

## TỔ CHỨC & NHÂN SỰ

Mô hình quản trị và cơ cấu tổ chức	74
Sơ đồ tổ chức	76
Giới thiệu Hội đồng Quản trị	78
Giới thiệu Ban Tổng Giám đốc	80
Giới thiệu Ủy ban Kiểm toán	82
Báo cáo nhân sự 2025	84

*Bền sợi gắn kết*  
Đồng lòng dệt niềm tin



## MÔ HÌNH QUẢN TRỊ VÀ CƠ CẤU TỔ CHỨC

### MÔ HÌNH QUẢN TRỊ

TNG tổ chức quản lý theo mô hình quản trị tại điểm B khoản 1 điều 137 Luật doanh nghiệp năm 2020 như sau: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị và Tổng Giám đốc. Trong đó trên 20% số thành viên Hội đồng Quản trị là thành viên độc lập và có ủy ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng Quản trị.

Ngoài ra, công ty còn áp dụng thông lệ tốt theo nguyên tắc quản trị G20/OECD trong đó Hội đồng Quản trị có các tiểu ban chuyên trách giúp việc gồm có: Ủy ban Kiểm toán; Tiểu ban Nhân sự - Thù lao - Lương thưởng; Tiểu ban Chính sách phát triển; Tiểu ban Quan hệ cổ đông; Tiểu ban Phát triển bền vững, có trách nhiệm định hướng và giám sát các hoạt động của bộ phận điều hành giúp Công ty không chỉ tăng trưởng về mặt tài chính mà còn đảm bảo hài hòa lợi ích với việc bảo vệ môi trường và tuân thủ trách nhiệm xã hội.

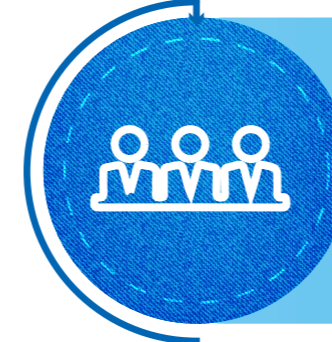


### CƠ CẤU TỔ CHỨC



#### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

HĐQT của TNG có 07 người, bao gồm 01 Chủ tịch HĐQT, 01 Phó Chủ tịch và 05 Thành viên. HĐQT bao gồm các Tiểu ban chuyên trách: Ủy ban Kiểm toán; Tiểu ban Chính sách phát triển; Tiểu ban Nhân sự - Thù lao - Lương thưởng; Tiểu ban Phát triển bền vững; Tiểu ban Quan hệ cổ đông.



#### BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc có 05 người, trong đó 01 Tổng Giám đốc và 04 Phó Tổng Giám đốc chuyên trách từng lĩnh vực riêng.



#### KẾ TOÁN TRƯỞNG

Kế toán trưởng : 01 người



Và các Giám đốc, Phó Giám đốc quản lý các Chi nhánh, Nhà máy sản xuất trực thuộc TNG.

# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC





# GIỚI THIỆU HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



**Ông NGUYỄN VĂN THỜI**  
Chủ tịch HĐQT

- Năm sinh: 1958
- Thâm niên tại Công ty: 32 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Kỹ sư cơ điện mỏ, Cử nhân kinh tế, Cử nhân chính trị
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Chủ tịch HĐQT - Công ty Cổ phần TNG Land



**Ông NGUYỄN ĐỨC MẠNH**  
Phó Chủ tịch HĐQT

- Năm sinh: 1983
- Thâm niên tại Công ty: 25 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Thạc sĩ quản trị kinh doanh - MBA tại Đại học Hawaii, Manoa
  - Cử nhân CNTT - Hoa Kỳ
  - Cử nhân ngoại ngữ: Thượng Hải, Trung Quốc
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



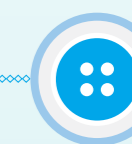
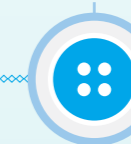
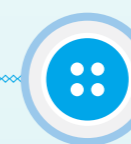
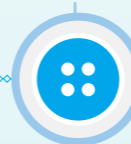
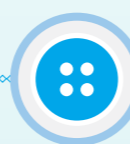
**Ông NGUYỄN HOÀNG GIANG**  
Thành viên HĐQT độc lập

- Năm sinh: 1986
- Thâm niên tại Công ty: 5 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
  - Kỹ sư Máy tính - Đại học Nebraska - Lincoln
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Thành viên HĐQT - CTCP Kinh doanh Khí Miền Nam
  - Phó Chủ tịch HĐQT - CTCP Tập đoàn Yeah1
  - Chủ tịch HĐQT - CTCP Chứng khoán DNSE



**Bà HÀ THỊ TUYẾT**  
Thành viên HĐQT độc lập

- Năm sinh: 1984
- Thâm niên tại Công ty: 1 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Luật
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Giám đốc Công ty TNHH Luật 4.0



**Ông NGUYỄN MẠNH LINH**  
Thành viên HĐQT không điều hành

- Năm sinh: 1987
- Thâm niên tại Công ty: 17 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Khoa học - Học viện Thời trang Công nghệ, New York, NY
  - Cử nhân Khoa học - Kinh doanh Quốc tế, Đại học Thái Bình Dương, Forest Grove, Oregon
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Tổng Giám đốc - Công ty Cổ phần TNG Land



**Ông ĐÀO ĐỨC THANH**  
Thành viên HĐQT không điều hành

- Năm sinh: 1985
- Thâm niên tại Công ty: 11 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Tài chính - Kế toán
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Bà ĐOÀN THỊ THU**  
Thành viên HĐQT điều hành

- Năm sinh: 1972
- Thâm niên tại Công ty: 31 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
  - Kỹ sư may
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Bà LƯƠNG THỊ THÚY HÀ**  
Phó Chủ tịch HĐQT

- Năm sinh: 1969
  - Thâm niên tại Công ty: 32 năm
  - Trình độ chuyên môn:
    - Cử nhân kế toán
  - Chức vụ tại các tổ chức khác:
    - Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần TNG Land
- (Miễn nhiệm từ ngày 20/04/2025)





# GIỚI THIỆU BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



**Ông TRẦN MINH HIẾU**  
Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1979
  - Thâm niên tại Công ty: 19 năm
  - Trình độ chuyên môn:
    - MBA - Quản trị kinh doanh Quốc tế, trường Đại học Nam Columbia Hoa Kỳ
  - Chức vụ tại các tổ chức khác:
    - Không có
- (Bổ nhiệm từ ngày 21/04/2025)



**Bà ĐOÀN THỊ THU**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1972
- Thâm niên tại Công ty: 31 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
  - Kỹ sư may
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



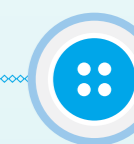
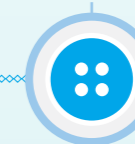
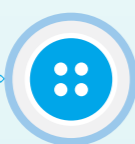
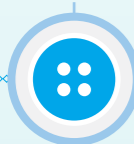
**Ông Lưu Đức Huy**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1970
- Thâm niên tại Công ty: 32 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Quản trị Kinh doanh
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Bà NGUYỄN THỊ PHƯƠNG**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1973
- Thâm niên tại Công ty: 30 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cao đẳng
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Ông LÊ XUÂN VĨ**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1981
- Thâm niên tại Công ty: 18 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Công nghệ Thông tin
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Bà TRẦN THỊ THU HÀ**  
Kế toán trưởng

- Năm sinh: 1973
- Thâm niên tại Công ty: 27 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Kế toán
- Chức vụ tại các tổ chức khác:
  - Không có



**Ông NGUYỄN ĐỨC MẠNH**  
Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1983
  - Thâm niên tại Công ty: 25 năm
  - Trình độ chuyên môn:
    - Thạc sĩ quản trị kinh doanh - MBA tại Đại học Hawaii, Manoa
    - Cử nhân CNTT - USA
    - Cử nhân ngoại ngữ: Thượng Hải, Trung Quốc
  - Chức vụ tại các tổ chức khác:
    - Không có
- (Miễn nhiệm từ ngày 21/04/2025)



**Bà LƯƠNG THỊ THÚY HÀ**  
Phó Tổng Giám đốc

- Năm sinh: 1969
  - Thâm niên tại Công ty: 32 năm
  - Trình độ chuyên môn:
    - Cử nhân kế toán
  - Chức vụ tại các tổ chức khác:
    - Thành viên HĐQT - Công ty Cổ phần TNG Land
- (Miễn nhiệm từ ngày 01/07/2025)





## GIỚI THIỆU ỦY BAN KIỂM TOÁN



**Ông NGUYỄN HOÀNG GIANG**  
Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán

- Năm sinh: 1986
- Thâm niên tại Công ty: 5 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh
  - Kỹ sư Máy tính - Đại học Nebraska, Lincoln



**Ông ĐÀO ĐỨC THANH**  
Ủy viên Ủy ban Kiểm toán

- Năm sinh: 1985
- Thâm niên tại Công ty: 11 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Tài chính - Kế toán



**Bà HÀ THỊ TUYẾT**  
Ủy viên Ủy ban Kiểm toán

- Năm sinh: 1984
- Thâm niên tại Công ty: 1 năm
- Trình độ chuyên môn:
  - Cử nhân Luật

## ĐƠN VỊ TRỰC THUỘC ỦY BAN KIỂM TOÁN BAN KIỂM TOÁN NỘI BỘ



**Ông ĐÀO ĐỨC THANH**  
Trưởng ban  
Kiểm toán nội bộ

- Năm sinh: 1985



**Bà NGUYỄN THÚY NGÂN**  
Phó Trưởng ban  
Kiểm toán nội bộ

- Năm sinh: 1990

## DANH SÁCH THÀNH VIÊN CÁC TIỂU BAN TRỰC THUỘC HĐQT



### ỦY BAN KIỂM TOÁN

- Ông Nguyễn Hoàng Giang - Chủ tịch
- Bà Hà Thị Tuyết - Ủy viên
- Ông Đào Đức Thanh - Ủy viên



### TIỂU BAN NHÂN SỰ - THÙ LAO - LƯƠNG THƯỞNG

- Bà Hà Thị Tuyết - Trưởng Tiểu ban
- Ông Nguyễn Hoàng Giang - Ủy viên
- Ông Nguyễn Văn Thời - Ủy viên



### TIỂU BAN CHÍNH SÁCH PHÁT TRIỂN

- Ông Nguyễn Văn Thời - Trưởng Tiểu ban
- Ông Nguyễn Đức Mạnh - Ủy viên
- Ông Trần Minh Hiếu - Ủy viên



### TIỂU BAN PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- Ông Nguyễn Đức Mạnh - Trưởng Tiểu ban
- Bà Đoàn Thị Thu - Ủy viên
- Ông Đào Đức Thanh - Ủy viên



### TIỂU BAN QUAN HỆ CỔ ĐÔNG

- Ông Đào Đức Thanh - Trưởng Tiểu ban
- Ông Nguyễn Văn Thời - Ủy viên
- Bà Nguyễn Thúy Ngân - Ủy viên





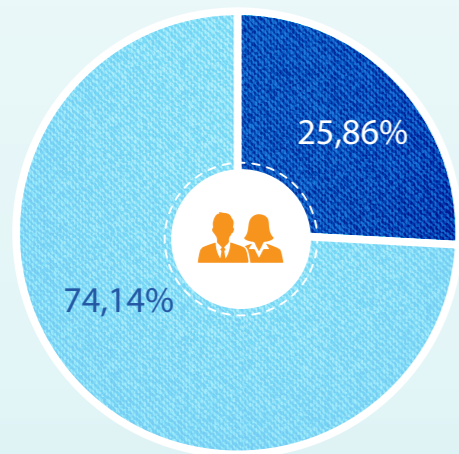
# BÁO CÁO NHÂN SỰ 2025

## CƠ CẤU LAO ĐỘNG TẠI TNG NĂM 2025

Tại TNG, chúng tôi luôn trân trọng những giá trị do người lao động tạo ra và đóng góp vào thành công chung bởi chúng tôi luôn tâm niệm rằng nguồn nhân lực chính là tài sản quý giá nhất của Công ty, trong đó mỗi thành viên là một mắt xích quan trọng, gắn kết nhịp nhàng để cỗ máy doanh nghiệp tng luôn được vận hành trơn tru, giúp công ty có được những bước phát triển đột phá và tự tin vươn xa hội nhập.

Trong năm 2025, TNG đã chủ động thực hiện chiến lược tái cấu trúc và tinh gọn bộ máy tổ chức nhằm tối ưu hóa hiệu quả vận hành. Việc số lượng lao động có xu hướng giảm nhẹ (0,94%) không chỉ phản ánh sự chuyển dịch sang mô hình quản trị tinh nhuệ hơn mà còn là kết quả của nỗ lực nâng cao năng suất trên từng vị trí công việc. Đây là bước đi chiến lược giúp Công ty giảm thiểu các lớp trung gian, tăng cường khả năng thích ứng linh hoạt và tạo đà cho sự phát triển bền vững trong giai đoạn mới.

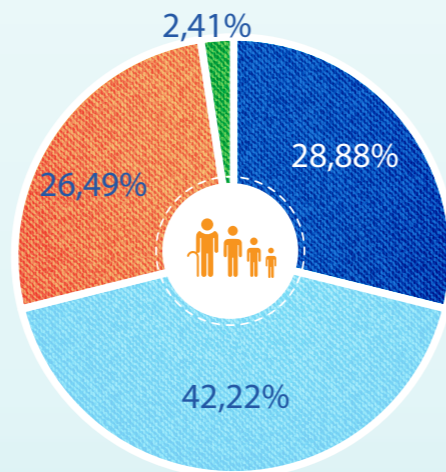
### THEO GIỚI TÍNH



**LAO ĐỘNG NAM**  
4.880 người

**LAO ĐỘNG NỮ**  
13.992 người

### THEO ĐỘ TUỔI



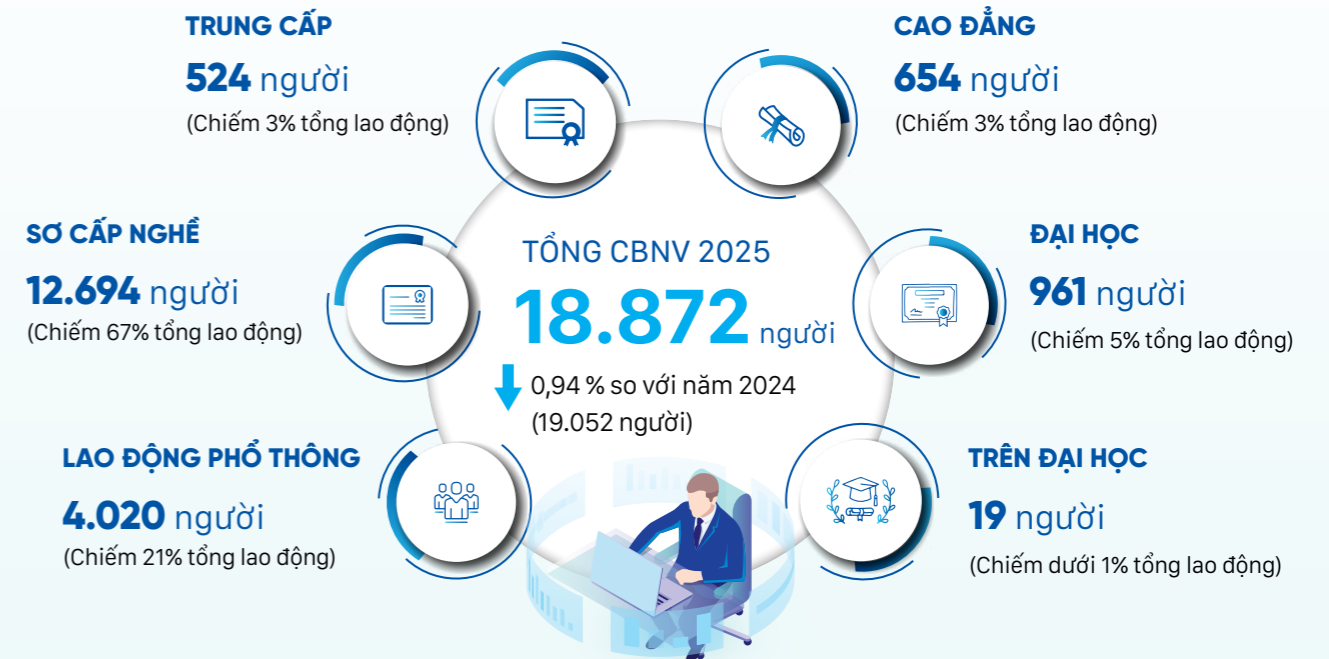
**TỪ 18 ĐẾN 30 TUỔI**  
5.452 người

**TỪ 31 ĐẾN 40 TUỔI**  
7.967 người

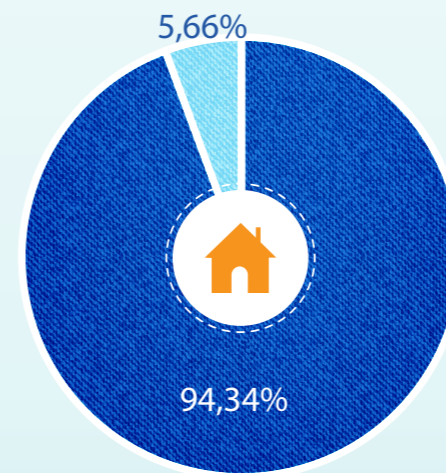
**TỪ 41 ĐẾN 50 TUỔI**  
4.999 người

**TRÊN 50 TUỔI**  
454 người

## THEO TRÌNH ĐỘ HỌC VẤN



### THEO HỘ KHẨU THƯỜNG TRÚ



**NỘI TỈNH**  
17.804 người

**NGOẠI TỈNH**  
1.068 người

