



*Animal Health*

BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN  
**CÔNG TY CP THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

**2023**



GMP  
BUREAU VERITAS  
Certification



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**MỤC LỤC:**

I.	THÔNG TIN CHUNG:	5
1.	Thông tin khái quát:	5
2.	Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi:	7
3.	Lịch sử hình thành và phát triển:	7
4.	Giấy chứng nhận:	13
5.	Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	15
a.	Ngành nghề kinh doanh chính:	15
b.	Địa bàn kinh doanh và hệ thống phân phối:	16
6.	Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:	17
7.	Định hướng phát triển:	19
8.	Các rủi ro:	20
II.	TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2023:	21
1.	Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:	21
a.	Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:	21
b.	Tình hình thực hiện so với kế hoạch:	22
2.	Tổ chức nhân sự:	24
a.	Ban điều hành:	24
b.	Số lượng cán bộ, nhân viên (tính đến ngày 31/12/2023):	27
3.	Tình hình đầu tư và thực hiện dự án:	28
a.	Đầu tư trang thiết bị:	28
b.	Đầu tư cơ sở hạ tầng:	28
4.	Tình hình tài chính năm 2023:	29
a.	Tình hình tài chính năm 2023:	29
b.	Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2022:	30
5.	Cơ cấu cổ đông:	31
a.	Cổ phần:	31
b.	Cơ cấu cổ đông năm 2023:	31
c.	Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: KHÔNG CÓ	32
d.	Giao dịch cổ phiếu quỹ: KHÔNG CÓ	32
e.	Các chứng khoán khác: KHÔNG CÓ	32
6.	Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:	32
a.	Tác động lên môi trường:	32
b.	Quản lý nguồn nguyên vật liệu:	32

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

c. Tiêu thụ năng lượng:.....	33
d. Tiêu thụ nước:.....	33
e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:.....	33
f. Chính sách liên quan đến người lao động: .....	34
g. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương: .....	35
h. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: KHÔNG CÓ .....	35
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:.....</b>	<b>35</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023: .....	35
2. Tình hình tài chính: .....	37
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:.....	38
a. Giải pháp đối với hoạt động quản lý điều hành Công ty:.....	38
b. Giải pháp đối với hoạt động kinh doanh: .....	38
c. Giải pháp đối với hoạt động nghiên cứu – sản xuất: .....	39
d. Giải pháp đối với hoạt động phát triển nguồn nhân lực: .....	39
e. Giải pháp về tài chính: .....	39
4. Kế hoạch năm 2024:.....	40
a. Kế hoạch SXKD năm 2024: .....	40
b. Kế hoạch đầu tư xây dựng: .....	40
<b>IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2023: .....</b>	<b>40</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty năm 2023:.....	40
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty trong năm 2023: .....	41
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:.....	42
a. Các chỉ tiêu hoạt động năm 2024: .....	42
b. Một số nhiệm vụ trọng điểm của Hội đồng quản trị:.....	42
<b>V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:.....</b>	<b>43</b>
1. Hội đồng quản trị: .....	43
a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: .....	43
b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: .....	50
c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:.....	50
2. Ban Kiểm soát:.....	52
a. Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát:.....	52
b. Hoạt động của Ban Kiểm soát: .....	55

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát: .....	57
a. Thù lao, chi phí hoạt động, các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên HĐQT: .....	57
b. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS:.....	58
c. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ năm 2023: KHÔNG CÓ.....	58
d. Hợp đồng với người nội bộ năm 2023:.....	58
e. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:.....	59
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH: .....	59
1. Ý kiến kiểm toán viên: .....	59
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán: .....	59

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

---

**TỪ VIẾT TẮT**

---

Công ty	Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
BCTC	Báo cáo tài chính
HDQT	Hội đồng Quản trị
BKS	Ban Kiểm soát
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
BVC	Bureau Veritas Certification Tổ chức Chứng nhận Bureau Veritas
AOSC	Văn phòng công nhận năng lực đánh giá sự phù hợp về tiêu chuẩn chất lượng
UBCKNN	Ủy ban chứng khoán nhà nước
TSLĐ	Tài sản lưu động
SXKD	Sản xuất kinh doanh
PTNT	Phát triển Nông thôn
VSIP	Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore
LMLM	Lở mòm long móng
DTHCP	Dịch tả heo Châu Phi

---

**I. THÔNG TIN CHUNG:**

**1. Thông tin khái quát:**

**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

Tên bằng Tiếng Anh	<b>NAVETCO NATIONAL VETERINARY JOINT STOCK COMPANY</b>
Tên viết tắt	<b>CÔNG TY NAVETCO</b>
Vốn điều lệ	160.000.000.000 đồng
Vốn chủ sở hữu	340.613.706.858 đồng
Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số	0300600417 do Sở KH&ĐT TP.HCM cấp lần đầu ngày 07/3/2005, cấp thay đổi lần thứ 8 ngày 08/8/2022
Địa chỉ	Tòa nhà LIM 3, tầng 22, 29A Nguyễn Đình Chiểu, P.Đakao, Q.1, TP.HCM
Điện thoại	(028) 38225063 - 38225955
Fax	(028) 38225060
Website	<a href="http://www.navetco.com.vn">www.navetco.com.vn</a>
Mã cổ phiếu	VET

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**



**\* Văn phòng:**

**Địa chỉ:** Tòa nhà Lim 3, Tầng 22, Số 29A Nguyễn Đình Chiểu, P.Đakao, Quận 1, TP.HCM

**Điện thoại:** (028) 38225063

**Fax:** (028) 38225060



**\* Nhà máy:**

**Địa chỉ:** Số 28 VSIP Đường số 6 Khu Công nghiệp VN – Singapore, TP.Thuận An, Tỉnh Bình Dương

**Điện thoại:** (0274) 3763820

**Fax:** (0274) 3763824



**\* Trung tâm Thú y Củ Chi:**

**Địa chỉ:** Số 63 Đường Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi, TP.HCM

**Điện thoại:** (028) 37947720

## 2. Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi:

### **SỨ MỆNH:**

*Trở thành “Trợ thủ đắc lực của nhà chăn nuôi”*

### **TẦM NHÌN:**

*Công ty hàng đầu chuyên sâu trong lĩnh vực nghiên cứu và sản xuất vắc xin, thuốc thú y*

### **GIÁ TRỊ CỐT LÕI:**

*Chất lượng sản phẩm uy tín và hiệu quả.  
Thỏa mãn tối đa nhu cầu của khách hàng.  
Đoàn kết, chủ động, sáng tạo.*

## 3. Lịch sử hình thành và phát triển:

Trong 68 năm thành lập, Công ty NAVETCO được xây dựng và phát triển là một quá trình phấn đấu không mệt mỏi của nhiều thế hệ. Mỗi thành tựu đạt được ngày hôm nay đều trải qua nhiều biến cố chính trị, lịch sử, Công ty ngày càng trưởng thành vững mạnh về mọi mặt, xứng đáng là doanh nghiệp thú y hàng đầu trong toàn quốc.

### **Từ năm 1955 – 1975**

Viện Quốc gia vi trùng học và bệnh lý gia súc được thành lập từ tháng 12/1955 trực thuộc Nha mục súc, Bộ Canh Nông (thuộc chế độ cũ) có trụ sở tại 58 Nguyễn Bình Khiêm. Giai đoạn sau thành lập, từ năm 1955-1960, cơ sở của Viện chỉ là một phòng nhỏ, nhân sự gồm 8 người, các trang thiết bị nghèo nàn, thiếu thốn, nhân viên còn thiếu kinh nghiệm. Mặc dù vậy, được sự giúp đỡ của các chuyên gia Liên Hợp Quốc, ở thời gian này Viện cũng đã sản xuất được vắc xin Newcastle hệ F, vắc xin Đậu gà và ở trình độ kỹ thuật rất thô sơ cũng bước đầu sản xuất được vắc xin Dịch tả heo, Dịch tả trâu bò qua thỏ.

Từ năm 1961 – 1975 Viện chuyển về trụ sở mới tại 29 Phan Đình Phùng (nay là 29A Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM). Tại đây, Viện được xây dựng khang trang hơn, với trang thiết bị được đầu tư tương đối đầy đủ và đạt mức độ tiên tiến so với thời điểm đó.

Được sự viện trợ của các tổ chức quốc tế và sự giúp đỡ của các chuyên gia từ Mỹ, Úc, Nhật, ... Viện đã xây dựng được các phòng sản xuất vắc xin đạt chất lượng như: phòng sản xuất vắc xin Siêu vi trùng, phòng nuôi cấy tế bào, phòng mổ và khu vực chăn nuôi động vật thí nghiệm. Ngoài các vắc xin Newcastle hệ F, vắc xin đậu gà, ở giai đoạn này Viện đã thành công sản xuất được vắc xin dịch tả heo chủng GPE và dịch tả trâu bò chủng Kabete “O” dùng tế bào chuột lang và tế bào thận bê sơ sinh.



Về giai đoạn này, mặc dù quy mô còn nhỏ và số lượng vắc xin sản xuất chưa nhiều, nhưng nhìn chung Viện đã có bước phát triển đáng khích lệ, những trang thiết bị được đầu tư đã tiếp cận đến trình độ tiên tiến lúc bấy giờ như: máy đông khô, thùng Bain nuôi cấy vi sinh, ... đã bước đầu làm chủ được các kỹ thuật tiên tiến như: kỹ thuật đông khô vắc xin, nuôi cấy tế bào sơ cấp và tế bào dòng. Nguồn nhân lực cũng được đào tạo khá đa dạng từ các nước khác nhau, có tính chất chuyên sâu và chuyên nghiệp. Với nguồn lực như vậy, sau khi tiếp quản hầu hết những nhân viên làm việc tại Viện sau đó đều làm việc cho chế độ mới và có nhiều đóng góp vào sự phát triển của Công ty cho đến ngày nay.

### **Từ năm 1975 – 1985**

Ngay sau ngày giải phóng 30/4/1975, Viện Quốc gia Vi trùng học và Bệnh lý gia súc được Ban quân quản nông nghiệp tiếp quản nguyên vẹn. Tiếp sau đó đoàn cán bộ kỹ thuật của Xí nghiệp thú y thuộc Ban Nông nghiệp Trung Ương Cục (R) từ Lộc Ninh tiếp tục đảm nhận việc điều hành hoạt động của Viện được liên tục. Lúc này Viện được đổi tên thành Viện Thú y và Bệnh lý gia súc trực thuộc Tổng Cục Nông nghiệp của Chính phủ cách mạng lâm thời Cộng hòa miền Nam Việt Nam.

Viện vẫn duy trì các hoạt động sản xuất vắc xin và chẩn đoán bệnh hiện có, đồng thời tiếp nhận chuyển giao từng bước các loại vắc xin sản xuất tại miền Bắc. Đến giữa năm 1976, nhiệm vụ chẩn đoán bệnh lý được chuyển giao sang Trạm thú y B2, nên Viện chỉ tập trung sản xuất vắc xin thú y, trong đó vắc xin Dịch tả trâu bò, Dịch tả heo nuôi cấy trên tế bào đã ngừng sản xuất từ cuối năm 1975 do phía nước ngoài không chuyển giao giống định kỳ như trước ngày giải phóng, Viện chuyển sang sản xuất vắc xin Dịch tả heo chủng Trung quốc (chủng C) qua thỏ và qua bê, vắc xin Dịch tả trâu bò qua thỏ chủng NAKAMURA, như vẫn sản xuất ở miền Bắc.

Về tổ chức Phân viện, thời gian này có các tổ sản xuất vắc xin vi trùng, siêu vi trùng, hai bộ môn nghiên cứu Vi trùng, Ký sinh trùng và Ban Kiểm định thú y, về sau có thêm Bộ môn Virút và Bộ môn Hoá sinh. Thời kỳ này, Phân viện sản xuất các loại vắc xin cung cấp cho các tỉnh phía Nam và bước đầu phát triển công tác nghiên cứu, chú trọng công tác điều tra tình hình dịch bệnh. Tuy trực thuộc Viện thú y Quốc gia song Phân viện hoạt động độc lập và đẩy mạnh sản xuất các loại vắc xin trong điều kiện khó khăn thiếu thốn về nhiều mặt. Thời điểm này một số cán bộ được cử đi tham quan kỹ thuật ở Anh và đào tạo thực tập tại Pháp v.v...

Năm 1985, Công ty Navetco đã được Nhà nước ghi nhận và tặng Huân chương Lao động hạng III.

### **Từ năm 1985 – 1995**

Để tạo điều kiện thuận lợi và dễ dàng cho hoạt động của đơn vị, Bộ Nông nghiệp và PTNT quyết định đổi tên Phân viện thành Trung tâm thú y Nam bộ trực thuộc Bộ. Thời kỳ này Trung tâm nhận được viện trợ của Liên hiệp quốc về các thiết bị phục vụ sản xuất vắc xin như nồi lên men, máy đông khô và một số cán bộ Công ty được cử đi đào tạo ngắn hạn tại Angola, Ấn Độ... Công tác sản xuất vắc xin thú y ngày càng được nâng cao về số lượng và chất lượng, đồng thời được chuyển giao thêm vắc xin mới như Vắc xin tụ huyết trùng trâu bò chủng P52. Cũng từ đây Trung tâm bắt đầu sản xuất một số loại dược phẩm đơn giản để phục vụ chăn nuôi. Các Bộ

môn nghiên cứu đã có những đề tài cấp nhà nước nên hoạt động khoa học tại đơn vị ngày càng đa dạng và phong phú.

Với quyết định của Bộ Nông nghiệp và PTNT, Trạm vật tư chăn nuôi thú y cấp I tại TP.HCM được sát nhập với Trung tâm thú y Nam bộ thành Công ty Thuốc thú y và vật tư thú y TW2 có tên tiếng Anh là National Veterinary Company (viết tắt là NAVETCO). Giai đoạn này Công ty có các đơn vị thành viên:

- Xí nghiệp Vắc xin thú y
- Xí nghiệp Dược thú y
- Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa
- Xí nghiệp Sài gòn 88 (Xí nghiệp đời sống)
- Trung tâm Nghiên cứu thú y (có thêm Bộ môn NC Dược)
- Văn phòng Công ty đảm nhận kinh doanh vắc xin và sản phẩm dược do Công ty sản xuất và sản phẩm ngoại nhập.
- Cửa hàng Hà Nội đảm nhận việc kinh doanh và giới thiệu các sản phẩm của Công ty tại các tỉnh phía Bắc và Bắc Trung bộ.

Với việc thành lập các đơn vị hạch toán độc lập đã phần nào nâng cao trình độ của cán bộ song đã giảm đi sức mạnh tổng hợp của Công ty trong điều kiện cạnh tranh thị trường ngày càng khốc liệt. Vì vậy vào cuối năm 1992 Công ty đã sát nhập các đơn vị sản xuất vào Công ty thực hiện hạch toán báo sổ, giải thể Xí nghiệp Chăn nuôi Đông Hòa và Xí nghiệp Sài gòn 88. Trung tâm nghiên cứu vẫn là đơn vị độc lập để được nhận các đề tài nghiên cứu và hướng dẫn công tác chuyên môn từ Bộ.

Đầu năm 1993, Bộ Nông nghiệp và CNTP (nay là Bộ Nông nghiệp và PTNT) quyết định đổi tên Công ty thành Công ty Thuốc Thú y TW II.

Sự thống nhất của Công ty đã làm nên sức mạnh trong hoạt động nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh ngày càng hiệu quả. Với kết quả lãi năm sau cao hơn năm trước, quỹ khuyến khích phát triển sản xuất ngày càng nhiều cho phép Công ty đầu tư hiệu quả các thiết bị hiện đại, công suất lớn như: 02 máy đông khô công suất lớn của Mỹ, hệ thống nồi lên men của Nhật, ... giúp nâng cao năng lực sản xuất và chất lượng vắc xin. Sản xuất dược phẩm ngày càng đổi mới, đa dạng về chủng loại và mẫu mã đáp ứng được nhu cầu thị trường.

Thị trường của Công ty thời kỳ này đã mở rộng toàn quốc và xuất khẩu sang Campuchia.

Công tác nghiên cứu được đẩy mạnh với nhiều đề tài nghiên cứu cấp cơ sở và Nhà nước, góp phần tạo ra nhiều sản phẩm mới cho Công ty, đặc biệt là dược phẩm.

Nhiều cán bộ đã được đào tạo thạc sỹ, tiến sỹ trong nước và ngoài nước. Nhiều cán bộ kỹ thuật thực tập lâu dài ở Nhật bản, Úc, Ấn Độ, Malaysia v.v...

Hợp tác quốc tế được đẩy mạnh nhất là hợp tác với Úc, giúp nâng cao trình độ cán bộ về kỹ thuật và ngoại ngữ, đặc biệt từ đây Công ty đã sản xuất được vắc xin mới: Vắc xin Dịch tả vịt trên tế bào được đánh giá cao về mặt khoa học và kinh tế.

### **Từ năm 1995 – 2005**

Vào năm 1995, Bộ Nông nghiệp và PTNT giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin Lở mồm long móng (LMLM) để cung cấp cho toàn quốc và kể từ đây Công ty đã kinh doanh vắc xin nhập ngoại (LMLM, Đại) với số lượng ngày càng nhiều phục vụ cho cả nước. Được sự tin tưởng cao, Công ty VIRBAC của Pháp đã chuyển giao bán thành phẩm đại ra chai cho Công ty với phòng thí nghiệm đạt chuẩn quốc tế.

Trong thời điểm này Công ty đã phối hợp với Công ty VIRBAC để thành lập Công ty liên doanh VIRBAC Việt Nam. Đây là liên doanh hoạt động hiệu quả, chỉ sau 03 năm thành lập doanh thu đã có lợi nhuận.

Năm 1998, Công ty Navetco đã được Nhà nước ghi nhận và tặng Huân chương Lao động hạng II.

Với uy tín và năng lực cao về nhiều mặt, Công ty đã được Chính phủ và Bộ Nông nghiệp & PTNT giao đảm nhiệm quỹ dự trữ quốc gia về vắc xin và dược thú y. Qua nhiều năm Công ty đã thực hiện rất tốt quỹ dự trữ phục vụ kịp thời và đầy đủ theo yêu cầu của Nhà nước.

Cũng vào giai đoạn này đời sống của CBCNV trong Công ty ngày càng được nâng cao về vật chất và tinh thần, nhiều con em cán bộ về hưu được nhận vào làm việc tại Công ty.

Công ty Thuốc thú y TW II (đơn vị duy nhất của Bộ Nông nghiệp và PTNT) cùng 9 đơn vị khác của các Bộ, ngành trong cả nước được Chính phủ chọn thí điểm chuyển đổi sang mô hình hoạt động mới: Công ty TNHH nhà nước một thành viên. Sau thời gian chuẩn bị đến tháng 12/2004 Bộ Nông nghiệp và PTNT chính thức quyết định Công ty Thuốc Thú y TW II trở thành Công ty trách nhiệm hữu hạn nhà nước một thành viên Thuốc Thú y TW (tên gọi tắt Công ty Thuốc Thú y TW).

Dựa trên cơ sở vật chất sẵn có, Công ty tiếp tục hoạt động và đầu tư nâng cấp kỹ thuật để sản xuất các loại vắc xin và dược phẩm chất lượng cao với số lượng ngày càng lớn để phục vụ rộng rãi thị trường toàn quốc, dự trữ quốc gia và xuất khẩu sang một số nước Đông Nam Á như Campuchia, Myanmar,...

Công ty đã được tổ chức BVQI công nhận chứng chỉ ISO 9001:2000 vào tháng 12/2004.

### **Từ năm 2005 -2015**

Đến năm 2006, Công ty Navetco tiếp tục được Nhà nước ghi nhận những thành tựu đạt được và trao tặng Huân chương Lao động hạng I. Đặc biệt năm 2011, Công ty được Chủ tịch nước tặng Huân chương Độc lập hạng Ba.

Công tác nghiên cứu được duy trì và đẩy mạnh hiệu quả ngày càng cao, đặc biệt đã tạo được nhiều sản phẩm chất lượng tốt như vắc xin Dịch tả heo chủng C tiêm truyền qua thở, qua bê được thay bằng vắc xin nuôi cấy trên tế bào, vắc xin vi trùng phèn chua thành vắc xin nhũ hoá tiêu chuẩn quốc tế. Ngoài ra, Công ty đã nghiên cứu thành công vắc xin cúm gia cầm H5N1 đưa vào sản xuất trong năm 2012.

Đặc biệt, khi nhiều tỉnh thành trong nước bị dịch cúm gia cầm, Bộ Nông nghiệp và PTNT đã giao cho Công ty nhập khẩu vắc xin cúm H5N1 để cung cấp cho cả nước. Từ đây Công ty đã được phía đối tác chuyển giao việc phân liều, chiết rót vắc xin

đạt tiêu chuẩn GMP. Cũng thời gian này Công ty Merial sau hơn 10 năm cung cấp vắc xin LMLM thành phẩm đã chuyển giao vắc xin bán thành phẩm LMLM để ra chai tại NAVETCO và hiện nay đã chính thức cung cấp kháng nguyên để sản xuất vắc xin tại Công ty.

Để nâng cao hơn nữa năng lực toàn diện của đơn vị, Công ty đã chính thức đầu tư xây dựng nhà máy mới đạt tiêu chuẩn GMP-WHO sản xuất vắc xin và dược phẩm thú y chất lượng cao, sản lượng tăng lên rất nhiều nhằm cung cấp cho cả nước và mở rộng thị trường xuất khẩu. Nhà máy mới được đầu tư bước đầu, rộng 1,3 ha tại Khu công nghiệp Việt nam – Singapore, tỉnh Bình Dương để sản xuất vắc xin và dược phẩm thú y chất lượng cao, tăng sản lượng nhằm cung cấp cho cả nước và mở rộng thị trường xuất khẩu.

Năm 2013 là năm đánh dấu mốc đối với Công ty khi chuyển đổi mô hình hoạt động sang mô hình Công ty cổ phần với tên gọi Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương Navetco, trong đó Nhà nước nắm giữ 65% vốn điều lệ.

Với mục tiêu không ngừng phát triển và mở rộng các hoạt động nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh nhằm đem lại lợi nhuận cho các cổ đông, tối đa hóa giá trị doanh nghiệp, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động và thực hiện tốt các nghĩa vụ đối với Nhà nước.

Cuối năm 2013, nhà máy sản xuất dược phẩm đạt tiêu chuẩn GMP-WHO hoàn thành và đi vào hoạt động.

#### **Từ năm 2015 đến nay:**

Công ty tiếp tục hoàn thiện nhà máy sản xuất dược phẩm và xây dựng mới nhà máy sản xuất vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO và đến cuối năm 2016 nhà máy bắt đầu hoạt động.

Cục Thú y và Tổ chức BVC đã chứng nhận nhà máy đạt chuẩn GMP-WHO các dây chuyền sản xuất. Các nhà máy với trang thiết bị hiện đại đã sản xuất hàng chục sản phẩm vắc xin, hàng trăm sản phẩm dược, các chế phẩm sinh học phục vụ cho công tác chăn nuôi, nuôi trồng thủy sản và có mặt hầu hết 63 tỉnh thành trong cả nước. Công ty đã xuất khẩu nhiều loại sản phẩm cho các nước thuộc khối Asian (Campuchia, Lào, Myanmar, ...) và cả thị trường Á Rập đạt doanh số hàng trăm ngàn USD/năm.

Tháng 4/2017 Công ty tiến hành di dời xưởng sản xuất đến Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore, tỉnh Bình Dương.

Tháng 10/2017 Công ty Navetco thành lập Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2017 với đội ngũ cán bộ có bề dày kinh nghiệm nhằm thực hiện các kỹ thuật xét nghiệm về các sản phẩm dược thú y, dược thú y thủy sản và vắc xin phục vụ cho công việc nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh của Công ty. Với Phòng Xét nghiệm này, Công ty có thể tự thực hiện việc xét nghiệm đồng thời Công ty cũng được phép thực hiện dịch vụ xét nghiệm cho các đơn vị khác.

Trung tâm nghiên cứu thú y đã thực hiện nhiều đề tài cấp nhà nước, cấp Bộ và nhiều đề tài cấp cơ sở. Các đề tài khoa học được đánh giá là có tính ứng dụng cao. Đến nay nhiều vắc xin mới đã hoàn tất thử nghiệm, đưa vào sản xuất và lưu hành trên thị trường..

Công ty điều chỉnh thay đổi Logo với nội dung đính kèm năm 1955, đây là năm bắt đầu của việc nghiên cứu và sản xuất vắc xin, là lĩnh vực quan trọng đối với Công ty, việc thay đổi Logo nhằm nâng cao thương hiệu, khẳng định vị thế Công ty với bề dày kinh nghiệm so với các đối thủ trên thị trường.



Qua 68 năm tồn tại và phát triển ngày càng vững mạnh, nhất là kể từ sau năm 1975, với truyền thống đoàn kết và phấn đấu liên tục hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ. Công ty Navetco đã được Nhà nước ghi nhận và trao nhiều huân chương, ngoài ra Công ty còn được Chính phủ và Bộ Nông nghiệp & PTNT tặng nhiều lượt Cờ thi đua xuất sắc và bằng khen các loại.

Trong nhiều năm qua, sản phẩm của Công ty đã được bình chọn là hàng Việt Nam chất lượng cao. Công ty đã trở thành đơn vị hàng đầu trong toàn quốc về sản xuất kinh doanh vắc xin và thuốc thú y, năng lực nghiên cứu có tiềm lực lớn với nhiều đề tài có giá trị khoa học cao và hiệu quả kinh tế. Sự hợp tác quốc tế mở rộng và đạt nhiều kết quả tốt. Hoàn thành nhiệm vụ quỹ dự trữ quốc gia về vắc xin, thuốc thú y của Chính phủ. Hơn nữa, Công ty còn nằm trong 1.000 doanh nghiệp đứng đầu nộp thuế lớn nhất Việt Nam.

Công ty không ngừng xây dựng và phát triển, ngày càng trưởng thành vững mạnh toàn diện với phương châm hoạt động:

***“TRỢ THỦ ĐẮC LỰC CỦA NHÀ CHĂN NUÔI”***

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**4. Giấy chứng nhận:**

STT	PHẠM VI CHỨNG NHẬN	GIẤY CHỨNG NHẬN	TỔ CHỨC CHỨNG NHẬN
1	Dây chuyền sản xuất sản phẩm vắc xin (vắc xin vi trùng, vắc xin vi rút trên trứng, vắc xin vi rút trên tế bào, vắc xin LMLM vô hoạt, san chia vắc xin đại) và dược phẩm (thuốc tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.	Thực hành tốt sản xuất GMP	CỤC THÚ Y
2	Các dây chuyền sản xuất thuốc thú y không chứa kháng sinh nhóm Beta-lactam (Non Beta-lactam): Dung dịch tiêm, dung dịch uống, bột để uống.		
3	Dây chuyền sản xuất vắc xin LMLM vô hoạt và san chia vắc xin đại.		
4	Các dây chuyền sản xuất vắc xin vi trùng, vắc xin vi rút trên trứng, vắc xin vi rút trên tế bào dùng trong thú y.		
5	Nghiên cứu sản xuất và kinh doanh các sản phẩm vắc xin và dược phẩm (thuốc tiêm, bột pha tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.	Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015	BVC
6	Sản xuất các sản phẩm dược phẩm và vắc xin dùng trong thú y và thú y thủy sản.	Thực hành tốt sản xuất GMP	
7	Nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh sản phẩm vắc xin và dược phẩm (thuốc tiêm, dung dịch uống, bột để uống và trộn thức ăn, thuốc sát trùng, chế phẩm sinh học) dùng trong thú y và thú y thủy sản.	Hệ thống quản lý môi trường ISO 14001:2015	

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

<b>STT</b>	<b>PHẠM VI CHỨNG NHẬN</b>	<b>GIẤY CHỨNG NHẬN</b>	<b>TỔ CHỨC CHỨNG NHẬN</b>
8	Phòng Xét nghiệm	Năng lực Phòng Xét nghiệm ISO/IEC 17025:2017	AOSC
9	Thức ăn chăn nuôi – Thuốc thú y	Hàng Việt Nam chất lượng cao do người tiêu dùng bình chọn	HỘI DOANH NGHIỆP HÀNG VIỆT NAM CHẤT LƯỢNG CAO

**5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

**a. Ngành nghề kinh doanh chính:**

**NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH**

- \* Sản xuất, kinh doanh thuốc thú y, thú y thủy sản, chế phẩm sinh học, hóa chất dùng trong thú y và thú y thủy sản.
- \* Nghiên cứu khoa học về thú y, các phương pháp chẩn đoán, phòng chống bệnh cho đàn gia súc, gia cầm.
- \* Dự trữ quốc gia về thuốc thú y, thú y thủy sản.

**HÌNH ẢNH MỘT SỐ SẢN PHẨM CÔNG TY NAVETCO**



**NAVET-FLUVAC 2**  
*Vắc xin phòng bệnh cúm gia cầm*



**NAVET-ASFVAC**  
*Vắc xin phòng bệnh dịch tả lợn Châu Phi*



**NAVET-LPVAC**  
*Vắc xin phòng bệnh viêm da nổi cục*



**NAVET-BIOZYM**  
*(Tôm, cá)*



**BENKOCID**  
*Dung dịch sát trùng*

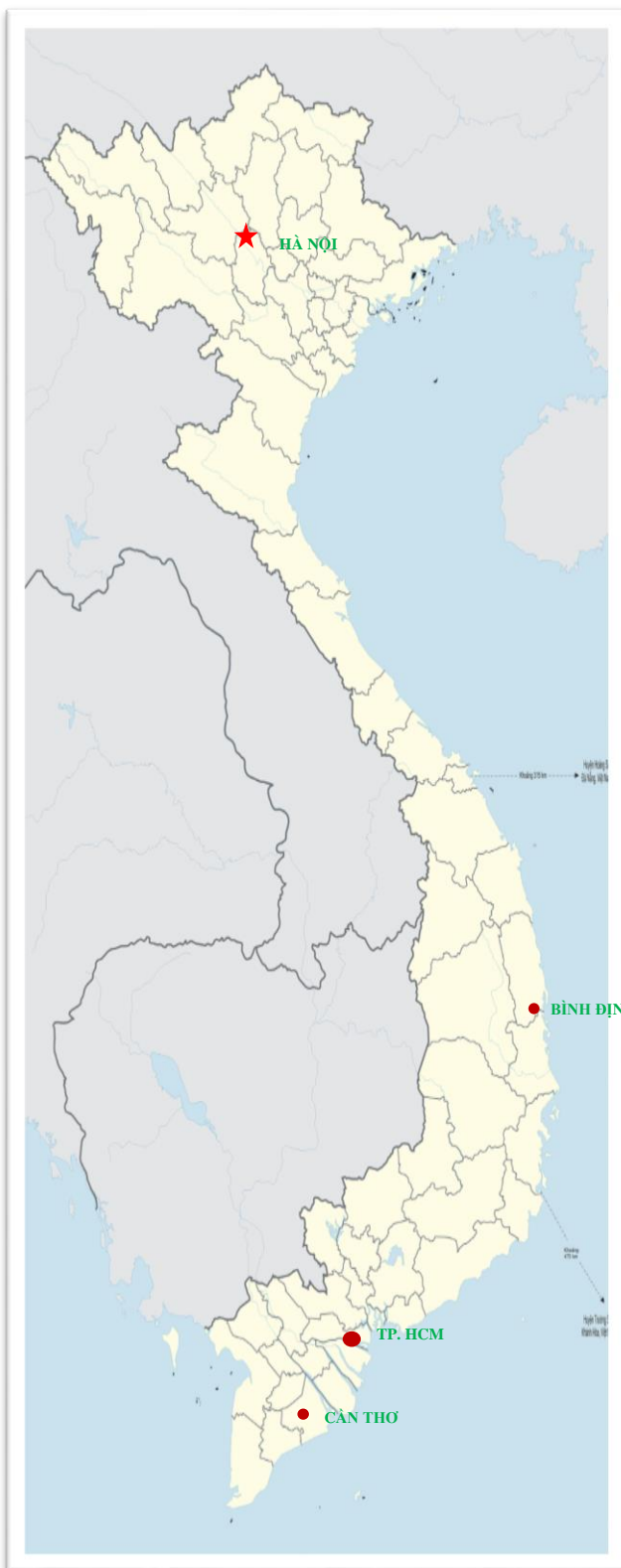


**NAVET-PEN-STREP**  
*Thuốc dung dịch kháng sinh tiêm*



**b. Địa bàn kinh doanh và hệ thống phân phối:**

Thị trường của Công ty trải dài khắp **63 tỉnh thành** trong cả nước.



**\* Chi nhánh Hà nội:**

Địa chỉ: Số 164 Phố Phương Liệt,  
Quận Thanh Xuân, Hà Nội  
Điện thoại: (+84) 024.38691003  
Fax: (+84) 024.36290393  
Email: [cnhanoi@navetco.com.vn](mailto:cnhanoi@navetco.com.vn)

**\* Văn phòng đại diện Miền Trung:**

Địa chỉ: Số 91/1 Nguyễn Thái Học,  
TP.Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định  
Email: [vpmientrung@navetco.com.vn](mailto:vpmientrung@navetco.com.vn)

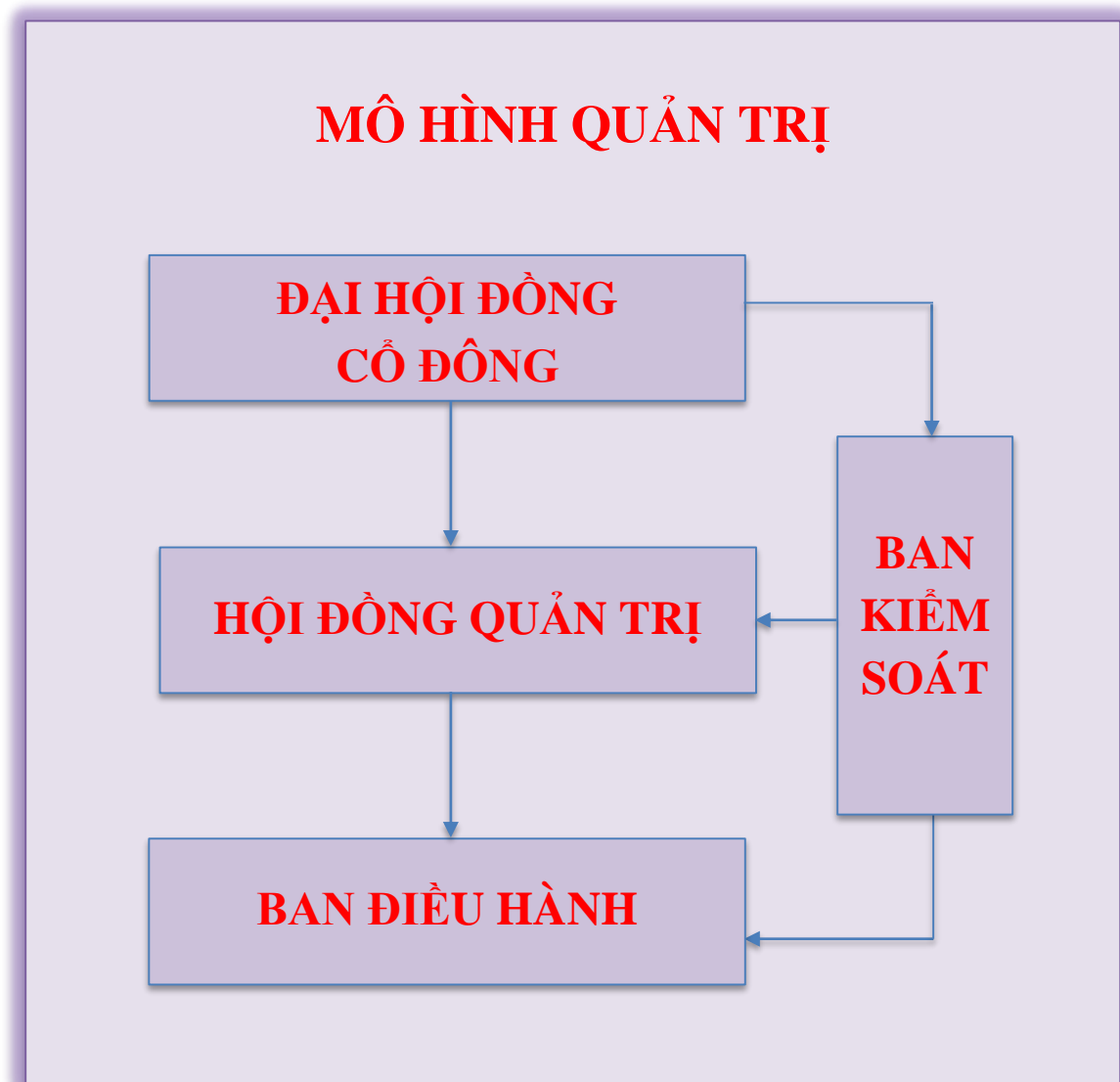
**\* Văn phòng đại diện Miền Đông:**

Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6,  
Khu Công nghiệp Việt Nam – Singapore,  
TP.Thuận An, Tỉnh Bình Dương  
Điện thoại: (+84) 0274.3763820  
Fax: (+84) 0274.3763824  
Email: [vpmiendong@navetco.com.vn](mailto:vpmiendong@navetco.com.vn)

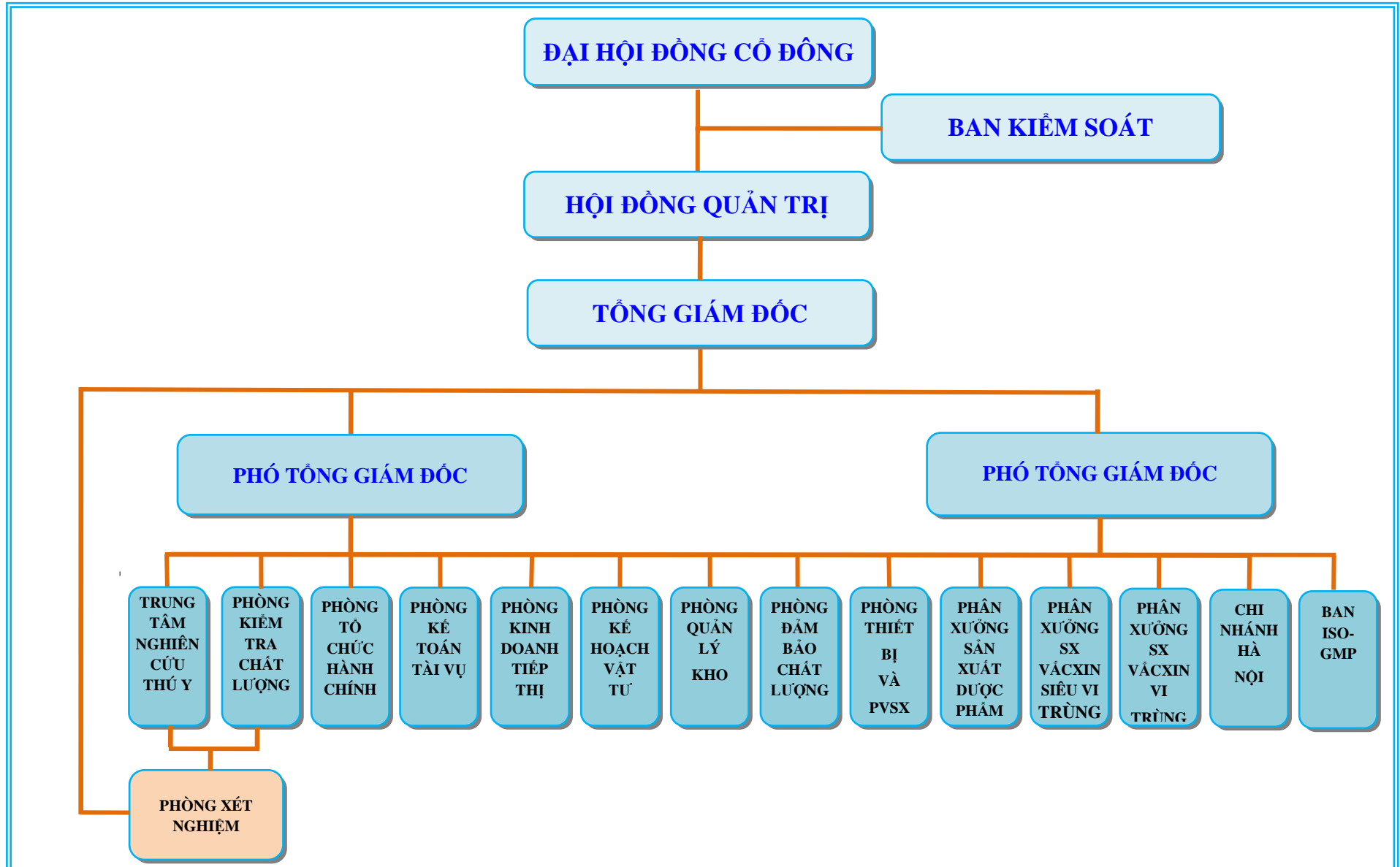
**\* Chi nhánh Miền Tây:**

Địa chỉ: Số 16, Đường số 7, KDC Xây  
dựng, Khu vực 2, Phường Hưng Thạnh,  
Quận Cái Răng, TP.Cần Thơ  
Điện thoại: (+84) 0292.3894336  
Fax: (+84) 0292.3894336  
Email: [vpmientay@navetco.com.vn](mailto:vpmientay@navetco.com.vn)

**6. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:**



**SƠ ĐỒ TỔ CHỨC**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**



**7. Định hướng phát triển:**



## **8. Các rủi ro:**

### ***Rủi ro về kinh tế***

---

Năm 2023, kinh tế thế giới tiếp tục chịu ảnh hưởng từ những tác động kéo dài của đại dịch COVID-19, xung đột chính trị và thương mại, lạm phát gia tăng, sau đó là các điều kiện về tài chính, tiền tệ mới phát sinh. Các diễn biến mới ở Trung Đông không chỉ làm gián đoạn các tuyến vận chuyển quan trọng của thế giới mà còn gây ra lo ngại về tình trạng bất ổn trên diện rộng, tiềm ẩn những tác động bất lợi đối với tăng trưởng toàn cầu.

Trong bối cảnh đó, nền kinh tế Việt Nam cũng phải đối mặt với một năm nhiều thách thức. Mặc dù Chính phủ và các thành phần khác trong nền kinh tế đã có nhiều nỗ lực, giải pháp để chủ động ứng phó, khắc phục khó khăn nhưng các tác động lớn và bất lợi từ bên ngoài đã ảnh hưởng nhanh và mạnh hơn đến các lĩnh vực của nền kinh tế cả nước nói chung và ngành chăn nuôi nói riêng.

Chi phí đầu vào sản xuất của ngành chăn nuôi tăng cao, nhưng giá sản phẩm trên thị trường lên xuống bấp bênh, giá thịt lợn hơi giảm khiến nhiều hộ chăn nuôi nhỏ lẻ đối mặt với nguy cơ thua lỗ. Giá thức ăn chăn nuôi tăng do giá nguyên liệu đầu vào trên thế giới tăng cao, khiến người chăn nuôi càng thêm lo lắng trong việc tái đàn lợn. Ngành chăn nuôi phải đối mặt với không ít khó khăn khi nguồn thức ăn và con giống phụ thuộc vào nhập khẩu.

### ***Rủi ro về cạnh tranh***

---

Ngành chăn nuôi trong nước chịu áp lực cạnh tranh rất lớn từ sản phẩm chăn nuôi nhập khẩu không ngừng tăng nhanh những năm gần đây. Các quy định về nhập khẩu sản phẩm chăn nuôi ở Việt Nam chưa chặt chẽ, còn nhiều lỗ hổng. Trong khi đó, để xuất khẩu được sản phẩm thịt gia cầm, Việt Nam phải chịu rất nhiều rào cản kỹ thuật nghiêm ngặt tại các nước nhập khẩu, khiến các mặt hàng sản phẩm chăn nuôi bị yếu thế, gây bất lợi cho người chăn nuôi trong nước.

Sự cạnh tranh giữa các công ty trong nước và công ty nước ngoài đầu tư vào thị trường Việt Nam về giá cả, mẫu mã chất lượng sản phẩm, ...

### ***Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh***

---

Trong năm 2023, tình hình dịch bệnh trên đàn gia súc, gia cầm và thủy sản vẫn còn xảy ra như Dịch Cúm gia cầm, Dịch Lở mồm long móng, Dịch Tai xanh, Dịch Tả lợn Châu Phi, bệnh Viêm da nổi cục, bệnh Đốm trắng trên tôm, bệnh Hoại tử gan tụy, .. Nguy cơ tái phát và lây lan dịch bệnh gia súc, gia cầm thời gian tới vẫn ở mức cao.

Tác động tiêu cực của biến đổi khí hậu ngày càng đè nặng lên ngành chăn nuôi.

### ***Rủi ro về chính sách pháp luật***

---

Các hoạt động của Công ty căn cứ các luật như: Luật Doanh nghiệp, Luật Thú y, Luật Chứng khoán, ... Song Luật pháp và các văn bản dưới luật, các quy định và hướng dẫn của ngành vẫn chưa đồng bộ, vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn và bất cập trong thực thi chính sách pháp luật, gây tác động đến kết quả kinh doanh và định hướng của Công ty.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2023:**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

**a. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

*Đơn vị tính: đồng*

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2022	NĂM 2023	Tỷ lệ tăng/giảm (%)
1	Doanh thu thuần	460.684.471.622	412.646.744.161	(-10,43)
2	Giá vốn hàng bán	255.963.710.447	232.730.975.686	(-9,08)
3	Doanh thu hoạt động tài chính	2.326.286.179	1.234.834.623	(-46,92)
4	Chi phí tài chính	4.213.993.240	8.691.148.387	106,24
5	Chi phí bán hàng	74.963.421.275	77.641.092.983	3,57
6	Chi phí quản lý doanh nghiệp	68.991.780.999	60.105.235.048	(-12,88)
7	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	58.877.851.840	34.713.126.680	(-41,04)
8	Lợi nhuận khác	7.764.005.917	1.479.681.535	(-80,94)
9	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	66.641.857.757	36.192.808.215	(-45,69)
10	Lợi nhuận sau thuế	53.108.369.922	28.582.480.576	(-46,18)
11	Lãi cơ bản trên cổ phiếu (EPS)	2,538	1,545	(-39,13)

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023

## Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

Trong năm 2023, vẫn tiếp tục khó khăn do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, xung đột chính trị - kinh tế giữa Nga và Ukraina tác động trực tiếp đến các chuỗi cung ứng sản xuất và tiêu dùng toàn cầu.

Việc hội nhập sâu rộng của nước ta với thế giới thông qua 16 hiệp định thương mại tự do (FTA) thế hệ mới đã ký kết trong năm 2023 và 03 hiệp định còn đang trong giai đoạn đàm phán mang đến những tác động tích cực lẫn tiêu cực, chính là tăng sức ép cạnh tranh cho toàn bộ nền kinh tế quốc gia trong đó có ngành chăn nuôi.

Mặc dù dịch bệnh trên vật nuôi giảm mạnh so với năm 2022, tuy nhiên ngành chăn nuôi lại gặp nhiều khó khăn khi giá thức ăn chăn nuôi vẫn còn ở mức cao. Trong khi đó, giá thịt lợn hơi trong cả năm biến động tăng giảm tùy thời điểm nhưng nhìn chung có xu hướng giảm so với năm 2022.

Lĩnh vực thuốc thú y và vắc xin đang bị cạnh tranh gay gắt từ các công ty đối thủ, thị phần ngày càng thu hẹp do các doanh nghiệp nước ngoài thâm nhập, thuốc ngoại tràn ngập thị trường và gần như đã quen thuộc với người chăn nuôi.

Chi phí nguyên vật liệu đầu vào phục vụ cho sản xuất và logistic tăng cao, ảnh hưởng của biến động xăng dầu.

⇒ Đối diện với những tác động toàn cầu cũng như tình hình trong nước và thế giới, Công ty Navetco bị ảnh hưởng rất lớn đến việc thực hiện chỉ tiêu kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận trong năm 2023.

### b. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ tăng/giảm (%)
1	Doanh thu thuần	460,68	412,65	(-10,43)
2	Lợi nhuận trước thuế	66,64	36,19	(-45,69)

(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)

Căn cứ vào các chỉ tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022, Công ty đưa ra chỉ tiêu kế hoạch cho năm 2023, tuy nhiên tình hình hoạt động của Công ty gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng bởi các nguyên nhân sau:

- Ảnh hưởng chung của nền kinh tế giảm mạnh sau dịch Covid-19.
- Bệnh Dịch tả lợn Châu Phi ảnh hưởng nặng nề đến ngành chăn nuôi nói chung, bà con chăn nuôi không tái đàn dẫn đến tổng đàn giảm.
- Tôm cá bị chết do thời tiết bất thường, do dịch bệnh nên bà con chưa dám đầu tư mạnh cho việc gầy đàn.

- Giá thức ăn chăn nuôi tăng, người nuôi không còn lợi nhuận nên không tiếp tục nuôi.
- Giá thịt nhập khẩu rất rẻ nên giá thịt thành phẩm nội địa không cạnh tranh lại.
- Công ty đối thủ đưa ra những chính sách khuyến mãi riêng có lợi hơn cho khách hàng.
- Do nhu cầu thị trường luôn thay đổi, đòi hỏi phát triển sản phẩm về chất lượng và mẫu mã liên tục.

Với nhiều khó khăn trong công tác bán hàng và tiếp thị, Ban lãnh đạo đã đưa ra các chiến lược kinh doanh phối hợp cùng Đội ngũ bán hàng, tiếp thị quảng bá sản phẩm của Công ty Navetco, đưa sản phẩm tiếp cận với khách hàng như:

- Tổ chức các buổi hội thảo giới thiệu và hướng dẫn sử dụng các sản phẩm của Công ty Navetco với sự tham gia nhiệt tình của khách hàng.
- Thăm hỏi và chăm sóc, lắng nghe tâm tư và nguyện vọng của khách hàng để có những chính sách kịp thời và phù hợp.
- Công tác thu hồi công nợ ổn định.
- Các chương trình khuyến mãi nhìn chung đạt được kết quả khả quan.
- Công ty nghiên cứu sản phẩm mới sớm hơn so với các công ty đối thủ, sử dụng lợi thế giá cả cạnh tranh tốt, chất lượng sản phẩm đã được khẳng định nên bước đầu đã được thị trường đón nhận, đặc biệt là sản phẩm Dịch tả heo Châu Phi NAVET-ASFVAC là sản phẩm mới mang tính toàn cầu và đáp ứng yêu cầu phòng chống dịch bệnh trên cả nước. Thị trường quốc tế cũng đã quan tâm đến sản phẩm này và đã có những bản Hợp đồng ghi nhớ với các nước như: Philippines, Thái Lan, Nga, Belarus, ....



**2. Tổ chức nhân sự:**

**a. Ban điều hành:**

---



**BÀ NGUYỄN THỊ KIM LAN**

Chức vụ: Tổng Giám đốc

Phó Chủ tịch HĐQT

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T4/1998 – T7/2012: Cán bộ Phòng Kế toán tài vụ

- Từ T8/2012 – T3/2017: Phó Giám đốc Tài chính

- Từ T4/2017 – T11/2019: Kế toán trưởng

- Từ T12/2019 – T6/2020: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

- Từ T7/2020 – T7/2022: Phó Tổng Giám đốc kiêm Kế toán trưởng

- Từ T8/2022 đến nay: Tổng Giám đốc Công ty

- Từ ngày 14/12/2023 đến nay: Phó Chủ tịch HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 3.686.400 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 46.400 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 3.640.000 cổ phần

---



**Ông PHẠM QUANG THÁI**

Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

Phó Chủ tịch HĐQT

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: - Tiến sỹ thú y  
- Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T01/1986 – T01/1987: Cán bộ kinh doanh
- Từ T02/1987 – T5/1989: Đi bộ đội
- Từ T06/1989 – T01/1993: Trưởng đại diện Công ty tại Hà Nội
- Từ T02/1993 – T03/2000: Phó phòng Kế hoạch kinh doanh
- Từ T4/2000 – T8/2003: Trưởng phòng Kế hoạch kinh doanh
- Từ T9/2003 – T12/2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Trưởng phòng Kinh doanh tiếp thị
- Từ T01/2004 – T10/2012: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty
- Từ T11/2010 đến nay: Thành viên HĐQT - Công ty CP Đầu tư & TM An Khang
- Từ T11/2013 – T7/2020: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty
- Từ T8/2020 – T5/2021: Chủ tịch HĐQT
- Từ T5/2021 – T7/2022: Tổng Giám đốc
- Từ T5/2021 – 14/12/2023: Phó Chủ tịch HĐQT
- Từ T8/2022 -31/12/2023: Phó Tổng Giám đốc

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 16.200 cổ phần



**ÔNG TRẦN XUÂN HẠNH**

Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1957

Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ thú y

Quá trình công tác:

- Từ 1980 – 1983: Cán bộ kiểm nghiệm vắc xin
- Từ 1983 – 1989: Phó Ban Kiểm nghiệm
- Từ 1989 – 1993: Phó giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y
- Từ 1994 – 1996: Học thạc sỹ
- Từ 1997 – 1998: Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y
- Từ 1998 – 2002: Nghiên cứu sinh tại Úc
- Từ 2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y
- Từ T9/2003 – T3/2017: Phó Tổng Giám đốc Công ty kiêm Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y.
- Từ 11/2013 – T3/2017: Phó Chủ tịch HĐQT Công ty
- Từ tháng 4/2017 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 35.700 cổ phần



**BÀ ĐỖ THỊ HẢI THANH**

Chức vụ: Kế toán trưởng

Năm sinh: 1982

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T10/2004 – T4/2022: Cán bộ phòng Kế toán Tài vụ
- Từ T5/2022 – T7/2022: Phó Giám đốc Tài chính
- Từ T8/2022 đến nay: Kế toán trưởng

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 10.800 cổ phần

**b. Số lượng cán bộ, nhân viên (tính đến ngày 31/12/2023):**

<b>Tính chất phân loại</b>	<b>Số lượng (người)</b>	<b>Tỷ lệ (%)</b>
<b>I. Theo tính chất hợp đồng lao động</b>	<b>298</b>	
- Hợp đồng có xác định thời hạn	59	19,79
- Hợp đồng không xác định thời hạn	229	76,85
- Hợp đồng dịch vụ	10	3,36
<b>II. Theo trình độ lao động</b>	<b>298</b>	
- Tiến sỹ	5	1,68
- Thạc sỹ	21	7,05
- Đại học	132	44,29
- Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	54	18,12
- Lao động phổ thông	86	28,86

**Quy mô nhân sự:** Tính đến hết 31/12/2023 tổng số lao động giảm chỉ 1,97% không đáng kể so với năm 2022, trong đó lực lượng lao động không xác định thời hạn chiếm 76,85%. Công ty luôn có nguồn nhân lực vững mạnh, là tài sản vô hình. Công ty đang có kế hoạch rà soát lại nguồn nhân lực hiện có, sắp xếp hợp lý, xây dựng kế hoạch đào tạo phù hợp, hạn chế tuyển dụng và ưu tiên đào tạo, phát triển từ nguồn nhân lực hiện có để tăng cường cho những bộ phận chuyên môn, đặc biệt là đội ngũ cán bộ kế thừa. Điều này giúp Công ty tinh gọn bộ máy, kiện toàn lại nhân sự, giúp giảm chi phí, tăng cường sự cạnh tranh, giữ vững hiệu quả cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

**Chính sách đãi ngộ:** Công ty đảm bảo cho người lao động mức thu nhập tương xứng với năng lực và cạnh tranh so với thị trường. Chính sách lương khoán, thưởng lợi nhuận được áp dụng linh hoạt nhằm khuyến khích CBCNV nỗ lực hoàn thành tốt công việc.

Cụ thể như sau:

- Thưởng định kỳ thông qua công việc đạt hiệu quả cao, thành tích tiêu biểu.
- Thưởng đột xuất thông qua các đề tài sáng kiến, cải tiến mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thưởng theo danh hiệu thi đua của Nhà nước.
- Thưởng bằng những chuyến tham quan – nghỉ mát trong và ngoài nước cho người lao động hàng năm. Đặc biệt trong năm 2023, Công ty đã tổ chức chuyến tham quan du lịch nghỉ dưỡng tại Phan Thiết cho người lao động cùng nhau sum vầy, cùng nhau vui chơi, thấu hiểu và chuyên đi để lại nhiều ấn tượng sâu sắc đồng thời tiếp thêm nhiều năng lượng tích cực, củng cố thêm niềm tin để người lao động đồng hành gắn bó với Công ty.

### **3. Tình hình đầu tư và thực hiện dự án:**

#### **a. Đầu tư trang thiết bị:**

Các hệ thống và thiết bị đã và đang được đầu tư, nâng cấp trong năm 2023, bao gồm:

- **Hệ thống phụ trợ phục vụ sản xuất:**

- + Đã tiến hành lên kế hoạch đại tu 03 Chiller và đã thực hiện đại tu Chiller 02 thuộc hệ thống HVAC Nhà máy Vắc xin nhằm đảm bảo cho quá trình sản xuất.
- + Nâng cấp 01 hệ thống làm lạnh cho kho dự trữ vắc xin 2-8°C độ. Đảm bảo độ ổn định nhiệt độ trong kho. Hiện nay Kho thành phẩm vắc xin có tổng cộng 04 hệ thống làm lạnh.
- + Trùng tu hệ thống RO vắc xin 5.000lít/giờ.

- **Tại Phân xưởng sản xuất vắc xin Siêu Vi trùng:**

- + Đầu tư 01 bơm nhu động phục vụ cho công tác lọc nước trứng.
- + Thay thế các đầu bơm cho máy ra chai KDS-08.

- **Tại Phân xưởng Dược Phẩm:**

- + Đầu tư thiết bị ra đá khô, cải tạo quy trình sản xuất đá khô, giúp tiết kiệm chi phí sản xuất.
- + Hoàn thiện hệ thống pha chế hỗn dịch tiêm tại khu sản xuất Betalactam thuốc nước.

- **Trung Tâm Thú y tại Củ Chi:**

- + Thay thế 02 block lạnh của hệ thống HVAC tại khu nuôi thú.

#### **b. Đầu tư cơ sở hạ tầng:**

- Thi công cải tạo khu văn phòng, nhà xưởng tại Nhà máy và sơn sửa khu nuôi thú tại Củ Chi.
- Sửa chữa, cải tạo và hoàn thiện nội thất tại 15 Trần Cao Vân, P.Đa Kao, Quận 1 để đặt văn phòng trụ sở chính Công ty tại đây. Công ty di dời văn phòng vào đầu tháng 01/2024.
- Tiếp tục triển khai dự án: Xây dựng khu nuôi thú công độc đạt chuẩn an toàn sinh học cấp III
  - + Địa điểm: Trung tâm Thú y Củ Chi, 63 Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi, TP.HCM
  - + Các hạng mục: Xây dựng, lắp đặt HVAC, xử lý khí thải, xử lý nước thải, cấp nước, khử trùng, chiếu sáng, ...
  - + Chi phí dự kiến: 18 tỷ đồng

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**4. Tình hình tài chính năm 2023:**

**a. Tình hình tài chính năm 2023:**

*Đơn vị tính: đồng*

<b>STT</b>	<b>Chỉ tiêu</b>	<b>NĂM 2022</b>	<b>NĂM 2023</b>	<b>Tỷ lệ tăng giảm (%)</b>
1	Tổng giá trị tài sản	887.885.525.377	897.988.687.083	1,14
2	Doanh thu thuần	460.684.471.622	412.646.744.161	(-10,42)
3	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	58.877.851.840	34.713.126.680	(-41,04)
4	Lợi nhuận/(lỗ) khác	7.764.005.917	1.479.681.535	(-80,94)
5	Lợi nhuận trước thuế	66.641.857.757	36.192.808.215	(-45,69)
6	Lợi nhuận sau thuế	53.108.369.922	28.582.480.576	(-46,18)
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	20,04%	15%	(-25,15)

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu năm 2023:**

Các chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023
<b>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:</b>	(Lần)	(Lần)
- Hệ số thanh toán ngắn hạn: TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1,43	1,53
- Hệ số thanh toán nhanh: $\frac{TS\ ngắn\ hạn - Hàng\ tồn\ kho}{Nợ\ ngắn\ hạn}$	0,48	0,35
<b>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:</b>	(%)	(%)
- Hệ số Nợ phải trả/Tổng tài sản:	61,61	62,07
- Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu:	160,46	163,64
<b>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</b>	(Vòng)	(Vòng)
- Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	0,78	0,55
- Vòng quay tổng tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	0,52	0,46
<b>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:</b>	(%)	(%)
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	11,53	6,93
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	15,58	8,39
- Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	5,98	3,18
- Hệ số Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	12,78	8,41

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

**Về khả năng thanh toán:** Chỉ số thanh toán của Công ty tính đến ngày 31/12/2023 như sau: hệ số thanh toán ngắn hạn và hệ số thanh toán nhanh có sự thay đổi lần lượt đạt 1,53 lần và 0,35 lần do khoản nợ ngắn hạn tăng 3% so với năm 2022. Mặc dù tình hình khó khăn nhưng Công ty vẫn luôn chi trả các khoản mục đúng theo hợp đồng và quy định Nhà nước.

**Về cơ cấu vốn:** Hệ số nợ trên tổng tài sản của Công ty tính đến ngày 31/12/2023 đạt 62,07% tăng 0,75% và hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu đạt 163,64% tăng 1,98% so với năm 2022. Do tình hình kinh tế khó khăn, Công ty không chỉ sử dụng nguồn vốn tự có mà còn vay vốn để hoạt động sản xuất kinh doanh.

**Về năng lực hoạt động:** Chỉ số vòng quay hàng tồn kho tính đến ngày 31/12/2023 đạt 0,55 vòng giảm 29,49% và vòng quay tổng tài sản đạt 0,46 vòng giảm 11,54% so với năm 2022. Nguyên nhân chủ yếu cho vòng quay hàng tồn kho đến từ lượng thành phẩm tồn kho do ảnh hưởng tình hình chung của thế giới cũng như trong nước làm giảm sản lượng tiêu thụ tại các thị trường.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**Về khả năng sinh lời:** Trong năm 2023, các tỷ số thể hiện khả năng sinh lời của Công ty đa số đều giảm so với năm 2022. Nguyên nhân dẫn đến sự sụt giảm này do năng lực hoạt động của Công ty còn nhiều mặt hạn chế, ảnh hưởng tác động của nhiều nguyên nhân như:

- Vẫn còn sự ảnh hưởng từ đại dịch Covid-19.
- Các khó khăn về tài chính, đối thủ cạnh tranh trong nước cũng như nước ngoài.

Vì thế để phục hồi, Công ty tiếp tục triển khai các đề tài nghiên cứu khoa học, đưa ra sản phẩm mới đáp ứng nhu cầu khách hàng, mở rộng thị trường trong và ngoài nước.

**5. Cơ cấu cổ đông:**

**a. Cổ phần:**

- Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đ
- Tên cổ phiếu: Cổ phiếu Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco
- Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông
- Mã chứng khoán: VET
- Mệnh giá cổ phiếu: 10.000 đ/cổ phiếu
- Ngày bắt đầu niêm yết: 13/12/2017
- Tổng số cổ phiếu đăng ký phát hành: 16.000.000 cổ phiếu
- Tổng số cổ phiếu quỹ tính đến thời điểm 31/12/2022: không có
- Tổng số cổ phiếu đang lưu hành: 16.000.000 cổ phiếu

**b. Cơ cấu cổ đông năm 2023:**

Tính đến thời điểm 02/10/2023, cơ cấu cổ đông Công ty Navetco như sau:

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	<b>Cổ đông là tổ chức:</b>	<b>04</b>	<b>12.829.441</b>	<b>80,18%</b>
	- Trong nước	04	12.829.441	80,18%
	- Nước ngoài	-	-	-
2	<b>Cổ đông cá nhân:</b>	<b>585</b>	<b>3.170.559</b>	<b>19,82%</b>
	- Trong nước	583	3.153.459	19,71%
	- Nước ngoài	2	17.100	0,11%
<b>Tổng cộng</b>		<b>589</b>	<b>16.000.000</b>	<b>100%</b>



Công ty Navetco luôn chủ động công bố thông tin kịp thời cho cổ đông và nhà đầu tư về hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua Đại hội đồng cổ đông thường niên hay đại hội đồng cổ đông bất thường. Công bố thông tin thường xuyên trên website Công ty và trên hệ thống của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX) về báo cáo thường niên, báo cáo quản trị, báo cáo tài chính, báo cáo quyết toán, ... Các hoạt động này đã giúp các cổ đông nắm bắt thông tin kịp thời và đưa ra những góp ý với ban điều hành nếu có. Qua đó làm tăng thêm uy tín của Công ty với các cổ đông, nhà đầu tư và cộng đồng xã hội.

**c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: KHÔNG CÓ**

**d. Giao dịch cổ phiếu quỹ: KHÔNG CÓ**

**e. Các chứng khoán khác: KHÔNG CÓ**

**6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty:**

**a. Tác động lên môi trường:**

Trong quá trình hoạt động sản xuất, Công ty ý thức được tác động của khí thải và các chất thải công nghiệp đến môi trường. Để giảm thiểu phát khí thải và chất thải công nghiệp từ hoạt động sản xuất, Công ty đã áp dụng các biện pháp như sau:

- Xây dựng thành công hệ thống quản lý môi trường – ISO 14001 và đã được tổ chức BVC cấp giấy chứng nhận.
- Lắp đặt hệ thống xử lý nước thải công nghiệp và quản lý giảm thiểu khí thải từ hoạt động sản xuất, đảm bảo chất lượng khí thải đưa ra môi trường đạt theo Quy chuẩn kỹ thuật Quốc gia về khí thải công nghiệp đối với bụi và các chất vô cơ.
- Có kế hoạch xử lý chất thải rắn nguy hại và phế liệu theo định kỳ đảm bảo xử lý an toàn theo đúng quy định của Nghị định số 38/2015/NĐ-CP ngày 24/4/2015 của Chính phủ về quản lý chất thải và phế liệu.

**b. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:**

Việc quản lý sử dụng nguồn nguyên vật liệu tiết kiệm, hiệu quả là vô cùng quan trọng để việc hoạt động sản xuất của Công ty không bị gián đoạn đình trệ. Những tác động kéo dài của đại dịch COVID-19, xung đột chính trị và thương mại, các diễn biến mới ở Trung Đông làm gián đoạn các tuyến vận chuyển quan trọng của thế giới ảnh hưởng đến nguồn nguyên vật liệu, đẩy giá tăng mạnh. Trước tình hình đó, Công ty đã đưa ra những chính sách để quản lý tốt nguồn nguyên vật liệu phục vụ cho sản xuất như:

- Đặt ra các quy định trong việc tìm nhà cung cấp nguyên vật liệu để kiểm soát được chất lượng đầu vào, tránh việc tồn đọng vật liệu không phù hợp, không sử dụng được.
- Đầu tư hệ thống sản xuất, nâng cấp thiết bị hiện đại để tối ưu hóa quy trình sản xuất nhằm tăng năng suất đầu ra và giảm tỷ lệ hao hụt nguyên liệu.
- Đưa ra chính sách chủ động tích trữ hàng tồn kho (nguyên vật liệu) phòng ngừa sự biến động chi phí và đảm bảo nguồn hàng phục vụ kế hoạch sản xuất.

**c. Tiêu thụ năng lượng:**

Việc tiêu thụ năng lượng trong suốt quá trình hoạt động sản xuất tiêu tốn rất nhiều chi phí cũng như tác động tiêu cực đến môi trường. Vì thế Công ty đưa ra các chính sách để giảm thiểu và sử dụng hiệu quả nguồn năng lượng như:

- Kiểm tra định kỳ hệ thống máy móc sản xuất để đảm bảo hiệu suất hoạt động luôn tối ưu hóa nhằm tránh việc tiêu hao năng lượng trong quá trình sản xuất.
- Đội ngũ cán bộ kỹ thuật của Công ty được đào tạo chuyên sâu về nghiệp vụ sử dụng, quản lý hệ thống dây chuyền sản xuất, cải tiến quy trình để tối đa năng suất, tiết kiệm năng lượng.
- Công ty luôn tuyên truyền, vận động tất cả CBCNV thực hành tiết kiệm, sử dụng nguồn năng lượng hiệu quả và đúng kỹ thuật.

<b>Nguồn năng lượng</b>	<b>Năm 2022</b>	<b>Năm 2023</b>	<b>Tỷ lệ tăng/giảm</b>
Điện năng (Kwh)	2.684.941	2.620.977	(-2,38%)

**d. Tiêu thụ nước:**

Đối với Công ty Navetco nguồn nước được sử dụng chủ yếu vào hoạt động sản xuất và sinh hoạt, vì thế Công ty luôn có những chính sách trong quy trình sản xuất để tối ưu hóa và tiết kiệm nguồn nước sạch như:



- + Đối với nước sinh hoạt: Công ty luôn khuyến khích CBCNV có ý thức sử dụng tiết kiệm, hiểu rõ tầm quan trọng nguồn tài nguyên nước, góp phần bảo vệ môi trường.
- + Đối với sử dụng nước trong sản xuất: Tái sử dụng 100% nước giải nhiệt của hệ thống nước cất phục vụ sản xuất. Công ty luôn chú trọng đầu tư phát triển hệ thống lọc nước trong quy trình sản xuất, nâng cao hiệu suất đầu ra mà vẫn đảm bảo tiêu chí tiết kiệm, an toàn chất lượng sản phẩm, an toàn môi trường.

**e. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:**

Hàng năm Công ty thực hiện tốt các hoạt động liên quan đến vấn đề bảo vệ môi trường. Công tác kiểm tra hoạt động sản xuất được giám sát chặt chẽ đảm bảo đúng quy trình và luôn thực hiện theo quy định Luật Bảo vệ môi trường. Các chỉ tiêu được Công ty đo đạc để đảm bảo mức độ phù hợp là: vi khí hậu, ánh sáng, khói bụi, tiếng ồn, khí độc thải ra tại các vị trí kỹ thuật theo quy định kỹ thuật của Bộ Y tế đảm bảo sức khỏe cho CBCNV cũng như môi trường xung quanh.

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:  
**KHÔNG CÓ**

**f. Chính sách liên quan đến người lao động:**

➤ **Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:**

Tính đến thời điểm 31/12/2023, tổng số người lao động của Công ty là 298 người với mức thu nhập bình quân là 12 triệu đồng/người/tháng.

➤ **Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi người lao động:**

Công ty luôn không ngừng cải tiến và nâng cao các chính sách, đảm bảo đầy đủ mọi quyền lợi của người lao động. Các hoạt động sản xuất đều được thực hiện theo đúng quy chuẩn, người lao động được trang bị đầy đủ các thiết bị bảo hộ nhằm đảm bảo an toàn lao động. Đồng thời hàng năm, Công ty tổ chức đo đạc môi trường lao động tại nhà máy để kịp thời phát hiện những nơi không đạt tiêu chuẩn, từ đó đưa ra các chính sách giải quyết, khắc phục môi trường, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

Ngoài ra, Công ty thực hiện đầy đủ chế độ phúc lợi cho CBCNV theo quy định Luật Lao động và Quy chế dân chủ của Công ty như:

- Trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp theo đúng quy định của pháp luật.
- Chi trả chế độ làm thêm giờ.
- Tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động.

Hoạt động công đoàn khá vững mạnh, quan tâm chăm lo sức khỏe và đời sống của người lao động như: tặng quà nhân các ngày lễ lớn trong năm, chăm lo cho các cháu thiếu nhi, khen thưởng học sinh giỏi, học sinh có hoàn cảnh khó khăn, vượt khó trong học tập với số tiền hàng chục triệu đồng; tổ chức thăm hỏi người lao động ốm đau, thai sản; chính sách giúp đỡ người lao động gặp khó khăn trong cuộc sống; tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao lành mạnh,...

➤ **Hoạt động đào tạo người lao động:**

Công ty luôn chú trọng nâng cao tay nghề chuyên môn cho CBCNV, trong năm 2023 đã tổ chức 50 lượt đào tạo nội bộ và bên ngoài về:

- Nội quy Công ty;
- Tổng hợp kiến thức về GMP-WHO, ISO 9001, ISO 14001 cơ bản và nâng cao;
- Thủ tục kiểm soát rủi ro và cơ hội;
- Công tác quản lý hồ sơ;
- Hướng dẫn vận hành thiết bị và sử dụng dụng cụ dùng trong sản xuất;
- Hướng dẫn kiểm tra nguyên liệu đầu vào, quy trình làm việc, đóng gói và bảo quản sản phẩm;
- Kiến thức về bán hàng và tiếp thị;
- Nhận thức về môi trường;
- Công tác an toàn, vệ sinh lao động;
- Công tác PCCC.

Các nội dung đào tạo được bám sát theo yêu cầu công việc và áp dụng đúng theo quy định của Nhà nước để hoạt động sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả tối ưu. Ngoài ra, Công ty còn hỗ trợ, tạo điều kiện cho các cán bộ kỹ thuật được học tập, nâng cao thêm kiến thức trình độ, chuyên môn.

**g. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

Công ty chú trọng đến các hoạt động an sinh xã hội tại cộng đồng địa phương như hỗ trợ kinh phí cùng với các ngành, địa phương, góp phần tạo môi trường, văn hóa, xã hội lành mạnh, bền vững. Bên cạnh đó, Công ty có hệ thống chính trị vững chắc, xuyên suốt từ Đảng, Công đoàn đến Đoàn Thanh niên, luôn xây dựng tinh thần tương thân tương ái, cảm thông và chia sẻ, dành một phần ngân sách cho các hoạt động từ thiện, hoạt động xã hội cộng đồng như:

- Giúp đỡ đồng bào bị ảnh hưởng nặng nề do thiên tai, lũ lụt trên cả nước.
- Đoàn Thanh niên cũng không ngừng phát huy thế mạnh với đội ngũ trẻ, nhiệt tình và năng động. Trong năm 2023, Đoàn thanh niên đã phát động một số các hoạt động tiêu biểu như:
  - + Kết hợp với Đoàn Khối Bộ Nông nghiệp & PTNT thực hiện phụng dưỡng Mẹ Việt Nam anh hùng tại Củ Chi.
  - + Chương trình vì đàn em: Tặng quà Quốc tế thiếu nhi 1/6 và Tết Trung thu cho các con của đoàn viên thanh niên.
  - + Tham dự các buổi học nghị quyết do Đoàn khối tổ chức giúp Đoàn thêm vững mạnh.

**h. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: KHÔNG CÓ**

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:**

**1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023:**

Năm 2023, tình hình kinh tế Việt Nam vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức do những bất ổn về tình hình chính trị của thế giới, sự suy thoái tại các nền kinh tế lớn, tình trạng đứt gãy các chuỗi cung ứng toàn cầu đặc biệt là vòng xoáy lạm phát duy trì ở mức cao. Trong giai đoạn khó khăn chung của đại cuộc thì ngành chăn nuôi thú y nói chung và Công ty Navetco nói riêng cũng không nằm ngoài vùng chịu ảnh hưởng, tác động bởi các yếu tố do giá cả nguyên vật liệu đầu vào tăng dẫn đến áp lực về chi phí sản xuất luôn duy trì ở mức cao, diễn biến phức tạp của các dịch bệnh dẫn đến tình hình chăn nuôi cực kỳ ảm đạm, sức tiêu thụ trên thị trường của người tiêu dùng giảm, bên cạnh đó là sự cạnh tranh gay gắt của các công ty đối thủ.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

Với rất nhiều khó khăn, bất ổn là vậy nhưng công ty NAVETCO đã nỗ lực cố gắng, vượt qua các thách thức để thực hiện các chỉ tiêu tài chính năm 2023 như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ tăng/giảm (%)
1	Tổng doanh thu	450	416,58	(- 7,43)
2	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	60,3	36,19	(-39,98)

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

**Về kinh doanh:**

Năm 2023, là một năm nhiều khó khăn chưa từng có trong tiền lệ trước sự biến động khó lường của thị trường tài chính, các cuộc xung đột chính trị, dịch bệnh, lạm phát, chi phí sản xuất tăng cao, ... đã ảnh hưởng rất nhiều đến tình hình hoạt động kinh doanh của công ty. Tất cả khó khăn trên khiến các khách hàng đều rất thận trọng trước quyết định đầu tư hoạt động sản xuất, quy mô chăn nuôi bị thu hẹp. Theo đó, Công ty cũng bị tác động không hề nhỏ đến việc triển khai các kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua. Doanh thu và lợi nhuận năm 2023 của Công ty không đạt kế hoạch đã đề ra nguyên nhân chủ yếu do ảnh hưởng trực tiếp bởi thị trường và những biến động của kinh tế vĩ mô. Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực, quyết tâm phấn đấu vượt qua thách thức trên quan điểm đảm bảo an toàn vốn, duy trì doanh thu và dòng tiền, nhất quán mục tiêu phát triển bền vững trong bối cảnh thị trường chăn nuôi đang có nhiều yếu tố bất lợi, nhiều doanh nghiệp trên thị trường cả trong và ngoài ngành đều phải xoay trở vất vả để đảm bảo hòa vốn.

**Về nghiên cứu – sản xuất:**

Với sự cố gắng, nỗ lực và năng lực chuyên môn của các cán bộ nghiên cứu và đội ngũ khoa học kỹ thuật, các hoạt động nghiên cứu khoa học vẫn được duy trì và đạt được một số kết quả khả quan theo mục tiêu Công ty đề ra, bao gồm các nghiên cứu thành công sau:

- ✓ Thay đổi công năng và hạn sử dụng của vắc xin Dịch tả heo Châu Phi Navet – ASFVAC, đồng thời tiếp tục hoàn chỉnh dự án nghiên cứu vắc xin nhược độc phòng bệnh Dịch tả heo Châu Phi sử dụng chủng G-delta -I177L.
- ✓ Phối hợp Nghiên cứu phát triển vắc xin vô hoạt nhũ dầu phòng bệnh tiêu chảy địa phương trên heo con (PED) NAVET PED-VAC, đánh giá tính an toàn, hiệu lực và độ dài miễn dịch của vắc xin trên heo nái mang thai, heo thịt.
- ✓ Quy trình sản xuất và kiểm nghiệm vắc xin phòng bệnh và kháng thể kháng Bại huyết vịt vắc xin phòng bệnh hô hấp trên bò NAVET-BOVIVAC và đang hợp tác với Công ty bò sữa Vinamilk đánh giá an toàn và hiệu lực trên các đối tượng bò khác nhau trong thực tế sản xuất.

Công ty luôn quan tâm đến việc cải tiến hiệu suất vận hành của các dây chuyền, máy móc thiết bị; nghiên cứu nâng cao chất lượng sản phẩm, tối ưu hóa giá thành sản xuất; có nhiều biện pháp để chuẩn hóa hoàn thiện hệ thống quy trình, quy định nội bộ để đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng về sản phẩm và vận hành sản xuất cũng như phát động nhiều hình thức để kêu gọi tiết kiệm điện, nước, văn phòng phẩm,...

#### **Về đầu tư:**

Công tác đầu tư máy móc thiết bị trọng điểm sau:

- ✓ Đại tu 03 Chiller và đã thực hiện đại tu Chiller 02 thuộc hệ thống HVAC Nhà máy Vắc xin
- ✓ Nâng cấp 01 hệ thống làm lạnh cho kho dự trữ vắc xin 2-8°C
- ✓ Trùng tu hệ thống RO vắc xin 5.000lít/giờ
- ✓ Đầu tư 01 bơm nhu động phục vụ cho công tác lọc nước trứng.
- ✓ Thay thế các đầu bơm cho máy ra chai KDS-08.
- ✓ Hoàn thiện hệ thống pha chế hỗn dịch tiêm tại khu sản xuất Betalactam thuốc nước.
- ✓ Và còn nhiều hạng mục đầu tư khác để giúp cải tiến, đáp ứng yêu cầu phục vụ cho hoạt động sản xuất.

Công tác xây dựng, sửa chữa, cải tạo cơ sở hạ tầng:

- ✓ Thi công cải tạo khu văn phòng, nhà xưởng tại Nhà máy và sơn sửa khu nuôi thú tại Củ Chi.
- ✓ Sửa chữa, cải tạo và hoàn thiện nội thất tại 15 Trần Cao Vân, P.Đa Kao, Quận 1 để đặt văn phòng trụ sở chính Công ty tại đây. Công ty di dời văn phòng vào đầu tháng 01/2024.
- ✓ Triển khai xây dựng Trung Tâm Thú Y Củ Chi đạt cấp độ phòng an toàn sinh học cấp 3 do Bộ Y tế đánh giá, chứng nhận.

#### **Các hoạt động khác:**

Công ty luôn chú trọng nâng cao tay nghề chuyên môn, trình độ kiến thức cho người lao động. Các chương trình đào tạo, tài liệu hướng dẫn, cách thức tiếp cận và truyền đạt luôn được quan tâm cập nhật, đổi mới một cách linh hoạt, phù hợp nhằm đáp ứng nhu cầu học tập nhằm tối ưu hóa hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh và gia tăng uy tín, sự hài lòng đối với khách hàng.

Tiến hành thương thảo cho thuê mặt bằng 1.000 m<sup>2</sup> tại tòa nhà Lim 3.

## **2. Tình hình tài chính:**

Ban Tổng Giám Đốc Công ty luôn ý thức trách nhiệm trong công tác quản lý tài chính, tổ chức hạch toán kế toán phù hợp với các chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật nhà nước Việt Nam.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:**

#### **a. Giải pháp đối với hoạt động quản lý điều hành Công ty:**

Xây dựng kế hoạch, giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu được ĐHCĐ thường niên năm 2024 thông qua. Tích cực chỉ đạo, tăng cường kiểm tra, giám sát để có định hướng và các giải pháp, quyết định đúng đắn, kịp thời, đảm bảo hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2024, tạo đà tăng trưởng trong doanh thu, lợi nhuận, đảm bảo mục tiêu giữ vững ổn định và phát triển bền vững của công ty.

Tiếp tục rà soát và hoàn thiện bộ máy tổ chức, thực hiện các giải pháp đồng bộ để thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, phát triển văn hóa doanh nghiệp, chú trọng việc phân cấp, phân quyền, quy định rõ nhiệm vụ, trách nhiệm của các cấp quản lý, điều hành, giúp tối ưu hóa nguồn lực, từ đó nâng cao hiệu quả nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh.

#### **b. Giải pháp đối với hoạt động kinh doanh:**

Cố gắng, nỗ lực để phát triển kế hoạch kinh doanh về doanh thu, lợi nhuận và mở rộng thị phần của Công ty trên thị trường nội địa và xuất khẩu.

Xây dựng các chính sách kinh doanh linh hoạt, phù hợp với diễn biến của thị trường. Triển khai các chính sách bán hàng, tỷ lệ khuyến mãi, chiết khấu một cách hợp lý theo từng khu vực, từng đối tượng khách hàng tạo sức cạnh tranh cho các khu vực, đại lý để nâng cao năng lực cạnh tranh, tăng sản lượng bán, cải thiện doanh thu.

Nâng cao mức độ hiện diện của thương hiệu trên thị trường bằng sự đa dạng về sản phẩm thông qua việc hợp tác, nghiên cứu phát triển sản phẩm mới, sản phẩm thiết thực với thị trường theo từng thời điểm để tăng năng lực cạnh tranh trên thị trường, kết hợp chính sách kinh doanh liên kết hợp tác phân phối sản phẩm để tăng sản lượng tiêu thụ tại các thị trường truyền thống cũng như từng bước phát triển các thị trường mới, nhiều tiềm năng.

Tối ưu hóa các giải pháp tiết giảm chi phí phục vụ hoạt động kinh doanh, cân đối tỷ lệ hàng hoá thành phẩm tồn kho một cách hợp lý nhằm tăng biên lợi nhuận, kiểm soát chặt chẽ các khoản chi phí, tăng cường hiệu quả trong hoạt động kinh doanh của công ty.

Bên cạnh việc tăng cường độ phủ hàng hóa đến các khách hàng tiêu thụ sản phẩm hiện có, Công ty chú trọng xây dựng chiến lược chào bán sản phẩm mới với giá cạnh tranh, hỗ trợ tư vấn về mặt kỹ thuật và đáp ứng nhu cầu sử dụng của khách hàng.

Tiến hành thu thập thông tin phân tích thị trường để có những giải pháp cần thiết phù hợp với thị trường. Đẩy mạnh chiến lược marketing để làm tăng vị thế và thị phần sản phẩm.

Đối với công tác xuất khẩu, tiếp tục tăng cường sản lượng tiêu thụ bằng cách mở rộng tìm kiếm các thị trường mới giàu tiềm năng, đồng thời duy trì sản lượng ổn định tại các thị trường truyền thống.

Nghiên cứu, áp dụng các phương thức truyền thông đa dạng, phù hợp với xu hướng hiện đại, đa phương tiện, tiếp cận các đối tượng khách hàng để đưa tin về các sự kiện, tin tức hoạt động kinh doanh của Công ty, qua đó đưa thương hiệu của Công ty đến gần với người chăn nuôi hơn.

Thực hiện khoán doanh số để tạo động lực bán hàng cho nhân viên kinh doanh tiếp thị, không còn tư tưởng cào bằng trong công việc. Áp dụng các công cụ quản lý hiện đại để giúp đánh giá hiệu quả hoạt động của nhân viên bán hàng.

Tổ chức các cuộc hội nghị như: Hội nghị khách hàng, Hội thảo khoa học,... để duy trì mối quan hệ với khách hàng, tìm kiếm khách hàng tiềm năng và quảng bá, giới thiệu sản phẩm mới của Công ty.

**c. Giải pháp đối với hoạt động nghiên cứu – sản xuất:**

Quan tâm đến việc đầu tư, phát triển cho hoạt động nghiên cứu khoa học cũng như đội ngũ làm công tác nghiên cứu khoa học của Công ty góp phần cải tiến, đổi mới, nâng cao chất lượng sản phẩm và cho kết quả với nhiều sản phẩm mới, thị trường đón nhận giúp Công ty thêm sức mạnh và uy tín.

Cải tiến quy trình sản xuất, dây chuyền kỹ thuật để nâng cao chất lượng thành phẩm, loại bỏ tối đa các công đoạn, thao tác dư thừa không cần thiết giúp giảm tiêu hao nguyên vật liệu, tiết kiệm chi phí vận hành, bảo trì.

Tăng cường giám sát nghiêm ngặt các định mức trong hoạt động sản xuất, từ đó đưa ra các biện pháp hợp lý nhằm có thể giảm chi phí sản xuất, bổ sung nguồn lực tài chính cho những công đoạn khác góp phần hạ giá thành sản phẩm.

Cập nhật, áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật và công nghệ tiên tiến để tối ưu hóa các nguồn lực sẵn có, phát huy lợi thế về công nghệ, đảm bảo sản xuất duy trì ổn định, an toàn giúp đa dạng sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh và đáp ứng nhu cầu của thị trường.

Củng cố hiệu quả quản trị sản xuất, đảm bảo an toàn lao động, phòng chống cháy nổ.

**d. Giải pháp đối với hoạt động phát triển nguồn nhân lực:**

Rà soát nguồn nhân lực hiện có, sắp xếp hợp lý, xây dựng kế hoạch đào tạo phù hợp, kế hoạch tuyển dụng và đào tạo nguồn nhân lực cho những bộ phận chuyên môn. Tập trung phát triển, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực hiện có, đặc biệt là đội ngũ cán bộ kế thừa.

Tiếp tục thực hiện chính sách đãi ngộ cho người lao động, chăm lo và nâng cao đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động; đảm bảo tính công bằng trong cơ chế lương thưởng, gắn mức thu nhập với hiệu quả và chất lượng công việc.

Duy trì sự gắn kết, lan tỏa văn hóa doanh nghiệp thông qua các việc tổ chức các chương trình hoạt động sinh hoạt giao lưu, đối thoại định kỳ giữa Ban lãnh đạo công ty và người lao động.

**e. Giải pháp về tài chính:**

Nâng cao năng lực quản lý tài chính thông qua việc quản lý tốt dòng tiền và sử dụng vốn an toàn.

Bảo toàn và phát triển vốn của các cổ đông tại Công ty.

Cơ cấu lại, giảm chi phí; nâng cao hiệu quả, trách nhiệm sử dụng vốn vay hợp lý để phục vụ sản xuất kinh doanh.

Đa dạng hóa nguồn vốn.

Quản lý tốt công nợ của khách hàng.



#### **4. Kế hoạch năm 2024:**

Căn cứ tình hình kinh doanh hiện tại và dự kiến thị trường năm 2024 sẽ tiếp tục còn nhiều khó khăn và thách thức, HĐQT và Ban Tổng Giám đốc đề xuất kế hoạch kinh doanh năm 2024 dựa trên những dự báo về tình hình hoạt động của ngành chăn nuôi thú y với chiến lược, chính sách kinh doanh thích hợp và cụ thể.

##### **a. Kế hoạch SXKD năm 2024:**

Tổng doanh thu: 420 tỷ đồng

Lợi nhuận trước thuế: 38 tỷ đồng

##### **b. Kế hoạch đầu tư xây dựng:**

Triển khai dự án: Xây dựng khu nuôi thú công độc đạt chuẩn an toàn sinh học cấp III tại địa điểm: Trung tâm Thú y Củ Chi, 63 Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi, TP.HCM với chi phí dự kiến: 18 tỷ đồng từ nguồn quỹ đầu tư phát triển của Công ty và đã được Bộ Nông nghiệp và PTNT chấp thuận theo Công văn số 4079/BNN-QLDN ngày 28/6/2022. Công ty triển khai các quy trình về đầu tư xây dựng dự án theo đúng quy định của Luật Quản lý và sử dụng vốn nhà nước đầu tư, Luật Đầu tư, Điều lệ tổ chức và hoạt động, Quy chế tài chính của Công ty.

Tiếp tục hoàn thiện kế hoạch cải tạo, sửa chữa và đầu tư trang thiết bị cho phân xưởng sản xuất và các đơn vị phụ trợ.

#### **IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY TRONG NĂM 2023:**

##### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty năm 2023:**

Trước những khó khăn về các rủi ro kinh tế, cạnh tranh, thiên tai, dịch bệnh và các thay đổi chính sách pháp luật trong ngành chăn nuôi thú y, Công ty bị ảnh hưởng rất lớn trong hoạt động nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh. Các chính sách, kế hoạch thay đổi linh hoạt để phù hợp với tình hình hoạt động Công ty, đáp ứng nhu cầu thị trường trong nước cũng như nước ngoài.

Căn cứ vào tình hình hoạt động của Công ty năm 2022, Công ty lập chỉ tiêu kế hoạch cho năm 2023 như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

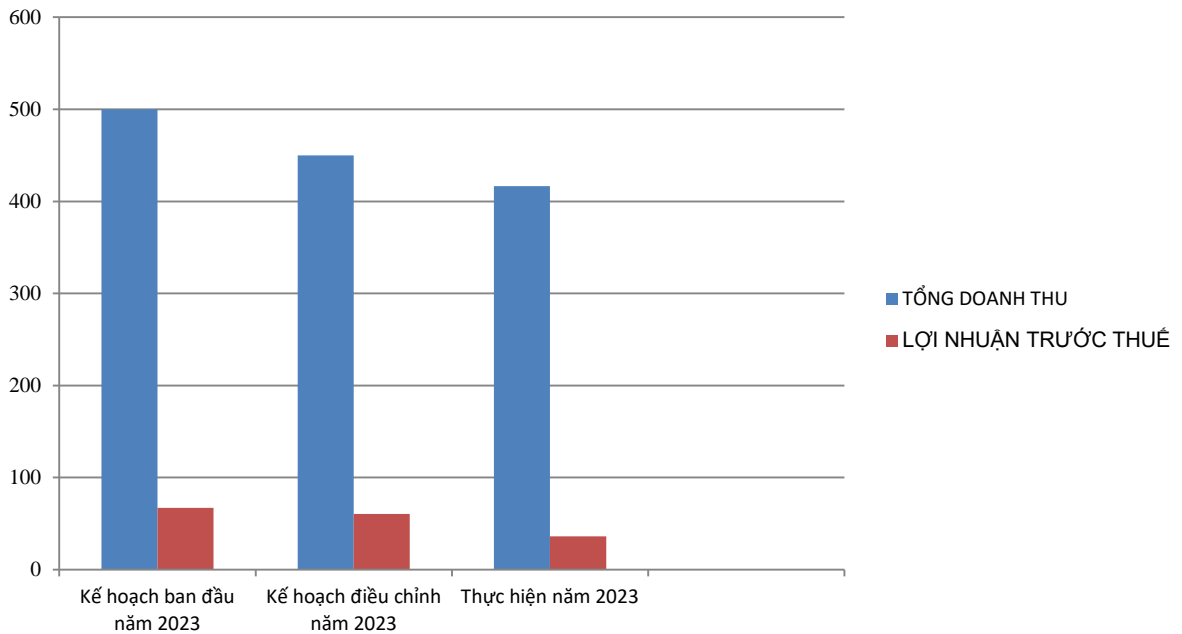
STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch ban đầu năm 2023	Kế hoạch điều chỉnh năm 2023	Thực hiện năm 2023
1	Tổng doanh thu	500	450	416,581
2	Lợi nhuận trước thuế	67	60,3	36,193

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023

## Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

Tuy nhiên, trong quá trình thực hiện kế hoạch năm 2023, Công ty gặp rất nhiều khó khăn trước tình hình kinh tế bị khủng hoảng toàn cầu, do đó vào Quý 4/2023, Công ty đã trình và được Bộ Nông nghiệp & PTNT phê duyệt về việc điều chỉnh chỉ tiêu kế hoạch doanh thu và lợi nhuận để phù hợp với tình hình thực tế cũng như năng lực sản xuất kinh doanh của Công ty.



## 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc Công ty trong năm 2023:

Căn cứ điều lệ Công ty, HĐQT thực hiện giám sát Ban Tổng Giám Đốc trong các hoạt động điều hành Công ty.

- Ban Tổng Giám Đốc Công ty đã tổ chức triển khai thực hiện tốt những nội dung của nghị quyết, quyết định của HĐQT để mang lại hiệu quả hoạt động cao nhất.
- Tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật, các nội quy Công ty trong điều hành nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh.
- Chủ động thực hiện việc đẩy mạnh công tác thị trường một cách tích cực, tìm hiểu thị trường, chăm sóc khách hàng, đưa ra các quyết định kịp thời nhằm đáp ứng yêu cầu thị trường. Hàng tháng, hàng quý đều có báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh để kịp thời có những hoạt động hỗ trợ phù hợp nhằm đảm bảo doanh thu như kế hoạch đã đề ra.
- Thực hiện việc đào tạo nguồn nhân lực cho Công ty, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

### **3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:**

#### **a. Các chỉ tiêu hoạt động năm 2024:**

Giá nguyên liệu, vật tư, thức ăn chăn nuôi tăng theo, tác động không nhỏ đến ngành chăn nuôi, thú y trên cả nước.

Để phù hợp với tình hình kinh doanh thực tiễn, HĐQT thống nhất một số chỉ tiêu chính trong Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, báo cáo và trình ĐHĐCĐ năm 2024 xem xét thông qua, cụ thể như sau:

- Tổng doanh thu năm 2024: 420 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 38 tỷ đồng

Công ty sẽ phân phối phần lợi nhuận sau thuế để trích quỹ làm nguồn vốn sản xuất kinh doanh và xây dựng; quỹ khen thưởng phúc lợi. Phần lợi nhuận còn lại sau khi trích quỹ dùng để chi trả cổ tức với tỷ lệ chia cổ tức dự kiến là 10%.

Trong năm 2024, HĐQT sẽ tiếp tục duy trì các kỳ họp và tổ chức các phiên họp để triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, thực hiện công tác quản trị Công ty, nâng cao hiệu quả kinh doanh.

#### **b. Một số nhiệm vụ trọng điểm của Hội đồng quản trị:**

Đặt trong bối cảnh chung, phân tích khó khăn - thuận lợi, thời cơ – thách thức của Công ty, Hội đồng quản trị tập trung tổ chức thực hiện các nhiệm vụ trọng điểm sau:

- ✓ Chỉ đạo thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 linh hoạt, thích ứng với thị trường, tận dụng cơ hội, giảm thiểu các rủi ro, đảm bảo duy trì ổn định sản xuất kinh doanh, thu nhập cho cán bộ nhân viên và cổ tức cho cổ đông.
- ✓ Đẩy mạnh công tác xuất khẩu sang các nước trong khu vực và các thị trường mới. Đẩy mạnh công tác xúc tiến thương mại và đưa sản phẩm ra tiêu thụ trên thị trường thế giới. Tập trung thị trường lân cận có thói quen tiêu dùng gần giống với Việt Nam để nhanh chóng thích nghi.
- ✓ Năm 2022, vắc xin Dịch tả heo Châu Phi đã được Cục Thú y cấp giấy phép lưu hành. Từ đầu năm 2024, Công Ty tăng cường công tác tiếp thị và bán hàng, tăng doanh thu đồng thời giúp bà con chăn nuôi hạn chế được dịch bệnh đang lây lan.
- ✓ Triển khai xây dựng Khu an toàn sinh học cấp III tại Củ Chi, đáp ứng nhu cầu triển khai nghiên cứu sản phẩm mới và yêu cầu của luật định.
- ✓ Căn cứ tình hình hoạt động nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh của Công ty hiện nay. Công ty sẽ huy động vốn từ ngân hàng, các tổ chức, các cá nhân và các nhà cung cấp theo đúng quy định của pháp luật.

*Mục đích vay vốn: Bổ sung vốn lưu động kinh doanh thuốc thú y và các mặt hàng kinh doanh khác của Công Ty đã đăng ký theo quy định của pháp luật.*

- ✓ Giám sát các hoạt động của Ban Tổng Giám Đốc và cán bộ quản lý của Công ty nhằm đảm bảo hoạt động của Công ty đạt mục tiêu, hoàn thành nhiệm vụ được giao.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:**

**1. Hội đồng quản trị:**

**a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:**

STT	Họ tên	Chức danh	Thời gian bắt đầu là người có liên quan trong HĐQT	Số cổ phần có quyền biểu quyết			Tỷ lệ sở hữu
				Đại diện sở hữu	Sở hữu cá nhân	Tổng cộng	
1	Trần Tuấn Khanh	Chủ tịch HĐQT	T11/2018 đến nay	4.160.000	10.700	4.170.700	26,07%
2	Phạm Quang Thái	Phó Chủ tịch HĐQT	T11/2013 đến 14/12/2023	-	16.200	16.200	0,10%
3	Nguyễn Thị Kim Lan	Phó Chủ tịch HĐQT	Từ ngày 14/12/2023 đến nay	3.640.000	46.400	3.686.400	23,04%
4	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Thành viên HĐQT	T11/2018 đến nay	2.600.000	22.200	2.622.200	16,38%
5	Nguyễn Hữu Huân	Thành viên HĐQT	Từ ngày 14/12/2023 đến nay	-	7.000	7.000	0,04%
6	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	T11/2013 đến nay	1.949.431	-	1.949.431	12,18%

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**ÔNG TRẦN TUẤN KHANH**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Chủ tịch HĐQT

Bí thư Đảng ủy Công ty

Giám đốc Thiết bị và PVSX

Năm sinh: 1971

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Cơ khí, Kỹ sư Máy tính

Quá trình công tác:

- Từ T10/1993 – T10/1996: Kỹ sư vận hành máy; Nhân viên
- Từ T10/1996 – T4/2004: Kỹ sư vận hành máy; Bí Thư Đoàn Cơ sở Công ty
- Từ T4/2004 – T12/2009: Tổ trưởng Tổ Đông khô, Bí Thư Đoàn Cơ sở Công ty
- Từ T01/2010 – T4/2013: Tổ trưởng Tổ Đông khô; Chủ tịch Công đoàn Bộ phận
- Từ T4/2013 – T4/2015: Phó Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất; Chủ tịch Công đoàn Bộ phận
- Từ T4/2015 – T11/2018: Phó Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất; Phó Bí thư Đảng ủy Công ty
- Từ T11/2018 – T01/2020: Thành viên HĐQT; Phó Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất; Phó Bí thư Đảng ủy Công ty
- Từ T01/2020 – T3/2020: Thành viên HĐQT; Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất; Phó Bí thư Đảng ủy Công ty
- Từ T3/2020 – T05/2021: Thành viên HĐQT; Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất; Bí thư Đảng ủy Công ty
- Từ T5/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT; Bí thư Đảng ủy Công ty; ; Giám đốc Thiết bị và Phục vụ sản xuất

Số cổ phần nắm giữ: 4.170.700 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 10.700 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 4.160.000 cổ phần



**Ông PHẠM QUANG THÁI**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

Phó Chủ tịch HĐQT

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: - Tiến sỹ thú y

- Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T01/1986 – T01/1987: Cán bộ kinh doanh

- Từ T02/1987 – T5/1989: Đi bộ đội

- Từ T06/1989 – T01/1993: Trưởng đại diện Công ty tại Hà Nội

- Từ T02/1993 – T03/2000: Phó phòng Kế hoạch kinh doanh

- Từ T4/2000 – T8/2003: Trưởng phòng Kế hoạch kinh doanh

- Từ T9/2003 – T12/2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Trưởng phòng Kinh doanh tiếp thị

- Từ T01/2004 – T10/2012: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty

- Từ T11/2010 đến nay: Thành viên HĐQT - Công ty CP Đầu tư & TM An Khang

- Từ T11/2013 – T7/2020: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty

- Từ T8/2020 – T5/2021: Chủ tịch HĐQT

- Từ T5/2021 – T7/2022: Tổng Giám đốc

- Từ T5/2021 – 14/12/2023: Phó Chủ tịch HĐQT

- Từ T8/2022 -31/12/2023: Phó Tổng Giám đốc

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 16.200 cổ phần



**BÀ NGUYỄN THỊ KIM LAN**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Phó Chủ tịch HĐQT

Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

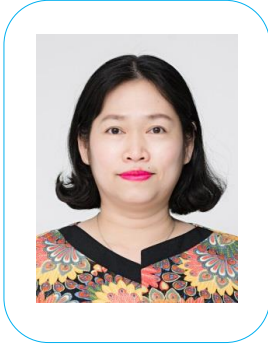
Quá trình công tác:

- Từ T4/1998 – T7/2012: Cán bộ Phòng Kế toán tài vụ
- Từ T8/2012 – T3/2017: Phó Giám đốc Tài chính
- Từ T4/2017 – T11/2019: Kế toán trưởng
- Từ T12/2019 – T6/2020: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính
- Từ T7/2020 – T7/2022: Phó Tổng Giám đốc kiêm Kế toán trưởng
- Từ T8/2022 đến nay: Tổng Giám đốc Công ty
- Từ ngày 14/12/2023 đến nay: Phó Chủ tịch HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 3.686.400 cổ phần

*Trong đó:*

- + Sở hữu cá nhân: 46.400 cổ phần
- + Đại diện sở hữu: 3.640.000 cổ phần



**BÀ NGUYỄN THỊ HỒNG HOA**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên HĐQT

Giám đốc Tổ chức – Nhân sự

Năm sinh: 1977

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T10/2000 – T9/2016: Cán bộ phòng Tổ chức Hành chính
- Từ T11/2013 – T10/2018: Trưởng Ban Kiểm soát
- Từ T10/2016 – T6/2017: Phó Giám đốc Tổ chức – Nhân sự
- Từ T7/2017 đến nay: Giám đốc Tổ chức – Nhân sự
- Từ T11/2018 đến nay: Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ: 2.622.200 cổ phần

*Trong đó:*

- + Sở hữu cá nhân: 22.200 cổ phần
- + Đại diện sở hữu: 2.600.000 cổ phần





**ÔNG NGUYỄN HỮU HUÂN**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên HĐQT

Giám đốc Chi nhánh Hà Nội

Năm sinh: 1976

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Thú y

Thạc sỹ Kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ T12/2001 – T11/2013: Trưởng vùng kinh doanh – Công ty TNHH VIRBAC Việt Nam

- Từ T11/2013 – T10/2017: Phó Giám đốc Kinh doanh – Tiếp thị Công ty CP Thuốc Thú y TW Navetco

- Từ T11/2017 – T7/2020: Giám đốc Kinh doanh – Tiếp thị Công ty CP Thuốc Thú y TW Navetco

- Từ T8/2020 – T4/2022: Phó Tổng Giám đốc Công ty

- Từ T5/2022 đến nay: Giám đốc Chi nhánh Hà Nội

- Từ ngày 14/12/2023 đến nay: Thành viên HĐQT

Số cổ phần nắm giữ:

+ Sở hữu cá nhân: 7.000 cổ phần



### **ÔNG NGUYỄN HIẾU LIÊM**

Đơn vị: Công ty cổ phần Tập đoàn Nova Consumer

Chức vụ: Thành viên HĐQT Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

Chủ tịch HĐQT Công ty CP tập đoàn NOVA CONSUMER

Năm sinh: 1959

Trình độ chuyên môn:

- Cử nhân chuyên ngành Kinh tế
- Cử nhân chuyên ngành Chăn nuôi Thú y
- Thạc sĩ chuyên ngành Quản trị Kinh doanh tại Hoa Kỳ

Quá trình công tác:

- Từ 1982 – 1987: Giám đốc Trại heo Vĩnh An
- Từ 1987-1991: Đại biểu QH Nước CHXHCN VN (Khóa VIII)
- Từ 1987 - 1994: Giám đốc Trại heo Phước Long TP.HCM  
Phó Giám đốc - Công ty Chăn nuôi TP.HCM
- Từ 1994 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc  
- Công ty Liên doanh Biopharmachemie
- Từ 2010 đến nay: Chủ tịch HĐQT  
- Công ty Liên doanh TNHH Anova
- Từ 2011 - 2016: Phó Tổng Giám đốc - Công ty cổ phần ANOVA
- Từ 2016 - 2020: Tổng Giám đốc Công ty cổ phần ANOVA
- Từ 2013 đến nay: Thành viên HĐQT  
- Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco
- Từ 2013 đến nay: Thành viên HĐQT  
- Công ty CP Thuốc thú y TW Vetvaco
- Từ 2020 đến nay: Chủ tịch HĐQT  
- Công ty Cổ phần Nova Thabico
- Từ 6/2021 đến nay: Chủ tịch HĐQT  
- Công ty Cổ phần Tập Đoàn Nova Consumer
- Từ 2022 đến nay: Tổng Giám đốc - Công ty Cổ phần Anova Farm
- Từ 9/2022 đến nay: Chủ tịch HĐQT  
- Tổng Công ty Mía Đường II - CTCP

Số cổ phần nắm giữ:

+ Đại diện sở hữu: 1.949.431 cổ phần (Công ty Cổ phần Tập Đoàn Nova Consumer)

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:**

HĐQT chưa thành lập các tiểu ban.

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

Các cuộc họp của Hội đồng quản trị:

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự	Lý do không tham dự
1	Trần Tuấn Khanh	Chủ tịch HĐQT	16/16	100%	
2	Phạm Quang Thái	Phó Chủ tịch HĐQT	14/16	87,5%	Hết nhiệm kỳ từ ngày 14/12/2023
3	Nguyễn Thị Kim Lan	Phó Chủ tịch HĐQT	02/16	12,5%	Thành viên HĐQT từ ngày 14/12/2023
4	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Thành viên HĐQT	16/16	100%	
5	Nguyễn Hữu Huân	Thành viên HĐQT	02/16	12,5%	Thành viên HĐQT từ ngày 14/12/2023
6	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	16/16	100%	

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tổ chức 16 phiên họp và ban hành 16 Nghị quyết liên quan đến công tác điều hành sản xuất kinh doanh, trả cổ tức, quyết định phê duyệt, quyết định khác. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đều được sự thống nhất, đồng thuận của các thành viên và phù hợp với Điều lệ Công ty, nội dung của các nghị quyết bao gồm:

STT	Số nghị quyết	Ngày họp	Tỷ lệ thông qua	Nội dung cuộc họp
1.	14/NQ-HĐQT	10/01/2023	100%	V/v ông Dương Mạnh Lân thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty Navetco.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

<b>STT</b>	<b>Số nghị quyết</b>	<b>Ngày họp</b>	<b>Tỷ lệ thông qua</b>	<b>Nội dung cuộc họp</b>
2.	19/NQ-HĐQT	10/01/2023	100%	V/v chỉ tiêu doanh số và lợi nhuận năm 2023.
3.	43/NQ-HĐQT	07/02/2023	100%	V/v thống nhất việc tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 bằng hình thức trực tuyến của Công ty Navetco.
4.	77/NQ-HĐQT	23/02/2023	100%	V/v thống nhất thực hiện hợp đồng giao dịch giữa Công ty Navetco và Công ty TNHH Nước giải khát Quốc tế Thái Dương.
5.	104/NQ-HĐQT	10/3/2023	100%	V/v thống nhất đầu tư xây dựng nhà công cường độc đạt chuẩn an toàn sinh học cấp III tại Trung tâm Thú y Củ Chi từ nguồn quỹ đầu tư phát triển.
6.	162/NQ-HĐQT	04/4/2023	100%	V/v thống nhất nội dung trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2023.
7.	423/NQ-HĐQT	20/6/2023	100%	Chọn lựa đơn vị kiểm toán năm 2023 là Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS).
8.	493/NQ-HĐQT	17/7/2023	100%	V/v thống nhất thông qua đầu tư sửa chữa, cải tạo và hoàn thiện nội thất Văn phòng làm việc tại 15 Trần Cao Vân, P.Đa káo, Quận 1, TP.HCM
9.	578/NQ-HĐQT	08/9/2023	100%	V/v thống nhất thông qua chốt danh sách cổ đông hiện hữu ngày 02/10/2023.
10.	614/NQ-HĐQT	26/9/2023	100%	V/v thông qua việc vay vốn tại Ngân hàng Nông nghiệp & Phát triển nông thôn Việt Nam – Chi nhánh TP.HCM (Agribank).
11.	657/NQ-HĐQT	09/10/2023	100%	V/v thống nhất thông qua việc thay đổi thời gian tổ chức ĐHĐCĐ bất thường năm 2023 bằng hình thức trực tuyến ngày 14/12/2023.

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

STT	Số nghị quyết	Ngày họp	Tỷ lệ thông qua	Nội dung cuộc họp
12.	765/NQ-HĐQT	17/11/2023	100%	V/v thông nhất thông qua các nội dung trình ĐHĐCĐ bất thường năm 2023.
13.	797/NQ-HĐQT	04/12/2023	100%	V/v thông nhất thông qua việc chuyển từ cổ phần hạn chế chuyên nhượng sang cổ phần tự do chuyên nhượng cho người lao động đang công tác tại Công ty đã hết thời hạn cam kết.
14.	809/NQ-HĐQT	08/12/2023	100%	V/v thông nhất thông qua danh sách ứng cử, đề cử thành viên HĐQT và BKS nhiệm kỳ 2023 - 2028.
15.	825/NQ-HĐQT	14/12/2023	100%	V/v thông nhất thông qua các chức danh trong HĐQT: - Ông Trần Tuấn Khanh - Chủ tịch HĐQT - Bà Nguyễn Thị Kim Lan - Phó Chủ tịch HĐQT
16.	856/NQ-HĐQT	29/12/2023	100%	V/v thông qua việc thôi giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc Công ty Navetco với Ông Phạm Quang Thái kể từ ngày 01/01/2024.

**2. Ban Kiểm soát:**

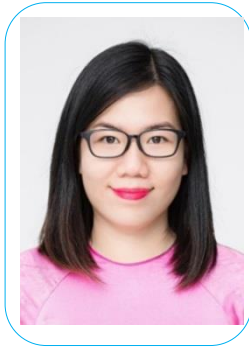
**a. Thành viên và cơ cấu của Ban Kiểm soát:**

STT	Họ tên	Chức danh	Thời gian bắt đầu là người có liên quan trong BKS	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Thị Mi Sa	Trưởng ban	T6/2020 đến nay	6.000	0,04%
2	Lê Trần Thanh Trâm	Thành viên	T11/2013 đến nay	5.900	0,037%
3	Lại Thị Minh Hiền	Thành viên	Từ ngày 14/12/2023 đến nay	2.654	0,02%

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

STT	Họ tên	Chức danh	Thời gian bắt đầu là người có liên quan trong BKS	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
4	Tổng Thị Ngọc Nga	Thành viên	T11/2018 đến ngày 14/12/2023	–	–

**BAN KIỂM SOÁT**



**BÀ NGUYỄN THỊ MI SA**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Trưởng Ban Kiểm soát

Tổ trưởng Đảm bảo chất lượng

Năm sinh: 1985

Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh

Quá trình công tác:

- Từ 2007 – 2008: Chuyên viên tín dụng – Ngân hàng HDBank
- Từ 2011 – 2013: Giảng viên Bộ môn Kinh tế/Trợ lý Hiệu trưởng về Hợp tác quốc tế - Trường Cao đẳng Kỹ thuật Cao Thắng
- Từ T12/2013 – T4/2017: Nhân viên Phòng Kinh doanh – Tiếp thị - Công ty Navetco
- Từ T5/2017 – T5/2018: Nhân viên - Phòng Thương mại Quốc tế và Quản lý ISO-GMP – Công ty Navetco
- Từ T5/2018 – T6/2020: Tổ trưởng - Phòng Thương mại Quốc tế và Quản lý ISO-GMP – Công ty Navetco
- Từ T06/2020 – T9/2023: Trưởng Ban Kiểm soát; Tổ trưởng - Phòng Thương mại Quốc tế và Quản lý ISO-GMP – Công ty Navetco
- Từ T06/2020 – T10/2023: Trưởng Ban Kiểm soát; Tổ trưởng - Phòng Kinh doanh – Tiếp thị – Công ty Navetco
- Từ T11/2023 đến nay: Trưởng Ban Kiểm soát; Tổ trưởng - Phòng Đảm bảo chất lượng – Công ty Navetco

Số cổ phần nắm giữ

+ Sở hữu cá nhân: 6.000 cổ phần



**BÀ LÊ TRẦN THANH TRÂM**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1981

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán

Quá trình công tác:

- Từ 2002 đến nay: Cán bộ Phân xưởng sản xuất vắc xin Vi trùng
- Từ T11/2013 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: 5.900 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 5.900 cổ phần



**BÀ LẠI THỊ MINH HIỀN**

Đơn vị: Công ty cổ phần Thuốc thú y TW Navetco

Chức vụ: Thành viên Ban Kiểm soát

Năm sinh: 1983

Trình độ chuyên môn:

- Trung cấp Dược
- Luật Kinh tế

Quá trình công tác:

- Từ 2008 - 2012: Nhân viên Phân xưởng Dược phẩm
- Từ 2012 đến nay: Cán bộ Phòng Kinh doanh – Tiếp thị
- Từ ngày 14/12/2023 đến nay: Thành viên Ban Kiểm soát

Số cổ phần nắm giữ: 2.654 cổ phần

*Trong đó:*

+ Sở hữu cá nhân: 2.654 cổ phần



### **BÀ TỔNG THỊ NGỌC NGA**

Đơn vị: Công ty cổ phần tập đoàn NOVA CONSUMER

Chức vụ: Thành viên Ban Kiểm soát

Trưởng phòng KS

Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

Trưởng phòng KS Công ty CP tập đoàn NOVA CONSUMER

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kế toán – Kiểm toán

Quá trình công tác:

- Từ 2002 – 2008: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Sài Gòn VET
- Từ 2009 đến nay: Trưởng phòng KS Công ty cổ phần ANOVA (nay đổi tên thành Công ty cổ phần tập đoàn NOVA CONSUMER)
- Từ T11/2018 – 14/12/2023: Thành viên Ban Kiểm soát Công ty CP Thuốc thú y TW Navetco

Số cổ phần nắm giữ: KHÔNG CÓ

---

#### **b. Hoạt động của Ban Kiểm soát:**

##### **➤ Tổng kết các cuộc họp của BKS:**

Ban kiểm soát luôn duy trì đủ 03 thành viên xuyên suốt trong năm:

- Bà Nguyễn Thị Mi Sa – Trưởng ban
- Bà Lê Trần Thanh Trâm – Thành viên
- Bà Lại Thị Minh Hiền – Thành viên (bầu từ ngày 14/12/2023 cho nhiệm kỳ mới)
- Bà Tống Thị Ngọc Nga – Thành viên (không là thành viên BKS từ ngày 14/12/2023 do hết nhiệm kỳ)

Năm 2023, BKS đã tổ chức hai cuộc họp định kỳ vào tháng 3 và tháng 9 để xem xét Báo cáo tài chính (BCTC) và các hoạt động đã diễn ra trong kỳ, một cuộc họp được tổ chức bổ sung ngay sau ĐHĐCĐ bất thường vào tháng 12 để phân công nhiệm vụ cho các thành viên BKS và tổ chức triển khai các hoạt động cho nhiệm kỳ mới 2023-2028.

Các thành viên tham dự đầy đủ các cuộc họp của BKS và BKS đã cử nhân sự tham dự một số cuộc họp của Hội đồng quản trị (HDQT) và Ban Tổng giám đốc trong năm 2023.

Một số hoạt động trọng yếu BKS đã thực hiện trong năm:

- Giám sát các hoạt động và việc tuân thủ theo các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty đối với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc trong việc quản lý, điều



hành Công ty;

- Kiểm tra và giám sát việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của Công ty theo nghị quyết của ĐHĐCĐ;
- Kiểm tra và giám sát việc ban hành các nghị quyết, quyết định của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc;
- Kiểm soát việc tuân thủ và chấp hành các quy định theo pháp luật về công bố thông tin của Công ty;
- Thẩm định báo cáo tài chính đã được kiểm toán và các tài liệu khác của Công ty nhằm đánh giá tính trung thực, hợp lý của số liệu tài chính.

➤ **Kết luận của BKS:**

Năm 2023, BKS không ghi nhận trường hợp bất thường nào trong những hoạt động của Công ty thuộc phạm vi đã xem xét, và không nhận được kiến nghị nào từ quý vị cổ đông;

Những hoạt động của Công ty được BKS xem xét trong năm tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và theo đúng nghị quyết của ĐHĐCĐ;

BKS thống nhất với các nội dung trong Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty được kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán & Kiểm toán Phía Nam (AASCS), đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty, phù hợp với các chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan.

➤ **Kiến nghị:**

**Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

- Cần tập trung đẩy mạnh các sản phẩm chiến lược, thiết lập hệ thống phân phối chặt chẽ và kết nối được với khách hàng, đặc biệt là các trang trại lớn.
- Tăng cường công tác kế hoạch, dự báo thị trường; điều chỉnh linh hoạt các chính sách đẩy mạnh kinh doanh và giải quyết tồn kho hiệu quả.

**Về công tác tài chính:**

- Cần nhanh chóng có biện pháp củng cố năng lực tài chính, chủ động nguồn vốn đáp ứng yêu cầu kinh doanh trong tình hình khó khăn, cùng với đó là tăng cường công tác quản trị rủi ro để đảm bảo an toàn vốn, điều tiết, cơ cấu nguồn vốn hiệu quả.
- Cần chú trọng vấn đề quản trị dòng tiền, kiểm soát chặt chẽ các lưu chuyển tiền, cùng với việc điều chỉnh hợp lý chính sách bán hàng, mua hàng để tối ưu hóa dòng tiền thuần, đảm bảo lưu chuyển tiền luôn thông suốt.
- Cần nhắc việc điều chỉnh tỷ lệ chi trả cổ tức bằng tiền mặt thấp hơn, nhằm ưu tiên đảm bảo dòng tiền cho hoạt động kinh doanh trong bối cảnh khó khăn trước mắt.
- Xây dựng những chỉ tiêu cần kiểm soát thường xuyên như: tồn kho, giá thành, doanh thu, tỷ suất lợi nhuận trên doanh thu để thực hiện kiểm soát hoạt động kinh doanh cũng như phân tích tài chính định kỳ để kiểm soát tình hình tài chính.

**Về công tác tổ chức:**

Cần cải tổ, cơ cấu lại nguồn nhân lực, điều chỉnh chính sách tiền lương và khen thưởng hợp lý để giữ chân người tài, có chế độ đãi ngộ phù hợp với năng lực và đóng góp của người lao động.

**Công tác quản trị:**

Về lâu dài, cần cân nhắc việc áp dụng các phần mềm quản trị doanh nghiệp tổng thể, bao gồm nhiều tính năng và ứng dụng khác nhau như quản lý tài chính, quản lý khách hàng, quản lý nhân sự, quản lý kho và cung ứng, quản lý dự án, quản lý bán hàng và nhiều khía cạnh khác, nhằm tối ưu hóa quy trình, tiết kiệm thời gian và tiền bạc trong hoạt động sản xuất kinh doanh, dễ dàng hơn trong công tác quản lý, giúp nâng cao hiệu suất làm việc cũng như hiệu quả điều hành và quản trị của Công ty.

**3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát:**

**a. Thù lao, chi phí hoạt động, các lợi ích khác của Hội đồng quản trị và từng thành viên HĐQT:**

Do Công ty cổ phần Thuốc Thú y TW NAVETCO có vốn nhà nước chi phối (vốn nhà nước chiếm 65% vốn điều lệ) nên quỹ thù lao của HĐQT được thực hiện dựa trên Nghị định 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ và Thông tư số 28/2016/TT-BLĐ -TBXH của Bộ Lao động – Thương binh và Xã hội ngày 01/9/2016 về hướng dẫn thực hiện quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với Công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của nhà nước;

Căn cứ doanh thu, lợi nhuận thực hiện 2023, quỹ thù lao của Hội đồng quản trị như sau:

*DVT: Triệu đồng/năm*

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao	Chi phí hoạt động	Các lợi ích khác
1	Trần Tuấn Khanh	Chủ tịch HĐQT	208,5	-	-
2	Phạm Quang Thái	Thành viên HĐQT	201	-	-
3	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Thành viên HĐQT	140	-	-
4	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	129	-	-
<b>Tổng cộng đã chi trong năm 2023</b>			<b>678,5</b>	-	-

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2023**  
**Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO**

**b. Thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của BKS:**

Trong năm 2022, thù lao của BKS đã được thực hiện phù hợp quy định tại Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH của Bộ Lao động – Thương binh và Xã hội về hướng dẫn thực hiện quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với Công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của nhà nước, cụ thể như sau:

*ĐVT: Triệu đồng/năm*

STT	Chức vụ	Chức vụ	Thù lao	Chi phí hoạt động	Các lợi ích khác
1	Nguyễn Thị Mi Sa	Trưởng BKS	81	-	-
2	Lê Trần Thanh Trâm	Thành viên BKS	42	-	-
3	Tống Thị Ngọc Nga	Thành viên BKS	42	-	-
<b>Tổng cộng đã chi trong năm 2023</b>			<b>165</b>		

*(Nguồn: BCTC năm 2023 đã kiểm toán)*

**c. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ năm 2023: KHÔNG CÓ**

**d. Hợp đồng với người nội bộ năm 2023:**

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT... thông qua (nếu có, nêu rõ ngày ban hành)	Nội dung, tổng giá trị giao dịch (tính đến 31/12/2023)
1	Công ty TNHH Nước giải khát Quốc tế Thái Dương	Vợ Ông Phạm Quang Thái (Phó Chủ tịch HĐQT)		Ấp Phước Vĩnh, Xã Long Trạch, Huyện Cần Đức, Tỉnh Long An	24/02/2023	NQ số 77/NQ-HĐQT ngày 23/02/2023	- Cung cấp nước tinh khiết cho Công ty Navetco. - Tổng giá trị: 1.674.271.390 đ

**e. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:**

Mọi hoạt động của Công ty căn cứ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty CP Thuốc Thú y TW Navetco.

**VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:**

**1. Ý kiến kiểm toán viên:**

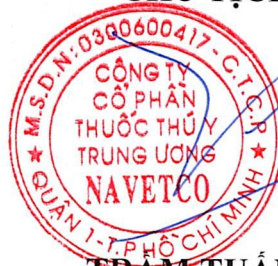
Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty CP Thuốc Thú y TW Navetco tại ngày 31/12/2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán (doanh nghiệp) Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:**

Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2023 được công bố theo quy định về công bố thông tin của công ty đại chúng và được đăng tải trên website của Công ty: [www.navetco.com.vn](http://www.navetco.com.vn).

**Đại diện theo pháp luật của Công ty**

**CHỦ TỊCH HĐQT**



**TRẦN TUẤN KHANH**