



**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)



**GO GREEN, GO GLOBAL**







**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
**Năm báo cáo 2023**

### **I. Thông tin chung**

#### **1. Thông tin khái quát**

Tên doanh nghiệp:	Công ty Cổ phần cung ứng và dịch vụ kỹ thuật Hàng Hải
Giấy chứng nhận đăng ký DN số:	0200563063 cấp ngày 13 tháng 11 năm 2023 tại Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hải Phòng
Vốn điều lệ:	151.397.450.000 đồng
Vốn đầu tư của chủ sở hữu:	151.397.450.000 đồng
Địa chỉ chủ sở chính:	Số 8A đường Vạn Mỹ, Phường Vạn Mỹ, Quận Ngô Quyền, TP Hải Phòng
Điện thoại:	0084 225 3766561
Website:	<a href="http://maserco.com.vn">http://maserco.com.vn</a>
Mã chứng khoán:	MAC

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

- Công ty CP Cung ứng và Dịch vụ Kỹ thuật Hàng hải tiền thân là Công ty Cung ứng và Dịch vụ Hàng hải được thành lập theo Quyết định số 695/QĐ/TCCB-LĐ ngày 13/04/1993 của Bộ GTVT do Bộ trưởng ký thành lập DNNN là: **Công ty Cung ứng và Dịch vụ Hàng hải I**. Đến năm 2000 Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam là đơn vị chủ quản đã quyết định cải cách Công ty bằng phương án thay đổi nhân sự cấp cao của Công ty, đồng thời hỗ trợ một phần vốn và dịch vụ khác để tạo đà cho Công ty phát triển. Để tăng hiệu quả hơn nữa hoạt động SXKD và thực hiện chủ trương của Đảng, Nhà nước theo Quyết định số 2375/QĐ-BGTVT ngày 14/08/2003 của Bộ trưởng Bộ GTVT, Công ty đã được chuyển đổi từ DNNN “**Công ty Cung ứng và Dịch vụ Hàng hải I**” trực thuộc Tổng Công ty Hàng hải Việt Nam thành “**Công ty Cổ phần Cung ứng và Dịch vụ Kỹ thuật Hàng hải**” với số vốn điều lệ ban đầu là 4 tỷ đồng, trong đó phần góp vốn của Tổng Công ty Hàng hải (đại diện vốn Nhà nước) là



1,2 tỷ đồng (chiếm 30%) và các cổ đông là CBCNV trong Công ty là 2,8 tỷ đồng (chiếm 70%).

- Sau khi tiến hành cổ phần hoá, Công ty đã tổ chức sắp xếp lại mô hình quản lý và hoạt động SXKD,... theo Nghị định 41/CP của Chính phủ, đồng thời tuyển dụng thêm một số CBCNV phù hợp với các loại hình kinh doanh dịch vụ mới. Công ty tăng cường đầu tư cơ sở vật chất, nâng cao năng lực các ngành nghề truyền thống: gia công cơ khí, đóng mới và sửa chữa phương tiện vận tải thủy có trọng tải đến 4.000 tấn. Trong giai đoạn 2004 đến 2018, Công ty đã tiến hành tăng vốn để đáp ứng nhu cầu phát triển sản xuất kinh doanh thông qua các phương án khác nhau, cụ thể:
  - o Phát hành trái phiếu chuyển đổi lần thứ nhất và phát hành cổ phiếu thưởng lần thứ nhất tăng vốn điều lệ công ty lên 8 tỷ đồng.
  - o Phát hành cổ phiếu thưởng lần thứ hai tăng vốn điều lệ Công ty lên 10 tỷ đồng.
  - o Phát hành trái phiếu chuyển đổi lần thứ hai và lần thứ ba tăng vốn điều lệ của Công ty lên 32 tỷ đồng.
  - o Năm 2010 công ty thực hiện tăng vốn điều lệ từ 32 tỷ đồng lên 55 tỷ đồng từ nguồn chia cổ phiếu thưởng năm 2009 và phát hành 1,9 triệu cổ phiếu với mệnh giá 10.000 đ/ cổ phiếu.
  - o Năm 2014 công ty tiếp tục tăng vốn điều lệ từ 55.000.000.000 đồng lên 63.331.230.000 đồng và thực hiện việc niêm yết thành công tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán “MAC”.
  - o Năm 2015, Công ty chào bán thành công 6.333.123 cổ phiếu với mệnh giá 10.000 đồng cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1. Phát hành 442.736 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2014 theo tỷ lệ 7%. Vốn điều lệ tăng lên: 131.089.820.000 đồng.
  - o Năm 2016, Công ty phát hành 1.310.307 cổ phiếu để trả cổ tức 2015 theo tỷ lệ 10%, tăng vốn điều lệ tăng lên: 144.192.890.000 đồng.
  - o Năm 2018, Công ty phát hành 720.456 cổ phiếu để trả cổ tức năm 2017 theo tỷ lệ 5%, tăng vốn điều lệ tăng lên **151.397.450.000** đồng như hiện nay.





### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

#### - **Ngành nghề kinh doanh chính:**

- Dịch vụ giao nhận hàng hóa, kê khai hải quan, kiểm đếm hàng hóa, hoạt động môi giới thuê tàu biển, dịch vụ logistics, dịch vụ đại lý tàu biển (bao gồm dịch vụ cung ứng tàu biển), dịch vụ đại lý vận tải đường biển;
- Dịch vụ hỗ trợ liên quan đến vận tải, vận tải hàng hóa bằng đường bộ; vận tải hàng hóa ven biển và viễn dương, vận tải hàng hóa đường thủy nội địa;
- Kho bãi và lưu giữ hàng hóa, bốc xếp hàng hóa;
- Sản xuất các cấu kiện kim loại; Gia công cơ khí, xử lý và tráng phủ kim loại; sửa chữa vỏ container, sửa chữa máy móc, thiết bị;
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê;

- **Địa bàn kinh doanh:** Thành phố Hải Phòng, tỉnh Ninh Bình, thành phố Đà Nẵng, thành phố Hồ Chí Minh, tỉnh Bình Dương, tỉnh Đồng Nai.

### 4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

#### a. **Mô hình quản trị của Công ty: Đại hội đồng cổ đông, Ban kiểm soát, Hội đồng Quản trị, Tổng giám đốc.**

- **Đại hội đồng cổ đông:** là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty có nhiệm vụ thông qua các báo cáo của HĐQT về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, quyết định các phương án nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư, tiến hành thảo luận thông qua, bổ sung sửa đổi Điều lệ Công ty; thông qua các chiến lược phát triển; bầu, bãi nhiệm HĐQT, Ban kiểm soát, và quyết định bộ máy tổ chức của Công ty và các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp
- **Hội đồng quản trị:** là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty do ĐHĐCĐ bầu ra gồm 5 thành viên, các thành viên HĐQT nhóm họp và bầu Chủ tịch HĐQT. Hội đồng quản trị nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty theo quy định trong Điều lệ Công ty. HĐQT có trách nhiệm bổ nhiệm, giao nhiệm vụ, giám sát Ban Tổng giám đốc và những cán bộ quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do luật pháp và Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định. HĐQT của Công ty bao gồm các thành viên sau:



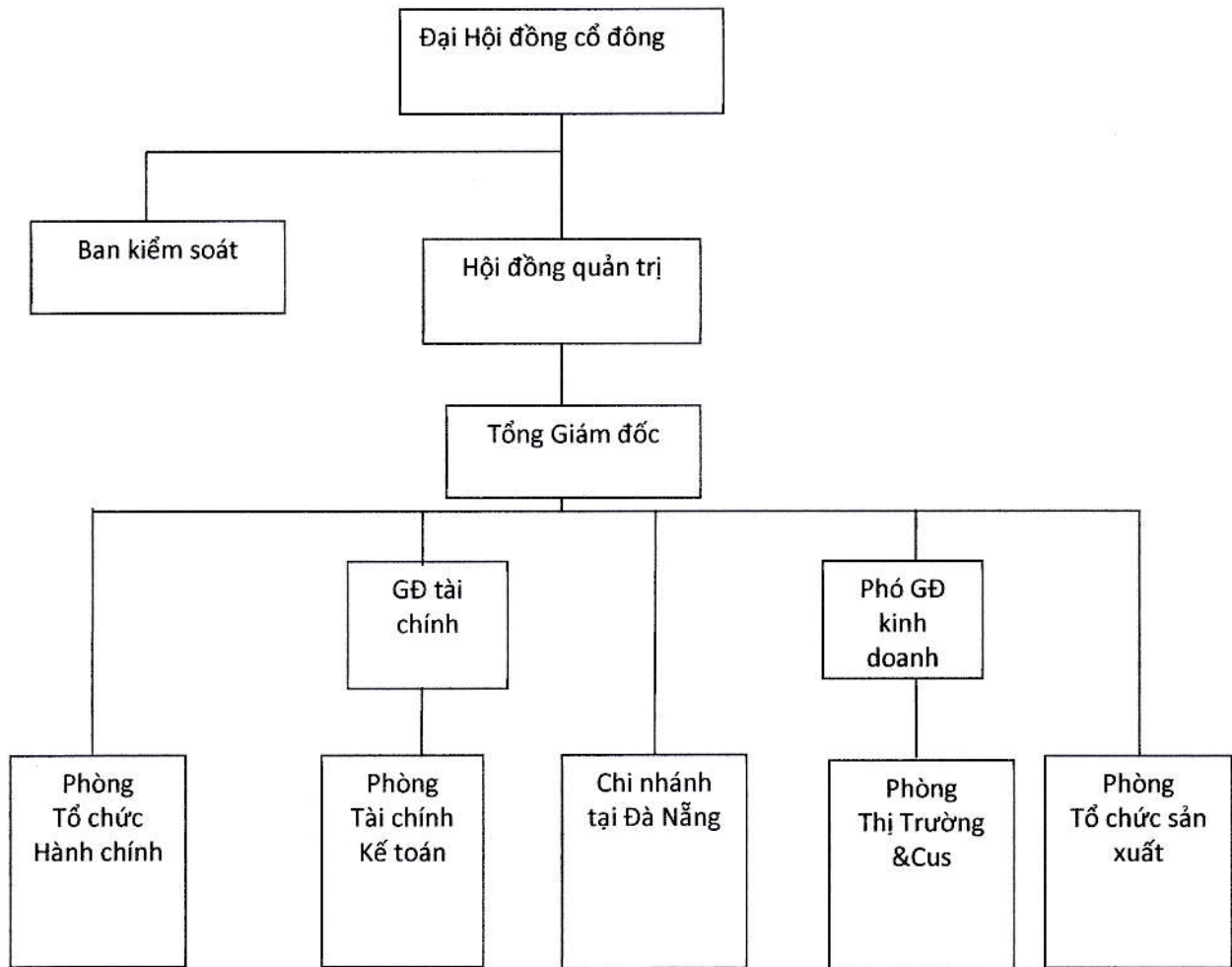
**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
*Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng*  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

- 
- |                        |                 |
|------------------------|-----------------|
| ○ Ông Nguyễn Văn Cường | Chủ tịch HĐQT   |
| ○ Ông Trần Tiến Dũng   | Thành viên HĐQT |
| ○ Ông Vũ Hải Trường    | Thành viên HĐQT |
| ○ Ông Nguyễn Văn Trúc  | Thành viên HĐQT |
| ○ Ông Nguyễn Hữu Vĩnh  | Thành viên HĐQT |
- **Ban Kiểm soát:** là tổ chức giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, trong ghi chép sổ sách kế toán và tài chính của Công ty nhằm đảm bảo các lợi ích hợp pháp của các cổ đông theo quy định trong Điều lệ của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc. Hiện tại, Ban kiểm soát của Công ty gồm 03 thành viên do ĐHĐCĐ bầu ra và bãi miễn. Ban kiểm soát của Công ty bao gồm:
- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| ○ Bà Phạm Thị Hồng Giang | Trưởng Ban kiểm soát |
| ○ Bà Bùi Thị Lan         | Thành viên BKS       |
| ○ Bà Tạ Thị Việt Phương  | Thành viên BKS       |
- **Ban Tổng Giám đốc:** Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Công ty, là người điều hành công việc sản xuất kinh doanh hàng ngày của Công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT và trước pháp luật về các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban Tổng Giám đốc Công ty bao gồm:
- |                          |                         |
|--------------------------|-------------------------|
| ○ Ông Trần Tiến Dũng     | Tổng Giám đốc           |
| ○ Ông Bùi Việt Phương    | Giám đốc tài chính      |
| ○ Bà Nguyễn Thị Thu Hà   | Phó Giám đốc kinh doanh |
| ○ Bà Nguyễn Thị Thúy Nga | Kế toán trưởng          |



**b. Cơ cấu bộ máy quản lý**

**SƠ ĐỒ TỔ CHỨC CÔNG TY**







**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

**Các công ty con, công ty liên kết:**

TT	Công ty	Quan hệ	Vốn điều lệ	Ngành nghề kinh doanh chính	Tỷ lệ sở hữu tại 31/12/2023	Trụ sở
1	Công ty CP Macstar Hồ Chí Minh	Công ty con	30.000.000.000 Đồng	Kho bãi và lưu giữ hàng hóa	93.33%	97/48 Đường số 8, khu phố 5, phường Tăng Nhơn Phú B, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

**5. Định hướng phát triển**

**a. Nhận định thị trường giai đoạn 2024-2025**

- Tiếp theo những ảnh hưởng tiêu cực của đại dịch Covid-19, tình hình kinh tế, chính trị thế giới tiếp tục có nhiều biến động do cuộc chiến tranh Nga – Ukraine và gần đây là chiến tranh Israel – Palestine và phản ứng của Houthi tại biển Đỏ. Cùng với lạm phát tăng cao tại các nền kinh tế lớn nên nhiều chính sách cứng rắn đã được các nước đưa ra, dẫn tới nhu cầu tiêu thụ hàng hóa toàn cầu giảm mạnh trong khi chi phí thì không ngừng tăng cao.
- Trong bối cảnh tổng cầu thế giới giảm mạnh, Việt Nam lại chịu tác động kép do áp lực cạnh tranh từ các nền sản xuất khác trong khu vực do các nước bạn đã rất nhanh chóng chuyển đổi xanh, phổ cập sản xuất phát triển bền vững (ESG), đáp ứng tốt hơn các yêu cầu khắt khe về ESG của các đối tác chính như Mỹ, Liên minh Châu Âu, Nhật Bản,... Điều này đặc biệt ảnh hưởng đến khối sản xuất may mặc cao cấp, là nhóm khách hàng chính sử dụng dịch vụ GOH (gia công lắp đặt cont treo) của Maserco.
- Sau Covid-19, tình trạng ùn tắc tại các bến cảng đã được giải tỏa và giải phóng ~30% năng lực đội tàu cho thị trường. Cộng với hàng nghìn con tàu container với công suất hàng triệu TEU đóng mới đã và sẽ được bàn giao từ 2023 đến 2026, tình trạng dư công suất vận tải đã và đang xảy ra, dẫn tới mức giá cước vận chuyển container giảm không phanh, gây khó khăn cho các hãng tàu. Hệ quả là các hãng tàu đã tạo sức ép giảm giá rất lớn cho các nhà cung cấp dịch vụ cảng, depot, vận chuyển, sửa chữa,... trên toàn cầu, đặc biệt là tại Việt Nam khi tình trạng dư cung, cạnh tranh không lành mạnh thì các doanh nghiệp dịch vụ cảng, depot, vận chuyển, sửa chữa container đã và đang phải chịu rất nhiều thua thiệt.



- Bên cạnh những thách thức trên thì cũng có một số thông tin khả quan. Với nhiều hiệp định thương mại tự do được ký kết trong các năm gần đây, với nhiều chính sách ưu việt trong thu hút đầu tư, nhiều nhà đầu tư trong nước và nước ngoài đã lên kế hoạch mở rộng qui mô đầu tư hoặc đầu tư mới tại Việt nam và dự kiến từ năm 2024 sẽ có nhiều dự án hoàn thành và có hàng hóa xuất nhập khẩu, mở ra thêm một số cơ hội cho các doanh nghiệp dịch vụ logistics trên toàn quốc, đặc biệt là khu vực miền Bắc và Bắc Trung Bộ.

***b. Định hướng kinh doanh – phát triển của Công ty.***

- Trong nhiều năm qua, Công ty chủ yếu hoạt động, cung ứng các dịch vụ phụ trợ, là phân khúc rất hẹp và có ít dư địa mở rộng, phát triển sản xuất kinh doanh. Với tình hình kinh tế xã hội toàn cầu và Việt Nam hiện nay, việc tìm kiếm cơ hội gia tăng từ các dịch vụ truyền thống như: Gia công lắp đặt thiết bị container treo (GOH) và sửa chữa container (MNR) là rất hạn chế, khó có cơ hội đáp ứng, đem lại lợi ích cao cho Nhà đầu tư.
- Với mục tiêu đưa Maserco trở thành một trong những công ty Logistics hàng đầu của Việt Nam trước năm 2030, bắt đầu từ năm 2024, Công ty xác định các trụ cột như sau:
  - o **Tập trung tìm kiếm các cơ hội, triển khai các dự án xây dựng, khai thác cảng biển, cảng thủy nội địa, trung tâm Logistics tại khu vực phía Bắc và Bắc Trung Bộ.**
  - o **Tập trung chiều sâu trong phát triển đội tàu vận chuyển container bằng tàu pha sông biển (SB) => Tiến tới là đơn vị sở hữu, khai thác đội tàu SB vận chuyển container lớn nhất Việt Nam trước 2028.**
  - o **Tìm kiếm cơ hội đầu tư, liên kết khai thác tàu container quốc tế, kết nối các cảng Việt Nam với các nước Đông Nam Á và Đông Bắc Á.**
  - o **Tận dụng các quỹ đất hiện có, lên kế hoạch triển khai đầu tư phát triển bất động sản nhà ở khi thị trường khởi sắc.**
  - o **Đề có nguồn lực phát triển các dự án trọng tâm như trên, Công ty sẽ tăng qui mô vốn lên trên 500 tỉ ngay trong năm 2024 sau khi được các cơ quan có thẩm quyền cho phép và tiếp tục thực hiện rà soát, thanh lý các tài sản không cốt lõi tại thời điểm phù hợp.**

**6. Các nhân tố rủi ro**

- a. **Rủi ro về kinh tế:** Môi trường kinh tế với những nhân tố cơ bản như tốc độ tăng trưởng kinh tế, chỉ số lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái... là yếu tố khách quan





- nhưng tác động trực tiếp đến sự phát triển của mọi ngành sản xuất, dịch vụ cũng như từng doanh nghiệp. Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu ảnh hưởng trực tiếp từ những biến động nói trên của nền kinh tế thế giới, quốc gia.
- b. **Rủi ro về pháp luật:** Rủi ro về luật pháp là rủi ro mang tính hệ thống, có ảnh hưởng chung đến toàn ngành. Những thay đổi trong chính sách quản lý vĩ mô của Chính phủ đều có những tác động nhất định đến hoạt động của Công ty. Công ty cũng chịu nhiều rủi ro do hệ thống pháp luật còn chưa chặt chẽ nhưng lại có nhiều quy định phức tạp. Bất kỳ điều chỉnh nào trong những quy định của Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán và / hoặc các quy định khác liên quan đến ngành nghề hoạt động kinh doanh đều có ảnh hưởng và tác động đến hoạt động và kết quả kinh doanh của công ty. Để giảm thiểu rủi ro này, công ty luôn duy trì việc cập nhật các quy định pháp luật mới đối với toàn bộ cán bộ công nhân viên cũng như tham vấn thêm với các tổ chức tư vấn luật pháp khi cần thiết.
- c. **Rủi ro đặc thù ngành:** Các chính sách của Chính phủ nhiều năm qua đã tạo động lực to lớn cho cộng đồng doanh nhân tham gia thị trường Logistics, không ngừng phát triển qui mô cung ứng dịch vụ nhưng đồng thời cũng tạo áp lực cạnh tranh rất lớn. Tuy nhiên đó cũng là động lực tốt cho các doanh nghiệp rèn luyện, phấn đấu hơn, nâng cao chất lượng và tính cạnh tranh của sản phẩm. Với sự chuẩn bị chu đáo về nguồn lực vật chất, con người, Công ty tin tưởng sẽ đạt được các mục tiêu đề ra.
- d. **Rủi ro giá nhiên liệu:** Do hoạt động trong lĩnh vực logistics nên hoạt động của công ty chịu ảnh hưởng lớn bởi sự biến động giá nhiên liệu. Trong khi giá nhiên liệu biến động thường xuyên, phụ thuộc vào tình hình thị trường thế giới thì công ty rất khó khăn trong việc đề nghị các chủ hàng chia sẻ chi phí phát sinh này.
- e. **Rủi ro cạnh tranh:** Lĩnh vực logistics là một trong những lĩnh vực quan trọng trong nền kinh tế, gần đây thu hút rất lớn sự quan tâm của nhiều nhà đầu tư và song hành là sự cạnh tranh ngày càng gay gắt. Là doanh nghiệp cung ứng dịch vụ phụ trợ trong phân khúc thị trường rất hẹp, công ty gặp rất nhiều khó khăn khi thị trường toàn cầu bị suy giảm và các doanh nghiệp cùng nghề cạnh tranh khốc liệt với nhau để duy trì công việc. Trong năm qua đã có một số doanh nghiệp cùng nghề tạm dừng kinh doanh, một số khác thì thu nhỏ qui mô hoạt động.



## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2023

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023 (Đồng)	Thực hiện 2023 (Đồng)	Tỷ lệ % TH so với KH
Doanh thu	86.000.000.000	77.281.579.217	90,51%
Chi phí	51.000.000.000	34.974.144.034	68,57%
Lợi nhuận sau thuế	35.000.000.000	42.307.435.183	120,88%

### 2. Tổ chức và nhân sự

#### a. Danh sách Ban điều hành

1.1 Ông Trần Tiến Dũng	Tổng Giám đốc Công ty
1.2 Ông Bùi Việt Phương	Giám đốc tài chính
1.3 Bà Nguyễn Thị Thu Hà	Phó Giám đốc.
1.4 Bà Nguyễn Thị Thúy Nga	Kế toán trưởng.

#### b. Sơ yếu lý lịch Ban điều hành

<b>Ông: Trần Tiến Dũng</b>	<b>Tổng Giám đốc Công ty</b>
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	28 / 11 / 1975
Số CCCD:	022075001353 cấp 12/8/2021 tại Cục CSQLHC về TTXH
Địa chỉ thường trú:	Lô B28 khu Sao đỏ, Quận Dương Kinh, Hải Phòng
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ chuyên môn:	Kỹ sư kinh tế vận tải biển, Cử nhân ngoại ngữ

<b>Bà: Nguyễn Thị Thu Hà</b>	<b>Phó Giám đốc</b>
Giới tính:	Nữ
Ngày sinh:	4 / 7 / 1982
Số CMND:	031111710 cấp ngày 23/11/2012 tại CA Hải Phòng
Địa chỉ thường trú:	Số 19A Lương Khánh Thiện, Ngô Quyền, Hải Phòng.





**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân kinh tế

<b>Ông: Bùi Việt Phương</b>	<b>Giám đốc tài chính (bổ nhiệm 1/10/2023)</b>
Giới tính:	Nam
Ngày sinh:	18 / 9 / 1978
Số CMND:	03107813193 cấp ngày 28/6/2021 tại Cục CSQLHC về TTXH
Địa chỉ thường trú:	64B/132 An Đà, Đằng Giang, Ngô Quyền, Hải Phòng
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ chuyên môn:	Kỹ sư công nghệ thông tin/Cử nhân kinh tế

<b>Bà: Nguyễn Thị Thúy Nga</b>	<b>Kế toán trưởng</b>
Giới tính:	Nữ
Ngày sinh:	14 / 1 / 1976
Số CMND:	030951109 cấp ngày 2/10/2006 tại CA Hải Phòng
Địa chỉ thường trú:	Số 20/40 Lạch Tray, Ngô Quyền, Hải Phòng.
Quốc tịch:	Việt Nam
Dân tộc:	Kinh
Trình độ chuyên môn:	Cử nhân kinh tế

**c. Những thay đổi trong ban điều hành**

- Ông Đỗ Văn Trinh – Phó Giám đốc Công ty đến 30/9/2023.
- Ông Bùi Việt Phương – Giám đốc tài chính từ 1/10/2023



**d. Số lượng cán bộ và chính sách người lao động**

- Cơ cấu và số lượng cán bộ, nhân viên:

Đơn vị	Số lượng lao động
Chủ tịch HĐQT	1
Ban giám đốc	3
Phòng Tổ chức hành chính	4
Phòng Kế toán tài chính	6
Phòng Thị trường & chăm sóc khách hàng	4
Bộ phận Tổ chức sản xuất	24
Chi nhánh Đà Nẵng	14
Chi nhánh Miền nam	26
<b>Tổng số</b>	<b>82</b>

- Chính sách đối với người lao động: Công ty luôn thực hiện các nghĩa vụ đã cam kết với người lao động đã được quy định trong thỏa ước lao động và hợp đồng lao động. Người lao động trong Công ty đều có hợp đồng lao động, được đảm bảo về việc làm, được trả lương theo năng lực và thỏa thuận hợp đồng.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

**a. Các khoản đầu tư tài chính:**

Chứng khoán kinh doanh (Là các cổ phiếu niêm yết và upcom).

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị hợp lý	Giá gốc	Giá trị hợp lý
Công ty Cổ phần Vận tải và Xếp dỡ Hải An (1.500.000 cổ phiếu)	34.581.762.500	56.400.000.000	-	-
Công ty Cổ phần Logistics Cảng Đà Nẵng (560.000 cổ phiếu)	14.321.047.350	16.800.000.000	-	-
Công ty Cổ phần Phát triển Hàng Hải (1.219.600 cổ phiếu)	37.136.382.310	41.466.400.000	-	-
<b>Cộng</b>	<b>86.039.192.160</b>	<b>114.666.400.000</b>	-	-





**b. Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn:**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn – Tiền gửi có kỳ hạn	-	31.700.000.000
Dài hạn – Trái phiếu <sup>(*)</sup>	640.000.000	640.000.000
<b>Cộng</b>	<b>640.000.000</b>	<b>32.340.000.000</b>

<sup>(\*)</sup> Trái phiếu Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam, thời hạn 10 năm kể từ ngày phát hành là 26/9/2019, đã được cầm cố cho khoản vay tại cùng ngân hàng. Khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn đều có giá trị ghi sổ bằng giá gốc.

**c. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác:**

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Dự phòng	Giá gốc	Dự phòng
<b>Đầu tư vào công ty con</b>	<b>28.000.000.000</b>	<b>(3.528.378.345)</b>	-	-
Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh <sup>(i)</sup>	28.000.000.000	(3.528.378.345)	-	-
<b>Đầu tư vào công ty liên kết</b>	-	-	<b>9.500.000.000</b>	<b>(626.470.045)</b>
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi <sup>(ii)</sup>	-	-	9.500.000.000	(626.470.045)
<b>Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác</b>	<b>1.200.000.000</b>	-	<b>23.862.664.236</b>	<b>(6.287.241.935)</b>
Công ty Cổ phần Hải Minh	-	-	214.236	(17.036)
Công ty Cổ phần Hàng hải Nam Dương	900.000.000	-	900.000.000	-
Công ty Cổ phần Đầu tư MLU	300.000.000	-	300.000.000	-
Công ty Cổ phần Cảng Mipéc <sup>(iii)</sup>	-	-	22.662.450.000	(6.287.224.899)
<b>Cộng</b>	<b>29.200.000.000</b>	<b>(3.528.378.345)</b>	<b>33.362.664.236</b>	<b>(6.913.711.980)</b>

<sup>(i)</sup> Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0317732806 đăng ký lần đầu ngày 14 tháng 3 năm 2023, thay đổi lần thứ nhất ngày 07 tháng 09 năm 2023 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hồ Chí Minh cấp, Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh có vốn điều lệ là 30.000.000.000 VND. Tại ngày kết thúc năm tài chính, Công ty đã đầu tư vào Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh 28.000.000.000 VND, sở hữu 2.800.000 cổ phiếu, chiếm 93,33% vốn điều lệ. Công ty đã góp đủ vốn theo cam kết.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI

Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng

Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

- (ii) Trong năm, Công ty chuyển nhượng toàn bộ 95.000 cổ phiếu Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi cho Ông Hoàng Sỹ Trung với giá chuyển nhượng là 100.000 VND/CP tương đương 9.500.000.000 VND, lãi 626.470.045 VND.
- (iii) Trong năm, Công ty mua thêm 199.763 cổ phiếu do Công ty Cổ phần Cảng Mipec phát hành thêm, giá mua 2.197.393.000 VND (11.000 VND/CP) ; và chuyển nhượng toàn bộ 1.981.463 cổ phiếu cho Công ty TNHH Quý TM Holding (bên liên quan) với giá chuyển nhượng 13.000 VND/CP tương đương 25.759.019.000 VND, lãi 7.186.400.899 VND.

Số lượng cổ phần nắm giữ và tỷ lệ sở hữu của Công ty tại các đơn vị như sau:

Tên Công ty	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu	Số lượng cổ phần	Tỷ lệ sở hữu
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi	-	-	95.000	48,27%
Công ty Cổ phần Hải Minh	-	-	17	0,00%
Công ty Cổ phần Hàng hải Nam Dương	9.000	18,77%	9.000	18,77%
Công ty Cổ phần Đầu tư MLU	30.000	15,00%	30.000	15,00%
Công ty Cổ phần Cảng Mipec	-	-	1.781.700	1,75%

### Giá trị hợp lý

Công ty chưa xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư không có giá niêm yết do chưa có hướng dẫn cụ thể về việc xác định giá trị hợp lý.

### Tình hình hoạt động của công ty con

Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh đã hoàn thành giai đoạn đầu tư xây dựng nhà xưởng và đi vào hoạt động sản xuất, kinh doanh từ tháng 11/2023.

### Dự phòng cho các khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

Số dự phòng được xác định trên cơ sở Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023 do các đơn vị cung cấp.

Tình hình biến động dự phòng cho các khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác như sau:

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	6.913.711.980	4.255.303.269
Trích lập dự phòng bổ sung	3.528.378.345	3.272.271.389
Hoàn nhập dự phòng	-	(13.862.678)
Sử dụng dự phòng do thanh lý khoản đầu tư	(6.913.711.980)	(600.000.000)
<b>Số cuối năm</b>	<b>3.528.378.345</b>	<b>6.913.711.980</b>





**Giao dịch với công ty con, công ty liên kết**

Các giao dịch trọng yếu giữa Công ty với Công ty con, công ty liên kết như sau:

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
<b>Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh</b>		
Góp vốn thành lập Công ty con	28.000.000.000	-
Bán vật tư cho Công ty con	1.001.777.039	-
Thanh lý tài sản, công cụ, dụng cụ cho Công ty con	804.410.768	-
Mua nguyên vật liệu từ Công ty con	170.858.930	-

**Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi (Công ty liên kết đến ngày 25/8/2023)**

Cung cấp dịch vụ cho Công ty liên kết	-	22.559.976
Thu tiền bồi thường từ Công ty liên kết	-	16.000.000
Thuê kho của Công ty liên kết	-	130.797.600
Sử dụng dịch vụ khai thác bãi của Công ty liên kết theo Hợp đồng hợp tác kinh doanh	4.900.000.000	3.062.500.000
Bù trừ công nợ	4.400.000.000	

**Kế hoạch đầu tư góp vốn thành lập Công ty con**

Nghị quyết Hội đồng quản trị số 08.23/NQ-HĐQT ngày 14 tháng 12 năm 2023 thông qua Phương án thành lập Công ty con là Công ty Cổ phần Vận tải Container ven biển Macstar với vốn điều lệ 50 tỷ đồng, trong đó Công ty góp 48 tỷ đồng, chiếm 96% vốn điều lệ, thời gian triển khai bắt đầu từ quý 1 năm 2024.

**4. Tình hình tài chính:**

**a. Tình hình tài chính**

*Đơn vị tính: đồng*

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	167.171.515.225	204.635.637.778	Tăng 22,41 %
Doanh thu thuần	82.027.462.088	77.281579217	Giảm 5,78 %
Lợi nhuận từ HĐKD	11.201.914.477	46.661.896.965	Tăng 316,55%
Lợi nhuận khác	-2.218.972.479	1.298.740.842	Tăng 158,52
Lợi nhuận trước thuế	8.982.941.998	47.960.637.807	Tăng 433,9%
Lợi nhuận sau thuế	8.982.941.998	42.307.435.183	Tăng 370,97%
Tỷ lệ trả cổ tức	0 ( chưa hết lỗ lũy kế)	Tạm ứng 3%	



**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

<b>Chỉ tiêu/ <i>Benchmarks</i></b>	<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Ghi chú</b>
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b> + Hệ số thanh toán ngắn hạn: Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn + Hệ số thanh toán nhanh: <u>Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho</u> Nợ ngắn hạn	4,58  4,08	7,01  6,87	
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b> + Hệ số Nợ/Tổng tài sản + Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	0,11 0,12	0,09 0,10	
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b> + Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân Doanh thu thuần/Tổng tài sản	7,65  0,49	6,18  0,37	
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b> + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản + Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,11 0,048 0,05 0,14	0,55 0,226 0,2 0,60	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Cổ phần:**

Vốn điều lệ: 151.397.450.000 VND

Mệnh giá cổ phần: 10.000 VND.

**b. Cơ cấu cổ đông / Cổ đông lớn:**

- Công ty Cổ phần đầu tư Sao Á D.C: 4.250.000 CP chiếm 28.07%
- Công ty TNHH Quý TM Holding: 4.589.700 CP chiếm 30.32%
- Bà Nguyễn Thị Thu Nga: 1.507.700 CP chiếm 9.96%





- Ông Nguyễn Văn Trúc: 1.005.000 CP chiếm 6.64%

- c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có
- d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có
- e. Các chứng khoán khác: Không có

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty.**

- a. Tác động lên môi trường: Công ty luôn quan tâm đến việc phát triển sản xuất kinh doanh gắn liền với bảo vệ môi trường. Tại địa điểm kho tàng, nhà xưởng gia công cơ khí hàng năm đều có đơn vị xử lý chất thải.
- b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:
  - i. Đối với nguyên vật liệu, Công ty luôn rà soát các hạng mục vật tư chính, phụ cần thiết cấp cho sản xuất, theo đúng định mức tránh lãng phí thất thoát.
  - ii. Báo cáo tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không có. Công ty thuê đơn vị xử lý chất thải để thu gom và xử lý chất thải nguy hại và chất thải sinh hoạt.
- c. Tiêu thụ năng lượng: Công ty đã áp dụng các giải pháp tiêu thụ dầu cho các xe nâng một cách tiết kiệm, phù hợp với công suất tránh gây lãng phí năng lượng.
- d. Tiêu thụ nước:
  - i. Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Nước được cung cấp từ Công ty cấp nước Hải Phòng.
  - ii. Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: không có
- e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:
  - i. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có.
  - ii. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: không có.

**7. Báo cáo chính sách liên quan đến người lao động**

- a. Nhận thấy nguồn nhân lực là một trong những yếu tố quan trọng để doanh nghiệp hoạt động và phát triển. Do vậy Công ty luôn quan tâm và chú trọng đến bồi dưỡng và phát triển nhân lực.



- b. Chính sách lương: Công ty xây dựng thang bảng lương tiêu chuẩn cấp bậc kỹ thuật, công nhân, chức danh, tiêu chuẩn chuyên môn, nghiệp vụ phù hợp với điều kiện sản xuất kinh doanh của Công ty. Công ty xây dựng quỹ lương, trả lương và các chế độ khác cho người lao động đúng theo quy định của Bộ luật lao động. Công ty trả lương theo 2 hình thức: lương thời gian và lương khoán sản phẩm.
- c. Chính sách thưởng: tiền thưởng được căn cứ theo Quy chế và Quyết định của HĐQT, Ban giám đốc Công ty theo kết quả kinh doanh.
- d. Ngoài ra công ty còn thực hiện các chính sách phúc lợi cho CBCNV như: Khám sức khỏe định kỳ, tổ chức đi nghỉ mát du lịch, tổ chức các hoạt động thể dục thể thao.... nhằm nâng cao sức khỏe và đời sống tinh thần cho người lao động. Ngoài ra công ty cũng có những chính sách động viên, khuyến khích kết quả học tập của con cán bộ công nhân viên như tặng quà cho các cháu nhân dịp 1-6, trung thu...

**8. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

- a. Công ty đã thực hiện tốt trách nhiệm với cộng đồng địa phương trong năm 2023. Công ty và công đoàn luôn quan tâm và đảm bảo việc làm, tiền lương các chế độ chính sách, thực hiện tốt công tác bảo hộ lao động, an toàn vệ sinh lao động, chú trọng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động. Ngoài ra luôn có chính sách ủng hộ các quỹ vì người nghèo của địa phương.

**III. Báo cáo đánh giá của Tổng Giám đốc**

**1. Thực hiện năm 2023**

**a. Kết quả sản xuất kinh doanh thực hiện năm 2023 của Công ty như sau:**

Chỉ tiêu	TH 2022	TH 2023	% tăng trưởng
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	82.027.462.088	77.281.579.217	Giảm 5,78 %
Các khoản giảm trừ doanh thu	0	0	
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	82.027.462.088	77.281.579.217	Giảm 5,78 %
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	11.201.914.477	46.661.896.965	Tăng 316,55%





**b. Các công việc đã đạt được trong năm 2023:**

- i. Thực hiện thanh lý các khoản đầu tư không có hiệu quả, có nguy cơ mất vốn như Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi, Công ty cổ phần cảng Mippec, bảo toàn vốn đầu tư cho công ty.
- ii. Thực hiện thanh lý các tài sản, vật tư không cần thiết, thu hồi vốn cho công ty
- iii. Sử dụng hiệu quả nguồn vốn thu hồi được nêu trên để đầu tư vào các công ty uy tín trong cùng lĩnh vực, có hoạt động kinh doanh tốt để gia tăng lợi nhuận chứng khoán và cổ tức.
- iv. Rà soát, tinh giảm biên chế công ty từ 1 tháng 4 năm 2023, bố trí lao động hợp lý, góp phần giảm thiểu chi phí vốn, tăng hiệu quả của các nghiệp vụ sản xuất kinh doanh truyền thống.
- v. Với kết quả kinh doanh khởi sắc, LNST 2023 cao nhất trong lịch sử hoạt động của công ty, cổ phiếu **MAC** đã được đưa ra khỏi diện cảnh báo và kiểm soát.
- vi. Thành lập và đưa MacStar Hồ Chí Minh (MSHC) vào hoạt động. Kế thừa nhân sự và công việc của chi nhánh công ty tại thành phố Hồ Chí Minh cũng như mở rộng sản xuất thêm lĩnh vực khai thác depot container rộng tại 2 địa điểm: 2.2 hecta trên đường Võ Nguyên Giáp, thành phố Thủ Đức, thành phố Hồ Chí Minh và 3.3 hecta trên đường Mỹ Phước Tân Vạn, Tỉnh Bình Dương.
- vii. Nghiên cứu, chuẩn bị thủ tục để thành lập Công ty CP vận tải container ven biển MacStar (MCCL) vào tháng 1 năm 2024. Mở rộng thêm lĩnh vực khai thác cảng thủy nội địa và vận chuyển container bằng phương tiện vận tải thủy, tạo thêm động lực phát triển cho công ty cũng như góp phần kéo giảm chi phí logistics, giảm thiểu ùn tắc và tai nạn giao thông đường bộ, góp phần giảm lượng phát thải CO2.

**IV. Kế hoạch năm 2024**



- Tăng cường công tác thị trường để gia tăng thị phần gia công thiết bị container treo (GOH), sẵn sàng đáp ứng nhu cầu gia tăng khi nhu cầu mua hàng của các khách hàng Mỹ, EU hồi phục.
- Tăng cường công tác thị trường để Macstar Hồ Chí Minh (MSHC) có thêm công việc, sớm đạt điểm hòa vốn và bắt đầu có lãi từ quý 4/2024.
- Triển khai đóng mới 02 tàu pha sông biển (SB) chuyên chở container với sức chở 180 teus khi vận hành luồng trong sông / 135 teus khi vận hành luồng ven biển, dự kiến bàn giao tàu vào tháng 10 / 2024.
- Đưa Công ty CP vận tải container ven biển Macstar vào hoạt động thử nghiệm tuyến Hải phòng – Ninh Bình, rèn luyện đội ngũ cán bộ công nhân viên cũng như xây dựng nhóm khách hàng tiềm năng để triển khai bút phá khi tiếp nhận 02 tàu vận chuyển container SB nêu trên.
- Tiếp tục nghiên cứu đóng thêm tàu container SB để phục vụ các tỉnh thành khác ở khu vực phía Bắc và Bắc Trung Bộ.
- Phối hợp cùng các đối tác nghiên cứu, lập dự án xây dựng, khai thác cảng biển, cảng thủy nội địa và trung tâm Logistics ở khu vực phía Bắc và Bắc Trung Bộ.
- Phối hợp cùng các đối tác để liên kết khai thác các tuyến tàu container kết nối Việt Nam với các cảng khu vực Đông Nam Á và Đông Bắc Á khi phù hợp.
- Nghiên cứu, đề xuất dự án cải tạo, làm giàu, trồng mới rừng tại các Tỉnh phía Bắc để tạo nguồn tín chỉ carbon, chủ động đáp ứng nhu cầu khắt khe của các đối tác Mỹ, EU, Nhật Bản,.. về môi trường, xã hội và quản trị (ESG), củng cố vai trò tiên phong về ESG trong cộng đồng doanh nghiệp Logistics Việt Nam và khu vực.

## V. Tình hình tài chính

### 1. Tình hình tài sản

TT	Chỉ tiêu	31/12/2022	31/12/2023
<b>I</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>84.411.006.673</b>	<b>127.087.256.403</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	11.992.821.094	16.074.638.283
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	31.700.000.000	86.039.192.160
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	31.303.543.566	22.248.134.347
4	Hàng tồn kho	9.138.293.350	2.553.753.298
5	Tài sản ngắn hạn khác	276.348.663	171.538.315





**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
 Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
 Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

<b>II</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>82.760.508.552</b>	<b>77.548.381.375</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	35.018.055.300	35.000.000.000
2	Tài sản cố định	20.390.396.646	16.131.998.930
3	Bất động sản đầu tư	0	0
4	Tài sản dở dang dài hạn	0	0
5	Đầu tư tài chính dài hạn	27.088.952.256	26.311.621.655
6	Tài sản dài hạn khác	263.104.350	104.760.790
	<b>TỔNG CÔNG TÀI SẢN</b>	<b>167.171.515.225</b>	<b>204.635.637.778</b>

## 2. Tình hình nợ phải trả

TT	Chỉ tiêu	31/12/2022	31/12/2023
<b>I</b>	<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>18.438.517.436</b>	<b>18.137.128.306</b>
1	Phải trả người bán ngắn hạn	8.201.256.895	4.716.962.107
2	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	7.701.477	98.735.477
3	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	1.542.887.024	653.160.151
4	Phải trả người lao động	2.864.655.312	1.869.726.508
5	Chi phí phải trả ngắn hạn	466.142.050	76.524.546
6	Phải trả nội bộ ngắn hạn		
7	Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng		
8	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn		
9	Phải trả ngắn hạn khác	5.076.884.032	569.375.010
10	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn		9.906.153.861
11	Dự phòng phải trả ngắn hạn		
12	Quỹ khen thưởng phúc lợi	278.990.646	246.490.646
13	Quỹ bình ổn giá		
14	Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính Phủ		
<b>II</b>	<b>Nợ dài hạn</b>		
	<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>18.438.517.436</b>	<b>18.137.128.306</b>

## VI. Thông tin quản trị công ty



**1. Hội đồng quản trị**

**a. Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị**

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Văn Cường	Chủ tịch HĐQT	Tái bổ nhiệm ngày 30/6/2022
2	Ông Trần Tiến Dũng	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 30/6/2022
3	Ông Vũ Hải Trường	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 30/6/2022
4	Ông Nguyễn Văn Trúc	Thành viên HĐQT	Bổ nhiệm ngày 30/6/2022
5	Ông Nguyễn Hữu Vĩnh	Thành viên HĐQT	Tái bổ nhiệm ngày 30/6/2022

**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có**

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Các Nghị quyết của Hội đồng quản trị:

TT	Số Nghị quyết / Quyết định	Ngày	Nội dung
1	Số 01/NQ-HĐQT	18/1/2023	Thông qua kết quả sxkd năm 2022 và kế hoạch kinh doanh năm 2023
2	Số 02/NQ-HĐQT	6/2/2023	Thông qua phương án thành lập Công ty con Macstar Hồ Chí Minh
3	Số 03/NQ-HĐQT	12/6/2023	Thông qua việc Công ty TNHH Quý TM Holding mua lại toàn bộ cổ phần của Mippec.
4	Số 04/NQ-HĐQT	21/8/2023	Thông qua phương án tăng vốn của Công ty CP Macstar Hồ Chí Minh
5	Số 05/NQ-HĐQT	12/9/2023	Thông qua việc điều chỉnh các chỉ tiêu kế hoạch doanh thu, lợi nhuận năm 2023 và bổ nhiệm Giám đốc tài chính
6	Số 06/NQ-HĐQT	15/9/2023	Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2023
7	Số 07/NQ-HĐQT	31/10/2023	Thông qua việc bổ sung, sửa đổi nội dung tờ trình





**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

			ĐHĐCĐ bất thường
8	Số 08/NQ-HĐQT	07/11/2023	Thông qua việc chốt danh sách cổ đông để thực hiện việc thanh toán cổ tức còn lại năm 2019 và tạm ứng cổ tức năm 2023
9	Số 09/NQ-HĐQT	14/12/2023	Thông qua việc thành lập Công ty cổ phần vận tải container ven biển Macstar

## 2. Ban Kiểm soát

### a. Thành viên Ban kiểm soát

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu là TV BKS
1	Phạm Thị Hồng Giang	Trưởng BKS	30/6/2022
2	Bùi Thị Lan	TVBKS	30/6/2022
3	Tạ Thị Việt Phương	TVBKS	30/6/2022

### b. Hoạt động của Ban Kiểm soát

Trong năm 2023, Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ xem xét chi tiết hoạt động quản trị và kinh doanh của Công ty. Đại diện Ban kiểm soát được HĐQT mời tham gia phiên họp làm việc về các dự án, định hướng phát triển của Công ty.

## 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

### a. Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát

STT	Nội dung	Thù lao	Ghi chú
I	<b>Hội đồng quản trị</b>		
1.	Nguyễn Văn Cường	60.000.000	
2.	Trần Tiến Dũng	60.000.000	
3	Nguyễn Hữu Vĩnh	60.000.000	
4	Vũ Hải Trường	60.000.000	
5	Nguyễn Văn Trúc	60.000.000	
II	<b>Ban Kiểm soát</b>		
1	Phạm Thị Hồng Giang	36.000.000	



**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
 Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
 Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

2	Bùi Thị Lan	36.000.000	
3	Tạ Thị Việt Phương	36.000.000	

**b. Giao dịch của cổ đông lớn/ cổ đông nội bộ và người có liên quan**

STT	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với người nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ (1/1/2023)		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ (31/12/2023)		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng ....)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Nguyễn Hữu Vĩnh	TV HĐQT	159.528	1.05	0	0	
2	Công ty CP đầu tư Sao Á D.C	CĐ nội bộ	0	0	4.250.000	28.07	
4	Công ty TNHH Quý TM Holding	CĐ nội bộ	3.739.700	24.7	4.589.700	30.32	
5	Nguyễn Thị Thu Nga	NCLQ	3.357.700	22.18	1.507.700	9.96	
6	Nguyễn Văn Trúc	TV HĐQT	1.215.000	8.03	1.005.000	6.64	
7	Bùi Việt Phương	Giám đốc tài chính	0	0	226.900	1.49	
8	Bùi Thị Thu Hương	GD Cty con	0	0	200.000	1.32	

**c. Các hợp đồng và giao dịch với cổ đông nội bộ và người có liên quan:**

- Giao dịch và số dư với các thành viên quản lý chủ chốt và các cá nhân có liên quan với các thành viên quản lý chủ chốt: Công ty không có phát sinh.





**CÔNG TY CỔ PHẦN CUNG ỨNG VÀ DỊCH VỤ KỸ THUẬT HÀNG HẢI**  
Số 8A đường Vạn Mỹ, phường Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng  
Tel: 84.225 3766561 Website: [www.maserco.com.vn](http://www.maserco.com.vn)

**d. Giao dịch và số dư với các bên liên quan khác**

Các bên liên quan khác với Công ty gồm:

Bên liên quan khác	Mối quan hệ
Công ty Cổ phần Macstar Hồ Chí Minh	Công ty con
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng và Thương mại Motachi	Công ty liên kết (đến ngày 25/8/2023)
Công ty Cổ phần Đầu tư Sao Á D.C	Bên liên quan của Tổng Giám đốc
Công ty TNHH Quỹ TM Holding	Bên liên quan của Tổng Giám đốc

*Giao dịch với các bên liên quan khác*

	2023	2022
<b>Công ty Cổ phần Đầu tư Sao Á D.C</b>		
Sử dụng dịch vụ của bên liên quan	675.847.499	-
<b>Công ty TNHH Quỹ TM Holding</b>		
Chuyển nhượng cổ phần Mipec cho bên liên quan	25.759.019.000	-

**VII. Báo cáo tài chính**

- Báo cáo tài chính năm 2023** đã được kiểm toán: đã được công bố tại trang thông tin điện tử của Công ty: <https://maserco.com.vn/goc-co-dong/bao-cao-tai-chinh>.

Hải phòng, ngày 30 tháng 3 năm 2024

**ĐẠI DIỆN PHÁP LUẬT**



**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
*Trần Tiến Dũng*