

CÔNG TY CỔ PHẦN
VẬT TƯ HẬU GIANG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 18/VT.2025

Cần Thơ, ngày 17 tháng 03 năm 2025

CÔNG BỐ THÔNG TIN

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Hà Nội;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;
- Quý cổ đông.

1. Tên tổ chức: Công ty Cổ Phần Vật Tư Hậu Giang

- Mã chứng khoán: HAM

- Địa chỉ: 184 Trần Hưng Đạo, P.Thới Bình, Q.Ninh Kiều, TP.Cần Thơ

- Điện thoại liên hệ: 0292 3832175

- E-mail: hamaco@hamaco.vn

2. Nội dung thông tin công bố:

Công ty Cổ Phần Vật Tư Hậu Giang công bố Báo cáo thường niên năm 2024.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 17/03/2025 tại đường dẫn: www.hamaco.com.vn (mục Công bố thông tin).

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

* Tài liệu đính kèm

-Báo cáo thường niên năm 2024.

Người thực hiện công bố thông tin

Người phụ trách quản trị công ty

CÔNG TY
CP VẬT TƯ
HẬU
GIANG

Digitally signed by CÔNG TY CP
VẬT TƯ HẬU GIANG
DN: C=VN, L=CẦN THƠ,
CN=CÔNG TY CP VẬT TƯ HẬU
GIANG,
OID.0.9.2342.19200300.100.1.1=M
ST:1800506679,
E=VATTUHAUGIANG@HCM.VNN.
VN
Reason: I am the author of this
document
Location:
Date: 2025-03-17 20:36:31



Nguyễn Việt Hùng

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024





BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
CÔNG TY CỔ PHẦN VẬT TƯ HẬU GIANG
Năm báo cáo 2024

PHẦN I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp: 1800506679 do Sở KH&ĐT Thành phố Cần Thơ cấp lần đầu ngày 12/05/2003 và thay đổi lần thứ 28 ngày 22/11/2024.
- Vốn điều lệ: 96.380.610.000 đồng.
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 96.380.610.000 đồng.
- Địa chỉ: 184 Trần Hưng Đạo, P. Thới Bình, Q. Ninh Kiều, TP. Cần Thơ
- Số điện thoại: 0292 3 832176
- Website: www.HAMACO.vn
- Mã cổ phiếu: HAM

2. Quá trình hình thành

- Ngày thành lập: 03/3/1976
- Ngày niêm yết: 21/8/2017
- Giới thiệu:

HAMACO – Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang, là kết quả của sự sáp nhập từ 5 đơn vị thành viên, đánh dấu sự hình thành một doanh nghiệp mạnh mẽ và giàu tiềm năng từ năm 1976. Trải qua 48 năm phát triển, HAMACO đã khẳng định vị thế của mình không chỉ là một trong 500 doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam mà còn lọt vào Top 3 doanh nghiệp lớn nhất TP. Cần Thơ.

Chúng tôi không chỉ là nhà sản xuất và phân phối uy tín các sản phẩm vật liệu xây dựng như thép, xi măng, bê tông, mà còn mở rộng sang các lĩnh vực dầu nhờn, gasoline, thiết bị vệ sinh và sơn trang trí, mang đến giải pháp toàn diện cho mọi công trình. Với hệ thống sản xuất hiện đại, HAMACO sở hữu 4 trạm trộn bê tông tươi, 1 nhà máy bê tông cấu kiện, và 1 nhà máy sản xuất xi măng, vật liệu xây tô, đáp ứng nhu cầu đa dạng của thị trường miền Nam.

HAMACO không chỉ là một doanh nghiệp kinh doanh – chúng tôi là một phần của cộng đồng, một đối tác tin cậy trong hành trình kiến tạo tương lai. Với cam kết bền vững, chúng tôi không ngừng tìm kiếm giải pháp để giảm thiểu tác động đến môi trường, nâng cao chất lượng cuộc sống cho cộng đồng, và mang đến những sản phẩm chất lượng nhất cho khách hàng. Mỗi sản phẩm của HAMACO không chỉ xây nên những công trình, mà còn góp phần kiến tạo tương lai.

HAMACO

2008

Được tổ chức Vietnamnet bình chọn là một trong "500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam".

2009

Mua quyền sử dụng đất và xây dựng trụ sở công ty tại 184 Trần Hưng Đạo, Cần Thơ với diện tích 1.000 m².

2009

Thành lập Công ty CP Bê tông HAMACO

2010

Mua quyền sử dụng đất và xây dựng kho tại QL91B, Cần Thơ với diện tích 10.000 m².

2010

Công ty được cấp chứng nhận ISO 9001:2010.

2011

Thành lập chi nhánh tại Huyện Phú Quốc Kiên Giang.

2013

Xây dựng Tổng kho Gaz tại KCN Trà Nóc với diện tích 2.000 m².

2018

Thành lập công ty TNHH MTV HAMACO Petro.

2019

Thành lập Công ty TNHH MTV Hàng tiêu dùng HAMACO.

2019

Thành lập Chi Nhánh Vĩnh Long tại Vĩnh Long.

2020

Thành lập Chi nhánh tại tỉnh Tiền Giang

2021

3/3 Nhà máy xi măng đi vào hoạt động

2024

Mở ngành hàng thiết bị vệ sinh thương hiệu American Standard

HAMACO

Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

- **Kinh doanh vật liệu xây dựng**
 - Sản xuất Xi măng: Việt Nhật, Tây Nam, Việt Mỹ
 - Phân phối các thương hiệu thép: VAS, Hòa Phát, Miền Nam, VinaKyoiei, Tây Đô, Pomina;
 - Thép tấm, thép lá, thép vuông, thép ống, thép hình (H, U, I, V, C)...
 - Phân phối thương hiệu xi măng: Nghi Sơn
 - Gạch tuynel, gạch không nung;
 - Phân phối sơn: Dulux; Maxilite;
 - Sản phẩm gia công: thép đầu cọc, thép mặt bít, kềm cột, đinh thép,...
 - **Kinh doanh Gas**
 - Phân phối các thương hiệu Gas: Total Energies, Total Gaz, Elf gaz, PetrolimexGas, SaigonPetro, PacificPetroVietnam, VinaGas
 - Bếp gas và các phụ kiện ngành gas;
 - Lắp đặt hệ thống gas công nghiệp.
 - **Kinh doanh dầu nhớt**
 - Phân phối thương hiệu dầu nhớt Total.
 - **Kinh doanh thiết bị vệ sinh**
 - Phân phối thương hiệu American Standard.
 - **Kinh doanh Bê tông thương hiệu HAMACO**
 - Sản xuất và kinh doanh bê tông trộn sẵn;
 - Sản xuất và kinh doanh cấu kiện bê tông đúc sẵn.
 - **Kinh doanh dịch vụ**
 - Vận tải hàng hóa Thủy - Bộ;
 - Cho thuê Văn phòng - Kho - Bãi.
- 3. Mạng lưới hoạt động/Thông tin tập đoàn**
- **Trụ sở chính**
 - Địa chỉ: 184 Trần Hưng Đạo, P. Thới Bình, Q. Ninh Kiều, TP. Cần Thơ.
 - Điện thoại: 0292 3 832 176 - Fax 0292 3 734 426
 - Website: HAMACO.vn
 - **Phòng Bán hàng**
 - Địa chỉ: C22 Lê Hồng Phong, P. Bình Thủy, Q. Bình Thủy, TP. Cần Thơ.

HAMACO

- Điện thoại: 0292 3 735 456 - Fax 0292 3 735 456
- Kinh doanh vật liệu xây dựng: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn.
- **Cửa hàng Vật tư Trà Nóc**
 - Lô II, 18A, KCN Trà Nóc II, P. Phước Thới, Q. Ô Môn, TP. Cần Thơ.
 - Điện thoại: 0292 3 884576 - Fax 0292 3 884744
 - Kinh doanh vật liệu xây dựng: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn.
- **Phòng Kinh doanh Sơn**
 - Địa chỉ: 55 Tầm Vu, P. Hưng Lợi, Q. Ninh Kiều, TP. Cần Thơ
 - Điện thoại: 0293 3 880 378 - Fax 0292 3 826 453
 - Chuyên kinh doanh: Sơn Dulux, Maxilite
- **Chi nhánh Sóc Trăng:**
 - Địa chỉ: 339 đường Bạch Đằng, phường 9, TP. Sóc Trăng
 - Điện thoại: 0299 3 623 972 - Fax 0299 3 624 972
 - Chuyên kinh doanh: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn, dầu nhớt Total.
- **Chi nhánh Bạc Liêu:**
 - Địa chỉ: 107 QL1A, ấp Phước Thạnh, X. Long Thạnh, H. Vĩnh Lợi, TP. Bạc Liêu.
 - Điện thoại: 0291 3 891 873 - Fax 0291 3 891 874
 - Chuyên kinh doanh: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn, dầu nhớt Total.
- **Chi nhánh Phú Quốc**
 - Địa chỉ: 51 Nguyễn Huệ, P. Dương Đông, TP. Phú Quốc, T. Kiên Giang.
 - Điện thoại: 0297 3 991 888 - Fax: 0297 3 99 33 77
 - Chuyên kinh doanh: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn, Sơn trang trí & Bột trét.
- **Chi nhánh Vĩnh Long**
 - Địa chỉ: 209, đường 14/9, P. 5, TP. Vĩnh Long, tỉnh Vĩnh Long.
 - Điện thoại: 02703 888 639 Fax 02703 888 637
 - Chuyên kinh doanh: thép, xi măng, bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông đúc sẵn, dầu nhớt Total.
- **Chi nhánh Tiền Giang**
 - Địa chỉ: Số 9, Khu phố 2, ấp Chợ, Xã Trung An, Thành phố Mỹ Tho, Tiền Giang

HAMACO

- Điện thoại: 0818995399
- Chuyên kinh doanh: Sơn Dulux, Maxilite các loại.

- Chi nhánh Vị Thanh

- Địa chỉ: Số 34/9 Quốc lộ 61, ấp Mỹ Hiệp 1, Xã Tân Tiến, Thành phố Vị Thanh, Tỉnh Hậu Giang.
- Điện thoại: 0293 3 879 036
- Chuyên kinh doanh: thép, xi măng, Sơn Dulux, Maxilite các loại, dầu nhớt Total.

Các công ty con

- Công ty TNHH MTV HAMACO Petro

- Địa chỉ: Lô II, 18A, KCN Trà Nóc II, P. Phước Thới, Q. Ô Môn, TP. Cần Thơ.
- Điện thoại: 0292 3 784 784/881 577 - Fax: 0292 3 883 928
- Chuyên kinh doanh:
 - Gas đốt, bếp gas, phụ kiện gas, lắp đặt hệ thống gas;
 - Dầu nhớt Total
- Vốn điều lệ: 7.000.000.000 đồng.
- Vốn điều lệ thực góp: 7.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ góp vốn 100%.

- Công ty TNHH MTV HAMACO Vị Thanh

- Địa chỉ: Số 34/9 Quốc lộ 61, ấp Mỹ Hiệp 1, Xã Tân Tiến, Thành phố Vị Thanh, Tỉnh Hậu Giang.
- Điện thoại: 0293 3 879 036 - Fax: 0293 3 879 037
- Chuyên kinh doanh:
 - Sắt thép - Xi măng
 - Sơn Dulux, Maxilite các loại
 - Dầu nhớt Total
- Vốn điều lệ: 4.000.000.000 đồng.
- Vốn điều lệ thực góp: 4.000.000.000 đồng.
- Tỷ lệ góp vốn 100%.

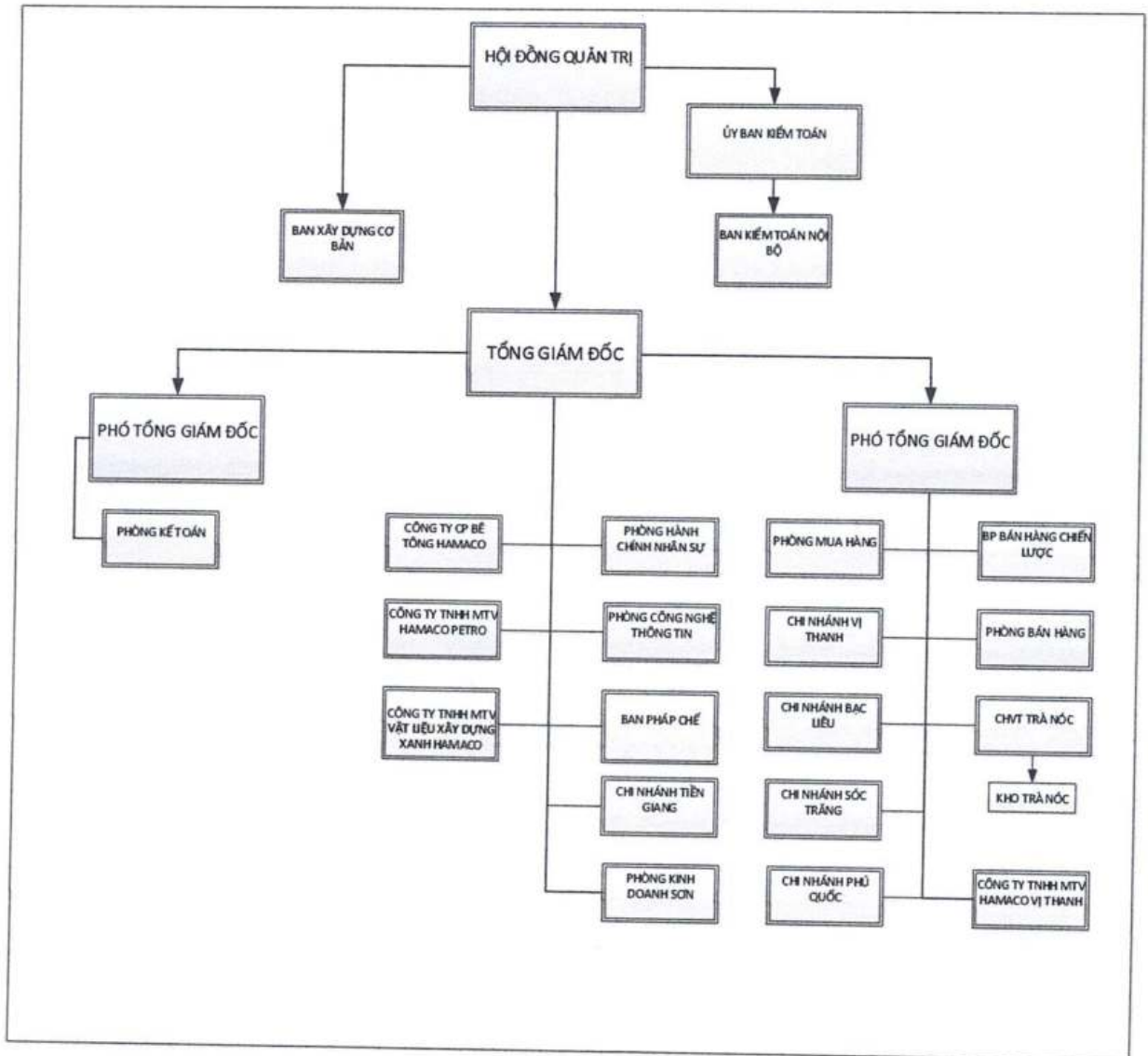
- Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO

- Địa chỉ: C22 Lê Hồng Phong, P. Bình Thủy, Q. Bình Thủy, TP. Cần Thơ
- Điện thoại: 0292 3 600 010 - Fax: 0292 3 880 883
- Chuyên sản xuất và kinh doanh: bê tông trộn sẵn, cấu kiện bê tông: cọc vuông, cọc tròn, dầm,...

HAMACO

- Vốn điều lệ: 85.000.000.000 đồng.
 - Vốn điều lệ thực góp: 78.684.783.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn 81%.
- Công ty TNHH MTV Vật liệu xây dựng Xanh HAMACO
- Địa chỉ: KCN Sông Hậu - Giai đoạn 1, X. Đông Phú, H. Châu Thành A, Hậu Giang
 - Điện thoại: 1800 55 68 34
 - Chuyên sản xuất: Xi măng, Vật liệu xây tô
 - Vốn điều lệ: 30.000.000.000 đồng.
 - Vốn điều lệ thực góp: 30.000.000.000 đồng.
 - Tỷ lệ góp vốn 100%.

4. Sơ đồ tổ chức kinh doanh



5. Định hướng phát triển

- Mục tiêu hoạt động

HAMACO hướng tới trở thành một trong những tập đoàn đa ngành hàng đầu thị trường miền Nam, tập trung vào các lĩnh vực chính: vật liệu xây dựng, gas đốt, dầu nhờn, sơn trang trí, thiết bị vệ sinh. Với sứ mệnh cung cấp giải pháp toàn diện, bền vững & sáng tạo cho khách hàng

i) Duy trì uy tín và chuyên nghiệp:

- HAMACO cam kết giữ vững vị thế là đơn vị phân phối và sản xuất uy tín, chất lượng cao tại thị trường miền Nam, đáp ứng nhu cầu đa dạng của khách hàng.

ii) Nâng cao chất lượng và dịch vụ:

- Liên tục cải tiến quy trình sản xuất, áp dụng công nghệ tiên tiến và nâng cao chất lượng dịch vụ để thỏa mãn nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

iii) Phát triển nguồn nhân lực:

- Xây dựng đội ngũ nhân sự có kỹ năng đa dạng, sẵn sàng thích ứng với các thay đổi công nghệ và thị trường, đồng thời tạo môi trường làm việc linh hoạt và sáng tạo.

iv) Bảo toàn và phát triển vốn:

- Đảm bảo lợi nhuận bền vững, tăng trưởng cổ tức cho cổ đông và tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn.

v) Xây dựng thương hiệu mạnh:

- củng cố và phát triển thương hiệu HAMACO, không chỉ trong lĩnh vực kinh doanh mà còn đóng góp tích cực vào sự phát triển của xã hội và cộng đồng.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn.

HAMACO xác định các chiến lược trọng tâm để đảm bảo sự tăng trưởng bền vững và cạnh tranh trong giai đoạn 2023-2025:

i) Tối ưu hóa chuỗi cung ứng và sản xuất:

- Ứng dụng công nghệ số để quản lý chuỗi cung ứng thông minh, giảm thiểu chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất. Đồng thời, đầu tư vào các nhà máy sản xuất vật liệu xây dựng hiện đại, tiết kiệm năng lượng.

ii) Phát triển sản phẩm xanh và bền vững:

- Tập trung nghiên cứu và sản xuất các sản phẩm vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường, như xi măng xanh, bê tông tái chế, và vật liệu cách nhiệt tiết kiệm năng lượng.

HAMACO

iii) Mở rộng thị trường và đa dạng hóa sản phẩm:

- Khai thác các thị trường tiềm năng tại khu vực Đông Nam Á, đồng thời đa dạng hóa danh mục sản phẩm để đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.

iv) Số hóa toàn diện:

- Xây dựng nền tảng số hóa toàn diện, từ quản lý nội bộ đến tương tác với khách hàng, nhằm nâng cao trải nghiệm khách hàng và tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh.

v) Đầu tư vào nghiên cứu và phát triển (R&D):

- Thành lập trung tâm R&D để nghiên cứu các công nghệ mới, vật liệu mới, và giải pháp xây dựng tiên tiến, đáp ứng xu hướng thị trường và nhu cầu khách hàng.

- Cam kết với các bên liên quan

HAMACO cam kết xây dựng mối quan hệ bền vững với tất cả các bên liên quan, hướng tới sự phát triển chung:

- Khách hàng: cung cấp sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao, giá cả cạnh tranh, trải nghiệm khách hàng vượt trội.
- Nhân viên: tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, công bằng, có cơ hội phát triển nghề nghiệp.
- Cổ đông: đảm bảo lợi nhuận bền vững và tăng trưởng giá trị cổ phiếu thông qua các chiến lược kinh doanh hiệu quả.
- Cộng đồng và môi trường: đóng góp tích cực vào sự phát triển kinh tế xã hội và thực hiện trách nhiệm xã hội doanh nghiệp thông qua các hoạt động bảo vệ môi trường và hỗ trợ cộng đồng.

6. Các rủi ro

Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu và trong nước đầy biến động, HAMACO nhận thức rõ các rủi ro tiềm ẩn có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty đã và đang triển khai các giải pháp quản trị rủi ro toàn diện, nhằm đảm bảo sự ổn định và phát triển bền vững trong dài hạn. Dưới đây là phân tích chi tiết về các rủi ro chính và biện pháp ứng phó của HAMACO trong năm 2024.

Rủi ro kinh tế vĩ mô và thị trường

Năm 2024, kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức, bao gồm lạm phát cao, chính sách thắt chặt tiền tệ, và xung đột địa chính trị kéo dài. Tại Việt Nam, mặc dù Chính phủ đã đưa ra nhiều chính sách hỗ trợ, tăng trưởng kinh tế vẫn chịu áp lực từ sự suy giảm của thị trường xuất khẩu và bất động sản.

Giải pháp:

HAMACO

- Theo dõi sát sao biến động thị trường: Công ty đã thiết lập hệ thống giám sát thị trường liên tục, cập nhật các chỉ số kinh tế vĩ mô và xu hướng thị trường để đưa ra quyết định kịp thời.
- Đa dạng hóa thị trường: HAMACO đang mở rộng sản xuất các sản phẩm mới, nhằm giảm thiểu sự phụ thuộc vào một mặt hàng nhất định.
- Tối ưu hóa chi phí: Áp dụng công nghệ tự động hóa vào sản xuất, giúp kiểm soát chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Rủi ro trong hoạt động sản xuất

Ngành vật liệu xây dựng tiếp tục chịu áp lực từ sự suy giảm của thị trường bất động sản và biến động giá nguyên liệu đầu vào. Nhu cầu tiêu thụ xi măng và thép dự kiến giảm nhẹ trong năm 2024, trong khi chi phí sản xuất có xu hướng tăng do giá năng lượng và nguyên liệu thô tăng cao.

Giải pháp:

- Tăng cường sản xuất xanh: HAMACO đang đầu tư vào các dự án sản xuất xi măng và vật liệu xây dựng thân thiện với môi trường, sử dụng nguyên liệu tái chế và công nghệ giảm phát thải carbon.
- Nâng cao chất lượng sản phẩm: Công ty đã thành lập Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển (R&D) để cải tiến chất lượng sản phẩm và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Quản lý tồn kho hiệu quả: Áp dụng hệ thống quản lý kho bãi thông minh, giúp giảm thiểu chi phí tồn kho và đảm bảo nguồn cung nguyên liệu ổn định.

Rủi ro tài chính tín dụng

Năm 2024, thị trường tài chính tiếp tục biến động do lãi suất cao và thanh khoản thấp. Điều này gây áp lực lên chi phí tài chính và khả năng tiếp cận vốn của doanh nghiệp, đặc biệt trong bối cảnh thị trường bất động sản chưa phục hồi.

Giải pháp:

- Theo dõi sát sao thị trường tài chính: chủ động nắm bắt các diễn biến để điều chỉnh chiến lược quản lý vốn kịp thời.
- Quản lý công nợ chặt chẽ: tăng cường giám sát và thu hồi công nợ để đảm bảo dòng tiền ổn định.
- Tối ưu hóa chi phí tài chính: đàm phán lại các điều khoản vay và lãi suất với các ngân hàng đối tác.

Rủi ro cạnh tranh & thị trường

Sự gia nhập của các đối thủ mới và sự mở rộng của các công ty hiện có làm tăng áp lực cạnh tranh về giá và chất lượng. Khách hàng ngày càng yêu cầu cao hơn về tính bền vững và dịch vụ đi kèm.

HAMACO

Giải pháp:

- Tập trung vào sản phẩm cao cấp: HAMACO đang phát triển các dòng sản phẩm xi măng cao cấp, nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Nâng cao dịch vụ khách hàng: Công ty đã triển khai các chương trình hỗ trợ kỹ thuật và hậu mãi, nhằm tăng sự hài lòng và trung thành của khách hàng.
- Xây dựng thương hiệu mạnh: HAMACO đang thực hiện các chiến dịch quảng bá thương hiệu, tập trung vào tính bền vững và chất lượng sản phẩm.

Rủi ro chính sách & pháp lý

Các quy định mới về thuế carbon và môi trường có thể làm tăng chi phí sản xuất. Đồng thời, các rủi ro pháp lý liên quan đến hợp đồng và tranh chấp thương mại cũng cần được quản lý chặt chẽ.

Giải pháp:

- Tuân thủ chính sách mới: Công ty đã đầu tư vào hệ thống xử lý khí thải và giảm phát thải carbon để đáp ứng các quy định mới về môi trường.
- Thận trọng rà soát hợp đồng: HAMACO đã thành lập Ban Pháp chế để đảm bảo các hợp đồng tuân thủ đúng quy định pháp lý và giảm thiểu rủi ro tranh chấp.

Rủi ro khác

Các sự kiện thiên tai, dịch bệnh, hoặc biến động địa chính trị có thể làm gián đoạn sản xuất và chuỗi cung ứng. Đây là những rủi ro khó lường nhưng có thể gây ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động kinh doanh.

Giải pháp:

- Xây dựng kế hoạch dự phòng: Công ty đã thiết lập các phương án ứng phó với các tình huống khẩn cấp, bao gồm cả thiên tai và dịch bệnh.
- Đa dạng hóa sản phẩm cung cấp: HAMACO đang tìm kiếm cơ hội hợp tác với các thị trường mới để giảm thiểu rủi ro từ các biến động địa chính trị.

Với các giải pháp quản trị rủi ro toàn diện và linh hoạt, HAMACO cam kết duy trì hoạt động kinh doanh ổn định, bền vững và sẵn sàng ứng phó với mọi thách thức trong năm mới.

PHẦN II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2024

1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024, kinh tế toàn cầu dần hồi phục sau những tác động nặng nề của đại dịch COVID-19 và xung đột địa chính trị. Tuy nhiên, thương mại toàn cầu vẫn bấp bênh, đối mặt với nhiều rủi ro và bất định. Bất ổn địa chính trị và xung đột quân sự tiếp tục gây ra biến động về giá xăng dầu, nguyên vật liệu, và chi phí vận tải, kéo dài thời gian giao hàng và tạo áp lực lên lạm phát. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu chậm lại, ảnh hưởng đến niềm tin của người tiêu dùng và doanh nghiệp.

Tại Việt Nam, kinh tế trong nước dần hồi phục với các dấu hiệu tích cực từng quý, mặc dù vẫn còn những thách thức phục hồi mong manh. Doanh nghiệp phải đối mặt với nhiều khó khăn do nhu cầu thị trường trong nước thấp, tổng cầu tiêu dùng suy giảm. Để hỗ trợ doanh nghiệp, Chính phủ đã chủ động điều hành chính sách tiền tệ linh hoạt, kết hợp với chính sách tài khóa, giữ vững ổn định vĩ mô. Cụ thể:

- Ngân hàng Nhà nước bổ sung hạn mức tín dụng, điều hành tỷ giá linh hoạt.
- Bộ Tài chính kéo dài việc giảm 2% thuế VAT, giảm thuế bảo vệ môi trường đối với xăng dầu, và giảm 36 khoản phí, lệ phí để hỗ trợ doanh nghiệp và người dân.

Ngành vật liệu xây dựng (VLXD) năm 2024 chủ yếu phụ thuộc vào đầu tư công và hoạt động xây dựng dân dụng. Mặc dù nhu cầu sử dụng vật liệu trong nước còn lớn, do diện tích nhà ở toàn quốc thấp và tỷ lệ đô thị hóa mới đạt 43%, ngành VLXD vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức đan xen. Hệ thống kết cấu hạ tầng giao thông và năng lượng chưa hoàn thiện cũng là yếu tố kìm hãm sự phát triển của ngành.

HAMACO, trong năm 2024, đã đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là hạn chế về mặt tiêu thụ của thị trường. Tuy nhiên, công ty đã vượt qua và đạt được những kết quả tích cực.

Kết quả sản lượng tiêu thụ

(Bảng 1: Kết quả sản lượng tiêu thụ)

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% thực hiện kế hoạch 2024	Tăng/giảm 2024 so 2023
Thép	Tấn	130.000	103.800	79,8%	(8,5%)
Xi măng	Tấn	420.000	399.540	95,1%	28,6%
Gas	Tấn	9.500	8.580	90,3%	(0,2%)
Dầu nhờn	M ³	1.080	1.080	100%	(10,3%)
Sơn	Tr.đ	165.000	159.440	96,6%	11,6%
Bê tông	Tr.đ	630.000	872.440	138,5%	15,7%
Thiết bị vệ sinh	Tr.đ		6.000		

(Nguồn: Phòng Mua hàng - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

HAMACO

Năm 2024 là một năm đầy thách thức đối với HAMACO nói riêng và ngành vật liệu xây dựng nói chung. Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu và trong nước còn nhiều bất ổn, HAMACO đã nỗ lực vượt qua khó khăn, từng bước khôi phục hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được những kết quả đáng ghi nhận. Dưới đây là bức tranh tổng quan về kết quả kinh doanh của từng ngành hàng chính trong năm 2024.

- **Ngành Thép: Vượt Qua Giai Đoạn Khó Khăn**

Ngành thép năm 2024 chứng kiến sự sụt giảm đáng kể về sản lượng tiêu thụ, với 103.800 tấn, đạt 79,8% kế hoạch và giảm 8,5% so với năm 2023. Nguyên nhân chính đến từ sự đóng băng của thị trường bất động sản – đầu ra chính của ngành thép. Các vấn đề pháp lý liên quan đến dự án bất động sản, cùng với việc thép nhập khẩu giá rẻ từ Trung Quốc tràn vào thị trường, đã tạo áp lực cạnh tranh lớn lên các doanh nghiệp nội địa.

- **Ngành Xi Măng: Tăng Trưởng Ẩn Tạng**

Ngành xi măng của HAMACO đạt sản lượng tiêu thụ 399.540 tấn, tăng 28,6% so với năm 2023, tiệm cận với mục tiêu kế hoạch (95,1%). Sự tăng trưởng này chủ yếu đến từ việc khai thác hiệu quả các dự án đầu tư công và công trình dân dụng, cùng với đó là việc mở rộng mạng lưới phân phối bên cạnh đầu tư công nghệ sản xuất hiện đại và thân thiện với môi trường. Tuy nhiên, tỷ lệ giải ngân đầu tư công thấp và số lượng công trình xây dựng dân dụng hạn chế đã kìm hãm sự bứt phá của ngành.

- **Ngành Gas: Duy Trì Ổn Định Trong Bối Cảnh Khó Khăn**

Ngành gas của HAMACO đạt sản lượng tiêu thụ 8.580 tấn, đạt 90,3% kế hoạch và tăng nhẹ 0,2% so với năm 2023. Đây là kết quả đáng khích lệ trong bối cảnh giá gas thế giới biến động mạnh và sức mua trong nước suy giảm. HAMACO đã thành công nhờ chiến lược mở rộng thị phần thông qua việc tăng cường điểm bán lẻ và cải thiện dịch vụ khách hàng hệ thống hỗ trợ khách hàng 24/7, giúp tăng sự hài lòng và trung thành của khách hàng.

- **Ngành Dầu Nhờn: Hoàn Thành Vượt Mức Kế Hoạch**

Ngành dầu nhờn của HAMACO đạt sản lượng tiêu thụ 1.080 m³, hoàn thành 100% kế hoạch và giảm nhẹ 10,3% so với năm 2023. Thành công này đến từ việc tái cấu trúc thị trường, mở rộng kênh phân phối trực tuyến, hợp tác với các đại lý lớn, giữ vững các địa bàn trọng điểm, và quản lý chặt chẽ nguồn hàng và hàng tồn kho.

- **Ngành Sơn: Tăng Trưởng Vượt Bậc**

Ngành sơn của HAMACO đạt doanh thu 159.440 triệu đồng, đạt 96,6% kế hoạch và tăng 11,6% so với năm 2023. Đây là kết quả đáng khích lệ trong bối cảnh ngành xây dựng ảm đạm, thể hiện sự nỗ lực của đội ngũ kinh doanh và chiến lược marketing hiệu quả.

- **Ngành Bê Tông: Điểm Sáng Trong Bức Tranh Kinh Doanh**

Ngành bê tông của HAMACO đạt doanh thu 872.440 triệu đồng, vượt 138,5% kế hoạch và tăng 15,7% so với năm 2023. Thành công này đến từ việc khai thác hiệu

HAMACO

qua các dự án cao tốc và công trình trọng điểm, Công ty đã đầu tư vào công nghệ sản xuất bê tông cường độ cao, đáp ứng yêu cầu kỹ thuật khắt khe của những công trình cấp quốc gia.

▪ Ngành Thiết Bị Vệ Sinh: Bước Đầu Ghi Dấu Ấn

Ngành thiết bị vệ sinh đạt doanh thu 6.000 triệu đồng, đánh dấu sự khởi đầu đầy hứa hẹn. Mặc dù quy mô còn nhỏ, ngành hàng này đã thể hiện tiềm năng phát triển trong tương lai.

- Doanh thu, lợi nhuận và hiệu quả hoạt động

(Bảng 2: Kết quả kinh doanh)

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	% thực hiện kế hoạch 2024	Tăng/giảm 2024 so 2023
Doanh thu	Tr.đ	3.600.000	3.063.883	85,1%	(2,9%)
Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	40.000	48.723	121,8%	21,1%
Hiệu quả hoạt động	%		1,59%		

(Nguồn: Phòng kế toán – Công ty CP Vật tư Hậu Giang)

▪ Mặc dù đứng trước nhiều khó khăn, thách thức, tác động sâu rộng đến thị trường kinh doanh vật liệu xây dựng, song với quyết tâm cao độ và ý chí bền bỉ của lãnh đạo và tập thể người lao động, HAMACO đã hiện thực hóa chỉ tiêu tăng trưởng kết quả kinh doanh năm 2024, cụ thể doanh thu đạt 85,1% kế hoạch năm, lợi nhuận đạt 121,8% kế hoạch năm và tăng trưởng 21,1% so với năm 2023.

▪ Năm 2024, trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu và trong nước còn nhiều biến động, HAMACO đã nỗ lực vượt qua những thách thức để duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và đạt được những kết quả đáng ghi nhận. Theo báo cáo, doanh thu năm 2024 đạt 3.063.883 triệu đồng, đạt 85,1% so với kế hoạch đề ra và giảm nhẹ 2,9% so với năm 2023. Sự sụt giảm này phần lớn đến từ những khó khăn chung của thị trường, đặc biệt là sự đóng băng của thị trường bất động sản và sức mua trong nước suy giảm, ảnh hưởng trực tiếp đến các ngành hàng chủ lực của công ty.

▪ Tuy nhiên, điểm sáng trong bức tranh tài chính của HAMACO chính là lợi nhuận sau thuế đạt 48.723 triệu đồng, vượt 121,7% so với kế hoạch năm 2024 và tăng trưởng ấn tượng 21,1% so với năm 2023. Kết quả này phản ánh sự thành công trong việc tối ưu hóa chi phí, nâng cao hiệu quả quản lý và khai thác hiệu quả các cơ hội kinh doanh. Hiệu quả hoạt động đạt 1,59% cũng cho thấy doanh nghiệp đang duy trì được mức sinh lời ổn định, khẳng định năng lực quản trị vững vàng và khả năng thích ứng linh hoạt trước những thách thức của thị trường.

▪ Những kết quả này không chỉ là minh chứng cho sự quyết tâm và nỗ lực của toàn thể đội ngũ lãnh đạo và nhân viên HAMACO mà còn là nền tảng vững chắc để doanh nghiệp tiếp tục phát triển bền vững trong những năm tiếp theo. Trong bối cảnh kinh tế vĩ mô còn nhiều bất ổn, HAMACO đã chứng minh được khả năng thích

HAMACO

ứng và tìm kiếm cơ hội ngay cả trong giai đoạn khó khăn, từ đó tạo đà cho sự phục hồi và bứt phá mạnh mẽ hơn trong tương lai.

2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Giới thiệu Ban Tổng Giám đốc

- Tổng Giám đốc

1. Họ và tên : **MAI BẢO NGỌC**
2. Giới tính : Nam
3. Ngày tháng năm sinh : 06/1/1980 Nơi sinh: Vĩnh Long
4. Quốc tịch : Việt Nam
5. Số CMND : 086080002788 cấp ngày 24/05/2023 tại Cục Cảnh sát
6. Dân tộc : Kinh
7. Quê quán : Hòa Bình, Trà Ôn, Vĩnh Long
8. Địa chỉ thường trú : 48 Phạm Hữu Lầu, KV4, P. An Thới, Q. Bình Thủy, TP. Cần Thơ
9. Trình độ học vấn : 12/12
10. Trình độ chuyên môn : Cử nhân QTKD, Thạc sỹ QTKD, cử nhân Luật.
11. Quá trình công tác:
 - Từ 12/2002 - 03/2007: Nhân viên phòng Kinh doanh.
 - Từ 04/2007 - 01/2010: Nhân viên phòng Kế hoạch - Marketing.
 - Từ 04/2006 - 04/2011: Trưởng Ban Kiểm soát
 - Từ 02/2010 - 06/2011: Phó trưởng phòng Kế hoạch - Marketing.
 - Từ 07/2011 - 12/2012: Trưởng phòng Kế hoạch - Marketing.
 - Từ 01/2013 - 08/2015: Trưởng phòng Kế hoạch - Kinh doanh VLXD.
 - Từ 09/2015 - 12/2016: Phó Tổng Giám đốc kiêm Trưởng phòng Kế hoạch - Kinh doanh VLXD.
 - Từ 01/2017 - 12/2019: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc.
 - Từ 02/2020 - nay: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc.
12. Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc.
13. Chức vụ ở các tổ chức khác: Thành viên Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO, Chủ tịch Công ty TNHH MTV HAMACO Petro.
14. Hành vi, vi phạm pháp luật : Không
15. Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty : Không
16. Các khoản nợ đối với công ty : Không
17. Số cổ phần nắm giữ : 197.235 cổ phần, chiếm 2,05% vốn điều lệ.
18. Những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Quan hệ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ cổ phần sở hữu/Vốn Điều lệ
1	Khổng Liên Phương	Vợ	60.675	0,63%
2	Nguyễn Thị Liên	Mẹ vợ	268.557	2,79%

HAMACO

- Phó Tổng Giám đốc

1. Họ và tên : **PHẠM VĂN HÙNG**
2. Giới tính : Nam
3. Ngày tháng năm sinh : 01/03/1975 Nơi sinh: Cần Thơ
4. Quốc tịch : Việt Nam
5. Số CMND : 092075013204 cấp ngày 21/09/2021 tại Cục Cảnh sát
6. Dân tộc : Kinh
7. Quê quán : Trung Nhứt, Thốt Nốt, Cần Thơ
8. Địa chỉ thường trú : 44/14 Nguyễn Truyền Thanh, P. Bình Thủy, Q. Bình Thủy, TP. Cần Thơ
9. Trình độ học vấn : 12/12
10. Trình độ chuyên môn : Cử nhân QTKD
11. Quá trình công tác:
 - Từ tháng 01/1997 đến 04/1997: nhân viên kế toán - Phòng Kế toán;
 - Từ tháng 05/1997 đến 01/2007: nhân viên kế toán CN TP.HCM;
 - Từ tháng 02/2007 đến 01/2013: Phó Trưởng Chi nhánh TP.HCM;
 - Từ tháng 02/2013 đến 12/2016: Trưởng Chi nhánh TP.HCM;
 - Từ tháng 01/2017 đến 12/2017: Trưởng Phòng Kế hoạch - Kinh doanh VLXD;
 - Từ tháng 01/2018 đến nay : Phó Tổng Giám đốc;
12. Chức vụ công tác hiện nay: Phó Tổng Giám đốc.
13. Chức vụ ở các tổ chức khác: Chủ tịch Công ty TNHH MTV HAMACO Vị Thanh.
14. Hành vi, vi phạm pháp luật: Không.
15. Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không.
16. Các khoản nợ đối với công ty: Không
17. Số cổ phần nắm giữ: 3.169 cổ phần, chiếm 0,03 % vốn điều lệ
18. Những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Quan hệ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ cổ phần sở hữu/Vốn Điều lệ
1	Nguyễn Kim Diệu	Vợ	2.014	0,02%

- Phó Tổng Giám đốc:

1. Họ và tên : **Lâm Thị Trúc Hà**
2. Giới tính : Nữ
3. Ngày tháng năm sinh : 14/8/1978 Nơi sinh: Cần Thơ
4. Quốc tịch : Việt Nam
5. Số CMND : 092178001163 cấp ngày 16/09/2022 tại Cục Cảnh Sát
6. Dân tộc : Kinh
7. Quê quán : Lấp Vò, Đồng Tháp
8. Địa chỉ thường trú : 65/16D Trần Hưng Đạo, P. An Cư, Ninh Kiều, TP. Cần Thơ
9. Trình độ học vấn : 12/12

HAMACO

10. Trình độ chuyên môn : Cử nhân Tài chính

11. Quá trình công tác:

- Từ tháng 11/2001 đến 10/2003 : Giảng dạy tại trường THPT Bùi Hữu Nghĩa, Thành phố Cần Thơ.
- Từ tháng 11/2003 đến 06/2010 : giao dịch viên tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công thương Việt Nam - Chi nhánh Cần Thơ.
- Từ tháng 07/2010 đến 02/2013 : nhân viên kế toán, Công ty CP Vật tư Hậu Giang
- Từ tháng 03/2013 đến 12/2014 : Phó phòng kế toán, Công ty CP Vật tư Hậu Giang
- Từ 01/2015 đến 06/2021 : Kế toán trưởng, Công ty CP Vật tư Hậu Giang
- Từ tháng 05/2016 đến nay : thành viên HĐQT, Công ty CP Vật tư Hậu Giang.
- Từ tháng 06/2021 đến nay : Phó Tổng Giám đốc, Công ty CP Vật tư Hậu Giang

12. Chức vụ công tác hiện nay: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc.

13. Chức vụ ở các tổ chức khác: Không

14. Hành vi, vi phạm pháp luật: Không

15. Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không

16. Các khoản nợ đối với công ty: Không

17. Số cổ phần nắm giữ: 309.300 cổ phần, chiếm 3,21 % vốn điều lệ

18. Những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Quan hệ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ cổ phần sở hữu/Vốn Điều lệ
1	Trần Thị Phụng	Mẹ	398.625	4,14%
2	Lâm Thị Việt Hà	Chị	18.187	0,19%
3	Lâm Thị Lệ Hà	Em	10.780	0,11%
4	Nguyễn Chiến Mạnh	Anh rể	110.718	1,15%

- **Kế toán trưởng:**

1. Họ và tên : **Lâm Thị Thu Hiền**
2. Giới tính : **Nữ**
3. Ngày tháng năm sinh : **13/01/1982** Nơi sinh: **Cần Thơ**
4. Quốc tịch : **Việt Nam**
5. Số CMND : **092182010565 ngày 18/09/2022 tại Cục Cảnh sát**
6. Dân tộc : **Kinh**
7. Quê quán : **Campuchia**
8. Địa chỉ thường trú : **232A Hoàng Quốc Việt, Phường An Bình, Quận Ninh Kiều, TP.Cần Thơ**
9. Trình độ học vấn : **12/12**
10. Trình độ chuyên môn : **Thạc sỹ Tài chính**
11. Quá trình công tác:

HAMACO

- Từ tháng 11/2004 đến 09/2006 : Sở Khoa Học và Công nghệ Thành Phố Cần Thơ
 - Từ tháng 07/2006 đến 02/2013 : Công ty cổ phần Chứng khoán Sài Gòn
 - Từ tháng 03/2013 đến 07/2015 : Công ty cổ phần Quản lý quỹ Dragon Capital Việt Nam
 - Từ 09/2015 đến 09/2017 : Công ty TNHH MTV Bê tông HAMACO Hậu Giang
 - Từ tháng 10/2017 đến 05/2021 : Phó Phòng Kế toán, Công ty CP Vật tư Hậu Giang
 - Từ tháng 06/2021 đến nay : Kế toán trưởng, Công ty CP Vật tư Hậu Giang
12. Chức vụ công tác hiện nay : Kế toán trưởng
13. Chức vụ ở các tổ chức khác : Không
14. Hành vi, vi phạm pháp luật : Không
15. Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích công ty: Không
16. Các khoản nợ đối với công ty : Không
17. Số cổ phần nắm giữ : 109.200 cổ phần, chiếm 1,13 % vốn điều lệ
18. Những người có liên quan:

STT	Họ và tên	Quan hệ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ cổ phần sở hữu/Vốn Điều lệ
1	Lâm Anh Truyền	Cha	244.960	2,54%
2	Đào Thị Vững	Mẹ	380.370	3,95%
3	Lâm Thị Thu Hà	Em	91.405	0,95%

2.2. Tình hình lao động

- Tình hình nhân sự chung:

Dưới tác động của suy giảm kinh tế chung, năm 2024 thực sự là một năm đầy thách thức. Mặc dù nhiều đơn vị chưa đạt được chỉ tiêu kỳ vọng, công ty vẫn duy trì sự ổn định nhân sự ở mức tối đa. Tính đến ngày 31/12/2024, số lượng nhân sự toàn công ty ít biến động so với đầu năm. Một số điểm nổi bật về nhân sự trong năm:

Công ty CP Vật Tư Hậu Giang có xu hướng giảm nhân sự đáng kể, từ 131 người (T12/2023) xuống còn 119 người (T12/2024), giảm 9%. Do Tháng 6 & 7/2024 Công ty CP Vật Tư Hậu Giang thực hiện sáp nhập chi nhánh Vĩnh Long và Kho C22 Lê Hồng Phong. Trong quá trình này, 5 nhân sự nghỉ theo nguyện vọng cá nhân và 7 nhân sự được điều chuyển trong hệ thống.

Công ty TNHH MTV HAMACO Petro cũng từng bước tinh giảm nhân sự từ 61 xuống 54 người để tối ưu hóa hoạt động.

Bảng 3: Tình hình biến động Nhân sự năm 2024



(Nguồn: Phòng Hành chính nhân sự – Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Về quy mô nhân sự: Tổng số nhân sự toàn hệ thống là 735 người, trong đó Công ty TNHH MTV HAMACO Hậu Giang có số lượng lao động lớn nhất (259 người), còn Công ty TNHH MTV HAMACO Petro có quy mô nhỏ nhất (54 người).

Tổng thể, lực lượng lao động nam chiếm ưu thế với 87%, trong khi nữ chỉ chiếm 13%. Công ty có tỷ lệ nhân sự nam cao nhất là Công ty CP Bê Tông Hamaco (92%) và Công ty TNHH MTV HAMACO Hậu Giang (93%). Công ty có tỷ lệ nữ cao nhất là Công ty CP Vật tư Hậu Giang (33%).

(Bảng 4: Tình hình lao động)

Stt	Tên công ty	Trình độ						Giới tính		Tổng số
		Trên ĐH	ĐH	CD	TC	CN Kỹ thuật	LĐPT	Nam	Nữ	
1	Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang	4	55	8	9	21	22	80	39	119
		3%	46%	7%	8%	18%	18%	67%	33%	100%
2	Công ty CP Bê Tông HAMACO	1	81	14	17	84	281	441	37	478
		0,2%	17%	3%	4%	17%	58,8%	92%	8%	100%
3	Công ty TNHH MTV HAMACO Petro		23	6	4		21	42	12	54
			43%	11%	7%		39%	78%	22%	100%

HAMACO

4	Công ty TNHH MTV VLXD XANH HAMACO	34	13	5	32	76	8	84
		40%	16%	6%	38%	90%	10%	100%
	Tổng cộng	5	193	41	30	110	356	639
		1%	26%	6%	4%	15%	48%	87%
								13%
								100%

(Nguồn: Phòng Hành chính nhân sự - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Nhìn chung, nguồn nhân lực chủ yếu tập trung ở lao động phổ thông (48%) và lao động có trình độ từ trung cấp trở lên chiếm 55%.

Nhân sự có trình độ từ đại học trở lên chiếm 30% (bao gồm 4% trên đại học và 26% đại học).

Công ty có tỷ lệ lao động phổ thông cao nhất là Công ty TNHH MTV HAMACO Hậu Giang (79%), trong khi Công ty TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO có tỷ lệ cao về lao động có trình độ đại học (40%).

3. Tình hình hoạt động của các công ty con

3.1. Công ty TNHH MTV HAMACO Petro + Tình hình tài chính

(Bảng 7: Tình hình tài chính Công ty TNHH MTV HAMACO Petro)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng giảm 2024/2023
* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:			
Tổng giá trị tài sản	80.257	90.498	12,7%
Doanh thu thuần	271.242	270.791	(0,1%)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	2.951	2.994	1,4%
Lợi nhuận khác	26	123	373%
Lợi nhuận trước thuế	2.977	3.117	4,7%
Lợi nhuận sau thuế	2.087	2.327	11,5%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV HAMACO Petro)

+ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

HAMACO

(Bảng 8: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu Công ty TNHH MTV HAMACO Petro)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	Ghi chú
	2023	2024	
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,01	0,96	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
Hệ số thanh toán nhanh			
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)	0,64	0,51	
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,84	0,84	
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	5,45	5,13	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	12	10	
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	3,4	3	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,77%	0,86%	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	16,77%	17,75%	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,60%	2,57%	
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1,09%	1,10%	

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV HAMACO Petro)

3.2. Công ty TNHH MTV HAMACO Vị Thanh

+ Tình hình tài chính:

HAMACO

(Bảng 9: Tình hình tài chính Công ty TNHH MTV HAMACO Vj Thanh)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	% tăng giảm
<i>* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:</i>	2023	2024	2024/2023
Tổng giá trị tài sản	3.835	3.852	0,4%
Doanh thu thuần	54.053	0	(100%)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	(470)	175	137,2%
Lợi nhuận khác	106	(50)	(147,2%)
Lợi nhuận trước thuế	(363)	125	134,4%
Lợi nhuận sau thuế	(363)	13	103,6%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV HAMACO Vj Thanh)

+ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

(Bảng 10: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu Công ty TNHH MTV HAMACO Vj Thanh)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	Ghi chú
	2023	2024	
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	2,50	2,50	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
Hệ số thanh toán nhanh			
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)	2,50	2,50	
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,05	0,05	
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,05	0,06	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	-	-	

HAMACO

Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân

Doanh thu thuần/Tổng tài sản

14,1

-

4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần

(0,67%)

-

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu

(9,98%)

0,3%

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản

(9,47%)

0,4%

Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần

(0,87%)

-

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV HAMACO Vị Thanh)

3.3. Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO + Tình hình tài chính

(Bảng 11: Tình hình tài chính Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	% tăng giảm 2024/2023
* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:			
Tổng giá trị tài sản	434.654	358.698	(17,5%)
Doanh thu thuần	735.851	870.598	18,3%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	28.632	36.646	27,9%
Lợi nhuận khác	3.445	8.515	147,1%
Lợi nhuận trước thuế	32.078	45.161	40,8%
Lợi nhuận sau thuế	28.447	37.841	33,0%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO)

+ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

(Bảng 12: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO)

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2024	Ghi chú
----------	-------------	-------------	---------

1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán

HAMACO

Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,2	1,4
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn		
Hệ số thanh toán nhanh		
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)	0,85	1,06
Nợ ngắn hạn		

2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn

Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,6	0,5
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,47	0,82

3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động

Vòng quay hàng tồn kho	11	12,5
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân		
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,69	2,43

4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	3,9%	4,3%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	16,2%	19,2%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	6,5%	10,5%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	3,9%	4,2%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO)

3.4. Công ty TNHH MTV Vật liệu xây dựng Xanh HAMACO

+ Tình hình tài chính

(Bảng 13: Tình hình tài chính Công ty TNHH MTV VLXD XANH HAMACO)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	% tăng giảm
	2024	2023	2024/2023
* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:			
Tổng giá trị tài sản	173.093	175.596	1,4%
Doanh thu thuần	390.224	432.204	10,7%

HAMACO

Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	22.247	28.632	28,7%
Lợi nhuận khác	(10)	120	1.300%
Lợi nhuận trước thuế	22.236	28.752	29,3%
Lợi nhuận sau thuế	22.236	28.752	29,3%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV VLXD XANH HAMACO)

+ Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

(Bảng 14: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	Ghi chú
	2023	2024	
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,04	0,51	
Hệ số thanh toán nhanh			
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho) Nợ ngắn hạn	0,99	041	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,76	0,71	
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	3,19	2,44	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	62	47	
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2,25	2,46	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	5,7%	6,6%	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	53,9%	56,4%	
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	12,8%	16,2%	

HAMACO

Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần 5,7% 6,6%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO)

4. Tình hình tài chính

+ Tình hình tài chính

(Bảng 15: Tình hình tài chính Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

(Đơn vị tính: triệu đồng)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	% tăng giảm 2024/2023
	2023	2024	
Tổng giá trị tài sản	1.336	1.076	(19,4%)
Doanh thu thuần	3.131	3.019	(3,6%)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	41.096	46.835	13,9%
Lợi nhuận khác	3.663	10.065	174,8%
Lợi nhuận trước thuế	44.759	56.901	27,1%
Lợi nhuận sau thuế	40.230	48.723	21,1%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	28%	24%	

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

+ Các chỉ tiêu tài chính khác

(Bảng 16: Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Chỉ tiêu	Năm	Năm	Ghi chú
	2023	2024	
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,07	0,92	
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn			
Hệ số thanh toán nhanh	0,88	0,72	
<u>(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)</u>			

HAMACO

Nợ ngắn hạn

2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn		
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,81	0,73
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	4,3	2,7
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động		
Vòng quay hàng tồn kho	19	18
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân		
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	2,34	2,81
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời		
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,28%	1,61%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	15,8%	17,0%
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	3,01%	4,53%
Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	1,31%	1,55%

(Nguồn: Phòng Kế toán - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu.

a) Thông tin cổ phiếu

(Bảng 17: Cơ cấu cổ đông Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Tổng số cổ phần	9.638.061	Mã cổ phiếu	HAM
Số cổ phần chuyển nhượng tự do	9.638.061	Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông
Số cổ phần hạn chế chuyển nhượng	0	Tổng số lượng cổ phiếu đăng ký	0
Mệnh giá cổ phần	10.000 đồng	Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng
Tổng giá trị cổ phần	96.380.610.000 đồng	Tổng giá trị cổ phiếu đăng ký	96.380.610.000 đồng

(Nguồn: Danh sách người sở hữu chứng khoán chốt ngày 04/02/2025 - Tổng Công ty Lưu Ký và Bù Trừ Chứng Khoán Việt Nam)

b) Cơ cấu cổ đông

- Cơ cấu cổ đông của Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang tại ngày chốt danh sách 04/02/2025 để thực hiện đăng ký, lưu ký chứng khoán tập trung tại Tổng Công ty Lưu Ký

HAMACO

và Bù Trừ Chứng Khoán Việt Nam và đăng ký giao dịch Upcom tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội:

(Bảng 18: Cơ cấu cổ đông Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Đối tượng	Trong nước		Nước ngoài		Tổng cộng	
	Số lượng	Tỷ lệ (%)	Số lượng	Tỷ lệ (%)	Số lượng	Tỷ lệ (%)
Số lượng cổ phần	9.638.061	100%	0	0%	9.638.061	100%
Tổ chức	-	0%	-	0%	-	0%
Cá nhân	9.638.061	100%	-	0%	9.638.061	100%
Cổ phiếu quỹ	-	0%	-	0%	-	0%
Số lượng cổ đông	225	100%	0	0%	225	100%
Tổ chức	-	0%	-	0%	-	0%
Cá nhân	225	100%	-	0%	225	100%
Cổ phiếu quỹ	-	0%	-	0%	-	0%

(Nguồn: Danh sách người sở hữu chứng khoán chốt ngày 04/02/2025 – Tổng Công ty Lưu Ký và Bù Trừ Chứng Khoán Việt Nam)

(Bảng 19: Cơ cấu cổ đông chi tiết)

Stt	Nội dung	Số lượng cổ đông (người)	Số lượng cổ phần (cổ phần)	Tỷ lệ % thực góp trên vốn điều lệ
1	Cổ đông Nhà nước	-	-	0%
2	Cổ đông nội bộ	6	1.418.609	14,71%
a	Hội đồng quản trị	4	1.306.240	13,55%
b	Ban kiểm toán nội bộ	-	-	0%
c	Ban Tổng Giám đốc	1	3.169	0,03%
d	Kế toán trưởng	1	109.200	1,13%
3	Cổ đông sở hữu trên 5%	2	1.225.875	12,72%
a	Cổ đông trong nước	2	1.225.875	12,72%
b	Cổ đông nước ngoài	-	-	0%
4	Cổ đông sở hữu từ 1% đến 5%	25	5.613.624	58,24%
a	Cổ đông trong nước	25	5.613.624	58,24%
b	Cổ đông nước ngoài	-	-	0%
5	Cổ đông sở hữu dưới 1%	198	2.798.562	29,04%
a	Cổ đông trong nước	198	2.798.562	29,04%

HAMACO

b	Cổ đông nước ngoài	-	-	0%
6	Cổ phiếu quỹ	-	-	0%

(Nguồn: Danh sách người sở hữu chứng khoán chốt ngày 04/02/2025 – Tổng Công ty Lưu Ký và Bù Trừ Chứng Khoán Việt Nam)

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty

6.1. Chính sách môi trường

i. Tác động đến môi trường

Năm 2024, HAMACO tiếp tục khẳng định cam kết mạnh mẽ trong việc thực hiện trách nhiệm với môi trường và xã hội, hướng tới mục tiêu phát triển bền vững. Chúng tôi tin rằng, một doanh nghiệp thành công không chỉ được đo lường bằng lợi nhuận mà còn bằng những đóng góp tích cực cho cộng đồng và môi trường. Với tinh thần đó, HAMACO đã triển khai nhiều sáng kiến và chính sách cụ thể, mang lại những kết quả đáng khích lệ.

Giảm phát thải khí nhà kính: Thông qua việc lắp đặt hệ thống lọc bụi tiên tiến theo tiêu chuẩn Châu Âu, HAMACO đã giảm lượng bụi và khí thải so với năm 2023.

Quản lý chất thải hiệu quả: Chúng tôi hợp tác với các đơn vị xử lý chất thải chuyên nghiệp để tái chế và xử lý an toàn chất thải rắn phát sinh từ quá trình sản xuất.

Tuân thủ nghiêm ngặt quy định pháp luật: HAMACO thực hiện đầy đủ các báo cáo môi trường định kỳ và tuân thủ các tiêu chuẩn quốc tế như ISO 14001:2015, đảm bảo hoạt động sản xuất thân thiện với môi trường.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ và trách nhiệm về môi trường theo quy định của pháp luật. Định kỳ thực hiện các báo cáo về công tác an toàn – sức khỏe – môi trường đến cơ quan quản lý nhà nước tại địa phương.

ii. Quản lý nguồn nguyên vật liệu

Quản lý nguồn nguyên vật liệu một cách hiệu quả và bền vững là ưu tiên hàng đầu của HAMACO trong năm 2024. Chúng tôi đã thực hiện các biện pháp cụ thể để đảm bảo sử dụng nguyên vật liệu tiết kiệm và tối ưu:

Tối ưu hóa quy trình sản xuất: Nhờ áp dụng hệ thống máy móc hiện đại và tự động hóa, HAMACO đã giảm 10% tỷ lệ hao hụt nguyên vật liệu so với năm trước.

Kiểm soát chặt chẽ chuỗi cung ứng: Chúng tôi đảm bảo nguồn nguyên liệu đầu vào đáp ứng tiêu chuẩn chất lượng và bền vững, đồng thời tích trữ nguyên liệu chiến lược để ứng phó với biến động thị trường.

Thúc đẩy kinh tế tuần hoàn: HAMACO đang nghiên cứu và ứng dụng các giải pháp tái chế nguyên liệu thừa trong quá trình sản xuất, hướng tới mục tiêu giảm thiểu chất thải và tận dụng tối đa nguồn tài nguyên.

Những biện pháp này không chỉ giúp tiết kiệm chi phí mà còn góp phần xây dựng một mô hình sản xuất bền vững và có trách nhiệm. Năm 2024, HAMACO không ghi nhận

HAMACO

bất kỳ trường hợp vi phạm nào liên quan đến việc không tuân thủ các quy định pháp luật về môi trường.

iii. Tiêu thụ năng lượng

Trong quá trình hoạt động sản xuất và kinh doanh, năng lượng điện là yếu tố không thể thiếu. Tuy nhiên, việc tiêu thụ một lượng lớn điện năng không chỉ làm tăng chi phí hoạt động mà còn gây tác động tiêu cực đến môi trường. Nhận thức được điều này, HAMACO đã triển khai các chính sách và biện pháp tiết kiệm năng lượng như sau:

Chuyển đổi sang năng lượng tái tạo: HAMACO đã lắp đặt hệ thống pin năng lượng mặt trời tại nhà máy, cung cấp 10% nhu cầu điện năng và giảm đáng kể lượng khí thải carbon.

Nâng cấp thiết bị tiết kiệm điện: Các thiết bị cũ đã được thay thế bằng công nghệ tiết kiệm năng lượng, giúp giảm 15% lượng điện tiêu thụ tại các phân xưởng.

Đào tạo nhân viên: Chúng tôi tổ chức các khóa đào tạo về quản lý năng lượng hiệu quả và khuyến khích nhân viên đưa ra sáng kiến tiết kiệm điện. Những sáng kiến xuất sắc được ghi nhận và tuyên dương, tạo nên văn hóa tiết kiệm năng lượng trong toàn công ty.

Kiểm tra định kỳ hệ thống máy móc: Đảm bảo hiệu suất lao động luôn được tối ưu, tránh lãng phí năng lượng trong quá trình sản xuất.

iv. Tiêu thụ nước

Về quản lý nguồn nước, HAMACO cam kết sử dụng nước một cách tiết kiệm và bền vững. Chúng tôi đã lắp đặt hệ thống tuần hoàn nước, giúp tái sử dụng 40% lượng nước thải trong quá trình sản xuất. Đồng thời, việc kiểm tra và bảo trì định kỳ hệ thống cấp nước đã giảm thiểu tối đa thất thoát nước. Chiến dịch "Tiết kiệm nước – Bảo vệ tương lai" cũng được phát động để nâng cao nhận thức và khuyến khích nhân viên sử dụng nước một cách có trách nhiệm.

Stt	Nguồn tiêu thụ	Năm 2024
1	Nguồn nước (m ³)	19.342
2	Nguồn điện (kWh)	5.890.000

6.2. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động.

Chính sách nguồn nhân lực là yếu tố then chốt giữ chân người lao động, đặc biệt trong thị trường lao động cạnh tranh như hiện nay. Vì thế, HAMACO luôn chú trọng cải tiến chính sách lương, thưởng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực linh hoạt theo từng giai đoạn và định hướng trong tương lai.

- Tổng số người lao động trong toàn hệ thống Công ty: 735 nhân sự;
- Thu nhập bình quân người lao động đến 31/12/2024: 13.041.644 đồng/tháng. Mặc dù hoạt động kinh doanh gặp nhiều khó khăn, Hamaco vẫn

HAMACO

duy trì đầy đủ các khoản thưởng Lễ, Tết, thưởng lương tháng 13, đảm bảo được đời sống vật chất cho CBCNV, động viên khích lệ tinh thần làm việc, gắn bó và cống hiến của CBCNV.

- Đối với các đơn vị kinh doanh, Hamaco áp dụng chính sách lương thưởng theo kết quả kinh doanh, tạo động lực cho các nhân viên kinh doanh chủ động tích cực bán hàng nhiều hơn, nâng cao hiệu quả trong việc kinh doanh từ đó nâng cao thu nhập của người lao động.

Chính sách Bảo hiểm cho người lao động luôn là nội dung quan trọng được Ban điều hành đặc biệt quan tâm, tham gia BHXH, BHYT theo đúng quy định: 100% lao động tham gia BHXH, BHYT, BHNT theo đúng quy định của Luật lao động.

- Ngoài ra, tỷ lệ 100% người lao động được mua bảo hiểm tai nạn 24/24.
- Chính sách khám sức khỏe cho 100% người lao động theo đúng quy định. Đặc biệt, công ty vẫn duy trì áp dụng gói bảo hiểm sức khỏe toàn diện dành cho cán bộ quản lý.
- Chính sách bồi dưỡng bằng hiện vật đối với các CBCNV làm việc trong môi trường nặng nhọc, độc hại, ảnh hưởng đến sức khỏe cũng được thực hiện theo quy định hiện hành.

6.3. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động

HAMACO - Đồng hành cùng giá trị nhân văn và sự phát triển bền vững

HAMACO không chỉ là một doanh nghiệp tiên phong trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh mà còn là một người bạn đồng hành đáng tin cậy của cộng đồng và người lao động. Với triết lý hoạt động “Gắn kết kinh doanh với trách nhiệm xã hội”, HAMACO luôn nỗ lực tạo ra những giá trị tốt đẹp nhất cho người tiêu dùng, xã hội và đặc biệt là đội ngũ nhân viên – những người đóng vai trò then chốt trong sự phát triển của công ty.

Bên cạnh việc không ngừng cải tiến chính sách lương thưởng, phúc lợi để khuyến khích và gắn kết nhân sự, HAMACO còn chú trọng xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, thân thiện, nơi mỗi nhân viên có thể an tâm cống hiến và phát huy tối đa năng lực của mình. Năm 2024, công ty và công đoàn đã triển khai nhiều hoạt động ý nghĩa nhằm nâng cao đời sống tinh thần và thể chất cho CBCNV, tạo nên một không gian làm việc tràn đầy năng lượng và sự gắn kết.

Các hoạt động nâng cao đời sống tinh thần và thể chất

- Với phương châm “Doanh nghiệp và người lao động cùng đồng hành”, HAMACO đã tổ chức nhiều chương trình thiết thực, mang lại niềm vui và sự hứng khởi cho nhân viên:
- Du lịch công ty: Diễn ra từ tháng 7 đến tháng 10 với tổng chi phí hơn 713.000.000 đồng, các chuyến đi không chỉ là cơ hội để nhân viên thư giãn, tái tạo năng lượng mà còn là dịp để gắn kết tình đồng nghiệp.

HAMACO

- Tặng quà và tổ chức vui Trung thu cho con em CBCNV: Với tổng chi phí 30.600.000 đồng, chương trình mang lại niềm vui và tiếng cười cho các em nhỏ, thể hiện sự quan tâm của công ty đến đời sống gia đình nhân viên.
- Khám sức khỏe định kỳ: Công ty và công đoàn chi trả toàn bộ chi phí khám sức khỏe định kỳ cho người lao động, với tổng số tiền 140.805.400 đồng, đảm bảo sức khỏe và sự an tâm cho nhân viên.

Đảm bảo an toàn vệ sinh lao động

HAMACO luôn coi trọng việc đảm bảo an toàn vệ sinh lao động, xem đây là nhiệm vụ quan trọng trong sản xuất kinh doanh. Công ty thường xuyên tổ chức các buổi tuyên truyền, đào tạo về an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy, nhằm nâng cao ý thức và kỹ năng cho người lao động. Điều này không chỉ góp phần bảo vệ sức khỏe nhân viên mà còn nâng cao năng suất lao động và chất lượng sản phẩm.

Các hoạt động gắn kết và phúc lợi đặc biệt

- HAMACO luôn chú trọng đến việc chăm lo đời sống tinh thần của người lao động thông qua nhiều chính sách phúc lợi vượt trội:
- Du lịch cho CBNV nữ nhân ngày Quốc tế Phụ nữ 08/03/2024: Với tổng chi phí hỗ trợ 19.350.000 đồng, chương trình thể hiện sự tri ân và tôn vinh những đóng góp của chị em phụ nữ trong công ty.
- Tặng quà sinh nhật cho CBNV và cán bộ quản lý: Tổng chi phí cả năm là 10.600.000 đồng, mang lại niềm vui nho nhỏ nhưng ý nghĩa lớn lao.
- Thành lập Câu lạc bộ Cầu lông: Thu hút đông đảo nhân viên tham gia, công ty hỗ trợ toàn bộ chi phí tập luyện và thuê sân, ước tính 20.049.500 đồng, tạo sân chơi lành mạnh và nâng cao sức khỏe.
- Tổ chức các buổi họp mặt, tặng quà vào dịp lễ đặc biệt: Như Quốc tế Phụ nữ, Tết Đoan Ngọ, Giáng sinh,... những hoạt động này không chỉ mang lại niềm vui mà còn góp phần gắn kết tình đồng nghiệp.

Các chính sách và hoạt động mà HAMACO đang thực hiện không chỉ thể hiện sự quan tâm sâu sắc đến lợi ích chính đáng của người lao động mà còn là lời cam kết mạnh mẽ về việc xây dựng một môi trường làm việc hạnh phúc, nơi mỗi nhân viên đều cảm thấy được trân trọng và có cơ hội phát triển. HAMACO tin rằng, chỉ khi người lao động được chăm lo chu đáo, họ mới có thể cống hiến hết mình và cùng công ty viết nên những trang sử mới đầy tự hào và thành công.

Với tinh thần “Vì một tương lai bền vững”, HAMACO sẽ tiếp tục đồng hành cùng nhân viên và cộng đồng, kiến tạo những giá trị tốt đẹp cho xã hội.

6.4. Hoạt động đào tạo người lao động

Trong hành trình kiến tạo và phát triển không ngừng, HAMACO luôn xem việc đào tạo và nâng cao năng lực đội ngũ nhân sự là một trong những nền tảng vững chắc để vươn

HAMACO

tới những đỉnh cao mới. Năm 2024, với tầm nhìn chiến lược và sự đầu tư bài bản, HAMACO tiếp tục chú trọng vào công tác đào tạo, nhằm xây dựng một đội ngũ nhân lực đa năng, linh hoạt và giàu kỹ năng. Không chỉ dừng lại ở việc nâng cao trình độ chuyên môn, các khóa đào tạo còn là cơ hội để mỗi cá nhân khám phá tiềm năng của bản thân, từ đó góp phần vào sự phát triển bền vững của toàn hệ thống.

Với tổng kinh phí đào tạo trong năm 2024 là 65.500.000 đồng, các chương trình đào tạo được thiết kế bài bản, đa dạng về nội dung và hình thức, từ kỹ năng vận hành máy móc, thiết bị chuyên dụng đến những buổi học kỹ năng mềm như bán hàng và phòng cháy chữa cháy. Mỗi khóa học không chỉ là những giờ học nghiêm túc mà còn là những trải nghiệm quý giá, nơi kiến thức được truyền tải một cách sinh động, gần gũi và thiết thực.

Đặc biệt, HAMACO luôn đề cao tinh thần "học đi đôi với hành", tạo điều kiện tối đa để nhân viên được thực hành và ứng dụng ngay những kiến thức đã học vào thực tế công việc. Qua đó, mỗi cá nhân không chỉ trở nên tự tin hơn trong vai trò của mình mà còn cảm nhận được sự gắn kết, đồng hành cùng sự phát triển chung của tập thể.

HAMACO tin rằng, một môi trường làm việc chuyên nghiệp, thân thiện và minh bạch sẽ là nền tảng vững chắc để mỗi nhân viên phát huy tối đa khả năng của mình. Với cam kết không ngừng nâng cao chất lượng đào tạo, HAMACO mong muốn cùng đội ngũ nhân sự viết nên những trang sử mới, đầy tự hào và thành công trong hành trình phát triển bền vững.

(Bảng 20: Hoạt động đào tạo người lao động)

STT	BỘ PHẬN/CÔNG TY	PHÒNG BAN	SỐ LƯỢNG	NỘI DUNG	THỜI GIAN	CHI PHÍ
1.	Công ty CP Vật Tư Hậu Giang	NV vận hành	3	Vận hành cầu trục và cần trục	07/2024	1.900.000
2.	Công ty TNHH MTV Bê tông HAMACO Hậu Giang	Bộ phận sản xuất	13	Vận hành trạm trộn	07/2024	11.000.000
3.	Công ty TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO	Bộ phận sản xuất, kho	3	Vận hành xe nâng	07/2024	6.000.000
4.	Công ty TNHH MTV Bê tông HAMACO Hậu Giang	Bộ phận sản xuất, kho	9			
5.	Công ty CP Vật Tư Hậu Giang	Bộ phận Kho	3	Vận hành cầu trục	07/2024	40.000.000
6.	Công ty TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO		7			
7.	Công ty TNHH MTV Bê tông HAMACO Hậu Giang	Bộ phận sản xuất, Kho	51			
8.	Công ty CP Vật Tư Hậu Giang	HCNS, Kho	3	PCCC	07/2024	3.600.000

HAMACO

9.	Công ty CP Bê tông HAMACO	Bộ phận giao Gas	4			
10.	Công ty TNHH MTV VLXD Xanh HAMACO	Kho, phòng QLCL	5			
11.	Công ty CP Vật Tư Hậu Giang	CBQL, NVBH	20	Kỹ năng bán hàng, ôn lại sản phẩm Sơn	08/2024	-
12.	Công ty CP Vật Tư Hậu Giang	Bộ phận Kho	2	Vận hành cầu trục	09/2024	3.000.000
Tổng cộng			123			65.500.000

(Nguồn: Phòng Hành chính nhân sự - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

6.5. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Trong suốt hành trình 48 năm hình thành và phát triển, HAMACO không chỉ là một doanh nghiệp tiên phong trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh mà còn là một người bạn đồng hành đáng tin cậy của cộng đồng địa phương. Với tinh thần "sẻ chia là hạnh phúc", Công đoàn cơ sở luôn phát huy vai trò của mình, kịp thời chăm lo và hỗ trợ đời sống của công đoàn viên thông qua các hoạt động thiết thực, ý nghĩa.

Cụ thể, trong năm 2024, Công đoàn đã phối hợp cùng Công ty triển khai nhiều chương trình hỗ trợ và khen thưởng, thể hiện sự quan tâm sâu sắc đến đời sống tinh thần và vật chất của người lao động:

- Khen thưởng con em CBCNV đạt thành tích xuất sắc trong học tập, với tổng số tiền 15.949.000 đồng dành cho các em học sinh giỏi và những tân sinh viên đỗ đại học năm học 2023-2024.
- Chi trực tiếp chăm lo, bảo vệ và đào tạo đoàn viên, người lao động với số tiền 12.150.000 đồng, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống và kỹ năng làm việc.
- Tổ chức tặng quà cho các cháu thiếu niên, nhi đồng nhân ngày Quốc tế Thiếu nhi, mang lại niềm vui và tiếng cười cho con em CBCNV trong hệ thống Công ty, với tổng giá trị quà tặng lên đến 59.000.000 đồng.
- Quà Tết Nguyên đán 2024 dành cho CBCNV, thể hiện sự tri ân và gắn kết tình cảm gia đình HAMACO, với tổng số tiền 117.000.000 đồng.

• Trách nhiệm với cộng đồng và địa phương

Bên cạnh việc chăm lo cho nội bộ, HAMACO luôn ý thức sâu sắc trách nhiệm của mình đối với cộng đồng và địa phương. Với phương châm hoạt động "Hướng đến cộng đồng", HAMACO đã triển khai nhiều chương trình hỗ trợ, từ thiện, mang lại giá trị nhân văn và ý nghĩa xã hội sâu sắc:

HAMACO

- Gửi tặng quà Tết đến những hoàn cảnh khó khăn tại phường Thới Bình, quận Ninh Kiều, TP. Cần Thơ, với số tiền 5.000.000 đồng, góp phần xoa dịu những mảnh đời còn nhiều vất vả.
- Phát động quyên góp ủng hộ Quỹ Tấm lòng vàng vào tháng 12/2024, với số tiền 6.490.000 đồng, thể hiện tinh thần tương thân tương ái, sẻ chia cùng những người kém may mắn.
- Trích ngày lương ủng hộ đồng bào Miền Bắc vượt qua cơn bão số 3 vào tháng 09/2024, với số tiền 35.125.862 đồng, chung tay cùng cả nước khắc phục hậu quả thiên tai.
- Tặng quà cho CBNV là con em gia đình Thương binh, Liệt sĩ, với số tiền 4.000.000 đồng, tri ân những hy sinh cao cả của các anh hùng dân tộc.

HAMACO tin rằng, những đóng góp dù lớn hay nhỏ đều mang trong mình sứ mệnh lan tỏa yêu thương và trách nhiệm xã hội. Với tinh thần "Vì một cộng đồng phát triển bền vững", HAMACO sẽ tiếp tục đồng hành cùng những hoạt động thiện nguyện, góp phần xây dựng một xã hội ấm no, hạnh phúc và đầy tình người.

PHẦN III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2024 được dự báo là một năm đầy biến động đối với ngành vật liệu xây dựng, khi thị trường đang dần phục hồi sau một giai đoạn khó khăn kéo dài từ giữa năm 2022. Mặc dù giá cả và sản lượng tiêu thụ đã có những dấu hiệu cải thiện so với năm trước, ngành này vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức, bao gồm sự suy giảm trong các dự án dân dụng và sự cạnh tranh ngày càng gay gắt từ các doanh nghiệp trong và ngoài nước.

Một trong những yếu tố tích cực nhất trong năm 2024 là sự gia tăng đầu tư vào các dự án hạ tầng trọng điểm, đặc biệt là các dự án cao tốc và đường sắt đô thị. Chính phủ tiếp tục đẩy mạnh giải ngân vốn đầu tư công, với mục tiêu hoàn thành và đưa vào sử dụng nhiều tuyến cao tốc lớn như Bắc - Nam, Vành đai 3, Vành đai 4. Điều này đã tạo ra nhu cầu lớn cho các sản phẩm vật liệu xây dựng như xi măng, thép, và bê tông.

Bên cạnh đó, chính sách hỗ trợ từ Chính phủ tiếp tục phát huy hiệu quả. Việc duy trì mức giảm 2% thuế GTGT, cùng với các ưu đãi về lãi suất và tín dụng, đã giúp các doanh nghiệp cải thiện khả năng tiếp cận vốn và giảm bớt áp lực chi phí. Đặc biệt, việc thúc đẩy sử dụng vật liệu xây dựng xanh và bền vững đang trở thành xu hướng chủ đạo, mở ra cơ hội mới cho các doanh nghiệp có định hướng phát triển bền vững.

Tuy nhiên, thị trường vật liệu xây dựng vẫn chưa thể phục hồi hoàn toàn. Sự suy giảm trong lĩnh vực bất động sản, đặc biệt là các dự án nhà ở và khu đô thị, tiếp tục là rào cản lớn đối với ngành. Ngoài ra, sự biến động của giá nguyên liệu đầu vào và áp lực cạnh tranh từ các sản phẩm nhập khẩu cũng đặt ra nhiều thách thức cho doanh nghiệp nội địa.

Trong bối cảnh đó, HAMACO đã thể hiện sự linh hoạt và khả năng thích ứng cao. Bằng cách tập trung vào việc tối ưu hóa chi phí, đa dạng hóa sản phẩm, tăng cường ứng

HAMACO

dụng công nghệ trong sản xuất, HAMACO đã từng bước vượt qua khó khăn và ghi nhận những kết quả tích cực trong hoạt động kinh doanh. Đặc biệt, việc chú trọng vào các sản phẩm thân thiện với môi trường và phù hợp với xu hướng phát triển bền vững đã giúp HAMACO củng cố vị thế trên thị trường.

2. Tình hình tài chính:

2.1 Tình hình tài sản:

Năm 2024, HAMACO tiếp tục đẩy mạnh đầu tư vào các hạng mục cơ bản như nhà xưởng, máy móc thiết bị, sửa chữa kho bãi, văn phòng. Mặc dù tổng tài sản của công ty giảm 19,4% so với năm 2023, sự thay đổi này phản ánh chiến lược tái cấu trúc và tối ưu hóa nguồn lực của công ty.

(Bảng 16: Tình hình tài sản Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	2023	2024	Tăng/giảm 2024 so với 2023
Tài sản ngắn hạn	Tr.đ	909.781	623.929	(31,4%)
Tài sản dài hạn	Tr.đ	425.972	452.149	6,1%
Tổng tài sản	Tr.đ	1.335.754	1.076.079	(19,4%)

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất 2024 - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

2.2 Tình hình nợ phải trả:

Năm 2024, Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang đã có những bước đi chiến lược trong việc quản lý nợ và tăng cường vốn chủ sở hữu, thể hiện qua việc giảm đáng kể tổng nợ phải trả và tăng vốn chủ sở hữu so với năm 2023.

(Bảng 17: Tình hình nợ phải trả Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Chỉ tiêu chính	Đơn vị tính	2023	2024	Tăng/giảm 2024 so với 2023
- Tổng nợ phải trả	Tr.đ	1.082.150	790.530	(26,9%)
+ Nợ vay ngắn hạn	Tr.đ	844.833	679.055	(19,6%)
+ Nợ dài hạn	Tr.đ	237.317	111.475	(53,0%)
- Tổng vốn chủ sở hữu	Tr.đ	253.604	285.548	12,6%
Tổng nguồn vốn	Tr.đ	1.335.754	1.076.079	(19,4%)

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất 2024 - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

3. Tình hình đầu tư và thực hiện dự án trong năm 2024

Năm 2024 đánh dấu một bước tiến quan trọng trong chiến lược phát triển của HAMACO, khi công ty tập trung nguồn lực để thực hiện các dự án đầu tư lớn nhằm nâng cao năng lực sản xuất và củng cố vị thế trên thị trường vật liệu xây dựng. Với tổng mức đầu tư lên đến 62 tỷ đồng, HAMACO đã triển khai nhiều dự án trọng điểm, mang lại hiệu quả thiết thực và tạo đà phát triển bền vững.

HAMACO

Một trong những dự án trọng tâm của năm 2024 là việc mở rộng Nhà máy xi măng HAMACO Green giai đoạn 2, với mục tiêu tăng thêm 300.000 tấn/năm vào công suất sản xuất. Tổng vốn đầu tư dự kiến cho dự án là 62 tỷ đồng, trong đó 53 tỷ đồng đã được giải ngân. Dự án này không chỉ giúp HAMACO đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của thị trường mà còn khẳng định cam kết của công ty trong việc cung cấp các sản phẩm xi măng chất lượng cao, thân thiện với môi trường.

HAMACO cũng đầu tư 4,1 tỷ đồng để nâng cấp trạm trộn bê tông tại Cần Thơ, nâng công suất lên 150m³/h. Việc nâng cấp này không chỉ tăng hiệu suất sản xuất mà còn đảm bảo chất lượng sản phẩm đạt tiêu chuẩn cao, đáp ứng yêu cầu khắt khe của khách hàng. Đây là bước đi chiến lược giúp HAMACO mở rộng thị phần tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long, nơi có nhu cầu lớn về vật liệu xây dựng.

Để tối ưu hóa quy trình vận hành và nâng cao hiệu quả giao nhận hàng hóa, HAMACO đã đầu tư 6 tỷ đồng vào việc mở rộng kho bãi, cải tiến hệ thống vận hành cầu trục, và bổ sung phương tiện vận chuyển mới. Những cải tiến này giúp công ty đáp ứng nhu cầu của khách hàng một cách nhanh chóng và hiệu quả, đồng thời tăng cường năng lực cạnh tranh trong bối cảnh thị trường ngày càng khốc liệt.

Những khoản đầu tư chiến lược trong năm 2024 của HAMACO không chỉ thể hiện quyết tâm mở rộng quy mô sản xuất mà còn khẳng định tầm nhìn dài hạn của công ty. Với việc tập trung vào nâng cao năng lực sản xuất, cải tiến chất lượng sản phẩm, và tối ưu hóa quy trình vận hành, HAMACO đang từng bước xây dựng nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững, hướng tới mục tiêu trở thành doanh nghiệp dẫn đầu trong ngành vật liệu xây dựng.

4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Năm 2024, trong bối cảnh thị trường vật liệu xây dựng tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức, HAMACO đã chủ động thực hiện những cải tiến mạnh mẽ trong cơ cấu tổ chức, chính sách và quản lý nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và duy trì lợi thế cạnh tranh. Những thay đổi này không chỉ phản ánh sự linh hoạt trong chiến lược quản trị mà còn thể hiện tầm nhìn dài hạn của Ban Lãnh đạo.

Nâng cao hiệu quả sản xuất và kiểm soát chi phí

HAMACO sẽ tập trung vào việc tối ưu hóa quy trình sản xuất thông qua việc triển khai công nghệ tự động hóa tại các nhà máy và trạm trộn bê tông. Điều này không chỉ giúp giảm thời gian sản xuất mà còn tiết kiệm chi phí nhân công. Đồng thời, công ty sẽ đàm phán hợp đồng dài hạn với các nhà cung cấp nguyên liệu thô để giảm chi phí mua hàng và tìm kiếm nguồn cung ứng địa phương nhằm giảm thiểu chi phí vận chuyển. Bên cạnh đó, việc lắp đặt hệ thống pin năng lượng mặt trời và thay thế các thiết bị tiêu thụ điện cao bằng công nghệ tiết kiệm năng lượng sẽ giúp giảm đáng kể chi phí điện năng.

Mở rộng thị trường và tăng cường hệ thống phân phối

Để mở rộng thị trường, HAMACO sẽ tăng cường mạng lưới đại lý tại các tỉnh trọng điểm và ký hợp đồng chiến lược với các đối tác phân phối lớn tại miền Tây Nam Bộ. Công ty cũng sẽ đẩy mạnh các chiến dịch tiếp thị trên cả kênh trực tuyến và truyền thống, đồng

HAMACO

thời tổ chức các hội chợ triển lãm vật liệu xây dựng để quảng bá sản phẩm. Các chương trình khuyến mãi hấp dẫn sẽ được triển khai để thúc đẩy doanh số bán hàng, đặc biệt là đối với các sản phẩm chủ lực như xi măng và thép.

Đa dạng hóa sản phẩm và nâng cao chất lượng

HAMACO sẽ ra mắt các dòng sản phẩm thân thiện với môi trường, nhắm vào các dự án bất động sản cao cấp và công trình xanh. Đồng thời, công ty sẽ áp dụng các tiêu chuẩn quốc tế cho toàn bộ quy trình sản xuất, đảm bảo chất lượng sản phẩm đạt chuẩn cao nhất. Việc tăng cường kiểm tra chất lượng nguyên liệu đầu vào và thành phẩm cũng sẽ được thực hiện để giảm thiểu tỷ lệ sản phẩm lỗi.

Phát triển nguồn nhân lực và văn hóa doanh nghiệp

HAMACO sẽ tổ chức các khóa đào tạo kỹ năng bán hàng và quản lý dự án cho nhân viên kinh doanh và quản lý, đồng thời đào tạo chuyên sâu về công nghệ sản xuất cho kỹ sư và công nhân kỹ thuật. Để khuyến khích tinh thần làm việc, công ty sẽ triển khai chương trình "Nhân viên xuất sắc" với phần thưởng hàng tháng và tổ chức các chuyến du lịch nghỉ dưỡng cho nhân viên có thành tích xuất sắc.

Tối ưu hóa quản lý tài chính và rủi ro

HAMACO sẽ tận dụng lãi suất thấp từ các ngân hàng để vay vốn, đồng thời chuyển đổi các khoản vay ngắn hạn sang dài hạn để giảm áp lực trả nợ. Công ty cũng sẽ thiết lập hệ thống cảnh báo sớm về biến động giá nguyên liệu và nhu cầu thị trường, đồng thời mua bảo hiểm rủi ro cho các dự án lớn để giảm thiểu thiệt hại tài chính.

Những cải tiến trong cơ cấu tổ chức, chính sách và quản lý của HAMACO trong năm 2024 không chỉ giúp công ty vượt qua những thách thức của thị trường mà còn tạo nền tảng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong tương lai. Với tinh thần đổi mới và quyết tâm cao, HAMACO tiếp tục khẳng định vị thế là một trong những doanh nghiệp dẫn đầu trong ngành vật liệu xây dựng.

5. Kế hoạch phát triển năm 2025

Năm 2025 được kỳ vọng là năm phục hồi mạnh mẽ của ngành vật liệu xây dựng (VLXD), khi các dự án hạ tầng giao thông, đô thị và bất động sản tiếp tục được đẩy mạnh nhờ sự hỗ trợ từ các chính sách kinh tế vĩ mô của Chính phủ. Việc triển khai các gói kích thích kinh tế, tăng cường đầu tư công vào hạ tầng giao thông và nhà ở xã hội sẽ tạo động lực lớn cho nhu cầu vật liệu xây dựng. Đặc biệt, các dự án cao tốc, cầu đường và khu đô thị mới được kỳ vọng sẽ thúc đẩy sản lượng tiêu thụ xi măng, thép và bê tông. Bên cạnh đó, ngành bất động sản dự kiến sẽ có những tín hiệu phục hồi rõ nét hơn vào nửa cuối năm 2025, khi các nút thắt về vốn và pháp lý từng bước được tháo gỡ. Tuy nhiên, bối cảnh kinh tế toàn cầu vẫn còn nhiều bất ổn, với áp lực lạm phát và biến động giá nguyên liệu đầu vào, đòi hỏi các doanh nghiệp phải linh hoạt và chủ động trong chiến lược kinh doanh. Đồng thời, xu hướng phát triển bền vững ngày càng được chú trọng, mở ra cơ hội cho các sản phẩm vật liệu xanh như xi măng xanh, bê tông nhẹ và sơn sinh thái. Trong bối cảnh đó, HAMACO đặt mục tiêu tận dụng cơ hội từ sự phục hồi của thị trường, đồng thời vượt qua thách thức để củng cố vị thế và đạt được tăng trưởng bền vững.

HAMACO

Với những chính sách hỗ trợ của chính phủ đi kèm với nhiều thách thức của thị trường, HAMACO vẫn quyết tâm nỗ lực đạt mục tiêu tăng trưởng trong năm 2025.

(Bảng 18: Chỉ tiêu kinh doanh năm 2025)

Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2025	Tăng/giảm 2025 so 2024
1. Doanh thu	Tr.đ	3,400,000	11%
2. Sản lượng hàng hóa			
- Thép	Tấn	120.000	15,6%
- Xi măng	Tấn	450.000	12,6%
- Gas	Tấn	8.700	1,4%
- Dầu nhờn	M ³	980	(9,3%)
- Sơn	Tr.đ	176.000	10,4%
- Bê tông	Tr.đ	692.000	(20,7%)
- Thiết bị vệ sinh	Tr.đ	12.000	100,0%
3. Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	45,000	(7,6%)

(Nguồn: Phòng Mua hàng - Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang)

Năm 2025, HAMACO bước vào giai đoạn mới với quyết tâm tận dụng mọi cơ hội từ sự phục hồi của thị trường vật liệu xây dựng. Công ty đặt mục tiêu đạt 3.400 tỷ đồng doanh thu, tăng 11% so với năm 2024, đồng thời duy trì lợi nhuận sau thuế ở mức 45 tỷ đồng. Để hiện thực hóa các mục tiêu này, HAMACO tập trung vào ba trụ cột chiến lược: tối ưu hóa hoạt động phân phối, mở rộng thị trường, và phát triển sản phẩm bền vững.

Trong lĩnh vực phân phối, HAMACO sẽ đẩy mạnh ứng dụng công nghệ vào quy trình quản lý kho bãi và vận chuyển. Cụ thể, hệ thống quản lý kho thông minh (WMS) sẽ được triển khai, giúp tối ưu hóa việc sắp xếp hàng hóa và giảm 15% thời gian giao nhận. Song song đó, công ty sẽ tối ưu hóa chuỗi cung ứng bằng cách đàm phán hợp đồng dài hạn với các nhà cung cấp, giảm 5-7% chi phí mua hàng. Đặc biệt, việc đầu tư vào hệ thống quản lý vận tải (TMS) sẽ giúp tối ưu hóa lộ trình vận chuyển, giảm 10% chi phí logistics.

Về mở rộng thị trường, HAMACO sẽ tập trung vào việc phát triển mạng lưới phân phối tại các tỉnh trọng điểm như Cần Thơ, An Giang, Kiên Giang và Đồng Tháp. Kế hoạch thêm 10 đại lý mới và ký hợp đồng độc quyền với 5 đối tác phân phối lớn sẽ giúp công ty tiếp cận sâu hơn đến khách hàng tại khu vực Đồng bằng sông Cửu Long. Đồng thời, HAMACO sẽ tăng cường chiến dịch tiếp thị với ngân sách quảng cáo tăng 20%, tập trung vào các kênh truyền thống như bảng quảng cáo, đài phát thanh địa phương và các hội chợ triển lãm. Công ty sẽ tổ chức 3 hội chợ triển lãm tại TP. Cần Thơ và TP. Hồ Chí Minh để quảng bá sản phẩm và kết nối với khách hàng tiềm năng.

HAMACO

Để đáp ứng xu hướng phát triển bền vững, HAMACO sẽ đẩy mạnh phân phối các sản phẩm xanh và thân thiện với môi trường. Công ty sẽ hợp tác với các nhà sản xuất để cung cấp dòng xi măng xanh với hàm lượng CO2 thấp hơn 30% so với sản phẩm truyền thống, nhằm vào các dự án bất động sản cao cấp và công trình xanh. Bên cạnh đó, HAMACO sẽ mở rộng danh mục sản phẩm bê tông nhẹ và các vật liệu xây dựng tiết kiệm năng lượng, đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của thị trường.

Ngoài ra, HAMACO sẽ tiếp tục đầu tư vào phát triển nguồn nhân lực và văn hóa doanh nghiệp. Công ty sẽ tổ chức 4 khóa đào tạo kỹ năng bán hàng và quản lý kho bãi cho 100 nhân viên kinh doanh và quản lý, đồng thời đào tạo chuyên sâu về quản lý chuỗi cung ứng cho 50 nhân viên logistics. Để khuyến khích tinh thần làm việc, HAMACO sẽ triển khai chương trình "Nhân viên xuất sắc" với phần thưởng hàng tháng và tổ chức 2 chuyến du lịch nghỉ dưỡng cho nhân viên có thành tích xuất sắc.

Về quản lý tài chính, HAMACO sẽ tận dụng lãi suất thấp để vay 200 tỷ đồng, giảm chi phí lãi vay xuống 5%/năm, đồng thời chuyển đổi các khoản vay ngắn hạn sang dài hạn để giảm áp lực trả nợ. Công ty cũng sẽ thiết lập hệ thống cảnh báo sớm về biến động giá nguyên liệu và nhu cầu thị trường, đồng thời mua bảo hiểm rủi ro cho các dự án lớn để giảm thiểu thiệt hại tài chính.

Với những kế hoạch chi tiết và thực tiễn trên, HAMACO kỳ vọng sẽ đạt được các mục tiêu về doanh thu, sản lượng và lợi nhuận trong năm 2025, đồng thời củng cố vị thế dẫn đầu trong lĩnh vực phân phối vật liệu xây dựng và hướng tới sự phát triển bền vững.

Với kế hoạch hành động chi tiết và thực tiễn trên, HAMACO kỳ vọng sẽ đạt được các mục tiêu về doanh thu, sản lượng và lợi nhuận trong năm 2025. Những nỗ lực này không chỉ giúp công ty vượt qua thách thức thị trường mà còn củng cố vị thế dẫn đầu trong ngành vật liệu xây dựng.

PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Năm 2024 đã khép lại với nhiều dấu ấn đáng nhớ trong hành trình phát triển của HAMACO. Trong bối cảnh thị trường đầy biến động, Hội đồng quản trị (HĐQT) và Ban điều hành đã cùng nhau vượt qua những thách thức, đưa ra những quyết định chiến lược sáng suốt, giúp Công ty không chỉ đứng vững mà còn tiến lên phía trước.

Trước những biến động khó lường của thị trường, HĐQT đã thể hiện sự linh hoạt và quyết đoán thông qua việc tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất. Không chỉ dừng lại ở những buổi họp truyền thống, HĐQT còn chủ động sử dụng hình thức xin ý kiến bằng văn bản để đảm bảo mọi quyết định được đưa ra kịp thời và chính xác. Nhờ đó, Công ty đã có thể ứng phó nhanh chóng với những thay đổi của thị trường, đặc biệt trong giai đoạn khó khăn.

Tối ưu hóa sản xuất:

HAMACO

HĐQT đã chỉ đạo áp dụng công nghệ hiện đại vào quy trình sản xuất, giúp giảm chi phí và nâng cao năng suất. Các biện pháp cụ thể bao gồm giảm tỷ lệ hàng kém phẩm chất và tối ưu hóa quản lý hàng tồn kho.

Mở rộng thị trường:

Công ty đã tập trung khai thác các thị trường tiềm năng, đồng thời tăng cường phân phối các sản phẩm có tỷ suất lợi nhuận cao. Chiến lược này giúp tăng doanh thu và củng cố vị thế cạnh tranh.

Hoàn thiện hệ thống quản trị:

HĐQT đã chỉ đạo hoàn thiện hệ thống quản trị nội bộ theo mô hình tập đoàn, với mục tiêu tinh gọn bộ máy và phát huy tối đa lợi thế của hệ thống HAMACO.

Đầu tư cơ sở hạ tầng:

Công ty tiếp tục đầu tư vào việc nâng cấp hệ thống kho bãi và cải thiện hiệu quả công tác xếp dỡ, nhằm tiết kiệm chi phí và nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng.

Quản lý tài chính:

HĐQT đã chỉ đạo tăng cường công tác quản lý tài chính, đảm bảo kiểm soát tốt các rủi ro và phản ánh trung thực tình hình kinh doanh.

Một số quyết định quan trọng đã được thông qua như sau:

- Thống nhất phương án “Cao ốc văn phòng cho thuê” tại địa điểm xây dựng công trình số 135 Trần Hưng Đạo, Thới Bình, Ninh Kiều, Cần Thơ.
- Thống nhất phương án đầu tư xây dựng mở rộng Giai đoạn 2 – Nhà máy phối trộn xi măng – HAMACO Green với số vốn đầu tư 62 tỷ đồng.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc

- Dưới định hướng, chỉ đạo kịp thời từ Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc HAMACO đã hoàn thành các chủ trương, chính sách và nghị quyết được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT thông qua. Cụ thể, Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện nhiệm vụ, quyền hạn của mình với tinh thần trách nhiệm cao, điều hành hoạt động linh hoạt và chỉ đạo sát sao các đơn vị, có những giải pháp, đề xuất kịp thời lên HĐQT, đảm bảo mọi hoạt động tại từng đơn vị trong hệ thống được kiểm tra, kiểm soát đầy đủ, kịp thời, an toàn, hiệu quả, đúng qui định của pháp luật.

- Ban Tổng Giám đốc đã duy trì lịch họp giao ban tháng, quý, họp bất thường khi có phát sinh, nội dung họp đã giải quyết các vấn đề vướng mắc trong điều hành, quản lý, những khó khăn. Ban Tổng Giám đốc luôn tuân thủ nguyên tắc công khai, minh bạch trong hoạt động báo cáo kinh doanh.

- Ban Tổng Giám đốc nhận thức rõ những thuận lợi và khó khăn của từng ngành hàng trong Công ty từ đó linh hoạt trong việc điều hành, điều chỉnh kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế mang lại hiệu quả khá khả quan và thực hiện tốt kiểm soát rủi ro.

HAMACO

- Tuy vậy, Công ty vẫn còn một số tồn tại trong hoạt động phát triển kinh doanh, một số ngành hàng đạt kế hoạch lợi nhuận thấp, chưa tương xứng với tiềm năng thị trường

3. Các kế hoạch và định hướng của Hội đồng quản trị

Năm 2025 được dự báo tiếp tục là một năm đầy thách thức đối với nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành vật liệu xây dựng nói riêng, khi tốc độ phục hồi kinh tế diễn ra chậm và nhu cầu thị trường tăng trưởng không đáng kể. Trước bối cảnh đó, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã xác định các kế hoạch và định hướng chiến lược nhằm giúp HAMACO duy trì ổn định và nâng cao năng lực cạnh tranh trong năm 2025.

Về lĩnh vực sản xuất, HĐQT yêu cầu các nhà máy cần tập trung cập nhật công nghệ mới, áp dụng công nghệ số vào quy trình sản xuất để nâng cao hiệu quả và giảm chi phí. Đồng thời, việc sử dụng năng lượng hiệu quả và tận dụng phế thải để tạo ra các phụ phẩm có giá trị cũng được đẩy mạnh, nhằm tiết kiệm chi phí và hướng tới sản xuất bền vững.

Trong lĩnh vực phân phối, HAMACO sẽ tập trung mở rộng thị trường tại các khu vực còn tiềm năng, đồng thời khai thác tối đa lợi thế của mạng lưới phân phối rộng khắp. Công ty cũng sẽ phát triển thêm các ngành hàng mới nhằm đa dạng hóa danh mục sản phẩm, tăng trưởng lợi nhuận và tạo thêm thu nhập cho người lao động.

Về tổ chức và quản lý, HĐQT đặt mục tiêu tinh gọn bộ máy, kiện toàn các quy chế, quy định và quy trình làm việc. Đặc biệt, việc số hóa các quy trình mua hàng, bán hàng, thanh toán, quản lý tồn kho và quản lý nhân sự sẽ được ưu tiên để nâng cao hiệu quả và minh bạch trong hoạt động.

Đối với nguồn nhân lực, HĐQT nhấn mạnh việc nâng cao năng lực quản trị thông qua các chương trình đào tạo và phát triển kỹ năng. Công ty cũng sẽ xây dựng văn hóa làm việc hướng đến hiệu quả, thái độ tích cực và tử tế, đồng thời áp dụng các chính sách khen thưởng, kỷ luật và KPI phù hợp để khuyến khích nhân viên.

Lấy khách hàng làm trọng tâm, HAMACO sẽ tập trung đổi mới sản phẩm, dịch vụ và chính sách bán hàng để đáp ứng tối đa nhu cầu của khách hàng. Các hoạt động văn hóa, nhận diện thương hiệu và cấu trúc bộ máy đều hướng tới mục tiêu phục vụ khách hàng tốt nhất, phù hợp với từng phân khúc khách hàng theo đặc thù vùng miền.

Về quản lý nguồn vốn, HĐQT yêu cầu tăng cường công tác tài chính, kiểm soát chặt chẽ các rủi ro và phản ánh trung thực tình hình kinh doanh. HĐQT sẽ tiếp tục tham gia thảo luận, chỉ đạo và hỗ trợ Ban Tổng Giám đốc trong việc xử lý các khó khăn và tồn tại phát sinh.

PHẦN V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị trong năm:

(Bảng 19: Thành viên và cơ cấu HĐQT)

Stt	Họ và tên	Vị trí	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ	Chức vụ đang giữ tại công ty khác
1	Lê Hoàng Nam	Chủ tịch HĐQT	704.568	7,31%	Chủ tịch HĐQT Công ty CP Bê tông HAMACO
2	Phạm Ngọc Minh	Phó Chủ tịch HĐQT	-	0%	Không
3	Mai Bảo Ngọc	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám Đốc	197.235	2,05%	Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH MTV HAMACO Petro. Thành viên HĐQT Công ty CP Bê tông HAMACO
4	Lâm Thị Trúc Hà	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám Đốc	309.300	3,21%	Không
5	Đào Đức Đại	Thành viên HĐQT kiêm Thành viên Ủy Ban Kiểm Toán	95.137	0,99%	Giám đốc Công ty TNHH Đại Việt

(Nguồn: Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 – Công ty CP Vật tư Hậu Giang)

b) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị (HĐQT) đã thực hiện nghiêm túc vai trò kiểm tra, giám sát hoạt động của Tổng giám đốc và Ban điều hành, đảm bảo việc điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty được thực hiện hiệu quả và tuân thủ đúng các quy định. Các hoạt động cụ thể của HĐQT trong năm bao gồm:

Lập kế hoạch kinh doanh và tổ chức Đại hội đồng cổ đông:

HĐQT đã phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2024 và tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, thông qua các nghị quyết quan trọng liên quan đến định hướng phát triển của Công ty.

Giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh:

HĐQT đã theo dõi sát sao tình hình thực hiện kế hoạch kinh doanh năm 2024, đảm bảo các mục tiêu đề ra được thực hiện đúng tiến độ và hiệu quả.

Giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các công ty con:

HĐQT đã thường xuyên kiểm tra, giám sát hoạt động của Ban Tổng giám đốc Công ty mẹ và các công ty con, đảm bảo sự phối hợp nhịp nhàng và hiệu quả trong toàn hệ thống.

Giám sát hoạt động đầu tư:

HAMACO

HĐQT đã giám sát chặt chẽ các hoạt động đầu tư của Công ty mẹ và các công ty con, đảm bảo các dự án đầu tư được thực hiện đúng kế hoạch và mang lại hiệu quả cao.

Tăng cường quản trị nội bộ và kiểm soát rủi ro:

HĐQT đã rà soát và tăng cường các hoạt động quản trị nội bộ, bao gồm việc kiểm soát nội bộ và kiểm soát rủi ro, nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty mẹ và các công ty con được thực hiện minh bạch, hiệu quả và tuân thủ đúng quy định.

(Bảng 20: Các nội dung đã được thông qua tại các cuộc họp HĐQT 2024)

4.1. Phần Nghị quyết:

Stt	Số Nghị quyết	Ngày	Nội dung
01	Nghị quyết số 01/NQ/ĐHĐCĐ.24	03/03/2024	<p>Điều 1: Thông qua Báo cáo hoạt động kinh doanh năm 2023 và phân phối lợi nhuận, chia cổ tức, thù lao Hội đồng quản trị năm 2023:</p> <ul style="list-style-type: none">❖ Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 40.230.170.701 đồng;<ul style="list-style-type: none">▪ Cổ đông không kiểm soát: 5.271.262.824 đồng;▪ Cổ đông Công ty HAMACO: 34.958.907.877 đồng;❖ Phân phối như sau:<ul style="list-style-type: none">▪ Quỹ khen thưởng, phúc lợi (4%): 1.398.356.315 đồng;▪ Chi trả cổ tức (10%/mệnh giá): 9.638.061.000 đồng;▪ Thù lao Hội đồng quản trị (2.5%/lợi nhuận sau thuế hợp nhất): 873.972.697 đồng. <p>Điều 2: Thông qua Báo cáo hoạt động của Thành viên Hội đồng quản trị độc lập năm 2023</p> <p>Điều 3: Thông qua Mục tiêu kinh doanh năm 2024, trong đó các chỉ tiêu chính:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Doanh thu hợp nhất : 3.600 tỷ đồng;▪ Lợi nhuận sau thuế hợp nhất : 40 tỷ đồng;▪ Đầu tư phương tiện và xây dựng cơ bản: 112 tỷ đồng;▪ Chi trả cổ tức : 10%/mệnh giá cổ phiếu. <p>Điều 4: Thông qua kế hoạch chọn công ty kiểm toán năm tài chính 2024</p> <p>Điều 5: Thông qua mức thù lao Hội đồng quản trị năm 2024</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Thù lao Hội đồng quản trị năm 2023: 2,5%/lợi nhuận sau thuế hợp nhất.▪ Thù lao Hội đồng quản trị năm 2024: 2,5%/lợi nhuận sau thuế hợp nhất. <p>Điều 6: Ủy quyền</p> <p>Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang, nhất trí ủy quyền toàn bộ cho Hội đồng quản trị, chủ động triển khai cụ thể nội dung của Nghị quyết này.</p>

02	Nghị quyết số 02/NQ/HĐQT.2024	19/02/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị thống nhất miễn nhiệm Ông Nguyễn Quốc Huy thôi giữ chức vụ Trưởng ban Kiểm toán nội bộ Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang kể từ ngày 20/02/2024.❖ Điều 2: Hội đồng Quản trị thống nhất đề cử và bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Bé Ghi, sinh ngày 01/01/1982 giữ chức vụ Trưởng ban Kiểm toán nội bộ Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang kể từ ngày 20/02/2024 đến 20/02/2026.
03			<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị quý IV và năm 2023.<ul style="list-style-type: none">▪ Tình hình hoạt động của HĐQT;▪ Tình hình hoạt động kinh doanh;▪ Mục tiêu kinh doanh quý I/2024.❖ Điều 2: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ quý IV/2023 và KH hoạt động Q1/2024.<ul style="list-style-type: none">▪ Tình hình hoạt động kiểm tra của Ban kiểm toán;▪ Kết quả hoạt động kiểm tra;▪ Kế hoạch hoạt động quý I năm 2024.
		27/02/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 3: HĐQT Thống nhất Thông qua Báo cáo Quản trị năm 2023. Theo "Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ Tài chính về việc hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán".❖ Điều 4: HĐQT Thống nhất Thông qua Chương trình Đại hội và Tài liệu tại cuộc họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2024 gồm:<ul style="list-style-type: none">▪ Thông qua chương trình Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024.▪ Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2023 và mục tiêu kinh doanh 2024.▪ Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2023.▪ Báo cáo kết quả kiểm toán năm 2023.▪ Báo cáo hoạt động của Thành viên HĐQT độc lập năm 2023.▪ Báo cáo thù lao HĐQT và thu nhập của Tổng Giám đốc năm 2023.▪ Thông qua tờ trình xin ý kiến biểu quyết của Đại hội đồng Cổ đông.❖ Điều 5: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ năm 2023 và kế hoạch hoạt động năm 2024.
04	Nghị quyết số 03/NQ/HĐQT.2024	21/03/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2023 như sau:

	số 04/NQ/HĐQT.2024		<ul style="list-style-type: none">▪ Chi trả cổ tức kỳ cuối năm 2023 là: 5%/CP, (01 cổ phiếu nhận được 500 đồng).▪ Ngày đăng ký cuối cùng chốt DSCĐ thực hiện quyền chi cổ tức: 05/04/2024▪ Ngày chi cổ tức: 26/04/2024.▪ Hình thức chi trả: Bằng tiền mặt/chuyển khoản.
05	Nghị quyết số 06/NQ/HĐQT.2024	10/04/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua Báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO năm 2023:<ul style="list-style-type: none">▪ Doanh thu: 735.851 triệu đồng, đạt 135% kế hoạch;▪ Lợi nhuận sau thuế: 28.447 triệu đồng, đạt 129% kế hoạch;▪ Xây dựng cơ bản: 4.154 triệu đồng❖ Điều 2: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua Chi trả cổ tức và lập các quỹ Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO năm 2023:<ul style="list-style-type: none">▪ Chi thù lao HĐQT và BKS: 01%/Lợi nhuận sau thuế;▪ Trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi: 2%/Lợi nhuận sau thuế;▪ Chi trả cổ tức: 12%/mệnh giá cổ phiếu.❖ Điều 3: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua Kế hoạch kinh doanh Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO năm 2024:<ul style="list-style-type: none">▪ Doanh thu: 600 tỷ đồng;▪ Lợi nhuận sau thuế: 30 tỷ đồng;▪ Thù lao HĐQT và BKS: 1%/Lợi nhuận sau thuế;▪ Cổ tức: 12%/mệnh giá cổ phần;▪ Tổng giá trị đầu tư năm 2023: 101,4 tỷ đồng.❖ Điều 4: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc lựa chọn công ty kiểm toán 2024: giao HĐQT Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO quyết định.
06	Nghị quyết số 07/NQ/HĐQT.2024	31/05/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị thống nhất miễn nhiệm Bà Lâm Thị Lệ Hà thôi giữ chức vụ thành viên ban Kiểm toán nội bộ Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang kể từ ngày 01/06/2024.❖ Điều 2: Hội đồng Quản trị thống nhất tuyển dụng Bà Nguyễn Thị Cẩm Hằng bổ sung vào làm thành viên ban Kiểm toán nội bộ Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang kể từ ngày 01/06/2024.
07	Nghị quyết số	31/05/2024	<ul style="list-style-type: none">❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí chọn Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam - CN Cần Thơ là Công ty kiểm toán độc lập kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 của

	08/NQ/HĐQT.2024		Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang. ❖ Điều 2: Giao cho Ông Mai Bảo Ngọc – Tổng giám đốc Công ty, thương thảo, đàm phán, ký kết, thực hiện hợp đồng và xử lý các vấn đề liên quan đến hợp đồng nói trên.
08	Nghị quyết số 09/NQ/HĐQT.2024	31/05/2024	❖ Điều 1: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Quý I và Quý II năm 2024. <ul style="list-style-type: none">▪ Tình hình hoạt động của HĐQT;▪ Tình hình hoạt động kinh doanh;▪ Mục tiêu kinh doanh Quý II/2024. ❖ Điều 2: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ quý I/2024 và KH hoạt động QII/2024. <ul style="list-style-type: none">▪ Tình hình hoạt động kiểm tra của Ban kiểm toán;▪ Kết quả hoạt động kiểm tra;▪ Kế hoạch hoạt động Quý II năm 2024. ❖ Điều 3: HĐQT Thống nhất Thông qua dự thảo Quy chế Ban Kiểm toán Nội bộ năm 2024.
08	Nghị quyết số 15/NQ/HĐQT.2024	04/09/2024	❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua và ban hành các Quy chế gồm có: <ul style="list-style-type: none">▪ Quy chế tuyển dụng và nghỉ việc năm 2024; <i>Phụ lục 01: Quy trình tuyển dụng, nghỉ việc.</i>▪ Quy chế đào tạo; <i>Phụ lục 01: Quy trình đào tạo.</i>▪ Quy chế ban hành kiểm soát tài liệu;▪ Quy chế bán hàng và quản lý nợ;▪ Quy chế tài chính; <i>Phụ lục 02: Quy định CS thực tập sinh và thưởng khi giới thiệu ứng viên.</i> ❖ Điều 2: Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ủy Ban kiểm toán; Ban kiểm toán nội bộ; Ban Tổng giám đốc, các bộ phận nghiệp vụ và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.
	Nghị quyết số 16/NQ/HĐQT.2024	05/09/2024	❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua nội dung tờ trình của người đại diện vốn góp của Công ty tại Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO, là người tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông bất thường Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO vào ngày 07/9/2024. ❖ Điều 2: Giao cho Ông Mai Bảo Ngọc – Tổng giám đốc Công ty là người tham dự cuộc họp Đại hội đồng cổ đông bất thường Công ty Cổ phần Bê tông HAMACO vào ngày 07/9/2024 theo đúng nội dung tờ trình.

		<p>❖ Điều 3: Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ủy Ban kiểm toán; Ban kiểm toán nội bộ; Ban Tổng giám đốc, các bộ phận nghiệp vụ và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.</p>
Nghị quyết số 17/NQ/HĐQT.2024	05/12/2024	<p>❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc chi tạm ứng cổ tức cho cổ đông năm 2024 như sau:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Chi tạm ứng cổ tức năm 2024 là: 10%/CP, (một cổ phiếu nhận được 1.000 đồng).▪ Ngày đăng ký cuối cùng chốt DSCD thực hiện quyền chi cổ tức: 20/12/2024▪ Ngày chi cổ tức: 10/01/2025.▪ Hình thức chi trả: Bằng tiền mặt/chuyển khoản. <p>❖ Điều 2: Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ủy Ban kiểm toán; Ban kiểm toán nội bộ; Ban Tổng giám đốc, các bộ phận nghiệp vụ và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.</p>
Nghị quyết số 20/NQ/HĐQT.2024	20/12/2024	<p>❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc chuyển phần còn lại của lợi nhuận sau thuế TNDN năm 2023 của Công ty TNHH MTV VLXD Xanh Hamaco về Chủ sở hữu. Số tiền là 9.063.240.984 đồng. (Chín tỷ, không trăm sáu mươi ba triệu, hai trăm bốn mươi ngàn, chín trăm tám mươi bốn đồng)</p> <p>❖ Điều 2: Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ủy Ban kiểm toán; Ban kiểm toán nội bộ; Ban Tổng giám đốc, các bộ phận nghiệp vụ và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.</p>
Nghị quyết số 21/NQ/HĐQT.2024	20/12/2024	<p>❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang đề nghị Hội đồng Quản trị xem xét thông qua chủ trương về việc thực hiện các thủ tục để chuyển đổi mục đích sử dụng, thuê tư vấn thiết kế và dự toán đầu tư dự án cao ốc văn phòng tại khu đất 135 đường Trần Hưng Đạo gồm các nội dung:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ 1. Dự án Cao ốc văn phòng cho thuê:<ul style="list-style-type: none">+ Tên dự án: Dự án đầu tư cao ốc văn phòng cho thuê.+ Địa điểm: 135 Trần Hưng Đạo, Ninh Kiều, TP. Cần Thơ.+ Diện tích đất: 689 m2.▪ Vốn đầu tư dự toán:<ul style="list-style-type: none">+ Sẽ trình khi có kết quả từ tư vấn đầu tư.▪ Thời gian thực hiện: từ tháng 12 năm 2024. <p>❖ Điều 2: HĐQT thống nhất giao cho Tổng Giám đốc Công ty</p>

		<p>Cổ phần Vật tư Hậu Giang thực hiện các thủ tục dự án theo Điều 1.</p> <p>❖ Điều 3: Nghị quyết này có hiệu lực kể từ ngày ký. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ủy Ban kiểm toán; Ban kiểm toán nội bộ; Ban Tổng giám đốc, các bộ phận nghiệp vụ và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành Nghị quyết này.</p>
<p>Nghị quyết số 21/NQ/HĐQT.2024</p>	<p>30/12/2024</p>	<p>❖ Điều 1: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị Quý III và Kế hoạch Quý IV năm 2024.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ 1.1. Tình hình hoạt động của HĐQT;▪ 1.2. Tình hình hoạt động kinh doanh;▪ 1.3. Mục tiêu kinh doanh Quý IV/2024. <p>❖ Điều 2: HĐQT Thống nhất thông qua Báo cáo hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ Quý III/2024 và KH hoạt động Quý IV/2024.</p> <ul style="list-style-type: none">▪ 2.1. Tình hình hoạt động của Ban kiểm toán;▪ 2.2. Kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát các đơn vị;▪ 2.3. Kế hoạch hoạt động Quý IV năm 2024. <p>❖ Điều 3: HĐQT Thống nhất thông qua tờ trình về ban hành các tài liệu năm 2025 thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Phân công nhiệm vụ thành viên Hội đồng quản trị năm 2025;2. Quy chế phối hợp hoạt động giữa HĐQT và Tổng Giám đốc năm 2025;3. Quy chế hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và bộ máy giúp việc năm 2025;4. Quy chế hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ năm 2025;5. Quy chế hoạt động của Ban pháp chế - Thu hồi nợ 2025;6. Quy chế công bố thông tin năm 2025;7. Quy chế tài chính năm 2025;8. Quy chế bán hàng và quản lý nợ năm 2025;9. Quy chế tuyển dụng và nghỉ việc năm 2025;10. Quy chế đào tạo;11. Quy chế ban hành và kiểm soát tài liệu; <p>❖ Điều 4: HĐQT Thống nhất thông qua tờ trình tài liệu thuộc thẩm quyền phê duyệt Hội đồng quản trị: Phân công nhiệm vụ Ban Tổng Giám đốc năm 2025.</p>

- ❖ Điều 5: HĐQT Thống nhất thông qua tờ trình của Tổng Giám đốc về việc ký hợp đồng mua bán năm 2025 với các công ty con, công ty liên kết, người có liên quan.
- ❖ Điều 6: HĐQT Thống nhất thông qua tờ trình của Tổng Giám đốc về việc ký hợp đồng vay vốn năm 2025 với các cá nhân là cổ đông, cán bộ, nhân viên, người khác.
- ❖ Điều 7: HĐQT Thống nhất thông qua tờ trình về việc luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ đầu năm 2025 thuộc thẩm quyền của HĐQT.
 - 7.1. HĐQT thống nhất miễn nhiệm chức danh Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hamaco Petro đối với Ông Mai Bảo Ngọc kể từ ngày 01/01/2025.
 - 7.2. HĐQT thống nhất miễn nhiệm chức danh Giám đốc Công ty TNHH MTV Hamaco Petro đối với Ông Phan Ngọc Yên kể từ ngày 01/01/2025.
 - 7.3. HĐQT thống nhất bổ nhiệm chức danh Chủ tịch Công ty TNHH MTV Hamaco Petro đối với Ông Phan Ngọc Yên kể từ ngày 01/01/2025.
 - 7.4. HĐQT thống nhất bổ nhiệm chức danh Giám đốc Công ty TNHH MTV Hamaco Petro đối với Bà Phạm Trúc Linh kể từ ngày 01/01/2025.

4.2. Phần Quyết định:

Stt	Số Quyết định	Ngày	Nội dung
01	Quyết định số 01/QĐ/HĐQT.24	21/03/2024	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc chi trả cổ tức cho cổ đông năm 2023 như sau: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chi trả cổ tức kỳ cuối năm 2023 là: 5%/CP, (một cổ phiếu nhận được 500 đồng). ▪ Ngày đăng ký cuối cùng chốt DSCĐ thực hiện quyền chi cổ tức: 05/04/2024 ▪ Ngày chi cổ tức: 26/04/2024. ▪ Hình thức chi trả: Bằng tiền mặt/chuyển khoản.
02	Quyết định số 02/QĐ/HĐQT.24	05/12/2024	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Điều 1: Hội đồng Quản trị nhất trí thông qua việc chi tạm ứng cổ tức năm 2024 như sau: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Chi tạm ứng cổ tức năm 2024 là: 10%/CP, (một cổ phiếu nhận được 1.000 đồng). ▪ Ngày đăng ký cuối cùng chốt DSCĐ thực hiện quyền chi cổ tức: 20/12/2024 ▪ Ngày chi cổ tức: 10/01/2025. ▪ Hình thức chi trả: Bằng tiền mặt/chuyển khoản. ❖ Điều 2: Giao cho Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Vật tư

Hậu Giang triển khai cho các Phòng nghiệp vụ tổ chức thực hiện.

- ❖ Điều 3: Các Ông (Bà) Thành viên HĐQT, Ban điều hành Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang và các Phòng nghiệp vụ thi hành quyết định này.

(Nguồn: Phòng hành chính nhân sự – Công ty CP Vật tư Hậu Giang)

2. Ban Kiểm toán nội bộ

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm toán nội bộ:

(Bảng 21: Thành viên và cơ cấu Ban kiểm toán nội bộ)

Stt	Họ và tên	Vị trí	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ	Chức vụ đang giữ tại công ty khác
1	Nguyễn Thị Bé Ghí	Trưởng ban	0	0%	Không
2	Nguyễn Thị Cẩm Hằng	Kiểm toán viên nội bộ	0	0%	Không
3	Lê Kim Ngân	Kiểm toán viên nội bộ	0	0%	Không

(Nguồn: Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024 – Công ty CP Vật tư Hậu Giang)

b) Hoạt động của Ban kiểm toán nội bộ:

Ban Kiểm toán nội bộ đã lập kế hoạch kiểm soát nội bộ đến các đơn vị trong công ty. Bên cạnh đó Ban kiểm toán nội bộ còn kiểm soát thông qua phần mềm kế toán nhằm phát hiện lỗi.

Ban Kiểm toán nội bộ đã thực hiện kiểm soát, giám sát theo đúng chức năng và nhiệm vụ được Hội đồng quản trị giao.

Qua công tác giám sát, Ban kiểm toán nội bộ đánh giá hoạt động quản lý điều hành của Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty trong năm 2024 đã tuân thủ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Mặc dù thị trường biến động phức tạp, với sự nỗ lực lớn, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Công ty đã có những giải pháp thích hợp, kịp thời tuy nhiên còn một số chỉ tiêu chưa đạt mục tiêu đề ra.

Ban tổng giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong hoạt động điều hành kinh doanh và thực hiện các chỉ tiêu được giao.

3. Các giao dịch, thù lao của HĐQT và Tổng Giám đốc.

a) Thù lao và thu nhập:

Năm 2024, công ty đã ghi nhận các thù lao của HĐQT và Thu nhập của Tổng Giám đốc như sau:

(Bảng 22: Thù lao của HĐQT và Thu nhập của Tổng Giám đốc)

Chỉ tiêu	Năm 2024		% so với Kế hoạch
	Kế hoạch (đ)	Thực hiện(đ)	
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông mẹ	40.000.000.000	48.723.446.473	121%
Tổng thù lao Hội Đồng Quản Trị		873.972.697	
Thu nhập của Tổng Giám đốc		885.139.188	
Thu nhập bình quân/tháng của Tổng Giám đốc		73.761.599	

(Nguồn: Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán năm 2024 – Công ty CP Vật tư Hậu Giang)

PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

1. Ý kiến kiểm toán

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình luân chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính được cập nhật trên trang web của Công ty Cổ phần Vật tư Hậu Giang tại địa chỉ: www.HAMACO.vn mục quan hệ cổ đông.

TỔNG GIÁM ĐỐC



Mai Bảo Ngọc