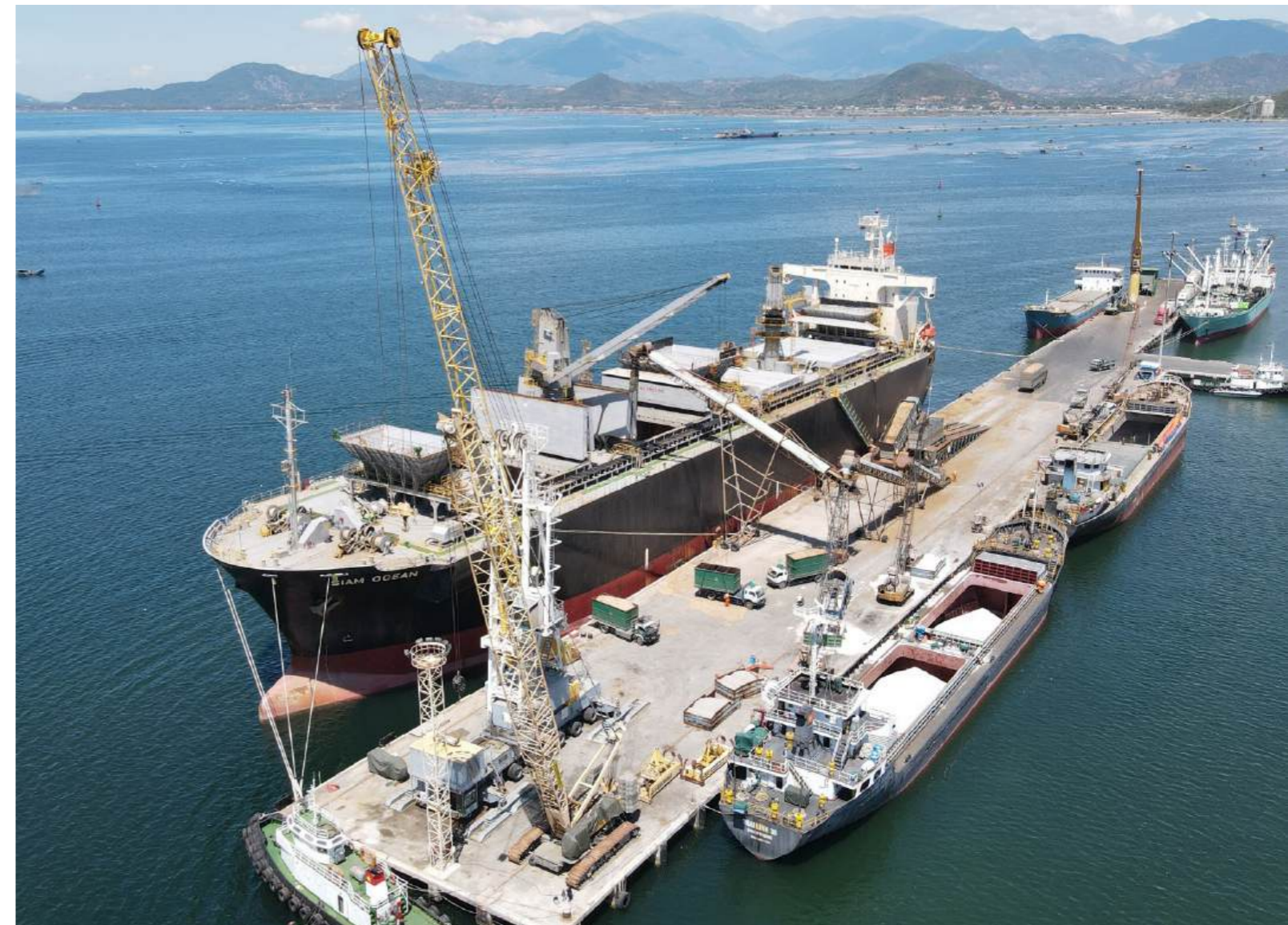


**NHẬN XÉT CHUNG:** Kết thúc năm 2024, doanh thu thuần của Cảng Cam Ranh đạt 177.533 triệu đồng, đạt 104% so với kế hoạch năm 2024, và 124% so với thực hiện cùng kỳ năm 2023. Trong năm 2024, do thay đổi cơ cấu nguồn hàng: mặt hàng nội địa có đơn giá bốc xếp cao hơn nhiều so với hàng xuất khẩu nên doanh thu tăng cao, đồng thời công ty đẩy mạnh hoạt động dịch vụ thương mại logistic để tìm kiếm lợi nhuận nên kết quả kinh doanh tăng so với cùng kỳ năm trước. Theo đó, lợi nhuận sau thuế của Công ty đạt 16.784 triệu đồng, tăng 17% so với năm 2023. Kết quả này là minh chứng cho sự chỉ đạo kịp thời, chiến lược linh hoạt của Ban lãnh đạo cùng với sự đồng lòng, quyết tâm của toàn thể nhân viên Cảng Cam Ranh. Đây cũng là động lực to lớn thúc đẩy Cảng Cam Ranh vươn tới những mục tiêu cao hơn trong tương lai.



ĐVT: Triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	TH năm 2024	KH năm 2024	TH năm 2023	TH năm 2024/KH năm 2024	TH năm 2024/TH năm 2023
1	Doanh thu thuần	177.533	170.000	143.511	104%	124%
2	Lợi nhuận trước thuế	21.228	20.000	18.437	106%	115%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.784	-	14.366	-	117%



# Tổ chức và nhân sự

## THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu		Tỷ lệ sở hữu
			Cá nhân	Đại diện	
1	Ông Phạm Hữu Tấn	Chủ tịch HĐQT	52.600	7.571.461	31,12%
2	Ông Nguyễn Văn Thắng	Thành viên HĐQT	5.000	6.125.777	25,02%
3	Ông Nguyễn Văn Tài	Thành viên HĐQT không điều hành	-	3.497.102	14,27%
4	Bà Nguyễn Thị Yến	Thành viên HĐQT không điều hành	-	6.125.777	25%
5	Bà Nguyễn Thị Minh Ngọc	Thành viên HĐQT độc lập	-	-	-

## NHỮNG THAY ĐỔI TRONG HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ: KHÔNG CÓ



### ÔNG PHẠM HỮU TẤN

Chủ tịch Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ khí, Cử nhân Quản trị kinh doanh

#### Quá trình công tác:

Từ 03/1988 đến 11/1991	Cán bộ kỹ thuật Công ty Cổ phần Dịch vụ vận tải ô tô Cam Ranh
Từ 12/1991 đến 03/1993	Cán bộ kỹ thuật Cảng Ba Ngòi
Từ 04/1993 đến 12/2000	Phó phòng Vật tư Kỹ thuật Cảng Ba Ngòi
Từ 01/2001 đến 12/2001	Trưởng phòng Dự án Đầu tư Kỹ thuật Cảng Ba Ngòi
Từ 01/2002 đến 01/2006	Phó Giám đốc Cảng Ba Ngòi
Từ 02/2006 đến 09/2006	Phó trưởng phòng Kinh doanh - Đầu tư Cảng Cam Ranh
Từ 10/2006 đến 06/2007	Quyền Giám đốc Cảng Ba Ngòi
Từ 07/2007 đến 03/2009	Giám đốc Cảng Ba Ngòi
Từ 04/2009 đến 05/2015	Bí thư Đảng bộ, Chủ tịch HĐQT kiêm TGD Công ty TNHH MTV Cảng Cam Ranh
Từ 06/2015 đến 03/2016	Bí thư Đảng bộ, Chủ tịch HĐQT kiêm TGD Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
Từ 04/2016 đến 03/2020	Bí thư Đảng bộ, TV HĐQT, TGD Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
Từ 04/2020 đến nay	Bí thư Đảng bộ, CT HĐQT
Từ 2010 đến nay	Thành uỷ viên Thành phố Cam Ranh
Từ 06/2020 đến nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

# Tổ chức và nhân sự

## THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

### ÔNG NGUYỄN VĂN THẮNG

Thành viên Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí; Kỹ sư Xây dựng

#### Quá trình công tác:

Từ 01/1999 - 12/2000:	Cán bộ kỹ thuật Chi nhánh Trung tâm nghiên cứu vật liệu Polimer.
Từ 01/2001 - 07/2002:	Cán bộ kỹ thuật, Phòng Dự án - Đầu tư - Kỹ thuật Cảng Ba Ngòi.
Từ 08/2002 - 02/2006:	Phó phòng Dự án - Đầu tư - Kỹ thuật Cảng Ba Ngòi.
Từ 03/2006 - 12/2009:	Trưởng phòng Dự án - Đầu tư - Kỹ thuật Cảng Ba Ngòi.
Từ 01/2010 - 6/2015:	Thành viên HĐQT; Trưởng phòng Kế hoạch - Đầu tư Công ty TNHH một thành viên Cảng Cam Ranh
Từ 7/2015 - 07/2016:	Trưởng phòng Kinh doanh - Đầu tư Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh.
Từ 08/2016 - 08/2022:	Phó Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh.
Từ 09/2022 - nay	Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
Từ 4/2023 - nay	Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

### ÔNG NGUYỄN VĂN TÀI

Thành viên Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng

#### Quá trình công tác:

1989 - 2001	Cán bộ khảo sát Công ty tư vấn xây dựng công trình thủy lợi
2001 - 6/2015	Giám đốc Công ty Cổ phần Tư vấn và Xây dựng Phú Xuân
6/2015 - nay	Ủy viên HĐQT Công tác tại Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Giám đốc CTCP Tư vấn và Xây dựng Phú Xuân

### BÀ NGUYỄN THỊ YẾN

Thành viên Hội đồng quản trị

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế; Kỹ sư Kinh tế vận tải biển

#### Quá trình công tác:

Từ 3/2000 - 12/2003	Giảng viên Khoa Kinh tế Vận tải biển Trường Đại học Hàng hải VN
Từ 01/2004 - 8/2010	Cán bộ Ban Tổ chức Tiền lương - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam
Từ 8/2010 - 6/2014	Phó Trưởng phòng Tổ chức đào tạo Ban Tổ chức Tiền lương - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam
Từ 24/6/2014 - nay	Phó Trưởng ban Phó Trưởng phòng Tổ chức đào tạo
Từ 7/2014 - 4/2016	Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Kinh tế; Kỹ sư Kinh tế vận tải biển
Từ 11/2016 - nay	Người ĐDPV, Thành viên HĐQT Công ty TNHH Vận tải quốc tế Việt-Nhật (Vijaco) Công ty TNHH Vận tải quốc tế Việt-Nhật (Vijaco)
Từ 2019 - 4/2021	Người ĐDPV, Thành viên HĐQT Công ty TNHH Vận tải quốc tế Việt-Nhật (Vijaco) Công ty Cổ phần Cảng Đà Nẵng
Từ 4/2021 - nay	Người ĐDPV, Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
Từ 2015 - 6/2020	Ủy viên Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy Tổng công ty HHVN

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Phó Trưởng Ban phụ trách Ban Tổ chức nhân sự Tổng công ty Hàng hải Việt Nam

### BÀ NGUYỄN THỊ MINH NGỌC

TV. Hội đồng quản trị độc lập

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Quản trị kinh doanh

#### Quá trình công tác:

1994 - 2022	Cán bộ mua hàng và Logistics Công ty liên doanh VimaFlour
2002 - 2009	Trưởng phòng nhân sự Công ty TNHH MeKong Flour Mills
2009 - Nay	Trưởng phòng nhân sự Công ty TNHH Cảng Quốc tế Cái Mép
04/2022 - nay	Thành viên HĐQT độc lập Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Trưởng phòng nhân sự Công ty TNHH Cảng Quốc tế Cái Mép

# Tổ chức và nhân sự

## THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu		Tỷ lệ sở hữu
			Cá nhân	Đại diện	
1	Bà Nguyễn Thị Hiền	Trưởng BKS	-	-	-
2	Bà Trần Thị Thanh Thủy	Thành viên BKS	-	-	-
3	Bà Bùi Thị Ngọc Lương	Thành viên BKS	-	-	-

## NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Bùi Thị Ngân Hoa	Thành viên BKS	-	15/04/2024
2	Bà Bùi Thị Ngọc Lương	Thành viên BKS	15/04/2024	-



### BÀ NGUYỄN THỊ HIỀN

Trưởng Ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Kinh tế Vận tải biển

#### Quá trình công tác:

3/2007 - 10/2010	Kế toán trưởng Công ty Xuất khẩu Lao động Hàng hải - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.
11/2010 - 1/2014	Phó trưởng Ban kế toán Tổng công ty Hàng hải Việt Nam Trưởng ban Tổng hợp nay là Ban Thư ký - Tổng hợp, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.
2/2014 - nay	Trưởng Ban Kiểm soát công ty CP VIMC Logistics nhiệm kỳ 2012-2017, Cảng Đoạn Xá nhiệm kỳ 2013-2018 và Vitranschart nhiệm kỳ 2013-2018

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Trưởng ban Thư ký - Tổng hợp, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

### BÀ TRẦN THỊ THANH THỦY

Thành viên Ban kiểm soát

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

#### Quá trình công tác:

2001 - 2004	Chuyên viên Kế toán tổng hợp Công ty CP dịch vụ kỹ thuật Hàng hải
2004 - 2005	Chuyên viên Phân tích dự toán Công ty CP xây dựng và phát triển cơ sở hạ tầng Vinashin
2005 - 2006	Chuyên viên Kế toán tổng hợp Công ty công trình 5
2007 - 2009	Kế toán trưởng Công ty TNHH Đầu tư và TM Việt Mỹ
2009 - 2010	Chuyên viên Kế toán Ngân hàng Việt Nam Tín Nghĩa - CN Hà Nội
2010 - 2012	Trưởng phòng kế toán Công ty xuất khẩu lao động Hàng hải - CN Tổng công ty Hàng hải VN - Công ty TNHH MTV
2012 - 2014	Chuyên viên Ban Kiểm toán nội bộ - Tổng công ty Hàng hải VN
11/2014 - 6/2017	Chuyên viên Ban Tài chính kế toán - Tổng công ty Hàng hải VN
6/2017 - 5/2020	Chuyên viên 1 Ban Tài chính kế toán - Tổng công ty Hàng hải VN
5/2020 - 15/11/2020	Chuyên viên 2 Ban Tài chính kế toán - Tổng công ty Hàng hải VN
16/11/2020 - nay	Chuyên viên 2 Ban KT-KTNB - Tổng công ty Hàng hải Việt Nam
04/2021 - nay	Thành viên BKS Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Chuyên viên Ban KT-KTNB - Tổng công ty Hàng hải VN

# Tổ chức và nhân sự

## THÀNH PHẦN VÀ CƠ CẤU BAN KIỂM SOÁT

### BÀ BÙI THỊ NGỌC LƯƠNG

Thành viên Ban kiểm soát

**Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư Kinh tế vận tải biển, Thạc sĩ Quản lý vận tải & Logistics

#### Quá trình công tác:

7/2002 - 6/2004	Trợ lý giám đốc, Công ty TNHH Nichias, KCN Nomura Hải Phòng.
7/2004 - 5/2005	Chuyên viên Ban Quản lý Dự án Cáp quang biển, Tập đoàn Bưu chính viễn thông Việt Nam.
6/2005 - 7/2006	Thư ký Tổng giám đốc Tổng công ty Truyền thông đa phương tiện VTC.
8/2006 - 9/2014	Chuyên viên phòng Tổ chức nhân sự, Công ty VTC Dịch vụ Truyền hình số, Tổng công ty VTC
12/2014 - 2016	Chuyên viên Cơ quan Đảng ủy Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.
2016 - 6/2019	Chuyên viên chuyên trách Cơ quan Ủy ban kiểm tra Đảng ủy, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.
7/2019 - 2/2023	Chuyên viên Ban kiểm tra - Kiểm toán nội bộ, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam - CTCP.
3/2023 - nay	Chuyên viên chuyên trách Cơ quan Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Chuyên viên Cơ quan Ủy ban kiểm tra Đảng ủy VIMC

## BAN ĐIỀU HÀNH

Tính tại ngày 31/12/2024

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu cá nhân và đại diện	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Nguyễn Văn Thắng	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	6.130.777	25,02%
2	Ông Trịnh Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc	5.000	0,02%

## NHỮNG THAY ĐỔI TRONG BAN ĐIỀU HÀNH NĂM 2024:

STT	Thành viên	Chức vụ	Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Nguyễn Thị Thu Thủy	Phó Tổng Giám đốc	-	24/01/2024
2	Ông Trịnh Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc	21/02/2024	
3	Ông Nguyễn Huy Phương	Kế toán trưởng	-	01/05/2024

## NGƯỜI PHỤ TRÁCH KẾ TOÁN

STT	Thành viên	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu cá nhân và đại diện	Tỷ lệ sở hữu
1	Hồ Nguyễn Tú Anh	Người phụ trách kế toán (bổ nhiệm ngày 01/05/2024)	2.000	0,008%

### ÔNG NGUYỄN VĂN THẮNG

Tổng Giám đốc

Xem tại Sơ yếu lý lịch của Thành viên HĐQT



# Tổ chức và nhân sự

## BAN ĐIỀU HÀNH

**ÔNG TRỊNH THANH TÙNG**  
Phó Tổng Giám đốc

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế,  
Cử nhân Luật Kinh tế.

### Quá trình công tác:

03/2002 - 11/2006	Cán bộ Kế hoạch thương vụ, Cảng Ba Ngòi
12/2006 - 04/2009	Phó trưởng phòng Kế hoạch thương vụ, Cảng Ba Ngòi
05/2009 - 12/2009	Phó trưởng phòng Kế hoạch - đầu tư, Cảng Cam Ranh
01/2010 - 05/2023	Giám đốc công ty con CMS
06/2023 - 02/2024	Trưởng phòng Kinh doanh - Công ty CP Cảng Cam Ranh
03/2024 - nay	Phó Tổng giám đốc, kiêm trưởng phòng Kinh doanh Công ty CP Cảng Cam Ranh.

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Không có

## NGƯỜI PHỤ TRÁCH KẾ TOÁN

**BÀ HỒ NGUYỄN TÚ ANH**  
Người phụ trách kế toán

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán

### Quá trình công tác:

6/2006 - 4/2009	Nhân viên phòng Dự án đầu tư và Kỹ thuật, Cảng Ba Ngòi
05/2009 - 11/2019	Nhân viên phòng Tài chính kế hoạch, Cảng Cam Ranh
12/2019 - 4/2024	Phó Trưởng phòng Tài chính kế toán, Cảng Cam Ranh Phó Trưởng phòng phụ trách phòng Tài chính - kế toán.
05/2024 - nay	Người phụ trách kế toán, Người được ủy quyền CBTT của Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh.

Chức vụ hiện nay tại tổ chức khác: Trưởng Ban kiểm soát Công ty con CMS.

## Số lượng cán bộ, nhân viên năm 2024

STT	TIÊU CHÍ	NĂM 2023		NĂM 2024	
		Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)	Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)
Trình độ lao động	Trình độ Đại học và trên ĐH	51	30,0%	51	30.4%
	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	23	13.53%	26	15.5%
	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	40	23.53%	37	22.0%
	Lao động phổ thông	56	32.94%	54	32.1%
Giới tính	Nam	145	85.3%	142	84.5%
	Nữ	25	14.7%	26	15.5%
Thời hạn HĐLĐ	Hợp đồng ngắn hạn dưới 1 năm	1	0.6%	3	1.8%
	Hợp đồng có thời hạn 1 đến 3 năm	11	6.5%	16	9.5%
	Hợp đồng không xác định thời hạn	158	92.9%	149	88.7%
Tổng cộng		170	100%	168	100%

## Mức thu nhập bình quân của người lao động qua các năm

Năm	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
Thu nhập bình quân của người lao động (Đồng/ người/ tháng)	14.600.000	16.958.000	10.979.000	11.594.000	<b>15.712.000</b>

# Tổ chức và nhân sự

## CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ



### Về lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ

- » Chính sách về lương, thưởng, phúc lợi cho người lao động luôn được công ty quan tâm, đảm bảo mức thu nhập của người lao động được ổn định, đời sống tinh thần của người lao động được nâng cao.
- » Ngoài tiền lương trả theo quy định Công ty, để giữ chân, thu hút lao động chất lượng cao, Công ty còn có phụ cấp thu hút, phụ cấp này được áp dụng khi tuyển dụng các vị trí khan hiếm trên thị trường tuyển dụng, qua đó tăng mức cạnh tranh trên thị trường tuyển dụng, tuyển dụng được nhân sự có năng lực.
- » Người lao động làm việc tại Công ty được Công ty chi trả tiền ăn giữa ca, đối với lao động làm việc tại hiện trường sản xuất được Công ty bồi dưỡng bằng hiện vật là nước uống, bữa ăn; vào các ngày nắng nóng trong năm, Công ty tăng cường bổ sung thêm nước uống để giải khát cho người lao động.
- » Công ty đã triển khai áp dụng chung 1 hệ thống tiền lương, tiền lương vị trí công việc cũng chính là tiền lương đóng BHXH cho NLD, năm 2024 Công ty đã tăng mức đóng BHXH cho NLD và dự kiến đến năm 2025 lương BHXH bằng lương vị trí công việc. Đây là một phúc lợi mà Công ty cực kỳ chú trọng đến quyền lợi, chế độ cho NLD, có tính cạnh tranh, hấp dẫn so với các đơn vị trên địa bàn.
- » Bên cạnh đó, Công ty còn tổ chức tham quan, nghỉ dưỡng trong và ngoài nước cho NLD để người lao động được tái tạo sức lao động, nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động.

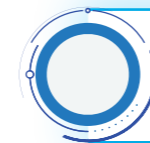
**Kết luận: Trong năm 2024, các chính sách về đãi ngộ, phúc lợi của Công ty luôn được duy trì so với trước đây, ngày càng nâng cao về đời sống cho NLD.**



### Chính sách tuyển dụng

- » Chính sách tuyển dụng của Công ty đều được thực hiện công khai, minh bạch. Người lao động ứng tuyển theo yêu cầu vị trí công việc, được Công ty tổ chức phỏng vấn, kiểm tra, đánh giá năng lực để tuyển dụng; bên cạnh đó, mức tiền lương đối với lao động có tay nghề, kinh nghiệm sẽ được trả lương theo mức năng lực của NLD khi được tuyển dụng.

**Kết luận: Năm 2024, các chính sách về tuyển dụng của Công ty vẫn luôn duy trì và thực hiện theo quy trình quy định.**



### Chính sách đào tạo và phát triển nhân viên

- » Công ty luôn quan tâm đến việc phát triển và đào tạo nguồn nhân lực. Trong những năm qua, để bồi dưỡng, nâng cao chuyên môn nghiệp vụ, kỹ năng quản lý điều hành phục vụ yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh trong từng thời kỳ, hằng năm Công ty đều cử người lao động tham gia các khóa đào tạo tại các đơn vị đào tạo, huấn luyện.
- » Bên cạnh đó, các hoạt động đào tạo trực tuyến E-learning do Tổng công ty tổ chức vẫn luôn được người lao động tại đơn vị hưởng ứng và học tập nhiệt tình với các chủ đề gắn liền với hoạt động sản xuất kinh doanh, nâng cao kỹ năng mềm cho người lao động.
- » Ngoài ra, công tác huấn luyện nội bộ được Công ty chú trọng và quan tâm, đội ngũ cán bộ, giảng viên huấn luyện đến từ cán bộ, nhân viên giàu kinh nghiệm trong công tác, có tay nghề kỹ thuật với mục đích đào tạo, nâng cao nghiệp vụ trong từng đơn vị, bộ phận công tác cho đội ngũ người lao động, các khóa huấn luyện nội bộ với chủ đề đào tạo sát với thực tế, thực hành công việc đang diễn ra, qua đó người lao động được tiếp thu kiến thức bổ ích, áp dụng ngay vào công việc của mình, mang lại hiệu suất cao trong thực hiện nhiệm vụ. Công tác huấn luyện nội bộ đã giúp Công ty tiết giảm nhiều chi phí trong việc cử người lao động đào tạo bên ngoài hay không cần tuyển dụng thêm nhân sự khi không cần thiết.
- » Trong năm 2024, Công ty tăng cường việc cử người lao động đi học tập tại các cảng bạn để học hỏi, trao đổi, chia sẻ kinh nghiệm trong lĩnh vực hoạt động, việc học tập các quy trình, tiếp thu những kết quả đã giúp người lao động được mở mang kiến thức, khơi dậy tinh thần học tập, tích cực với mục đích phát triển công việc ngày càng hiệu quả hơn.

# Tổ chức và nhân sự

## CHÍNH SÁCH NHÂN SỰ



### Chính sách đào tạo và phát triển nhân viên

- » Công ty phối hợp với các đơn vị đào tạo tổ chức các khóa huấn luyện, đào tạo, tổ chức diễn tập về an toàn lao động, phòng cháy chữa cháy cho người lao động để không xảy ra sự cố đáng tiếc nào. Kiểm tra, kiểm soát thường xuyên việc chấp hành, thực hiện nghiêm các quy định an toàn trong tác nghiệp sản xuất, PCCC; tổ chức thực tập cụ thể từng chương mục theo các kế hoạch hàng năm.

**Nhìn chung, công tác đào tạo và phát triển nhân viên ngày càng được Công ty chú trọng, đáp ứng nhu cầu học hỏi của người lao động, qua đó nâng cao tay nghề, năng lực cho đội ngũ người lao động Công ty.**



### Chính sách an toàn, bảo hộ lao động

- » Đối với công tác an toàn, bảo hộ lao động, Công ty thực hiện theo quy định của nhà nước về đảm bảo an toàn lao động cho người lao động. Người lao động làm việc tại môi trường nào sẽ được Công ty thực hiện đúng quy định về an toàn lao động.
- » Tại đơn vị luôn có các biển báo, các nội quy quy định về trách nhiệm của người lao động trong đảm bảo an toàn lao động, luôn nâng cao ý thức trong an toàn trong công việc, các tổ, đội đều có bố trí lực lượng an toàn viên trong mạng lưới An toàn viên của Công ty. Công ty thực hiện tốt chế độ, chính sách an toàn, bảo hộ lao động cho NLD theo quy định của pháp luật hiện hành.
- » Bên cạnh đó, để môi trường ngày càng tốt hơn, hướng đến cảng xanh, trong năm 2024, Công ty đã tiến hành trồng cây xanh ngoài khu vực sản xuất, với mong muốn tạo môi trường làm việc xanh sạch, năng lượng cho người lao động.
- » Đảm bảo điều kiện làm việc phù hợp với nhân viên.
- » Nâng cao chất lượng môi trường, khu vực làm việc đảm bảo an toàn trong khâu làm việc, vận hành của nhân công.



# Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

### Dự án nâng cao năng lực khai thác cầu cảng - cảng Ba Ngòi

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư nâng cấp
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	Nâng cao năng lực khai thác cầu cảng
<b>Quy mô dự án</b>	Xây dựng mới cầu dẫn dài 135m, rộng 15m; xây dựng trụ neo để neo buộc tàu 50.000 tấn đầy tải, tàu 70.000 tấn giảm tải ở tuyến bến phía ngoài; nâng cấp bến số 1 để tiếp nhận tàu trọng tải đến 50.000 tấn giảm tải tại tuyến bến phía bên ngoài; nâng cấp bến số 2 để tiếp nhận tàu trọng tải đến 70.000 tấn giảm tải và tàu trọng tải đến 7.000 tấn cập tại tuyến bến phía trong.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Bến cảng Ba Ngòi, Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	58 tỷ đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Năm 2019 - đến nay

### Cải tạo, nâng cấp cầu cảng Bến số 1 tiếp nhận tàu trọng tải đến 50.000 DWT giảm tải (tách ra từ Dự án Nâng cao năng lực khai thác cầu cảng Ba Ngòi)

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư nâng cấp
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	Nâng cấp Bến số 1 đáp ứng yêu cầu khai thác tàu trọng tải đến 50.000 DWT giảm tải; tăng tính hấp dẫn, khả năng cạnh tranh với các cảng khác trong khu vực
<b>Quy mô dự án</b>	- Cải tạo, thay thế một số thiết bị bích neo, đệm tàu và kiểm định để tiếp nhận tàu trọng tải đến 50.000 DWT giảm tải, gồm có: + Thay mới bích neo 150T. + Thay mới đệm va tàu 1150H.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại Bến số 1 cảng Ba Ngòi - Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	5.294.686.554 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 02/2023 - 01/2025

### Công cụ thiết bị phục vụ chuyển đổi số; Hệ thống màn hình led hội trường

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	Đảm bảo đáp ứng điều kiện kỹ thuật cho các cuộc họp trực tiếp, trực tuyến, hội nghị, lớp học, các chương trình tập huấn. Thể hiện sự tiên phong trong việc ứng dụng công nghệ thông tin và số hóa vào trong hoạt động hàng ngày của Công ty. Giảm thiểu chi phí và lượng rác thải do các sản phẩm truyền thống tạo ra cho mỗi chương trình.
<b>Quy mô dự án</b>	- 01 khung sắt kích thước (4,8x2,72)m, sắt hộp mạ kẽm (4x8)mm. 01 màn hình led kích thước (4,8x2,72)m. - Tình trạng mới 100%.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Hội trường văn phòng hành chính trung tâm Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	220.000.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 12/2023 đến tháng 02/2024

### Công cụ thiết bị phục vụ chuyển đổi số; Thiết bị và phần mềm quản lý kinh doanh xăng dầu

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	- Đáp ứng yêu cầu xuất hóa đơn điện tử cho từng lần bán theo Nghị định 123/2020/NĐ-CP ngày 19/10/2020 của Chính phủ V/v Quy định về hóa đơn, chứng từ. - Quản lý danh mục xăng dầu, bồn chứa, vòi bơm và các danh mục khác; Theo dõi tổng quan tình hình kinh doanh trong ngày, tồn kho hiện tại; Quản lý ca bán hàng, bán lẻ xăng dầu qua trụ bơm, nhập hàng xăng dầu; Quản lý hóa đơn; Quản lý báo cáo xuất/nhập/tồn hàng hóa, bảng thống kê nhập hàng, bảng thống kê hóa đơn điện tử; Tổng hợp giao dịch và giao ca tại trụ bơm; Tích hợp hóa đơn điện tử; Thời gian lưu trữ lâu dài, có sự phân quyền để xem, đảm bảo có thể tra cứu khi cơ quan có thẩm quyền yêu cầu.
<b>Quy mô dự án</b>	- 01 phần mềm petrocloud datalogger V1.1. 03 bộ chỉ thị điện tử petrocloud. - Tình trạng mới 100%.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Trạm cung ứng xăng dầu Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	74.800.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 02/2024 đến tháng 3/2024

# Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

### Nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh; Bãi số 05 - KBII

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đầu tư nền bãi đất ổn định cho Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng DACINCO thuê để phục vụ cho việc lưu chứa hàng hoá, dựng lán trại, thi công sản xuất cấu kiện bê tông và xuất hàng qua Cảng Cam Ranh.</li><li>- Mở rộng nền bãi chứa hàng để đáp ứng nhu cầu thuê bãi, tập kết, lưu chứa hàng hóa của khách hàng.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diện tích san lấp: 13.000 m2.</li><li>- Loại, cấp công trình: Công trình hạ tầng kỹ thuật, cấp IV</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại khu vực nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	5.431.285.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 10/2023 - 02/2024

### Nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh; Bãi số 06 - KBII

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đầu tư nền bãi đất ổn định cho Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng DACINCO thuê để phục vụ cho việc lưu chứa hàng hoá, dựng lán trại, thi công sản xuất cấu kiện bê tông và xuất hàng qua Cảng Cam Ranh.</li><li>- Mở rộng nền bãi chứa hàng để đáp ứng nhu cầu thuê bãi, tập kết, lưu chứa hàng hóa của khách hàng.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Diện tích san lấp: 10.092 m2.</li><li>- Loại, cấp công trình: Công trình hạ tầng kỹ thuật, cấp IV</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại khu vực nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	6.711.040.732 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 5/2024 - 09/2024

### Hệ thống thoát nước trực chính kho bãi phía Tây

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Cải tạo, nâng cấp
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Bảo vệ nền bãi của khách hàng đang sử dụng không bị hư hỏng do sạt lở;</li><li>- Đảm bảo nhu cầu thoát nước cho hệ thống cụm nhà kho cầu cảng;</li><li>- Ứng phó kịp thời khi xảy ra tình trạng mưa lớn cục bộ.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nạo vét khối lượng bùn bị sạt lở diện tích khoảng 671m2. - Xây dựng kè chắn để bảo vệ nền bãi chiều dài khoảng 170m. - Loại, cấp công trình: Công trình hạ tầng kỹ thuật, cấp IV.</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại khu vực thoát nước phía Tây Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	509.506.511 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 6/2024 - 7/2024

### San lấp ô địa tạo bãi và thoát nước

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Cải tạo, nâng cấp
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mở rộng nền bãi cho việc lưu chứa hàng hóa;</li><li>- Đảm bảo nhu cầu thoát nước cho các hộ dân xung quanh khu vực;</li><li>- Ứng phó kịp thời khi xảy ra tình trạng mưa lớn cục bộ.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- San lấp ô địa tạo bãi diện tích 961m2.</li><li>- Xây dựng hố ga thu nước và mương thoát nước dài 8m.</li><li>- Loại, cấp công trình: Công trình hạ tầng kỹ thuật, cấp IV.</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại khu vực ô địa cạnh khu dân cư
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	535.158.435 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 6/2024 - 8/2024

# Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

### Hệ thống cáp tải điện trạm biển áp T.351

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Cải tạo, nâng cấp
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	- Đảm bảo cho các thiết phụ tải cầu Liebherr, 02 hệ thống băng tải dầm gỗ, các phụ tải tổng công suất dưới 100KW cùng hoạt động; - Thực hiện mục tiêu, kế hoạch từng bước chuyển đổi sử dụng năng lượng hóa thạch sang sử dụng năng lượng sạch, thân thiện với môi trường, phát triển cảng xanh, bền vững trong lĩnh vực cảng biển.
<b>Quy mô dự án</b>	- Mua sắm vật tư, thiết bị và thi công lắp đặt tăng cường cáp tải điện cho trạm biển áp T.351 cung cấp cho Bến số 2, nâng công suất tuyến cáp điện Bến số 2 lên 440KW đủ để 02 băng tải cùng hoạt động. - Thiết bị mới 100%.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại khu vực trạm biển áp T.351Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	222.888.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 6/2024 - 09/2024

### Công cụ - thiết bị xếp dỡ; Ben đa năng (BE2 & BE3)

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	- Đáp ứng nhu cầu khai thác các mặt hàng vật liệu rời xuống tàu bằng cả 2 phương thức: ngoạm và đổ hàng trực tiếp. - Tránh tình trạng thiết hụt công cụ, dụng cụ khi ben BE1 hư hỏng và tăng năng lực khai thác hàng rời của Công ty.
<b>Quy mô dự án</b>	- Số lượng: 02 cái. - V hữu dụng: >=20 m3. - Tải trọng 35 tấn. - Công nghiệp, cấp IV.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Khu vực hiện trường sản xuất của Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	514.942.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 7/2024 đến tháng 08/2024

### Hệ thống đường ống cấp nước cầu cảng bến số 2

<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	- Đáp ứng nhu cầu cung cấp nước sạch cho khách hàng; - Nâng cao năng lực sản xuất kinh doanh của Công ty. - Chiều dài tuyến ống: 716m. - Ống HDPE D90.
<b>Quy mô dự án</b>	- Công suất dự kiến: 45-50 m3/h. - Hạ tầng kỹ thuật, cấp IV. - Thiết bị mới 100%.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Điểm đầu tư đường ống của Kiểm Ngư chạy dọc phía bờ Đông của đường trục chính T1 đến điểm cuối ở Bến số 2.
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	727.737.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 7/2024 - 10/2024

### Ứng dụng công nghệ thông tin; Phần mềm quản lý điều hành khai thác cảng

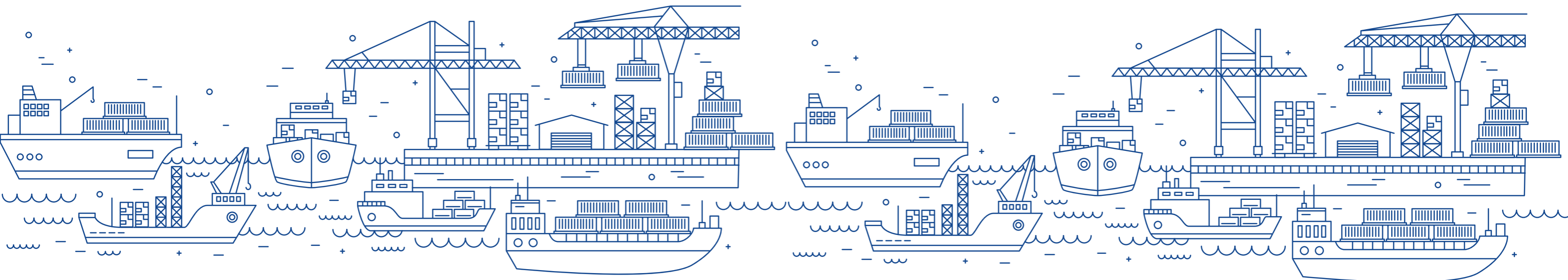
<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	- Giúp cho doanh nghiệp có được quy trình khai thác khép kín và hoàn chỉnh, dữ liệu được ghi nhận đầy đủ và chính xác, giảm bớt các công việc lao động phổ thông, tăng năng suất khai thác và thông tin quản lý, điều hành của Công ty được liên tục, thông suốt; - Đảm bảo có đủ công suất đáp ứng lưu trữ các ứng dụng (Portal Office, phần mềm quản lý-điều hành khai thác cảng, phần mềm kế toán, phần mềm hóa đơn điện tử eHoadon).
<b>Quy mô dự án</b>	- Hệ thống phần mềm Quản lý điều hành khai thác cảng phải đáp ứng được các yêu cầu chức năng nghiệp vụ phù hợp với đặc thù khai thác của cảng Cam Ranh, đồng thời có khả năng mở rộng, phát triển tích hợp trong tương lai; - Phần mềm mới 100%.
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	720.000.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 12/2019 - 8/2024

# Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án

## TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ

Công cụ thiết bị phục vụ chuyển đổi số; Nâng cấp hệ thống camera cầu cảng	
<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đảm bảo hệ thống camera đáp ứng kết nối trực tuyến với các quan hải quan quản lý; hình ảnh quan sát được mọi vị trí của Cảng vào tất cả các thời điểm trong ngày (24/24); dữ liệu về hình ảnh được lưu giữ trong 06 tháng.</li><li>- Giúp cho các phòng ban, trung tâm trực thuộc công ty giám sát chi tiết toàn bộ hoạt động sản xuất tại cầu cảng và quản lý an ninh tại hiện trường sản xuất, các khu vực giao thông, kho bãi.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Lắp đặt hệ thống lưu trữ dữ liệu 06 tháng cho 04 camera kết nối trực tuyến với cơ quan hải quan.</li><li>- Thay mới 01 camera speedom tại cầu cảng bị hư hỏng.</li><li>- Lắp mới 10 camera mới giám sát an ninh tại khu vực kho, bãi và cửa hàng Showroom dầu nhớt.</li><li>- Tình trạng mới 100%.</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Trạm cung ứng xăng dầu Cảng Cam Ranh
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	123.200.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 10/2024 đến tháng 11/2024

Hệ thống cấp điện hạ thế nhà kho K6	
<b>Tên nhà đầu tư</b>	Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh
<b>Hình thức đầu tư</b>	Đầu tư mới
<b>Mục tiêu đầu tư</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Đầu tư hệ thống cấp điện hạ thế cho nhà kho K6 để các thiết bị phụ tải mới công suất dưới 240KW của khách hàng hoạt động sản xuất;</li><li>- Việc đầu tư mua sắm, nâng cấp hệ thống điện đóng góp vào mô hình phát triển cảng theo hướng bền vững, thân thiện với môi trường, đây cũng là mục tiêu đạt được sự phát triển xanh, bền vững trong lĩnh vực cảng biển theo xu thế phát triển hiện nay.</li></ul>
<b>Quy mô dự án</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Xây dựng và lắp đặt đường dây hạ áp cho tủ điện hạ áp Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh (cấp điện cho nhà kho K6).</li><li>- Thi công lắp đặt trụ điện đầu nối đường dây điện hạ thế về nhà kho K6.</li><li>- Mua sắm vật tư, thiết bị và thi công lắp đặt đường dây điện hạ thế về nhà kho K6.</li><li>- Tình trạng vật tư, thiết bị: mới 100%</li><li>- Chính hãng.</li></ul>
<b>Địa điểm thực hiện dự án</b>	Tại Khu vực nhà Kho K6
<b>Tổng mức đầu tư dự án</b>	172.292.000 đồng
<b>Thời gian và tiến độ thực hiện dự án</b>	Tháng 11/2024 - 12/2024



# Tình hình tài chính

## TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

STT	Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% Tăng, giảm
1	Tổng giá trị tài sản	307.535	314.731	2,34%
2	Doanh thu thuần	143.511	177.533	23,71%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	18.339	20.825	13,56%
4	Lợi nhuận khác	98	403	311,22%
5	Lợi nhuận trước thuế	18.437	21.228	15,14%
6	Lợi nhuận sau thuế	14.366	16.784	16,83%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			



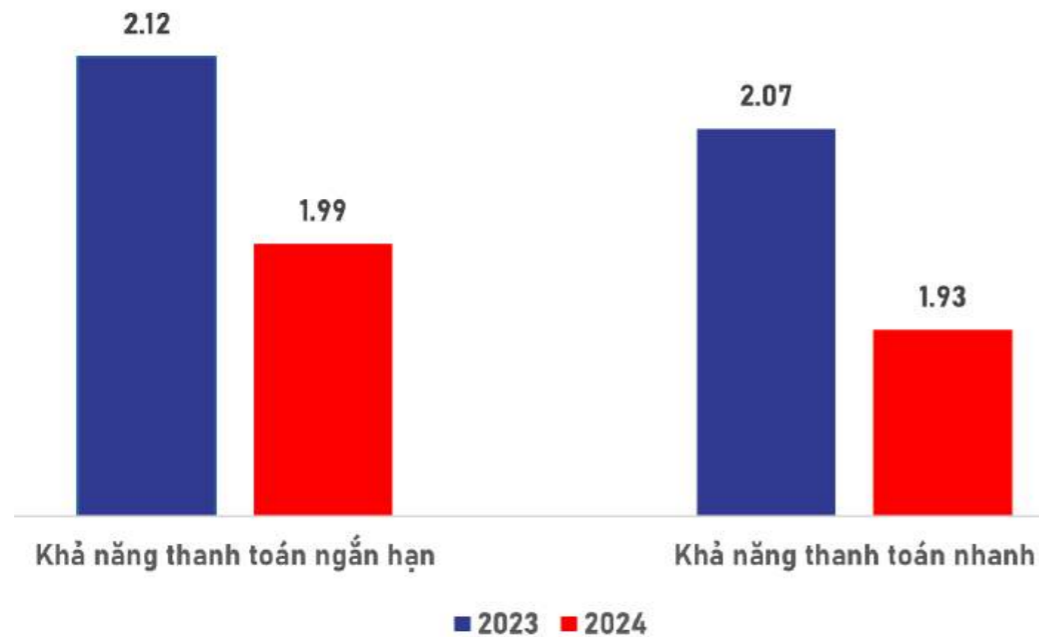
## CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2023	Năm 2024
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	2,12	1,99
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	2,07	1,93
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	%	9,64	10,87
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	%	10,67	12,20
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	108,67	115,05
Vòng quay tổng tài sản	Vòng	0,47	0,57
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần (ROS)	%	10,01	9,45
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân (ROE)	%	5,15	6,01
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân (ROA)	%	4,67	5,39
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động sản xuất kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	12,78	11,73

# Tình hình tài chính

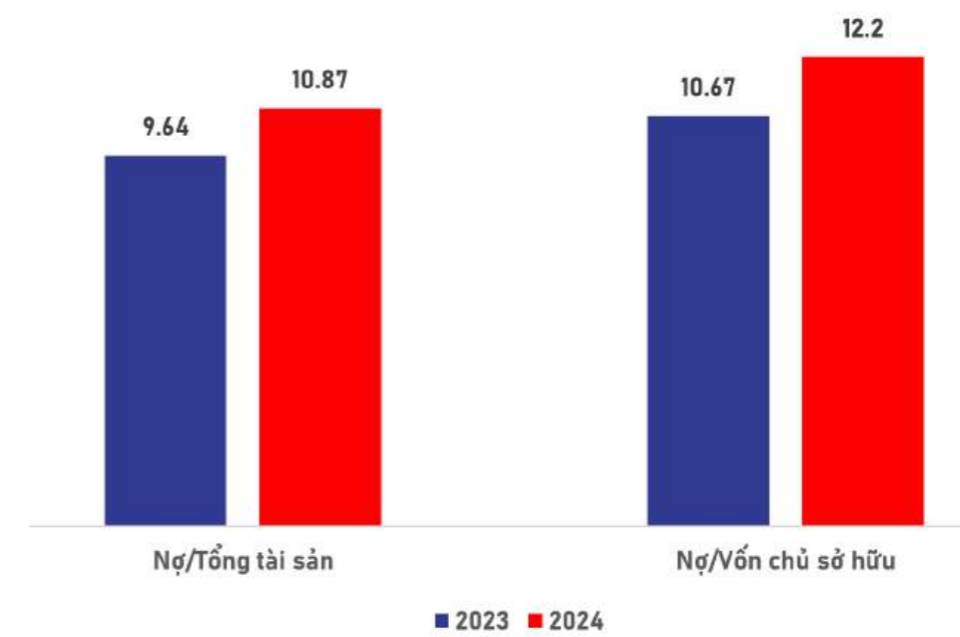
## CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

### CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG THANH TOÁN



Kết thúc năm 2024, hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh của Cảng Cam Ranh lần lượt đạt 1,99 lần và 1,93 lần. Tính đến ngày 31/12/2024, các khoản tiền gửi có kỳ hạn không quá 03 tháng tại các Ngân hàng thương mại, lãi suất từ 1,8%/năm đến 4,2%/năm tăng đạt 23 tỷ đồng, tăng 318,18% so với cùng kỳ năm 2023. Đồng thời, hàng tồn kho ghi nhận 1.507 triệu đồng, trong đó khoản mục hàng hóa (chiếm 85,70% trong tổng hàng tồn kho) tăng 319%. Sự tăng trưởng các khoản tiền gửi có kỳ hạn không vượt quá 03 tháng và hàng tồn kho là nguyên nhân chính giúp cho tài sản ngắn hạn đạt 50.645 triệu đồng, tăng 34,80%. Mặt khác, nợ ngắn hạn của Cảng Cam Ranh tính đến cuối năm 2024 đạt 25.494 triệu đồng, tăng 43,57%. Điều này chủ yếu đến từ khoản phải trả ngắn hạn đối với các bên cung cấp dịch vụ bốc xếp hàng hóa, vận tải logistics; dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa động cơ, phụ tùng... gia tăng 2.769 triệu đồng, tương ứng tăng 73,33% so với cùng kỳ năm 2024. Những nguyên nhân trên dẫn đến hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh giảm lần lượt 0,13 lần và 0,15 lần so với cùng kỳ năm 2023.

### CHỈ TIÊU VỀ CƠ CẤU VỐN

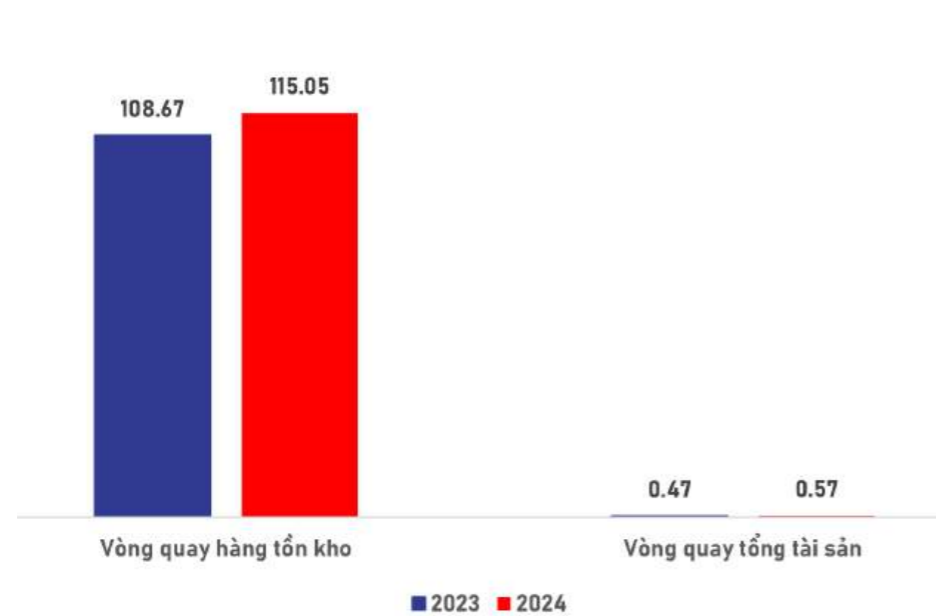


Tính tại ngày 31/12/2024, hệ số Nợ/ Tổng tài sản và Nợ/ Vốn chủ sở hữu ghi nhận đạt 10,87% và 12,20%, tăng lần lượt 1,23% và 1,53% so với cùng kỳ năm 2023. Với đặc điểm kinh doanh dịch vụ cảng biển, các khoản nợ ngắn hạn của Cảng Cam Ranh chủ yếu đến từ khoản phải trả ngắn hạn đối với các bên cung cấp dịch vụ bốc xếp hàng hóa, vận tải logistics; dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa động cơ, phụ tùng. Đồng thời, nợ dài hạn cũng đến từ doanh thu nhận trước từ cho thuê kho bãi, các khoản vay để đầu tư phát triển máy móc, thiết bị cho cảng. Kết thúc năm 2024, nợ phải trả của Cảng Cam Ranh ghi nhận 34.223 triệu đồng, tăng 15,38% so với cùng kỳ năm 2023. Mặt khác, sự gia tăng các khoản tiền gửi có kỳ hạn không vượt quá 03 tháng và hàng tồn kho dẫn đến tài sản ngắn hạn tăng 34,80% so với cùng thời kỳ năm 2023, từ đó tổng tài sản ghi nhận 314.730 triệu đồng, tăng ổn định 2,34%. Bên cạnh đó, nhờ vào hoạt động kinh doanh trong năm 2024 khả quan, lợi nhuận chưa phân phối của Công ty đạt 16.755 triệu đồng giúp cho vốn chủ sở hữu đạt 280.506 triệu đồng, ghi nhận mức tăng nhẹ 0,95%.

# Tình hình tài chính

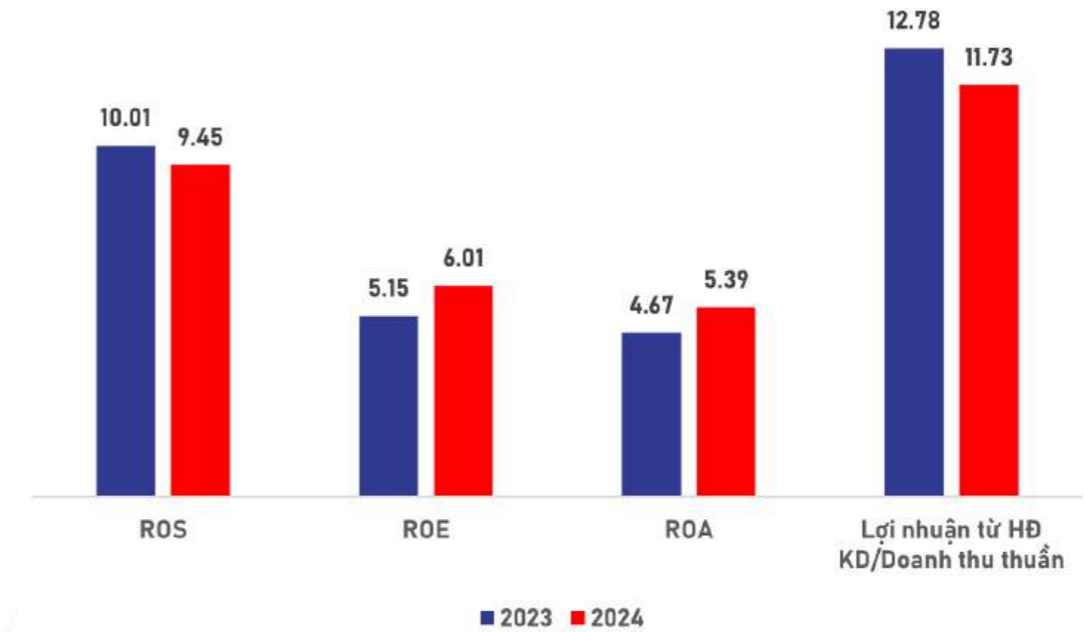
## CÁC CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CHỦ YẾU

### CHỈ TIÊU VỀ NĂNG LỰC HOẠT ĐỘNG



Trong năm 2024, vòng quay hàng tồn kho và vòng quay tổng tài sản của Cảng Cam Ranh lần lượt đạt 115 vòng và 0,57 vòng. Đối với vòng quay hàng tồn kho, giá vốn hàng bán trong năm 2024 tăng 25%, đồng thời hàng tồn kho bình quân tăng 17,64%, dẫn đến vòng quay hàng tồn kho tăng 6,37 vòng so với cùng kỳ năm 2023. Còn đối với vòng quay tổng tài sản, doanh thu thuần trong năm 2024 của Cảng Cam Ranh đạt 177.533 triệu đồng, tăng 24% so với năm trước. Mặt khác, tổng tài sản bình quân tại ngày 31/12/2024 của Công ty tăng 1,17% so với bình quân tại cùng thời điểm năm trước. Những yếu tố này giúp cho vòng quay tổng tài sản của Cảng Cam Ranh tăng 0,1 vòng so với năm ngoái.

### CHỈ TIÊU VỀ KHẢ NĂNG SINH LỜI



Kết thúc năm 2024, hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần, Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân, Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân, Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần lần lượt đạt 9,45%, 6,01%, 5,39% và 11,73%. Theo đó, doanh thu thuần của Cảng Cam Ranh đạt 177.533 triệu đồng, tăng 24%. Từ đó, lợi nhuận sau thuế của Công ty ghi nhận 16.783 triệu đồng, tăng 17% so với năm 2023. Trong năm qua, do thay đổi cơ cấu nguồn hàng, cụ thể mặt hàng nội địa có đơn giá bốc xếp cao hơn nhiều so với hàng xuất khẩu nên doanh thu tăng cao. Đồng thời, công ty đẩy mạnh hoạt động dịch vụ thương mại logistic để tìm kiếm lợi nhuận nên kết quả kinh doanh tăng so với cùng kỳ năm trước.

# Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

## Cổ phần



Tổng số cổ phiếu đã phát hành: 24.501.817 cổ phiếu  
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 24.453.617 cổ phiếu  
Số lượng cổ phiếu quỹ: 48.200 cổ phiếu  
Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông

## Danh sách cổ đông lớn

STT	Tên	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Tổng Công ty Hàng Hải Việt Nam - CTCP	Số 1 Đào Duy Anh, phường Phương Mai, Đống Đa, Hà Nội	19.823.015	80,90%
2	Công ty CP Tư vấn & Xây dựng Phú Xuân	Đường Phạm Văn Đồng, Xã Cổ Nhuế, Huyện Từ Liêm, Thành phố Hà Nội	3.497.102	14,27%

## Cơ cấu cổ đông

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Cổ đông Nhà nước	19.823.015	80,90%
2	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn chủ sở hữu)	3.497.102	14,27%
	Trong nước	3.497.102	14,27%
3	Cổ đông khác	1.133.500	4,64%
	Trong nước	1.122.200	4,60%
	Nước ngoài	11.300	0,04%
4	Cổ phiếu quỹ	48.200	0,20%
<b>Tổng cộng</b>		24.501.817	100%
<b>- Trong nước</b>		24.486.917	99,94%
<b>- Nước ngoài</b>		14.900	0,06%

**Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa: 49%**

**Tình hình thay đổi vốn chủ sở hữu:** Không có

**Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Không có

**Giao dịch các chứng khoán khác:** Không có

# Báo cáo tác động liên quan đến MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

## Tác động lên môi trường

Xuất phát từ mục tiêu phát triển bền vững của Công ty, Cảng Cam Ranh luôn hướng đến tiêu chí bảo vệ môi trường trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, cố gắng giảm thiểu tối đa các tác động tiêu cực lên môi trường. Công ty tiếp tục gia hạn hợp đồng với các công ty môi trường tại địa phương để xử lý các rác thải, chất thải trong quá trình sản xuất kinh doanh, lấy mẫu quan trắc giám sát môi trường và lập báo cáo gửi cơ quan chức năng theo yêu cầu pháp luật.

Toàn thể Công ty đều ý thức cao độ về việc sử dụng tiết kiệm điện, nước, nguyên nhiên liệu trong quá trình sinh hoạt cũng như quy trình sản xuất kinh doanh. Đặc biệt, Công ty đang từng bước “chuyển đổi số, chuyển đổi xanh”, ứng dụng những phương tiện, máy móc, công nghệ kỹ thuật hiện đại, đồng thời gia tăng tiêu thụ các nguồn năng lượng tái tạo để giảm thiểu lượng khí phát thải ra môi trường. Điều này giúp hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đạt được hiệu quả, năng suất cao nhất, bảo vệ môi trường, tiết kiệm tài nguyên thiên nhiên và hướng đến mục tiêu ESG đang phổ biến toàn cầu như hiện nay.

## Quản lý nguồn nguyên vật liệu

- Đối với thiết bị như tàu lai, xe ô tô cầu, xe ô tô con được đưa tới các nhà máy, garager chuyên dụng, uy tín và có giá thành hợp lý để sửa chữa, bảo dưỡng nhằm duy trì tình trạng kỹ thuật ổn định cho các thiết bị. Đối với những phụ tùng chuyên dụng, xuất xứ chính hãng, khi có nhu cầu Công ty ký hợp đồng với các đối tác tại Thành phố Hồ Chí Minh, Hà Nội, Hải Phòng.... có năng lực, kinh nghiệm và giá thành cạnh tranh để cung cấp;

- Đối với công cụ, dụng cụ:

+ Công cụ tự chế tạo: Khi có nhu cầu sử dụng, Công ty yêu cầu phòng chức năng thiết kế, chế tạo các công cụ, dụng cụ phù hợp với điều kiện sản xuất của Công ty. Sau khi chế tạo xong tiến hành thử nghiệm, thử tải kiểm định an toàn rồi mới đưa vào sử dụng.

+ Đối với công cụ mua sắm: Khi có nhu cầu sửa dụng, Công ty ký hợp đồng với các đơn vị có chức năng chuyên cung cấp các thiết bị có C/o, C/q và giá cả cạnh tranh cũng như thời hạn giao hàng phù hợp với tình hình sản xuất của Công ty.

Nguồn nguyên vật liệu chính phục vụ kinh doanh sản xuất của Công ty được cung ứng bởi các doanh nghiệp trong nước, đồng thời Công ty có kế hoạch chuẩn bị dự phòng nên đã chủ động được các nguồn cung, đáp ứng kịp thời nhu cầu về đầu vào đối với các hoạt động của Công ty.

## Tiêu thụ năng lượng

Với đặc thù là đơn vị cung ứng dịch vụ trong lĩnh vực khai thác cảng: Bốc xếp hàng hóa; kinh doanh kho, bãi cảng; Dịch vụ vận chuyển hàng hóa; lai dắt,... năng lượng chủ yếu mà Công ty sử dụng là điện, xăng và dầu diesel.

Trạm cung ứng xăng dầu Cảng Cam Ranh hoạt động từ năm 2005 với mục tiêu chính là cung cấp nhiên liệu cho các phương tiện, máy móc, thiết bị nội bộ của Công ty và kinh doanh phục vụ nhu cầu của khách hàng, phương tiện, thiết bị bên ngoài. Nguồn nhiên liệu hiện cung cấp cho cửa hàng được cung cấp bởi doanh nghiệp kinh doanh xăng dầu trong nước với số lượng cung cấp theo yêu cầu thực tế của Công ty và luôn đảm bảo nguồn cung ổn định, chất lượng.

Bên cạnh đó, Công ty đang từng bước chuyển đổi sang tiêu thụ các nguồn năng lượng tái tạo. Theo đó, để giảm lượng điện tiêu thụ từ lưới điện, Công ty đã lắp đặt hệ thống năng lượng mặt trời cho khu văn phòng từ tháng 8/2023.

## Tiêu thụ nước

Hiện nay, lượng nước Công ty sử dụng được cung cấp bởi Công ty Cổ phần Đô thị Cam Ranh. Với đặc thù của ngành dịch vụ khai thác cảng biển, Công ty chủ yếu sử dụng nước vào mục đích sinh hoạt cũng như vệ sinh phương tiện, thiết bị, kho bãi... Công ty luôn ý thức cần phải sử dụng tiết kiệm nước nhằm giảm thiểu chi phí cũng như bảo vệ môi trường, gìn giữ tài nguyên thiên nhiên.

## Báo cáo tác động liên quan đến

# MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI (Tiếp theo)

### **Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường**

Trong năm 2024, Công ty đã tuân thủ luật pháp về bảo vệ môi trường.

### **Chính sách liên quan đến người lao động**

Tính đến ngày 31/12/2024, số lượng lao động của Công ty đạt 168 người, mức lương trung bình đối với người lao động là 13.780.000 đồng/người/tháng. Từ khi thành lập Công ty cho đến nay, Cảng Cam Ranh luôn xác định rằng việc củng cố và phát triển nguồn nhân lực là một trong những yếu tố then chốt, trọng tâm để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Trong năm 2024, các chính sách về lương, thưởng, phúc lợi, đãi ngộ của Công ty luôn được duy trì so với trước đây, ngày càng nâng cao về đời sống của người lao động. Công ty đã tăng mức đóng BHXH cho NLD trong năm 2024 và dự kiến đến năm 2025 lương BHXH bằng lương vị trí công việc. Đây là một phúc lợi mà Công ty cực kỳ chú trọng đến quyền lợi, chế độ cho NLD, có tính cạnh tranh, hấp dẫn so với các đơn vị trên địa bàn. Ngoài ra, Công ty còn tổ chức tham quan, nghỉ dưỡng trong và ngoài nước cho NLD để người lao động được tái tạo sức lao động, nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động. Công ty cũng chính sách hiếu hỉ, tang quyến, đặc biệt thăm hỏi, tặng quà, hỗ trợ tài chính cho các gia đình nghèo, có hoàn cảnh khó khăn, giúp người lao động yên tâm công tác, gắn bó với Công ty và vươn lên trong cuộc sống. Bên cạnh đó, công tác đào tạo và phát triển nhân viên cũng ngày càng được Công ty chú trọng, đáp ứng nhu cầu học hỏi của người lao động, qua đó nâng cao tay nghề, năng lực cho đội ngũ người lao động Công ty. Với môi trường làm việc luôn đảm bảo sức khỏe thể chất, tinh thần và quyền lợi, Công ty trở thành nơi làm việc lý tưởng để người lao động cùng đồng hành gắn bó.

### **Báo cáo liên quan đến trách nhiệm cộng đồng địa phương**

Hơn 33 năm thành lập và phát triển, Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh không chỉ tập trung hoàn thành tốt các chỉ tiêu nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, mà còn hướng đến các trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương. Theo đó, Cảng Cam Ranh luôn ưu tiên sử dụng lao động địa phương trong các hoạt động sản xuất và kinh doanh nhằm tạo công ăn việc làm cho người dân tại địa bàn kinh doanh, góp phần thúc đẩy sự phát triển của kinh tế địa phương.



### **Báo cáo liên quan đến trách nhiệm cộng đồng địa phương**

Ngoài ra, Cảng Cam Ranh còn thực hiện nhiều hoạt động thanh niên tình nguyện vì cuộc sống cộng đồng, gắn với thực hiện an sinh xã hội tại địa phương như: Tặng quà cho đồng bào dân tộc thiểu số xã Cam Thịnh Tây nhân dịp Tết cổ truyền, Hiến máu tình nguyện, các hoạt động bảo vệ môi trường, ứng phó biến đổi khí hậu như: “Ngày thứ bảy tình nguyện”, “Ngày Chủ nhật xanh”, Giờ Trái đất; và Chiến dịch thanh niên tình nguyện Hè, Chương trình tình nguyện Mùa Đông... đã góp phần nâng cao ý thức trách nhiệm xã hội của đoàn viên thanh niên, tăng cường sự sẻ chia cộng đồng giữa thanh niên và xã hội, góp phần nâng cao tính chuyên nghiệp, hiện đại của Cảng Cam Ranh.

### **Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN** Không có



# PHẦN 03

## BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Tình hình tài chính

Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Kế hoạch phát triển trong tương lai

Giải trình của Ban Tổng Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

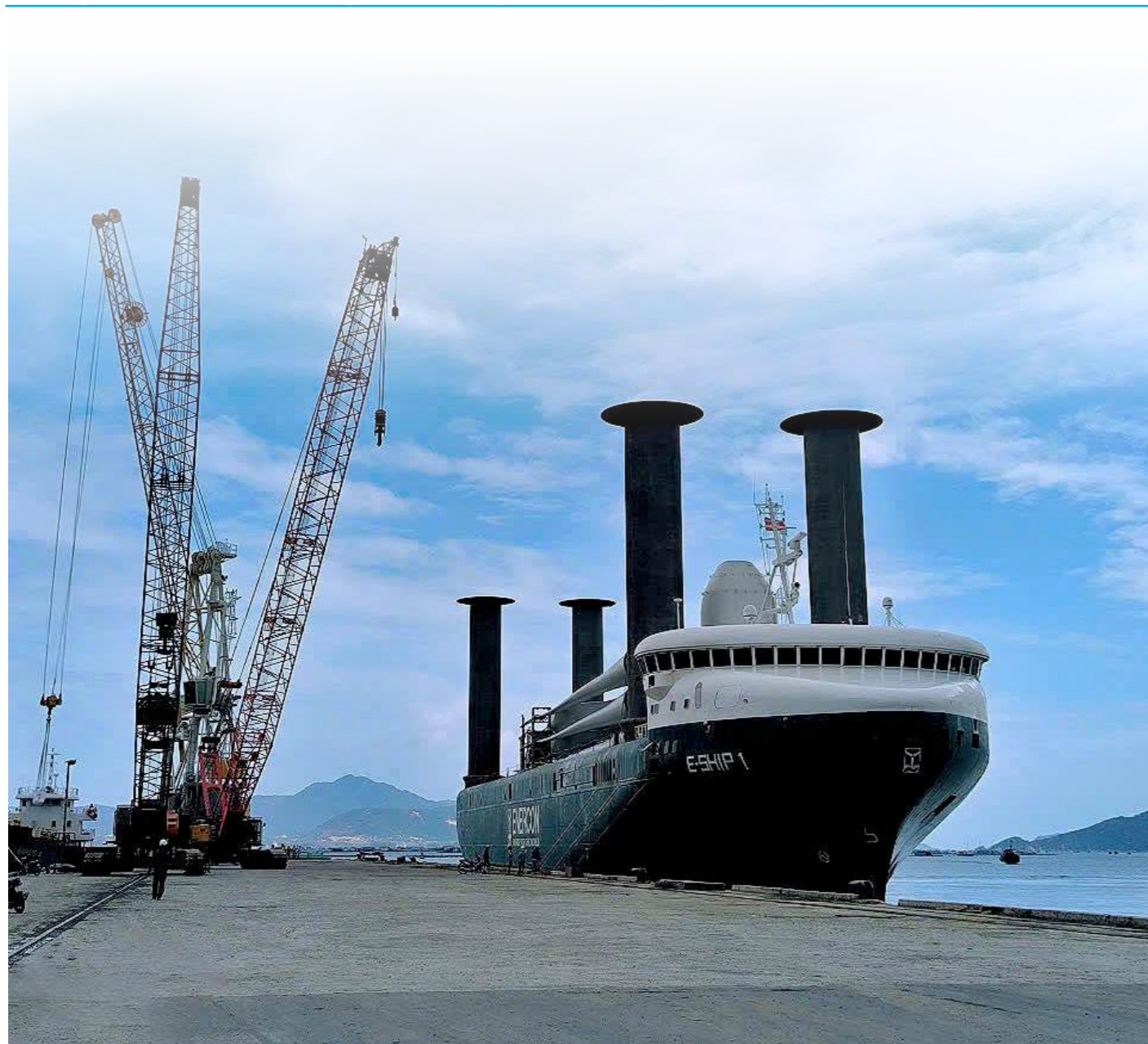
Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường xã hội



## Đánh giá

# Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm

STT	Chỉ tiêu	TH năm 2024	KH năm 2024	TH năm 2023	TH năm 2024/KH năm 2024	TH năm 2024/TH năm 2023
1	Doanh thu thuần	177.533	170.000	143.511	104%	124%
2	Lợi nhuận trước thuế	21.228	20.000	18.437	106%	115%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.784	-	14.366	-	117%



## VỀ SẢN LƯỢNG

- Mặt hàng dăm gỗ:** Hoạt động xuất khẩu dăm gỗ của các doanh nghiệp qua Cảng Cam Ranh nói riêng, của cả nước nói chung tiếp tục gặp nhiều khó khăn bởi nhu cầu và giá cả dăm gỗ trên thị trường thế giới tiếp tục duy trì ở mức thấp. Bên cạnh đó, nhiều nhà máy gần Cảng Nam Vân Phong đã hoạt động mạnh, thu hút phần lớn nguyên liệu từ Đắk Lắk (vùng nguyên liệu chủ chốt), Cảng tổng hợp Cà Ná cũng bắt đầu khai thác dịch vụ lưu chứa và bốc xếp hàng dăm gỗ (nguyên liệu từ Bình Thuận), do vậy, dự kiến sản lượng hàng dăm gỗ của các nhà máy tại Cam Ranh trong năm 2024 và những năm tiếp theo sẽ đi ngang. Giữ vững thị phần dăm gỗ trở thành nhiệm vụ cấp thiết.
- Đá xây dựng các loại:** Trong năm 2024 sản lượng đá xây dựng các loại giữ mức tăng trưởng ổn định, tuy nhiên, năng lực sản xuất của các Chủ mỏ đá đang đạt tới giới hạn. Thị trường đá xuất khẩu tiếp tục là dấu hỏi lớn khi các thị trường nhập khẩu đá từ Việt Nam vẫn đóng băng.
- Mặt hàng cá đông lạnh nhập khẩu** đây là mặt hàng góp phần duy trì sản lượng thông qua cảng và đóng góp đáng kể vào doanh thu. Tuy nhiên, sản lượng mặt hàng này không nhiều do nhu cầu tiêu dùng sản phẩm của các thị trường nhập khẩu chính tại Châu Âu, Mỹ, Nhật Bản vẫn ở mức thấp; bên cạnh đó Cảng đang bị chia sẻ nguồn hàng bởi các cảng nằm trong khu vực, dẫn đến tiềm năng tăng sản lượng không đáng kể.
- Mặt hàng xi măng:** Công ty đã đàm phán thành công với thương hiệu Vissai, vì vậy, mặt hàng này dự kiến sẽ tăng trưởng tốt trong những năm tiếp theo.
- Mặt hàng vật liệu xây dựng:** Dự kiến gia tăng sản lượng khi các đại dự án tại khu vực Nam Khánh Hòa (gồm Vinhomes) và Bắc Ninh Thuận bắt đầu triển khai.
- Mặt hàng cầu kiện bê tông:** Là những mặt hàng mới đang được Cảng Cam Ranh khai thác và sẽ tăng sản lượng trong thời gian tới.
- Mặt hàng cát trắng:** Nguồn hàng khai thác bị hạn chế và chia sẻ thị phần với các cảng mới trong khu vực. Tuy nhiên, Công ty đã xây dựng chính sách và nỗ lực tiếp thị đến khách hàng đầu cuối để lôi kéo lại một phần sản lượng mặt hàng này.
- Các mặt hàng nhỏ lẻ khác (than, phế liệu,...):** vẫn giữ được sự ổn định xuất nhập hàng qua cảng, nhưng sản lượng không đáng kể

## VỀ DOANH THU

Doanh thu thuần của Công ty năm 2024 đạt 177,53 tỷ đồng, tăng 24% so với năm 2023 (143,51 tỷ đồng), đạt 104% so với kế hoạch năm (170 tỷ đồng).

## VỀ LỢI NHUẬN

Lợi nhuận trước thuế năm 2024 của Công ty đạt 21,22 tỷ đồng, tăng 15% so với cùng kỳ năm 2023 (18,43 tỷ đồng), đạt 106% so với kế hoạch năm 2024 (20 tỷ đồng).

## Đánh giá

# Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm

### Giải pháp về thị trường

**Nâng cao chất lượng dịch vụ, giảm chi phí nhằm giữ vững khách hàng, nguồn hàng hiện hữu; thu hút khách hàng, nguồn hàng mới**

1. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp “Lấy khách hàng làm trung tâm”, trong đó, 5 giá trị cốt lõi trong “La bàn văn hóa VIMC” (Liêm chính, kỷ luật, sáng tạo, đồng lòng, tận tâm) trở thành kim chỉ nam định hướng mọi công tác sản xuất kinh doanh và quản trị trải nghiệm khách hàng. Đồng thời, thực hiện Cam kết dịch vụ vượt mong đợi - Cam kết 5C: Chủ động lắng nghe; Chú tâm chi tiết; Coi trọng phản hồi; Chính trực tự thân; Cười chào cảm ơn... nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ và mức độ hài lòng của khách hàng.
2. Bố trí cầu bến hợp lý để giảm thiểu thời gian tàu chờ đợi; tiếp tục cải tiến quy trình công nghệ xếp dỡ và áp dụng các biện pháp tăng năng suất làm hàng tại cảng để giải phóng tàu nhanh.
3. Gia tăng sự thuận tiện tối đa cho khách hàng trong tập kết và lưu chứa hàng hóa, góp phần gia tăng tốc độ giải phóng tàu.
4. Thiết lập kết nối với các đơn vị cung cấp dịch vụ có năng lực trong khu vực để hoàn thiện chuỗi dịch vụ logistics với giá cạnh tranh nhất.
5. Tiếp tục cải tiến và chuyên nghiệp hóa các kênh kết nối, tương tác với khách hàng thông qua mô hình tiếp cận đa kênh (gồm: website, zalo, email, ePort...) nhằm giúp khách hàng thực hiện nhanh chóng, kịp thời, thuận tiện, có thể tương tác mọi lúc, mọi nơi.



### Giải pháp về thị trường

**Đẩy mạnh công tác thị trường để khai thác nguồn hàng mới, khách hàng mới một cách chủ động theo các mục tiêu xác định**

1. Ưu tiên cho công tác thị trường, công tác khách hàng, công tác quảng bá và truyền thông trên nền tảng số, đẩy mạnh kết nối cung cầu để khai thác nguồn hàng mới, khách hàng mới một cách chủ động theo các chương trình mục tiêu xác định.
2. Khảo sát đánh giá thị trường thuộc vùng phạm vi ảnh hưởng của cảng để tìm hiểu nhu cầu, tìm kiếm những nguồn hàng có khả năng thu hút qua cảng để có giải pháp quảng bá, tiếp thị cụ thể, phù hợp cho từng mặt hàng, khách hàng.
3. Tìm hiểu các hiệp hội ngành hàng có tiềm năng qua cảng để tham gia, tham dự các hội nghị, hội thảo nhằm nắm bắt thông tin về nhu cầu của thị trường; tiếp cận, kết nối và duy trì các mối liên lạc với những khách hàng mục tiêu tiềm năng.
4. Xây dựng và duy trì kết nối, quan hệ chặt chẽ với bộ phận kinh doanh các cảng trong hệ thống VIMC để tìm hiểu, phân tích về nhu cầu nguồn hàng, khách hàng có khả năng thu hút về cảng.
5. Nắm chắc thông tin về đối thủ cạnh tranh và tiềm năng trong khu vực để có các giải pháp linh hoạt, kịp thời và hiệu quả.



## Đánh giá

# Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm

### Tập trung phát triển mở rộng hoạt động thương mại, dịch vụ và logistics

- Đầu tư thêm bãi, sắp xếp, bố trí bãi cho thuê hợp lý, phù hợp với nhu cầu của từng khách hàng để sử dụng tối đa diện tích cho thuê. Đến nay diện tích các bãi thuê hầu hết đã được lấp đầy.
- Tăng cường quản lý và mở rộng nguồn thu từ khai thác cơ sở hạ tầng, bến thủy nội địa như: đóng gói hàng hóa, ủy thác giao nhận, trung chuyển hàng hóa trong cảng...
- Tiếp tục thúc đẩy công tác kinh doanh xăng dầu; đẩy mạnh phát triển hệ thống đại lý cấp 1 để mở rộng thị trường và gia tăng sản lượng nhớt mỡ, đáp ứng tiêu chí nhà phân phối độc quyền AP Saigon Petro tại Khánh Hòa.

- Tập trung nguồn lực trên nền tảng phát huy tối đa hệ thống cơ sở vật chất, phương tiện thiết bị, nguồn nhân lực của Cảng (bao gồm cả Công ty con - CMS) cùng với khách hàng, các đơn vị cung cấp dịch vụ có liên quan để thâm nhập, tham gia vào chuỗi dịch vụ logistics của mặt hàng vật liệu xây dựng tại các dự án trọng điểm thuộc khu vực Nam Khánh Hòa, nhất là hàng vật liệu xây dựng phục vụ cho dự án Vinhomes tại Cam Lâm và Cam Ranh.
- Tận dụng lợi thế hạ tầng cảng biển, đất đai, nguồn nhân lực nhằm tiếp tục tìm kiếm cơ hội kinh doanh mới thông qua liên doanh, liên kết với các đối tác phù hợp, qua đó tạo thêm nguồn hàng qua cảng, phát triển mở rộng các hoạt động dịch vụ, thương mại.



### Giải pháp về hợp tác, liên kết để phát triển kinh doanh/dịch vụ chuỗi với các doanh nghiệp trong cùng Tổng công ty

- Tăng cường mối quan hệ, phối hợp với các đơn vị trong VIMC để học hỏi kinh nghiệm quản lý, khai thác cảng; đồng thời thực hiện mục tiêu chiến lược là phát triển dịch vụ chuỗi trên cơ sở kết nối các lĩnh vực vận tải biển - cảng biển - dịch vụ hàng hải tương hỗ trong phát triển kinh doanh, giảm chi phí thông qua hoạt động sử dụng dịch vụ chung giữa các doanh nghiệp nâng cao năng lực cạnh tranh.
- Nỗ lực kết nối có kết quả với các doanh nghiệp thành viên trong VIMC để thâm nhập chuỗi logistics đang có cơ hội hợp tác khai thác gồm mặt hàng vật liệu xây dựng cấp vào chân các công trình trọng điểm tại khu vực Nam Khánh Hòa.
- Liên kết với các cảng thành viên trong VIMC trong cung ứng dịch vụ nhân công kỹ thuật, phương tiện, thiết bị đáp ứng nhu cầu của doanh nghiệp trong sản xuất kinh doanh.



### Giải pháp về chính sách khách hàng

- Xây dựng quan hệ cá nhân thân thiết với từng khách hàng thông qua việc giao trách nhiệm cá nhân trong thực thi công tác khách hàng, mỗi cá nhân sẽ được giao phụ trách một nhóm khách hàng để phát triển mối quan hệ cá nhân, thực hiện hoạt động chăm sóc khách hàng; bố trí nhân viên kinh doanh bám sát hiện trường để xử lý kịp thời các yêu cầu, vướng mắc phát sinh...
- Phản hồi nhanh chóng các yêu cầu của khách hàng; tư vấn cho khách hàng những thông tin rõ ràng, chính xác, kịp thời về các dịch vụ tại cảng.
- Áp dụng chương trình khách hàng thân thiết, tổ chức tri ân tặng quà khách hàng nhân dịp lễ, tết, sinh nhật,... nhằm thể hiện sự quan tâm, gắn kết với khách hàng, đồng thời tạo dựng hình ảnh đẹp về thương hiệu Cảng Cam Ranh trong tâm trí khách hàng.
- Hỗ trợ khách hàng trong triển khai hoạt động tại cảng như: hỗ trợ, kết nối với các cơ quan thẩm quyền, các đơn vị dịch vụ công ích, hội nghị cảng...



# Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm

### Giải pháp về công nghệ - kỹ thuật

#### - Về công tác Kỹ thuật - Công nghệ - Vật tư

+ Nghiên cứu, chọn lọc đầu tư phương tiện, thiết bị, máy móc với công nghệ hiện đại, hướng đến công nghệ xanh; từng bước bổ sung và thay thế dần các phương tiện, thiết bị, máy móc sử dụng nhiên liệu hóa thạch, công nghệ lạc hậu, gây ô nhiễm môi trường.

+ Thực hiện tốt công tác bảo trì, bảo dưỡng các phương tiện, thiết bị phục vụ quản lý, sản xuất theo đúng lịch trình và quy định kỹ thuật đã được ban hành. Đề xuất, áp dụng các giải pháp kỹ thuật mới để tiết giảm tối đa chi phí sửa chữa, thuê ngoài hoặc phát sinh hư hỏng đột xuất trong quá trình hoạt động.

+ Tích cực tham gia sáng kiến, cải tiến kỹ thuật hướng đến “Lấy khách hàng làm trung tâm” của Công ty: Dự báo trước các nhu cầu của khách hàng nội bộ và bên ngoài để nghiên cứu cải tiến công cụ - dụng cụ, phương tiện thiết bị hoặc tìm kiếm các giải pháp mới cho những vấn đề cũ nhằm tăng năng suất lao động, đảm bảo ATLĐ, VSMT, tăng năng suất cho khách hàng...

+ Phối hợp tổ chức kiểm tra toàn bộ hệ thống cấp, sử dụng điện, nước, tài sản, phương tiện - thiết bị... trong toàn công ty để có biện pháp, giải pháp sửa chữa kịp thời, hợp lý, tiết kiệm và tổng hợp, báo cáo thường xuyên.

+ Rà soát, cập nhật định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu.

+ Chủ động nghiên cứu, lập kế hoạch mua sắm vật tư, nguyên vật liệu, nhiên liệu, công cụ - dụng cụ phục vụ sản xuất phù hợp với nhu cầu sử dụng, dự trữ và cấp phát theo đúng định mức, thời gian hoạt động.

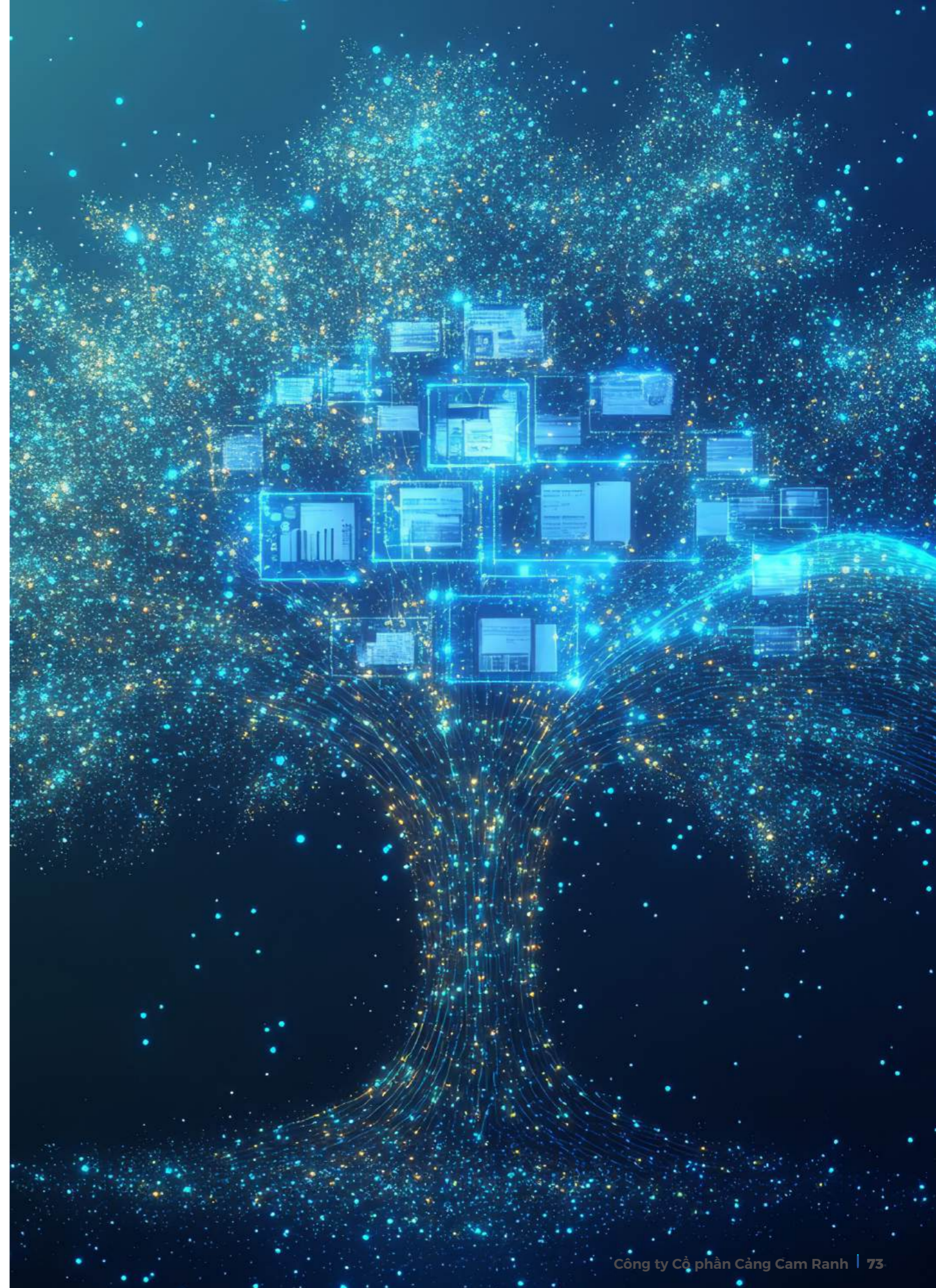
#### - Về công tác chuyển đổi số:

+ Thực hiện theo chỉ đạo của VIMC và lộ trình, kế hoạch chuyển đổi số của Công ty giai đoạn (2021 - 2030), tầm nhìn đến năm 2035.

+ Tập trung cho chiến lược chuyển đổi số. Tăng cường áp dụng công nghệ thông tin trong quản lý hoạt động kinh doanh, khai thác cảng. Xây dựng hoàn thiện đội ngũ nhân sự công nghệ thông tin có đủ trình độ, năng lực quản lý, khai thác các phần mềm và hạ tầng công nghệ số.

+ Đẩy mạnh nâng cấp cơ sở hạ tầng, ứng dụng công nghệ thông tin, số hoá một số lĩnh vực công tác như: chuyển đổi mô hình kinh doanh số Digital marketing (nâng cao hiệu quả hoạt động marketing, chăm sóc khách hàng, trải nghiệm khách hàng; xây dựng cơ sở dữ liệu chung về doanh thu, khách hàng ...), chuyển đổi mô hình quản trị số (hệ thống báo cáo quản trị thông minh; báo cáo và quản lý nhân sự, tự động hoá quy trình làm việc...).

+ Sử dụng hiệu quả các dự án ứng dụng công nghệ thông tin đã được triển khai như Stos, Eport... áp dụng chữ ký điện tử; cải tiến Website của Công ty để tăng cường quảng bá hình ảnh của Công ty ra bên ngoài; triển khai Digital marketing...



## Đánh giá

# Kết quả hoạt động kinh doanh trong năm

## Những tiên bộ Công ty đã đạt được



Trong năm 2024, Công ty đã xây dựng và thực hiện giải pháp đồng bộ, nhằm hướng tới mục tiêu nâng cao năng suất, chất lượng xếp dỡ, khai thác tối đa thời gian làm việc trong ca sản xuất, đảm bảo tốc độ giải phóng tàu nhanh; khai thác hệ thống kho bãi sẵn có để đáp ứng nhu cầu tập kết hàng hóa của khách hàng; nâng cao năng lực cung ứng dịch vụ vận chuyển; phát triển và cung ứng dịch vụ chuỗi cho nhiều mặt hàng như xi măng, cọc bê tông, các mặt hàng vật liệu xây dựng cung cấp vào các công trình trong khu vực Nam Khánh Hòa. Như vậy, bên cạnh việc tìm kiếm khách hàng mới, Công ty đã gia tăng được dịch vụ và doanh thu trên mỗi khách hàng; phát triển thêm các dịch vụ mới, góp phần tích cực vào việc ổn định sản lượng hàng hóa thông qua Cảng và hoàn thành các nhiệm vụ SXKD năm 2024.



Đồng thời, Công ty đã hoàn thiện, chuẩn hóa và áp dụng một số các quy trình chuẩn SOP trong quản trị, điều hành và khai thác, đặc biệt là ban hành quy trình SOP về xếp dỡ hàng dăm gỗ, quy trình SOP về xếp dỡ hàng đá xuất khẩu; triển khai áp dụng các SOP trong công tác kinh doanh, gồm quy trình marketing và chăm sóc khách hàng. Nhờ đó, nhân viên hiểu rõ vai trò chức năng nhiệm vụ của bản thân và trong công tác phối hợp giữa các đơn vị, giúp hệ thống vận hành tối ưu, rút ngắn thời gian ngừng/chờ thiết bị, tiết giảm chi phí hiệu quả.



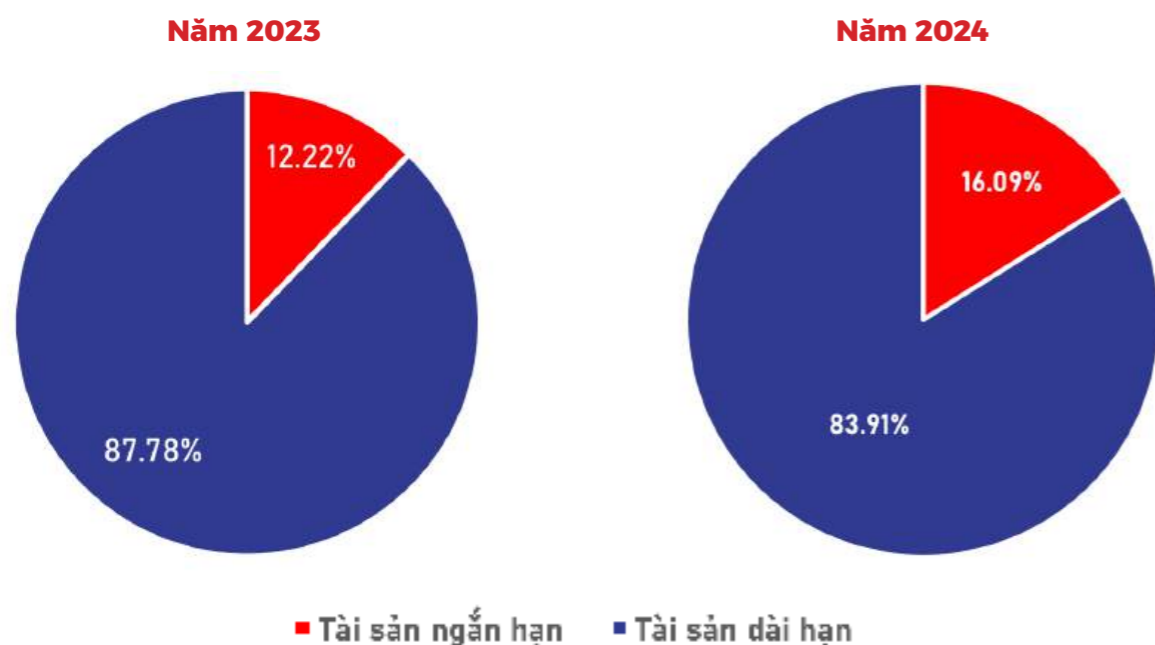
Một điểm sáng trong công tác quản trị doanh nghiệp tại Cảng Cam Ranh là việc xây dựng và thúc đẩy nền văn hóa Kaizen trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cây sâu ý thức đổi mới sáng tạo trong công việc hàng ngày vào mỗi cán bộ công nhân viên. Những sáng kiến Kaizen đã được áp dụng, mang lại các lợi ích về mặt tài chính và an toàn trong SXKD, góp phần gia tăng hiệu suất công việc.

# Tình hình tài chính

## Tình hình tài sản

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Khoản mục	31/12/2023		31/12/2024		Tăng/ giảm 2024/2023
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
1	Tài sản ngắn hạn	37.572	12,22%	50.646	16,09%	34,80%
2	Tài sản dài hạn	269.962	87,78%	264.085	83,91%	-2,18%
<b>Tổng tài sản</b>		<b>307.534</b>	<b>100,00%</b>	<b>314.731</b>	<b>100,00%</b>	<b>2,34%</b>



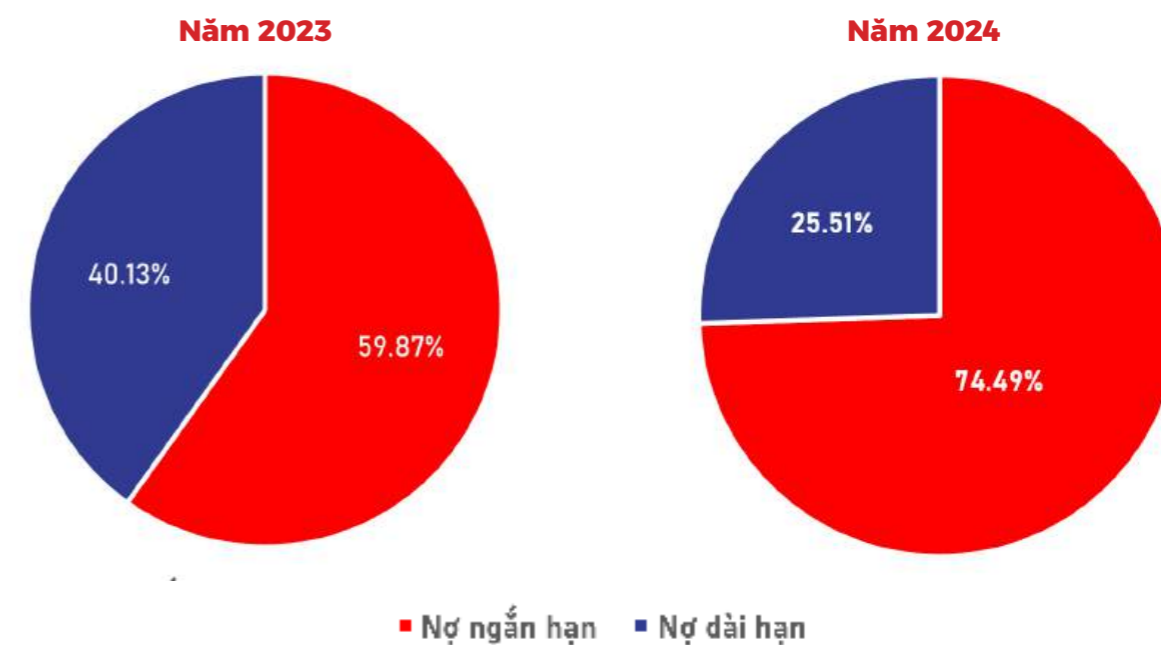
Tại ngày 31/12/2024, tổng tài sản của Cảng Cam Ranh ghi nhận 307.534 triệu đồng, tăng 2,34% so với cùng kỳ năm 2023. Với đặc điểm là doanh nghiệp hoạt động lâu năm trong lĩnh vực cung ứng dịch vụ cảng biển, tài sản dài hạn luôn chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu tài sản của Công ty, cụ thể tài sản dài hạn trong năm 2024 đạt 264.085 triệu đồng, chiếm 83,91% tổng tài sản. Theo đó, trong năm 2024 Cảng Cam Ranh đã mua sắm thêm các phần mềm máy tính phục vụ quản lý điều hành khai thác cảng và quản lý kinh doanh xăng dầu với giá trị khoảng 760 triệu đồng, giúp cho tài sản cố định vô hình tăng 1060,84% so với cùng kỳ năm ngoái.

Bên cạnh đó kết thúc năm 2024, các khoản tiền gửi có kỳ hạn không quá 03 tháng tại các Ngân hàng thương mại, lãi suất từ 1,8%/năm đến 4,2%/năm tăng đạt 23 tỷ đồng, tăng 318,18% so với cùng kỳ năm 2023. Đồng thời, hàng tồn kho ghi nhận 1.507 triệu đồng, trong đó khoản mục hàng hóa (chiếm 85,70% trong tổng hàng tồn kho) tăng 319%. Sự tăng trưởng các khoản tiền gửi có kỳ hạn không vượt quá 03 tháng và hàng tồn kho là nguyên nhân chính giúp cho tài sản ngắn hạn đạt 50.645 triệu đồng, tăng 34,80% so với cùng kỳ năm 2023.

## Tình hình nợ phải trả

Đơn vị tính: Triệu đồng

STT	Khoản mục	31/12/2023		31/12/2024		Tăng/ giảm 2024/2023
		Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng	
1	Nợ ngắn hạn	17.757	59,87%	25.495	74,49%	43,57%
2	Nợ dài hạn	11.904	40,13%	8.729	25,51%	-26,67%
<b>Tổng nợ phải trả</b>		<b>29.661</b>	<b>100,00%</b>	<b>34.224</b>	<b>100,00%</b>	<b>15,38%</b>



Kết thúc năm 2024, nợ phải trả của Công ty đạt 34.224 triệu đồng, tăng 15,38% so với cùng kỳ năm 2023. Trong nhiều năm qua, nợ ngắn hạn luôn chiếm tỷ trọng lớn hơn nợ dài hạn trong tổng cơ cấu nợ phải trả. Cụ thể, nợ ngắn hạn tại ngày 31/12/2024 ghi nhận 25.495 triệu đồng, tăng 43,57%. Theo đó, các khoản nợ ngắn hạn này chủ yếu đến từ khoản phải trả ngắn hạn đối với các bên cung cấp dịch vụ bốc xếp hàng hóa, vận tải logistics; dịch vụ bảo dưỡng, sửa chữa động cơ, phụ tùng trong năm. Bên cạnh đó, nợ dài hạn của Cảng Cam Ranh lại đến từ doanh thu nhận trước từ hoạt động cho thuê kho bãi. Ngoài ra với mục đích đầu tư mua sắm Cầu di động - sức nâng 180 tấn nhằm nâng cao năng lực khai thác cảng, Công ty đã thực hiện khoản vay với Quỹ Đầu tư phát triển Khánh Hòa từ năm 2022. Đến nay, Công ty đã quyết toán dần khoản vay này giúp cho nợ dài hạn của Cảng Cam Ranh giảm đáng kể 26,67% so với năm 2023.

## Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

**Những cải tiến về chính sách, quản lý:** Hệ thống văn bản về quản trị nội bộ đã được rà soát, điều chỉnh, sửa đổi, bổ sung, ban hành lại phù hợp với quy định của pháp luật và của Công ty; các quy trình thực hiện công việc thường xuyên được rà soát cải tiến, giảm thiểu thao tác thừa; đẩy mạnh thực hiện phân cấp, phân quyền, tạo cơ chế thuận lợi cho bộ máy tổ chức hoạt động hiệu quả.

**Cải cách về cơ cấu tổ chức, lao động:** Công ty đã thực hiện việc rà soát, sắp xếp, hoàn thiện cơ cấu tổ chức phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo tinh gọn, không trùng lặp chức năng, nhiệm vụ, có sự kết nối giữa các đơn vị chuyên môn với các tổ, đội sản xuất, hạn chế các khâu tổ chức trung gian trong thực hiện nhiệm vụ.

**Cải tiến về hệ thống phương tiện quản lý:** Công ty tiếp tục quan tâm và đẩy mạnh ứng dụng CNTT trong hoạt động quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh, cụ thể như: Ứng dụng phần mềm khai thác cảng (STOS); triển khai ứng dụng phần mềm kế toán (FAST); đầu tư nâng cấp Website công ty; triển khai sử dụng hoá đơn điện tử trong doanh nghiệp; ứng dụng công nghệ thông tin trong chăm sóc khách hàng; thực hiện báo cáo hệ thống thông tin quản lý và báo cáo thông minh (MIS-BI) trên phần mềm MIS-BI của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.... Việc đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong thời gian qua, đã giúp Công ty thuận lợi trong công tác quản lý, điều hành; trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn của các phòng, trung tâm; trong hoạt động kết nối, chăm sóc khách hàng, đồng thời tiết giảm rất nhiều chi phí cho doanh nghiệp.



# Kế hoạch phát triển trong tương lai

Hoàn thiện cơ chế quản lý, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động của bộ máy tổ chức; đẩy mạnh đầu tư hạ tầng kỹ thuật, phương tiện, thiết bị có hướng đến phát triển “Cảng xanh”; triển khai ứng dụng mạnh mẽ CNTT vào trong hoạt động quản lý, điều hành của Công ty, trong chăm sóc khách hàng; nâng cao chất lượng dịch vụ, “Lấy khách hàng làm trung tâm”; giữ vững thị phần; phát triển, mở rộng thương mại - dịch vụ, logistics.

## a. Về phát triển kinh doanh, thị trường

Giữ vững thị phần, tăng sản lượng các mặt hàng truyền thống thông qua cảng tại khu vực Nam Khánh Hòa, phát triển khách hàng, nguồn hàng mới; mở rộng, phát triển các dịch vụ chuỗi nhằm tăng doanh thu và lợi nhuận.

Trở thành doanh nghiệp khai thác cảng và cung cấp chuỗi dịch vụ logistics trọng điểm của thành phố Cam Ranh, góp phần phát triển kinh tế - xã hội địa bàn tỉnh Khánh Hòa và các tỉnh Nam Trung Bộ - Tây Nguyên.

## b. Về phát triển nguồn lực cơ sở hạ tầng, phương tiện, thiết bị, nhà cửa/đất đai.

Đầu tư xây dựng cơ sở vật chất, nâng cao chất lượng dịch vụ cảng biển theo hướng hiện đại hóa, tự động hóa, xây dựng khu vực hậu cần sau cảng nằm trong diện tích đất và mặt nước được quy hoạch để xây dựng Cảng Cam Ranh trở thành một doanh nghiệp trọng điểm trong lĩnh vực cảng biển khu vực tỉnh Khánh Hòa, Nam Trung Bộ và Tây Nguyên, và là mắt xích quan trọng trong chuỗi cung ứng dịch vụ logistics tại địa phương và trong khu vực.

## c. Về quản trị tài chính.

Là doanh nghiệp có năng lực mạnh và ổn định về tài chính. Có tích lũy trung và dài hạn đáp ứng đủ cho nguồn vốn đầu tư phát triển, làm chủ về dòng tiền vay và trả nợ vay với đòn cân nợ hợp lý.

## d. Về tái cơ cấu, sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp.

Tiếp tục đổi mới, sắp xếp cơ cấu tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, phù hợp với giai đoạn phát triển mới; kiện toàn bộ máy quản lý điều hành công ty theo hướng gọn nhẹ và chuyên sâu; xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo, kỹ sư và cán bộ kỹ thuật có trình độ quản lý và tay nghề giỏi để quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty đạt hiệu quả cao.

## e. Về phát triển nguồn nhân lực

- Xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý các cấp, nhất là cán bộ cấp cao, cấp chiến lược có phẩm chất, năng lực, uy tín ngang tầm nhiệm vụ; Đảm bảo đủ về số lượng, có chất lượng và cơ cấu phù hợp với Chiến lược phát triển của Công ty. Sẵn sàng đội ngũ nguồn nhân lực tiếp cận kỹ nguyên số, bảo đảm sự chuyển tiếp liên tục, vững vàng giữa các thế hệ.

- Đảm bảo nguồn nhân lực gián tiếp đạt chuẩn tại các vị trí công việc. Lực lượng lao động trực tiếp đạt chuẩn tay nghề trong quy trình sản xuất, xây dựng được đội ngũ chuyên gia trong các lĩnh vực đáp ứng được quy trình công nghệ mới, tiên tiến và hiện đại.

## f. Về phát triển công nghệ thông tin

Tiếp tục đầu tư khai thác, ứng dụng công nghệ thông tin, số hoá công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp khai thác cảng, hướng đến xây dựng Công ty là cảng biển hiện đại, có chất lượng dịch vụ tốt của khu vực.

## g. Về công tác quản trị doanh nghiệp

Tiếp tục hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị nội bộ, hoàn thiện bộ máy quản lý, thực hiện phân quyền, phân cấp để nâng cao trách nhiệm quản lý. Xác định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, chế độ trách nhiệm, quan hệ giữa các bộ phận với nhau, đưa hoạt động của doanh nghiệp đi vào nề nếp, tránh sự chồng chéo giữa chức năng và nhiệm vụ của các bộ phận.



## Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

### Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải...)

Với đặc thù ngành nghề là cung ứng dịch vụ trong lĩnh vực khai thác cảng: Bốc xếp hàng hóa; kinh doanh kho, bãi cảng; Dịch vụ vận chuyển hàng hóa; lai đất,... nguồn năng lượng, nguyên nhiên liệu mà Cảng Cam Ranh sử dụng là điện, nước, xăng và dầu diesel... Theo đó, để giảm thiểu tác động đến môi trường trong quá trình hoạt động, toàn thể cán bộ nhân viên đều ý thức và chấp hành việc sử dụng hiệu quả, tiết kiệm năng lượng, nhằm tiết kiệm chi phí cho Công ty cũng như góp phần chung tay trong công tác bảo vệ môi trường. Đặc biệt, từ tháng 8/2023, Công ty đã lắp đặt điện năng lượng mặt trời cho khu văn phòng sử dụng nhằm hạn chế sử dụng điện lưới. Bên cạnh đó, Cảng Cam Ranh không chỉ tập trung vào việc tối ưu hóa việc sử dụng năng lượng trong quá trình hoạt động, mà còn thực hiện các chiến dịch tuyên truyền rộng rãi về ý thức tiết kiệm năng lượng đối với toàn thể Công ty. Công ty nhìn nhận rằng việc giữ gìn môi trường là trách nhiệm, cam kết của doanh nghiệp để hướng đến một tương lai phát triển bền vững.

### Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

Trong quá trình hoạt động kinh doanh, Công ty luôn đề cao ý thức trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương tỉnh Cam Ranh. Theo đó, chính sách của Công ty được xây dựng với mục tiêu góp phần xây dựng và phát triển cộng đồng địa phương. Cảng Cam Ranh luôn ưu tiên tuyển dụng nguồn lao động từ địa phương, góp phần vào sự phát triển, ổn định kinh tế và xã hội của vùng. Bên cạnh đó, các phương tiện, thiết bị, dịch vụ thuê ngoài... của Công ty hầu hết được cung ứng bởi nhà cung cấp tại địa bàn tỉnh. Ngoài ra, Công ty còn thường xuyên phối hợp với chính quyền địa phương trong các hoạt động thiện nguyện, hỗ trợ tài chính cho những người dân có hoàn cảnh khó khăn tại địa bàn nơi Công ty hoạt động. Điều này không chỉ thể hiện trách nhiệm của Công ty đối với cộng đồng địa phương, mà còn góp phần giúp người dân vượt qua thách thức, khó khăn, từng bước cải thiện đời sống.



# Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

## Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động

Trong năm 2024, Cảng Cam Ranh chú trọng đến hoạt động đào tạo nhằm nâng cao chuyên môn và nghiệp vụ cho các đội ngũ nhân viên thi công và cán bộ quản lý. Định kỳ, Ban lãnh đạo Công ty đã xây dựng các chương trình phát triển kỹ năng và củng cố kiến thức cho đội ngũ nhân viên, giúp họ nắm bắt được những tiêu chuẩn chất lượng cao và cải thiện quá trình hoạt động sản xuất - kinh doanh.

Trong chính sách đào tạo của Công ty, đội ngũ chăm sóc khách hàng được tập trung đào tạo chuyên sâu về kỹ năng giao tiếp, marketing và bán hàng. Điều này nhằm đảm bảo rằng nhân viên sẽ có khả năng tương tác chuyên nghiệp với khách hàng và làm tăng giá trị cho trải nghiệm của khách hàng. Công ty cũng hướng đến việc đào tạo đội ngũ công nhân với mục tiêu đảm bảo đáp ứng được yêu cầu về cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa và tự động hóa quy trình sản xuất. Quá trình đào tạo này sẽ tập trung vào việc cung cấp kiến thức chuyên sâu và kỹ năng thiết yếu để đáp ứng với môi trường làm việc ngày càng công nghệ hóa, hiện đại hóa như hiện nay.

Công ty cũng cam kết thực hiện công tác đào tạo theo tiêu chuẩn ISO để đảm bảo đạt được chất lượng cao nhất, mang đến những trải nghiệm dịch vụ phù hợp cho khách hàng. Ngoài ra, để duy trì và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, Công ty thường xuyên đánh giá và rà soát nhân sự tại các vị trí công tác, đồng thời đào tạo thay thế đội ngũ quản lý cấp tổ đội khi cần thiết. Điều này giúp đảm bảo rằng Cảng Cam Ranh có một đội ngũ nhân sự đáp ứng kiến thức và kỹ năng cần thiết để đối mặt với mọi khó khăn, thách thức trong quá trình sản xuất kinh doanh.



# PHẦN 04

## ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty

Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị



## Đánh giá

### của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

Trong năm 2024, nhìn chung nền kinh tế thế giới và Việt Nam có những chuyển biến tích cực, tuy nhiên vẫn còn đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức. Đặc biệt, vẫn tồn tại nhiều trở ngại, hạn chế trong hoạt động xuất, nhập khẩu ở nước ta xuất phát từ sự giảm sút nhu cầu từ các thị trường lớn (Mỹ, EU và Trung Quốc), chưa bù đắp được giảm sút từ Trung Quốc (đối tác thương mại lớn nhất của Việt Nam), khó khăn trong xuất khẩu nông sản và thủy sản (do biến động giá cả và yêu cầu khắt khe), vẫn phụ thuộc vào một số mặt hàng chủ lực, khó khăn trong cải thiện hạ tầng logistics, chi phí logistics cao.

Riêng đối với Cảng Cam Ranh, địa bàn hoạt động của Công ty chủ yếu ở các tỉnh thuộc vùng Nam Khánh Hòa và Bắc Ninh Thuận. Theo đó, ở khu vực này sự cạnh tranh giữa các cảng ngày càng diễn ra quyết liệt, trong khi thị trường hàng hóa chưa có sự tăng trưởng bứt phá. Do đó, để giữ vững kết quả sản xuất kinh doanh, Ban lãnh đạo đã đề ra và thực hiện các mục tiêu tổng quát trong năm 2024 như: Tăng năng suất và hiệu quả hoạt động; Tập trung đổi mới mô hình quản trị công ty theo hướng hiện đại; Đẩy mạnh thực hiện các dự án đầu tư trọng điểm theo chiến lược, theo kế hoạch; Nâng cao chất lượng và sử dụng hiệu quả nguồn nhân lực; Thực thi tốt nguyên tắc phát triển “1 hệ thống - 2 trung tâm - 3 chiến lược”...

Năm 2024 được xem là năm bản lề để bứt phá cũng như thực hiện thắng lợi Kế hoạch 05 năm giai đoạn 2021-2025, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và tập thể người lao động Công ty đã nỗ lực, quyết tâm trong công tác đổi mới quản trị, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và thúc đẩy mạnh mẽ đầu tư phát triển, phấn đấu hoàn thành thắng lợi các chỉ tiêu, nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thông qua trong năm 2024.

### HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

STT	Chỉ tiêu	TH năm 2024	KH năm 2024	TH năm 2023	TH năm 2024/KH năm 2024	TH năm 2024/TH năm 2023
1	Doanh thu thuần	177.533	170.000	143.511	104%	124%
2	Lợi nhuận trước thuế	21.228	20.000	18.437	106%	115%
3	Lợi nhuận sau thuế	16.784	-	14.366	-	117%



# Đánh giá

## của HĐQT về các mặt hoạt động của Công ty

### HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ

STT	Tên dự án	Quy mô/Mô tả dự án	Tổng mức đầu tư (triệu đồng)	KH 2024	Giải ngân đến năm 2024		TH/ KH năm
					Khối lượng (%)	Giá trị (triệu đồng)	
<b>I DA chuyển tiếp từ năm 2023</b>							
<b>1 Đầu tư XDCB</b>							
1.1	Dự án nâng cao năng lực khai thác cầu cảng - cảng Ba Ngòi (GD chuẩn bị đầu tư)	Nâng cấp bến 1 lên 50.000 DWT giảm tải và bến 2 lên 70.000 DWT giảm tải	58.000	0	0	0	0
1.2	Cải tạo, nâng cấp cầu cảng Bến số 1 tiếp nhận tàu trọng tải đến 50.000 DWT giảm tải	Nâng cấp bến 1 lên 50.000 DWT giảm tải	5.300	4.840	100	4.840	100%
1.3	Đầu tư bãi góp vốn dự án PVOIL	San lấp 2ha	18.000	5.450	0	0	0%
1.4	Nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh	San lấp 1,3ha	5.600	4.480	100	4.999	112%
<b>2 Mua sắm thiết bị</b>							
2.1	Công cụ thiết bị phục vụ chuyển đổi số	Hệ thống	2.000	2.000	15	432	15%
<b>II DA khởi công năm 2024</b>							
<b>1 Đầu tư XDCB</b>							
1.1	Nhà kho số 7	4.000m2	15.000	8.440	0	0	0%
1.2	Nền bãi phía Tây Cảng Cam Ranh (đầu tư theo giai đoạn)	San lấp 2,3ha	17.000	17.000	43	5.333	31%
<b>2 Mua sắm thiết bị</b>							
2.1	Công cụ - thiết bị xếp dỡ	Theo nhu cầu SXKD để mua sắm, chế tạo	2.000	2.000	20	395	20%
<b>Tổng cộng</b>			<b>122.900</b>	<b>44.210</b>	<b>36</b>	<b>15.999</b>	

### HOẠT ĐỘNG LIÊN QUAN ĐẾN MÔI TRƯỜNG, CỘNG ĐỒNG, XÃ HỘI

Xuất phát từ mục tiêu phát triển bền vững của Công ty, Cảng Cam Ranh luôn hướng đến tiêu chí bảo vệ môi trường trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Theo đó, Công ty tuân thủ nghiêm ngặt các quy định của pháp luật về bảo vệ môi trường, duy trì hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015, sử dụng tiết kiệm năng lượng, nguyên nhiên vật liệu, từng bước sử dụng năng lượng tái tạo... nhằm hạn chế tối đa tác động tiêu cực đến môi trường xung quanh, hướng đến mục tiêu ESG toàn cầu hiện nay.

Với vị thế là một doanh nghiệp lớn tại địa bàn, chính sách của Công ty luôn ưu tiên tuyển dụng nguồn lao động tại địa phương, đồng thời sử dụng các nhà cung cấp địa phương, đặc biệt là cung ứng các dịch vụ xếp dỡ bằng nhân công hoặc thiết bị máy móc, dịch vụ vận chuyển. Bên cạnh đó, Cảng Cam Ranh thường xuyên thực hiện các hoạt động đóng góp cho chương trình nhân đạo, thiện nguyện xã hội, xóa đói giảm nghèo tại địa phương.



## Đánh giá

### của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

Hội đồng quản trị thực hiện các chức năng nhiệm vụ quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ của Công ty, xây dựng và triển khai kế hoạch hoạt động của HĐQT từ đầu năm 2024. Ngay sau ĐHĐCĐ, Hội đồng quản trị đã xây dựng Chương trình hành động cụ thể để chỉ đạo định hướng và giám sát Tổng giám đốc hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch được giao tại Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024.

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện công tác chỉ đạo và giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong các công việc sau:

- Giám sát và có những chỉ đạo định hướng hỗ trợ kịp thời cho Ban Tổng Giám đốc thông qua việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định liên quan đến hoạt động kinh doanh, đầu tư, nhân sự và các vấn đề quan trọng khác trong phạm vi thẩm quyền của Hội đồng quản trị, phù hợp với các quy chế, quy định hiện hành của Công ty và pháp luật.

- Giám sát việc tổ chức thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã đề ra. HĐQT thường xuyên xem xét, đánh giá các nội dung thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ; chương trình hành động, nghị quyết và các quyết định của HĐQT đã ban hành về tiến độ và các giải pháp thực hiện, chỉ đạo kịp thời cho Ban Tổng giám đốc nhằm đáp ứng các yêu cầu về nguồn lực cho các hoạt động của Công ty. Theo dõi việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước trong các mặt hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc.

- Chỉ đạo, giám sát Ban điều hành trong thực hiện các dự án đầu tư về xây dựng cơ sở hạ tầng, mở rộng kho bãi, mua sắm trang thiết bị ... đảm bảo tính đồng bộ, hiệu quả, đúng quy định, phù hợp xu thế thị trường, công nghệ và định hướng phát triển của Cảng Cam Ranh.

- Chỉ đạo và kiểm soát chặt chẽ công tác quản lý chi phí hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Giám sát công tác tài chính, quản trị rủi ro, lao động tiền lương ...

- Giám sát thực hiện chế độ báo cáo tài chính định kỳ, công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch, kịp thời và đúng quy định.

Việc cung cấp thông tin và gửi báo cáo cho các thành viên HĐQT không điều hành được thực hiện thường xuyên, đầy đủ bằng văn bản, điện thoại, email về tình hình hoạt động của Công ty, qua đó kịp thời thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các Quyết định chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng giám đốc.

Tổng giám đốc thực hiện việc xin ý kiến đầy đủ các nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị và định kỳ báo cáo Hội đồng quản trị tình hình thực nhiệm vụ, quyền hạn được giao.

Tổng giám đốc phân công nhiệm vụ cụ thể cho Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức các cuộc họp giao ban tháng, tuần với cán bộ quản lý đơn vị để đánh giá kết quả thực hiện công việc và triển khai kế hoạch công tác tiếp theo. Chủ tịch HĐQT và các bộ phận giúp việc của HĐQT tham gia họp giao ban hàng tháng với Ban Điều hành để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Công ty, từ đó đưa ra các định hướng và chỉ đạo các mặt công tác sát với thực tiễn.

\* Kết quả giám sát của HĐQT: Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024 theo đúng mục tiêu, định hướng, chỉ đạo tại nghị quyết của ĐHĐCĐ, nghị quyết của HĐQT và tuân thủ đúng các quy định, quy chế nội bộ, Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro trong điều hành doanh nghiệp.



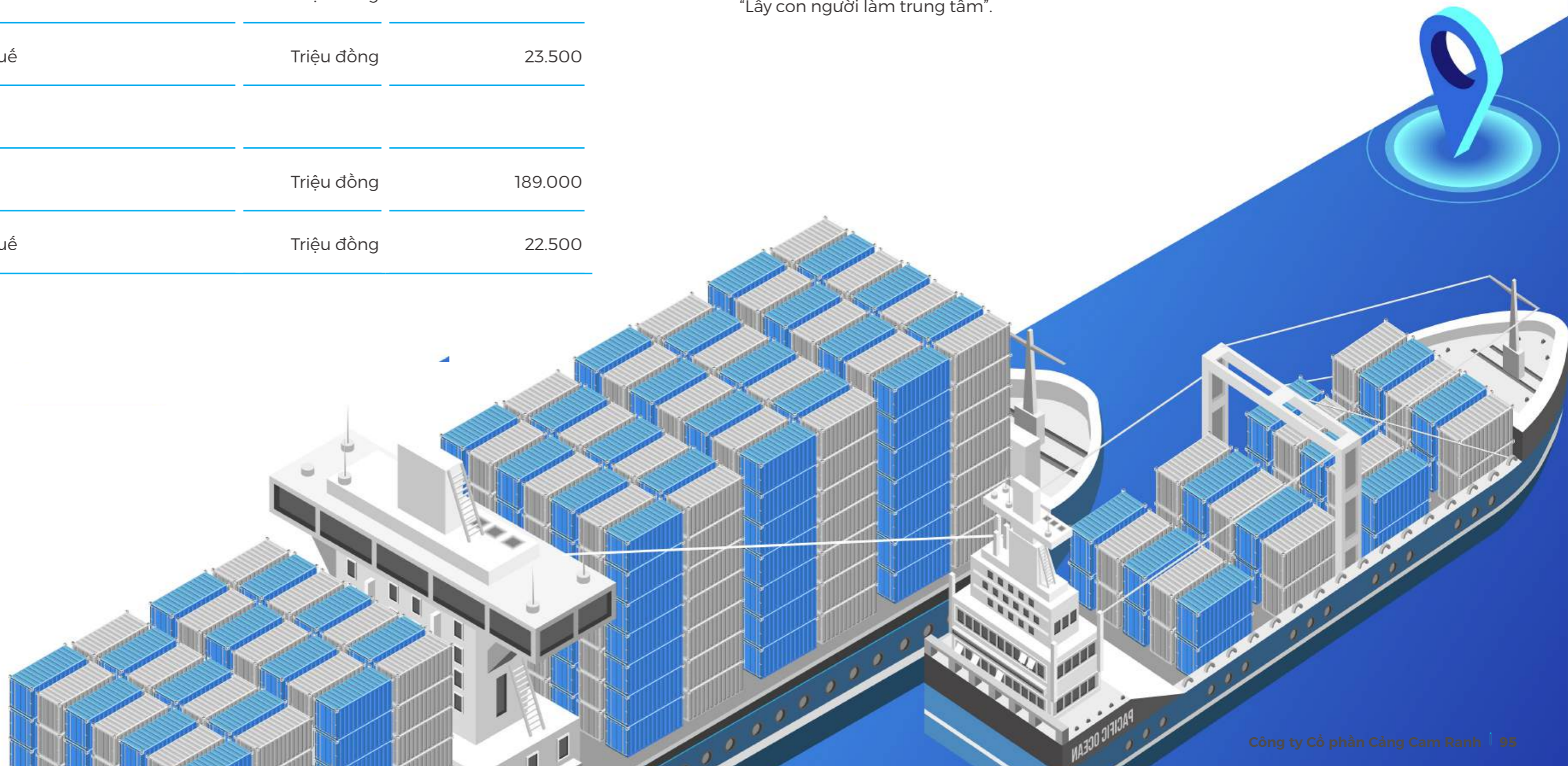
# Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Công ty xây dựng các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh cho năm 2025, cụ thể như sau:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2025
<b>I Hợp nhất</b>			
1	Tổng sản lượng	Tấn	2.650.000
	Sản lượng container	Teu	300
2	Doanh thu	Triệu đồng	198.000
3	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	23.500
<b>II Công ty mẹ</b>			
1	Doanh thu	Triệu đồng	189.000
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	22.500

## Kế hoạch hành động năm 2024

- Tiếp tục thúc đẩy tăng trưởng bền vững các hoạt động cốt lõi, quyết tâm giữ vững và phát triển thị trường, thị phần đồng thời tìm kiếm và tạo động lực tăng trưởng mới trên cơ sở hệ sinh thái cảng biển - vận tải biển - logistics.
- Nâng cao năng suất, hiệu quả khai thác cảng. Kiểm soát chặt chẽ chi phí, tiếp tục rà soát, đánh giá để tiết giảm các chi phí không cần thiết.
- Thiết kế và cung cấp trải nghiệm khách hàng xuất sắc, nâng tầm và lan tỏa văn hóa “Lấy khách hàng làm trung tâm” trong mọi không gian, hoạt động.
- Triển khai chương trình quản lý khách hàng trọng yếu (KAM); Xây dựng chính sách nâng cao trải nghiệm khách hàng nhằm duy trì khách hàng, hãng tàu hiện hữu và phát triển thêm khách hàng, chủ hàng, hãng tàu mới.
- Tiếp tục sắp xếp lại tổ chức bộ máy tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả theo nguyên tắc “Lấy con người làm trung tâm”.





# PHẦN 05

## QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban Kiểm soát

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban  
Tổng Giám đốc và Ban Kiểm soát

# Hội đồng quản trị

## Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị

Người phụ trách Quản trị Công ty giúp việc cho HĐQT đã hoàn thành tốt các chức năng, nhiệm vụ theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế Nội bộ về Quản trị Công ty.

Ban Kiểm toán nội bộ Công ty được thành lập theo quyết định 28/2021/QĐ-CCR.HĐQT ngày 14/12/2021 của HĐQT. Ban kiểm toán nội bộ đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Quy chế kiểm toán nội bộ Công ty. Hội đồng quản trị đã Ban hành kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2024 và trong năm Ban kiểm toán nội bộ đã thực hiện 06 đợt kiểm toán để kiểm tra tính hoạt động, tính tuân thủ của các đơn vị trong Công ty.

## Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2024, HĐQT đã thực hiện công tác chỉ đạo và giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong các công việc:

Giám sát và có những chỉ đạo định hướng hỗ trợ kịp thời cho Ban Tổng Giám đốc thông qua việc ban hành các Nghị quyết, Quyết định liên quan đến hoạt động kinh doanh, đầu tư, nhân sự và các vấn đề quan trọng khác trong phạm vi thẩm quyền của Hội đồng quản trị, phù hợp với các Quy chế, quy định hiện hành của Công ty và Pháp luật.

Giám sát việc tổ chức thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 đã đề ra. HĐQT thường xuyên xem xét, đánh giá các nội dung thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ, HĐQT và các Quyết định HĐQT đã ban hành về tiến độ và các biện pháp thực hiện. Theo dõi việc chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định hiện hành của Nhà nước trong các mặt hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Định kỳ hàng tháng, Chủ tịch HĐQT và thành viên các tiểu ban của HĐQT tham dự cuộc họp giao ban của Ban Tổng giám đốc với các đơn vị chuyên môn để nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, thông qua đó HĐQT kịp thời đưa ra các định hướng, chỉ đạo phù hợp với thực tiễn.



## Hoạt động của Hội đồng quản trị

Việc cung cấp thông tin và báo cáo cho các thành viên HĐQT không điều hành được thực hiện thường xuyên và đầy đủ bằng văn bản, điện thoại, email về tình hình hoạt động của Công ty để thống nhất ý kiến chỉ đạo và ra các Quyết định phục vụ kịp thời cho công việc chỉ đạo, giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng giám đốc.

Ban Tổng giám đốc đã triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2024 phù hợp với nghị quyết của ĐHCĐ thường niên, chỉ đạo của HĐQT và tuân thủ đúng Điều lệ doanh nghiệp, quy định của pháp luật. Tổng giám đốc có phân công nhiệm vụ rõ ràng cho Phó Tổng giám đốc và định kỳ tổ chức họp giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc hàng tuần, hàng tháng và giao kế hoạch công việc tiếp theo. Các thành viên trong Ban Tổng giám đốc có tinh thần trách nhiệm và tinh thần hợp tác.

Ban Tổng giám đốc đã linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời đã kiểm soát có hiệu quả mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; thực hiện tốt vai trò kiểm soát rủi ro ngay từ Ban Tổng giám đốc và các bộ phận quản lý trong bộ máy tổ chức điều hành sản xuất kinh doanh.

**Đánh giá chung: Với tinh thần trách nhiệm trước các cổ đông, người lao động trong Công ty và sự phát triển của đơn vị, HĐQT Công ty đã thực hiện tốt chức trách nhiệm vụ của mình theo quy định của pháp luật, Điều lệ của Công ty trong việc giám sát đối với Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc trong quá trình triển khai thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, cũng như các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị.**

## Số lượng các cuộc họp của Hội đồng quản trị

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã tổ chức 04 phiên họp HĐQT thường kỳ có sự tham dự của các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Điều hành và 15 lần lấy ý kiến thành viên HĐQT bằng văn bản.

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự trực tiếp, trực tuyến	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
01	Ông Phạm Hữu Tấn	04/04	100%	
02	Ông Nguyễn Văn Thắng	04/04	100%	
03	Ông Nguyễn Văn Tài	04/04	100%	
04	Bà Nguyễn Thị Yến	03/04	75%	Bận công tác và uỷ quyền cho ông Phạm Hữu Tấn, CTHĐQT tham dự họp và biểu quyết các nội dung thông qua tại cuộc họp
05	Bà Nguyễn Thị Minh Ngọc	04/04	100%	

# Hội đồng quản trị

## Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2024

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2024/NQ-CCR.HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Chủ trương chốt dứt hợp đồng lao động đối với bà Nguyễn Thị Thu Thủy, Phó Tổng giám đốc Công ty CP Cảng Cam Ranh.	100%
2	02/2024/NQ-CCR.HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Chủ trương thực hiện quy trình bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc Công ty CP Cảng Cam Ranh đối với ông Trịnh Thanh Tùng, Trưởng phòng Kinh doanh.	100%
3	03/2024/NQ-CCR.HĐQT	24/01/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Các Hợp đồng, giao dịch với công ty con là Công ty cổ phần dịch vụ hàng hải Cảng Cam Ranh năm 2024	100%
4	04/2024/NQ-CCR.HĐQT	5/2/2024	Nghị quyết HĐQT quý 1/2024 thống nhất thông qua các nội dung:	100%
5	05/2024/NQ-CCR.HĐQT	20/02/2024	Thống nhất số liệu BCTC tự lập của Công ty.	100%
6	06/2024/NQ-CCR.HĐQT	21/02/2024	Thống nhất Chỉ tiêu KHSXKD, đầu tư năm 2024.	100%
7	07/2024/NQ-CCR.HĐQT	18/3/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua nội dung: » Phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện năm 2023 của Công ty. » Thống nhất cử NĐDPV của CCR tại Công ty CP Đô thị Cam Ranh. » Kiện toàn các Hội đồng của Công ty (theo đề nghị của TGD).	100%
8	08/2024/NQ-CCR.HĐQT	25/3/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh	100%

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
09	09/2024/NQ-CCR.HĐQT	5/4/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua các nội dung: - Trình Đại hội đồng cổ đông miễn nhiệm TVBKS đối với bà Bùi Thị Ngân Hoa - Trình Đại hội đồng cổ đông bầu bổ sung TVBKS	100%
10	10/2024/NQ-CCR.HĐQT	15/4/2024	Nghị quyết HĐQT quý 2/2024 thống nhất thông qua các nội dung: - Triển khai Nghị quyết ĐHĐCĐ 2024; - Công tác đầu tư; - Công tác cán bộ của Công ty.	100%
11	11/2024/NQ-CCR.HĐQT	15/4/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Phê duyệt kế hoạch lao động và quỹ tiền lương năm 2024	100%
12	12/2024/NQ-CCR.HĐQT	31/5/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Các Hợp đồng, giao dịch với công ty con là Công ty cổ phần dịch vụ hàng hải Cảng Cam Ranh năm 2024 (bổ sung)	100%
13	13/2024/NQ-CCR.HĐQT	24/6/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh (Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY).	100%
14	14/2024/NQ-CCR.HĐQT	11/7/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Chi trả cổ tức năm 2023 của Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh	100%
15	15/2024/NQ-CCR.HĐQT	11/7/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Tổ chức tham quan, nghỉ mát cho NLĐ của Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh năm 2024	100%
16	16/2024/NQ-CCR.HĐQT	11/7/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Phân cấp, phân quyền giữa HĐQT và TGD Công ty cổ phần Cảng Cam Ranh	100%
17	17/2024/NQ-CCR.HĐQT	22/7/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Các hợp đồng, giao dịch với bên có liên quan năm 2024 (bổ sung)	100%

# Hội đồng quản trị

## Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm 2024

STT	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
18	18/2024/NQ-CCR.HĐQT	28/8/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Cử ông Nguyễn Văn Thắng, TVHĐQT, Tổng giám đốc Công ty tham dự khóa đào tạo quốc tế (APEC) tại Vương Quốc Bỉ.	100%
19	19/2024/NQ-CCR.HĐQT	4/9/2024	Nghị quyết HĐQT quý 3/2024 thống nhất thông qua các nội dung: - Thống nhất kết quả SXKD của Công ty trong 06 tháng đầu năm 2024 theo báo cáo của Tổng giám đốc Công ty. - Thống nhất kết quả các nội dung đã được kiểm toán tại các đơn vị 06 tháng đầu năm 2024. Bổ sung nội dung kiểm tra, giám sát 06 tháng cuối năm 2024.	100%
20	20/2024/NQ-CCR.HĐQT	8/10/2024	Nghị quyết HĐQT thống nhất thông qua: Chỉ đạo hoạt động SXKD quý 4/2024 - Bổ sung thêm 01 chỉ tiêu BSC-KPI của Cảng Cam Ranh năm 2024 tại mục tiêu Duy trì và tăng trưởng thị phần, khách hàng, cụ thể: Duy trì ít nhất 01 chuyến tàu container/tháng. - Thực hiện các giải pháp để thúc đẩy phát triển thị trường, khách hàng, phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024; giữ chân tuyến container hiện hữu, phát triển khách hàng container.	100%
21	21/2024/NQ-CCR.HĐQT	26/12/2024	Nghị quyết HĐQT quý 4/2024 thống nhất thông qua các nội dung: - Thống nhất dự kiến kết quả SXKD và kết quả hoạt động đầu tư của Công ty năm 2024 theo báo cáo của TGD; - Thống nhất KH SXKD, đầu tư năm 2025 của Công ty; - Thống nhất kết quả các nội dung đã được kiểm toán tại các đơn vị năm 2024. Kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025. - Ban hành lại: Quy chế Quản lý và hoạt động NDPV của Công ty tại doanh nghiệp có vốn góp; Quy chế bổ nhiệm, bổ nhiệm lại, nghỉ hưu, thôi việc đối với cán bộ của Công ty; Quy chế quản lý hoạt động đầu tư của Công ty; Quy chế quản lý tài chính của Công ty.	100%

## Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập

Thành viên HĐQT độc lập đã thực hiện nhiệm vụ theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty với sự cẩn trọng, tận tâm, trách nhiệm cao. Các ý kiến của Thành viên HĐQT độc lập đối với các vấn đề đưa ra biểu quyết trong HĐQT mang tính khách quan, xây dựng, độc lập, vì mục tiêu ổn định và phát triển của Công ty.

Kết quả đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT: HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định, HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện của các chủ sở hữu trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời trong sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty. Bên cạnh thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành tìm kiếm các giải pháp tháo gỡ khó khăn trong hoạt động kinh doanh. Trong năm 2024, HĐQT đã triển khai nhiều giải pháp quyết liệt trong công tác giám sát, chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt Nghị quyết ĐHCĐ, nghị quyết HĐQT đảm bảo lợi ích của Công ty và cổ đông.

## Danh sách các TV.HĐQT có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty

Các khoá đào tạo về quản trị Công ty mà các thành viên HĐQT, BKS, Tổng giám đốc điều hành, các cán bộ quản lý khác và NPTQT Công ty đã tham gia theo quy định về quản trị Công ty.

Trong năm 2024, Cảng Cam Ranh đã tổ chức 16 khoá đào tạo với 252 lượt đào tạo cho các thành viên HĐQT, BKS, Tổng giám đốc điều hành, NPTQTCT, các cán bộ quản lý khác và toàn thể người lao động trong Công ty. Qua các khoá đào tạo cán bộ lãnh đạo, quản lý và người lao động được nâng cao trình độ chuyên môn về: Hệ thống quản trị nhân sự hiện đại; kỹ năng lãnh đạo; phân cấp, phân quyền trong quản lý, điều hành doanh nghiệp; xây dựng văn hoá doanh nghiệp; nghiệp vụ đấu thầu, an ninh cảng biển, an toàn vệ sinh lao động.

# Ban Kiểm soát

## Hoạt động của Ban kiểm soát

### Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với HĐQT, Ban Tổng Giám đốc điều hành và cổ đông

Ban Kiểm soát thực hiện chức năng, nhiệm vụ theo quy định tại Điều lệ Công ty; lập kế hoạch kiểm tra, giám sát định kỳ năm 2024 và tiến hành kiểm tra giám sát theo kế hoạch xây dựng.

- Giám sát các công tác chuẩn bị và tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty tổ chức vào ngày 15/4/2024.
- Giám sát việc ban hành nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và của HĐQT. Các nghị quyết đều được ban hành đúng thẩm quyền, trên cơ sở tuân thủ Điều lệ, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và các quy định pháp luật liên quan.
- Ban Kiểm soát thường xuyên tiếp cận các văn bản, nghị quyết của HĐQT; các văn bản, báo cáo, tài liệu của BDH để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Công ty. Ban Kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban TGD thực hiện công tác kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, Nghị quyết của HĐQT trong hoạt động quản lý, hoạt động điều hành doanh nghiệp.
- Ban Kiểm soát tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ của HĐQT và được thông báo đầy đủ các nội dung lấy ý kiến của thành viên HĐQT bằng văn bản về hoạt động của Công ty. Qua đó, BKS thực hiện tốt vai trò giám sát, cũng như kịp thời đóng góp ý kiến, kiến nghị những sửa đổi cần thiết với HĐQT, Tổng giám đốc để góp phần tăng cường hiệu quả quản lý, điều hành doanh nghiệp.

- HĐQT nói chung và từng thành viên HĐQT nói riêng đã thực hiện tốt vai trò, nhiệm vụ chỉ đạo, giám sát, đôn đốc kịp thời hoạt động của BDH theo đúng quyền hạn và trách nhiệm quy định. Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức họp và lấy ý thành viên HĐQT để ban hành chương trình hành động và các nghị quyết, quyết định triển khai thực hiện Nghị quyết số 01/2024/NQ-CCR. ĐHĐCĐ, ngày 15/4/2024 của ĐHĐCĐ, đồng thời kiểm tra, giám sát kết quả thực hiện của BDH; giải quyết kịp thời các tờ trình của Tổng giám đốc Công ty trong các lĩnh vực kinh doanh, đầu tư dự án xây dựng cơ bản, đầu tư phương tiện thiết bị, công tác cán bộ, lao động, tiền lương theo đúng thẩm quyền quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ Công ty và các quy định pháp luật liên quan.

- Ban Điều hành đã tổ chức triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phù hợp Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, tuân thủ sự chỉ đạo của HĐQT, Điều lệ Công ty và quy định pháp luật. Trong năm 2024, BDH đã ban hành lại 13 quy trình SOP trong các kinh doanh, khai thác, tài chính, hội họp... để cải tiến, nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp; thực hiện triển khai dự án đầu tư theo đúng tiến độ, đáp ứng yêu cầu SXKD. Công ty đã thực hiện công bố thông tin công khai, minh bạch, theo đúng quy định của pháp luật.

- Đối với cổ đông: Trong năm 2024, Ban Kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu, khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông.

### Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát đối với hoạt động HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát đối với hoạt động HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

Hoạt động của HĐQT, BKS, BDH được thực hiện theo Luật doanh nghiệp, theo Điều lệ Công ty, các văn bản quy phạm nội bộ của Công ty. Mỗi quan hệ giữa HĐQT, BKS, BDH là phối hợp và theo chức năng, nhiệm vụ.

BKS đã chủ động trao đổi, thống nhất với Hội đồng quản trị về các nội dung, kế hoạch kiểm tra, giám sát hoạt động quản lý và điều hành; phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành và cán bộ quản lý các đơn vị trực thuộc trong quá trình triển khai công tác kiểm tra, giám sát nhằm thực hiện tốt nhiệm vụ, vai trò của BKS theo quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

HĐQT đã cung cấp đầy đủ các Nghị quyết, quyết định của HĐQT cho BKS. Ban điều hành đã tạo điều kiện thuận lợi cho BKS trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Các ý kiến, kiến nghị của Ban Kiểm soát luôn được HĐQT, BDH phản hồi đầy đủ và kịp thời.

HĐQT, BKS, Ban điều hành luôn có sự phối hợp chặt chẽ trong công tác quản lý, điều hành doanh nghiệp để hoạt động luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và đạt hiệu quả cao nhất, đảm bảo lợi ích của cổ đông.

## Ban Kiểm soát

### Hoạt động của Ban kiểm soát

#### Các cuộc họp Ban kiểm soát

STT	Thành viên	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Nguyễn Thị Hiền	07	100%		
2	Trần Thị Thanh Thủy	07	100%		
3	Bùi Thị Ngọc Lương	04	57%		Bổ nhiệm ngày 15/4/2024
4	Bùi Thị Ngân Hoa	03	43%		Miễn nhiệm ngày 15/4/2024

#### Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số CP sở hữu đầu kỳ	Số CP sở hữu cuối kỳ	Lý do tăng, giảm
1	Trịnh Thị Phúc Hạnh	Người nội bộ là NPTQTCT	11.900	10.900	Bán

## Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích

của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban Kiểm soát

### Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Đơn vị tính: đồng

STT	Họ và tên	Chức danh	Lương	Thù lao
<b>Hội đồng quản trị</b>				
1	Phạm Hữu Tấn	Chủ tịch HĐQT	843.125.000	
2	Nguyễn Văn Thắng	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	772.860.000	67.200.000
3	Nguyễn Văn Tài	Thành viên HĐQT không điều hành		67.200.000
4	Nguyễn Thị Yến	Thành viên HĐQT không điều hành		67.200.000
5	Nguyễn Thị Minh Ngọc	Thành viên độc lập HĐQT		67.200.000
<b>Ban Kiểm soát</b>				
1	Nguyễn Thị Hiền	Trưởng BKS		55.200.000
2	Trần Thị Thanh Thủy	Thành viên BKS		18.400.000
3	Bùi Thị Ngân Hoa	Thành viên BKS (Miễn nhiệm 15/04/2024)		36.800.000
4	Bà Bùi Thị Ngọc Lương	Thành viên BKS (Bổ nhiệm 15/04/2024)		67.200.000
<b>Ban Điều hành</b>				
1	Nguyễn Thị Thu Thủy	Phó Tổng Giám đốc (Miễn nhiệm 21/02/2024)	20.195.000	
2	Trịnh Thanh Tùng	Phó Tổng Giám đốc (Bổ nhiệm 21/02/2024)	483.040.000	
3	Nguyễn Huy Phương	Kế toán trưởng (Miễn nhiệm 17/04/2024)	180.336.000	
<b>Phụ trách kế toán</b>				
1	Hồ Nguyễn Tú Anh	Người phụ trách kế toán (Bổ nhiệm 17/04/2024)	321.083.000	

# Giao dịch giữa công ty với người hoặc tổ chức có liên quan của công ty

## Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ	Thời điểm giao dịch	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHCĐ/ HĐQT	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
01	Chi nhánh Công ty cổ phần đại lý Hàng hải Việt Nam – Đại lý Hàng hải Nha Trang	Đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP		107 Nguyễn Thị Định, phường Phước Long, TP Nha Trang, tỉnh Khánh Hoà	Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 03/2024/NQ-CCR.HĐQT, ngày 21/01/2024	- Thông qua hợp đồng giao dịch với bên có liên quan là Chi nhánh Công ty cổ phần đại lý Hàng hải Việt Nam – Đại lý Hàng hải Nha Trang (là Đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP): Thông qua hợp đồng kinh tế số 30/2024/HĐDV ký ngày 08/01/2024 và có hiệu lực đến hết ngày 31/12/2024; gồm các dịch vụ Hàng hải và dịch vụ liên quan khác cho hoạt động đại lý hàng hải;
02	Công cổ phần dịch vụ hàng hải Cảng Cam Ranh (Công ty CMS)	Công ty con	4201128688ĐĂNG ký lần đầu: 9/11/2009;ĐĂNG ký thay đổi lần 4: 31/5/2023;Phòng Đăng ký kinh doanh, Sở KH và ĐT tỉnh Khánh Hoà	Số 29 Nguyễn Trọng Kỳ, phường Cam Linh, TP Cam Ranh, tỉnh Khánh Hoà	Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 03/2024/NQ-CCR.HĐQT, ngày 21/01/2024	- Thông qua hợp đồng giao dịch với bên có liên quan là Công ty cổ phần dịch vụ Hàng hải Cảng Cam Ranh- Công ty con: Thông qua Hợp đồng thuê nhà số 25/2024/HĐTN ký ngày 29/12/2023 và có hiệu lực đến 31/12/2024; thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 26/2024/HĐDV (cung cấp nước sinh hoạt) ký ngày 29/12/2023 và có hiệu lực đến 30/6/2024; thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 41/2024/HĐDV (cung cấp dịch vụ vận chuyển hàng hoá) ký ngày 29/12/2023 và có hiệu lực đến 31/12/2024; thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 42/2024/HĐDV (cung ứng phương tiện, thiết bị làm dịch vụ: xe nâng hàng, xe ủi, xe xúc lật, xe đào) ký ngày 29/12/2023 và có hiệu lực đến 31/12/2024; thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 43/2024/HĐDV (cung ứng dịch vụ san ủi nén hàng dầm gỗ trong hầm tàu) ký ngày 29/12/2024 và có hiệu lực đến 31/12/2024.
03	Công cổ phần dịch vụ hàng hải Cảng Cam Ranh (Công ty CMS)	Công ty con		Số 29 Nguyễn Trọng Kỳ, phường Cam Linh, TP Cam Ranh, tỉnh Khánh Hoà	Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 12/2024/NQ-CCR.HĐQT, ngày 03/06/2024	Thông qua hợp đồng giao dịch với bên có liên quan là Công ty cổ phần dịch vụ Hàng hải Cảng Cam Ranh- Công ty con: Thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 106/2024/HĐDV (cung ứng dịch vụ cầu hàng hoá) ký ngày 03/6/2024 và có hiệu lực đến 31/12/2024.
04	Công cổ phần dịch vụ hàng hải Cảng Cam Ranh (Công ty CMS)	Công ty con		Số 29 Nguyễn Trọng Kỳ, phường Cam Linh, TP Cam Ranh, tỉnh Khánh Hoà	Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 17/2024/NQ-CCR.HĐQT, ngày 22/7/2024	Thông qua hợp đồng giao dịch với bên có liên quan là Công ty cổ phần dịch vụ Hàng hải Cảng Cam Ranh- Công ty con: Thông qua hợp đồng cung ứng dịch vụ số 125/2024/HĐDV (cung ứng dịch vụ cấp nước sinh hoạt) ký ngày 17/7/2024 và có hiệu lực đến 31/12/2024.

# Giao dịch giữa công ty với người hoặc tổ chức có liên quan của công ty

## Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

STT	Tên tổ chức	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp	Địa chỉ	Thời điểm giao dịch	Số Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ/ HĐQT	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch
05	Các công ty cảng biển	Đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP			Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 03/2024/NQ-CCR.HĐQT, ngày 21/01/2024	Thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên có liên quan là các công ty cảng biển (là các đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP), gồm: Hợp đồng cung cấp dịch vụ bốc xếp, vận chuyển, cho thuê thiết bị/nhân lực.
06	Các công ty vận tải biển/ dịch vụ	Đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP			Năm 2024	Nghị quyết HĐQT Số 02/2023/NQ-CCR.HĐQT, ngày 18/1/2024	Thông qua hợp đồng, giao dịch với các bên có liên quan là các công ty vận tải biển (là các đơn vị chịu chung một sự kiểm soát của Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam-CTCP), gồm: hợp đồng cung cấp dịch vụ vận chuyển, đại lý hàng hải.

## Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

### Quản trị công ty:

- Tiếp tục kiện toàn Ban quản lý điều hành công ty cổ phần bảo đảm mô hình tổ chức quản lý điều hành của doanh nghiệp có bộ máy gọn, nhẹ, năng động, linh hoạt, thích ứng với sự thay đổi của thị trường, chặt chẽ trong cơ chế kiểm soát nội bộ; Nâng cao hiệu quả công tác quản trị doanh nghiệp, vận dụng tối ưu ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số vào trong công tác quản lý, điều hành.
- Thường xuyên rà soát, cập nhật, hệ thống hóa các quy chế, quy định của công ty nhằm phát hiện những nội dung chồng chéo, mâu thuẫn hoặc không còn phù hợp với quy định của pháp luật và quy định của công ty để kịp thời sửa đổi, bổ sung, thay thế, bãi bỏ và xây dựng lại, chuẩn hoá hệ thống quản lý nội bộ, các quy trình, quy định, tiêu chuẩn trên cơ sở lấy tư duy hướng tới khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ và trải nghiệm khách hàng đảm bảo phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và các chế độ, chính sách, pháp luật của Nhà nước.
- Ứng dụng mạnh mẽ các giải pháp công nghệ thông tin vào hoạt động sản xuất kinh doanh và đổi mới hệ thống quản trị, mô hình phát triển của Công ty đảm bảo thực thi nguyên tắc "1 hệ thống- 2 trung tâm - 3 chiến lược".
- Thực hiện tốt công tác công bố thông tin theo quy định đảm bảo các thông tin được công bố đúng thời hạn, chính xác, minh bạch, đầy đủ.
- Áp dụng phương thức quản trị tiên tiến hướng đến hiệu suất để gia tăng nguồn thu cải thiện lợi nhuận, đảm bảo việc khai thác được thực hiện với chi phí thấp nhất.

### Quản trị công ty:

- Trong năm 2024, Cảng Cam Ranh đã tổ chức 16 khoá đào tạo với 252 lượt đào tạo cho các thành viên HĐQT, BKS, Tổng giám đốc điều hành, NPTQTCT, các cán bộ quản lý khác và toàn thể người lao động trong Công ty. Qua các khoá đào tạo cán bộ lãnh đạo, quản lý và người lao động được nâng cao trình độ chuyên môn về: Hệ thống quản trị nhân sự hiện đại; kỹ năng lãnh đạo; phân cấp, phân quyền trong quản lý, điều hành doanh nghiệp; xây dựng văn hoá doanh nghiệp; nghiệp vụ đấu thầu, an ninh cảng biển, an toàn vệ sinh lao động.

### Quản trị tài chính - kế toán:

- Phân bổ nguồn lực hợp lý để đầu tư phát triển đảm bảo hiệu quả sử dụng vốn. Tận dụng các điều kiện huy động nguồn vốn từ bên ngoài để giảm thiểu chi phí sử dụng vốn (Công ty sẽ linh hoạt tìm các nguồn tài trợ với chi phí vốn phù hợp như: liên doanh, liên kết, hoãn giảm tiến độ thanh toán cho nhà thầu...).
- Quản lý, sử dụng nguồn vốn có hiệu quả; nâng cao năng lực tài chính của doanh nghiệp, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, bền vững.
- Nâng cao hiệu quả luân chuyển vốn; Đánh giá thực trạng tài chính, phân tích thực trạng các khoản nợ phải trả, tính chất nợ, khả năng trả nợ để có các giải pháp cơ cấu các khoản nợ nhằm bảo đảm khả năng hoạt động của doanh nghiệp trong giai đoạn tới. Tiến hành rà soát khoản nợ vay tín dụng, cân đối với dòng tiền để thực hiện cơ cấu lại nợ theo hướng kéo dài thời hạn trả nợ, giãn nợ gốc, miễn giảm lãi vay.

# Giao dịch giữa công ty với người hoặc tổ chức có liên quan của công ty

## Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

### Quản trị tài chính - kế toán:

- Rà soát, sắp xếp các dự án theo mức độ ưu tiên đầu tư; Rút ngắn và đẩy nhanh tiến độ hơn nữa các dự án đã được phê duyệt.
- Chủ động kết nối các cơ quan quản lý nhà nước để có báo cáo, tham mưu kịp thời cho Ban điều hành tháo gỡ các vướng mắc, khó khăn, đẩy nhanh tiến độ các dự án trong giai đoạn chuẩn bị đầu tư.

### Quản trị nhân sự:

- Tiếp tục củng cố, kiện toàn bộ máy quản lý điều hành Công ty theo hướng gọn nhẹ và chuyên sâu nhằm đảm bảo có đội ngũ cán bộ lãnh đạo, lao động có trình độ kỹ thuật tay nghề giỏi để điều hành sản xuất kinh doanh của công ty đạt hiệu quả cao. Rà soát bộ máy, sắp xếp đúng người, đúng việc, nâng cao năng lực tham mưu, chỉ đạo.
- Thực hiện công tác quy hoạch đối với đội ngũ cán bộ từ quản lý cấp trung trở lên. Có chính sách đào tạo hợp lý đối với đội ngũ cán bộ dự nguồn, chú trọng đào tạo nhân sự thay thế. Định kỳ thực hiện công tác rà soát, đánh giá nhân sự tại các vị trí công tác; đội ngũ quản lý cấp tổ đội để kịp thời đào tạo cũng như thay thế nhân sự không đáp ứng được yêu cầu.
- Tăng cường công tác đào tạo, huấn luyện, đào tạo lại hoặc tuyển dụng mới (nếu cần) để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực; Đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ, công nhân viên, người lao động với các ngành nghề, lĩnh vực sát với mục tiêu, nhu cầu của công ty. Cán bộ, công nhân viên được đào tạo, bồi dưỡng đúng đối tượng và phù hợp với năng lực sở trường của mỗi cá nhân và đáp ứng tốt yêu cầu về cải tiến kỹ thuật, cơ giới hoá, tự động hoá quy trình sản xuất của Công ty.
- Lựa chọn tuyển dụng lao động chất lượng cao để thay thế, bổ sung cho lao động nghỉ hưởng chế độ hưu trí, thôi việc; Xây dựng đội ngũ cán bộ, công nhân viên có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, tay nghề giỏi, đáp ứng nhu cầu phát triển sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp, có chính sách ưu đãi thu hút nhân tài ở một số vị trí cần thiết.
- Thành lập các tổ công tác mềm để tận dụng được nguồn lực nhân sự trong toàn Công ty, thúc đẩy sự phối hợp giữa các đơn vị cũng như hỗ trợ cho các đơn vị trong hoàn thành tốt chức năng nhiệm vụ của các đơn vị.



# PHẦN 06

## BÁO CÁO TÀI CHÍNH KIỂM TOÁN NĂM 2024

Ý kiến kiểm toán

Báo cáo tài chính được kiểm toán





## Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024

Báo cáo tài chính được kiểm toán năm 2024 của Công ty Cổ phần Cảng Cam Ranh đã được công bố thông tin đúng quy định và đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty theo website: <https://camranhport.vn/>

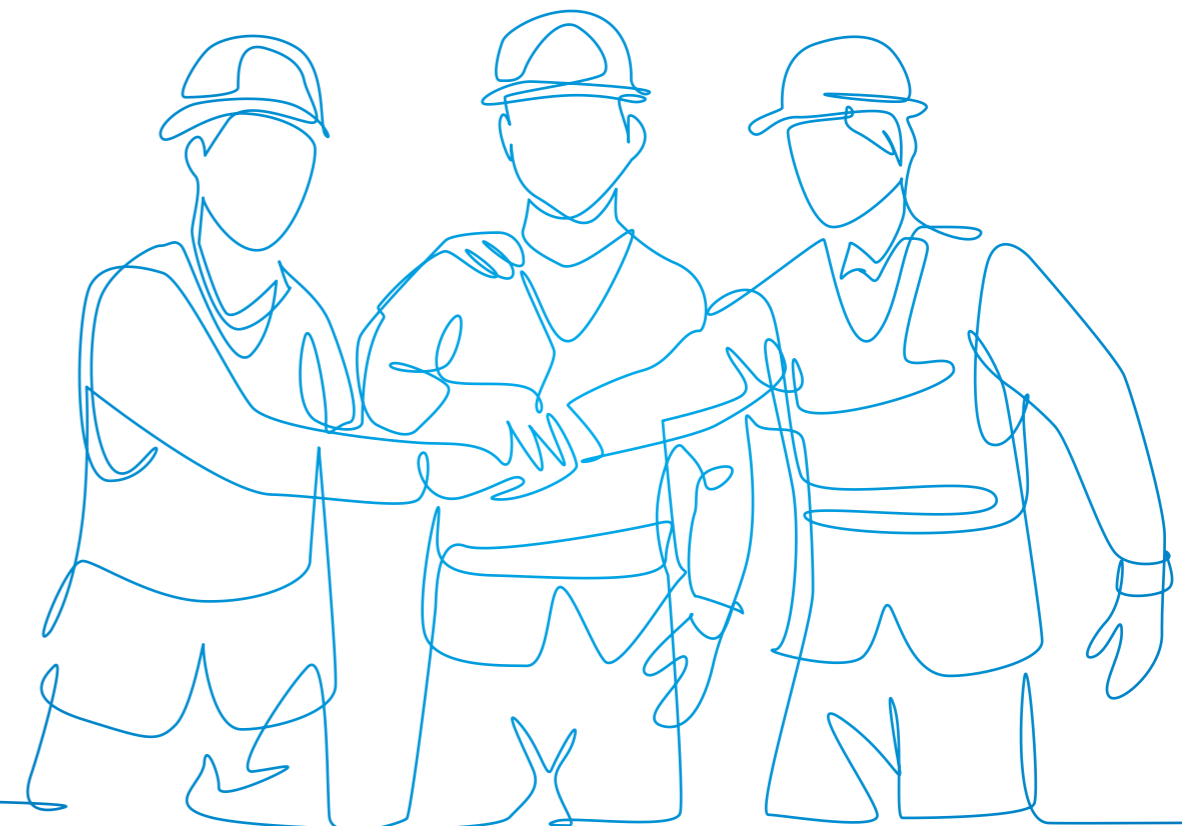
Cam Ranh, ngày 26 tháng 03 năm 2025

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG CAM RANH**

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT  
TỔNG GIÁM ĐỐC**



*Nguyễn Văn Thắng*





Member of **VIMC** 

**29 ĐƯỜNG NGUYỄN TRỌNG KỶ, CAM LINH, CAM RANH, KHÁNH HÒA**

**(0258) 3854 307**

**(0258) 3854 536**

**MAIL@CAMRANHPORT.VN**

**HTTPS://CAMRANHPORT.VN**