

TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI - CTCP



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

TỔNG CÔNG TY XÂY DỰNG HÀ NỘI – CTCP

Mã chứng khoán: HAN

Địa chỉ: Số 57 Quang Trung, Phường Nguyễn Du, Quận Hai Bà
Trung, Thành phố Hà Nội

Điện thoại: 024. 3943 9063 & 024.3822 7432

Fax: 024. 3943 9521

Website: <http://www.hancorp.vn>

MỤC LỤC

PHẦN I: THÔNG TIN DOANH NGHIỆP	3
1. Thông tin chung về Doanh nghiệp	3
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	5
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	7
4. Định hướng phát triển	10
5. Các yếu tố rủi ro	12
PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM	15
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	15
2. Tổ chức và nhân sự	17
3. Về công tác công tác bàn giao quyền đại diện chủ sở hữu	19
4. Tình hình tài chính	20
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	21
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty	22
PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC	24
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	24
2. Kế hoạch phát triển	26
PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	31
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	31
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Tổng công ty	31
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	31
PHẦN V. QUẢN TRỊ CÔNG TY	33
1. Hội đồng quản trị	33
2. Ban kiểm soát	39
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát	40
PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH	44
1. Ý kiến kiểm toán	44
2. Báo cáo tài chính được kiểm toán	44

PHẦN I:**THÔNG TIN DOANH NGHIỆP****1. Thông tin chung về Doanh nghiệp**

- ❖ Tên tiếng Việt : Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP
- ❖ Tên giao dịch quốc tế : Hanoi Construction Corporation - JSC
- ❖ Tên viết tắt : Hancorp
- ❖ Người đại diện theo pháp luật : Ông **Nguyễn Đỗ Quý** – **Tổng giám đốc**
- ❖ Địa chỉ giao dịch : Số 57 phố Quang Trung, P. Nguyễn Du, Q. Hai Bà Trưng, T.P Hà Nội
- ❖ Điện thoại : (84 24) 3943 9063
- ❖ Fax : (84 24) 3943 9521
- ❖ Website : www.hancorp.vn
- ❖ Email : infor@hancorp.vn
- ❖ Giấy CNĐKKD : 0100106338 do Sở Kế hoạch Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 17/05/1996 và thay đổi lần thứ 12 ngày 23/03/2021
- ❖ Tài khoản 1201 0000 000 660 tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam, chi nhánh Sở giao dịch 1
- ❖ Logo 
- ❖ Vốn điều lệ đăng ký : 1.410.480.000.000 đồng (*Một nghìn, bốn trăm mười tỷ, bốn trăm tám mươi triệu đồng*)

Quá trình hình thành và phát triển của Tổng Công ty

- Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP là doanh nghiệp nhà nước thuộc Bộ Xây dựng được thành lập theo Quyết định số 324/BXD-TCCB ngày 11/12/1982 trên cơ sở hợp nhất 05 đơn vị trực thuộc Bộ Xây dựng về Tổng công ty gồm: Công ty Xây dựng số 1, Công ty Xây dựng số 3, Công ty Xây dựng số 11, Nhà máy Bê tông đúc sẵn Hà Nội, Xí nghiệp Một Bạch Đằng.
- Ngày 20/11/1995 Tổng công ty được thành lập lại theo Quyết định số 990/BXD-TCLĐ của Bộ trưởng Bộ Xây dựng bao gồm: 17 đơn vị hạch toán kinh tế độc lập, 01 đơn vị phụ thuộc hạch toán nội bộ, 06 đơn vị sự nghiệp và 06 doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty
- Ngày 12/01/2007 theo Quyết định số 50/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ Xây dựng, Tổng công ty chuyển sang tổ chức và hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con;
- Ngày 05/07/2007 Bộ trưởng Bộ Xây dựng có Quyết định số 976/QĐ-BXD về việc phê duyệt Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội, bao gồm: 05 đơn vị trực thuộc, 03 đơn vị sự nghiệp, 19 công ty con và 09 công ty liên kết;
- Ngày 30/06/2010 theo Quyết định số 152/HUD-HĐTV của Hội đồng thành viên Tập đoàn Phát triển nhà và đô thị Việt Nam chuyển Công ty mẹ - Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội thành Công ty TNHH MTV bao gồm: 05 đơn vị trực thuộc, 03 đơn vị sự nghiệp, 06 công ty con và 27 công ty liên kết, liên doanh.
- Ngày 06/01/2014, Quyết định số 28/QĐ-TTg của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Phương án cổ phần hóa và chuyển Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội thành công ty cổ phần. Tổng công ty đã thực hiện bán đấu giá cổ phần lần đầu ra công chúng vào ngày 10/03/2014 và tổ chức Đại hội đồng cổ đông lần thứ nhất Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP vào ngày 30/07/2014.
- Ngày 15/08/2014, Tổng Công ty đã chính thức chuyển đổi sang hình thức hoạt động công ty cổ phần theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần mã số doanh nghiệp 0100106338 đăng ký thay đổi lần 10 ngày 15/08/2014 với số vốn điều lệ là 1.410.480.000.000 đồng (Bằng chữ: Một nghìn bốn trăm mười tỷ bốn trăm tám mươi triệu đồng). Kể từ khi hoàn thành công tác cổ phần hoá và chuyển sang hoạt động dưới hình thức công ty cổ phần, Tổng công ty chưa thực hiện tăng vốn điều lệ.
- Với bề dày hơn 50 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng, Tổng Công ty xây dựng Hà Nội (HANCORP) đã trở thành một trong những tổng công ty xây dựng hàng đầu tại Việt Nam được tin nhiệm với nhiều thành tích được ghi nhận.
 - Năm 1995 *Huân chương lao động hạng I*
 - Năm 2002: *Huân chương độc lập hạng III*
 - Năm 2004: *Huân chương độc lập hạng II*

- Năm 2009: *Huân chương độc lập hạng I*

Và nhiều bằng khen, cờ thi đua khác của Chính phủ và Bộ Xây dựng trao tặng.

- Ngày 07/04/2015 Ủy ban Chứng khoán Nhà nước đã có công văn số 1611/UBCK-QLPH v/v chấp thuận Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP là công ty đại chúng.
- Ngày 30/10/2015, Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam cấp Giấy chứng nhận đăng ký chứng khoán lần đầu số 104/2015/GCNCP-VSD với số lượng chứng khoán đăng ký là 141.480.000 cổ phiếu.
- Ngày 20/10/2016 là ngày giao dịch đầu tiên của cổ phiếu HAN của Tổng Công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP trên sàn giao dịch Upcom.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

2.1 Ngành nghề kinh doanh chính của Tổng Công ty

- Xây dựng, thi công xây lắp
- Đầu tư bất động sản

2.2 Địa bàn kinh doanh rộng khắp

- HANCORP là một trong những doanh nghiệp có uy tín trong lĩnh vực thi công xây lắp và nhà đầu tư về hạ tầng và khu đô thị mới - nhà ở, có tiềm lực với tầm nhìn quy hoạch xa, rộng và cung cách kinh doanh độc đáo.
- Với cơ sở vật chất và con người ngày càng được tăng cường, bằng lao động sáng tạo của mình, HANCORP đã thi công hàng nghìn công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông thủy lợi, hạ tầng kỹ thuật, hạ tầng xã hội trên mọi miền đất nước và các công trình ở nước ngoài như Liên xô cũ, Cộng hoà I-Rắc và Cộng hoà dân chủ nhân dân Lào... Đặc biệt, HANCORP cũng vinh dự được nhà nước giao nhiều công trình quan trọng có ý nghĩa về chính trị, quân sự, kinh tế, quốc phòng. Phần lớn các công trình và sản phẩm xây dựng được xã hội và thị trường đánh giá cao như Lăng Chủ tịch Hồ Chí Minh, Viện Bảo tàng Hồ Chí Minh, Hội trường Ba Đình, Nhà hát lớn TP Hà Nội, Khách sạn Pan Pacific, Trung tâm hội nghị Quốc gia, Trung tâm báo chí quốc tế, Văn phòng Trung ương Đảng, Nhà làm việc các cơ quan và văn phòng Quốc hội, Nhà Quốc hội và Hội trường Ba Đình mới, Trụ sở Bộ Tài chính, Bệnh viện nhi Trung ương, Bệnh viện sản nhi Long An, Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2, Kho bạc tỉnh Khánh Hòa, Kho bạc Nhà nước Hà Nội, Bệnh viện Việt Đức cơ sở 2, Sân bay Tân Sơn Nhất,...v.v.

Hình 1: Một số công trình do HANCORP thi công



Trung tâm Hội nghị Quốc gia (Hà Nội)



Nhà làm việc Quốc hội (Hà Nội)



Trụ sở Kho bạc Nhà nước Hà Nội



Khách sạn Pan Pacific Hà Nội



Trường Đại học Việt Đức (Bình Dương)



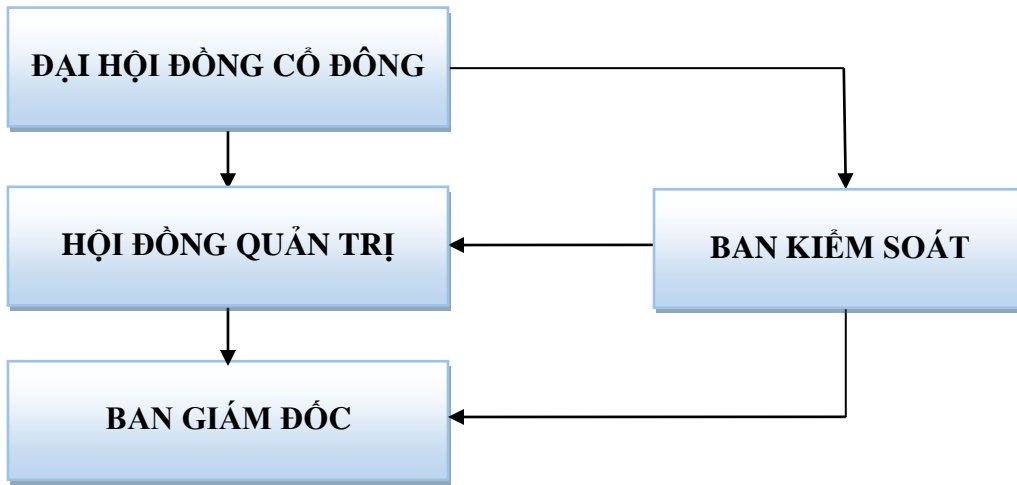
Bệnh viện sản nhi Long An



Đại Học Thủy Lợi cơ sở 2 – Hưng Yên

3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1 Mô hình quản trị Tổng Công ty



Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP được tổ chức và điều hành theo mô hình công ty cổ phần, tuân thủ theo:

- Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 06 năm 2020 và các văn bản hướng dẫn;
- Luật Chứng khoán và các quy định khác có liên quan;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP do Đại hội đồng cổ đông thông qua.

❖ Đại hội đồng cổ đông ĐHĐCĐ

ĐHĐCĐ gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết. ĐHĐCĐ là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Tổng công ty. ĐHĐCĐ thường niên được tổ chức mỗi năm một (01) lần. ĐHĐCĐ phải họp thường niên trong thời hạn bốn (04) tháng kể từ ngày kết thúc năm tài chính và có thể được gia hạn nhưng không chậm hơn sáu (06) tháng kể từ ngày kết thúc năm tài chính. ĐHĐCĐ thường niên quyết định những vấn đề theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Tổng Công ty, đặc biệt thông qua các báo cáo tài chính hàng năm và dự toán tài chính cho năm tài chính tiếp theo....

❖ Hội đồng quản trị

HĐQT Tổng Công ty gồm từ 03 đến 05 thành viên do ĐHĐCĐ bầu, miễn nhiệm hoặc bãi nhiệm, hiện nay HĐQT Tổng công ty bao gồm 04 thành viên: 01 Chủ tịch HĐQT và các Thành viên HĐQT. Nhiệm kỳ của thành viên HĐQT không quá năm (05) năm, thành viên HĐQT có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Hoạt động kinh doanh và các công việc của Tổng công ty phải chịu sự quản lý và chỉ đạo thực hiện của HĐQT. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh công ty, trừ những

thẩm quyền thuộc về ĐHĐCĐ. HĐQT có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc và những cán bộ quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và Điều lệ Tổng Công ty, các Quy chế nội bộ của Tổng Công ty và Nghị quyết ĐHĐCĐ quy định.

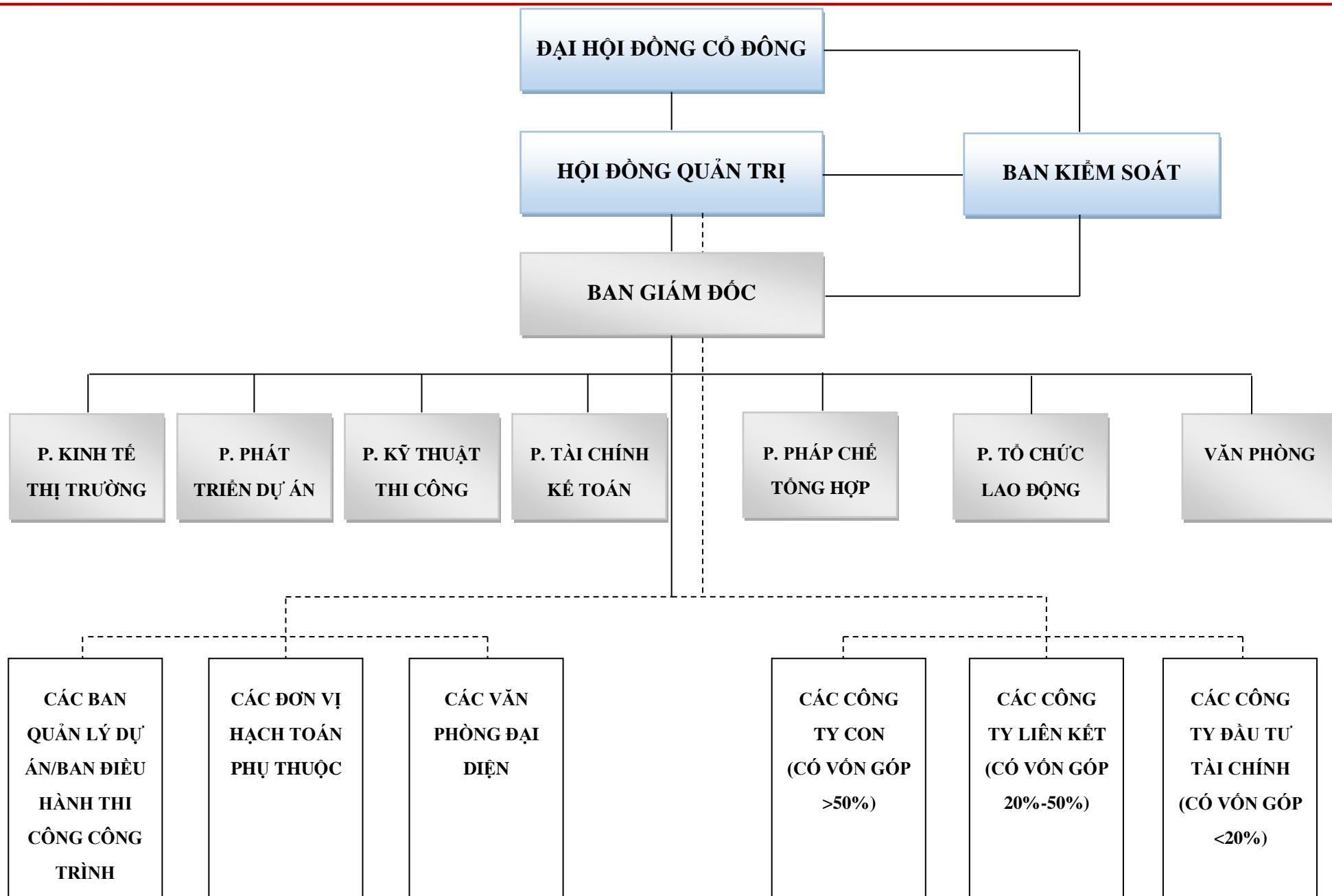
❖ **Ban Kiểm soát**

BKS là cơ quan trực thuộc ĐHĐCĐ, do ĐHĐCĐ bầu ra. BKS hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Tổng Giám đốc. Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động sản xuất kinh doanh, quản trị và điều hành Tổng Công ty. Hiện tại, BKS của Tổng Công ty gồm 03 thành viên do ĐHĐCĐ bầu ra và bãi miễn. Nhiệm kỳ của BKS là 05 năm.

❖ **Ban Giám đốc**

Ban Giám đốc của Tổng Công ty gồm có 01 Tổng Giám đốc và 04 Phó Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc là người điều hành hoạt động hàng ngày của Tổng Công ty và chịu trách nhiệm trước HĐQT về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Phó Tổng Giám đốc là người giúp việc cho Tổng Giám đốc và chịu trách nhiệm trước Tổng Giám đốc về phần việc được phân công, chủ động giải quyết những công việc đã được Tổng Giám đốc ủy quyền và phân công theo đúng Điều lệ và Quy chế quản trị của Tổng Công ty.

3.2 Cơ cấu bộ máy quản lý



4. Định hướng phát triển

Tổng công ty tiếp tục mục tiêu tăng trưởng vững chắc bám sát mục tiêu cơ bản của Đề án tái cơ cấu Tổng công ty mục tiêu:

- Nâng cao năng lực cạnh tranh, hiệu quả hoạt động, sản xuất kinh doanh, tăng tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu của Tổng công ty.
- Nâng cao năng lực tài chính để đảm bảo chủ động về nguồn vốn đầu tư và giảm chi phí tài chính cho lĩnh vực kinh doanh bất động sản, thi công xây lắp.
- Thu hồi các khoản vốn đầu tư tại công ty con, công ty liên kết để bổ sung nguồn vốn lưu động cho hoạt động SXKD của Tổng công ty.
- Duy trì mức tăng trưởng SXKD và khả năng chi trả cổ tức hàng năm.
- Tìm kiếm và tham gia đấu thầu quyền sử dụng đất, đăng ký làm chủ đầu tư thực hiện các dự án đầu tư bất động sản mới, dự án nhà ở xã hội, nhà ở cho công nhân, dự án xây dựng lại nhà tập thể, chung cư cũ trong địa bàn thành phố và tiếp tục hoàn thành các dự án thành phần của tại Khu Đoàn Ngoại giao.
- Tìm kiếm và tham gia đấu thầu các Công trình xây dựng mới đặc biệt là nhóm các dự án đang được Chính phủ tập trung nguồn vốn đầu tư công như các công trình giao thông,... Tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình trọng điểm, xây dựng và phát triển thương hiệu **HANCORP** để ổn định đơn vị, có thu nhập cho người lao động và góp phần an sinh xã hội.

4.1 Hoạt động thị trường

- Tăng cường công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án, công trình có điều kiện tốt về nguồn vốn, điều kiện hợp đồng, thi công. Tập trung vào các dự án nhà ở chính sách, nhà cho người thu nhập thấp của các tỉnh, thành phố như Hà Nội, thành phố Hồ Chí Minh... các dự án có nguồn vốn ngân sách và vốn đầu tư của nước ngoài.
- Không ngừng tăng cường khả năng tiếp cận thị trường cả về đầu tư, xây lắp, và các lĩnh vực có liên quan đến doanh nghiệp, phấn đấu tăng tỷ trọng nhận tổng thầu, thầu chính và EPC; Phấn đấu tham gia liên danh với các nhà thầu khác để trúng thầu các công trình công nghiệp lớn, công trình an sinh xã hội như sân bay, bệnh viện, nhiệt điện, lọc hóa dầu có vốn đầu tư của nước ngoài... Xác định hiệu quả sản xuất kinh doanh là chỉ tiêu chất lượng hàng đầu của doanh nghiệp.
- Liên tục củng cố và phát triển hệ thống tiếp thị, trang thiết bị, nâng cao trình độ cán bộ nghiệp vụ, chuyên môn, bảo đảm nâng cao chất lượng Hồ sơ thầu.

4.2 Hoạt động thi công

- Phát huy thế mạnh của Tổng công ty trong công tác chất lượng, đảm bảo các công trình được thi công với chất lượng tốt, hạn chế tối đa sự cố, nhân rộng mô hình nhận diện và nâng cao thương hiệu Hancorp tại các công trình, đáp ứng yêu cầu của Chủ đầu tư về chất lượng công trình mà Tổng công ty thi công nhằm giữ vững, từng bước phát triển thị trường xây dựng được các Chủ đầu tư tin cậy, ký kết hợp đồng.

- Tập trung khả năng nghiên cứu ứng dụng các giải pháp khoa học – công nghệ để nâng cao chất lượng, hạ giá thành, nâng cao hiệu quả kinh tế. Chỉ đạo triển khai ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học có chất lượng vào thực tiễn sản xuất của các đơn vị; nâng cấp chất lượng công tác tư vấn trong chuẩn bị đầu tư, chuẩn bị xây dựng và quản lý sau đầu tư.
- Duy trì và phát huy hệ thống quản lý chất lượng, quản lý hoạt động công tác an toàn, vệ sinh lao động, từng bước áp dụng quản lý chất lượng bằng phần mềm, số hóa dữ liệu đảm bảo thông tin thực hiện, duy trì hệ thống được cập nhật thường xuyên, nhanh chóng được tiếp cận từ Ban lãnh đạo Tổng công ty đến các cán bộ trực tiếp trên hiện trường (quản lý tiến độ, quản lý giá xây dựng...). Lên kế hoạch, lộ trình từng bước áp dụng các phần mềm chuyên môn (kế toán, lập dự toán, tiến độ, nhân sự...) và hệ thống BIM vào trong hoạt động xây lắp của Tổng công ty. Thực hiện nghiêm chỉnh quy trình, quy phạm và định mức kinh tế kỹ thuật cũng như chấp hành các quy định về an toàn lao động, xây dựng bộ các quy trình về an toàn lao động nhằm cụ thể hóa và áp dụng đồng bộ cho các công trình thi công.

4.3 Hoạt động đầu tư

- Tăng cường đầu tư, đổi mới công nghệ phù hợp chiến lược phát triển của Tổng công ty, nghiên cứu để tìm kiếm một số dự án đầu tư bất động sản tại các địa phương khác cho những năm tiếp theo.
- Tiếp tục chỉnh trang, hoàn thiện một số hạng mục của phân hạ tầng kỹ thuật khu Đoàn ngoại giao để bàn giao cho các cơ quan quản lý nhà nước có thẩm quyền; Hoàn thiện thủ tục cấp Giấy chứng nhận sở hữu cho người mua nhà tại các công trình do các chủ đầu tư cấp 2 triển khai thực hiện.
- Dự án Tòa nhà hỗn hợp NO1.T6 - T7: Đã triển khai đầu tư xây dựng và hoàn thành công trình, bàn giao nhà cho các khách hàng trong Quý IV/2023.
- Hoàn thiện hồ sơ trình UBND thành phố Hà Nội phê duyệt điều chỉnh quy hoạch cục bộ các lô đất CC5, NO1-NG và NO2-NG tại Khu Đoàn ngoại giao.
- Dự án khu văn phòng, dịch vụ thương mại CC3,4: Đang tiến hành thủ tục trình UBND TP.Hà Nội phê duyệt chủ trương đầu tư dự án, dự kiến hoàn thành công tác này trong quý và khởi công xây dựng công trình trong quý II/2024.
- Dự án nhà trẻ NT1, NT2: Dự án đã được thẩm định hồ sơ thiết kế cơ sở, Tổng công ty đang thực hiện thủ tục điều chỉnh chủ trương đầu tư xây dựng dự án. Đối với dự án NT1 đã triển khai xong hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công và đang tiến hành thủ tục xin phép xây dựng để khởi công công trình trong quý II/2024.
- Dự án trường học TH1 và TH2: Đang tiến hành lập hồ sơ thiết kế làm cơ sở trình UBND TP.Hà Nội phê duyệt chủ trương đầu tư. Dự kiến hoàn thành công tác này trong quý III/2024 và khởi công xây dựng công trình trong quý IV/2024.

- Công tác đầu tư trong năm 2023 cơ bản đã triển khai theo tiến độ và đảm bảo hiệu quả theo kế hoạch; trình tự, thủ tục đầu tư tuân thủ quy định của pháp luật.

4.4 Hoạt động tài chính kế toán

- Tập trung nghiên cứu, đề xuất các giải pháp và phương án cụ thể, đồng thời phải đa dạng hoá nguồn vốn để phục vụ sản xuất kinh doanh và vốn cho các dự án đầu tư.
- Tập trung đẩy mạnh công tác thanh quyết toán, thu hồi công nợ để tăng vòng quay vốn, giảm chi phí lãi vay, nâng cao hiệu quả quản lý và sử dụng vốn, đảm bảo kỷ luật thanh toán đối với các ngân hàng, tổ chức tín dụng và các đối tác;
- Thực hiện nghiêm túc công tác quản lý tài chính, kế toán theo Luật kế toán. Tăng cường công tác kiểm tra kiểm soát trong lĩnh vực tài chính kế toán, phải xem tính minh bạch tài chính là một tiêu thức của văn hoá doanh nghiệp.
- Không ngừng nghiên cứu ứng dụng công nghệ thông tin vào các hoạt động để đẩy nhanh và tăng cường tính chính xác trong hoạt động kế toán tài chính để phục vụ hoạt động quản trị doanh nghiệp.

4.5 Hoạt động tái cơ cấu Tổng công ty

- Hoàn thành công tác hồ sơ để tiến hành bàn giao đại diện chủ sở hữu vốn nhà nước từ Bộ Xây dựng sang SCIC. Thực hiện bàn giao khu có quyết định của Chủ sở hữu.
- Rà soát lại toàn bộ cán bộ quản lý vốn của Tổng công ty tại các đơn vị. Không giao vốn và đề xuất bổ nhiệm, bổ nhiệm lại các cá nhân không hoàn thành nhiệm vụ hoặc vi phạm kỷ luật, vi phạm pháp luật.
- Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát, thực hiện tốt công tác quản trị doanh nghiệp trên cơ sở Điều lệ của Tổng công ty. Xây dựng hệ thống quy chế quản trị nội bộ phù hợp với điều lệ của Tổng công ty và Luật doanh nghiệp hiện hành.
- Chú trọng công tác bồi dưỡng, đào tạo cán bộ; thực hiện có hiệu quả việc luân chuyển, bổ nhiệm cán bộ, trong đó ưu tiên cán bộ trẻ, được đào tạo qua thực tế sản xuất kinh doanh. Lập kế hoạch để bồi dưỡng, đào tạo và đào tạo lại cán bộ quản lý.

5. Các yếu tố rủi ro

5.1 Các yếu tố rủi ro từ bối cảnh kinh tế

Hoạt động chính trong lĩnh vực đầu tư và xây dựng trong đó chủ yếu hướng tới nhóm sản phẩm về nhà ở và các công trình hạ tầng...; những biến động của nền kinh tế do ảnh hưởng từ dịch bệnh, giá cả tăng cao, lạm phát,... và sự thay đổi của các chính sách kinh tế vĩ mô, vi mô của Nhà nước có tác động không nhỏ tới hoạt động của Tổng công ty. Kinh tế càng phát triển, tốc độ tăng trưởng ổn định, sức mua gia tăng sẽ kéo theo nhu cầu xây dựng hạ tầng, nhà ở và trang bị cơ sở vật chất kỹ thuật phục vụ mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh ngày càng nhiều, qua đó đẩy mạnh cầu về sản phẩm thi công công trình, đem lại cơ hội phát triển và thị

phần tiêu thụ cho Tổng công ty. Ngược lại, khi nền kinh tế gặp khó khăn, tốc độ tăng trưởng giảm sút cũng sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến các kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng, vô hình chung sẽ tác động ngược lại đến sự phát triển của ngành xây dựng nói chung và của Tổng công ty nói riêng.

Việc chính sách kinh tế và tình hình chính trị thế giới bất ổn trong thời gian gần đây cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động của Tổng công ty liên quan trực tiếp đến việc nhập khẩu hàng hóa phục vụ cho hoạt động thi công, triển khai dự án do việc gia tăng chi phí cũng như thời gian và thủ tục nhập khẩu hàng hóa.

5.1.1 *Rủi ro lạm phát và cân đối dòng tiền*

Khi lạm phát cao xảy ra trong nền kinh tế, do tác động dây chuyền giữa các doanh nghiệp, số nợ phải thu, đặc biệt là nợ phải thu khó đòi tăng lên, mất cân đối tạm thời rất dễ chuyển thành mất cân đối dài hạn gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động của Tổng công ty nói riêng và các doanh nghiệp khách nói chung.

Có thể nói, Tổng công ty luôn phải đối mặt với trường hợp xảy ra mất cân đối tạm thời do việc thu hồi các khoản nợ phải thu không phải lúc nào cũng đúng kế hoạch; Mất cân đối tạm thời về dòng tiền có thể khắc phục được bằng nhiều biện pháp và hậu quả thường không lớn.

5.1.2 *Rủi ro lãi suất*

Để phục vụ kinh doanh, đầu tư, Tổng công ty cũng như các doanh nghiệp khác đều phải sử dụng vốn vay. Do đó, lãi suất tiền vay – chi phí sử dụng vốn – trở thành bộ phận cấu thành quan trọng trong chi phí sản xuất kinh doanh và đầu tư của Tổng công ty. Khi lập kế hoạch kinh doanh cho các công trình xây lắp và dự án đầu tư, lãi suất tiền vay chỉ là dự tính tại thời điểm lập kế hoạch. Mặc dù Tổng công ty luôn có các khoản dự phòng phí bao gồm cả dự phòng thay đổi lãi suất, song có rất nhiều nhân tố nằm ngoài tầm kiểm soát của doanh nghiệp tác động đến lãi suất tiền vay dẫn đến trường hợp chi phí lãi vay vượt khỏi mức dự tính, đặc biệt khi lạm phát xảy ra, lãi suất tiền vay tăng đột biến. Do đó, những tính toán, dự kiến trong kế hoạch kinh doanh, đầu tư có thể bị đảo lộn.

5.1.3 *Rủi ro về tỷ giá hối đoái*

Mặc dù thị trường chủ yếu của Tổng công ty là thị trường trong nước, tuy nhiên vẫn không tránh khỏi tác động của rủi ro tỷ giá. Là rủi ro xảy ra khi các giao dịch kinh tế được thực hiện bằng ngoại tệ và tỷ giá hối đoái biến động theo hướng làm cho đồng nội tệ bị mất giá. Rủi ro về tỷ giá đối với Tổng công ty có thể xảy ra là do thực hiện các công trình sử dụng nguồn vốn từ nước ngoài hay do phải nhập vật liệu và thiết bị từ nước ngoài về để phục vụ thi công công trình. Đây là rủi ro bất khả kháng của các doanh nghiệp trong một nền kinh tế nhập siêu với tỷ lệ lớn.

5.2 *Rủi ro đặc thù của Doanh nghiệp*

5.2.1 *Rủi ro hoạt động nghiệm thu, quyết toán công trình*

Đặc thù của ngành xây dựng và nhất là trong hoạt động thi công công trình là việc thi công

trong thời gian dài, việc nghiệm thu, quyết toán, bàn giao thường bị kéo dài, trong khi chủ đầu tư phê duyệt khối lượng, dự toán phát sinh chậm không đáp ứng được tiến độ công trình, giải ngân chậm trễ, ảnh hưởng không ít đến tiến độ thanh quyết toán, dẫn tới chậm phản ánh hiệu quả kinh doanh cũng như kết quả doanh thu, lợi nhuận của Tổng công ty giữa các quý và các năm tài chính. Vì vậy, Tổng công ty thực hiện biện pháp tập trung đẩy nhanh tiến độ công trình, tăng cường công tác nghiệm thu thanh toán thu hồi vốn, thi công đến đâu nghiệm thu ngay đến đó.

5.2.2 *Rủi ro liên quan đến hoạt động đầu tư*

Hoạt động chính trong lĩnh vực đầu tư và xây dựng trong đó chủ yếu hướng tới nhóm sản phẩm về nhà ở và các công trình hạ tầng...; những biến động của nền kinh tế do giá cả tăng cao, lạm phát,... và sự thay đổi của các chính sách kinh tế vĩ mô, vi mô của Nhà nước có tác động không nhỏ tới hoạt động của Tổng công ty. Kinh tế càng phát triển, tốc độ tăng trưởng ổn định, sức mua gia tăng sẽ kéo theo nhu cầu xây dựng hạ tầng, nhà ở và trang bị cơ sở vật chất kỹ thuật phục vụ mục tiêu phát triển sản xuất kinh doanh ngày càng nhiều, qua đó đẩy mạnh cầu về sản phẩm thi công công trình, đem lại cơ hội phát triển và thị phần tiêu thụ cho Tổng công ty. Ngược lại, khi nền kinh tế gặp khó khăn, tốc độ tăng trưởng giảm sút cũng sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến các kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng, vô hình chung sẽ tác động ngược lại đến sự phát triển của ngành xây dựng nói chung và của Tổng công ty nói riêng.

Việc chính sách kinh tế và tình hình chính trị thế giới bất ổn trong thời gian gần đây cũng ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động của Tổng công ty liên quan trực tiếp đến việc triển khai dự án do việc gia tăng chi phí.

PHẦN II: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

1. *Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh*

Năm 2023, hoạt động SXKD của Tổng công ty gặp rất nhiều khó khăn xuất phát từ một số nguyên nhân như:

- Về bối cảnh chung: nền kinh tế trong năm 2023 tiếp tục gặp khó khăn do gặp nhiều tác động tiêu cực từ ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19, tình hình chiến tranh trên thế giới... dẫn đến chi phí vận chuyển và giá xăng dầu tăng cao, giá vật liệu xây dựng biến động tăng, lãi suất ngân hàng không ổn định... thị trường kinh doanh bất động sản, đấu thầu và thi công xây lắp gặp nhiều khó khăn, dẫn đến một số công trình xây lắp, dự án đầu tư của Tổng công ty không đảm bảo tiến độ theo kế hoạch; Không chỉ vậy giá cả nguyên vật liệu xây dựng cũng biến động thất thường, do vậy hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng công ty cũng bị tác động không nhỏ.

- Nguồn vốn đầu tư công cho lĩnh vực xây lắp chưa thể triển khai rộng rãi dẫn đến số lượng trúng thầu các gói thầu có nguồn vốn ngân sách ít. Mặt khác, đối với một số công trình xây lắp trọng điểm có nguồn vốn ngân sách, thủ tục phê duyệt hồ sơ, thiết kế, đơn giá, dự toán, giải

ngân... của Chủ đầu tư thường kéo dài, chậm trễ khiến Tổng công ty gặp nhiều khó khăn về dòng tiền, cũng như phát sinh thêm các chi phí tài chính, chi phí quản lý cho các công trình này.

- Để vượt qua khó khăn về thị trường trong giai đoạn này, HĐQT cùng Ban Giám đốc thảo luận và đã đưa ra chiến lược dài hạn, nhiều giải pháp và định hướng cho hoạt động SXKD. Theo đó, Tổng công ty quản lý chặt chẽ tiến độ thực hiện đầu tư các dự án thành phần tại Khu đoàn Ngoại giao; tập trung tiếp thị và mở rộng thị trường, đặc biệt chú trọng tìm kiếm, tham gia đấu thầu các công trình có nguồn vốn đầu tư công; và xây dựng và thực hiện kế hoạch tài chính, dòng tiền linh hoạt.

- Từ năm 2014 đến nay, lợi nhuận hàng năm của Tổng công ty hầu hết sử dụng để chi trả cổ tức (trung bình 5%/năm, tương đương 70 tỷ đồng/năm), phần lợi nhuận để lại doanh nghiệp rất thấp, không đủ để tái đầu tư và bổ sung vốn lưu động, trong khi đó hoạt động tái cơ cấu, thoái vốn của Tổng công ty tại các công ty có vốn đầu tư cũng chưa thực hiện được do vướng mắc liên quan đến việc chuẩn bị bàn giao vốn về Tổng công ty quản lý và đầu tư vốn Nhà nước SCIC. Do vậy hoạt động sản xuất kinh doanh còn phụ thuộc vào nguồn vốn vay thương mại dẫn đến Tổng công ty phải chịu thêm chi phí hoạt động tài chính.

Trong điều kiện thị trường tồn tại nhiều thách thức, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Tổng công ty đã hết sức nỗ lực trong việc quản lý, điều hành Tổng công ty, tập trung nhiều nguồn lực, phát huy sức mạnh nội tại của doanh nghiệp để vượt qua khó khăn, hoàn thành kế hoạch đề ra. Cụ thể kết quả sản xuất kinh doanh thực hiện trong năm 2023 như sau:

Bảng 1: Một số chỉ tiêu thực hiện hoạt động năm 2023 của Tổng công ty

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện
1	Giá trị sản xuất kinh doanh	Tỷ đồng	2.744
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	2.186
3	Lợi nhuận thực hiện (trước thuế)	Tỷ đồng	64,9
4	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	44,7
5	Cổ tức	%	3
6	Tỷ suất lợi nhuận thực hiện sau thuế/ vốn CSH	%	3
7	Tỷ suất lợi nhuận thực hiện sau thuế/ vốn Điều lệ	%	3,2
8	Đầu tư tài sản mua sắm thiết bị (mua trong năm 2023)	Tỷ đồng	4,7
9	Nợ ngắn hạn - Trong đó: Vay và nợ ngắn hạn:	Tỷ đồng	3.329,8 645,2
10	Nợ dài hạn - Trong đó: Vay và nợ dài hạn	Tỷ đồng	358,6 0

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện
11	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	1,15
12	Hệ số nợ trên vốn chủ sở hữu	Lần	2,47
13	Thu nhập bình quân người lao động	Trđ/người/tháng	17,1

Nguồn: BCTC kiểm toán riêng đã được kiểm toán năm 2023 - Hancorp

Đối với Hoạt động đầu tư và kinh doanh bất động sản

Giá trị đầu tư thực hiện trong năm 2023 của Tổng công ty là 1.225 tỷ đồng, chủ yếu tập trung vào mảng đầu tư và kinh doanh bất động sản tại các dự án thành phần thuộc Khu đoàn ngoại giao, cụ thể:

- Hoàn thành công tác đầu tư, xây dựng và tiến hành bàn giao nhà cho khách hàng tại Dự án tòa nhà hỗn hợp N01.T6,T7 đúng tiến độ;
- Thực hiện công tác sửa chữa, bàn giao các hạng mục còn lại tại Dự án hạ tầng kỹ thuật tại Khu Đoàn giao cho cơ quan có thẩm quyền của thành phố Hà Nội;
- Thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư (lập dự án, thiết kế, dự toán....) đối với Dự án nhà trẻ NT1, NT2, trường học TH1, TH2; Khu văn phòng thương mại, dịch vụ CC34
- Thực hiện công tác quyết toán vốn đầu tư đối với các Dự án N01-T8; Dự án nhà ở công vụ và thương mại N04.
- Nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các dự án bất động sản, dự án nhà ở xã hội ở thành phố Hà Nội, tỉnh Hà Nam và tỉnh Đồng Nai.
- Rà soát và điều chỉnh phương án kinh doanh các tài sản sau đầu tư của Tổng công ty tại Dự án Làng quốc tế Thăng Long, Dự án Khu Đoàn ngoại giao và các tài sản tại Tòa nhà 57 Quang Trung.
- Nhìn chung, qua phân tích các số liệu tài chính và tổng kết công việc đã triển khai thực hiện cho thấy hoạt động đầu tư, kinh doanh bất động sản và khai thác tài sản sau đầu tư trong năm 2023 của Tổng công ty đã hoàn thành theo kế hoạch đề ra; các chỉ số về giá trị đầu tư thực hiện, doanh thu và lợi nhuận đều đạt vượt kế hoạch.

Bảng 2: Cơ cấu doanh thu và thu nhập hợp nhất trong 2 năm gần nhất của Tổng Công ty

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022		Năm 2023	
	Giá trị	%	Giá trị	%
Doanh thu thuần	3.217.323	98,67 %	2.967.066	98,63 %
Doanh thu tài chính	12.436	0,38 %	13.440	0,45 %

Thu nhập khác	30.859	0,95 %	27.859	0,92 %
Tổng doanh thu	3.260.618	100,0 %	3.008.366	100,0 %

Nguồn: BCTC hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 - Hancorp

Bảng 3: Cơ cấu doanh thu và thu nhập trong 2 năm gần nhất của Công ty mẹ

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2022		Năm 2023	
	Giá trị	%	Giá trị	%
1. Doanh thu thuần về BH và cung cấp DV	1.598.189	98,36 %	2.165.022	99,03 %
2. Doanh thu tài chính	12.851	0,79 %	10.732	0,49 %
3. Thu nhập khác	13.810	0,85 %	10.514	0,48 %
Tổng doanh thu	1.624.850	100,0 %	2.186.270	100,0 %

Nguồn: BCTC riêng đã được kiểm toán năm 2023 - Hancorp

2. Tổ chức và nhân sự

2.1 Danh sách Ban Giám đốc và Kế toán trưởng

Bảng 4 - Danh sách Ban Giám đốc và Kế toán trưởng tại ngày 31/12/2023

STT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Ông Nguyễn Đỗ Quý	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
2.	Ông Nguyễn Minh Cường	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
3.	Ông Dương Ngọc Quang	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
4.	Ông Hoàng Việt Anh	Phó Tổng Giám đốc
5.	Ông Nguyễn Đức Toàn	Phó Tổng Giám đốc
6.	Ông Nguyễn Quang Huy	Kế toán trưởng

2.2 Tình hình nhân sự và các chính sách liên quan tới người lao động

Số lượng lao động của Hancorp tại thời điểm 31/12/2023 là **231** người.

Bảng 5: Số lượng người lao động trong Tổng công ty tính đến ngày 31/12/2023

Tiêu chí	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
I. Phân theo trình độ học vấn	231	
1. Trên đại học	15	6,50 %
2. Đại học	180	80,0 %
3. Cao đẳng, trung cấp, công nhân lao động phổ thông	36	13,5 %
II. Phân theo phân công lao động	231	
1. Hội đồng quản trị/Ban Tổng Giám đốc	7	3,00 %
2. Lao động quản lý	36	15,60 %
3. Lao động trực tiếp	188	81,40 %

❖ **Mức lương bình quân:**

Chỉ tiêu	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	2023
Mức lương bình quân hàng tháng (đồng/ người)	9.500.000	11.470.000	14.701.000	17.184.000

Năm 2023, Tổng công ty tiếp tục tập trung rà soát, đánh giá và cơ cấu lại bộ máy tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của các phòng/ban và đơn vị trực thuộc theo yêu cầu từ hoạt động SXKD hiện nay. Thực hiện việc sắp xếp, điều chuyển và bố trí lại cán bộ tại các phòng/ban cho phù hợp hơn với trình độ chuyên môn, kỹ năng của người lao động và yêu cầu SXKD của Tổng công ty.

Đồng thời, nghiên cứu, xây dựng đề án, nhân sự, chức năng nhiệm vụ để thành lập các Ban quản lý dự án dự kiến được thành lập mới để triển khai các dự án đầu tư trong năm 2023 của Tổng công ty.

3. Về công tác công tác bàn giao quyền đại diện chủ sở hữu

- Về công tác bàn giao quyền đại diện chủ sở hữu phần vốn nhà nước tại Tổng công ty sang Tổng công ty đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước: HĐQT đã chỉ đạo Ban giám đốc hoàn thành công tác xây dựng Hồ sơ bàn giao và thực hiện việc bàn giao khi có quyết định của Chủ sở hữu.
- Về công tác tái cơ cấu công ty con, công ty liên kết:

Trong năm 2023, Tổng công ty chưa triển khai công tác thoái vốn tại doanh nghiệp theo như Phương án tái cơ cấu Tổng công ty giai đoạn 2020-2025. Điều này xuất phát từ quy định tại Thông tư 83/2018/TT-BTC của Bộ Tài chính hướng dẫn việc chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu phần vốn nhà nước sang SCIC theo đó các doanh nghiệp thuộc đối tượng chuyển giao vốn sang SCIC bị hạn chế việc thực hiện thoái vốn đầu tư tại các doanh nghiệp khác.

Bảng 6: Một số thông tin về các công ty con, công ty liên doanh, liên kết thời điểm 31/12/2023

Dvt: Triệu đồng

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Giá trị đầu tư	Tỷ lệ
I	Công ty con			
1.	CTCP Xây dựng số 1 Hà Nội	Số 59 Quang Trung - Hai Bà Trưng - Hà Nội	87.683	50,36 %
2.	CTCP Đầu tư phát triển nhà và xây dựng Tây Hồ	Số 9/12 Đặng Thai Mai, Tây Hồ, Hà Nội	22.428	50,09 %
3.	CTCP Thiết bị và Vật liệu xây dựng Hancorp	Tầng 7, 57 Quang Trung, Hà Nội	32.000	95,57 %
4.	CT TNHH MTV Hancorp3	Tp. Hồ Chí Minh	20.000	100,00 %
5.	CT TNHH MTV HANTECH	Tp. Hà Nội	10.000	100,00 %
6.	CTCP Đầu tư và thương mại Hancorp1	Tp. Hà Nội	10.200	51,00 %
7.	Công ty CP Dịch vụ đô thị Hancorp	Tp. Hà Nội	10.200	51,00 %
II	Công ty liên kết			
1.	CTCP Xây dựng Hancorp 2	Xã Quang Thịnh, Quảng Xương, Thanh Hóa	3.706	46,07 %
2.	CTCP Xi măng Mỹ Đức	Số 192 Ba La, Hà Đông, Hà Nội	150.056	44,00 %
3.	CTCP Tư vấn - Thiết kế - Xây dựng - Kinh doanh Nhà	Tầng 1-2 Nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, Dịch Vọng, Cầu Giấy, Hà Nội	2.244	36,00 %
4.	CTCP Đầu tư và Xây dựng số 34	Phường Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội	9.706	30,00 %
5.	CTCP Cơ khí và Xây dựng	Km số 1 Quốc Lộ 3, xã Mai Lâm, Đông Anh, HN	2.845	29,95 %
6.	CTCP Thi Công Cơ giới và Xây lắp	Số 2A Ngõ 85 Hạ Đình, Thanh Xuân, Hà Nội	17.428	28,53 %
7.	CTCP Xây dựng số 2	31 Dịch Vọng, Cầu Giấy, Hà Nội	19.087	28,07 %
8.	Công ty cổ phần Hancorp	Tầng 7, 57 Quang Trung, Hà Nội	8.320	27,73 %
9.	CTCP Kinh doanh Vật tư và Xây dựng	Số 145 Đốc Ngữ, Ba Đình, Tp. Hà Nội	10.920	27,00 %
10.	CTCP Đầu tư Xây Dựng Bất động sản Lanmak	Làng Quốc tế Thăng Long, Dịch Vọng, Cầu Giấy, Hà Nội	19.452	27,00 %
11.	CT Liên doanh Quốc tế Hồ Tây	Số 3, Phó Đức Chính, Ba Đình, Hà Nội	91.614	25,00 %
12.	CTCP Công nghệ xây dựng Hancorp5	Tp. Hà Nội	3.500	25,00 %

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Giá trị đầu tư	Tỷ lệ
13.	Công ty cổ phần Đầu tư Cao tốc Hòa Bình – Sơn La	Tầng 3, Tòa nhà N03-T1, Khu Đoàn Ngoại Giao, Phường Xuân Tảo, Quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	6.000	20,00 %

Nguồn: BCTC riêng đã được kiểm toán năm 2023 của Hancorp

4. Tình hình tài chính

4.1 Tình hình tài chính

Bảng 7: Các chỉ tiêu hoạt động của Tổng công ty năm 2022 – 2023

Đvt: Triệu đồng

Chỉ tiêu	BCTC Riêng		BCTC Hợp nhất	
	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2022	Năm 2023
Tổng giá trị tài sản	5.626.772	5.180.787	7.592.344	6.770.622
Vốn chủ sở hữu	1.506.552	1.492.266	1.634.244	1.617.106
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	1.598.189	2.165.022	3.217.323	2.966.353
Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	181.452	151.183	248.676	208.311
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	106.088	62.557	120.281	70.839
Lợi nhuận khác	(13.171)	2.282	(15.526)	(236,8)
Lợi nhuận trước thuế	92.917	64.840	104.755	70.602
Thuế thu nhập doanh nghiệp	31.923	20.207	37.455	23.597
Thuế TNDN hoãn lại	0	0	0	0
Lợi nhuận sau thuế TNDN	60.994	44.633	67.300	47.005
Tỷ lệ LNST trên vốn chủ sở hữu bình quân	4,05%	3%	4,13 %	2,91 %
Giá trị sổ sách cổ phiếu (đ/CP)	10.681	10.580	11.586	11.465

Nguồn: BCTC riêng và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 của Hancorp

4.2 Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Bảng 8: Một số chỉ tiêu tài chính chủ yếu của Tổng công ty năm 2023

Chỉ tiêu	Đvt	BCTC riêng	BCTC Hợp nhất
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
Hệ số thanh toán hiện thời	Lần	1,15	1,14
Hệ số thanh toán nhanh	Lần	0,92	0,81
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	2,47	3,19
Hệ số nợ/Tổng Tài sản	Lần	0,71	0,76
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Vòng quay hàng tồn kho	vòng	2,5	1,7
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	0,41	0,44
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Hệ số LN sau thuế/DT thuần	%	2,0	1,58
Hệ số LN sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	2,9	2,91
Hệ số LN sau thuế/Tổng tài sản	%	0,86	0,69
Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	%	2,89	2,39
Thu nhập trên cổ phần EPS	Đồng/CP		319

Nguồn: Tổng hợp từ BCTC riêng và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 của Hancorp

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

5.1 Cổ phần:

- Tổng số cổ phần đang lưu hành : 141.048.000 cổ phần
- Loại cổ phần : Cổ phần phổ thông, tự do chuyển nhượng

5.2 Cơ cấu cổ đông:

5.2.1 Cơ cấu cổ đông của Tổng công ty

Bảng 9: Cơ cấu cổ đông của Tổng công ty tại ngày 13/03/2023 (*)

STT	Loại cổ đông	Số lượng	Số cổ phần nắm giữ	Tỷ lệ sở hữu (%)
I	Cổ đông trong nước	384	141.040.600	99,995 %
1	Tổ chức	03	139.429.408	98,851 %
2	Cá nhân	381	1.611.192	0,114 %
II	Cổ đông nước ngoài	04	7.400	0,005 %
1	Tổ chức	0	0	0
2	Cá nhân	04	7.400	0,005 %
	TỔNG CỘNG	388	141.048.000	100%

(*): Ngày chốt danh sách cổ đông tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023

5.2.2 Cơ cấu cổ đông lớn của Tổng công ty

Bảng 10: Danh sách cổ đông nắm giữ từ trên 5% vốn cổ phần của Tổng công ty

Tên cổ đông lớn	Địa chỉ	Số cổ phần sở hữu	Tỷ lệ %
BỘ XÂY DỰNG	37 Lê Đại Hành, TP. Hà Nội	139.399.608	98,83%

Nguồn: Danh sách cổ đông tại ngày 13/03/2023 của Hancorp

5.3 Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Kể từ thời điểm chuyển đổi thành công ty cổ phần 15/08/2014 đến nay, Tổng Công ty chưa thực hiện phát hành tăng vốn điều lệ.

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Tổng công ty

6.1 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Tổng Công ty xây dựng Hà Nội-CTCP luôn đặt công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường là sự quan tâm hàng đầu trong mọi hoạt động sản xuất, kinh doanh của Tổng công ty. Phòng ngừa tai nạn lao động, nâng cao sức khỏe của người lao động và bảo vệ môi trường. Xây dựng hệ thống, quy trình để kiểm soát chặt chẽ công tác An toàn – Sức khỏe – Môi trường. Tại các Dự án thi công xây dựng, đều thực hiện các biện pháp kiểm soát, giảm thiểu tác động đến môi trường và xã hội, cụ thể:

Thực hiện các biện pháp phòng ngừa, giảm thiểu tác động trong quá trình thi công xây dựng đến môi trường không khí: dựng hàng rào tôn bao quanh công trình, lắp dựng giáo bao che và lưới chắn bụi bao quanh khu vực thi công. Che bạt kín thùng xe và buộc chặt tránh rơi vãi cát, sỏi, ... và phát tán bụi trong quá trình vận chuyển; Tại vị trí công ra vào, nhà thầu sẽ bố trí khu vực rửa xe; phun nước làm ẩm đường nội bộ, khu vực tập kết đất đá.

Biện pháp giảm thiểu đối với môi trường nước: Nước thải phát sinh trong quá trình thi công xây dựng sẽ được thu gom, xử lý theo quy định, đối với nước thải tại các khu nhà vệ sinh sẽ được đơn vị vệ sinh môi trường có đủ chức năng, thực hiện hút bể phốt và xử lý theo đúng quy định.

Biện pháp phòng ngừa, giảm thiểu chất thải rắn xây dựng: Tái sử dụng tối đa đối với một số chất thải rắn: sắt thép vụn, ván phủ phim, gỗ, giấy. Thiết lập các khu vực lưu trữ chất thải rắn xây dựng đối với các chất thải không có khả năng tái chế và được xử lý cuối cùng bởi đơn vị môi trường có chức năng theo quy định.

Rác thải sinh hoạt sẽ được tập kết tại các vị trí quy định và được đơn vị chức năng tại địa phương vận chuyển xử lý đúng quy định.

Biện pháp giảm thiểu, kiểm soát chất thải nguy hại: Hạn chế việc sửa chữa máy móc thiết bị trên công trường, việc sửa chữa sẽ được thực hiện tại các gara bên ngoài (chỉ sửa chữa trong trường hợp sự cố và phải kiểm soát dầu mỡ thải). Thiết lập các khu vực lưu trữ

chất thải nguy hại và được phân loại, dán nhãn rõ ràng. Đơn vị có chức năng về môi trường sẽ vận chuyển, xử lý cuối cùng.

Bằng việc không ngừng cải tiến quy trình làm việc, máy móc thiết bị thi công và lập kế hoạch thi công hợp lý đã góp phần giảm thiểu tới mức thấp nhất tiếng ồn, rung động phát tán ra ngoài môi trường.

Song song với việc thực hiện các biện pháp giảm thiểu Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP cũng thiết lập các chương trình giám sát môi trường trong giai đoạn thi công xây dựng. Trong năm 2023 đã thực hiện lấy 241 mẫu quan trắc môi trường, kết quả của các mẫu đều trong mức quy chuẩn cho phép, không gây ảnh hưởng đến môi trường.

Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP cam kết thực hiện và duy trì các biện pháp an toàn vệ sinh lao động, bảo vệ môi trường để hoạt động xây dựng không gây ảnh hưởng đến môi trường, không làm ảnh hưởng đến sức khỏe của người lao động cũng như cộng đồng xung quanh.

6.2 Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng

Bên cạnh phát triển sản xuất, kinh doanh, xây dựng doanh nghiệp, Tổng công ty còn thực hiện nhiều công tác xã hội, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, nhân đạo từ thiện thông qua tổ chức Công đoàn của và Đoàn thanh niên Tổng công ty. Trong năm 2023, Tổng công ty đã tham gia nhiều hoạt động xã hội như:

- Hoạt động "Uống nước nhớ nguồn", "Đền ơn đáp nghĩa" (Nhận phụng dưỡng mẹ Việt Nam Anh Hùng tại Hà Nam);
- Hoạt động vì người nghèo ("Tết vì người nghèo", "ủng hộ đồng bào lũ lụt"...);
- Hoạt động hướng về biển đảo, biên giới tổ quốc;
- Hoạt động tài trợ Quỹ Tài năng trẻ Báo Tiền Phong; Quỹ từ thiện (thăm hỏi tặng quà cho các gia đình CBCNV có hoàn cảnh khó khăn, ủng hộ tiền chữa bệnh cho CBCNV nghèo và thân nhân, ủng hộ các mảnh đời gặp khó khăn...; ủng hộ Quỹ từ thiện vì trẻ ung thư & Hội gia đình trẻ bại não VN);
- Hoạt động khuyến học: tặng quà, khen thưởng cho con CBCNV TCT nhân dịp Quốc tế Thiếu nhi, đỗ Đại học, đạt học sinh giỏi 2023; hỗ trợ kinh phí cho quỹ khuyến học trường THPT Quỳnh Lưu 1;
- Hoạt động tài trợ giải Golf "Vì sức khỏe cộng đồng" do Hội Giáo dục chăm sóc sức khỏe cộng đồng VN tổ chức;
- Hoạt động hỗ trợ kinh phí xây dựng tuyến đường điện thấp sáng làng quê xã Kim Phượng, huyện Định Hóa, Thái Nguyên;
- Hoạt động tài trợ Lễ hội Thiết kế sáng tạo Hà Nội năm 2023 của UBND Quận Bắc Từ Liêm tổ chức.

PHẦN III: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh
Bảng 11: Tình hình tài chính

Đvt: tỷ đồng

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện
Vốn điều lệ	1.410,48	1.410,48
Tổng doanh thu	1.910	2.186
Lợi nhuận trước thuế	62,5	64,8
Tỷ lệ chia cổ tức	3 %	3 %

Năm 2023, nền kinh tế trong nước cơ bản ổn định, lạm phát được kiểm soát, tuy nhiên các ảnh hưởng từ dịch bệnh Covid cũng như những vấn đề phát sinh do xung đột địa chính trên thế giới trong năm 2022 vẫn chưa được khắc phục hoàn toàn. Bên cạnh các thuận lợi như Chính phủ đẩy mạnh đầu tư vào cơ sở hạ tầng tạo nhiều cơ hội cho các doanh nghiệp xây dựng tham gia; ban hành các chính sách tài khóa miễn, giảm thuế; gia hạn thời gian nộp cho doanh nghiệp ... thì Tổng công ty vẫn đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức như: thị trường bất động sản trầm lắng, giá cả vật liệu xây dựng tăng, thị trường xây lắp có sức cạnh tranh cao. Trước bối cảnh kinh tế hiện tại, các doanh nghiệp cần phải có kế sách cũng như chiến lược thích hợp để thích ứng, tồn tại và tìm cơ hội phát triển cho riêng mình.

Trong điều kiện thị trường tồn tại nhiều thách thức, Hội đồng quản trị và Ban điều hành Tổng công ty đã hết sức nỗ lực trong việc quản lý, điều hành Tổng công ty, tập trung nhiều nguồn lực, phát huy sức mạnh nội tại của doanh nghiệp để vượt qua khó khăn, thực hiện các biện pháp linh hoạt như điều chỉnh phương án kinh doanh, kế hoạch và tiến độ thi công của các công trình, dự án đang thực hiện nhằm đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh được duy trì liên tục, thông suốt, ổn định đời sống cho người lao động.

Kết thúc năm 2023, Tổng công ty đã cơ bản hoàn thành Kế hoạch sản xuất kinh doanh với các chỉ tiêu tài chính quan trọng đạt được như: lợi nhuận trước thuế, lợi nhuận sau thuế, tỷ lệ chia cổ tức đều hoàn thành kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông 2023 thông qua.

1.1 Tình hình tài sản
Bảng 12: Tình hình tài sản, nguồn vốn của Tổng Công ty năm 2022 – 2023

Đvt: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Công ty mẹ		Hợp nhất	
		Năm 2022	Năm 2023	Năm 2022	Năm 2023
TỔNG TÀI SẢN		5.626.772	5.180.787	7.592.344	6.770.622
I	Tài sản ngắn hạn	4.254.797	3.832.793	6.265.914	5.478.439
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	410.134	471.444	519.864	598.869
2	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	3.293	3.293	82.274	44.843

3	Các khoản phải thu	3.094.023	2.510.593	4.005.707	3.119.294
4	Hàng tồn kho	746.073	758.828	1.642.464	1.610.374
5	Tài sản ngắn hạn khác	1.274	88.634	15.605	105.057
II	Tài sản dài hạn	1.371.974	1.347.993	1.326.429	1.292.182
1	Các khoản phải thu dài hạn	1.000	1.000	2.038	2.677
2	Tài sản cố định	37.122	38.300	54.647	57.609
3	Bất động sản đầu tư	357.863	350.731	437.703	426.408
4	Tài sản dở dang dài hạn	560	560	1.553	560
5	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	955.922	955.922	795.191	795.191
6	Tài sản dài hạn khác	19.508	1.480	35.298	9.737
TỔNG NGUỒN VỐN		5.626.772	5.180.787	7.592.344	6.770.622
I	Nợ phải trả	4.120.219	3.688.521	5.958.099	5.153.515
1	Nợ ngắn hạn	2.912.744	3.329.825	4.749.666	4.792.552
2	Nợ dài hạn	1.207.475	358.696	1.208.433	360.962
II	Vốn chủ sở hữu	1.506.552	1.492.266	1.634.244	1.617.106
1	Vốn đầu tư của chủ sở hữu	1.410.480	1.410.480	1.410.480	1.410.480
2	Vốn khác của chủ sở hữu	-	-	3.868	3.868
3	Chênh lệch đánh giá lại tài sản	-	-	(37.318)	(37.318)
4	Nguồn kinh phí và các quỹ khác	34.830	37.153	66.667	69.939
5	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	61.242	44.633	49.391	30.683
6	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	-	-	141.158	139.454

Nguồn: BCTC riêng và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 của Hancorp

1.2 Tình hình nợ phải trả

Thực hiện chủ trương của Hội đồng quản trị HANCORP và để duy trì uy tín trên thị trường của mình, Tổng công ty luôn tuân thủ và thực hiện đúng các quy định của pháp luật. Với nỗ lực kiểm soát hiệu quả và cân đối dòng tiền hợp lý, Tổng công ty hiện tại không có các khoản nợ quá hạn phải trả trong khi vẫn đảm bảo nguồn vốn cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Bảng 13: Số dư các khoản vay của Tổng Công ty qua các năm

Đvt: triệu đồng

Chỉ tiêu	BCTC Riêng		BCTC Hợp nhất	
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	753.785	645.204	928.761	806.438
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	-	-	-	1.309
Tổng	753.785	645.204	928.761	807.747

Nguồn: BCTC riêng và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 - Hancorp

Bảng 14: Chi tiết các khoản phải trả của Tổng công ty

Dvt: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	BCTC Riêng		BCTC Hợp nhất	
		31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023
I	Nợ ngắn hạn	2.912.744	3.329.825	4.749.666	4.792.552
1	Phải trả người bán ngắn hạn	401.253	591.555	1.085.468	1.223.796
2	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	92.530	640.633	352.627	709.500
3	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	196.091	125.601	205.844	137.572
4	Phải trả người lao động	8.152	4.739	22.987	16.353
5	Chi phí phải trả ngắn hạn	1.342.686	1.129.413	1.431.637	1.192.084
6	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	3.948	3.948	184.173	126.464
7	Phải trả ngắn hạn khác	108.487	182.300	515.539	557.440
8	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	753.785	645.204	928.761	806.438
9	Dự phòng phải trả ngắn hạn	-	-	12.617	11.466
10	Quỹ khen thưởng phúc lợi	5.812	6.429	10.012	11.436
II	Nợ dài hạn	1.207.475	358.696	1.208.433	360.962
1	Doanh thu chưa thực hiện	1.207.475	358.696	1.207.475	358.696
2	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	-	-	-	1.309
3	Dự phòng phải trả dài hạn	-	-	807	807
4	Phải trả dài hạn khác	-	-	150	150
	Tổng cộng	4.120.219	3.688.521	5.958.099	5.153.515

Nguồn: BCTC riêng và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023 – Hancorp

2. Kế hoạch phát triển

Dự báo trong năm 2024, nền kinh tế của nước ta trên đà phục hồi. Tuy nhiên, các hệ quả từ các năm trước sẽ vẫn khiến cho hoạt động sản xuất của doanh nghiệp tiếp tục chịu tác động tiêu cực như: tỷ lệ lạm phát cao; giá vật liệu xây dựng liên tục tăng, lãi suất không ổn định, thị trường bất động sản phục hồi chậm.

Vì vậy, năm 2024 các doanh nghiệp xây lắp và kinh doanh bất động sản như Tổng công ty tiếp tục gặp nhiều khó khăn. Với điều kiện kinh tế, thị trường hiện tại, Ban giám đốc dự kiến kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 như sau:

Bảng 15: Kế hoạch sản xuất kinh doanh

Đơn vị tính: triệu đồng

TT	Chỉ tiêu	Giá trị
I	Giá trị sản xuất kinh doanh	2.960.000
II	Tổng doanh thu	2.278,6
	<i>Trong đó:</i>	
1	<i>Doanh thu hoạt động xây lắp</i>	<i>437.900</i>
2	<i>Doanh thu hoạt động kinh doanh Kinh doanh Bất động sản</i>	<i>1.793.700</i>
3	<i>Doanh thu Cung cấp hàng hóa, dịch vụ, hoạt động tài chính và thu nhập khác</i>	<i>47.000</i>
III	Lợi nhuận trước thuế	66.300
IV	Cổ tức dự kiến	3 %
V	Giá trị đầu tư dự kiến	1.115.000

2.1 Hoạt động kinh tế thị trường và thi công xây lắp

Năm 2023, tình hình kinh tế thế giới nói chung tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức; lạm phát đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao dẫn đến hoạt động thị trường gặp rất nhiều khó khăn, mặc dù vậy Tổng công ty hiện đang tập trung nguồn lực để chuẩn bị và đảm bảo đầy đủ các điều kiện về hồ sơ pháp lý, năng lực tài chính và nhân lực để tìm kiếm và tham gia đấu thầu trên khắp cả nước; đặc biệt là các công trình có giá trị lớn đem lại hiệu quả kinh tế cao, mang lại doanh thu, lợi nhuận cho Tổng công ty và công việc, thu nhập cho người lao động.

Song song với việc tìm kiếm các gói thầu mới, Tổng công ty vẫn thường xuyên kiểm soát tình hình triển khai thi công và quản lý các công trình đã trúng thầu các năm trước đây và đôn đốc các phòng ban của Tổng công ty lập hồ sơ thanh, quyết toán kịp thời với Chủ đầu tư các công trình để đảm bảo dòng tiền cho Tổng công ty cũng như phòng và tránh để xảy ra tình trạng công nợ tồn đọng.

2.2 Hoạt động đầu tư và phát triển dự án

Trong năm qua, Ban giám đốc đã tích cực chỉ đạo triển khai công tác đầu tư theo tiến độ và kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông và HĐQT thông qua. Các hoạt động đầu tư đối với các dự án thành phần tại Khu đoàn ngoại giao đã đạt được triển khai như sau:

- Dự án Tòa nhà hỗn hợp NO1.T6 - T7: Đã triển khai đầu tư xây dựng và hoàn thành

công trình, bàn giao nhà cho các khách hàng trong Quý IV/2023.

- Hoàn thiện hồ sơ trình UBND thành phố Hà Nội phê duyệt điều chỉnh quy hoạch cục bộ các lô đất CC5, NO1-NG và NO2-NG tại Khu Đoàn ngoại giao.
- Dự án khu văn phòng, dịch vụ thương mại CC3,4: Đang tiến hành thủ tục trình UBND TP.Hà Nội phê duyệt chủ trương đầu tư dự án, dự kiến hoàn thành công tác này trong quý và khởi công xây dựng công trình trong quý II/2024.
- Dự án nhà trẻ NT1, NT2: Dự án đã được thẩm định hồ sơ thiết kế cơ sở, Tổng công ty đang thực hiện thủ tục điều chỉnh chủ trương đầu tư xây dựng dự án. Đối với dự án NT1 đã triển khai xong hồ sơ thiết kế bản vẽ thi công và đang tiến hành thủ tục xin phép xây dựng để khởi công công trình trong quý II/2024.
- Dự án trường học TH1 và TH2: Đang tiến hành lập hồ sơ thiết kế làm cơ sở trình UBND TP.Hà Nội phê duyệt chủ trương đầu tư. Dự kiến hoàn thành công tác này trong quý III/2024 và khởi công xây dựng công trình trong quý IV/2024.
- Công tác đầu tư trong năm 2023 cơ bản đã triển khai theo tiến độ và đảm bảo hiệu quả theo kế hoạch; trình tự, thủ tục đầu tư tuân thủ quy định của pháp luật.

2.3 Hoạt động tài chính kế toán

- Triển khai hoạt động tài chính theo Kế hoạch tài chính đã phê duyệt đảm bảo cho Ban Giám đốc có thể chủ động điều hành hoạt động sản xuất và đảm bảo về dòng tiền trong hoạt động kinh doanh. Bên cạnh đó cũng chủ động rà soát, điều chỉnh và tối ưu hóa việc quản lý, sử dụng các tài sản của Tổng công ty.
- Đánh giá chung hoạt động kế hoạch tài chính, điều hành và kiểm soát hoạt động kinh tế, tài chính đều dựa trên quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản lý tài chính của Tổng công ty.
- Hoạt động kế toán được thực hiện tuân thủ theo Luật kế toán. Toàn bộ thông tin, giao dịch và doanh thu, lợi nhuận, nguồn vốn, tài sản đều được hạch toán, theo dõi trên hệ thống sổ sách kế toán theo quy định, đảm bảo tính công khai và minh bạch.
- Thực hiện các báo cáo giám sát tài chính định kỳ, báo cáo tình hình hoạt động bất thường khác theo yêu cầu của Chủ sở hữu.
- Về công tác bàn giao quyền đại diện chủ sở hữu phần vốn nhà nước sang Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn Nhà nước (SCIC): Tổng công ty tiếp tục thực hiện công tác chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu phần vốn nhà nước sang SCIC theo nội dung các văn bản đơn đốc của Bộ xây dựng: số 6171/BXD-QLDN ngày 23/12/2020; số 582/BXD-QLDN ngày 24/02/2021; số 3132/BXD-QLDN ngày 06/08/2021. Về cơ bản, Hồ sơ bàn giao đã được Tổng công ty hoàn tất và công tác bàn giao sẽ được thực hiện khi có quyết định của Chủ sở hữu.
- Về hoạt động tái cơ cấu công ty con, công ty liên kết: Phương án tái cơ cấu Tổng công ty

giai đoạn 2020-2025 đã được Bộ Xây dựng phê duyệt. Tổng công ty báo cáo cập nhật, bổ sung và về tình hình thực hiện phương án tái cơ cấu hằng năm với Bộ Xây dựng. Tuy nhiên, do tình hình dịch bệnh và nền kinh tế còn khó khăn, và trong bối cảnh Tổng công ty đang thực hiện các thủ tục quyền chuyển giao quyền đại diện chủ sở hữu phần vốn nhà nước sang SCIC theo quy định của Thông tư 83/2018/TT-BTC ngày 30/08/2018, nên trong năm 2023, Tổng công ty chưa thể triển khai Phương án tái cơ cấu giai đoạn 2020-2025 liên quan đến hoạt động thoái vốn tại các công ty con và công ty liên kết.

- Về Công tác quản lý vốn đầu tư của Tổng công ty tại doanh nghiệp: Năm 2023, Tổng công ty đã ban hành sửa đổi Quy chế hoạt động của người đại diện Tổng công ty tại doanh nghiệp khác. Việc quản lý vốn đầu tư tại doanh nghiệp được Tổng công ty thực hiện thông qua người đại diện vốn tại doanh nghiệp và thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế tài chính và Quy chế hoạt động của người đại diện Tổng công ty tại doanh nghiệp.

2.4 Công tác tổ chức cán bộ:

- Tiếp tục tiến hành các thủ tục chấm dứt hoạt động của các chi nhánh, đơn vị trực thuộc hoạt động thiếu hiệu quả hoặc không còn phù hợp với định hướng hoạt động của Tổng công ty.
- Công tác sắp xếp, điều chuyển và bố trí lại cán bộ của các phòng/ban Tổng công ty được triển khai để đảm bảo phát huy hiệu quả năng lực của người lao động và yêu cầu SXKD của Tổng công ty.

PHẦN IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Để triển khai thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, HĐQT đã tích cực tổ chức triển khai các nhiệm vụ, công việc thuộc thẩm quyền của HĐQT, qua đó chỉ đạo, điều hành và giám sát Ban Giám đốc trong việc tổ chức thực hiện các nhiệm vụ và mục tiêu SXKD đã đề ra.

Cụ thể, HĐQT đã ban hành 75 nghị quyết để chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban giám đốc trong việc tổ chức thực hiện nhiệm vụ SXKD của Tổng công ty ở các lĩnh vực như: công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản; thi công xây lắp; công tác quản lý vốn đầu tư tại các doanh nghiệp; công tác tổ chức lao động...

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Tổng công ty

Hội đồng quản trị đã tích cực chỉ đạo, hỗ trợ Ban Giám đốc trong việc triển khai thực hiện Kế hoạch SXKD năm 2023. Tại các cuộc họp định kỳ của HĐQT, HĐQT đều soát xét tình hình thực hiện các nghị quyết, tình hình sản xuất kinh doanh và đưa ra chủ trương, chỉ thị để Ban Giám đốc triển khai thực hiện ở các lĩnh vực như:

- Phê duyệt phương án đầu tư và tổ chức triển khai các dự án đầu tư tại Khu Đoàn ngoại giao đúng tiến độ và hiệu quả đề ra (Nhà ở hỗn hợp N01-T6,T7, các dự án trường học, nhà trẻ, bãi đỗ xe, khu công cộng CC3-4...); Nghiên cứu, tìm kiếm cơ hội đầu tư vào các dự án bất động sản, dự án nhà ở xã hội ở thành phố Hà Nội, tỉnh Hà Nam và tỉnh Đồng Nai.

- Quản lý, tổ chức, đôn đốc và giám sát chặt chẽ công tác thi công nhằm đảm bảo hiệu quả, chất lượng đối với các gói thầu xây lắp của Tổng công ty.

- Nâng cao năng lực đấu thầu và thị trường xây lắp trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và xây dựng công nghiệp.

- Đẩy mạnh công tác đối chiếu, thu hồi công nợ, xử lý và giải quyết các khoản nợ tồn đọng kéo dài; công tác thanh quyết toán công trình.

- Đảm bảo việc làm, nâng cao đời sống, thu nhập cho người lao động của Tổng công ty.

HĐQT đánh giá Ban giám đốc đã tuân thủ nghiêm chỉnh các quy định pháp luật hiện hành và quy chế hoạt động của Tổng công ty; điều hành tốt hoạt động sản xuất kinh doanh và có trách nhiệm cao với các bên liên quan.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Về kế hoạch hoạt động trong năm 2024, HĐQT tập trung chỉ đạo, giám sát Ban giám đốc lập và triển khai kế hoạch SXKD được ĐHCĐ thường niên 2024 thông qua và tổ chức thực hiện các nhiệm vụ chính sau đây:

1. Về công tác đầu tư và kinh doanh bất động sản: Tiếp tục triển khai đầu tư tại các dự án

thành phần tại Khu Đoàn Ngoại giao, trong đó tiếp tục tiến hành bàn giao nhà cho khách hàng, hoàn thành triển khai các công tác sau đầu tư của dự án N01-T6, T7; triển khai khởi công đầu tư Dự án CC34, NT1, NT2, TH1, TH2; hoàn thành việc bàn giao các công trình thuộc dự án hạ tầng kỹ thuật cho cơ quan có thẩm quyền của thành phố Hà Nội.

Đồng thời tìm kiếm và tham gia đầu tư các dự án bất động sản, tham gia đấu thầu dự án nhà ở xã hội tại một số tỉnh, thành phố có tiềm năng.

2. Về công tác đấu thầu và thi công xây lắp: chỉ đạo Ban giám đốc chuẩn bị và đảm bảo đầy đủ các điều kiện về hồ sơ pháp lý, năng lực tài chính và nhân lực để tham gia đấu thầu một số công trình thi công xây lắp có giá trị lớn, trong đó tập trung công tác tiếp thị và đấu thầu nhóm các công trình có nguồn vốn ngân sách; nhóm công trình hạ tầng giao thông, năng lượng (hạ tầng khu đô thị và công nghiệp, nhà máy nhiệt điện, sân bay...) để đảm bảo doanh thu, dòng tiền, công việc và thu nhập cho người lao động. Đồng thời, tiếp tục tháo gỡ khó khăn, vướng mắc về cơ chế, chính sách để đẩy nhanh tiến độ thi công các công trình trọng điểm theo kế hoạch của Chủ đầu tư.

3. Xây dựng và thực thi Kế hoạch tài chính đáp ứng được các nhu cầu về vốn, dòng tiền cho hoạt động kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp; xây dựng kế hoạch thu hồi và xử lý công nợ hiệu quả.

4. Đẩy mạnh áp dụng các phần mềm quản trị, quản lý trong hoạt động quản trị doanh nghiệp, quản lý và điều hành các dự án bất động sản, các hợp đồng thi công xây lắp nhằm đẩy nhanh tiến độ xử lý công việc, quản lý chặt chẽ tiến độ, chất lượng các dự án, công trình xây lắp; giảm thiểu chi phí quản lý các Hợp đồng thi công xây lắp.

PHẦN V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

1.1 Danh sách Hội đồng quản trị

Bảng 16 - Danh sách Hội đồng quản trị Tổng công ty tại ngày 31/12/2023

STT	Họ và tên	Chức vụ
1.	Ông Đậu Văn Diệm	Chủ tịch HĐQT
2.	Ông Nguyễn Đỗ Quý	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc
3.	Ông Nguyễn Minh Cường	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc
4.	Ông Dương Ngọc Quang	Thành viên HĐQT kiêm Phó Tổng Giám đốc

1.2 Hoạt động của Hội đồng quản trị

1.2.1 Các cuộc họp của Hội đồng quản trị
Bảng 17 - Danh sách các cuộc họp của Hội đồng quản trị

TT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Đậu Văn Diện	17/17	100%	
2	Nguyễn Đỗ Quý	17/17	100%	
3	Nguyễn Minh Cường	17/17	100%	
4	Dương Ngọc Quang	17/17	100%	

1.2.2 Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng Quản trị
Bảng 18 - Danh sách các nghị quyết của Hội đồng quản trị

Số NQ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
01/NQ-HĐQT	10/1/2023	- Phê duyệt danh sách nhà thầu đạt yêu cầu kỹ thuật gói thầu hoàn thiện nội thất và thiết bị điện N01-T67.	100%
01A/NQ-HĐQT	12/1/2023	Phê duyệt chủ trương phương án quản lý, khai thác bãi xe P2.	100%
02/NQ-HĐQT	11/1/2023	Phê duyệt tờ trình về gói thầu thi công tấm ốp mặt ngoài khối đế và mái sảnh dự án T67.	100%
03/NQ-HĐQT	21/2/2023	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu thi công hoàn thiện nội thất và thiết bị điện trong căn hộ N01-T67.	100%
04/NQ-HĐQT	28/2/2023	Ủy quyền cho người đại diện vốn tại CTCP đầu tư xây dựng đô thị Việt Nam.	100%
05/NQ-HĐQT	28/2/2023	Phê duyệt danh sách nhà thầu đạt yêu cầu kỹ thuật gói thầu cung cấp thiết bị vệ sinh N01-T67.	100%
06/NQ-HĐQT	02/3/2023	Thông qua nội dung cho ý kiến người đại diện tại CTCP đầu tư Đèo Cả.	100%
07/NQ-HĐQT	09/3/2023	Phê duyệt danh sách các nhà thầu đạt yêu cầu kỹ thuật gói thầu thi công tấm ốp mặt ngoài khối đế và mái sảnh N01-T67.	100%
08/NQ-HĐQT	14/3/2023	Phê duyệt điều chỉnh kế hoạch đấu thầu N01-T67.	100%
09/NQ-HĐQT	14/3/2023	- Thông qua việc ủy quyền đại diện vốn tại CTCP cơ khí xây dựng. - Thông qua chi phí hoạt động của BQLCDA phát triển nhà và đô thị.	100%
10/NQ-HĐQT	24/3/2023	- Thông qua điều chỉnh tổng mức đầu tư và giá bán	100%

Số NQ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
		căn hộ dự án N01-T67. - Phê duyệt kết quả lựa chọn gói thầu cung cấp thiết bị vệ sinh N01-T67.	
10A/NQ-HĐQT	27/3/2023	- Thông qua chương trình họp ĐHĐCĐ 2023 của Tổng công ty. - Về chương trình họp ĐHĐCĐ thường niên 2023 của CTCP đầu tư Đèo Cả.	100%
11/NQ-HĐQT	28/3/2023	- Phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu hạng mục chỉnh trang, sửa chữa hạ tầng dự án đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng NGĐ.	100%
12/NQ-HĐQT	30/3/2023	Phê duyệt BCTC riêng và hợp nhất kiểm toán.	100%
13/NQ-HĐQT	31/3/2023	Điều chỉnh mã hiệu điều hòa cho thang máy khối căn hộ N01-T67.	100%
14/NQ-HĐQT	07/4/2023	- Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thi công tấm ốp mặt ngoài khối đế, mái sảnh N01-T67.	100%
15/NQ-HĐQT	12/4/2023	Phê duyệt kế hoạch tài chính 2023 BQL Phước An-Long Thọ.	100%
16/NQ-HĐQT	14/4/2023	- Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói cung cấp thiết bị bình nước nóng N01-T67.	100%
17/NQ-HĐQT	21/4/2023	Hoãn họp ĐHĐCĐ thường niên 2023 của Tổng công ty.	100%
18/NQ-HĐQT	21/4/2023	Thông qua chủ trương cho người lao động đi tham quan, học tập.	100%
19/NQ-HĐQT	21/4/2023	Thông qua kế hoạch mua sắm, đầu tư TSCĐ, trang thiết bị văn phòng 2023.	100%
19A/NQ-HĐQT	22/4/2023	Dự thầu gói 12T3 Tân Sơn Nhất.	100%
20/NQ-HĐQT	11/5/2023	Phê duyệt điều chỉnh kinh phí chỉnh trang, sửa chữa hạ tầng Khu ĐNG.	100%
21/NQ-HĐQT	11/5/2023	Chủ trương bổ nhiệm kế toán trưởng CTCP xây dựng số 1 HN.	100%
21A/NQ-HĐQT	12/5/2023	Phê duyệt điều chỉnh công suất động cơ thang rác RC1, RC2 dự án N01-T67.	100%
22/NQ-HĐQT	17/5/2023	- Ủy quyền người đại diện biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên 2023 các công ty AHT, CDH, CMC, Trung Đô. - Điều chỉnh thời gian lựa chọn nhà thầu gói Cung cấp chuông hình và gói Kiểm toán xác định giá trị hoàn thành các gói thầu còn lại N01-T67.	100%
23/NQ-HĐQT	24/5/2023	Phê duyệt danh sách nhà thầu đạt yêu cầu kỹ thuật gói thi công xây dựng sân vườn, hạ tầng kỹ thuật, cây xanh, bể bơi, sơn vạch kẻ, phân luồng giao thông tầng hầm N01-T67.	100%
24/NQ-HĐQT	26/5/2023	Chấm dứt và ủy quyền đại diện vốn tại CTCP kinh doanh vật tư xây dựng.	100%
25/NQ-HĐQT	06/6/2023	Cấp GCNQSDĐ đối với phần diện tích tại nhà B3, B5 Làng quốc tế Thăng Long.	100%
26/NQ-HĐQT	08/6/2023	Về ĐHĐCĐ thường niên 2023 các công ty: CTCP xây dựng số 1, CTCP Bạch Đằng, CTCP xây dựng số 34, CTCP xây dựng BĐS Lanmak, CTCP thi công cơ giới	100%

Số NQ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
		xây lắp.	
26A/NQ-HĐQT	15/6/2023	Phê duyệt HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu số 11 dự án nhà ga T2 Nội Bài.	100%
27/NQ-HĐQT	21/6/2023	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói sân vườn, cây xanh, bể bơi, sơn kẻ vạch, phân luồng giao thông tầng hầm dự án N01- T6,7.	100%
27A/NQ-HĐQT	22/6/2023	Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư N01-T8 Khu Đoàn Ngoại giao	100%
28/NQ-HĐQT	23/6/2023	Phê duyệt HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu sân vườn, hạ tầng kỹ thuật, cây xanh, bể bơi, sơn kẻ vạch tầng hầm dự án N01- T6,7.	100%
29/NQ-HĐQT	10/7/2023	Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói cung cấp thiết bị chuông hình căn hộ thuộc dự án N01- T6,7.	100%
30/NQ-HĐQT	10/7/2023	- Về ĐHĐCĐ thường niên 2023 các công ty: CTCP Dịch vụ Đô thị Hancorp, CTCP Công nghệ xây dựng Hancorp 5, CTCP Đô thị Mộc Châu và ĐHĐCĐ tại CTCP Đầu tư phát triển nhà và Xây dựng Tây Hồ. - Ủy quyền đại diện vốn tại CTCP Xây dựng Hancorp 2. - Áp dụng công nghệ thông tin trong quản lý doanh nghiệp. - Phê duyệt chủ trương cải tạo sửa chữa tòa nhà trụ sở (giai đoạn 1). - Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC 2023.	100%
30A/NQ-HĐQT	14/7/2023	Chấp thuận hợp đồng với người có liên quan thực hiện dự án sửa chữa trụ sở 57 Quang Trung.	100%
31/NQ-HĐQT	21/7/2023	Phê duyệt việc mua xe ô tô phục vụ sản xuất kinh doanh.	100%
32/NQ-HĐQT	24/7/2023	Ủy quyền đại diện vốn và đề cử nhân sự tại ĐHĐCĐ thường niên 2023 của CTCP Đầu tư phát triển nhà và Xây dựng Tây Hồ.	100%
33/NQ-HĐQT	24/7/2023	- Chương trình, nội dung họp ĐHĐCĐ thường niên 2023 của CTCP Đầu tư phát triển nhà và Xây dựng Tây Hồ. - Ủy quyền đại diện vốn tại CTCP Đầu tư xây dựng Phú Mỹ.	100%
34/NQ-HĐQT	09/8/2023	Chủ trương bổ nhiệm lại các chức danh quản lý tại CTCP Dịch vụ đô thị Hancorp.	100%
35/NQ-HĐQT	09/8/2023	Phê duyệt bổ sung hạng mục và chi phí thực hiện, đơn vị cung cấp dịch vụ quản lý vận hành đường dây và trạm biến áp N01-T67.	100%
36/NQ-HĐQT	11/8/2023	Hủy thầu gói cung cấp và lắp đặt biển báo, biển chỉ dẫn dự án N01-T67.	100%
36A/NQ-HĐQT	11/8/2023	Giao TGD đàm phán, ký hợp đồng gói 12T3 Tân Sơn Nhất	100%
36B/NQ-HĐQT	18/8/2023	Về ĐHĐCĐ thường niên 2023 tại CTCP Đầu tư xây dựng Phú Mỹ.	100%
36C/NQ-HĐQT	21/8/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu số 12T3 Tân Sơn Nhất.	100%

Số NQ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
37/NQ-HĐQT	29/8/2023	Thông qua BCTC 6 tháng đầu năm 2023 của Tổng công ty.	100%
38/NQ-HĐQT	05/9/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu số XL01.	100%
38A/NQ-HĐQT	05/9/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu số 5.10 Cảng hàng không quốc tế Long Thành.	100%
39/NQ-HĐQT	14/9/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu Tư vấn giám sát thi công các gói thầu chỉnh trang, sửa chữa hạ tầng tại dự án Đầu tư xây dựng CSHT Khu Đoàn Ngoại giao.	100%
39A/NQ-HĐQT	14/9/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu XL02.	100%
40/NQ-HĐQT	12/9/2023	- Thông qua hạn mức tín dụng và hạn mức bảo lãnh cho gói thầu 12T3 Tân Sơn Nhất và 5.10 Long Thành. - Về mô hình quản lý điều hành và chi phí quản lý gói thầu 12T3 Tân Sơn Nhất. - Về ĐHCĐ thường niên 2023 tại CTCP Thiết bị và vật liệu xây dựng Hancorp.	100%
41/NQ-HĐQT	15/9/2023	Điều chỉnh thời gian thực hiện và giá trị gói thầu cung cấp lắp đặt biển báo, biển chỉ dẫn N01-T67	100%
42/NQ-HĐQT	15/9/2023	Thành lập, kiện toàn Ban điều hành để tổ chức thực hiện gói thầu 12T3 Tân Sơn Nhất.	100%
43/NQ-HĐQT	21/9/2023	Gia hạn hợp đồng lao động với ông Cao Kỳ Khoa- Phó GD CTCP quốc tế Hồ Tây.	100%
43A/NQ-HĐQT	29/9/2023	Điều chỉnh mã hiệu máy tính quản lý, mã hiệu đầu đọc thẻ của hệ thống camera, video doorphone, quản lý xe ra vào gói thầu lắp đặt hệ thống điện nước, bơm cấp thoát nước N01-T67.	100%
44/NQ-HĐQT	24/10/2023	- Kế hoạch tổ chức ĐHCĐ bất thường 2023 tại CTCP Xây dựng Hancorp 2 - Kế hoạch tổ chức Hội nghị tổng kết hoạt động năm 2022 của Người đại diện vốn của Tổng công ty. - Thông qua BCTC quý III/2023 của Tổng công ty. - Phê duyệt quyết toán vốn đầu tư N04A.	100%
45/NQ-HĐQT	01/11/2023	- Hủy gói thầu cung cấp lắp đặt biển báo biển chỉ dẫn N01-T67. - Phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thi công chỉnh trang, sửa chữa hệ thống điện chiếu sáng dự án Đầu tư CSHT Khu đoàn ngoại giao.	100%
46/NQ-HĐQT	02/11/2023	Về ĐHCĐ bất thường 2023 tại CTCP Đầu tư phát triển nhà ga quốc tế Đà Nẵng.	100%
47/NQ-HĐQT	03/11/2023	Thông qua chủ trương TGD kiêm nhiệm Chủ tịch HĐQT tại CTCP đầu tư Đèo Cả.	100%
48/NQ-HĐQT	15/11/2023	Phê duyệt việc mua xe ô tô của Tổng công ty.	100%
49/NQ-HĐQT	21/11/2023	Về ĐHCĐ bất thường 2023 tại CTCP Đô thị Mộc Châu.	100%
50/NQ-HĐQT	21/11/2023	Chương trình, nội dung ĐHCĐ bất thường CTCP Xây dựng Hancorp 2	100%
51/NQ-HĐQT	27/11/2023	ĐHCĐ bất thường 2023 tại CTCP Xây dựng số 2	100%

Số NQ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
51A/NQ-HĐQT	27/11/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu XL01 Dự án Cơ sở làm việc Cục đối ngoại.	100%
52/NQ-HĐQT	30/11/2023	Về ĐHCĐ thường niên 2023 tại CTCP Cơ khí và Xây dựng.	100%
53/NQ-HĐQT	06/12/2023	Phê duyệt giá gói thầu, hình thức lựa chọn nhà thầu gói Cung cấp và lắp đặt biển báo, biển chỉ dẫn dự án N01-T67.	100%
54/NQ-HĐQT	06/12/2023	Phê duyệt nội dung điều chỉnh chủ trương dự án trường mầm non NT1, NT2.	100%
55/NQ-HĐQT	06/12/2023	Về chấm dứt hoạt động Chi nhánh Tổng công ty xây dựng Hà Nội-CTCP- Hancorp 1	100%
56/NQ-HĐQT	15/12/2023	- Thông qua kết quả SXKD 2023 và kế hoạch 2024 của Tổng công ty. - Phê duyệt Quỹ tiền lương thực hiện 2023 và kế hoạch 2024 của Tổng công ty. - Về công tác quản lý tài sản sau đầu tư của Tổng công ty.	100%
57/NQ-HĐQT	15/12/2023	Về công tác thi công gói thầu XDVD01 dự án xây dựng mới cơ sở 2 Bệnh viện hữu nghị Việt Đức.	100%
58/NQ-HĐQT	19/12/2023	Về chấm dứt hoạt động Trung tâm quản lý điều hành dự án xây dựng- Chi nhánh Tổng công ty xây dựng Hà Nội-CTCP	100%
59/NQ-HĐQT	22/12/2023	Chủ trương bổ nhiệm lại nhân sự tại CTCP Thiết bị và VLXD Hancorp.	100%
60/NQ-HĐQT	28/12/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu XL01 Dự án nâng cấp mở rộng Bệnh viện 30-4.	100%
61/NQ-HĐQT	29/12/2023	Chấp thuận HĐ với người có liên quan thực hiện gói thầu XL02 dự án Cơ sở làm việc Cục đối ngoại	100%

2. Ban kiểm soát

2.1 Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS):

Bảng 19: Danh sách thành viên Ban kiểm soát tại ngày 31/12/2023

TT	Thành viên Ban kiểm soát	Chức vụ	Tỉ lệ sở hữu cổ phần (theo danh sách cổ đông ngày 15/11/2023)
1	Đình Công Thụy	Trưởng Ban kiểm soát	0 %
2	Võ Thị Thu Hương	Kiểm soát viên	0,003 %
3	Dương Mạnh Hùng	Kiểm soát viên	0,003 %

2.2 Cuộc họp của Ban Kiểm soát

Bảng 20 Danh sách các cuộc họp của Ban kiểm soát

TT	Thành viên Ban kiểm soát	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Đình Công Thụy	01	100%	100%	
2	Võ Thị Thu Hương	01	100%	100%	
3	Dương Mạnh Hùng	01	100%	100%	

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát

3.1 Thù của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát năm 2023

- Thù lao cho các thành viên Hội đồng quản trị: 629 triệu đồng
- Thù lao cho các thành viên Ban kiểm soát: 475 triệu đồng

3.2 Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có

3.3 Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

Bảng 21: Giao dịch giữa tổng công ty với người có liên quan của tổng công ty hoặc giữa tổng công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, Ngày cấp, Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Tổng Công ty	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty CP tư vấn - thiết kế -xây dựng -kinh doanh nhà (CDH)	Người liên quan của Tổng giám đốc/ TV HĐQT	0100105426 ngày 12/2/2015 do Sở KHĐT Hà Nội	Tầng 1-2 nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, phố Trần Đăng Ninh, phường Dịch Vọng, quận Cầu Giấy, Hà Nội	Tháng 6/2023	Hợp đồng tư vấn thiết kế Giá trị: 435.600.000 đồng	
2	Công ty Cổ phần Thi công Cơ giới xây lắp (MCS)	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Tháng 6/2023	Hợp đồng thi công xây dựng Giá trị: 35.508.663.000 đồng	
3	Công ty Cổ phần Thi công Cơ giới xây lắp (MCS)	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	23/6/2023	Hợp đồng thi công xây dựng Giá trị: 34.724.470.902 đồng	
4	Công ty CP tư vấn - thiết kế -xây dựng -kinh doanh nhà (CDH)	Người liên quan của Tổng giám đốc/ TV HĐQT	0100105426 ngày 12/2/2015 do Sở KHĐT Hà Nội	Tầng 1-2 nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, phố Trần Đăng Ninh, phường Dịch Vọng, quận Cầu Giấy, Hà Nội	14/7/2023	Hợp đồng tư vấn Khảo sát đo vẽ hiện trạng và lập phương án cải tạo - Dự án: Cải tạo, sửa chữa tòa nhà 57 Quang Trung. Giá trị: 50.000.000 đồng.	
5	Công ty CP tư vấn - thiết kế -xây dựng -kinh doanh nhà (CDH)	Người liên quan của Tổng giám đốc/ TV HĐQT	0100105426 ngày 12/2/2015 do Sở KHĐT Hà Nội	Tầng 1-2 nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, phố Trần Đăng Ninh, phường Dịch Vọng, quận Cầu Giấy, Hà Nội	28/7/2023	Hợp đồng tư vấn Lập báo cáo kinh tế - kỹ thuật các hạng mục Cải tạo, sửa chữa tầng G, tầng 2, tầng 3 và tầng 8 Dự án cải tạo, sửa chữa tòa nhà 57 Quang Trung. Giá trị: 291.856.462 đồng.	
6	Công ty CP Tư vấn - Thiết kế - Xây dựng - Kinh doanh nhà	Người liên quan của Tổng giám đốc/ TV HĐQT	0100105426 ngày 12/2/2015 do Sở KHĐT Hà Nội	Tầng 1-2 nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, phố Trần Đăng Ninh, phường Dịch Vọng, quận Cầu Giấy, Hà Nội	15/9/2023	Hợp đồng về tư vấn bản vẽ thi công gói 12T3 Tân Sơn Nhất Giá trị: 9.401.050.000 đồng	
7	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây	Người liên quan của	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo,	5/9/2023	Hợp đồng về cung cấp nhân công, vật tư phụ và lắp đặt thiết bị công trình T3 Tân	

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với Tổng công ty	Số Giấy NSH, Ngày cấp, Nơi cấp	Địa chỉ trụ sở chính/Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với Tổng Công ty	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
	lắp	TV HĐQT	KHĐT Hà Nội (lần 7)	quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội		Sơn Nhất Giá trị: 77.692.405.395 đồng	
8	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	5/9/2023	Hợp đồng thi công xây dựng và lắp đặt thiết bị công trình dự án trụ sở làm việc Cục Y tế Giá trị: 34.740.957.000 đồng	
9	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	10/9/2023	Hợp đồng về thuê máy, nhân công và cung cấp vật tư phụ để thi công gói 5.10 Long Thành Giá trị: 96.787.549.072 đồng	
10	Công ty CP Tư vấn - Thiết kế - Xây dựng - Kinh doanh nhà	Người liên quan của Tổng giám đốc/ TV HĐQT	0100105426 ngày 12/2/2015 do Sở KHĐT Hà Nội	Tầng 1-2 nhà B5, Làng Quốc tế Thăng Long, phố Trần Đăng Ninh, phường Dịch Vọng, quận Cầu Giấy, Hà Nội	15/9/2023	Hợp đồng TVGS thi công các gói thầu chỉnh trang, sửa chữa hạ tầng phục vụ công tác bàn giao cho Thành phố Giá trị: 370.924.000 đồng	
11	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	14/9/2023	Hợp đồng về Thi công cọc thí nghiệm dự án Bệnh viện 19-8 Giá trị: 391.350.664 đồng	
12	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	29/11/2023	Hợp đồng số: 28-11/HĐKT/2023/HNC-MCS Giá trị: 0,292 tỷ đồng	
13	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	29/12/2023	Hợp đồng thi công cọc khoan nhồi dự án Bệnh viện 30-4 Giá trị: 10.002.543.904 đồng	
14	Công ty CP Thi công Cơ giới Xây lắp	Người liên quan của TV HĐQT	0100104764 ngày 23/11/2020 do Sở KHĐT Hà Nội (lần 7)	Tầng 4A Tòa No3.T1 khu Đoàn Ngoại giao phường Xuân Tảo, quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội	04/01/2024	Hợp đồng cung cấp nhân lực, thiết bị, vật tư phụ thi công cọc khoan nhồi dự án Cục đối ngoại Giá trị: 12.687.698.653 đồng	

PHẦN VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH**1. Ý kiến kiểm toán**

Theo nội dung trên Báo cáo tài chính công ty mẹ và hợp nhất đã được kiểm toán năm 2023

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

Được đính kèm Báo cáo thường niên.

XÁC NHẬN CỦA NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT TỔNG CÔNG TY

Huu



Huu

TỔNG GIÁM ĐỐC
ThS. Nguyễn Đỗ Quý

PHỤ LỤC: SƠ YẾU LÝ LỊCH
THÀNH VIÊN BAN GIÁM ĐỐC VÀ KẾ TOÁN TRƯỞNG

Ông NGUYỄN ĐỖ QUÝ – Thành viên Hội đồng quản trị – Tổng Giám đốc

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 14/12/1975
- Nơi sinh: Phường Đông Lương, Thành phố Đông Hà, Tỉnh Quảng Trị
- Căn cước công dân số 045075000043 cấp ngày 28/10/2016 tại Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Căn hộ 12A03, Tầng 14, Chung cư 137, Nguyễn Ngọc Vũ, Trung Hòa, Cầu Giấy, TP Hà Nội.
- Số điện thoại công ty: 024 3943 9063
- Địa chỉ email: quynd@hancorp.vn
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Kỹ thuật, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, đơn vị công tác
1998 – 2010	Công tác tại Công ty Tư vấn đầu tư và Thiết kế xây dựng với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Giám đốc Xí nghiệp Thiết kế, Phó giám đốc, Giám đốc, Ủy viên Hội đồng quản trị Công ty
2010 - 2014	Công tác tại Công ty Tư vấn Thiết kế Xây dựng Kinh doanh nhà – với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: UV HĐQT, Giám đốc
2014 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Thành viên Hội đồng quản trị, Phó Tổng giám đốc và hiện nay là Tổng giám đốc.

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Thành viên Hội Đồng Quản trị, Tổng giám đốc Tổng công ty
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT CTCP Tư vấn Thiết kế Xây dựng Kinh

doanh nhà; Thành viên HĐQT Công ty CP Đầu tư khai thác Nhà ga quốc tế Đà Nẵng, Công ty CP Đầu tư cao tốc Hòa Bình – Sơn La.

- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm **10/4/2024**): **28.239.600 cổ phần (chiếm tỷ lệ 20,02% vốn Điều lệ)**. Trong đó:
 - ✓ Đại diện phần vốn cho Bộ Xây dựng: 28.209.600 cổ phần (chiếm tỷ lệ 20% vốn Điều lệ).
 - ✓ Cá nhân sở hữu: **30.000 cổ phần (chiếm tỷ lệ 0,02% vốn Điều lệ)**
- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

Ông NGUYỄN MINH CUƠNG – Thành viên Hội đồng quản trị – Phó Tổng Giám đốc

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 09/10/1967
- Nơi sinh: Hải Thanh, Huyện Hải Hậu, Tỉnh Nam Định
- Căn cước công dân số 036067004528 do Cục CS QLHC về TTXH cấp ngày 10/07/2021
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Nhà 18, dãy A2 tập thể Xí nghiệp điện tử giao thông, P. Láng Thượng, Q. Đống Đa, TP Hà Nội, Việt Nam.
- Số điện thoại công ty: 024 39431873
- Địa chỉ email: cuongnm@hancorp.vn
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh, Kỹ sư xây dựng
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác
1991 - 1994	Công tác tại Xí nghiệp Xây dựng số 3

1994 - 2006	Công tác tại Công ty Xây dựng số 4 với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó Giám đốc, Quyền giám đốc, Giám đốc Xí nghiệp Xây dựng số 4, Phó giám đốc Công ty
2006 - 2009	Công tác tại Công ty CP đầu tư và Xây dựng số 4 với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó Tổng Giám đốc, Tổng giám đốc
2009 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội-CTCP với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó Tổng Giám đốc, Thành viên Hội đồng quản trị

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Thành viên Hội Đồng Quản trị, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: Không có
- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm 10/04/2024): 28.209.600 cổ phần (chiếm tỷ lệ 20% vốn Điều lệ). Trong đó:
 - ✓ Đại diện phần vốn cho Bộ Xây dựng: 28.209.600 cổ phần (chiếm tỷ lệ 20% vốn Điều lệ).
 - ✓ Cá nhân sở hữu: 0 cổ phần (chiếm tỷ lệ 0% vốn Điều lệ)
- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

Ông DƯƠNG NGỌC QUANG – Thành viên Hội đồng quản trị – Phó Tổng Giám đốc

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 22/12/1973
- Nơi sinh: Xã Phụng Thượng, Huyện Phúc Thọ, Thành Phố Hà Nội
- Căn cước công dân số 001073015540 cấp ngày 29/03/2019 tại Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư

- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Phòng 1001 A5 Làng Quốc tế Thăng Long, phường Dịch Vọng, Quận Cầu Giấy, TP Hà Nội
- Số điện thoại công ty: 024 39439063
- Địa chỉ email: dnq@hancorp.vn
- Trình độ chuyên môn: Tiến sĩ kinh tế
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, đơn vị công tác
1994 - 2000	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội
2000 - 2004	Công tác tại Công ty cơ khí và xây lắp với chức danh Kế toán trưởng
2004 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội – CTCP với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó kế toán trưởng, Kế toán trưởng, Phó Tổng giám đốc, Thành viên Hội đồng quản trị

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc Tổng công ty
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: Phó chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty Quốc tế Hồ Tây, Thành viên Hội đồng quản trị Công ty CP Đầu Tư Đèo Cả, Công ty CP Đầu Tư Xây dựng Phú Mỹ đến tháng 8/2023.
- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm **10/04/2024**): **28.209.700** cổ phần (chiếm tỷ lệ 20% vốn Điều lệ). Trong đó:
 - ✓ Đại diện phần vốn cho Bộ Xây dựng: 28.209.600 cổ phần (chiếm tỷ lệ 20% vốn Điều lệ).
 - ✓ Cá nhân sở hữu: **100 cổ phần**.
- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

Ông HOÀNG VIỆT ANH – Phó Tổng Giám đốc

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 27/07/1975
- Nơi sinh: Hà Nội
- Căn cước công dân số 001075012565 cấp ngày 17/11/2016 tại Cục CS ĐKQL cư trú và DLQG về dân cư
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: Tổ 3, Vĩnh Phúc 1, Vĩnh Phúc. Ba Đình, Hà Nội
- Số điện thoại công ty: 024 39439063
- Địa chỉ email: anhhv@hancorp.com
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thiết bị điện – điện tử, Thạc sĩ Quản trị Giáo dục
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, đơn vị công tác
1997 - 2009	Công tác tại Trường trung học kỹ thuật và nghiệp vụ Hà Nội với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó trưởng phòng Tổ chức hành chính, Trưởng phòng Tổ chức lao động, Phó hiệu trưởng.
2009 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó trưởng phòng Tổ chức lao động, Chánh Văn phòng, Phó Tổng giám đốc.

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Phó Tổng giám đốc
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: CT HĐQT Công ty CP XD Hancorp.2 từ tháng 24/11/2023; TV HĐQT Công ty CP Kinh doanh vật tư và xây dựng từ 7/2023.
- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm 10/04/2024): 0 cổ phần
- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không

- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

Ông NGUYỄN ĐỨC TOÀN – Phó Tổng Giám đốc

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 29/09/1977
- Nơi sinh: Hà Nội
- Căn cước công dân số 035077000105 cấp ngày 10/07/2021 tại Cục CS QLHC về TTXH về dân cư
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: số 6, ngõ 1194/141/25 Đường Láng, Láng Thượng, Đống Đa, Hà Nội
- Số điện thoại công ty: 024 39439063
- Địa chỉ email: toannd@hancorp.com
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư Xây dựng, Cử nhân ngoại ngữ, Thạc sĩ kỹ thuật
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, đơn vị công tác
2001 - 2012	Công tác tại Công ty CP Lắp máy điện nước và xây dựng với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó trưởng phòng Kế hoạch kỹ thuật Xí nghiệp xây lắp số 2, Phó giám đốc xí nghiệp Xây lắp số 2
2013 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó trưởng phòng Kinh tế thị trường, Trưởng phòng kinh tế thị trường, Phó Tổng giám đốc.

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Phó Tổng giám đốc
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty CP Thiết bị và vật liệu xây dựng, TV HĐQT Công ty CP Công nghệ xây dựng Hancorp5, TV HĐQT Công ty CP đầu tư phát triển nhà và Xây dựng Tây Hồ đến tháng 7/2023.
- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm 10/04/2024): 0 cổ phần

- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không

Ông NGUYỄN QUANG HUY – Kế toán trưởng

- Giới tính: Nam
- Ngày tháng năm sinh: 05/11/1979
- Nơi sinh: Ninh Bình
- Căn cước công dân số 037079006012 cấp ngày 01/03/2022 tại Cục CS QLHC về TTXH
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Địa chỉ thường trú: P1207 – Chung cư 262 Nguyễn Huy Tường, Thanh Xuân Trung, Thanh Xuân, Hà Nội
- Số điện thoại công ty: 024 39439063
- Địa chỉ email: huynq@hancorp.vn
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế
- Quá trình công tác:

Năm	Chức danh, đơn vị công tác
2003 - nay	Công tác tại Tổng công ty Xây dựng Hà Nội với các chức danh được bổ nhiệm bao gồm: Phó trưởng phòng Tài chính – Kế toán và Kế toán trưởng Tổng công ty

- Các chức vụ công tác hiện nay:
 - ✓ Chức vụ tại công ty đại chúng: Kế toán trưởng
 - ✓ Chức vụ tại tổ chức khác: TV HĐQT Công ty CP ĐT PT nhà và XD Tây Hồ từ tháng 7/2023, Công ty CP Xây dựng Phú Mỹ từ tháng 8/2023.
- Tổng số CP nắm giữ (tại thời điểm 10/04/2024): **1.000 cổ phần (chiếm tỷ lệ 0,07 % vốn Điều lệ).**

- Các cam kết nắm giữ: Không
- Những người có liên quan có nắm giữ cổ phiếu của công ty đại chúng: Không
- Những khoản nợ đối với công ty: Không
- Lợi ích liên quan đối với công ty: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với công ty: Không