


 Lô G, Đường Tạ Quang Bửu, Phường Hòa Hiệp Bắc, Quận Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng

 (0236) 3771 405

 www.drc.com.vn

 vanphong@drc.com.vn



Nhà sản xuất săm lốp hàng đầu Việt Nam

2023

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

THÔNGIỆP CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Kính thưa quý vị!

Trải qua năm 2023, nền kinh tế thế giới và Việt Nam đã đối mặt với một loạt rủi ro và thách thức nhiều hơn là những cơ hội tích cực. Mặc dù lạm phát có dấu hiệu giảm nhưng vẫn duy trì ở mức cao, lãi suất tiếp tục tăng, đồng thời xung đột chính trị trở nên dai dẳng và phức tạp. Rủi ro tài chính - tiền tệ cũng gia tăng và không dễ kiểm soát. An ninh năng lượng và an ninh lương thực đối mặt với áp lực lớn, tất cả những yếu tố này đồng loạt ảnh hưởng đến thương mại, tiêu dùng, đầu tư và tăng trưởng kinh tế toàn cầu, khiến chúng ta trải qua một giai đoạn chậm lại.

Tuy phải đối diện với những khó khăn, nhưng nhờ vào sự nỗ lực không ngừng của tập thể ban lãnh đạo và toàn bộ cán bộ công nhân viên, DRC đã thành công trong việc duy trì vị thế của mình là "Nhà sản xuất lốp hàng đầu Việt Nam" khi mà doanh thu đem lại hơn 4.657 tỷ đồng. Đây là một cột mốc trong chặng đường 48 năm phát triển của DRC khi mà đây là năm thứ 3 liên tiếp Công ty DRC tham gia vào Câu lạc bộ những doanh nghiệp Việt Nam có doanh thu trên 4.500 tỷ/năm, một chỉ tiêu mà bao thế hệ lãnh đạo DRC đã luôn đặt ra ở các năm trước đó.

Ngoài việc duy trì và phát triển thị trường trong nước, sản phẩm lốp của DRC, đặc biệt là dòng sản phẩm công nghệ cao như lốp ô tô tải toàn thép, đã mở rộng hiện diện của mình đến hơn 50 quốc gia. Trong số đó, sản phẩm lốp DRC đã chinh phục thành công các thị trường khó tính như Mỹ, Châu Âu, Brazil, Nhật Bản... là minh chứng rõ ràng nhất cho việc sản phẩm lốp DRC "Made in Vietnam" đang cạnh tranh sòng phẳng với các thương hiệu lốp xe hàng đầu thế giới ngay trên "xứ người". Điều này là một bước tiến quan trọng, chứng tỏ sự phát triển và uy tín của DRC trên thị trường quốc tế.

Thành tựu này một lần nữa làm nổi bật tính chính xác của chiến lược kinh doanh liên tục của DRC, từ thời kỳ nền kinh tế Việt Nam chuyển đổi sang cơ chế thị trường. Chiến lược này, được xây dựng và liên tục hoàn thiện bởi các thế hệ lãnh đạo DRC, đã được khẳng định và phát huy mạnh mẽ trong những năm gần đây, đó là: "DRC luôn xác định thị trường trong nước sẽ đảm bảo cho sự phát triển bền vững và lấy thị trường xuất khẩu để đảm bảo cho sự tăng trưởng không ngừng". Điều này thể hiện cam kết của Công ty với sự cân bằng và đa dạng hóa trong chiến lược kinh doanh của mình. Năm 2023, DRC đã ghi nhận một thành tích đáng tự hào khi sản phẩm lốp Dplus, một thương hiệu của công ty, xuất hiện trên trang bìa của "Tire Business" - một tờ báo uy tín hàng đầu thế giới về ngành công nghiệp lốp xe, có trụ sở tại Ohio, Mỹ. Với hơn 40 năm hoạt động kể từ năm 1983, Tire Business nổi tiếng với những đánh giá và báo cáo chất lượng và chuyên sâu về ngành công nghiệp lốp xe trên toàn thế giới. Điều này thể hiện rõ sự tăng tốc tiến mạnh của DRC vào thị trường Mỹ.

Phương hướng và nhiệm vụ của DRC trong năm 2024 đối mặt với thách thức lớn nhất là sự cạnh tranh từ các thương hiệu nước ngoài, đặc biệt là những sản phẩm giá rẻ nhắm vào lợi ích ngắn hạn của người tiêu dùng. Để vượt qua thách thức này, DRC cần duy trì và phát triển vị thế cạnh tranh cũng như tối ưu hóa tiềm năng đã xây dựng trong thời gian qua, nhằm tạo đà cho sự phát triển trong tương lai.

Chủ tịch HĐQT

Nguyễn Xuân Bắc

MỤC LỤC

01

THÔNG TIN CHUNG

Thông tin khái quát
Quá trình hình thành và phát triển
Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
Sản phẩm
Tầm nhìn - sứ mệnh - chiến lược
Thành tích đạt được trong năm 2022-2023
Định hướng phát triển
Cơ cấu bộ máy tổ chức
Các yếu tố rủi ro

02

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
Tình hình tài chính
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
Tổ chức và nhân sự

03

BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình tài chính
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
Kế hoạch phát triển trong tương lai
Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán

04

BÁO CÁO BAN QUẢN TRỊ

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty
Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban điều hành
Đánh giá của Hội đồng quản trị về môi trường xã hội
Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

05

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Thông điệp phát triển bền vững
Mục tiêu phát triển bền vững
Tình hình tiêu thụ năng lượng
Kế hoạch và mục tiêu tiết kiệm, sử dụng hiệu quả năng lượng năm 2023

06

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị
Ban Kiểm soát
Đào tạo về quản trị của công ty
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát

07

BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo của kiểm toán độc lập
Báo cáo tài chính được kiểm toán

01 THÔNG TIN CHUNG

- Thông tin khái quát
- Quá trình hình thành và phát triển
- Ngành nghề và địa bàn kinh doanh
- Sản phẩm
- Tầm nhìn - sứ mệnh - chiến lược
- Thành tích đạt được trong năm 2022-2023
- Định hướng phát triển
- Cơ cấu bộ máy tổ chức
- Các yếu tố rủi ro



Tên giao dịch: CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

Tên giao dịch: DANANG RUBBER JOINT STOCK COMPANY

Giấy chứng nhận ĐKDN số: 0400101531 đăng ký lần đầu ngày 31/12/2005, thay đổi lần thứ 14 ngày 04/11/2020

Mã cổ phiếu: DRC

Vốn điều lệ: 1.187.926.050.000 đồng

Trụ sở chính: Lô G, Đường Tạ Quang Bửu, Phường Hòa Hiệp Bắc, Quận Liên Chiểu,

TP. Đà Nẵng

Số điện thoại: (0236) 3771 405

Số fax: (0236) 3771 400

Website: www.drc.com.vn

Email: vanphong@drc.com.vn



QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

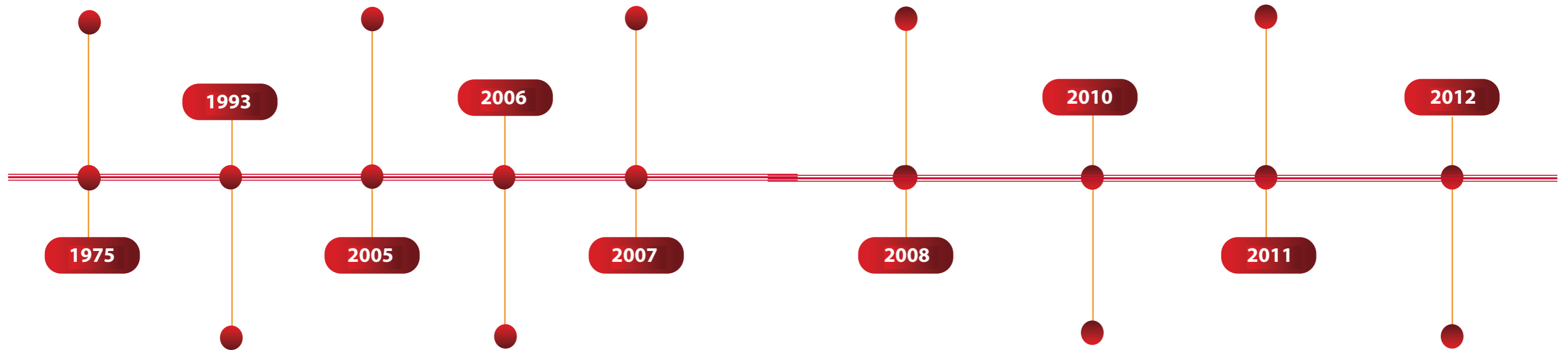
Nhà máy cao su Đà Nẵng ra đời, tiền thân từ một xưởng lắp vỏ xe ô tô của quân đội Chính quyền Sài Gòn trước 30/04/1975.

Công ty Cao su Đà Nẵng được chuyển đổi thành Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng theo Quyết định số 3241/QĐ-BCN của Bộ Công nghiệp.

Niên yết bổ sung số cổ phiếu phát hành để chi trả cổ tức, nâng tổng vốn điều lệ lên 130.385.520.000 đồng.

Phát hành cổ phiếu thưởng cho cổ đông, vốn điều lệ lên: 153.846.240.000 đồng.

Phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức, nâng vốn điều lệ lên 461.538.650.000 đồng.



Chuyển thành Công ty Cao su Đà Nẵng theo Quyết định 320/QĐ/ TCNSĐT ngày 26/5/1993 của Bộ Công nghiệp nặng.

Cổ phiếu Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng được chính thức niêm yết và giao dịch trên Sàn giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với vốn điều lệ 92.475.000.000 đồng.

Phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức, nâng vốn điều lệ lên 307.692.480.000 đồng.

Phát hành cổ phiếu thưởng và cổ phiếu chi trả cổ tức, nâng vốn điều lệ lên 692.289.450.000 đồng.

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

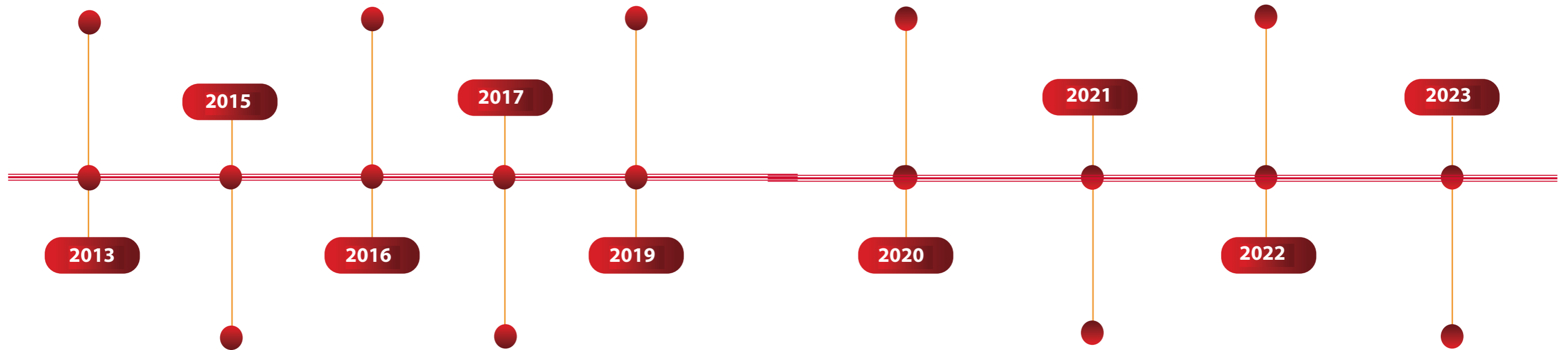
Tăng vốn điều lệ lên 830.738.490.000 đồng. Đưa vào khai thác nhà máy lốp Radial toàn thép đầu tiên tại Việt Nam, giai đoạn 01 công suất 300.000 lốp/năm.

Phát hành cổ phiếu tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu, nâng vốn điều lệ lên 1.187.926.050.000 đồng.

Sau 2 năm nghiên cứu thị trường, từ quý II/2019, DRC đã bắt đầu xuất khẩu mạnh vào Mỹ với số lượng 10.000 lốp/tháng, chiếm 20% sản lượng lốp Radial.

Năm 2020 là mốc quan trọng khi Công ty vừa tròn 45 tuổi kể từ khi thành lập từ năm 1975 (1975 – 2020). Được ghi dấu bằng sự ra đời chiếc lốp đặc chủng (OTR) radial đầu tiên.

DRC vinh dự nhận giải thưởng “Doanh nghiệp xuất sắc Châu Á 2022” tại “Lễ trao giải Asia Pacific EnterPrise Awards (APEA) 2022”.



Phát hành cổ phiếu chi trả cổ tức, nâng vốn điều lệ lên 913.800.030.000 đồng. Tổ chức lại Công ty, phát triển các phòng chức năng: Thành lập phòng Kế hoạch trên cơ sở tách bộ phận Kế hoạch từ phòng Kế hoạch – Vật tư; Thành lập phòng nghiên cứu phát triển (R&D) trên cơ sở tách bộ phận nghiên cứu và phát triển từ phòng Kỹ thuật Cao su.

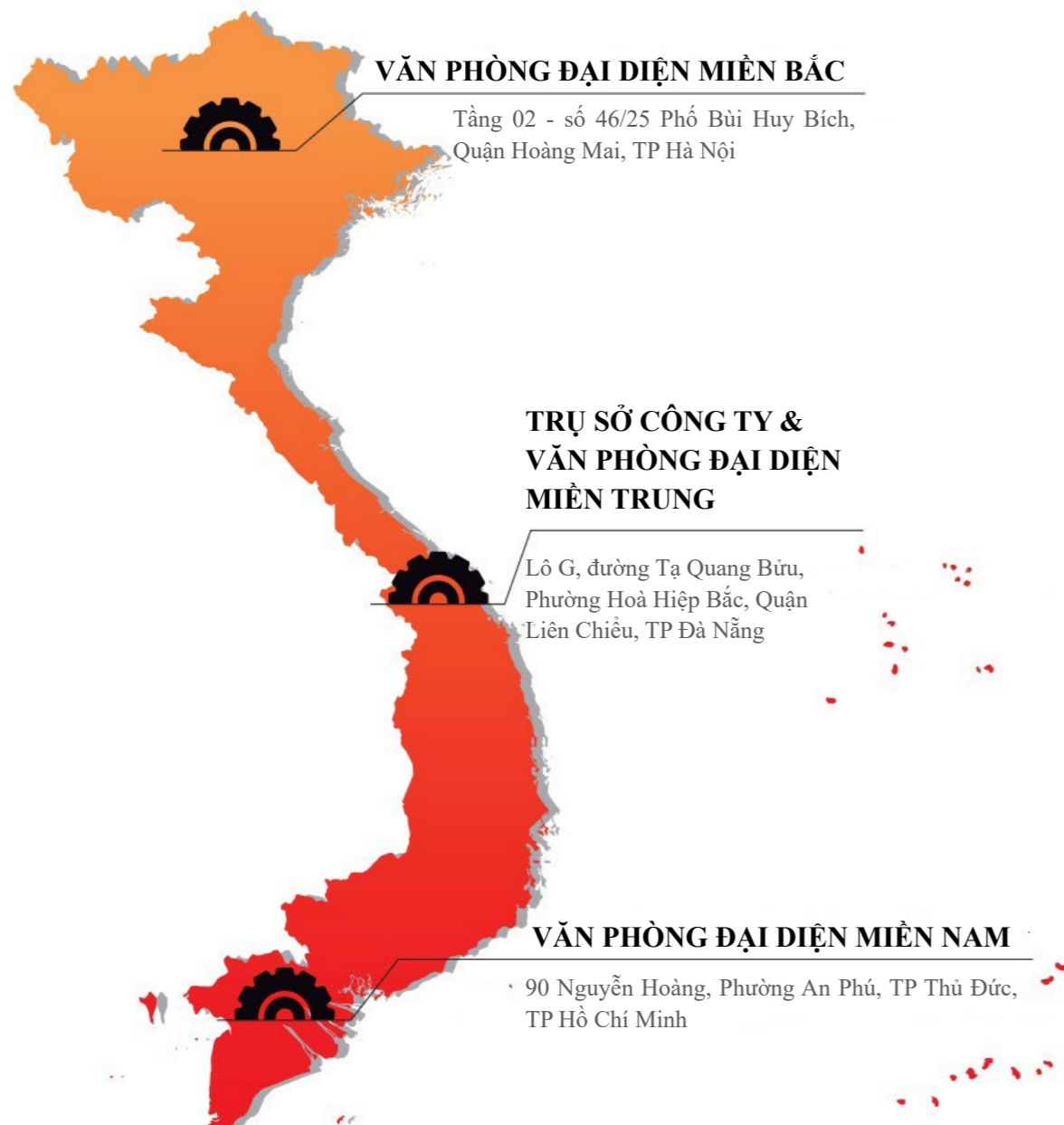
Sản lượng sản xuất thực tế vượt công suất thiết kế giai đoạn 1 nhà máy lốp Radial.

DRC vinh dự nhận danh hiệu TOP 20 Thương hiệu Vàng Việt Nam do Viện Kinh tế văn hóa cùng Trung tâm bảo vệ người tiêu dùng bình chọn.

Sản xuất thành công lốp OTR quy cách 24.00-35 và 27.00-49 theo công nghệ mới; Cho ra đời dòng sản phẩm mới lốp xe du lịch PCR công suất 1,0 triệu lốp; Kim ngạch XK lần đầu tiên vượt con số 130 triệu usd/năm.

Địa bàn kinh doanh

- Thị trường trong nước: DRC là doanh nghiệp có quy mô lớn, có hệ thống phân phối mạnh và rộng khắp Việt Nam, trải dài từ miền Bắc đến miền Nam thông qua hệ thống hơn 2000 đại lý cấp 1 và cấp 2, trong đó khu vực miền Trung vẫn là thị trường mang lại doanh số cao nhất.
- Thị trường ngoài nước: DRC xuất khẩu các sản phẩm về cao su, săm, lốp,... sang hơn 50 quốc gia trên thế giới, tập trung chủ yếu ở thị trường Châu Á, Nam Mỹ, Châu Phi, Châu Âu. Thị trường xuất khẩu chính là Brazil, Mỹ, Malaysia. Ngoài ra, DRC cũng có các thị trường xuất khẩu ổn định khác như: Myanmar, Thái Lan, Egypt, Philippines.



Ngành nghề kinh doanh

- Sản xuất săm, lốp cao su, đắp và tái chế lốp cao su;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;
- Sản xuất sản phẩm khác từ cao su;
- Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác;
- Bán buôn chuyên doanh khác chưa được phân vào đâu. Chi tiết: Kinh doanh, xuất nhập khẩu các sản phẩm cao su và vật tư thiết bị cho ngành công nghiệp cao su; Kinh doanh thương mại, dịch vụ tổng hợp;
- Lắp đặt máy móc và thiết bị công nghiệp. Chi tiết: Chế tạo, lắp đặt thiết bị ngành công nghiệp cao su;
- Hoạt động của các bệnh viện, trạm xá. Chi tiết: Khám chữa bệnh y tế ban đầu cho cán bộ công nhân viên Công ty.
- Kiểm tra và phân tích kỹ thuật. Chi tiết: Kiểm tra cơ, lý của nguyên vật liệu trong ngành công nghiệp cao su. Kiểm tra cơ, lý các sản phẩm làm từ cao su. Kiểm tra độ bền của ô tô, xe máy.



1. Lớp Radial



2. Lớp Bias



3. Lớp Xe đạp & Xe máy



4. Săm yếm DRC



5. Cao su kỹ thuật



Tầm nhìn

Tầm nhìn Doanh nghiệp

- Luôn khẳng định DRC là nhà sản xuất hàng đầu về lốp Ô tô tải, Ô tô khách tại Việt Nam và lốp Ô tô đặc chủng – chuyên dùng hàng đầu Đông Nam Á. Không ngừng đẩy mạnh thâm nhập thị trường thế giới.
- Mở rộng và phát triển lớn mạnh các sản phẩm sản phẩm lốp xe truyền thống phục vụ nhu cầu đa dạng của Khách hàng.
- DRC khẳng định với người tiêu dùng là thương hiệu lớn nổi tiếng và có uy tín nhất Việt Nam. Điều này cũng có nghĩa là thị phần DRC sẽ được phát triển không ngừng tăng trưởng hàng năm.
- Áp dụng công nghệ mới tiên tiến của thế giới để sản xuất sản phẩm chất lượng cao, giá bán cạnh tranh đáp ứng lợi ích thiết thực của người tiêu dùng, đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế Việt Nam

Sứ mệnh

- Uy tín là tài sản quan trọng nhất của Công ty. Vì thế, DRC không ngừng nâng cao uy tín và phát triển thương hiệu DRC vươn lên tầm quốc tế.
- Tiên phong đóng góp vào sự phát triển trong ngành sản xuất sản phẩm lốp Việt Nam, chủ động tạo lợi thế cạnh tranh trong và ngoài nước.
- Luôn coi trọng lợi ích chính đáng của người tiêu dùng.

Tầm nhìn thương hiệu

- Khẳng định vị trí nhà sản xuất sản phẩm lốp xe hàng đầu Việt Nam.
- Không ngừng vươn tầm thế giới.
- Trong ngành sản xuất lốp Ô tô tải và lốp chuyên dùng cỡ lớn, DRC luôn là thương hiệu hàng đầu và uy tín nhất tại Việt Nam, giữ vững vị thế dẫn đầu trong thị trường lốp xe của đất nước.
- Thường xuyên cải tiến cập nhật công nghệ tiên tiến trên thế giới. Nâng cao chất lượng sản phẩm với giá bán cạnh tranh chính là đáp ứng lợi ích thiết thực của người tiêu dùng, đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế Việt Nam, mang đến lợi ích cho cộng đồng, cho chính CBCNV và cổ đông DRC.
- DRC phấn đấu là thương hiệu nổi tiếng của Việt Nam trong cả thị trường nội địa và xuất khẩu.. Từng bước xây dựng hệ thống khách hàng tin cậy bền vững tại nhiều quốc gia với số lượng khách hàng ngày càng đông. Khẳng định tầm nhìn vươn xa trên bản đồ thế giới.

Chiến lược

Luôn thích nghi với sự thay đổi của thị trường. Kịp thời nắm bắt xu hướng phát triển của thế giới, chủ động tạo lợi thế cạnh tranh để phát triển bền vững. Đẩy mạnh xuất khẩu dòng sản phẩm lốp xe tải Radial toàn thếp sang những thị trường tiềm năng.

10 SỰ KIỆN, HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT, KINH DOANH NỔI BẬT CỦA DRC NĂM 2023

Năm 2023 với nhiều gam màu biến động, thách thức của bức tranh kinh tế toàn cầu. Nhưng cũng là năm, với sự chỉ đạo của Lãnh đạo Tập đoàn công nghiệp Hóa chất Việt Nam, sự ủng hộ của Lãnh đạo chính quyền TP.Đà Nẵng và sự đồng hành, tin tưởng của quý đối tác, nhà phân phối, khách hàng trong nước và quốc tế,

Tập thể hơn 1800 người lao động Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng với truyền thống, tinh thần đoàn kết, hăng say lao động, sáng tạo đã vững vàng vượt sóng viết tiếp những trang vàng trong hành trình “Chinh phục mọi nẻo đường” cùng 10 sự kiện hoạt động sản xuất kinh doanh ấn tượng của năm 2023.

01

Tiếp tục triển khai sản xuất cam kết mục tiêu bảo vệ môi trường, tăng trưởng xanh, phát triển bền vững

Hưởng ứng và chấp hành Nghị định 08/2022 của Chính phủ và chỉ đạo của Lãnh đạo Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam về các mục tiêu bảo vệ môi trường, tăng trưởng xanh, phát triển bền vững, năm 2023, DRC đã thực hiện hàng loạt các đầu tư từ công nghệ, sản xuất, kinh doanh để sẵn sàng triển khai chương trình “thu cũ – đổi mới”, thu hồi lốp ô tô (bias và radial) đã qua sử dụng để gia công đáp lại.

02

Lốp đặc chủng toàn thép 16.00R25 khẳng định năng lực công nghệ của DRC so với các thương hiệu toàn cầu

Lần đầu tiên tại Việt Nam, lốp đặc chủng toàn thép quy cách 16.00R25 được nghiên cứu và sản xuất thành công bởi đội ngũ kỹ thuật, sản xuất của Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng là minh chứng rõ nét cho chất lượng sản phẩm DRC có thể cạnh tranh sòng phẳng với các thương hiệu hàng đầu thế giới.

03

Sản xuất và xuất khẩu thành công lốp ô tô PCR - Sản phẩm mới mở ra lợi thế cạnh tranh mới

Tiếp nối thành công xuất khẩu vào thị trường Châu Mỹ, DRC tiếp tục các quyết sách đầu tư công nghệ, nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng nhà máy lốp ô tô PCR lên 1,2 triệu bộ/năm và sẵn sàng các kế hoạch phát triển lốp ô tô PCR tại thị trường nội địa trong năm 2024.

04

Các dấu mốc quan trọng của Dự án nâng công suất Nhà máy Radial từ 600.000 lốp lên 1 triệu lốp/năm

Bên cạnh việc tổ chức sản xuất kinh doanh, hoạt động đầu tư cũng là điểm nhấn nổi bật của năm 2023. Dự án nâng công suất nhà Nhà máy Radial lên 1 triệu lốp năm đã đạt được nhiều mốc tiến độ quan trọng: Khởi công gói thầu Nhà xưởng; Ra đời chiếc lốp thành phẩm đầu tiên của dự án.

05

Đầu tư công nghệ sản xuất cao su kỹ thuật cao tiên tiến nhất thế giới

Từ tháng 12/2023, Xí nghiệp Đắp lốp đã bắt đầu vận hành dây chuyền sản xuất cao su kỹ thuật cao với công nghệ tiên tiến nhất thế giới. Dấu mốc sản xuất quan trọng này mở thêm một hướng phát triển mới, đẩy tiềm năng của DRC từ năm 2024.

06

Sản xuất thành công lốp đặc chủng 24.00-35 theo công nghệ bán thép hoàn toàn mới do đội ngũ kỹ thuật DRC tự nghiên cứu

Lốp đặc chủng 24.00-35 kiểu hoa 77L với khả năng bám đường, dễ đảo lốp, chiều sâu hoa lốp sâu, sử dụng chất liệu cao su mặt lốp chống cắt và bám võ được thị trường đón nhận nồng nhiệt (đã được sử dụng tại các khai trường rộng lớn của Tập đoàn Than khoáng sản Việt Nam).

Thành công của lốp đặc chủng 24.00-35 với công nghệ bán thép hoàn toàn mới do đội ngũ kỹ thuật DRC tự nghiên cứu đã khẳng định năng lực công nghệ, sản xuất của DRC với các dòng sản phẩm đáp ứng các điều kiện khắc nghiệt của địa hình.

07

Hội nghị "Đồng hành cùng phát triển" - Tăng cường hợp tác với hệ thống các Nhà cung cấp

Lần đầu tiên quy tụ hơn 120 nhà cung cấp của DRC tại Việt Nam và quốc tế, tại Hội nghị “Đồng hành cùng phát triển” diễn ra vào tháng 3/2023, Ban điều hành Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng đã cùng với các đối tác thống nhất các giải pháp cung ứng, cùng nhau gia tăng lợi thế cạnh tranh của sản phẩm DRC trên thị trường.

08

Dấu ấn thành công của DRC tại Sema Show 2023 - Triển lãm chuyên ngành ô tô lớn nhất thế giới

Gian hàng và sản phẩm DRC đã nhận được sự quan tâm đặc biệt của đông đảo khách hàng tại Sema Show 2023 – Triển lãm chuyên ngành Ô tô lớn nhất thế giới tổ chức tại Las Vegas Mỹ.

Thành công của DRC tại Sema Show 2023 không chỉ bộ phận nâng tầm hợp tác giữa DRC và các đối tác (hiện hữu) tại thị trường Bắc Mỹ, mà còn mở ra các cơ hội tiếp tục phát triển mạnh mẽ sản phẩm DRC tại Bắc Mỹ và nhiều thị trường quốc tế khác.

09

Chính thức ra mắt và triển khai giải pháp chuyển đổi số DRC check trong toàn hệ thống phân phối

Nằm trong chương trình số hóa các hoạt động sản xuất, kinh doanh, cuối năm 2023, DRC đã ra mắt DRC Check - giải pháp chuyển đổi số quản lý hiện tượng bán lẩn tuyến, kiểm soát dòng cung ứng sản phẩm trên thị trường. Ứng dụng đã được các nhà phân phối và thị trường đón nhận nồng nhiệt, sẵn sàng cho những đột phá góp phần vào gia tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh từ năm 2024 và nhiều năm đến.

10

Thành công rực rỡ của Hội nghị Khách hàng DRC năm 2023 “Đồng hành Chia sẻ - Vượt sóng Vươn xa”

Năm 2023 khép lại với thành công rực rỡ của Hội nghị khách hàng DRC năm 2023 “Đồng hành Chia sẻ, Vượt sóng vươn xa”.

Quy tụ đông đảo tất cả các nhà phân phối sản phẩm DRC trên 63 tỉnh thành; Hội nghị khách hàng 2023, không chỉ là diễn đàn chính thức ra mắt các chính sách bán hàng với nhiều đột phá mà còn là dấu mốc quan trọng kết nối tinh thần, nâng tầm hợp tác giữa DRC và hệ thống nhà phân phối sẵn sàng cùng nhau trên hành trình Vượt sóng Vươn xa.

Tất cả những dấu ấn, thành công nổi bật của năm 2023 sẽ là nguồn động lực tinh thần to lớn để Tập thể ban lãnh đạo, người lao động DRC mạnh mẽ nắm chặt tay nhau tiến vào năm 2024 với quyết tâm hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ sản xuất kinh doanh đã được Lãnh đạo Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam giao trong năm 2024 và cam kết đáp ứng ngày càng cao các tin tưởng, ủng hộ của hàng triệu quý khách hàng, nhà phân phối, đối tác trong nước và quốc tế đã dành cho DRC.

10 DẤU ẤN NỔI BẬT CỦA CÔNG ĐOÀN DRC NĂM 2023

Kế thừa và phát huy truyền thống đoàn kết, nghĩa tình, cùng sự chỉ đạo, ủng hộ của Lãnh đạo Công đoàn Công nghiệp hóa chất Việt Nam và sự đồng hành của Đảng Ủy, Ban điều hành Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng, năm 2023 Công đoàn DRC tiếp tục ghi nhiều dấu ấn tốt đẹp trong các hoạt động chăm lo đời sống vật chất, văn hoá tinh thần cho người lao động.

01

Thực hiện chủ trương “Tăng cường sử dụng sản phẩm của các đơn vị cùng thuộc Tập đoàn”

Thực hiện chủ trương của Lãnh đạo Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam về việc tăng cường sử dụng sản phẩm của nhau giữa các đơn vị thành viên trong Tập đoàn, trong năm 2023, Công đoàn DRC đã tích cực đưa sản phẩm sản phẩm lớp DRC đến với khách hàng là các đơn vị cùng thuộc Tập đoàn: LiXCO, Đạm Hà Bắc, Phân bón Bình Điền.

Tổ chức thành công Đại hội Công đoàn khóa XVIII nhiệm kỳ 2023-2028

Công đoàn Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng đã tổ chức thành công Đại hội Công đoàn khóa XVIII nhiệm kỳ 2023-2028. Đại hội đã bầu ra ban chấp hành Công đoàn khóa mới, đồng thời xác định các mục tiêu, phương hướng nhiệm vụ trong nhiệm kỳ mới.

03

Nhiều hoạt động ý nghĩa mừng ngày 8/3 và 20/10

Công đoàn DRC trong năm 2023 đã tổ chức nhiều hoạt động thiết thực và ý nghĩa nhằm tôn vinh, thể hiện tình cảm tri ân của Lãnh đạo cty và tập thể người lao động đối với các nữ CBCNV nhân ngày quốc tế phụ nữ 8/3 và ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10.

Quyên góp tiếp sức các đoàn viên mắc bệnh hiểm nghèo; hoàn cảnh khó khăn

Với tinh thần “Không ai bị bỏ lại phía sau”, Công đoàn đã tổ chức nhiều đợt quyên góp, ủng hộ cho người lao động mắc bệnh hiểm nghèo, có hoàn cảnh khó khăn,...

Vượt trên những giá trị vật chất, sự chung tay hỗ trợ của tập thể cán bộ công nhân viên mà đại diện là Công đoàn đã thể hiện được truyền thống đoàn kết, nghĩa tình, văn hoá chia sẻ, yêu thương của Ngôi Nhà Chung DRC.

05

“Ngày hội văn hóa DRC” chào mừng kỷ niệm 48 năm ngày thành lập Công ty

“Ngày hội văn hóa DRC” chào mừng kỷ niệm 48 năm ngày thành lập Công ty (25/12/1975 - 25/12/2023) cũng là một trong những hoạt động Công đoàn đặc biệt nổi bật của năm 2023 với các hoạt động của Hội thao - Hội diễn, Cuộc thi clip "DRC trong tôi".

Trong khuôn khổ Ngày hội Văn hóa, cuộc thi Tiếng hát nghĩa tình mùa 3 đã mang đến những câu chuyện âm nhạc đầy sâu lắng, ý nghĩa, khi mà người lao động được đồng cảm, sẻ chia với những đồng nghiệp có hoàn cảnh khó khăn. Chương trình còn thể hiện được ý nghĩa nhân văn sâu sắc và truyền thống tương thân tương ái của DRC khi toàn bộ tiền thưởng đều được trao tặng cho người lao động có hoàn cảnh khó khăn.

Sôi nổi các hoạt động hưởng ứng Tháng Công nhân năm 2023

Hàng loạt các chương trình lễ phát động hưởng ứng Tháng Công nhân đã được triển khai như: Diễu hành xe máy quanh thành phố; Hội thao phòng cháy chữa cháy; Tập huấn cho mạng lưới an toàn vệ sinh viên; Sơ cấp cứu tai nạn lao động,....

06

07

“Ấn tượng DRC 2023”- Điểm hội tụ của đại gia đình DRC

Lần đầu tiên, Công đoàn tổ chức team building 3 ngày 2 đêm với quy mô lên đến gần 1500 cán bộ, công nhân viên DRC. Chương trình là chuỗi các hoạt động nghỉ dưỡng, vui chơi, thi đấu thể thao, văn nghệ đầy ý nghĩa. Với tinh thần “Bùng nhiệt huyết - cháy đam mê”, đây thực sự là hoạt động công đoàn đầy ý nghĩa trong xây dựng khối đoàn kết DRC đồng lòng lao động, sáng tạo hăng say đóng góp vào hiệu quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng

Tổ chức chương trình “Vui Tết Thiếu nhi 1/6”

Hòa chung không khí phấn khởi của ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6, Công đoàn DRC tổ chức chương trình “Vui Tết Thiếu nhi” và trao quà cho các cháu là con em CBCNV DRC đã có thành tích xuất sắc trong năm học 2022 - 2023.

Đặc biệt, đây cũng là lần đầu tiên, kể từ khi di dời Nhà máy từ Ngũ Hành Sơn lên Liên Chiểu, chương trình được tổ chức tại DRC với số lượng đồng đảo lên tới 600 cháu, qua đó thể hiện tình cảm, quan tâm của Ban Lãnh đạo Công ty, Công đoàn DRC với mầm non, tương lai của đất nước.

08

09

Đẩy mạnh các hoạt động thiện nguyện, hướng về cộng đồng

Năm 2023 cũng được “ghi dấu ấn” cùng nhiều hoạt động thiện nguyện, hướng về Cộng đồng của Ngôi Nhà Chung DRC. Những chuyến thăm, tặng quà cho các em nhỏ chất độc da cam, khuyết tật và có hoàn cảnh khó khăn trên địa bàn TP. Đà Nẵng và tỉnh Quảng Nam được Công đoàn tổ chức thường xuyên, với mong muốn đồng viên, chia sẻ để các em có thêm nghị lực vượt khó, vươn lên trong cuộc sống.

Kết nạp Đoàn viên danh dự đối với 22 nhà phân phối mới

Tiếp nối những dấu ấn đáng nhớ, ngày 21/12, tại Hội nghị khách hàng DRC năm 2023, Công đoàn đã tổ chức Kết nạp đoàn viên Danh dự đối với 22 đại diện doanh nghiệp mới tham gia vào hệ thống nhà nhân phối của DRC.

Thông qua hoạt động này, Công đoàn đã đồng hành thiết thực cùng Ban Lãnh đạo Công ty tăng cường kết nối giữa DRC và nhà phân phối, góp phần tích cực vào kết quả sản xuất, kinh doanh năm 2023 và nhiều năm đến.

10

NHỮNG THÀNH TÍCH ĐẠT ĐƯỢC TRONG NĂM 2022-2023

Năm 2023



Được Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam tiếp tục vinh danh “TOP 05 Doanh nghiệp có Doanh thu và Lợi nhuận cao nhất Tập đoàn”.



Được Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tặng “Cờ thi đua xuất sắc toàn diện”.

Nhận các giải thưởng:



- Hàng Việt Nam Chất lượng cao 2023 do Hội Doanh nghiệp hàng Việt Nam chất lượng cao trao tặng.



- Doanh nghiệp Xuất khẩu Uy tín do Bộ Công thương công nhận.



- Top 10 Thương hiệu xuất sắc Châu Á 2023 do Viện Nghiên cứu Kinh tế Châu Á trao tặng.



- Sản phẩm săm lốp DRC liên tục nhiều năm liền đạt danh hiệu “Thương hiệu Quốc gia”.

Năm 2022



Giải thưởng “DOANH NGHIỆP XUẤT SẮC CHÂU Á 2022”.



Giải thưởng “Nhà lãnh đạo xuất sắc Châu Á năm 2022” và TOP 20 “Thương hiệu Uy tín Hàng đầu Châu Á – ASIAs Top Trusted Brand Awards 2022”.



Giải thưởng “Nhãn hiệu hàng đầu Việt Nam - Sản phẩm vàng, Dịch vụ vàng Việt Nam năm 2022”



26 năm liên tiếp đạt được danh hiệu “HÀNG VIỆT NAM CHẤT LƯỢNG CAO” do Hội Doanh nghiệp Hàng Việt Nam chất lượng cao TP HCM bình chọn.



TOP 10 Thương hiệu uy tín ngành Hóa chất Việt Nam do Tạp chí Bộ Công thương bình chọn;



Cờ thi đua xuất sắc toàn diện của Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước.

ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Mục tiêu chủ yếu của công ty

- Củng cố thị trường hiện tại, tiếp tục tìm kiếm và mở rộng hệ thống phân phối săm, lốp... trải rộng khắp trong và ngoài nước.
- Đa dạng hóa sản phẩm, đưa ra những dòng sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- Tối đa hóa lợi nhuận và mang lại lợi ích thiết thực cho các cổ đông, củng cố và duy trì mối quan hệ bền vững với các đối tác chiến lược và khách hàng tiềm năng.
- Liên tục nâng cao năng lực sản xuất bằng cách thực hiện các cải tiến khoa học công nghệ, hướng tới việc cải thiện chất lượng sản phẩm, mở rộng mạng lưới truyền thông, quảng bá thương hiệu mạnh mẽ. Với mục tiêu tạo ra một DRC vững mạnh, uy tín, và đặt dấu ấn mạnh mẽ không chỉ trên thị trường nội địa mà còn trên thị trường quốc tế. Công ty luôn không ngừng nâng cao năng lực sản xuất, cải tiến khoa học công nghệ, nâng cao chất lượng sản phẩm, mở rộng mạng lưới truyền thông, quảng bá thương hiệu mạnh mẽ.
- Áp dụng các tiến bộ kỹ thuật trong quá trình sản xuất nhằm sử dụng vật tư thay thế có giá thành thấp, đồng thời đảm bảo chất lượng sản phẩm.
- Đẩy mạnh các biện pháp tiêu thụ trong nước nhằm nỗ lực duy trì hoạt động tiêu thụ tại thị trường nội địa, nhất là việc áp dụng các chính sách bán hàng phù hợp để đẩy mạnh tiêu thụ lốp radial, lốp nông nghiệp, lốp công trường và đặc chủng. Đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ vào thị trường Mỹ, đồng thời đẩy mạnh xuất khẩu lốp bias và sản phẩm săm lốp xe đạp xe máy vào các thị trường các nước đang phát triển để gia tăng kim ngạch xuất khẩu và hiệu quả của từng dòng sản phẩm.
- Tăng cường quản lý chi phí và công nợ, thúc đẩy tốc độ quay vòng vốn để tối ưu hóa nguồn lực tài chính. Tận dụng mọi điều kiện khác nhau để tìm kiếm nguồn vốn có lãi suất cạnh tranh và tận dụng các nguồn hỗ trợ từ Chính phủ để giảm chi phí lãi vay.



ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

Chiến lược phát triển trung và dài hạn

Nhu cầu thị trường cao su và sảm lốp hiện nay ngày càng tăng, việc sử dụng lốp bố thép cũng như các loại sảm yếm ô tô, xe máy ngày càng nhiều và phát triển; cạnh tranh các doanh nghiệp cùng ngành trong ngoài nước ngày càng gay gắt. Vì vậy, DRC luôn đặt mục tiêu đổi mới công nghệ, tập trung đẩy mạnh sản xuất, mở rộng thị trường nâng cao năng suất cũng như hoàn thiện các sản phẩm của Công ty lên hàng đầu, đặc biệt là 2 sản phẩm chủ lực là lốp Radial (sợi mảnh thép) và lốp Bias (sợi mảnh nylon).

Đối với lốp Bias (sợi mảnh nylon): tiếp tục duy trì ổn định mức sản lượng, tích cực tăng cường đầu tư khoa học công nghệ, nâng cao chất lượng sản phẩm, hạ giá thành sản phẩm thông qua việc tăng cường công tác quản lý. Đặc biệt chú trọng các thế mạnh riêng của Công ty là lốp đặc chủng (OTR) và lốp tải nhẹ, tiếp tục nâng cao năng lực sản xuất và mở rộng thị trường, đồng thời đáp ứng đầy đủ các phân khúc của thị trường lốp ô tô Việt Nam.

Đối với lốp Radial toàn thép (sợi mảnh thép): Công ty đang quyết liệt triển khai nhằm cố gắng hoàn thành dự án nhà máy Radial giai đoạn 3. Công tác mua sắm thiết bị vẫn đang được tiến hành khẩn trương, một số hạng mục sẽ được lắp đặt và phần còn lại sẽ được hoàn tất và đưa vào sử dụng ở giữa năm 2024. Cuối năm 2024 sẽ hoàn thành dự án nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm. Song song đó, Công ty không ngừng cải thiện và nâng cao chất lượng sản phẩm để đạt được sự hài lòng của khách hàng.

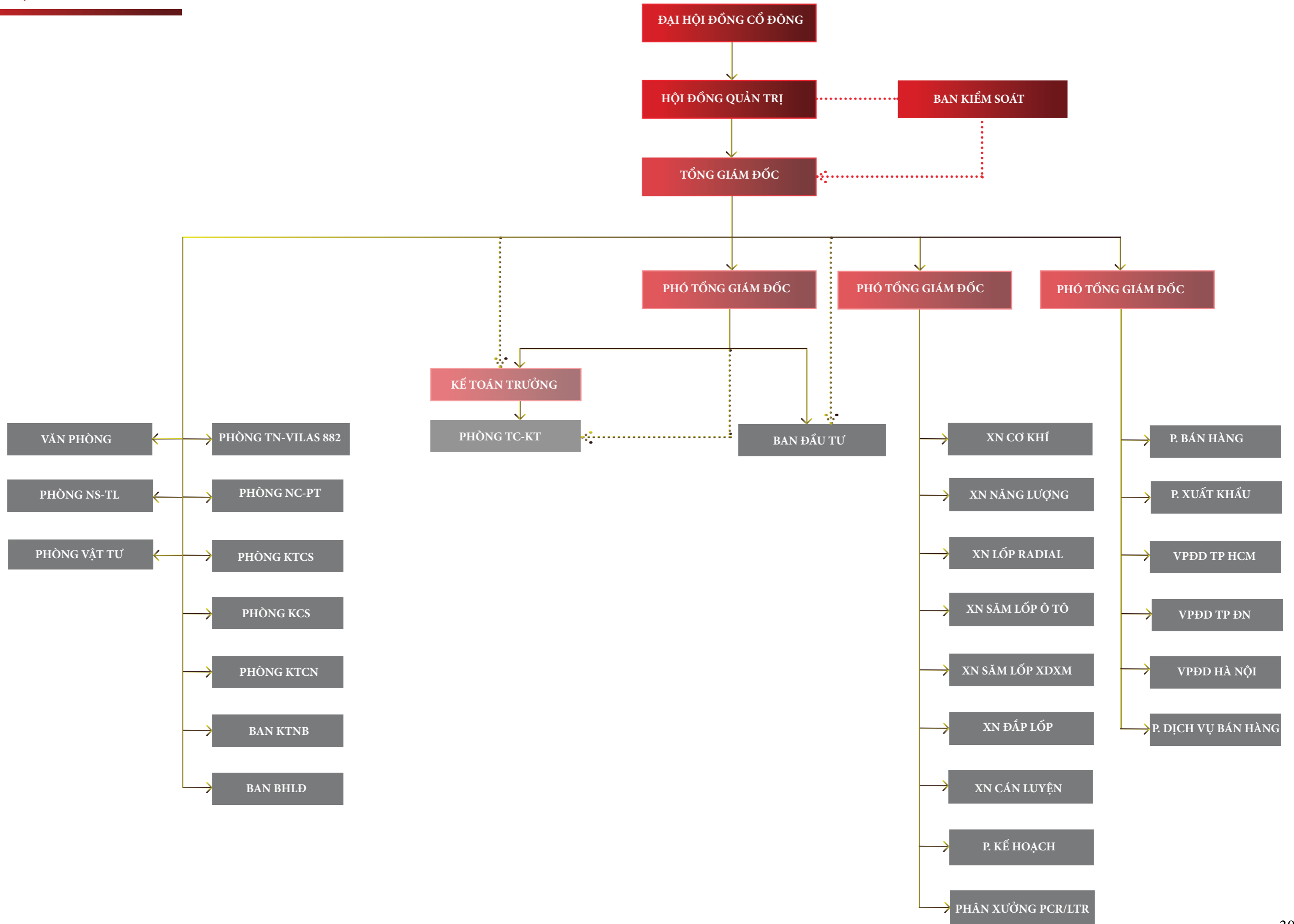
Đối với lốp không sảm Dplus: không ngừng cải tiến và nâng cao chất lượng sản phẩm; tập trung vào việc mở rộng kênh phân phối và thúc đẩy sản phẩm, đẩy mạnh công tác quảng bá sản phẩm, đồng thời có nhiều chiến lược mới nhằm thu hút nhiều khách hàng tiềm năng hơn.



Trong dài hạn : Hình thành các chiến lược quảng bá sản phẩm, hệ thống và các chính sách phân phối hiệu quả. Xem xét khả năng liên kết với các nhà sản xuất ô tô tại Việt Nam trong điều kiện thuận lợi để xây dựng nhà máy lốp và cao su kỹ thuật để cung cấp sản phẩm ổn định.

- Nâng cao chất lượng và đa dạng hóa sản phẩm.
- Phát triển và nâng cao thương hiệu DRC ở thị trường trong và ngoài nước.
- Tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận.
- Đầu tư tìm kiếm và duy trì nguồn nhân lực chất lượng cao.

Không chỉ nâng cao năng lực sản xuất, Công ty còn chú trọng vào nhiệm vụ bảo vệ môi trường, sử dụng tiết kiệm các nguồn tài nguyên: nước sạch, điện nhằm đưa hoạt động của Công ty tiến sâu hơn vào các thực hành phát triển bền vững.



CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO KINH TẾ

Năm 2023, nền kinh tế thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức, lạm phát dù đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao, chính sách tiền tệ thắt chặt, nợ công thế giới đã tăng lên mức kỷ lục, xung đột giữa Nga và Ukraina phức tạp hơn, bất ổn chính trị, an ninh lương thực, thiên tai, biến đổi khí hậu... Mặc cho bối cảnh kinh tế khó khăn, nền kinh tế Việt Nam vẫn đạt được những kết quả khả quan khi GDP cả năm 2023 ước đạt tăng 5,05% so với năm trước, trong đó, quý IV tăng 6,72% so với cùng kỳ năm trước, trong khi đó quý I tăng 3,41%, quý II tăng 4,25%, quý III tăng 5,47%. Việc GDP tăng trưởng quý sau cao hơn quý trước cho thấy nền kinh tế đang trong xu hướng phục hồi mới.

Nhìn chung năm 2024, các rủi ro tiềm ẩn từ môi trường kinh tế thế giới vẫn còn hiện hữu và tăng trưởng kinh tế toàn cầu được các tổ chức thế giới dự báo sẽ tăng trưởng chậm lại. Cụ thể, hồi tháng 10/2023, Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) dự báo tăng trưởng kinh tế toàn cầu sẽ giảm từ mức 3% trong năm 2023, xuống còn 2,9% trong năm 2024, trong khi đó, Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD) đưa ra hồi tháng 11/2023 lại dự báo mức tăng sẽ chậm lại từ 2,9% trong năm 2023 xuống 2,7% trong năm 2024. Điều này sẽ tiếp tục tác động tiêu cực lên triển vọng phục hồi tăng trưởng kinh tế của Việt Nam trong tương lai.

Trong thời gian qua, Chính phủ, các bộ, ngành, địa phương đã tích cực, chủ động có các giải pháp, chính sách nhằm tháo gỡ những khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh để giúp doanh nghiệp ổn định và phát triển sản xuất. Trong đó, đầu tư công tiếp tục được đẩy mạnh, tạo điều kiện thuận lợi hơn cho hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp về mặt cơ sở hạ tầng, đặc biệt là hạ tầng giao thông.

Ước tính giải ngân đến hết tháng 11 năm 2023 đã đạt khoảng 65,1% kế hoạch Thủ tướng Chính phủ giao, cao hơn 6,77% so với cùng kỳ năm 2022. Mặc dù kết quả chưa đạt được kế hoạch đã đề ra nhưng đã cho thấy được những nỗ lực của các cơ quan quản lý trong thời gian vừa qua. Tháng 12/2023, trên đà phấn đấu, Thủ tướng Chính phủ đặt mục tiêu giải ngân cho năm tiếp theo đạt 95%.

Trong số các dự án đầu tư công được tập trung trong giai đoạn 2024-2025 có cả 12 dự án thành phần bộ cao tốc Bắc - Nam giai đoạn 2, hứa hẹn những cải thiện về hạ tầng giao thông đường bộ trong thời gian tới sẽ góp phần thúc đẩy nhanh hơn lưu thông hàng hóa, làm giảm chi phí logistic cho các doanh nghiệp, trong đó có cả DRC. Đồng thời, tạo ra cơ hội cho DRC phát triển doanh thu trong nước về mặt hàng chủ lực là lốp Radial, bởi đặc tính hoạt động tốt nhất trên địa hình bằng phẳng của loại lốp này.



RỦI RO LÃI SUẤT

Từ quý I/2023, Việt Nam đã chuyển dịch chính sách tiền tệ từ thắt chặt sang nới lỏng hơn bằng việc thực hiện 4 lần cắt giảm lãi suất điều hành của Ngân hàng nhà nước (NHNN) nhằm thúc đẩy phục hồi, phát triển sản xuất kinh doanh trong nước. Theo đó, tính đến cuối năm 2023, lãi suất huy động kỳ hạn 12 tháng của các NHTM đều dưới mức 6%, các NHTM lớn đều đưa lãi suất này về mức xấp xỉ 5%-5,25%, thấp hơn cả giai đoạn 2020-2021 (thời điểm Covid-19).

Về nền kinh tế thế giới, lạm phát của Hoa Kỳ đã hạ nhiệt trong năm qua với mức lãi suất cơ bản ở mức 5,25% - 5,5% và nền kinh tế Hoa Kỳ dự báo sẽ yếu hơn trong năm 2024 theo dự báo của (Quỹ Tiền tệ Quốc tế) IMF. Trong kỳ họp tháng 12/2023, Cục dự trữ liên bang Mỹ (FED) quyết định không tăng lãi suất và đây là phiên thứ 3 liên tiếp FED quyết định không tăng lãi suất điều hành. Với những diễn biến như hiện nay, khả năng chu kỳ tăng lãi suất của FED đã kết thúc. Tuy nhiên, theo dự báo của nhiều tổ chức, FED có khả năng sẽ tăng thêm 0,25% để nâng mức lãi suất mục tiêu lên 5,5% - 5,75% vào tháng 5/2024 trước khi bắt đầu chu kỳ giảm lãi suất ở nửa cuối năm 2024. Nếu điều này xảy ra sẽ tác động tiêu cực đến lạm phát, tỷ giá, xuất khẩu,...

Và trong bối cảnh đó, NHNN có thể sẽ thay đổi quan điểm về chính sách tiền tệ nới lỏng hiện tại và gây ra áp lực lãi vay cho các doanh nghiệp. Tính đến 31/12/2023, các khoản vay và nợ thuê tài chính của DRC là khoảng hơn 589 tỷ đồng, chiếm hơn 17% tổng nguồn vốn của Công ty, điều này dẫn đến việc Công ty phải trả một khoản chi phí lãi vay không nhỏ. Do đó, Công ty luôn phải chủ động kiểm soát và duy trì nợ vay ở tỷ lệ thích hợp, tìm kiếm các gói lãi suất ưu đãi nhất để cắt giảm chi phí cho doanh nghiệp.

CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO TỶ GIÁ

Trong năm 2023, các quốc gia vẫn đang trong quá trình phục hồi nền kinh tế sau những hậu quả nặng nề từ đại dịch Covid-19. Các chính sách tiền tệ được các quốc gia đưa ra nhằm ổn định nền kinh tế sẽ ảnh hưởng ít nhiều đến tỉ giá hối đoái. DRC là doanh nghiệp có sản lượng xuất khẩu tương đối lớn, chiếm hơn 50% cơ cấu doanh thu của Công ty với các thị trường xuất khẩu hơn 50 quốc gia trên thế giới chủ yếu là Châu Á, Châu Âu, Nam Mỹ... cho nên việc phụ thuộc vào tỷ giá là điều không tránh khỏi.

Trong đó, doanh thu xuất khẩu của DRC tập trung chủ yếu ở thị trường Mỹ với tỷ trọng chiếm hơn 30% tổng doanh thu xuất khẩu, do đó biến động của USD sẽ tác động lớn lên lợi nhuận kinh doanh của DRC. Khi Việt Nam chuyển sang chính sách tiền tệ nới lỏng hơn nhằm hỗ trợ tăng trưởng từ đầu năm đã tạo ra sự chênh lệch lãi suất càng lớn giữa VND và USD dẫn đến tỷ giá liên ngân hàng, tỷ giá trung tâm và tỷ giá tự do đều vượt mức 24.000 đồng.

Tuy nhiên, áp lực tỷ giá đã dẫn hạ nhiệt khi FED phát đi các tín hiệu về các đợt cắt giảm lãi suất trong năm tới. Đồng VND có thể mạnh lên so với USD trong thời gian tới, gây ảnh hưởng tiêu cực đến doanh thu và lợi nhuận thu được từ USD của DRC. Ngoài ra, trừ cao su tự nhiên được nhập khẩu trong nước, các nguyên vật liệu khác đều phải nhập khẩu từ thị trường nước ngoài, chủ yếu từ Trung Quốc. Nếu xu hướng này tiếp tục gia tăng trong năm tới sẽ tạo áp lực gia tăng chi phí đầu vào cho DRC. Vì vậy, để hạn chế rủi ro tỷ giá, DRC luôn theo dõi sát sao biến động tỷ giá nhằm có những chính sách phù hợp để ứng phó với rủi ro này.

RỦI RO PHÁP LUẬT

Hệ thống chính trị, pháp luật, chính sách quốc gia ảnh hưởng đến sự ổn định và khả năng phát triển của toàn bộ nền kinh tế. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng chịu tác động các văn bản luật như Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán, Luật Bảo vệ Môi trường và các văn bản luật liên quan. Ngoài ra, Công ty phải tuân thủ các chính sách, thông tư, nghị định liên quan đến thuế hải quan, liên quan đến hoạt động xuất nhập khẩu. Hệ thống luật và các văn bản dưới luật của Việt Nam trong năm có nhiều sự thay đổi, bổ sung, sửa đổi để phù hợp với nền kinh tế mới. Vì vậy, để tránh những sai sót, vi phạm trong việc chấp hành luật pháp thì DRC luôn phải theo dõi, cập nhật và điều chỉnh sao cho phù hợp sao cho vẫn duy trì hoạt động kinh doanh tốt mà không vi phạm các quy định về pháp luật.



RỦI RO CẠNH TRANH

Việt Nam đang trải qua giai đoạn hội nhập nền kinh tế thế giới, Chính phủ Việt Nam không ngừng đưa ra những chính sách khuyến khích, tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp trong và ngoài nước gia nhập ngành. Điều này nhằm tăng cường sự cạnh tranh và đồng thời thúc đẩy sự phát triển của nền kinh tế quốc gia. Và trong xu thế đó, sự cạnh tranh giữa doanh nghiệp nội địa và nước ngoài là điều không thể tránh khỏi, đặc biệt với sự gia tăng cả về giá cả và chất lượng sản phẩm. Không chỉ cạnh tranh với các doanh nghiệp nội địa mà DRC còn cạnh tranh với các thương hiệu nhập khẩu nổi tiếng như: Bridgestone, Michelin, Continental, Maxxis, Cheng Shin... Ngoài ra Công ty còn phải cạnh tranh gay gắt với các doanh nghiệp Trung Quốc khi các mặt hàng sảm lốp giá rẻ liên tục tràn vào Việt Nam.

Chính vì thế, Công ty luôn không ngừng nâng cao năng lực sản xuất, đổi mới công nghệ và phát triển sản phẩm ngày càng hoàn thiện để duy trì và nâng cao vị thế trong ngành.

Ngày 21/3/2023, Brazil chính thức tăng thuế nhập khẩu lốp xe từ 0% lên 16%. Vốn là thị trường xuất khẩu chính của DRC, việc Brazil tăng thuế nhập khẩu đối với lốp xe nhập khẩu đã ảnh hưởng không nhỏ đến sản lượng xuất khẩu cũng như doanh thu của DRC trong thời gian qua. Với chuyên môn sản xuất dòng lốp Radial phù hợp cho các địa hình bằng phẳng, DRC đã tạo ra một thế mạnh đặc biệt trong thị trường xuất khẩu, đặc biệt là đối với các quốc gia có hệ thống giao thông phát triển. Do đó, tỷ trọng doanh thu xuất khẩu của Công ty luôn cao hơn so với doanh thu nội địa. Trong bối cảnh nhu cầu nội địa dần chuyển từ lớp Bias sang lớp Radial và hệ thống giao thông được cải thiện thông qua đầu tư công, DRC có thể tăng cường tỷ trọng doanh thu trong nước để bù đắp phần doanh thu bị mất từ thị trường xuất khẩu sang Brazil, đồng thời tăng cường xuất khẩu sang các thị trường mới để duy trì doanh thu.



CÁC NHÂN TỐ RỦI RO

RỦI RO MÔI TRƯỜNG

DRC cam kết tuân thủ nghiêm túc các quy định của Luật Bảo vệ Môi trường và đặt vấn đề bảo vệ môi trường lên hàng đầu trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Quản lý và xử lý phế phẩm, rác thải từ quá trình sản xuất được công ty đặc biệt chú trọng. Với xu hướng chung của thế giới về sản xuất và tiêu dùng xanh, DRC đặt mục tiêu cao trong việc đảm bảo rằng mọi hoạt động của công ty đều tuân thủ các tiêu chuẩn hoạt động thân thiện với môi trường và không gây hại cho sức khỏe của con người. Sự chuyển đổi sang sản xuất kinh doanh bền vững không chỉ là một yêu cầu mà còn là một xu thế quan trọng mà DRC đang tích cực hướng đến. Điều này đòi hỏi DRC luôn phải nỗ lực thay đổi không ngừng để đáp ứng các yêu cầu về bảo vệ môi trường, tạo môi trường lao động an toàn và lành mạnh cho tập thể công nhân viên, luôn đảm bảo sản xuất xanh và đáp ứng các yêu cầu sản phẩm đạt tiêu chuẩn về chất lượng.

RỦI RO KHÁC

Bên cạnh các vấn đề còn tồn tại của nền kinh tế, DRC luôn có những chủ trương về các biện pháp phòng chống và khắc phục những rủi ro bất khả kháng nằm ngoài mong muốn như các rủi ro đến từ cháy nổ, thiên tai... . Do đó, Công ty luôn thực hiện chủ trương theo dõi và nắm bắt thông tin kịp thời nhằm đưa ra các biện pháp phòng vệ rủi ro và đảm bảo cho hoạt động của doanh nghiệp được thông suốt. Công ty đặt ra các tiêu chuẩn an toàn lao động, việc an toàn lao động của cán bộ công nhân viên Công ty là ưu tiên hàng đầu, thường xuyên đào tạo các buổi tập huấn phòng hỏa hoạn cho công nhân.



RỦI RO NGUYÊN VẬT LIỆU

Sự biến động giá nguyên vật liệu đầu vào ảnh hưởng không hề nhỏ, khi chi phí nguyên vật liệu chiếm hơn 70% tổng chi phí, trong đó, chiếm tỷ trọng cao nhất là cao su thiên nhiên, được cung cấp chủ yếu từ thị trường trong nước. Theo báo cáo mới nhất của Tổ chức Khí tượng Thế giới (WMO) cho biết, 90% khả năng hiện tượng El Nino kéo dài đến ít nhất tháng 4/2024, tác động trực tiếp đến nguồn cung cây cao su trong nước và làm chậm lại tốc độ tăng trưởng nguồn cung cao su tự nhiên trong năm 2024.

Ngoài ra, với vị thế là 1 trong 3 quốc gia có sản lượng cao su tự nhiên xuất khẩu lớn nhất thế giới, đứng trước việc giá cao su tự nhiên bước vào xu hướng giảm giá tại các sàn giao dịch hàng hóa tại một số thị trường như Nhật Bản, Trung Quốc, Thái Lan từ đầu năm đã khiến cho hộ tiểu điền tại Việt Nam chuyển sang trồng cây khác có thời gian chăm sóc nhanh hơn, lợi nhuận cao hơn như sầu riêng,.. từ đó khiến cho diện tích cao su bị thu hẹp. Thêm nữa sự thiếu hụt lao động khai thác do xu hướng công nghiệp hóa tại các quốc gia trồng cao su lớn tại khu vực Đông Nam Á, trong đó có Việt Nam cũng góp phần thu hẹp nguồn cung cao su tự nhiên. Trong khi đó nhu cầu cao su tự nhiên lại tăng trưởng tích cực do ngành sản lốp Trung Quốc phục hồi. Điều này dẫn đến giá cao su tự nhiên thế giới được kỳ vọng tăng trong năm 2024 bởi sự chênh lệch cung cầu này.

Sau những đợt giảm giá vào cuối năm 2023 do triển vọng kinh tế yếu và nhu cầu hồi phục kém tại Trung Quốc, cùng với mùa đông ấm hơn và tồn kho dầu thô gia tăng, năm 2024, Cơ quan Thông tin Năng lượng Mỹ (EIA) dự phóng nhu cầu dầu thô tăng 1,3 triệu thùng/ngày. Dự kiến nhu cầu tăng trưởng cao hơn nguồn cung sẽ dẫn đến giá dầu thô tăng nhẹ trong năm tới và duy trì ở mức cao, trên 70 USD/thùng. Ngoài ra, giá cao su tổng hợp cũng được dự báo sẽ tăng trong năm 2024 do sự tăng trưởng của giá dầu, vì cao su tổng hợp là một sản phẩm của hóa dầu. Hơn nữa, giá cao su tổng hợp và giá cao su tự nhiên cũng có diễn biến tương đồng nhau, vì cả hai loại cao su này có thể thay đổi cho nhau một phần. Để giải quyết vấn đề này, DRC có xu hướng gia tăng hàng tồn kho nhằm duy trì biên lãi gộp, đây là giải pháp tình thế khi tình trạng tăng giá nguyên vật liệu tiếp tục kéo dài. Cùng với đó, Công ty cũng duy trì các mối quan hệ với các đối tác để có thể nhập được nguồn cung giá rẻ và luôn đảm bảo được chuỗi cung ứng không bị đứt gãy, tránh ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động kinh doanh.



02 TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án
Tình hình tài chính
Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
Tổ chức và nhân sự



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

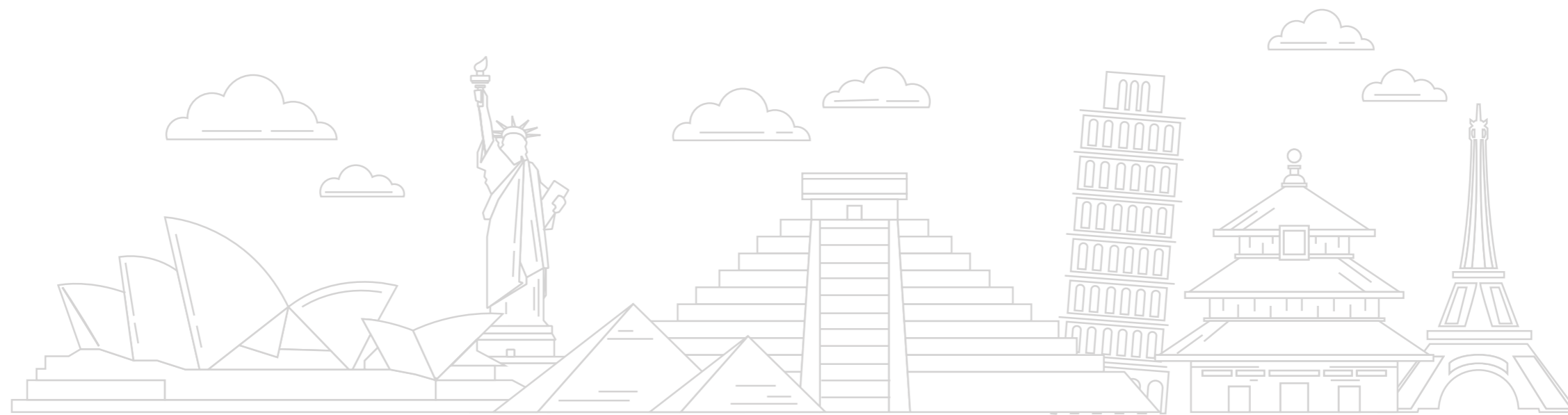
Tình hình tiêu thụ sản phẩm năm 2023

STT	Sản phẩm	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	TH/KH 2023	TH 2023/2022
1	Lốp xe đạp	1000 Chiếc	4.825	5.000	4.845	0,97	1,03
2	Săm xe đạp	1000 Chiếc	4.298	5.000	4.284	0,86	0,97
3	Lốp xe máy	1000 Chiếc	1.677	2.000	1.657	0,83	1,00
4	Săm xe máy	1000 Chiếc	4.575	5.500	3.686	0,67	0,82
5	Lốp ô tô , máy kéo	1000 Chiếc	1.302	1.400	1.286	0,92	0,99
	+ Lốp Bias	1000 Chiếc	566	600	430	0,72	0,75
	+ Lốp bán thép	1000 Chiếc	4	50	95	1,90	23,75
	+ Lốp Radial	1000 Chiếc	732	750	761	1,01	1,04
6	Săm ô tô	1000 Chiếc	455	550	331	0,60	0,73
7	Yếm ô tô	1000 Chiếc	331	400	243	0,61	0,73
8	Lốp ô tô đấp	1000 Chiếc	39	48	30	0,63	0,79
9	Cao su kỹ thuật	Triệu đồng	6.950	8.000	6.234	0,78	0,90

Cơ cấu doanh thu theo vị trí địa lý

ĐVT: Tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2022		Năm 2023	
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Xuất khẩu	3.059,33	59,53%	3.035,47	65,17%
+ Châu Mỹ	2.264,30	44,06%	2.337,92	50,20%
+ Châu Á	544,24	10,59%	504,80	10,84%
+ Châu Phi	149,03	2,90%	165,74	3,56%
+ Châu Âu	99,18	1,93%	26,41	0,57%
+ Châu Đại Dương	2,57	0,05%	0,61	0,01%
-Khác		0,00%		0,00%
Nội địa	2.079,83	40,47%	1.622,18	34,83%
+ Miền Bắc	407,98	7,94%	346,06	7,43%
+ Miền Trung	1.010,50	19,66%	769,45	16,52%
+ Miền Nam	655,82	12,76%	503,03	10,80%
+ Khác	5,53	0,11%	3,64	0,08%



TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Cơ cấu doanh thu

ĐVT: Tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2022		Năm 2023	
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Doanh thu bán sản phẩm lốp xe đạp	286,95	5,58%	292,91	6,29%
Doanh thu bán sản phẩm lốp xe máy	373	7,26%	364,49	7,83%
Doanh thu bán sản phẩm lốp, yếm ô tô	4.466,74	86,92%	3.990,36	85,67%
Doanh thu bán cao su kỹ thuật	6,95	0,14%	6,23	0,13%
Doanh thu bán vật tư, phế phẩm	4,03	0,08%	2,71	0,06%
Doanh thu khác	1,50	0,03%	0,93	0,02%
Tổng cộng	5.139,17	100%	4.657,64	100,00%

Cơ cấu lợi nhuận gộp

ĐVT: Tỷ đồng

Khoản mục	Năm 2022		Năm 2023	
	Giá trị	Tỷ trọng	Giá trị	Tỷ trọng
Sản phẩm lốp xe đạp	35,89	5,15%	39,36	6,07%
Sản phẩm lốp xe máy	36,32	5,99%	23,40	3,61%
Sản phẩm lốp yếm, ô tô	732,67	87,65%	580,20	89,45%
Cao su kỹ thuật	3,83	0,57%	2,91	0,45%
Khác	4,39	0,64%	2,79	0,43%
Tổng cộng	813,10	100,00%	639,12	100,00%

Cơ cấu doanh thu, lợi nhuận chủ đạo của Công ty đến từ sản phẩm lốp xe đạp, ô tô, chiếm tỷ trọng lần lượt là 85,67% và 89,29%. Trong đó, sản lượng bán sản phẩm lốp Bias đạt 430.000 chiếc (giảm 25% so với cùng kỳ, đạt 72% kế hoạch năm), lốp Radial đạt 761.000 chiếc (tăng 4% so với cùng kỳ, đạt 101% kế hoạch năm) và sản lượng yếm ô tô đạt 243.000 chiếc (giảm 27% so với cùng kỳ, đạt 61% kế hoạch năm). Tuy doanh số bán hàng của DRC trong năm qua có một số chỉ tiêu không đạt được kế hoạch do khó khăn của nền kinh tế và giảm sút nhu cầu tiêu dùng, nhưng toàn bộ ban lãnh đạo và nhân viên của công ty luôn nhận thức rõ ràng về tầm quan trọng của việc nâng cao hiệu suất sản xuất và kinh doanh. Công ty cam kết không ngừng cố gắng để gia tăng giá trị cho cổ đông và đồng thời duy trì vị thế của DRC là một trong những nhà sản xuất lốp hàng đầu tại Việt Nam.

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ THỰC HIỆN DỰ ÁN

Theo kế hoạch đầu tư, trong năm 2023 Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng tiến hành thực hiện dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”

- Mục tiêu: Mở rộng sản xuất, tăng doanh thu và lợi nhuận cho Công ty
- Quy mô dự án: Công suất sau khi mở rộng đạt 1.000.000 lốp/năm
- Địa điểm thực hiện: Khuôn viên Công ty tại Lô G đường Tạ Quang Bửu, KCN Liên Chiểu
- Tổng mức đầu tư: 916.082.586.762 đồng
- Thời gian và tiến độ thực hiện: Quý I/2022 đến đầu Quý IV/2024

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	%2023/ 2022	%Tăng, giảm
1	Tổng giá trị tài sản	3.418	3.384	99,02%	-0,98%
2	Doanh thu thuần	4.898	4.495	91,76%	-8,24%
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	385	307	79,67%	-20,33%
4	Lợi nhuận khác	1,14	0,10	8,96%	-91,04%
5	Lợi nhuận trước thuế	386	307	79,46%	-20,54%
6	Lợi nhuận sau thuế	307	246	80,19%	-19,81%

3.384 tỷ đồng
Tổng giá trị tài sản

4.495 tỷ đồng
Doanh thu thuần

246 tỷ đồng
Lợi nhuận sau thuế



Năm 2023 đánh dấu một năm khó khăn đối với nền kinh tế thế giới, với sự suy giảm trong tăng trưởng GDP, thương mại và đầu tư toàn cầu, đồng thời nợ xấu tăng và lạm phát duy trì ở mức cao. Tình hình này đã ảnh hưởng đến việc tiêu thụ sản phẩm sảm lốp cả trong nước và nước ngoài. Hơn nữa, với vai trò quan trọng là thị trường chính của DRC, việc Brazil tăng thuế nhập khẩu lốp xe tải đã gây ra sự giảm sút trong doanh thu.

Cụ thể doanh thu thuần năm 2023 đạt 4.495 tỷ đồng, giảm 8,24% so với năm trước.

Trong cơ cấu chi phí nguyên vật liệu, cao su thiên nhiên chiếm đến hơn 30%. Trên thị trường nội địa, giá cao su thiên nhiên trong năm 2023 đã có xu hướng giảm, cùng chiều với giá cao su thế giới. Sự biến động này đã đóng góp vào việc giảm chi phí cho DRC, khiến giá vốn hàng bán giảm 5,90%. Tuy nhiên, mức giảm này vẫn thấp hơn mức sụt giảm của doanh thu thuần, giảm 8,24%.

Các chi phí khác như chi phí về tài chính, chi phí bán hàng, quản lý doanh nghiệp,.. đều giảm so với cùng kỳ năm ngoái, tuy nhiên vẫn không đủ để kéo mức tăng trưởng lợi nhuận sau thuế dương trở lại bởi doanh thu hoạt động tài chính và thu nhập khác đều giảm mạnh. Lợi nhuận sau thuế cuối cùng ghi nhận mức tăng trưởng âm đến 19,81% so với cùng kỳ năm ngoái.

Nhìn chung, năm 2023 có nhiều biến động tiêu cực ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh của Công ty, các chỉ tiêu đều giảm so với năm trước, tính đến 31/12/2023, tổng tài sản của DRC giảm 0,98% so với cùng kỳ năm trước, từ 3.418 tỷ đồng còn 3.384 tỷ đồng; doanh thu thuần giảm 8,24% đạt 4.495 tỷ đồng; lợi nhuận sau thuế giảm 19,81%, từ 307 tỷ đồng xuống còn 246 tỷ đồng.

Các chỉ tiêu tài chính

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2022	Năm 2023
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
-	Hệ số thanh toán ngắn hạn	Lần	1,63	1,52
-	Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,50	0,73
2	Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
-	Hệ số nợ/ Tổng tài sản	%	44,12%	45,30%
-	Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	78,96%	82,80%
3	Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
-	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	2,60	2,66
-	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	1,43	1,33
4	Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	%	6,27%	5,48%
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu bình quân	%	16,68%	13,10%
-	Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân	%	11,31%	9,07%
-	Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần	%	7,87%	6,83%

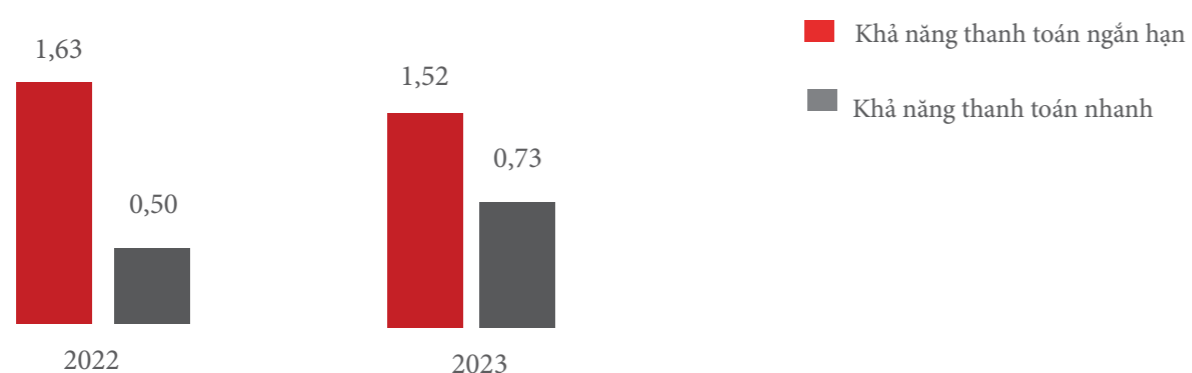
TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH



Nhìn chung khả năng thanh toán của DRC có dấu hiệu khả quan hơn năm trước. Tuy khả năng thanh toán ngắn hạn giảm từ 1,63 lần còn 1,52 lần, nhưng khả năng thanh toán nhanh tăng từ 0,50 lần lên 0,73 lần.

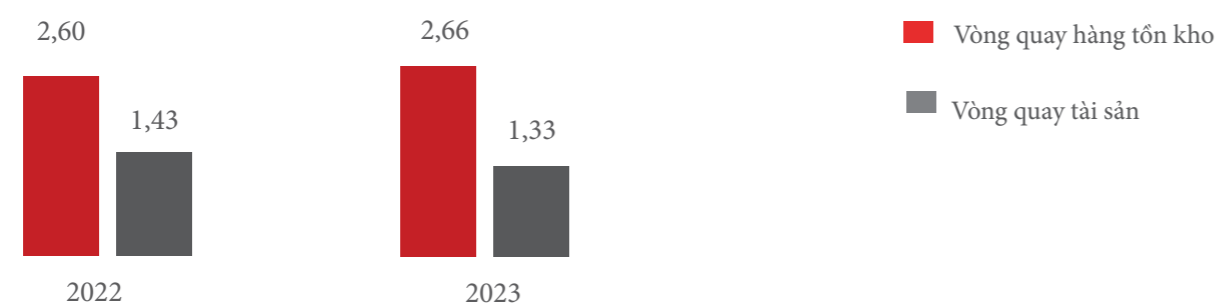
Nguyên nhân là do tài sản ngắn hạn giảm 6,74% trong khi nợ ngắn hạn tăng 0,08% so với năm 2022. Tài sản ngắn hạn giảm chủ yếu là do hàng tồn kho đã giảm 30,65% so với cùng kỳ, còn nợ ngắn hạn tăng chủ yếu đến từ các khoản phải trả người bán tăng 13,81% so với năm ngoái.

Hàng tồn kho trong năm giảm một phần là do chi phí nguyên vật liệu đầu vào như cao su, dầu thô... giảm so với năm trước và Công ty đẩy mạnh tiêu thụ hàng tồn kho vì giá trị sản xuất thực tế trong năm chỉ đạt 76% kế hoạch và 83% so với năm 2022 bởi tình hình thị trường tiêu thụ kém khả quan.

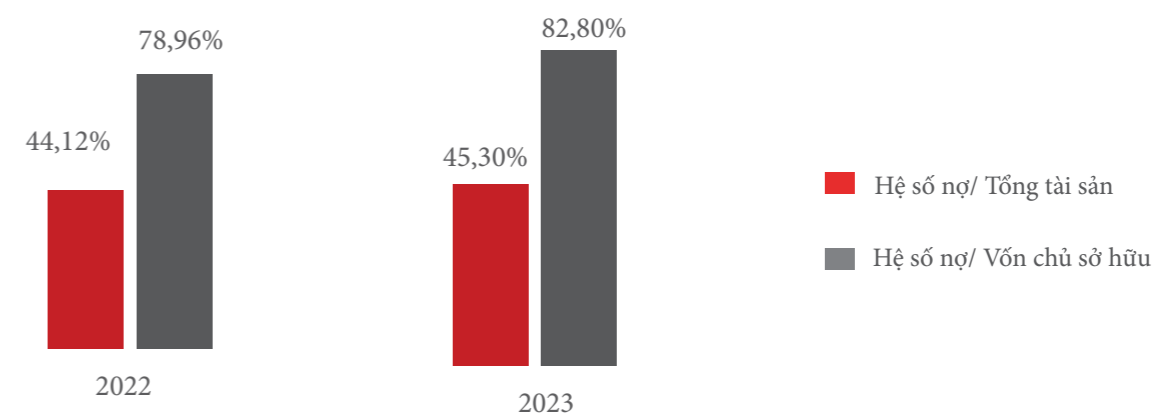


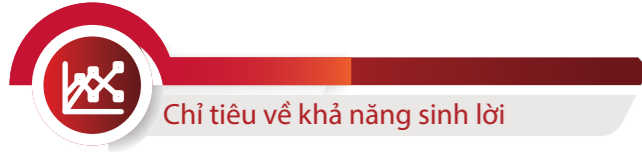
Vòng quay hàng tồn kho tăng từ 2,60 vòng lên 2,66 vòng, điều này là do hàng tồn kho bình quân đã giảm 7,88% so với năm ngoái, bởi chi phí nguyên vật liệu đầu vào giảm và Công ty đẩy mạnh tiêu thụ hàng tồn kho.

Trong khi đó vòng quay tổng tài sản giảm từ 1,43 vòng xuống còn 1,33 vòng, nguyên nhân là do doanh thu thuần trong năm giảm 8,24% trong khi tổng tài sản bình quân cũng tăng 4,08% do Công ty tăng cường đầu tư tài sản thêm trong năm. Điều này cho thấy trong năm qua việc sử dụng tài sản để tạo ra lợi nhuận của Công ty gặp nhiều khó khăn do biến động chung của nền kinh tế thế giới.



Trong năm 2023, các chỉ tiêu về cơ cấu vốn của doanh nghiệp có xu hướng tăng so với năm 2022. Cụ thể, Hệ số nợ/Tổng tài sản tăng từ 44,12% lên 45,30% ; Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu tăng từ 78,96% lên 82,80%. Nguyên nhân chủ yếu đến từ vay và nợ dài hạn của DRC tăng mạnh đến 3.518,10%, tương ứng với mức tăng 24,1 tỷ đồng nhằm đầu tư thêm vào máy móc thiết bị. Điều này cho thấy DRC đang sử dụng tốt nguồn vốn vay từ bên ngoài để mở rộng quy mô hoạt động sản xuất kinh doanh, góp phần mang lại giá trị cho Công ty và đáp ứng được sự phát triển của DRC trong tương lai.





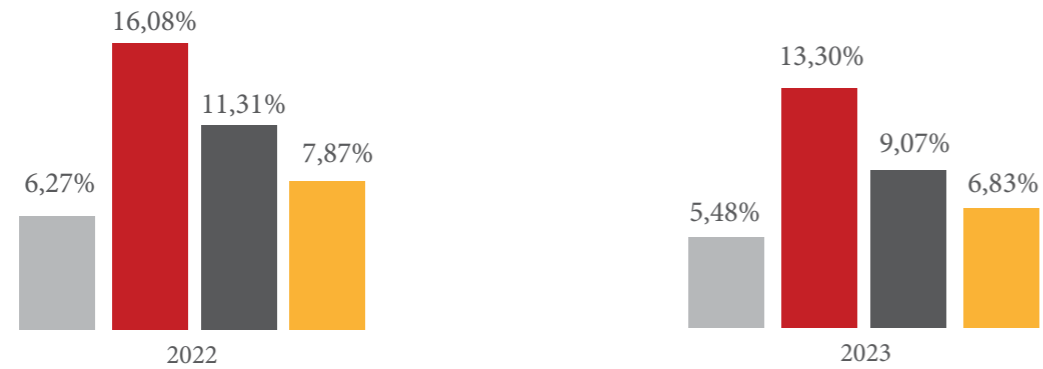
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời

Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời của Công ty trong năm qua đã giảm xuống do tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn. Nguyên nhân chính là do tình hình tiêu dùng toàn cầu có chiều hướng tiêu cực. Điều này đã góp phần làm sụt giảm doanh thu của DRC 8,24% so với năm ngoái. Trong khi giá vốn hàng bán chỉ giảm 5,90% bởi giá nguyên vật liệu đầu vào như cao su, dầu thô,... đều giảm. Lợi nhuận gộp trong năm ghi nhận giảm 19,99% so với năm 2022.

Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần giảm từ 7,87% xuống còn 6,83%, do Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh giảm mạnh 20,33%. Ngoài sự sụt giảm của doanh thu thuần, doanh thu từ hoạt động tài chính, bao gồm lãi tiền gửi và lãi cho vay, cũng giảm do NHNN thực hiện nhiều lần cắt giảm lãi suất trong năm. Điều này đã ảnh hưởng tiêu cực đến lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh của Công ty, mặc dù các chi phí đã giảm trong năm.

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần giảm từ 6,27% xuống còn 5,48% do lợi nhuận sau thuế giảm mạnh đến 19,81% so với năm ngoái. Và kéo theo đó hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu bình quân giảm từ 16,08% xuống còn 13,30% và hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản bình quân giảm từ 11,31% xuống 9,07%.

Qua đây cũng cho thấy, hoạt động sản xuất kinh doanh của DRC vẫn duy trì ổn định nhưng khả năng sinh lời của Công ty chưa hiệu quả trong hoàn cảnh kinh tế đang tác động tiêu cực đến khả năng hoạt động của Công ty.



■ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần

■ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản bình quân

■ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/ Vốn chủ sở hữu

■ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/ Doanh thu thuần

Thông tin cổ phiếu

Vốn điều lệ: 1.187.926.050.000 đồng

Số lượng cổ phiếu đã phát hành: 118.792.605 cổ phiếu

Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phiếu

Cổ phiếu thường: 118.792.605 cổ phiếu

Cổ phiếu ưu đãi: 0 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 118.792.605 cổ phiếu

Số lượng cổ phiếu quỹ: 0 cổ phiếu

Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Không có

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Trong năm 2023, Công ty không thực hiện mua lại cổ phiếu quỹ.

Các chứng khoán khác

Không có



CƠ CẤU CỔ ĐÔNG, THAY ĐỔI VỐN ĐẦU TƯ CHỦ SỞ HỮU

Cơ cấu cổ đông (chốt danh sách sở hữu ngày 29/12/2023)

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Cơ cấu cổ đông	
				Số lượng cổ đông	
				Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	59.999.358	50,51	1	1
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	406.140	0,34	2	2
	- Trong nước	406.140	0,34	2	2
	- Nước ngoài	-	-		
3	Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn CP trở lên)				
	- Trong nước				
	- Nước ngoài				
4	Công đoàn Công ty				
	- Trong nước				
	- Nước ngoài				
5	Cổ phiếu quỹ				
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)				
7	Cổ đông khác	58.387.107	49,15	6.162	6.063
	- Trong nước	42.156.805	35,49	5.888	5.842
	- Nước ngoài	16.230.302	13,66	274	221
TỔNG CỘNG		118.792.605	100	6.165	6.065
Trong đó: - Trong nước		102.562.303	86,34	5.891	5.844
- Nước ngoài		16.230.302	13,66	274	221

Danh sách cổ đông lớn

STT	Loại cổ đông	Số lượng cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ nắm giữ (%)
1	Tập đoàn Hóa chất Việt Nam	59.999.358	50,51%

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

STT	Thành viên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Xuân Bắc	Chủ tịch HĐQT	
2	Ông Lê Hoàng Khánh Nhựt	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám Đốc	
3	Ông Nguyễn Văn Hiệu	Thành viên HĐQT độc lập	
4	Ông Hà Phước Lộc	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám Đốc	
5	Ông Nguyễn Huy Hiếu	Thành viên HĐQT không điều hành	
6	Bà Nguyễn Thị Bích Thủy	Thành viên HĐQT	
7	Ông Trần Đình Quyền	Thành viên HĐQT độc lập	
8	Ông Phạm Phong Thịnh	Phó Tổng giám đốc	
9	Bà Nguyễn Thị Minh Thu	Phó Tổng giám đốc	
10	Bà Trần Thị Mỹ Lệ	Kế Toán trưởng	
11	Ông Chu Quang Tuấn	Trưởng Ban kiểm soát	
12	Bà Trương Thị Hồng Hoa	Thành viên Ban kiểm soát	
13	Bà Nguyễn Thị Vân Hoa	Thành viên Ban kiểm soát	



ÔNG NGUYỄN XUÂN BẮC

Chức vụ: Chủ tịch HĐQT

Năm sinh: 1972

Quốc tịch: Việt Nam

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 12.482.318 cổ phiếu, chiếm 10,51% vốn điều lệ.



ÔNG LÊ HOÀNG KHÁNH NHẬT

Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc.
Năm sinh: 1974
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ kỹ thuật.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 12.320.826 cổ phiếu chiếm 10,37% vốn điều lệ.



BÀ NGUYỄN THỊ BÍCH THỦY

Chức vụ: Thành viên HĐQT
Năm sinh: 1984
Quốc tịch: Việt Nam.
Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Khoa học vật liệu.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 11.889.260 cổ phiếu chiếm 10,01% vốn điều lệ.



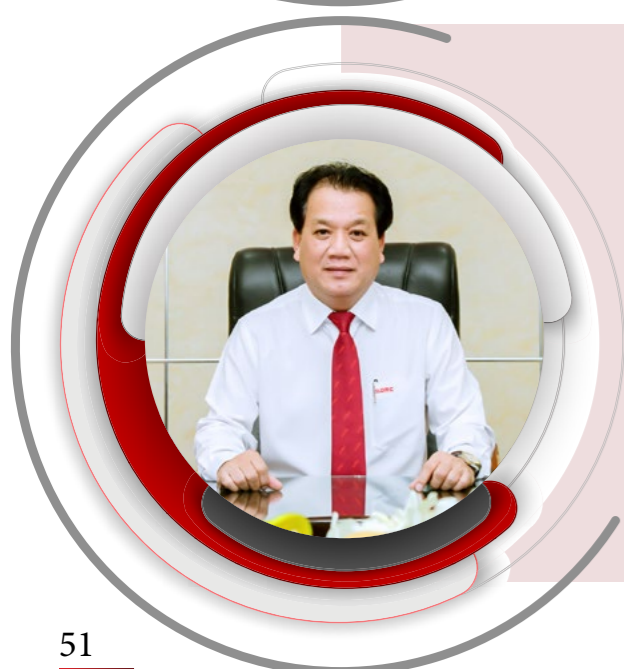
ÔNG NGUYỄN VĂN HIỆU

Chức vụ: Thành viên HĐQT
Năm sinh: 1963
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 9.591 cổ phiếu, chiếm 0,01% vốn điều lệ.



ÔNG NGUYỄN HUY HIẾU

Chức vụ: Thành viên HĐQT
Năm sinh: 1978
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân Luật; Thạc sĩ Quản trị kinh doanh.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 11.879.260 cổ phiếu, chiếm 10,00% vốn điều lệ.



ÔNG HÀ PHƯỚC LỘC

Chức vụ: Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
Năm sinh: 1968
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 11.964.238 cổ phiếu, chiếm 10,07% vốn điều lệ.



ÔNG TRẦN ĐÌNH QUYỀN

Chức vụ: Thành viên HĐQT độc lập
Năm sinh: 1960
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 0



BÀ NGUYỄN THỊ MINH THU

Chức vụ: Phó Tổng giám đốc
Năm sinh: 1976
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 100.075 cổ phiếu, chiếm 0,08% vốn điều lệ.



ÔNG CHU QUANG TUẤN

Chức vụ: Trưởng Ban kiểm soát
Năm sinh: 1975
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 20.005 cổ phiếu, chiếm 0,02% vốn điều lệ.



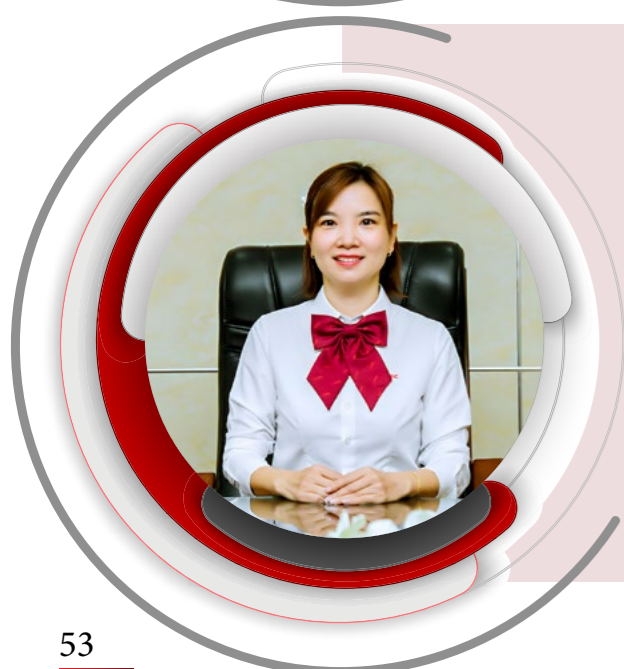
ÔNG PHẠM PHONG THỊNH

Chức vụ: Phó Tổng giám đốc
Năm sinh: 1973
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Kỹ sư hóa, cử nhân kinh tế
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 5.000 cổ phiếu, chiếm 0,00% vốn điều lệ



BÀ NGUYỄN THỊ VÂN HOA

Chức vụ: Thành viên Ban kiểm soát
Năm sinh: 1975
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ chuyên ngành tài chính, LTTT và tín dụng.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 7.219 cổ phiếu, chiếm 0,01% vốn điều lệ.



BÀ TRẦN THỊ MỸ LỆ

Chức vụ: Kế toán trưởng
Năm sinh: 1980
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế Ngành Kế toán.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 592 cổ phiếu, chiếm 0,0001% vốn điều lệ.



BÀ TRƯƠNG THỊ HỒNG HOA

Chức vụ: Thành viên Ban kiểm soát
Năm sinh: 1975
Quốc tịch: Việt Nam
Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.
Số cổ phiếu sở hữu/đại diện: 70 cổ phiếu, chiếm 0,000% vốn điều lệ.

TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ

Số lượng cán bộ, nhân viên

Số lượng cán bộ, nhân viên của DRC tính đến ngày 31/12/2023 là 1.753 người.

STT	Tính chất phân loại	Số lượng	Tỷ trọng (%)
I	Phân loại theo giới tính		
1	Nam	1.523	87%
2	Nữ	230	13%
II	Phân loại theo trình độ		
1	Trình độ đại học, cao đẳng	536	31%
2	Trình độ trung cấp	174	10%
3	Trình độ lao động phổ thông	1.043	59%
III	Phân loại theo tính chất lao động		
1	Trực tiếp sản xuất	1.223	70%
2	Không trực tiếp sản xuất	530	30%

Thu nhập bình quân của người lao động

Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
Thu nhập bình quân	Đồng/người/ tháng	13.810.000	15.550.000	17.055.000	14.805.000

Việc áp dụng chính sách lương thích hợp và khuyến khích sự chuyên tâm của nhân viên là một phần quan trọng của chiến lược nhân sự và quản lý của Công ty DRC. Trong năm vừa qua, DRC vẫn duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh nhờ những chính sách hợp lý và đảm bảo cho nhân công về thu nhập của họ.



TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ



Chính sách đào tạo

DRC không ngừng nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự thông qua việc thực hiện các chính sách đào tạo linh hoạt và đổi mới. Mỗi năm, Công ty xây dựng và triển khai chương trình đào tạo đa dạng, tập trung vào các lĩnh vực quan trọng nhằm giúp nhân viên cập nhật kiến thức và kỹ năng mới. Công ty không chỉ chú trọng vào việc nâng cao chất lượng chuyên sâu của đội ngũ nhân viên mà còn tập trung đào tạo và phát triển tầng lớp quản lý. Các khóa học chuyên sâu được tổ chức để nâng cao kiến thức và kỹ năng lãnh đạo, đồng thời Công ty hợp tác với các tổ chức đào tạo uy tín để đảm bảo chất lượng và đa dạng trong hình thức đào tạo. Đặc biệt, DRC luôn ưu tiên đào tạo các lao động có chất lượng cao, trình độ Đại học trở lên, đáp ứng với các tiêu chí và định hướng phát triển bền vững của Công ty.



Định hướng về chính sách

- Công ty không ngừng cải tiến công tác tiền lương, thưởng của cán bộ công nhân viên trong Công ty để kích thích người lao động có thể phát huy tối đa năng lực của mình.
- Hằng năm duy trì việc tổ chức các hoạt động tham quan, dã ngoại cho nhân viên. Đảm bảo cho cán bộ, công nhân viên của công ty yên tâm sinh sống và làm việc, đáp ứng các nhu cầu cơ bản của cán bộ, công nhân viên.
- Công ty cũng tổ chức các sự kiện văn hóa, văn nghệ, thể thao, thi đua lao động và sản xuất để tạo nên một môi trường làm việc năng động và đầy sức sống. Những hoạt động này không chỉ tăng cường tinh thần đoàn kết mà còn thúc đẩy sự sáng tạo và hiệu suất làm việc của đội ngũ nhân viên.



Chính sách bảo hiểm, trợ cấp

Công ty cam kết thực hiện đầy đủ các chế độ bảo hiểm, bao gồm bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp, và các chế độ khác theo quy định của Pháp luật. Mỗi năm, Công ty kiểm soát và thực hiện các chế độ bảo hiểm một cách hiệu quả, được Bảo hiểm Xã hội thành phố Đà Nẵng vinh danh bằng việc trao Giấy khen. Bên cạnh đó Công đoàn Công ty cũng luôn quan tâm, giải quyết kịp thời các vấn đề ốm đau, thai sản, nghỉ phép..., đảm bảo cung cấp cho người lao động các khoản trợ cấp tốt, đáp ứng được nhu cầu về đời sống vật chất lẫn tinh thần của người lao động.



Chính sách lương - thưởng

DRC không chỉ tập trung vào việc xây dựng một chính sách đãi ngộ linh hoạt mà còn cam kết tạo ra môi trường công bằng và thúc đẩy sự công bằng trong từng vị trí và khả năng làm việc. Công ty đảm bảo tiền lương được trả đầy đủ, đúng thời hạn theo quy định của pháp luật, tạo điều kiện để người lao động phát huy hết khả năng, được hưởng chế độ lương thưởng tốt, kích thích tối đa hiệu quả công việc. Với mục tiêu khuyến khích động viên nhân sự trong Công ty làm việc có năng suất và hiệu quả. DRC có những chế độ thưởng hằng năm như thưởng cá nhân, tập thể xuất sắc; thưởng đột xuất hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, thưởng các ngày Lễ, Tết... công khai minh bạch, rõ ràng tới từng cán bộ, công nhân viên. DRC chú trọng đến đời sống của cán bộ và nhân viên, đảm bảo rằng họ có môi trường làm việc an tâm và thoải mái, cũng như đáp ứng được mức sống cơ bản. Công ty hỗ trợ nhân viên trong những hoàn cảnh khó khăn để đảm bảo mọi thành viên trong Công ty có thể tập trung và phấn đấu hết mình trong công việc.



03 BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC

Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Tình hình tài chính
Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý
Kế hoạch phát triển trong tương lai
Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán



ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Kết thúc năm 2023, GDP Việt Nam đạt 5,05% tăng so với năm ngoái. Với mong muốn hỗ trợ phục hồi và phát triển nền kinh tế sau đại dịch, nhu cầu sử dụng phương tiện đi lại tăng mạnh, đặc biệt là trong bối cảnh tăng trưởng kinh tế đang diễn ra. Sự quyết tâm phát triển ngành công nghiệp ô tô và các ngành công nghiệp phụ trợ cũng đóng góp vào tiềm năng tăng trưởng mạnh mẽ cho ngành sản xuất sẫm lốp tại Việt Nam. Tổng quan, tại thị trường nội địa hiện đang có hai đối tượng cạnh tranh gay gắt với nhau trên thị trường sẫm lốp Việt Nam, bao gồm các công ty sản xuất sẫm lốp nội địa như DRC, CSM, SRC... và các công ty sản xuất sẫm lốp có vốn FDI như Sailun, Kumho, Jinyu....

Trong đó các doanh nghiệp có vốn FDI như Sailun, Kumho, Jinyu vừa có lợi thế về quy mô sản xuất, vừa có lợi thế về thương hiệu lâu đời, nên đưa ra mức giá hấp dẫn hơn DRC. Thị trường cạnh tranh không chỉ giới hạn ở nội địa mà còn mở rộng ra thị trường xuất khẩu. Sự khốc liệt của thị trường xuất khẩu được tăng cường bởi các chính sách thương mại quốc tế, giảm thuế đối với hàng nhập khẩu theo các hiệp định quốc tế như WTO, AFTA, ATIGA, CPTPP, và EVFTA. Điều này dẫn đến sự cạnh tranh từ các sản phẩm nhập khẩu, đặc biệt là từ các doanh nghiệp Trung Quốc với các sản phẩm lốp giá rẻ, mang đến áp lực lớn đối với các doanh nghiệp sản xuất lốp trong nước.

Hiện nay, DRC và CSM là hai doanh nghiệp sẫm lốp nội địa sản xuất được cả 2 loại lốp ô tô Radial và Bias, trong khi SRC chỉ sản xuất được lốp Bias. DRC chủ yếu sản xuất lốp ô tô Radial toàn thép cho xe tải nặng (TBR – Truck Bus Radial) và hiện nay cũng đã sản xuất được cả Radial bán thép cho xe ô tô con và xe tải nhẹ (PCR – Passenger Car Radial, LTR – Light Truck Radial). Còn CSM chỉ sản xuất lốp PCR và LTR. Riêng các doanh nghiệp FDI chỉ tập trung sản xuất lốp ô tô Radial để xuất khẩu vì xu hướng hiện nay chuộng sử dụng lốp Radial, nhờ đặc tính trội hơn lốp Bias.

Với vị thế là nhà sản xuất sẫm lốp hàng đầu Việt Nam, DRC hoạt động với mục tiêu phát triển hướng tới sản xuất lốp xe tải nặng, đẩy mạnh xuất khẩu. Định hướng phát triển thị phần Châu Âu và xuất khẩu vào thị trường Mỹ với tăng trưởng 25% mỗi năm nhờ vào sản phẩm lốp Radial được khách hàng tin dùng.

Mặc dù tình hình nền kinh tế gặp nhiều khó khăn và tình trạng cạnh tranh trong ngành sẫm lốp ngày càng gay gắt, nhưng với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo và toàn thể công nhân viên Công ty, dù chưa đạt được kế hoạch đề ra nhưng Công ty đã có những kết quả đáng ghi nhận như sau:

4.495 Tỷ đồng
DOANH THU THUẦN

246 Tỷ đồng
LỢI NHUẬN SAU THUẾ

Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chủ yếu

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh	
					Với kế hoạch	Với năm 2022
1	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Tỷ đồng	5.263	4.232	0,80	0,82
2	Tổng doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	5.280	4.658	0,88	0,91
3	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	5.060	4.495	0,89	0,92
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	330	307	0,93	0,80
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	264	246	0,93	0,80
6	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng/CP	2.222	2.074	0,93	0,80

Chỉ tiêu sản lượng hiện vật tiêu thụ

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh	
					Với kế hoạch	Với năm 2022
1	Lốp xe đạp	1.000 chiếc	5.000	4.845	0,97	1,03
2	Săm xe đạp	1.000 chiếc	5.000	4.284	0,86	0,97
3	Lốp xe máy	1.000 chiếc	2.000	1.657	0,83	1,00
4	Săm xe máy	1.000 chiếc	5.500	3.686	0,67	0,82
5	Lốp ô tô, máy kéo	1.000 chiếc	1.400	1.286	0,92	0,99
	+ Lốp Bias	1.000 chiếc	600	430	0,72	0,75
	+ Lốp bán thép	1.000 chiếc	50	95	1,90	23,75
	+ Lốp Radial	1.000 chiếc	750	761	1,01	1,04
6	Săm ô tô	1.000 chiếc	550	331	0,60	0,73
7	Yếm ô tô	1.000 chiếc	400	243	0,61	0,73
8	Lốp ô tô đạp	1.000 chiếc	48	30	0,63	0,79
9	Cao su kỹ thuật	Triệu đồng	8.000	6.234	0,78	0,90

Đánh giá tình hình thị trường 2023

Thuận lợi:

Kinh tế vĩ mô được giữ ổn định, chính sách tài khóa và chính sách tiền tệ kết hợp hiệu quả đã giúp kiểm soát lạm phát ở vùng an toàn, CPI cả năm năm 2023 tăng 3,25% so với năm trước, đạt mục tiêu Quốc hội đề ra, lãi suất điều hành giảm dần xuống mức dưới 6%, thấp hơn cả mức thời điểm diễn ra Covid-19, tạo điều kiện hạ chi phí lãi vay hỗ trợ phục hồi sản xuất kinh doanh cho các doanh nghiệp.

Sau khi lập đỉnh vào tháng 9/2021, giá cước vận tải biển có dấu hiệu điều chỉnh, đặc biệt giảm mạnh trong 6 tháng cuối năm 2022 và tiếp tục giảm thêm trong những tháng đầu năm 2023. Theo chỉ số giá cước vận tải Container Thế giới của Drewry (WCI) ngày 20/4/2023, chi phí vận chuyển một container 40 feet là 1.774 USD, thấp hơn 83% so với mức cao nhất 10.377 USD đạt được vào tháng 9/2021 và thấp hơn 34% so với mức trung bình 10 năm qua là 2.688 USD. So với 1 năm trước, giá cước vận chuyển một số tuyến đường chính từ châu Á đi châu Âu giảm 81 - 85%; từ châu Á đi châu Mỹ giảm 75 - 79%; từ châu Mỹ đi châu Á và châu Âu giảm 18 - 21%. Điều này góp phần làm giảm chi phí cho hoạt động xuất khẩu của Công ty tại các thị trường chủ lực như Mỹ, Brazil,...

Các hiệp định thương mại tự do như EVFTA và CPTPP đang mở ra những cơ hội đặc biệt lớn cho ngành sản xuất sẫm lốp tại Việt Nam. Lợi ích từ việc giảm thuế xuất khẩu về 0% theo lộ trình đã tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp sẫm lốp nước ta mở rộng và mở rộng tiếp cận các thị trường quốc tế. Điều này là cơ hội đặc biệt cho DRC, giúp tăng cường khả năng xuất khẩu và mở rộng thị phần trên thị trường quốc tế.

Trong giai đoạn tiếp theo Brazil sẽ đóng góp phần lớn sản lượng tiêu thụ lốp Radial bởi Brazil đã áp thuế chống bán phá giá lốp Trung Quốc trong 5 năm kể từ 2021, kỳ vọng lốp Radial của DRC sẽ được giữ vững thị phần tại đây và tăng khả năng cạnh tranh trong dài hạn.

Bên cạnh đó, DRC, với đội ngũ hoạt động lâu năm trong ngành sẫm lốp, đã xây dựng được thị phần ổn định trên thị trường nội địa. Hệ thống phân phối rộng khắp cả nước và mối quan hệ hợp tác mạnh mẽ với các đối tác. Hơn thế nữa, Công ty luôn nhận được sự quan tâm của Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam, Ủy ban nhân dân TP. Đà Nẵng và các Ban, Ngành Trung ương và địa phương.

Khó khăn:

Vào ngày 21/3/2023, Brazil đã chính thức tăng thuế nhập khẩu lốp xe tải từ 0% lên 16%, theo yêu cầu từ các nhà sản xuất lốp xe Brazil từ tháng 10/2022. Đây là một sự thay đổi đáng chú ý đối với DRC, vốn đang phụ thuộc nhiều vào thị trường xuất khẩu này. Việc tăng thuế nhập khẩu này đã ảnh hưởng không nhỏ đến sản lượng xuất khẩu và doanh thu của DRC trong năm qua.

Trước việc Ả rập Saudi thông báo cắt giảm sản lượng tự nguyện 1 triệu thùng trong tháng 7 và gia hạn đến năm 2023 và Nga cắt giảm sản lượng 0,5 triệu thùng/ngày trong tháng 8 và gia hạn cắt giảm 0,3 triệu thùng đến hết 2023 cùng xung đột giữa Hamas - Israel đã khiến giá dầu thô tăng cao bởi sự thiếu hụt nguồn cung, từ đó đẩy chi phí vận chuyển lên cao, gây ảnh hưởng cho hoạt động sản xuất kinh doanh của DRC trong giai đoạn này.

Các thị trường xuất khẩu đang phải đối mặt với tình trạng lạm phát cao. Giá trị đồng nội tệ của nhiều quốc gia giảm mạnh so với đồng đô la Mỹ, điều này làm tăng giá bán sản phẩm của DRC trên thị trường xuất khẩu và gặp nhiều khó khăn trong công tác tiêu thụ.

Cạnh tranh tại thị trường nội địa đang trở nên cực kỳ khốc liệt, đặc biệt là với sự tham gia đa dạng của nhiều hãng sản xuất cả trong và ngoài nước. Lốp xuất xứ từ Trung Quốc, đặc biệt là với giá thành thấp, đang tạo nên áp lực cạnh tranh lớn đối với sản phẩm của DRC.

Ngoài ra, một số nhà máy sản xuất lốp Trung Quốc đã di chuyển hoạt động sản xuất đến các quốc gia như Thái Lan, Malaysia, Myanmar, Pakistan và Việt Nam để tránh xuất xứ Trung Quốc và xuất khẩu sản phẩm vào Mỹ và Brazil, tạo ra một áp lực cạnh tranh đáng kể đối với sản phẩm của DRC.





Đánh giá kết quả hoạt động về công tác quản lý

Dù đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức, tinh thần đoàn kết của tập thể người lao động, kết hợp với sự năng động, sáng tạo và quyết đoán của Ban Điều hành, đã giúp Công ty vượt qua khó khăn và tìm ra các giải pháp hợp lý cho sản xuất kinh doanh. Năm 2023, mặc dù nhiệm vụ sản xuất kinh doanh không đạt kết quả xuất sắc như mong đợi nhưng Công ty vẫn đảm bảo lợi ích cho các cổ đông.

Ban lãnh đạo, Ban điều hành, và cán bộ quản lý trong Công ty đã nhận thức rõ về những thách thức và đã đề xuất một loạt biện pháp nhằm giải quyết các vấn đề như khả năng cạnh tranh, vấn đề chất lượng sản phẩm, giá thành, đa dạng hóa sản phẩm, công tác thị trường trong nước và xuất khẩu.

Năm 2023, giá dầu thô, chi phí logistics... cả năm nhìn chung có xu hướng giảm, không còn cao như năm ngoái và giá cao su đầu vào cũng đã hạ nhiệt nhiều hơn trước. Khối bán hàng đề xuất tăng giá nhiều lần trước các đối thủ cạnh tranh và đưa ra các giải pháp thực hiện như:

Chủ động xây dựng kịch bản phòng chống dịch Covid-19 đảm bảo không để đứt gãy trong sản xuất. Tăng cường công tác nghiên cứu và sản xuất sản phẩm mới theo nhu cầu, thị hiếu đặc thù của từng đối tượng khách hàng và từng vùng thị trường trong và ngoài nước.



Công tác điều hành sản xuất

Xây dựng kế hoạch và tổ chức sản xuất phù hợp với điều kiện công nghệ, trang thiết bị, máy móc và nguồn nhân lực. Tận dụng tối ưu năng lực các thiết bị, nhân lực, đảm bảo năng suất, sản lượng và chất lượng sản phẩm.

Liên tục tăng cường các biện pháp quản lý nhằm tiết giảm chi phí, tiết kiệm trong hoạt động sản xuất kinh doanh nhằm hạ giá thành sản phẩm, hợp lý hóa sản xuất. Tổ chức rà soát bổ sung các quy định, quy chế hiện có nhằm kiểm soát chặt chẽ việc mua bán, xuất nhập phụ tùng, vật tư, nguyên vật liệu. Quá trình xét duyệt mua các vật tư được thực hiện đúng quy định và quy chế. Các bộ phận chuyên môn cũng được chỉ đạo tích cực tìm kiếm thêm các nhà cung cấp mới, nhà cung cấp trong nước các vật tư phục vụ sản xuất đảm bảo chất lượng và giá cả cạnh tranh.

Tăng cường cải tiến đơn pha chế, đưa vào sản xuất nhưng đơn pha chế mới thay thế những nguyên vật liệu giá cao bằng nguyên liệu phù hợp có giá thấp hơn để giảm giá thành nhưng vẫn đảm bảo chất lượng sản phẩm.

Đặt mục tiêu đẩy mạnh công tác sản xuất và bán hàng đối với các dòng sản phẩm: lớp ô tô radial toàn thép DSTAR cho xe tải và xe khách đường dài, lớp AG giảm giá thành, lớp OTR radial và bias, lớp xe máy điện,... để tăng độ phủ của sản phẩm DRC cũng như tăng doanh thu và lợi nhuận của Công ty.

➤ Công tác quản lý tiền hàng

Tập trung tăng cường công tác quản lý tiền hàng và công nợ, đặt ưu tiên vào việc đẩy nhanh tốc độ quay vòng vốn. Để đạt được mục tiêu này, Công ty đang tận dụng mọi điều kiện để tìm kiếm nguồn vốn có lãi suất cạnh tranh, từ đó giảm chi phí lãi vay và tối ưu hóa sử dụng vốn.

Công ty thực hiện một cách nghiêm túc và đúng quy định công tác quản lý tiền hàng, công nợ khách hàng, không để xảy ra thất thoát tài chính và hạn chế tối đa nợ quá hạn và khó đòi. Với sự mở rộng thị trường tiêu thụ cả trong và ngoài nước, Công ty giữ được danh sách khách hàng đa dạng và có mức tăng trưởng doanh thu ổn định. Điều này góp phần vào việc quản lý và duy trì các khoản công nợ của khách hàng một cách chặt chẽ, đồng thời đảm bảo khách hàng thanh toán đúng hạn, tỷ lệ nợ khó đòi rất thấp.

➤ Công tác đầu tư

Nhu cầu thị trường về lốp Radial trong tương lai có chiều hướng tăng cao vì vậy Công ty đã rất nỗ lực thực hiện dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1.000.000 lốp/năm” do Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng làm chủ đầu tư với tổng mức đầu tư ước thực hiện khoảng 600 tỷ đồng. Đây là dự án đầu tư xây dựng công trình hóa chất nhóm B nằm trong kế hoạch đầu tư 5 năm (2021-2025) của Tập đoàn Hóa chất Việt Nam do Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp quản lý.

➤ Công tác quản lý lưu thông hàng hóa

Trong suốt năm vừa qua, công tác quản lý lưu thông hàng hóa tại Công ty DRC đã thu hút sự chú ý và đánh giá cao. Khối bán hàng chịu trách nhiệm quản lý giao hàng đến tận kho các Nhà phân phối và Khách hàng trong và ngoài nước. Công tác vận chuyển nội địa và xuất khẩu đều được tổ chức chào giá cạnh tranh theo quy chế tài chính của Công ty. DRC luôn đảm bảo công tác quản lý hàng tồn kho không để xảy ra bất kỳ hiện tượng hư hỏng, thất thoát hay mất mát có thể xảy ra. Công ty tập trung nguồn lực lớn cho công tác bán hàng, thực hiện nhiều giải pháp mới và thay đổi trong tư duy cũng như phương thức bán hàng. Sự linh hoạt trong đưa ra chính sách bán hàng đã giúp kích thích cầu tiêu thụ, đặc biệt trong những thời điểm thị trường gặp khó khăn.

➤ Công tác quản lý hàng tồn kho

Với tư cách là một doanh nghiệp sản xuất, DRC đặt hàng tồn kho ở vị thế quan trọng trong cơ cấu tài sản của mình, vì vậy vai trò của việc quản lý giá trị thành phẩm hàng tồn kho là rất quan trọng. Với tình trạng giá nguyên vật liệu đầu vào giảm năm 2023, Công ty có xu hướng giảm hàng tồn kho trong năm thay vì gia tăng tích trữ như năm ngoái. Việc quản lý hàng tồn kho tại Công ty đã được thực hiện một cách linh hoạt và hiệu quả. Với số lượng hàng tồn kho lên đến hàng nghìn tỷ đồng, bao gồm hàng ngàn quy cách và chủng loại sản phẩm, công tác quản lý đã xuất sắc hoàn thành nhiệm vụ. Điều này bao gồm cả việc đảm bảo rằng không có tình trạng hư hỏng, mất mát hoặc thất thoát nào xảy ra trong quá trình quản lý.

➤ Công tác lao động tiền lương - đời sống

Công tác tiền lương

Công ty không ngừng tập trung vào việc xây dựng chính sách phân phối tiền lương, đảm bảo ổn định thu nhập và ngày càng được cải thiện tạo tiền đề cho người lao động yên tâm công tác, nâng cao năng suất lao động và đảm bảo chất lượng sản phẩm.

Công ty cam kết tuân thủ đầy đủ các chính sách theo quy định đối với người lao động. Công ty luôn đảm bảo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động.

Công tác đời sống

Đảm bảo đời sống cho cán bộ, công nhân viên trong Công ty, tạo điều kiện để họ yên tâm trong công tác và đáp ứng được mức sống cơ bản. Công ty hỗ trợ những người lao động có hoàn cảnh khó khăn, đồng thời chú trọng đến các vấn đề liên quan đến sức khỏe và phúc lợi của họ.

Công đoàn Công ty cũng luôn giữ sự quan tâm đặc biệt, giải quyết kịp thời các vấn đề về ốm đau, thai sản, nghỉ phép..., đảm bảo cung cấp các khoản trợ cấp đầy đủ và tốt nhất, đáp ứng được nhu cầu về đời sống vật chất lẫn tinh thần của người lao động. Các phong trào văn hoá, thể dục, thể thao được duy trì thường xuyên với nhiều hình thức phong phú, góp phần cải thiện sức khỏe tinh thần cho người lao động.

➤ Công tác đoàn thể

Phát động phong trào thi đua rộng rãi trong cán bộ công nhân viên toàn Công ty, khuyến khích mọi người tham gia với sự đổi mới và sáng tạo trong sản xuất cũng như trong quản lý, nhằm tiết kiệm vật tư và giảm chi phí, tạo ra sự hiệu quả trong mọi hoạt động.

Đảng bộ Công ty tiếp tục đạt danh hiệu tổ chức cơ sở Đảng trong sạch, vững mạnh, tiêu biểu.

Đoàn Thanh niên Công ty tiếp tục được trao tặng danh hiệu: “Đoàn vững mạnh xuất sắc”

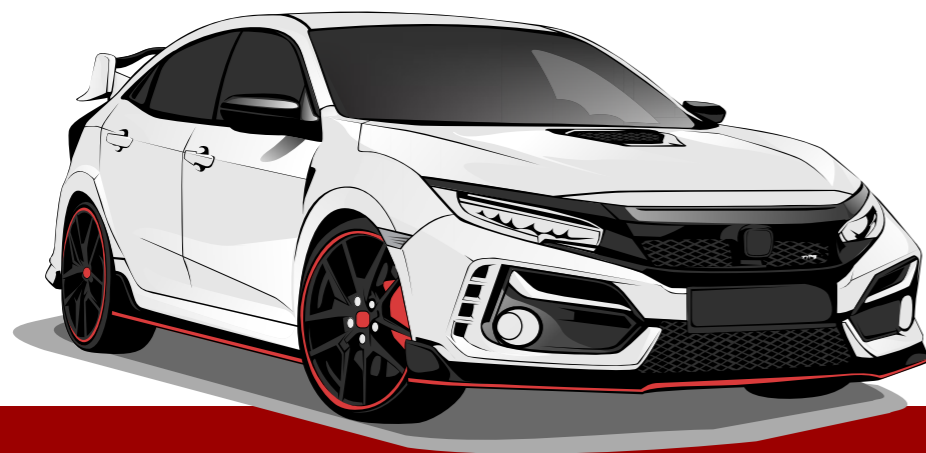


Công tác vật tư tài chính

Công tác tài chính

Thực hiện tốt công tác huy động vốn, sử dụng hợp lý các nguồn vốn như vốn đầu tư của các cổ đông, lựa chọn phương án đầu tư, lựa chọn Ngân hàng có cơ chế và lãi suất hợp lý... với mục tiêu hàng đầu là bảo toàn và phát triển nguồn vốn của Công ty.

Không ngừng nâng cao công tác quản lý chi phí và dòng tiền, tận dụng linh hoạt các gói vay ưu đãi của ngân hàng, phối hợp với Phòng Bán hàng và Phòng Xuất khẩu xây dựng các chính sách bán hàng linh hoạt nhằm giúp đẩy mạnh công tác tiêu thụ, tăng nhanh vòng quay vốn, cân đối tài chính cũng như hoàn thành công tác phân tích hoạt động kinh tế, tham mưu kịp thời cho Ban điều hành trong quá trình ra quyết định chiến lược kinh doanh và đầu tư.



Công tác vật tư

Công ty không ngừng duy trì sự cân đối hợp lý trong lượng vật tư dự trữ, nhằm đảm bảo nguồn cung vật tư ổn định và duy trì quy trình sản xuất với chất lượng cao, đồng thời giữ cho giá cả nguyên vật liệu ở mức hiệu quả, nhằm giảm thiểu chi phí nguyên vật liệu và hạ giá thành sản phẩm.

Đặt mục tiêu tăng cường công tác thí nghiệm các nguồn nguyên liệu mới, mở rộng nguồn cung, thay thế nguyên vật liệu nhập khẩu để mua được nguyên vật liệu với giá cạnh tranh hơn, tiết giảm giá thành sản phẩm.

Công tác thi đua khen thưởng

Thành tích thi đua khen thưởng 2023:

- Được Tập đoàn Công nghiệp Hóa chất Việt Nam tiếp tục vinh danh “TOP 05 Doanh nghiệp có Doanh thu và Lợi nhuận cao nhất Tập đoàn”.

- Được Tổng liên đoàn lao động Việt Nam tặng “Cờ thi đua xuất sắc toàn diện”.

- Nhận các giải thưởng:

+ Hàng Việt Nam Chất lượng cao 2023 do Hội Doanh nghiệp hàng Việt Nam chất lượng cao trao tặng.

+ Doanh nghiệp Xuất khẩu Uy tín do Bộ Công thương công nhận.

+ Top 10 Thương hiệu xuất sắc Châu Á 2023 do Viện Nghiên cứu Kinh tế Châu Á trao tặng.

+ Sản phẩm sảm lốp DRC liên tục nhiều năm liền đạt danh hiệu “Thương hiệu Quốc gia”.

Đánh giá kết quả hoạt động về công tác khoa học - kỹ thuật – quản lý chất lượng

Công ty đã linh hoạt đưa ra những giải pháp công nghệ mới nhằm cải thiện chất lượng sản phẩm và đồng thời giảm chi phí sản xuất, đánh bại sự cạnh tranh khốc liệt giữa các doanh nghiệp sảm lốp trong và ngoài nước. Sự đổi mới công nghệ là một yếu tố then chốt, giúp Công ty duy trì và phát triển một cách bền vững trong bối cảnh nền kinh tế mở.

Công tác kiểm tra, chăm sóc, bảo dưỡng máy móc, thiết bị đã được quản lý chặt chẽ; giảm thiểu tối đa nguy cơ dừng sản xuất do sự cố thiết bị, điều này giúp Công ty tự chủ hơn trong việc triển khai các kế hoạch sản xuất, đồng thời giảm chi phí sửa chữa máy móc thiết bị. Phong trào phát huy sáng kiến, áp dụng tiến bộ khoa học kỹ thuật luôn được duy trì và phát triển đều khắp ở tất cả các phòng, ban, xí nghiệp.

Sản phẩm sảm lốp Ôtô DRC, đặc biệt lốp Radial đã đạt các tiêu chuẩn chất lượng trong và ngoài nước như:



Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về lốp hơi dành cho Ôtô: QCVN 34/BGTVT



Tiêu chuẩn an toàn của Bộ giao thông vận tải Hoa kỳ: DOT



Tổng hợp các quy định về hạn chế sử dụng hóa chất theo luật REACH của EU.



Tiêu chuẩn quốc gia Indonesia: SNI



Tiêu chuẩn công nghiệp Nhật Bản: JIS



Tiêu chuẩn công nghiệp Brazil: INMETRO



Tiêu chuẩn quốc gia Ấn độ: BIS



Tiêu chuẩn quốc gia Arab: GSO



Tiêu chuẩn chất lượng Châu Âu: EMARK



Tiêu chuẩn Smartway của Mỹ

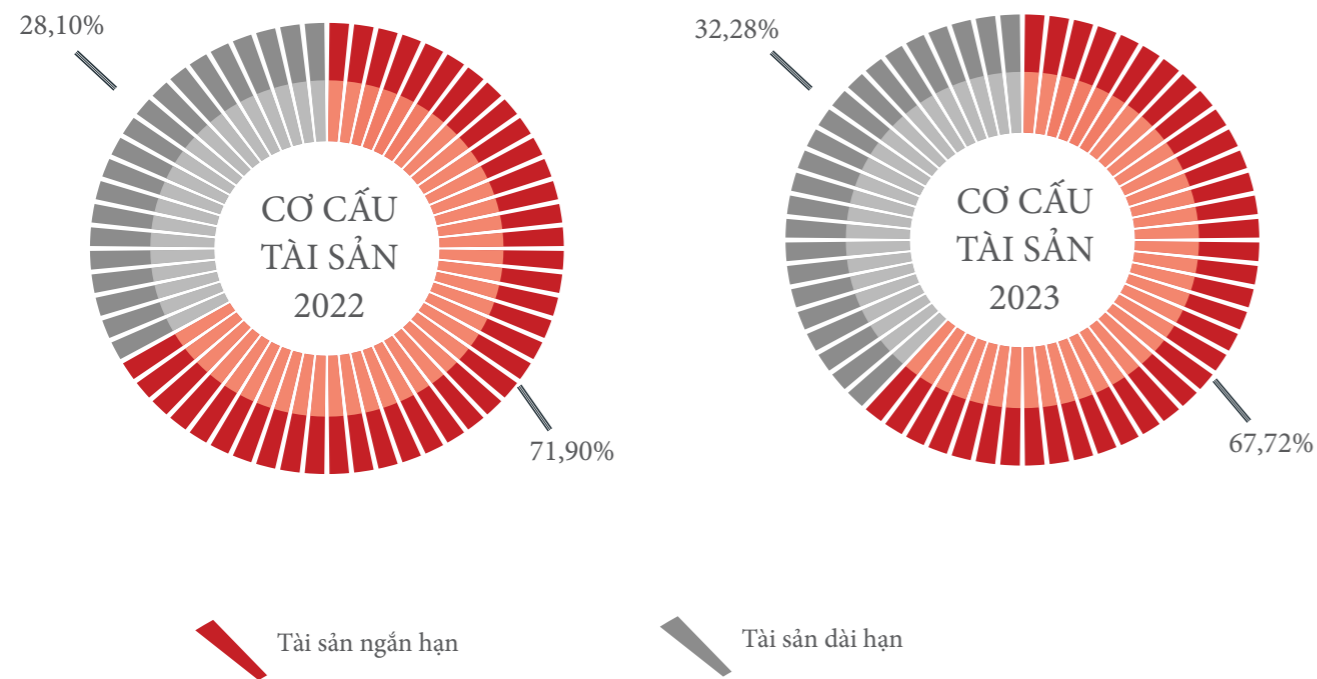


TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH

Tình hình tài sản

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2022	2023	TH 2023/ TH 2022	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Tài sản ngắn hạn	2.457	2.292	93,26%	71,90%	67,72%
Tài sản dài hạn	960	1.092	113,75%	28,10%	32,28%
Tổng tài sản	3.418	3.384	99,02%	100%	100%



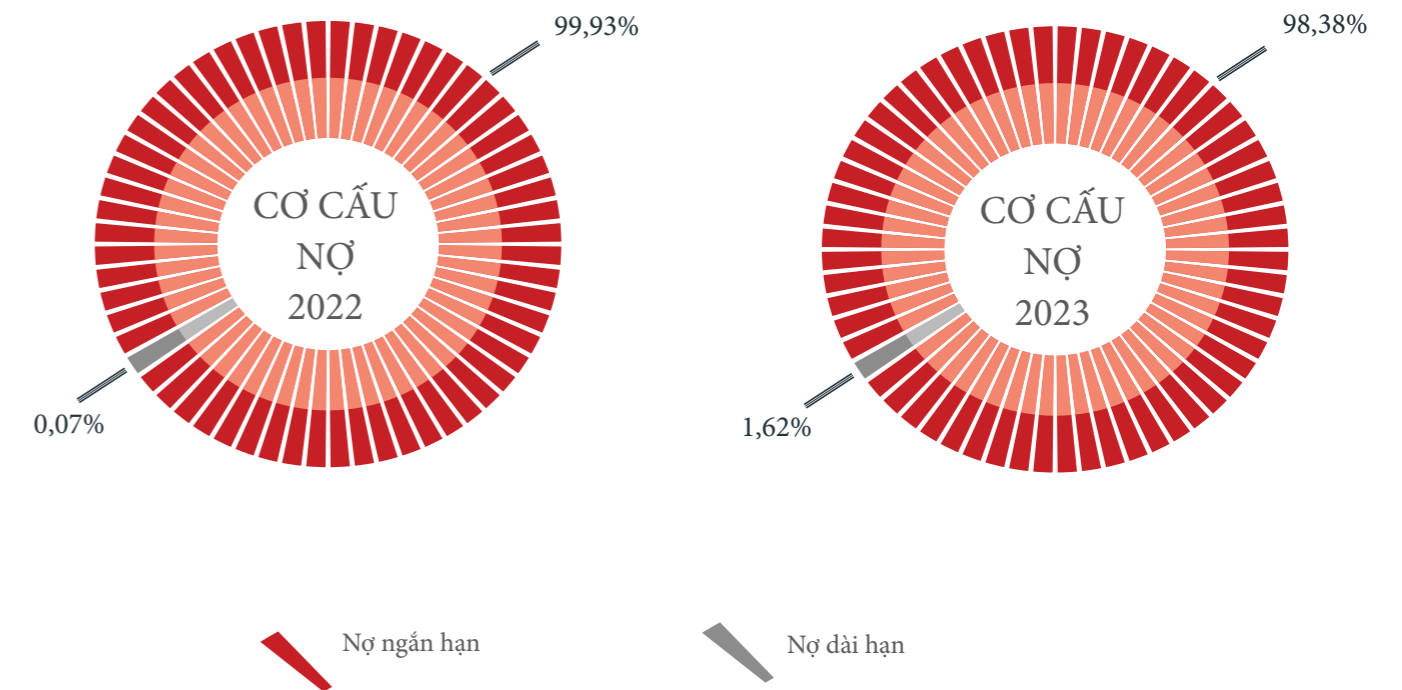
Tổng tài sản của Công ty giảm 0,98% so với cùng kỳ năm trước, tức đạt 3.384 tỷ đồng. Mức giảm đến từ tài sản ngắn hạn, giảm 6,74% so với năm 2022; nguyên nhân chính đến từ hàng tồn kho giảm 30,65% so với cùng kỳ, tương ứng với mức giảm hơn 523 tỷ do trong năm qua chi phí nguyên vật liệu đầu vào có xu hướng giảm.

Ngược lại, tài sản dài hạn của DRC năm 2023 tăng 13,75% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chính là do nguyên giá tài sản cố định hữu hình trong kỳ tăng gần 123 tỷ đồng, do công ty ghi nhận TSCĐ tăng thêm từ dự án nâng công suất và thiết bị lẻ. Nhìn chung, trong năm qua Công ty đã cơ cấu lại tổng tài sản khi đã giảm tỉ trọng tài sản ngắn hạn và tăng tỉ trọng tài sản dài hạn. Điều này giúp cho Công ty tăng cường mở rộng năng lực hoạt động sản xuất kinh doanh của mình hơn, góp phần hoàn thành dự án mở rộng nhà máy sản xuất lốp Radial, nâng công suất từ 600.000 lốp/năm lên 1 triệu lốp/năm.

Tình hình nợ phải trả

ĐVT: Tỷ đồng

Chỉ tiêu	2022	2023	TH 2023/ TH 2022	Tỷ trọng năm 2022	Tỷ trọng năm 2023
Nợ ngắn hạn	1.507	1.508	100,08%	99,93%	98,38%
Nợ dài hạn	1	25	2244,11%	0,07%	1,62%
Tổng nợ phải trả	1.508	1.533	101,65%	100%	100%



Tổng nợ phải trả của DRC năm 2023 tăng 1,65% so với cùng kỳ năm trước, từ 1.508 tỷ đồng năm 2022 lên 1.533 tỷ đồng năm 2023. Trong đó, nợ ngắn hạn tiếp tục là khoản mục chiếm tỷ trọng lớn nhất trong cơ cấu nợ của Công ty (chiếm 98,38% tổng nợ phải trả). Trong năm vừa qua, Công ty đã chủ động tăng cả nợ ngắn hạn và nợ dài hạn. Cụ thể, mức tăng của nợ ngắn hạn phần lớn đến từ phải trả người bán ngắn hạn, tăng 65 tỷ đồng tức tăng 13,81% so với cùng kỳ năm 2022. Còn mức tăng nợ dài hạn đến từ vay và nợ thuê tài chính dài hạn, tăng 24 tỷ đồng tức tăng 3.518,10% so với cùng kỳ năm 2022. Tóm lại, nợ vay của Công ty tăng trong năm 2023 chủ yếu đến từ nợ vay dài hạn, với mục tiêu huy động vốn để tài trợ cho dự án “đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm” và các máy móc thiết bị khác phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh.

NHỮNG CẢI TIẾN VỀ CƠ CẤU TỔ CHỨC VÀ CHÍNH SÁCH QUẢN LÝ

Hệ thống quy chế quản trị, quản lý nội bộ, Điều lệ tổ chức hoạt động công ty tiếp tục được hoàn thiện, giúp việc tổ chức sản xuất kinh doanh ổn định.

Quản lý nguồn nhân lực

Công ty áp dụng phần mềm quản lý nhân sự vào trong hoạt động, tạo ra nhiều lợi ích như: tối ưu hóa quản lý thông tin nhân sự, giúp Công ty dễ dàng truy cập và quản lý thông tin từ hồ sơ cá nhân đến tiền lương và chế độ phúc lợi; giảm thiểu sai sót trong tính toán lương và quản lý nhân sự, tăng tính chính xác của dữ liệu; giúp Công ty tuân thủ các quy định pháp luật lao động và cung cấp trải nghiệm làm việc tốt hơn cho nhân viên;..

DRC tạo môi trường làm việc an toàn, xanh, và sạch sẽ để khuyến khích nhân viên tích cực tham gia. Công ty cam kết đảm bảo việc làm ổn định và thiết lập chính sách lương thưởng hợp lý để thu hút và giữ chân nhân viên. Lộ trình thăng tiến rõ ràng và công bằng, khuyến khích đóng góp ý kiến và sáng kiến. Công ty cũng cung cấp nhiều chính sách hỗ trợ như suất ăn, khám sức khỏe định kỳ và các phúc lợi xã hội khác để đảm bảo đời sống và tinh thần của nhân viên.

Quản lý tài chính kế toán

Quản lý chặt chẽ công tác tài chính - kế toán, các hoạt động sản xuất kinh doanh và kế toán đều đã được kết nối trên một hệ thống phần mềm thống nhất. Điều này không chỉ giúp kết nối các số liệu từ các hoạt động khác nhau mà còn tăng cường khả năng kiểm soát, đảm bảo độ chính xác của dữ liệu. Hệ thống thống nhất này đóng vai trò quan trọng trong công tác quản trị, mang lại sự thuận tiện và hiệu quả trong quá trình quản lý tài chính và theo dõi các hoạt động kinh doanh của Công ty.

Kế hoạch cải tiến

DRC đang triển khai xây dựng và áp dụng tiêu chuẩn IATF 16949:2016 (là Hệ thống quản lý chất lượng cho ngành Ô tô) trong năm 2022 và 2023, đây là một hình thức cải tiến, nâng cấp TC ISO 9001:2015.

Quản lý nguồn nguyên liệu đầu vào

Công ty không ngừng đảm bảo chất lượng của nguyên liệu đầu vào thông qua việc thực hiện quá trình kiểm tra nghiêm ngặt. Điều này nhằm đảm bảo rằng các dòng sản phẩm đáp ứng được các tiêu chuẩn khắt khe của Châu Âu. Công ty tiếp tục đẩy mạnh phong trào thi đua thực hành tiết kiệm và chống lãng phí, cũng như đặt ra mục tiêu chống tham nhũng. Xác định đây là nhiệm vụ trọng tâm, thường nhật của tất cả các cá nhân, đơn vị, các tổ chức đoàn thể Công ty trong hoạt động sản xuất kinh doanh của mình. Cố gắng cải tiến sản phẩm, sử dụng hiệu quả và bảo quản tốt nguyên vật liệu được ổn định để phục vụ xuyên suốt cho hoạt động của dây chuyền sản xuất.



Quản lý chất lượng

Các tiêu chuẩn DRC đang áp dụng trong việc kiểm soát chất lượng sản phẩm, dịch vụ cung cấp là:

- Tiêu chuẩn ISO 9001:2015 (là Hệ thống quản lý chất lượng sản phẩm và dịch vụ).
- Các tiêu chuẩn sản phẩm khác: JIS (Nhật), SNI (Indonesia), SIRIM (Malaixia), INMETRO (Brasil)...
- Quy trình chất lượng: Quy trình hoạch định chất lượng (CL); Quy trình đảm bảo CL; Quy trình kiểm soát CL và Quy trình cải tiến CL.

Hiệu quả đạt được: Đã kết nối áp dụng TC ISO 9001: 2015 vào các hoạt động sản xuất và kinh doanh đạt: 75% ÷ 85%.

KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN TRONG TƯƠNG LAI

Căn cứ tốc độ phát triển của thị trường nội địa, thị trường xuất khẩu, năng lực sản xuất của Công ty cũng như dự báo về diễn biến sắp tới của nền kinh tế trong và ngoài nước, Ban điều hành xây dựng các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh trong năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	%KH/TH 2023
Giá trị SXCN theo giá thực tế	Tỷ đồng	4.232	5.257	124%
Tổng doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	4.658	5.400	119%
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	4.495	5.151	115%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	307	285	93%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	246	228	93%
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đ/CP	2.074	1.919	93%
Sản phẩm tiêu thụ				
Lớp xe đạp	Ngàn chiếc	4.845	5.500	114%
Săm xe đạp	Ngàn chiếc	4.284	4.500	105%
Lớp xe máy	Ngàn chiếc	1.657	2.200	133%
Săm xe máy	Ngàn chiếc	3.686	3.500	95%
Lớp ô tô, máy kéo	Ngàn chiếc	1.286	1.620	126%
+ Lớp ô tô bán thép	Ngàn chiếc	95	360	379%
+ Lớp ô tô bias	Ngàn chiếc	430	360	84%
+ Lớp Radial	Ngàn chiếc	761	900	118%
Săm ô tô, máy kéo	Ngàn chiếc	331	350	106%
Yếm ô tô	Ngàn chiếc	243	250	103%
Lớp ô tô đắp	Ngàn chiếc	30	45	150%
Cao su kỹ thuật	Triệu đồng	6.234	8.000	128%



Giải pháp quản lý điều hành

Tiếp tục nỗ lực nâng cao năng lực quản trị bằng cách tập trung vào quản trị chi phí, tối ưu hóa nguồn nhân lực và máy móc thiết bị để đạt được hiệu quả kinh doanh cao nhất. Quá trình cơ cấu lại tổ chức bộ máy sẽ được thực hiện từng bước, đảm bảo tính hợp lý và linh hoạt trong vận hành thực tế, nhằm nâng cao hiệu suất của công tác quản trị.

Liên tục sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện các Quy định quản trị nội bộ công ty trên cơ sở các Quy chế quản trị công ty đã được Hội đồng quản trị ban hành và các quy định pháp luật có liên quan.

Đảm bảo tuân thủ các quy chế phân công, phân cấp, quy chế quản trị nội bộ của công ty.



Giải pháp sản xuất – chất lượng

Bổ trí kế hoạch sản xuất một cách hợp lý, tận dụng hiệu quả các dây chuyền thiết bị đã đầu tư, tăng cường năng lực vận hành, bảo trì, bảo dưỡng máy móc thiết bị, đảm bảo duy trì sản xuất ổn định, phát huy tối đa công suất, không ngừng nâng cao năng suất lao động.

Tiếp tục hoàn thiện hệ thống sản xuất, kiểm soát quá trình, đảm bảo cung ứng kịp thời, đầy đủ quy cách, chủng loại, mẫu mã, chất lượng, hiệu quả sử dụng theo nhu cầu của từng khách hàng, từng vùng thị trường trong và ngoài nước.

Tăng cường áp dụng khoa học kỹ thuật để không ngừng ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm. Đặc biệt là công tác quản trị sản xuất, giảm thiểu tối đa tỉ lệ hao hụt và phẩm cấp trong toàn bộ các khâu. Xác định mục tiêu chất lượng là yếu tố hàng đầu quyết định sự phát triển của thương hiệu DRC.

Tăng cường hợp tác với các chuyên gia đầu ngành về công nghệ ô tô trên thế giới để không ngừng cải tiến, nâng cao chất lượng sản phẩm DRC.

Khuyến khích người lao động đóng góp giải pháp sáng tạo trong sản xuất để nâng cao hiệu quả, tăng năng suất lao động, ổn định và nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết giảm chi phí hạ giá thành sản phẩm.



Giải pháp về chuyển đổi số

Đã phải thực hiện xong giải pháp chuyển đổi số đối với công tác bán hàng trong quý 4/2022.

Từ năm 2022-2025, thông qua chương trình hợp tác với Tập đoàn công nghiệp viễn thông quân đội – Viettel, Công ty sẽ thực hiện việc chuyển đổi số tất cả các lĩnh vực hoạt động, giúp nâng cao hiệu quả và tính cạnh tranh của thương hiệu DRC trong thời đại công nghệ 4.0.



Giải pháp thị trường – bán hàng

Tiếp tục củng cố và không ngừng hoàn thiện hệ thống kênh phân phối sản phẩm tại thị trường nội địa và xuất khẩu.

Không ngừng kiện toàn đội ngũ bán hàng, đáp ứng yêu cầu cạnh tranh của hội nhập toàn cầu và chiến lược đầu tư phát triển của công ty.

Xây dựng chương trình chăm sóc khách hàng và kết hợp bảo hành sản phẩm tại hiện trường. Tiếp tục củng cố và hoàn thiện công tác chăm sóc khách hàng theo hướng chuyên nghiệp, xác định đây là nhiệm vụ quan trọng để tạo ra lợi thế cạnh tranh của nhãn hiệu DRC so với các sản phẩm cùng loại trong và ngoài nước.

Đặt mục tiêu tăng cường công tác tiếp cận thị trường để tăng sản lượng tiêu thụ sản phẩm: Lớp xe máy thương hiệu DPLUS; Lớp ô tô radial thương hiệu DSTAR; Lớp ô tô bán thép; Lớp đắp dán; Lớp ô tô radial cho dòng xe SMRM của Thaco; Lớp AG-SD và lớp đặc chủng (OTR) theo công nghệ radial, lớp xe đạp điện, lớp xe máy điện.

Tận dụng tốt cơ hội từ các Hiệp định thương mại tự do thế hệ mới (FTA) và chính sách thuế chống bán phá của các quốc gia để tiếp tục đẩy mạnh công tác xuất khẩu.



Giải pháp về nguồn nhân lực

Tiến hành sắp xếp và cơ cấu lại nguồn nhân lực tại các phòng, ban chức năng và bộ máy gián tiếp tại các xí nghiệp theo hướng tinh gọn và hiệu quả. Điều này có thể bao gồm việc giảm nhân sự ở những vị trí không hiệu quả, tái cấu trúc tổ chức để tối ưu hóa quy trình làm việc, và tập trung vào những lĩnh vực quan trọng và chiến lược.

Tham mưu quy hoạch nguồn nhân sự vừa đảm bảo tính kế thừa, đồng thời khuyến khích tính năng động, sáng tạo và tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm, đáp ứng môi trường kinh doanh mới và hội nhập toàn cầu.

Nguồn nhân lực hiện có đang được tận dụng tối đa thông qua việc thường xuyên rà soát, tái sắp xếp và bố trí nhân sự một cách hiệu quả, đặc biệt nguồn lao động tại các đơn vị sản xuất.



Giải pháp về công nghệ kỹ thuật

Thực hiện nghiên cứu và phát triển nhiều sản phẩm mới để đáp ứng kịp thời nhu cầu thị trường, phủ kín các phân khúc tại thị trường nội địa cũng như gia tăng cơ hội bán hàng trên thị trường xuất khẩu.

Tăng cường nguồn lực cho nghiên cứu sản xuất lớp đặc chủng cỡ lớn bias và toàn thép đảm bảo đạt chuẩn chất lượng để lấy lại phân khúc thị trường vốn trước đây là thế mạnh của DRC.

Tăng cường thử nghiệm bổ sung nguồn nguyên liệu mới để mở rộng nguồn cung, tạo sự cạnh tranh hơn nữa nhằm mua được nguyên vật liệu có giá hợp lý hơn. Công ty đang hướng đến việc sử dụng nhiều loại nguyên vật liệu mới thân thiện với môi trường, giảm giá thành sản phẩm nhưng vẫn đảm bảo các tiêu chí kỹ thuật, an toàn, và hiệu quả sử dụng.

Tập trung đầu tư chiều sâu, không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm, giảm định mức tiêu hao nguyên, nhiên vật liệu... tăng khả năng cạnh tranh của sản phẩm DRC trên thị trường toàn cầu.

Thực hiện các biện pháp tăng cường cơ khí hóa và tự động hóa trong sản xuất để giảm lao động thủ công trong các khâu sản xuất.



Giải pháp về tài chính

Tích cực chủ động làm việc với các Ngân hàng, khai thác nhiều nguồn vốn ưu đãi, tiết kiệm chi phí lãi vay, giảm chi phí tài chính.

Đẩy mạnh công tác quản trị tài sản, nguồn vốn, tăng hiệu quả SXKD.

Tính toán và cân đối hợp lý các nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Kiểm tra, giám sát việc chấp hành các quy định, chính sách của Nhà nước ở Công ty và các đơn vị.

Chuẩn bị tốt nguồn vốn cho “Dự án Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/ năm”.



Giải pháp về đầu tư

Công trình chuyển tiếp

- Các dự án đầu tư thiết bị lẻ:

Các dự án đầu tư Buồng luyện kín của máy luyện kín 370 lít, máy ép đùn nạp liệu nguội có chốt và máy cán 2 trục, máy thành hình lớp PCR một bước, máy ép đùn và bọc su tam giác tự động, xe nâng hàng chạy dầu Diesel 10 tấn: Theo dõi quá trình thực hiện hợp đồng, tiếp nhận và lắp đặt thiết bị, tiến hành chạy thử, nghiệm thu đưa thiết bị vào phục vụ sản xuất và thanh quyết toán cho nhà thầu.

- Dự án: “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm” Công ty tiếp tục theo dõi quá trình thực hiện hợp đồng, tiếp nhận và lắp đặt thiết bị, tiến hành chạy thử, nghiệm thu đưa thiết bị vào phục vụ sản xuất và quyết toán dự án hoàn thành.

Công trình chuẩn bị đầu tư

Công trình chuẩn bị đầu tư trong năm 2024 của Công ty chủ yếu là các dự án đầu tư thiết bị lẻ. Trong quý I năm 2024, Công ty sẽ tổ chức lập Báo cáo kinh tế kỹ thuật, thẩm định, Người đại diện xin ý kiến Tập đoàn chuyển bước đầu tư. Đầu quý II năm 2024, Tổng giám đốc sẽ trình Hội đồng quản trị phê duyệt trước khi thực hiện các bước tiếp theo theo quy định của pháp luật về đầu tư xây dựng.

Bằng những giải pháp cụ thể và thiết thực nêu trên, dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị cùng với quyết tâm, trách nhiệm của Ban điều hành và sự đồng thuận của người lao động, cán bộ công nhân viên Công ty cổ phần Cao su Đà Nẵng sẽ tiếp tục phát huy truyền thống “Đoàn kết, đổi mới, sáng tạo, phát triển bền vững” phấn đấu thực hiện hoàn thành Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

04 BÁO CÁO BAN QUẢN TRỊ

Đánh giá của Hội đồng quản trị về tình hình kinh tế, ngành

Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban điều hành

Đánh giá của Hội đồng quản trị về môi trường xã hội

Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị



1. Hoạt động sản xuất kinh doanh



Năm 2023, nước ta phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức bởi diễn biến nhanh chóng, phức tạp, khó lường của tình hình thế giới với nhiều yếu tố bất lợi như: tăng trưởng thế giới suy giảm, lạm phát đang ở mức cao, đời sống nhân dân gặp nhiều khó khăn; hậu quả Covid-19 còn kéo dài; cạnh tranh địa chiến lược, chủ nghĩa bảo hộ, sự phân tách, phân mảnh, thiếu liên kết chặt chẽ, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ; các cuộc xung đột đe dọa an ninh lương thực, năng lượng toàn cầu; biến đổi khí hậu, thiên tai, dịch bệnh phức tạp, khó lường, gây hậu quả nặng nề... Tình hình trong nước khó khăn, thách thức nhiều hơn thời cơ, thuận lợi, nền kinh tế nước ta chịu tác động kép từ những yếu tố bất lợi bên ngoài và những hạn chế, bất cập nội tại.

Lạm phát có xu hướng giảm nhưng vẫn chịu nhiều sức ép; điều hành chính sách tiền tệ trong nước khó khăn trong bối cảnh chính sách tiền tệ của Mỹ, EU và nhiều nước khác tiếp tục thắt chặt và khó dự báo; các doanh nghiệp tiếp tục gặp khó khăn, hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty cũng không ngoại lệ với nhiều tác động nặng nề.

Ngoài ra sự cạnh tranh khốc liệt giữa sản phẩm nội và sản phẩm ngoại trên thị trường nội địa và xuất khẩu rất gay gắt, đặc biệt là lớp Trung Quốc với lợi thế giá bán thấp tràn ngập thị trường. Trong nước chính sách bán hàng các đối thủ cạnh tranh ngày càng hấp dẫn để lôi kéo khách hàng.v.v

Trước bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã bám sát và tập trung chỉ đạo, định hướng Ban điều hành để ra nhiều giải pháp linh hoạt, hiệu quả, dự báo xu thế và thích ứng nhanh với diễn biến của thị trường.



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY



Trong năm 2023, những kết quả đạt được trong tình hình khó khăn vừa qua là những nỗ lực không ngừng của Ban Tổng giám đốc, đã đưa ra nhiều giải pháp đẩy mạnh công tác tiêu thụ, tăng chất lượng sản phẩm đồng thời tăng sản lượng tiêu thụ cả thị trường trong nước và quốc tế, vì vậy các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh đều hầu như đạt được kế hoạch đã đề ra.

Các chỉ tiêu cụ thể đạt được như sau

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	
				Kế hoạch	So với TH năm 2023
1	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	4.495	5.400	119%
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	307	285	93%
3	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	246	228	93%



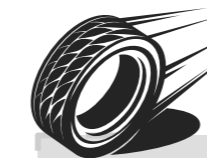
Thuận lợi

Năm 2023, diễn biến tích cực trong hoạt động sản xuất kinh doanh của nước ta đang phản ánh sự phục hồi của nền kinh tế xã hội. Kết quả tích cực được đạt được trong sản xuất và kinh tế vĩ mô được duy trì ổn định, đồng thời lạm phát được kiểm soát.

Giá nguyên vật liệu đầu vào giảm so với năm trước. Trong đó, giá cao su trong nước có xu hướng giảm theo giá cao su thế giới, giá xuất khẩu cao su của Việt Nam giảm 12,7% so với năm 2022, giá dầu thô cũng có xu hướng giảm, theo Reuters (một trong những hãng thông tấn lớn nhất thế giới) giá dầu thô giảm khoảng 10% trung bình năm 2023.

Sự hình thành của các hiệp định thương mại tự do như EVFTA và CPTPP mở ra những cơ hội lớn cho ngành sản xuất lốp tại Việt Nam. Việc giảm thuế xuất khẩu về 0% theo lộ trình tạo điều kiện thuận lợi cho các doanh nghiệp sản xuất lốp nước ta mở rộng và tiếp cận các thị trường quốc tế. Điều này mang lại cơ hội đặc biệt cho DRC, giúp công ty gia tăng khả năng xuất khẩu và mở rộng thị phần trên thị trường quốc tế.

Mặc dù Bộ thương mại Mỹ (DOC) đã áp thuế chống trợ cấp và chống bán phá giá đối với lốp xe hơi và xe tải nhẹ từ Việt Nam, DRC không bị ảnh hưởng do sản phẩm xuất khẩu của công ty là lốp tải nặng, nằm ngoài danh sách sản phẩm bị áp thuế.



Khó khăn

Năm 2023, tổng cầu toàn thế giới có xu hướng suy giảm, hoạt động xuất nhập khẩu kém khả quan. Theo Tổng cục Hải quan công bố, năm 2023, tổng kim ngạch xuất nhập khẩu cả nước đạt hơn 681 tỷ USD, giảm 6,9%, tương ứng giảm 50,25 tỷ USD so với năm trước. Với hoạt động xuất khẩu là hoạt động đem lại doanh thu đáng kể, điều này đã tác động tiêu cực đến doanh thu của Công ty.

Sự tràn lan của sản phẩm Trung Quốc với giá cả cạnh tranh đang gây áp lực đáng kể lên thị trường, đặt ra thách thức nghiêm trọng về mặt cạnh tranh cho DRC.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

* Cơ hội:

Mặc dù phải đối mặt với áp thuế bán phá giá của Mỹ, Việt Nam vẫn duy trì mức thuế suất thấp hơn so với Đài Loan và Hàn Quốc đối với sản phẩm lốp bán thép và lốp tải nhẹ. DRC là doanh nghiệp chủ yếu xuất khẩu lốp xe tải nặng Radial, do đó, ảnh hưởng của thuế Mỹ đối với Công ty là ít nhất.

Thị trường Châu Âu được xem là một thị trường tiềm năng với Hiệp định Thương mại Tự do EVFTA có hiệu lực vào tháng 8/2020 về giảm thuế nhập khẩu về 0% trong vòng 7 năm đối với phụ tùng ô tô. Tuy nhiên, EU đặt ra yêu cầu cao, đòi hỏi lốp xe xuất khẩu phải đáp ứng tiêu chuẩn Emark và Chứng nhận Reach, đây là thách thức cho các doanh nghiệp sản lốp nói chung và DRC nói riêng khi muốn tìm kiếm cơ hội ở thị trường khó tính này.

Dự án Radial giai đoạn 3 nhằm nâng cao công suất nhà máy lên 1.000.000 lốp/năm đang được khởi công sẽ giúp cho DRC cải thiện được biên lợi nhuận gộp. Việc mở rộng công suất nhà máy kết hợp với mức sản lượng tiêu thụ tốt tại thị trường nội địa và xuất khẩu sẽ giúp cho Công ty duy trì đà tăng trưởng trong dài hạn.

* Thách thức:

Dự kiến giá xăng và dầu sẽ tăng trưởng trở lại và duy trì ở mức cao. Năm 2024, Cơ quan Thông tin Năng lượng Mỹ (EIA) dự phóng nhu cầu dầu thô tăng 1,3 triệu thùng/ngày, mức tăng trưởng chủ yếu đến từ Trung Quốc, Ấn Độ và các quốc gia ngoài Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD). Về nguồn cung, EIA dự báo tăng trưởng đạt 0,6 triệu thùng/ngày, thấp hơn 0,7 triệu thùng/ngày so với tăng trưởng nhu cầu trong 2024 do nguồn cung từ Tổ chức các nước xuất khẩu dầu mỏ(OPEC+) giảm thêm 0,6 triệu thùng/ngày thông qua việc gia tăng cắt giảm tự nguyện và nguồn cung dầu thô Mỹ giảm nhẹ. Điều này sẽ góp phần làm tăng giá cao su tổng hợp cũng như chi phí vận chuyển, ảnh hưởng đến hoạt động của DRC.

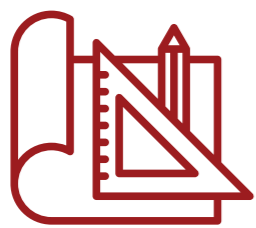
Trung Quốc tập trung sản xuất kinh doanh mạnh mẽ với lợi thế cạnh tranh về giá. Điều này tạo ra một thách thức lớn cho DRC trên cả thị trường nội địa và xuất khẩu, nơi sự cạnh tranh từ Trung Quốc đang gia tăng.

Từ ngày 1/1/2024, các doanh nghiệp sản xuất, nhập khẩu sản phẩm lốp, pin, ắc quy, dầu nhớt và bao bì của một số sản phẩm sẽ phải thực hiện trách nhiệm tái chế theo tỷ lệ, quy cách bắt buộc. Cụ thể, tỷ lệ tái chế bắt buộc trong 3 năm đầu tiên được quy định tại Nghị định số 08/2022/NĐ-CP quy định chi tiết một số điều của Luật Bảo vệ môi trường năm 2020 cho sản phẩm lốp là 5% và sau đó sẽ được điều chỉnh 3 năm một lần theo hướng tăng dần. Quy định tái chế này áp dụng với các nhà sản xuất, nhập khẩu có tổng doanh thu từ bán hàng, dịch vụ và giá trị nhập khẩu của năm trước lần lượt trên 30 tỷ và 20 tỷ đồng. Do đó, DRC không nằm ngoài phạm vi các doanh nghiệp chịu trách nhiệm thực hiện quy định này. Hiện tại DRC đã có một nhà máy đập lốp, là đơn vị chuyên tái chế các sản phẩm lốp đã qua sử dụng, DRC cần nâng cao thêm năng lực sản xuất của nhà máy này để đáp ứng điều kiện mà quy định đặt ra. Bên cạnh đó, việc mở rộng đầu ra cũng góp phần nâng cao hiệu suất hoạt động của nhà máy này, hướng tới hoạt động sản xuất xanh và bền vững.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY



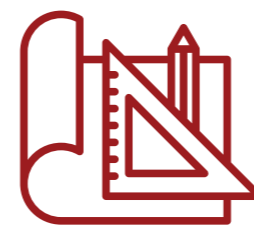
2. Hoạt động đầu tư năm 2023



a) Đối với dự án đầu tư thiết bị lẻ:

Trong năm 2023, Công ty triển khai thực hiện 10 công trình, trong đó có 04 công trình chuyển tiếp, 06 công trình đầu tư mới.

- Ước Giá trị khối lượng thực hiện năm 2023: 62 tỷ đồng
- Ước giá trị giải ngân năm 2023: 25 tỷ đồng.



b) Đối với dự án “Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”:

Dự án tổng cộng có 23 gói thầu, đến nay đã có 2 gói thầu đã thực hiện xong, 21 gói thầu đã triển khai ký kết hợp đồng,

- Dự án đang thực hiện theo đúng tiến độ theo hợp đồng đã ký kết.
 - Ước Giá trị khối lượng thực hiện năm 2023: 220 tỷ đồng
 - Ước giá trị giải ngân năm 2023: 135 tỷ
 - Dự kiến hoàn thành dự án: Quý 3/2024.
 - Đánh giá so với tiến độ được phê duyệt: chậm 1 quý so với tiến độ được phê duyệt, do yêu cầu nghiêm ngặt về việc tuân thủ các quy định PCCC theo QCVN 06:2021/BXD làm công tác thẩm duyệt, phê duyệt phê PCCC mất nhiều thời gian.
- Các dự án Đầu tư xây dựng đều được HĐQT nghiên cứu, đánh giá cẩn trọng trong quyết định đầu tư đảm bảo hiệu quả của việc đầu tư dự án, và đảm bảo tuân thủ đúng các thủ tục, quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.



ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Những mặt làm được

* Về công tác tài chính:

Ban điều hành tích cực làm việc với các tổ chức tín dụng, Ngân hàng, khai thác nhiều nguồn vốn ưu đãi, tiết kiệm chi phí lãi vay, giảm chi phí tài chính.

- Tính toán, cân đối hợp lý các nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Kiểm tra, giám sát tốt việc chấp hành các quy định, chính sách của Nhà nước ở Công ty và các đơn vị.
- Chuẩn bị tốt nguồn vốn cho “Dự án Đầu tư mở rộng Nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/ năm”.

- Chỉ đạo các đơn vị thực hiện đúng tiến độ quyết toán tài chính theo quy định; hoàn thành tốt công tác phục vụ kiểm toán Nhà nước vào kiểm toán tại Công ty.

- Thực hiện tốt việc quản trị chi phí, công tác thu hồi công nợ, đảm bảo dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

* Về công tác đầu tư:

- HĐQT nhận thấy BĐH đã triển khai các dự án triển khai theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước về đầu tư xây dựng.

- Đối với dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”:

+ Về tiến độ thực hiện dự án: Công ty đã tích cực triển khai thực hiện đồng bộ nhiều giải pháp để rút ngắn thời gian thực hiện các gói thầu nhằm đảm bảo tiến độ thực hiện đầu tư dự án. Tuy nhiên vì lý do thời gian thẩm duyệt thiết kế phòng cháy chữa cháy bị kéo dài (thời gian phê duyệt thiết kế PCCC bị chậm khoảng 03 tháng so với kế hoạch dự kiến) ảnh hưởng đến tiến độ chung của dự án. Vì vậy dự kiến dự án sẽ hoàn thành trong đầu Quý IV năm 2024.

+ Về khối lượng công việc thực hiện: các nhà thầu đã xúc tiến công việc theo tiến độ hợp đồng đã ký kết và hiện chưa có hợp đồng nào bị chậm tiến độ. Trong năm 2023, dự án tiếp tục triển khai thực hiện công việc của các gói thầu xây lắp, gói thầu mua sắm thiết bị.

+ Về giá trị thực hiện trong năm 2023: Giá trị thực hiện các công việc tư vấn, xây dựng, giám sát, mua sắm thiết bị theo tiến độ của hợp đồng đã ký kết.

+ Về giá trị giải ngân: Các dự án được giải ngân đúng theo tiến độ, khối lượng thực hiện và các điều khoản thanh toán đã được quy định theo hợp đồng đã ký kết.

2. Những mặt chưa làm được và nguyên nhân

Năm 2023, một số các chỉ tiêu kết quả công tác SXKD Công ty ước thực hiện không đạt kế hoạch theo tinh thần Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 giao.

Nguyên nhân

HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao trong công tác chỉ đạo, lãnh đạo, định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty. Tuy nhiên, năm 2023 với nhiều yếu tố khách quan cũng như chủ quan, Công ty phải đối mặt với nhiều khó khăn thách thức. Tình hình tiêu thụ sản phẩm sảm lốp Công ty ở thị trường nội địa, xuất khẩu gặp nhiều khó khăn v.v làm cho hiệu quả hoạt động SXKD Công ty không đạt kế hoạch đề ra.

ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG MÔI TRƯỜNG VÀ XÃ HỘI

- Công ty đã xây dựng được môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo.
- Giá trị văn hóa doanh nghiệp cốt lõi đã được hình thành và được đặt làm trọng tâm trong mọi hoạt động.
- Chú trọng đặc biệt đến quyền lợi của người lao động, đảm bảo một môi trường làm việc công bằng, an toàn và tích cực.
- Thực hiện tốt công tác bảo vệ môi trường, xây dựng môi trường làm việc xanh sạch đẹp, không khói bụi, không ô nhiễm.

- Chăm sóc tốt đời sống cho cán bộ công nhân viên công ty, công tác chăm sóc chăm sóc sức khỏe, ăn uống, và các điều kiện làm việc tốt nhất được thực hiện một cách chặt chẽ, đảm bảo mọi người lao động có môi trường làm việc thoải mái và an toàn nhất.
- Gắn việc phát triển sản xuất kinh doanh với đảm bảo lợi ích cho cổ đông và phát triển nguồn nhân lực.
- Công ty luôn quan tâm đến các hoạt động xã hội: Giúp đỡ những gia đình khó khăn, trẻ em cơ nhỡ, nạn nhân chất độc da cam, ủng hộ các quỹ khuyến học, xây dựng nhà tình thương, phụng dưỡng các mẹ VN anh hùng...



NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ CHUNG CỦA HĐQT VỀ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2023

Năm 2023, nước ta phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức bởi diễn biến nhanh chóng, phức tạp, khó lường của tình hình thế giới với nhiều yếu tố bất lợi như: tăng trưởng thế giới suy giảm, lạm phát đang ở mức cao, đời sống nhân dân gặp nhiều khó khăn; hậu quả Covid-19 còn kéo dài; chủ nghĩa bảo hộ, sự phân tách, phân mảnh, thiếu liên kết chặt chẽ, chuỗi cung ứng toàn cầu đứt gãy cục bộ; các cuộc xung đột đe dọa an ninh lương thực, năng lượng toàn cầu; biến đổi khí hậu, thiên tai, dịch bệnh phức tạp, khó lường, gây hậu quả nặng nề...

Tình hình trong nước khó khăn, thách thức nhiều hơn thời cơ, thuận lợi, nền kinh tế nước ta chịu tác động kép từ những yếu tố bất lợi bên ngoài và những hạn chế, bất cập nội tại. Lạm phát có xu hướng giảm nhưng vẫn chịu nhiều sức ép; điều hành chính sách tiền tệ trong nước khó khăn trong bối cảnh chính sách tiền tệ của Mỹ, EU và nhiều nước khác tiếp tục thắt chặt và khó dự báo; các doanh nghiệp tiếp tục gặp khó khăn, hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty cũng không ngoại lệ với nhiều tác động nặng nề.

Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã bám sát và tập trung chỉ đạo, định hướng Ban điều hành đề ra nhiều giải pháp linh hoạt, hiệu quả, dự báo xu thế và thích ứng nhanh với diễn biến của thị trường. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty năm 2023 ước đạt được với những chỉ tiêu chính như sau:

- Giá trị SXCN theo giá thực tế thực hiện năm 2023 đạt 4.247 tỷ đồng, đạt 81% so với kế hoạch
- Tổng doanh thu tiêu thụ thực hiện năm 2023 đạt 4.658 tỷ đồng, đạt 88% so với kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế thực hiện cả năm 2023 đạt 307 tỷ đồng, đạt 93% so với kế hoạch



CÁC KẾ HOẠCH, ĐỊNH HƯỚNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Kế hoạch, định hướng năm 2024

- Hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024
- Hoàn thành dự án Dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm” và các dự án đầu tư thiết bị lẻ đúng tiến độ đã được phê duyệt.
- Đảm bảo ổn định thu nhập, công ăn việc làm cho người lao động.
- Tập trung đẩy mạnh, cải tiến chất lượng sản phẩm, giảm giá thành để cạnh tranh trên thị trường.

2. Định hướng đến năm 2025 và 2030

- Phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD Công ty hàng năm, năm sau đạt cao hơn năm trước.
- Tập trung làm việc các đơn vị liên quan, đánh giá tính khả thi và thực hiện dự án “Nhà máy sản xuất lốp công suất 4 triệu lốp PCR/năm và 01 triệu lốp TBR/năm”.

Các chỉ tiêu chủ yếu năm 2024

STT	Sản phẩm	ĐVT	Kế hoạch năm 2024
	Giá trị SXCN theo giá thực tế	Tỷ đồng	5.124
2	Tổng doanh thu tiêu thụ	Tỷ đồng	5.400
3	Doanh thu thuần	Tỷ đồng	5.151
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	285
5	Sản lượng sản xuất/ tiêu thụ		
	Lốp xe đạp	Chiếc	5.500.000
	Săm xe đạp	Chiếc	4.500.000
	Lốp xe máy	Chiếc	2.200.000
	Săm xe máy	Chiếc	3.500.000
	Lốp ô tô, máy kéo	Chiếc	1.620.000
	+ Lốp ô tô bán thép	Chiếc	360.000
	+ Lốp ô tô bias	Chiếc	360.000
	+ Lốp Radial	Chiếc	900.000
	Săm ô tô	Chiếc	350.000
	Yếm ô tô	Chiếc	250.000
	Lốp ô tô đặc	Chiếc	45.000
	Cao su kỹ thuật	Triệu đồng	8.000

Biện pháp hoàn thành kế hoạch năm 2024



Công tác tiêu thụ

Xây dựng các dịch vụ chăm sóc khách hàng theo hướng chuyên nghiệp và kết hợp với chương trình bảo hành sản phẩm tận nơi, nhằm tạo ra lợi thế cạnh tranh cho nhãn hiệu DRC so với các sản phẩm cùng loại cả trong và ngoài nước. Công ty cam kết đây là một nhiệm vụ quan trọng, đóng vai trò quyết định trong việc xây dựng danh tiếng và lòng tin của khách hàng.

Tập trung nguồn lực đẩy mạnh sản lượng tiêu thụ và lợi thế của DRC trên thị trường nội địa để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh như: lốp AG STD, lốp OTR, lốp công trường, lốp Radial, lốp xe máy không xăm DPLUS.

Đẩy mạnh sản lượng xuất khẩu sang các thị trường có giá bán tốt để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh như lốp Radial vào thị trường Mỹ, lốp xe đạp sống cho thị trường Argentina...

Công ty xác định nhiệm vụ tiêu thụ sản phẩm không chỉ thuộc về khối bán hàng mà còn liên quan đến tất cả các bộ phận trong công ty, mọi hoạt động đều hướng tới mục tiêu “Chất lượng sản phẩm là yếu tố cốt lõi quyết định sự phát triển của Công ty; sản phẩm làm ra phải tiêu thụ được, tiêu thụ nhanh”.



NHÀ SẢN XUẤT SẼM LỐP HÀNG ĐẦU VIỆT NAM



Công tác quản trị

Cải tiến các quy định và quy chế để tối ưu hóa hiệu quả quản trị Công ty, đồng thời đảm bảo tuân thủ chặt chẽ với chính sách và pháp luật của Nhà nước.

Áp dụng khoa học công nghệ vào thực tiễn sản xuất của ngành sản lốp, tăng cường hợp tác với các chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực công nghệ ô tô toàn cầu để liên tục cải tiến và nâng cao chất lượng sản phẩm của DRC.

Khuyến khích sự đóng góp của nhân viên bằng cách tạo điều kiện cho họ đề xuất và thực hiện giải pháp quản lý và sản xuất. Điều này nhằm mục đích tăng hiệu suất lao động, duy trì và nâng cao chất lượng sản phẩm, đồng thời tiết giảm chi phí để giảm giá thành sản phẩm.

Tăng cường việc thiết lập và áp dụng hệ thống kiểm soát chất lượng dựa trên kỹ thuật thống kê và kiểm soát quá trình sản xuất để đánh giá và hiển thị kết quả thực hiện kế hoạch tại bản tin của đơn vị.

Tính toán, cân đối hợp lý các nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Kiểm tra, giám sát việc chấp hành quy định chính sách của Nhà nước ở Công ty và các đơn vị.

Tiếp tục thúc đẩy phong trào thi đua thực hiện tiết kiệm và chống lãng phí trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh. Đây được xác định là một nhiệm vụ trọng tâm, thường xuyên của tất cả cá nhân, đơn vị và tổ chức trong Công ty.

05 BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Thông điệp phát triển bền vững
Mục tiêu phát triển bền vững
Tình hình tiêu thụ năng lượng
Kế hoạch và mục tiêu tiết kiệm, sử dụng
hiệu quả năng lượng năm 2023



Kính thưa quý cổ đông và các bên liên quan!

Phát triển bền vững đã trở thành mối quan tâm toàn cầu, đặc biệt là trong bối cảnh tăng trưởng kinh tế kéo theo sự gia tăng về khan hiếm nguyên vật liệu và năng lượng, cùng với tác động nặng nề lên môi trường thiên nhiên và cân bằng sinh thái. Với nhận thức về những hậu quả nghiêm trọng của việc không kiểm soát tăng trưởng, DRC cam kết hài hòa giữa phát triển kinh tế, an ninh xã hội và bảo vệ môi trường. Quá trình phát triển của DRC không chỉ tập trung vào sản xuất và phân phối, mà còn chú trọng đến các khâu xử lý chất thải và duy trì vệ sinh môi trường tại các nhà máy sản xuất và khu vực vận hành, Công ty không chỉ đặt ra mục tiêu tăng trưởng, mà còn chú trọng đến việc cân bằng lợi ích cho tất cả các bên liên quan: cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng, cơ quan quản lý Nhà nước, cán bộ công nhân viên,... Cụ thể:

- Với người lao động: Vun đắp nguồn nhân lực vững bền
- Với cổ đông: Sử dụng hiệu quả tài sản, nguồn lực, cung cấp thông tin kịp thời, chính xác, đảm bảo lợi ích của cổ đông
- Với khách hàng: Tuân thủ cam kết, cung cấp cho khách hàng sản phẩm có chất lượng ổn định, đa dạng, làm tốt hậu mãi
- Với cộng đồng: Chung tay vì một cộng đồng tốt đẹp hơn
- Với đối tác: Hợp tác phát triển bền vững

Với tầm nhìn trở thành một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực sản xuất sẫm lớp tại Việt Nam, Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng không chỉ đặt ra mục tiêu phát triển mạnh mẽ mà còn hướng tới sự ổn định và bền vững, góp phần xây dựng thương hiệu DRC phủ rộng khắp trong và ngoài nước. Chúng tôi mong muốn rằng tất cả các doanh nghiệp, không chỉ trong lĩnh vực của chúng tôi mà còn trong nền kinh tế toàn cầu, sẽ chú trọng đến mục tiêu phát triển bền vững vì đây chính là thái độ và trách nhiệm của doanh nghiệp với xã hội, với đất nước, với các thế hệ tương lai. Và chúng tôi rất ủng hộ những nỗ lực không ngừng để thông điệp Phát triển bền vững ngày một lan truyền và được hưởng ứng một cách rộng rãi.



DRC không ngừng nhận thức về sự quan trọng của việc kết hợp mục tiêu tăng trưởng kinh tế với việc thực hiện trách nhiệm xã hội và bảo vệ môi trường. Điều này đồng nghĩa với việc bảo đảm, gia tăng và cân bằng lợi ích cho tất cả các bên liên quan, bao gồm: cổ đông và nhà đầu tư, khách hàng, đối tác kinh doanh, cơ quan quản lý Nhà nước, nhân viên và cộng đồng xã hội. Vì vậy, qua mỗi năm, Công ty không ngừng nỗ lực để hoàn thiện công tác quản lý cũng như công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của mình đi vào ổn định và ngày càng tăng trưởng. Bên cạnh đó, DRC cũng đặt ra cho mình những mục tiêu riêng.



Tăng trưởng kinh tế

DRC thấy được tăng trưởng bền vững phải đi đôi với lợi ích kinh tế thông qua các hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi của Công ty:

- » Không ngừng cải tiến năng lực sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm, quan tâm đến dịch vụ chăm sóc khách hàng giúp mở rộng thị phần, tìm kiếm được nhiều khách hàng tiềm năng.
- » Mở rộng thị phần và đầu tư, củng cố và nâng cao chất lượng quản trị, vận hành, sẵn sàng nguồn lực cho mục tiêu tăng trưởng bền vững.
- » Tập trung vào công tác bán hàng, quảng bá sản phẩm, mở rộng thị trường nội địa đồng thời thâm nhập sâu hơn vào thị trường quốc tế.
- » Cam kết đảm bảo lợi ích cho cổ đông thông qua việc chi trả cổ tức đều qua các năm.
- » Công bố các thông tin minh bạch và kịp thời đến các nhà đầu tư về hoạt động của Công ty.

84624.056



Trách nhiệm với khách hàng

Sự thành công hay thất bại của DRC được quyết định bởi khách hàng. Vì vậy, Công ty luôn hướng tới mục tiêu đôi bên cùng có lợi và làm hài lòng khách hàng:

- » Cung cấp các sản phẩm với chất lượng tối ưu nhất, đảm bảo sự tin tưởng và an tâm từ phía khách hàng.
- » Liên tục lắng nghe và chia sẻ để hiểu rõ tâm lý, mong muốn của khách hàng, từ đó củng cố năng lực kỹ thuật, công nghệ để đáp ứng mọi nhu cầu của họ.
- » Nâng cao chất lượng dịch vụ, luôn lắng nghe và ghi nhận các đóng góp ý kiến của khách hàng.
- » Liên tục cải tiến chất lượng sản phẩm và dịch vụ, đáp ứng linh hoạt với yêu cầu ngày càng cao của khách hàng.
- » Tiếp tục đầu tư vào nghiên cứu phát triển khoa học kỹ thuật, thúc đẩy sáng tạo trong sản phẩm để đáp ứng nhanh chóng và đảm bảo chất lượng cao.



Trách nhiệm xã hội và cộng đồng

Công ty luôn nhìn nhận rằng trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội không chỉ là nhiệm vụ mà còn là một yếu tố quan trọng đóng góp vào sự phát triển bền vững của chúng tôi. Vì vậy, DRC không ngừng nỗ lực đóng góp vào các chương trình cộng đồng, góp phần cùng chung tay hỗ trợ những hoàn cảnh khó khăn luôn được Công ty quan tâm.

- » Tăng cường sự chia sẻ về thành tựu vật chất và tinh thần với cộng đồng và xã hội, tạo ra sự đoàn kết và nhất trí trong toàn bộ Tập đoàn; tập trung vào việc nâng cao kỹ năng, trình độ học vấn, và hiểu biết về pháp luật của người lao động.
- » Đặt mục tiêu phát triển nguồn nhân lực với các chính sách đảm bảo môi trường làm việc an toàn và quyền lợi bền vững cho nhân viên, chương trình xác định và phát triển nhân tài, phát huy năng lực của mỗi cá nhân.
- » Liên tục đồng hành với chính quyền địa phương và các tổ chức xã hội, thực hiện các hành động thiết thực để hỗ trợ và tạo điều kiện cho các gia đình, cá nhân có cơ hội phát triển và tiến bộ trong cuộc sống.
- » Tổ chức thường xuyên các chương trình hoạt động tình nguyện, an sinh xã hội nhằm phát triển môi trường sống, môi trường làm việc, chung tay giúp đỡ những người gặp khó khăn.

9861.02



Trách nhiệm với cổ đông

Công ty cam kết công bố thông tin đến cổ đông một cách minh bạch, chính xác, kịp thời theo đúng quy định của pháp luật.

- » Quản lý hiệu quả, mang lại lợi ích tối đa cho cổ đông, DRC cam kết tạo thêm giá trị gia tăng cho các lĩnh vực hoạt động của Công ty trong dài hạn.
- » Chủ động tạo cơ hội đối thoại với nhà đầu tư, tạo cơ hội cho các cổ đông quyền như nhau trong việc giám sát hoạt động Công ty, đưa ra các đề xuất cũng như góp ý để Công ty ngày càng hoàn thiện.
- » Đảm bảo minh bạch trong quản lý, điều hành, giải đáp trung thực những ý kiến của cổ đông. Những năm qua, Công ty luôn trả cổ tức bằng tiền mặt đều đặn, đảm bảo lợi ích của Cổ đông khi đầu tư vào DRC.



Trách nhiệm với môi trường

Toàn thể Công ty không ngừng nỗ lực biến nhận thức bảo vệ môi trường thành ý thức tự giác và hành động cụ thể ở từng vị trí sản xuất.

- » Tiếp tục thực hiện tốt công tác đảm bảo an toàn vệ sinh lao động và phòng chống cháy nổ.
- » Tập trung công tác phát triển đoàn viên, tuyên truyền để người lao động không ngừng nỗ lực cải tiến quy trình sản xuất để đáp ứng những tiêu chuẩn về môi trường xanh sạch đẹp.
- » Sử dụng một cách tiết kiệm các nguồn tài nguyên: nước sạch, năng lượng... đảm bảo kiểm soát tốt hơn tiêu thụ năng lượng và nước trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.
- » Định kỳ hàng tháng thực hiện theo dõi tình hình tiêu thụ điện năng, xăng dầu và nước. Thu gom xử lý chất rác thải, thường xuyên làm vệ sinh môi trường, vệ sinh vị trí làm việc.
- » Chủ động thực hiện các yêu cầu về kế hoạch, biện pháp, trang thiết bị phòng ngừa, ứng phó sự cố môi trường theo quy định của pháp luật.
- » Tích cực xây dựng các đánh giá về khả năng tác động của hoạt động sản xuất đối với môi trường, thể hiện rõ trách nhiệm lập báo cáo đánh giá tác động môi trường khi triển khai các dự án đầu tư.
- » Thực hiện tốt các nhiệm vụ gắn với bảo vệ môi trường nhằm đưa hoạt động của Công ty tiến sâu hơn vào các thực hành phát triển bền vững.
- » Tận dụng các mặt bằng mái nhà xưởng để hợp tác với nhà đầu tư lắp đặt hệ thống năng lượng mặt trời, vừa phát triển năng lượng sạch vừa tiết kiệm chi phí.



Trách nhiệm với người lao động

Con người là tài nguyên quý giá và yếu tố cốt lõi trong mọi hoạt động của doanh nghiệp. DRC đặt trọng tâm vào việc phát triển và quản lý nguồn nhân lực để đảm bảo sự bền vững của toàn Công ty. Mỗi cá nhân tại DRC được coi là một viên gạch quý giá, đồng lòng góp phần xây dựng ngôi nhà chung vững chắc. Điều này là phương châm mà Ban lãnh đạo Công ty luôn nỗ lực thực hiện, tạo nên một môi trường làm việc tích cực và hòa hợp.

- » DRC tuân thủ chính sách nghỉ phép, lễ, tết theo quy định của Nhà nước, tạo điều kiện cho mọi người có thời gian nghỉ ngơi và giữ gìn sức khỏe.
- » DRC cam kết tạo một môi trường làm việc chuyên nghiệp và năng động, nhằm thúc đẩy sức sáng tạo và khả năng đóng góp của toàn bộ CBCNV. Công ty khuyến khích mọi cá nhân mang đến sự sáng tạo và khám phá khả năng của bản thân để hỗ trợ đạt được mục tiêu chung của Công ty.

- » Công ty cam kết tham gia đầy đủ các chế độ bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp... cho người lao động theo đúng quy định của Pháp luật.
- » Công ty cũng luôn quan tâm, giải quyết kịp thời các vấn đề ốm đau, thai sản, nghỉ phép..., đảm bảo cung cấp cho người lao động các khoản trợ cấp tốt, đáp ứng được nhu cầu về đời sống vật chất lẫn tinh thần của người lao động.
- » Các dụng cụ và phương tiện bảo hộ được công ty trang bị đầy đủ, tuân thủ các quy chuẩn, yêu cầu an toàn trong quá trình lao động, sản xuất.



Trách nhiệm với các đối tác kinh doanh, nhà cung ứng

Đối tác kinh doanh và nhà cung ứng đóng một vai trò quan trọng trong việc định hình và thúc đẩy sự tăng trưởng và phát triển của Công ty.

- » Bảo đảm sự cạnh tranh công bằng và minh bạch giữa các nhà cung ứng, dựa trên nền tảng của công nghệ tiên tiến và sản phẩm chất lượng.
- » Hợp tác chặt chẽ để phát triển và sản xuất những sản phẩm có chất lượng tốt nhất, đóng góp tích cực vào sự phát triển của xã hội.
- » Cam kết duy trì môi trường cạnh tranh lành mạnh, tự do và cởi mở, xây dựng mối quan hệ đối tác thân thiết, bình đẳng và cùng nhau hướng tới một tương lai phồn thịnh.
- » Lựa chọn nhà cung ứng một cách công bằng dựa trên hồ sơ về năng lực, sự uy tín trong hợp tác, kinh nghiệm trong quá khứ, ...

TÌNH HÌNH TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

Tình hình tiêu thụ năng lượng trong năm

STT	Tổng năng lượng sử dụng phân loại theo từng nguồn	Tổng giá trị sử dụng năm 2023	Đơn vị tính
1	Loại năng lượng - điện	62.325.842	Kwh
2	Loại năng lượng - hơi nước	154.410	Tấn
3	Loại năng lượng - xăng	3.128	Lít
4	Loại năng lượng - dầu Do	173.220	Lít

Tiết kiệm năng lượng

STT	Sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả	Địa điểm hoạt động	Năng lượng tiết kiệm
1	Gắn thẻ cảnh báo và khắc phục các dạng rò rỉ năng lượng hơi nhiệt.	Xí nghiệp Săm lốp Ô tô bias	812 tấn/năm
2	Gắn thẻ cảnh báo và khắc phục các dạng rò rỉ năng lượng khí nén.	Xí nghiệp Săm lốp Ô tô bias	172.000 kwh/năm
3	Thay 250 bóng đèn huỳnh quang công suất 36w sang đèn led tiết kiệm 18w	Các nhà ăn của công ty	30.015 kwh/năm
4	Thay 204 bộ đèn cao áp có tần phổ công suất 250w sang đèn hiệu suất cao TKD HOE 140w	Xí nghiệp Lốp Radial	137.414 kwh/năm

STT	Sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả (Nâng cấp - thay thế thiết bị)	Địa điểm hoạt động	Mục đích mang lại
1	Nâng cấp hệ thống điện dây chuyền ép đùn Đúc OED-01	Xí nghiệp Săm lốp Ô tô bias	Tăng năng suất và chất lượng sản phẩm
2	Cải tạo và thay thế dàn băng tải làm nguội dây chuyền luyến DC270-06	Xí nghiệp Cán luyến	Tăng năng suất và chất lượng sản phẩm
3	Đại tu máy thành hình lốp Ô Tô bias OTH1-11	Xí nghiệp Lốp Ô tô bias	Tăng năng suất và chất lượng sản phẩm
4	Nâng cấp máy lưu hóa Oll6-2, Oll3-1	Xí nghiệp Lốp Ô tô bias	Tăng năng suất và chất lượng sản phẩm
5	Nâng cấp thay thế biến tần 250kw hãng Control techniques	Trạm động lực năng lượng bias	Tăng năng suất và chất lượng sản phẩm

Tình hình tiêu thụ nước

Nguồn cung cấp nước

STT	Các nguồn nước	Tổng lượng nước thu về/ đạt được (ĐVT: m3/năm)
1	Từ nguồn nước của giếng ngầm	26.654
2	Từ nguồn nước thủy cục	46.115
3	Từ Công ty Tín Thành	49.134
Tổng cộng:		121.903

Lượng nước sử dụng

STT	Các nguồn nước	Tổng lượng nước thu về/ đạt được (ĐVT: lít/năm)
1	Từ nguồn nước của giếng ngầm	26.654
2	Từ nguồn nước thủy cục	26.654
3	Từ Công ty Tín Thành	26.654
Tổng cộng:		79.962

Lượng nước được tái sử dụng

STT	Các nguồn nước	Tổng lượng nước thu về/ đạt được (ĐVT: lít/năm)
1	Nước giếng ngầm + nước thủy cục	33.211



KẾ HOẠCH VÀ MỤC TIÊU TIẾT KIỆM, SỬ DỤNG HIỆU QUẢ NĂNG LƯỢNG NĂM 2024

Các giải pháp và dự kiến kết quả

Giải pháp dự kiến áp dụng	Loại nhiên liệu	Mục đích của giải pháp	Mô tả giải pháp	Kết quả dự kiến đạt được	Dự kiến chi phí (Tr. đồng)
Gắn thẻ cảnh báo các dạng rò rỉ năng lượng hơi nhiệt tại Xí nghiệp SL Xe đạp xe máy và Đắp lốp	Hơi mua ngoài (9 Bar)	Tiết kiệm năng lượng hơi nhiệt	Kiểm tra phát hiện các điểm rò rỉ hơi nhiệt trong các thiết bị, đường ống cung cấp hơi nhiệt để lưu hóa, sau đó gắn thẻ, lên kế hoạch khắc phục ngay.	Tiết kiệm NL: 480 (Tấn) Mức tiết kiệm NL: 2 (%) Tiết kiệm chi phí: 350 (Tr. đồng) Lợi ích khác: Giảm nhiệt độ môi trường	74
Gắn thẻ cảnh báo năng lượng khí nén Xí nghiệp SL Xe đạp xe máy và Đắp lốp	Điện mua vào	Tiết kiệm năng lượng điện	Kiểm tra phát hiện các điểm rò rỉ khí nén trong các thiết bị đường ống cung cấp, sau đó gắn thẻ, lên kế hoạch khắc phục ngay.	Tiết kiệm NL: 84.022 (kwh) Mức tiết kiệm NL: 4 (%) Tiết kiệm chi phí: 147 (Tr. đồng) Lợi ích khác: Giảm tiếng ồn	45
Thay thế 250 bóng đèn huỳnh quang T8, 36w sang bóng đèn led 18w khu vực xí nghiệp Cán Luyện và văn phòng xí nghiệp Radial	Điện mua vào	Tiết kiệm năng lượng điện	Thay thế các bóng đèn huỳnh quang T8 công suất 36w sang bóng đèn led công suất 18w khu vực xí nghiệp Cán Luyện và khu văn phòng Xí nghiệp Lớp Radial	Tiết kiệm NL: 30,015 (kWh) Mức tiết kiệm NL: 50 (%) Tiết kiệm chi phí: 48 (Tr. đồng) Lợi ích khác:	18
Thay thế 82 bóng đèn huỳnh quang T8, 36W sang đèn led 18W tại khu thí nghiệm và khu văn phòng Xí nghiệp Săm lốp xe đạp xe máy.	Điện mua vào	Tiết kiệm năng lượng điện	Thay thế đèn huỳnh quang T8 36w sang đèn led 18w tại khu thí nghiệm và khu văn phòng Xí nghiệp Săm lốp xe đạp xe máy.	Mức tiết kiệm NL: 9,845 (kWh) Mức tiết kiệm NL: 50 (%) Tiết kiệm chi phí: 15,7 (Tr. đồng) Lợi ích khác:	5,9
Thay 55 bộ đèn cao áp có tần phô công suất 250w sang đèn hiệu suất cao TKD HOE 140w tại Xí nghiệp SL Ô tô bias	Điện mua vào	Tiết kiệm năng lượng điện	Thay đổi công suất bóng đèn có công suất lớn sang đèn có hiệu suất cao nhưng công suất nhỏ hơn.	Tiết kiệm NL: 37,000 (kWh) Mức tiết kiệm NL: 44 (%) Tiết kiệm chi phí: 65 (Tr. đồng) Lợi ích khác:	147
Chuyển đổi sử dụng 2 máy nén công suất 2x11 kw thay cho 2 máy nén 2x75 kw xí nghiệp SL xe đạp - xe máy.	Điện mua vào	Tiết kiệm năng lượng điện	Thay đổi qui trình chạy máy nén có công suất cao sang sử dụng máy nén công suất thấp	Tiết kiệm NL: 185.300 (kWh) Mức tiết kiệm NL: 4 (%) Tiết kiệm chi phí: 330 (Tr. đồng) Lợi ích khác:	12

KẾ HOẠCH VÀ MỤC TIÊU TIẾT KIỆM, SỬ DỤNG HIỆU QUẢ NĂNG LƯỢNG NĂM 2024

Kế hoạch thay thế, nâng cấp, bổ sung thiết bị công nghệ

Tên thiết bị	Mô tả tính năng vị trí sử dụng của thiết bị	Cách thức lắp đặt	Lý do lắp mới, nâng cấp hoặc thay thế	Mức cam kết và khả năng thực hiện
Máy lưu hóa lốp Ô tô bias	Sửa chữa đại tu các bộ phận của máy- XN Ô tô bias	Đại tu máy	Để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm	Ổn định thiết bị, khả năng thực hiện tốt.
Máy lưu hóa Lốp Xe đạp xe máy	Sửa chữa đại tu máy để lưu hóa Lốp xe đạp xe máy - XN XĐXM	Đại tu máy	Để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm	Ổn định thiết bị, khả năng thực hiện tốt.
Dây chuyền luyện kín DC100-02	Để luyện cao su cung cấp BTP - Xí nghiệp Cán luyện	Nâng cấp và thay thế bằng tải làm nguội	Để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm	Ổn định thiết bị, khả năng thực hiện tốt.
Máy thành hình lốp Ô tô bias	Để thành hình lốp Ô tô bias - XN Ô tô	Đại tu máy	Để tăng năng suất và chất lượng sản phẩm	Ổn định thiết bị, khả năng thực hiện tốt.



06 QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hội đồng quản trị

Ban Kiểm soát

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hoạt động của Hội đồng quản trị

Trong năm 2023, DRC đã thực hiện đúng định hướng mà HĐQT đã đề ra và đảm bảo triển khai quyết định về các vấn đề liên quan đến hoạt động đầu tư, tài chính, sản xuất kinh doanh của Công ty. Định hướng, chỉ đạo Ban điều hành, Ban quản lý dự án thực hiện theo kế hoạch Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 giao phó phù hợp với Điều lệ Công ty và pháp luật có liên quan. Trên mọi phương diện, DRC đều hoàn thành và vượt mức chỉ tiêu do Đại hội đồng cổ đông đặt ra cho năm 2023. Thành tựu và Công ty đạt được trong năm 2023 không chỉ giúp DRC thúc đẩy tăng trưởng và còn giúp Công ty khẳng định vị thế của bản thân trên thị trường.

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
1	Nguyễn Xuân Bắc	Chủ tịch HĐQT	23	100%	
2	Nguyễn Văn Hiệu	Thành viên HĐQT độc lập	23	100%	
3	Nguyễn Huy Hiếu	Thành viên HĐQT không điều hành	23	100%	
4	Trần Đình Quyền	Thành viên HĐQT độc lập	20	86,9%	Đi công tác đột xuất
5	Hà Phước Lộc	Thành viên HĐQT	23	100%	
6	Lê Hoàng Khánh Nhựt	Thành viên HĐQT	23	100%	
7	Nguyễn Thị Bích Thủy	Thành viên HĐQT không điều hành	23	100%	



Các Nghị quyết/Quyết định trong năm của Hội đồng quản trị

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-DRC-HĐQT	05/01/2023	- Thông qua kế hoạch triển khai quy trình quy hoạch cán bộ lãnh đạo, quản lý các đơn vị trực thuộc Công ty.	100%
2	02/NQ-DRC-HĐQT	13/01/2023	- Thông qua kết quả SXKD quý IV và cả năm 2022. - Thông qua kế hoạch SXKD quý I/2023.	100%
3	03/NQ-DRC-HĐQT	13/01/2023	- Kết quả thực hiện định mức tiêu hao vật tư nguyên vật liệu năm 2022 và kế hoạch định năm 2023. - Thông qua kết quả thực hiện công tác sửa chữa lớn năm 2022 và kế hoạch năm 2023. - Phê duyệt kế hoạch ĐTXD năm 2023	100%
4	04/NQ-DRC-HĐQT	08/02/2023	- Phê duyệt thiết kế bản vẽ thi công và dự toán xây dựng công trình dự án Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lớp Radial nâng công suất lên 1 triệu lớp/năm. - Phê duyệt kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2023. - Phê duyệt danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý các đơn vị trực thuộc Công ty giai đoạn 2026-2031.	100%
5	05/NQ-DRC-HĐQT	08/02/2023	Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.	100%
6	06/NQ-DRC-HĐQT	28/02/2023	- Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu một số gói thầu thuộc Dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lớp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lớp/năm”. - Phê duyệt quyết toán tiền lương thực hiện năm 2022. - Phê duyệt danh sách quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý Công ty giai đoạn 2026-2031 đối với P.Tổng giám đốc và Kế toán trưởng.	100%
7	07/NQ-DRC-HĐQT	17/3/2023	Chấp thuận để TGD điều động, luân chuyển ông Lê Văn Mỹ giữ chức vụ GD XN Săm lốp Ôtô.	100%
8	08/NQ-DRC-HĐQT	04/4/2023	- Thông qua kết quả thực hiện công tác sửa chữa thường xuyên năm 2022. - Thông qua báo cáo thanh lý TSCĐ năm 2022.	100%

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			- Thông qua báo cáo công tác ĐTXD quý I/2023. - Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch lựa chọn nhà thầu gói Cung cấp lắp đặt máy cắt, máy biến áp, tủ điện, điện động lực, điện chiếu sáng, chống sét thuộc dự án “Đầu tư mở rộng nhà máy sản xuất lốp xe tải Radial nâng công suất lên 1 triệu lốp/năm”. - Chấp thuận chủ trương để TGD triển khai quy trình bổ nhiệm lại cấp trưởng các đơn vị.	
9	09/NQ-DRC-HĐQT	18/4/2023	- Thông qua ước kết quả SXKD quý I/2023 và kế hoạch SXKD quý II/2023. - Thông qua báo cáo tài chính quý I/2023 chưa kiểm toán.	100%
10	10/NQ-DRC-HĐQT	11/5/2023	- Phê duyệt kế hoạch sửa chữa thường xuyên năm 2023.	100%
11	11/NQ-DRC-HĐQT	11/5/2023	Phê duyệt phương án chi trả cổ tức bằng tiền 13% còn lại năm 2022.	100%
12	12/NQ-DRC-HĐQT	29/5/2023	Phê duyệt danh sách các nhà cung cấp nguyên vật liệu chính.	100%
13	13/NQ-DRC-HĐQT	29/5/2023	Phê duyệt sửa đổi bổ sung lại 03 ngành nghề đăng ký kinh doanh Công ty.	100%
14	14/NQ-DRC-HĐQT	29/5/2023	Chấp thuận để TGD bổ nhiệm lại có thời hạn cấp trưởng các đơn vị trực thuộc Công ty.	100%
			- Chuyển bước đầu tư các dự án đầu tư thiết bị lẻ năm 2023. - Thông qua báo cáo công tác ĐTXD quý 2/2023. - Chấp thuận chủ trương để TGD triển khai quy trình bổ nhiệm lại cấp trưởng các đơn vị. - Rà soát quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý công ty giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031.	
15	15/NQ-DRC-HĐQT	19/6/2023	- Thông qua báo cáo công tác ĐTXD quý 2/2023. - Chấp thuận chủ trương để TGD triển khai quy trình bổ nhiệm lại cấp trưởng các đơn vị. - Rà soát quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý công ty giai đoạn 2021-2026 và giai đoạn 2026-2031.	100%
16	16/NQ-DRC-HĐQT	17/7/2023	- Thông qua kết quả SXKD quý II/2023 và 6 tháng đầu năm 2023/2023 và 6 tháng đầu năm 2023; Kế hoạch SXKD quý 3/2023. - Thông qua BCTC quý 2/2023 chưa kiểm toán.	100%

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			- Điều chỉnh tổng mức giá trị đầu tư của dự án Máy ép đùn và bọc su tam giác tự động. - Thông qua báo cáo kết quả công tác sửa chữa TSCĐ 6 tháng đầu năm 2023 - Chấp thuận để Tổng giám đốc bổ nhiệm lại có thời hạn ông Hồ Văn Dũng – TP NSTL	
17	17/NQ-DRC-HĐQT	17/7/2023	- Thông qua báo cáo kết quả công tác sửa chữa TSCĐ 6 tháng đầu năm 2023 - Chấp thuận để Tổng giám đốc bổ nhiệm lại có thời hạn ông Hồ Văn Dũng – TP NSTL	100%
18	18/NQ-DRC-HĐQT	31/8/2023	- Chấp thuận để Tổng giám đốc tái ký hợp đồng cung cấp hơi bão hòa với Công ty CP Tập đoàn Tín Thành	100%
19	19/NQ-DRC-HĐQT	26/9/2023	Phê duyệt điều chỉnh dự toán máy biến áp cấp nguồn cho máy luyện kín 370 l và điều chỉnh một số nội dung kế hoạch lựa chọn nhà thầu Gói thầu 21.1 thuộc dự án Nâng công suất lốp Radial lên 1 triệu lốp/năm.	100%
20	20/NQ-DRC-HĐQT	27/9/2023	Chấp thuận để Tổng giám đốc bổ nhiệm lại có thời hạn ông Phạm Phú Tường – TP KTCN	100%
21	21/NQ-DRC-HĐQT	27/9/2023	Chấp thuận để Tổng giám đốc bổ nhiệm có thời hạn bà Phạm Thị Thảo Hiền – TP Xuất khẩu	100%
22	22/NQ-DRC-HĐQT	16/10/2023	- Thông qua kết quả SXKD quý 3/2023, 9 tháng đầu năm và Kế hoạch SXKD quý 4/2023 - Thông qua Báo cáo tài chính quý 3/2023 chưa kiểm toán.	100%
			- Thông qua Báo cáo kết quả thực hiện định mức tiêu hao vật tư nguyên vật liệu 9 tháng đầu năm 2023 - Thông qua Báo cáo kết quả thực hiện công tác sửa chữa 9 tháng đầu năm 2023 - Thông qua Báo cáo công tác đầu tư xây dựng quý 3 và 9 tháng đầu năm 2023 - Nâng bậc lương Tổng giám đốc và Phó Tổng giám đốc Công ty - Phê duyệt kết quả rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý Công ty giai đoạn 2021-2026 và 2026-2031	
23	23/NQ-DRC-HĐQT	16/10/2023	- Thông qua Báo cáo kết quả thực hiện định mức tiêu hao vật tư nguyên vật liệu 9 tháng đầu năm 2023 - Thông qua Báo cáo công tác đầu tư xây dựng quý 3 và 9 tháng đầu năm 2023 - Nâng bậc lương Tổng giám đốc và Phó Tổng giám đốc Công ty - Phê duyệt kết quả rà soát, bổ sung quy hoạch cán bộ lãnh đạo quản lý Công ty giai đoạn 2021-2026 và 2026-2031	100%

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

STT	Số Nghị quyết	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			- Thông qua sửa đổi, bổ sung Quy chế quản lý Tài sản cố định của Công ty. - Thông qua Quy chế quản lý dòng tiền của Công ty.	100%
24	24/NQ-DRC-HĐQT	20/11/2023	- Thống nhất chủ trương để Tổng giám đốc xem xét, lựa chọn, ký kết hợp đồng với Công ty VMD	85,71%
25	25/NQ-DRC-HĐQT	27/11/2023	- Chấp thuận chủ trương để Tổng giám đốc triển khai quy trình bổ nhiệm lại Giám đốc XN Năng lượng - Chấp thuận chủ trương để Tổng giám đốc triển khai quy trình bổ nhiệm Trưởng VPĐD tại Hà Nội	100%
26	26/NQ-DRC-HĐQT	30/11/2023	Phê duyệt danh sách các NCC nguyên vật liệu chính của Công ty	100%

BAN KIỂM SOÁT

Hoạt động của Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết
1	Chu Quang Tuấn	6/6	100%	100%
2	Nguyễn Thị Vân Hoa	6/6	100%	100%
3	Trương Thị Hồng Hoa	6/6	100%	100%

Nội dung các cuộc họp của BKS

STT	Nội dung	Ngày họp	Nội dung chi tiết	Kết quả
1	Cuộc họp 1	7/2/2023	Làm việc cùng đoàn kiểm toán soát xét BCTC 2022	Theo biên bản cuộc họp
2	Cuộc họp 2	3/3/2023	Ban hành báo cáo thẩm định BCTC 2022	Theo biên bản cuộc họp
3	Cuộc họp 3	18/5/2023	Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2023	Theo biên bản cuộc họp
4	Cuộc họp 4	8/7/2023	Làm việc cùng đoàn kiểm toán soát xét BCTC bán niên năm 2023	Theo biên bản cuộc họp
5	Cuộc họp 5	8/8/2023	Ban hành báo cáo thẩm định BCTC bán niên năm 2023	Theo biên bản cuộc họp
6	Cuộc họp 6	30/10/2023	Giám sát hoạt động 9 tháng 2023	Theo biên bản cuộc họp



Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với HĐQT, Ban giám đốc điều hành và cổ đông

Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT và Ban Tổng giám đốc:

Thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát, năm 2023 Ban kiểm soát đã thực hiện kiểm soát, giám sát hoạt động của HĐQT và Ban Tổng giám đốc trong việc điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, việc thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ về kế hoạch tài chính và sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông năm 2023 thông qua, cụ thể như:

- Kiểm soát việc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.
- Kiểm soát việc thực hiện công bố thông tin.
- Kiểm soát, xem xét nội dung, tính pháp lý, trình tự, thủ tục ban hành các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc trong năm 2023.
- Rà soát các quy chế, quy định được ban hành trong năm 2023. Kiểm tra thực hiện các quy chế và quy định Công ty ban hành để phục vụ công tác điều hành quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Kiểm soát công tác tài chính kế toán, thẩm định Báo cáo tài chính năm 2022, báo cáo tài chính bán niên năm 2023. Và kịp thời có những kiến nghị đối với bộ phận chức năng, Ban Tổng giám đốc để hoạt động tài chính kế toán ngày càng tốt hơn.
- Kiểm tra công tác Đầu tư xây dựng cơ bản.

Qua đó Ban kiểm soát nhận thấy:

- ▶ HĐQT đã thực hiện nghiêm túc các nội dung tại Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên và ban hành các Nghị quyết, Quyết định tập trung chỉ đạo sản xuất kinh doanh, theo đúng chức năng, quyền hạn của HĐQT và phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.
- ▶ Ban Tổng giám đốc đã tổ chức triển khai thực hiện các Nghị Quyết, Quyết định của HĐQT; xây dựng và sắp xếp kế hoạch sản xuất của Công ty hợp lý với mục tiêu nâng cao chất lượng sản phẩm và hiệu quả sản xuất, kinh doanh.
- ▶ Công ty thực hiện lập và gửi Báo cáo tài chính định kỳ theo quy định của Nhà nước; chính sách kế toán áp dụng tại Công ty phù hợp với các quy định của chế độ kế toán doanh nghiệp, chuẩn mực kế toán Việt Nam và các văn bản hiện hành của Nhà nước. Sổ sách kế toán, thống kê đầy đủ, rõ ràng, lưu trữ đúng quy định của chế độ kế toán thống kê. Công tác kiểm kê đầy đủ, đúng quy định. Công ty thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với NSNN.
- ▶ Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT và Ban Tổng giám đốc đều bảo vệ quyền lợi hợp pháp của người lao động. Các quyền lợi của người lao động như đảm bảo việc làm ổn định, chế độ lương, đóng bảo hiểm xã hội - y tế - thất nghiệp đều được thực thi đầy đủ theo quy định của pháp luật.

Hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát với cổ đông

Những quyền lợi và nghĩa vụ của cổ đông theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty được đảm bảo và tôn trọng; các thông tin định kỳ và thông tin bất thường (nếu có) liên quan đến lợi ích cổ đông, tình hình quản trị Công ty, ... đã công bố theo quy định của Luật chứng khoán, các thông tư quy định về công bố thông tin và các văn bản hướng dẫn hiện hành.

CHINH PHỤC MỌI NẺO ĐƯỜNG

BAN KIỂM SOÁT

Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác.

Với tinh thần trách nhiệm, xây dựng và hợp tác trong quá trình hoạt động, Ban kiểm soát luôn phối hợp, trao đổi và đóng góp ý kiến thẳng thắn với HĐQT, Ban điều hành trong các cuộc họp. Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban điều hành được ban hành phù hợp với mục tiêu của HĐQT và các chính sách, chế độ quy định.

Hội đồng quản trị, Ban điều hành Công ty đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT cho Ban Kiểm soát, tạo điều kiện cho Ban Kiểm soát trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh khi được yêu cầu.

Hoạt động khác của Ban kiểm soát

Ban kiểm soát đánh giá và đề xuất các Công ty Kiểm toán độc lập đáp ứng điều kiện quy định để trình Đại hội đồng cổ đông thường niên phê duyệt.

CÁC GIAO DỊCH, THÙ LAO VÀ CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA HĐQT, BDH, BKS

STT	Họ và tên	Thù lao	Lương	Thưởng + khác	Tổng
I. Hội đồng quản trị					
1	Ông Nguyễn Xuân Bắc	90.000.000	-	35.000.000	125.000.000
2	Ông Lê Hoàng Khánh Nhựt	78.000.000	828.347.000	616.905.400	1.523.252.400
3	Ông Hà Phước Lộc	78.000.000	725.145.000	407.350.400	1.210.495.400
4	Ông Trần Đình Quyền	78.000.000	-	30.000.000	108.000.000
5	Ông Nguyễn Huy Hiếu	78.000.000	-	30.000.000	108.000.000
6	Ông Nguyễn Văn Hiệu	78.000.000	-	30.000.000	108.000.000
7	Nguyễn Thị Bích Thủy	78.000.000	-	30.000.000	108.000.000
II. Ban Kiểm soát					
1	Ông Chu Quang Tuấn	78.000.000	323.119.000	159.348.000	560.467.000
2	Bà Nguyễn Thị Vân Hoa	48.000.000	-	15.000.000	63.000.000
3	Bà Trương Thị Hồng Hoa	48.000.000	175.621.000	135.310.000	358.931.000
III. Ban điều hành					
1	Ông Phạm Phong Thịnh	-	577.607.000	367.700.000	945.307.000
2	Bà Trần Thị Mỹ Lệ	-	572.983.964	378.953.364	951.937.328
3	Bà Nguyễn Thị Minh Thu	-	635.571.000	464.409.000	1.099.980.000
TỔNG CỘNG		732.000.000	3.838.393.964	2.699.976.164	7.270.370.128

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	Số cổ phiếu	Tỷ lệ %	
1	Lê Hoàng Khánh Nhựt	TV HĐQT	391.566	0,33%	441.566	0,37%	Mua
2	Phạm Thị Hồng Hội	Người có liên quan TV HĐQT	3.429.093	2,89%	3.629.093	3,05%	Mua
3	Nguyễn Thị Vân Hoa	TV BKS	4.319	0,00%	7.219	0,01%	Mua

07 BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo của kiểm toán độc lập
Báo cáo tài chính được kiểm toán



BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Chúng tôi, các thành viên Ban Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng (gọi tắt là “Công ty”) trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính của Công ty đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023.

Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc

Các thành viên của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc đã điều hành Công ty năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 và đến ngày lập Báo cáo này, gồm:

Hội đồng quản trị

Ông Nguyễn Xuân Bắc	Chủ tịch
Ông Lê Hoàng Khánh Nhựt	Thành viên
Bà Nguyễn Thị Bích Thủy	Thành viên
Ông Hà Phước Lộc	Thành viên
Ông Nguyễn Huy Hiếu	Thành viên
Ông Nguyễn Văn Hiệu	Thành viên
Ông Trần Đình Quyền	Thành viên

Ban Tổng giám đốc

Ông Lê Hoàng Khánh Nhựt	Tổng Giám đốc
Ông Hà Phước Lộc	Phó Tổng giám đốc
Bà Nguyễn Thị Minh Thu	Phó Tổng giám đốc
Ông Phạm Phong Thịnh	Phó Tổng giám đốc

Trách nhiệm của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Trong việc lập Báo cáo tài chính này, Ban Tổng giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hay không;
- Lập Báo cáo tài chính trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
(tiếp theo)

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng số kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Ban Tổng giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính.

Thay mặt và đại diện Ban Tổng giám đốc,

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG



Lê Hoàng Khánh Nhựt
Tổng Giám đốc

Đà Nẵng, ngày 05 tháng 03 năm 2024

11/03/2024

Y
U H A N H
N H G I
M
P H A

Số: 0703.01-24/BC-TC/VAE

Hà Nội, ngày 07 tháng 03 năm 2024

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi : Quý Cổ đông
Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc
Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Cao su Đà Nẵng (gọi tắt là “Công ty”), được lập ngày 05 tháng 03 năm 2024, từ trang 06 đến trang 45, bao gồm Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính.

Trách nhiệm của Ban Tổng giám đốc

Ban Tổng giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến chúng tôi, Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

(tiếp theo)

Vấn đề khác

Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2022 của Công ty đã được kiểm toán bởi kiểm toán viên và doanh nghiệp kiểm toán khác với ý kiến kiểm toán chấp nhận toàn phần về Báo cáo tài chính đó tại ngày 01/3/2023.



Ngô Bá Duy
Phó Tổng giám đốc – Giám đốc kiểm toán
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 1107-2023-034-1

Nguyễn Vũ Huy
Kiểm toán viên
Số Giấy CN ĐKHN kiểm toán: 2327-2024-034-1

Thay mặt và đại diện cho
CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN VÀ ĐỊNH GIÁ VIỆT NAM

Mẫu số B 01 - DN

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2023	01/01/2023
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		2.291.883.109.458	2.457.425.816.063
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	V.1.	320.742.090.585	155.305.504.390
1. Tiền	111		62.242.090.585	40.305.504.390
2. Các khoản tương đương tiền	112		258.500.000.000	115.000.000.000
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		134.100.000.000	210.000.000.000
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	V.2.	134.100.000.000	210.000.000.000
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		456.955.018.085	257.142.204.794
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3.	406.305.016.532	247.617.270.398
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4.	47.133.183.506	2.092.463.953
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.5.	5.507.860.647	8.923.306.738
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	V.7.	(2.026.984.933)	(1.919.443.849)
5. Tài sản thiếu chờ xử lý	139	V.6.	35.942.333	428.607.554
IV. Hàng tồn kho	140	V.8.	1.184.285.293.041	1.707.695.276.561
1. Hàng tồn kho	141		1.234.218.975.302	1.733.470.222.731
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(49.933.682.261)	(25.774.946.170)
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		195.800.707.747	127.282.830.318
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.13.	50.207.614.856	70.305.757.323
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		145.593.092.891	56.977.072.995
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		1.092.453.922.229	960.372.962.356
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		474.846.000	698.554.850
1. Phải thu dài hạn khác	216	V.5.	474.846.000	698.554.850
II. Tài sản cố định	220		938.838.926.911	900.540.725.831
1. TSCĐ hữu hình	221	V.11.	933.932.576.156	895.582.263.939
- Nguyên giá	222		3.349.764.387.831	3.226.908.808.804
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(2.415.831.811.675)	(2.331.326.544.865)
2. TSCĐ thuê tài chính	224	V.10.	3.584.011.112	2.928.520.812
- Nguyên giá	225		4.834.845.454	4.142.518.606
- Giá trị hao mòn lũy kế	226		(1.250.834.342)	(1.213.997.794)
3. TSCĐ vô hình	227	V.12.	1.322.339.643	2.029.941.080
- Nguyên giá	228		9.593.841.631	9.593.841.631
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(8.271.501.988)	(7.563.900.551)
III. Bất động sản đầu tư	230		-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		106.088.793.762	11.628.344.170
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	V.9.	106.088.793.762	11.628.344.170
V. Đầu tư tài chính dài hạn	250	V.2.	4.677.573.464	4.390.106.264
1. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		6.069.881.035	6.069.881.035
2. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(1.392.307.571)	(1.679.774.771)
VI. Tài sản dài hạn khác	260		42.373.782.092	43.115.231.241
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	V.13.	42.373.782.092	43.115.231.241
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)	270		3.384.337.031.687	3.417.798.778.419

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 45 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính này)

Mẫu số B 01 - DN

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023

(tiếp theo)

Đơn vị tính: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	31/12/2023	01/01/2023
C. NỢ PHẢI TRẢ	300		1.532.959.434.804	1.508.035.857.468
I. Nợ ngắn hạn	310		1.508.140.150.790	1.506.929.882.468
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.14.	536.559.660.786	471.448.554.730
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.15.	112.122.638.345	114.867.829.306
3. Thuế và các khoản phải nộp nhà nước	313	V.16.	28.085.697.419	23.401.855.236
4. Phải trả người lao động	314		129.439.721.787	160.751.331.118
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.17.	20.324.774.552	8.689.710.039
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	V.18.	-	177.169.090
7. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.19.	61.408.913.062	4.233.473.418
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	V.21.	564.904.028.734	686.306.027.922
9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	V.20.	929.650.729	2.110.926.199
10. Quỹ khen thưởng phúc lợi	322		54.365.065.376	34.943.005.410
II. Nợ dài hạn	330		24.819.284.014	1.105.975.000
1. Phải trả dài hạn khác	337	V.19.	-	420.000.000
2. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	V.21.	24.819.284.014	685.975.000
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		1.851.377.596.883	1.909.762.920.951
I. Vốn chủ sở hữu	410	V.22.	1.851.026.644.483	1.909.092.920.951
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		1.187.926.050.000	1.187.926.050.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		1.187.926.050.000	1.187.926.050.000
2. Quỹ đầu tư phát triển	418		443.379.355.627	381.942.420.176
3. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420		20.750.746.677	20.750.746.677
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		198.970.492.179	318.473.704.098
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		12.032.361.921	11.289.026.842
- LNST chưa phân phối năm nay	421b		186.938.130.258	307.184.677.256
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		350.952.400	670.000.000
1. Nguồn kinh phí đã hình thành TSCĐ	433		350.952.400	670.000.000
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)	440		3.384.337.031.687	3.417.798.778.419

Đà Nẵng, ngày 05 tháng 03 năm 2024
CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

Người lập biểu: Lê Thị Lệ Thu
Kế toán trưởng: Trần Thị Mỹ Lệ
Tổng Giám đốc: Lê Hoàng Khánh Nhựt



(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 45 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính này)

Mẫu B 02 - DN

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2023	Năm 2022
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1.	4.657.643.187.359	5.139.167.142.537
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	VI.2.	162.468.666.417	240.579.419.618
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10		4.495.174.520.942	4.898.587.722.919
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.3.	3.846.521.057.561	4.087.848.994.369
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		648.653.463.381	810.738.728.550
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.4.	55.173.602.640	62.020.157.084
7. Chi phí tài chính	22	VI.5.	57.184.539.532	92.250.339.919
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		21.101.389.030	18.773.589.085
8. Chi phí bán hàng	25	VI.8.	267.776.629.376	318.162.074.032
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.8.	71.901.263.344	77.030.507.250
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh {30 = 20 + (21 - 22) - (25 + 26)}	30		306.964.633.769	385.315.964.433
11. Thu nhập khác	31	VI.6.	301.545.298	1.403.365.065
12. Chi phí khác	32	VI.7.	199.021.286	258.694.051
13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40		102.524.012	1.144.671.014
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30 + 40)	50		307.067.157.781	386.460.635.447
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	VI.10.	60.732.725.023	79.275.958.191
16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại	52		-	-
17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60 = 50 - 51 - 52)	60		246.334.432.758	307.184.677.256
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.10	2.074	2.323

Đà Nẵng, ngày 05 tháng 03 năm 2024

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

Người lập biểu

Kế toán trưởng

Tổng Giám đốc

Lê Thị Lệ Thu

Trần Thị Mỹ Lệ

Lê Hoàng Khánh Nhựt

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 45 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính này)

Mẫu số B 03 - DN

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ

(Theo phương pháp trực tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023

Đơn vị tính: VND

STT	CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm 2023	Năm 2022
I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh					
-	Tiền thu từ bán hàng, cung cấp dịch vụ và doanh thu khác	01		4.425.899.427.018	4.777.470.439.265
-	Tiền chi trả cho người cung cấp hàng hóa và dịch vụ	02		(3.307.791.636.247)	(4.538.541.686.313)
-	Tiền chi trả cho người lao động	03		(335.114.067.493)	(329.036.471.573)
-	Tiền lãi vay đã trả	04		(22.109.936.875)	(17.982.718.258)
-	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	05		(56.834.760.153)	(68.225.061.237)
-	Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	06		66.587.344.702	344.868.638.395
-	Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	07		(185.472.924.924)	(140.174.550.327)
	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20		585.163.446.028	28.378.589.952
II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư					
1.	Tiền chi để mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21		(223.619.045.897)	(13.203.284.571)
2.	Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22		-	1.290.086.760
3.	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(267.100.000.000)	(740.000.000.000)
4.	Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		343.000.000.000	850.000.000.000
5.	Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		21.391.695.167	22.686.937.871
	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30		(126.327.350.730)	120.773.740.060
III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính					
1.	Tiền thu từ đi vay	33		3.280.275.715.235	4.066.207.359.386
2.	Tiền trả nợ gốc vay	34		(3.362.417.061.460)	(3.946.407.452.168)
3.	Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35		(1.662.365.476)	(1.337.921.364)
4.	Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(213.826.582.980)	(201.947.425.270)
	Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40		(297.630.294.681)	(83.485.439.416)

(Các thuyết minh từ trang 11 đến trang 45 là bộ phận hợp thành của Báo cáo tài chính này)

Mẫu số B 03 - DN

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ
(Theo phương pháp trực tiếp)
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023
(tiếp theo)

STT	CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Đơn vị tính: VND	
				Năm 2023	Năm 2022
	Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50=20+30+40)	50		161.205.800.617	65.666.890.596
	Tiền và tương đương tiền đầu kỳ	60		155.305.504.390	89.621.165.826
	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		4.230.785.578	17.447.968
	Tiền và tương đương tiền cuối kỳ (70=50+60+61)	70	V.01	320.742.090.585	155.305.504.390

Đà Nẵng, ngày 05 tháng 03 năm 2024

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

Người lập biểu

Lê Thị Lệ Thu

Kế toán trưởng

Trần Thị Mỹ Lệ

Tổng Giám đốc

Lê Hoàng Khánh Nhựt

28
T
H
Đ
A
TP

THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2023
Nội dung chi tiết của Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023
đã được công bố thông tin tại địa chỉ: <https://drc.com.vn/>

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2023

CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG

ĐÀ NẴNG, NGÀY 03 THÁNG 04 NĂM 2024
XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT



CÔNG TY CỔ PHẦN CAO SU ĐÀ NẴNG