

CÔNG TY CỔ PHẦN BOT CẦU THÁI HÀ

Địa chỉ trụ sở chính: Thôn Phú Vật, Xã Long Hưng, tỉnh Hưng Yên

Điện thoại: 022 7389 1818;

Website: <http://botcauthaiha.com.vn/>

BOT
CAU THAI HA

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN
NĂM 2025

Hưng Yên, tháng 04 năm 2026

**CÔNG TY CỔ PHẦN
BOT CẦU THÁI HÀ**

Số: 0904/2026/BC-BOT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hưng Yên, ngày 09 tháng 04 năm 2026

**BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Ủy ban Chứng khoán Nhà nước

Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

I. Thông tin chung**1. Thông tin khái quát**

- Tên giao dịch : Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà
- Giấy chứng nhận : 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình đăng ký doanh nghiệp số : 1001045855 cấp lần đầu ngày 16/10/2014, đăng ký thay đổi lần 8 ngày 08/05/2025.
- Vốn điều lệ : 592.468.000.000 đồng (Năm trăm chín mươi hai tỷ bốn trăm sáu mươi tám triệu đồng).
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu : 592.468.000.000 đồng (Năm trăm chín mươi hai tỷ bốn trăm sáu mươi tám triệu đồng).
- Địa chỉ : Thôn Phú Vật, Xã Long Hưng, tỉnh Hưng Yên, Việt Nam.
- Số điện thoại : 022 7389 1818
- Website : <http://botcauthaiha.com.vn/>
- Mã cổ phiếu : BOT

Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà được thành lập vào ngày 16/10/2014 theo giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 1001045855 với vốn điều lệ đăng ký ban đầu là 245.000.000.000 đồng (Hai trăm bốn mươi lăm tỷ đồng), do 03 cổ đông sáng lập góp vốn là: Công ty TNHH Tiến Đại Phát, Công ty Cổ phần Tư vấn & Xây dựng Phú Xuân và Công ty Cổ phần Đầu tư & Xuất nhập khẩu Bình Minh. Công ty được thành lập với mục đích tạo thuận lợi cho việc huy động vốn cũng như triển khai thực hiện dự án đầu tư xây dựng Cầu Thái Hà – dự án vượt sông Hồng trên đường nối hai tỉnh Thái Bình, Hà Nam với đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình theo quy định của Nhà nước.

Ngày 27/03/2015, Công ty Cổ phần BOT cầu Thái Hà cùng Liên danh nhà đầu tư đã ký kết thành công hợp đồng BOT với Bộ Giao thông vận tải để thực hiện Dự án đầu tư xây dựng cầu Thái Hà theo hình thức Hợp đồng BOT. Tổng mức đầu tư dự án là 1.709 tỷ đồng.

Bằng sự cố gắng nỗ lực của Công ty Cổ phần BOT cầu Thái Hà và các Nhà thầu, Dự án Đầu tư xây dựng cầu Thái Hà đã cơ bản hoàn thành xây dựng vào tháng 10/2016 (vượt tiến độ 04 tháng so với hợp đồng đã ký với Bộ Giao thông vận tải) và đã thông xe kỹ thuật từ tháng 11/2016, thử nghiệm thu phí từ tháng 5/2018 và chính thức thu phí từ ngày 10/02/2019. Hiện nay, Công ty Cổ phần BOT cầu Thái Hà đã và đang triển khai công tác thu phí dịch vụ sử dụng đường bộ theo quy định của Nhà nước.

Ngày 03/01/2019, Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà được Ủy ban Chứng khoán Nhà nước (UBCKNN) chấp thuận hồ sơ đăng ký công ty đại chúng theo Công văn số 26/UBCK-GSĐC của UNCKNN.

Ngày 22/01/2019, Công ty được Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam (VSD) cấp Giấy Chứng nhận Đăng ký Chứng khoán số 03/2019/GCNCP-VSD.

Ngày 31/01/2019, Công ty được Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu trên sàn UPCoM theo Quyết định số 74/QĐ-SGDHN ngày 31/01/2019, số lượng chứng khoán đăng ký giao dịch là 40.000.000 cổ phần.

Từ khi thành lập đến nay, Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà đã thực hiện bốn lần tăng vốn điều lệ. Trong đó, năm 2018, với mục tiêu bổ sung thêm nguồn vốn kinh doanh phục vụ dự án cầu Thái Hà, Công ty đã thực hiện tăng vốn hai lần và nâng mức vốn điều lệ lên 400 tỷ đồng. Sau khi chính thức thu phí từ dự án Cầu Thái Hà, nhằm mục đích tái cơ cấu nguồn vốn, giảm đòn bẩy tài chính, Công ty đã tăng vốn điều lệ lên 485 tỷ đồng vào năm 2019 và tăng lên 529,5 tỷ đồng năm 2020.

Năm 2021, Công ty tiếp tục hoạt động kinh doanh chính là thu phí cầu đường, tuy nhiên doanh thu thu về không bù đắp được chi phí. Nhận thấy được những khó khăn mà Công ty đang gặp phải, trong năm 2021, Ban Lãnh đạo đã đề ra kế hoạch kinh doanh lĩnh vực bán buôn vật liệu xây dựng như gạch, ngói,... để đem lại nguồn lợi nhuận và doanh thu cho Công ty.

Năm 2022, Công ty tiếp tục các hoạt động thu phí cầu đường và kinh doanh thương mại. Tuy nhiên doanh thu thu về không đủ bù đắp chi phí do cạnh tranh với tuyến đường qua cầu Hưng Hà tương đương. Ban lãnh đạo công ty vẫn tiếp tục làm việc với các cơ quan nhà nước để giải quyết các vướng mắc còn tồn tại. Đồng thời luôn tìm kiếm các cơ hội kinh doanh mới nhằm đảm bảo kinh phí hoạt động cũng như đảm bảo quyền lợi cho nhân viên trong thời gian khó khăn này.

Năm 2025, doanh thu chủ yếu từ hoạt động thu phí của công ty còn gặp nhiều khó khăn. Chủ yếu là do sự cạnh tranh đến từ dự án ODA (cầu Hưng Hà kết nối tuyến đường giao thông tương tự với cầu Thái Hà), lưu lượng xe qua cầu giảm, doanh thu thu phí còn thấp. Vì vậy, doanh thu không đủ bù cho các chi phí lãi vay, chi phí khấu hao TSCĐ và các chi phí hoạt động khác của công ty. Công ty đã báo cáo tới các Bộ ban ngành có thẩm quyền đề nghị giải quyết những vướng mắc còn tồn tại ở Dự án Cầu Thái Hà.

2. *Ngành nghề và địa bàn kinh doanh*- *Ngành nghề kinh doanh:*

Căn cứ Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp lần đầu ngày 16/10/2014, đăng ký thay đổi lần 8 ngày 08/05/2025, ngành nghề kinh doanh chính của Công ty như sau:

STT	Tên ngành nghề kinh doanh chính	Mã ngành nghề, kinh doanh
1	Xây dựng công trình đường sắt	4211
2	Xây dựng công trình đường bộ	4212 (Chính)
3	Xây dựng nhà nhà để ở	4101
4	Xây dựng nhà không để ở	4102
5	Xây dựng công trình điện	4221
6	Xây dựng công trình cấp, thoát nước	4222
7	Xây dựng công trình viễn thông, thông tin liên lạc	4223
8	Xây dựng công trình công ích khác	4229
9	Hoàn thiện công trình xây dựng	4330
10	Hoàn thiện xây dựng chuyên dụng khác	4390
11	Phá dỡ	4311
12	Chuẩn bị mặt bằng	4312
13	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác	4329
14	Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng	4663
15	Bán buôn kim loại và quặng kim loại	4662
16	Bán buôn máy móc thiết bị và phụ tùng máy khác	4659

- Địa bàn kinh doanh: Hoạt động kinh doanh của Công ty tập trung chủ yếu tại Hưng Yên.

3. *Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý*- *Mô hình quản trị:*

+ Công ty được tổ chức theo mô hình Công ty Cổ phần gồm Đại hội đồng cổ đông; Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát; Ban điều hành (gồm có Tổng Giám đốc).

+ Tổ chức kinh doanh: Công ty có một Trụ sở chính đặt tại tỉnh Thái Bình và một văn phòng tại Hà Nội. Chi tiết như sau:

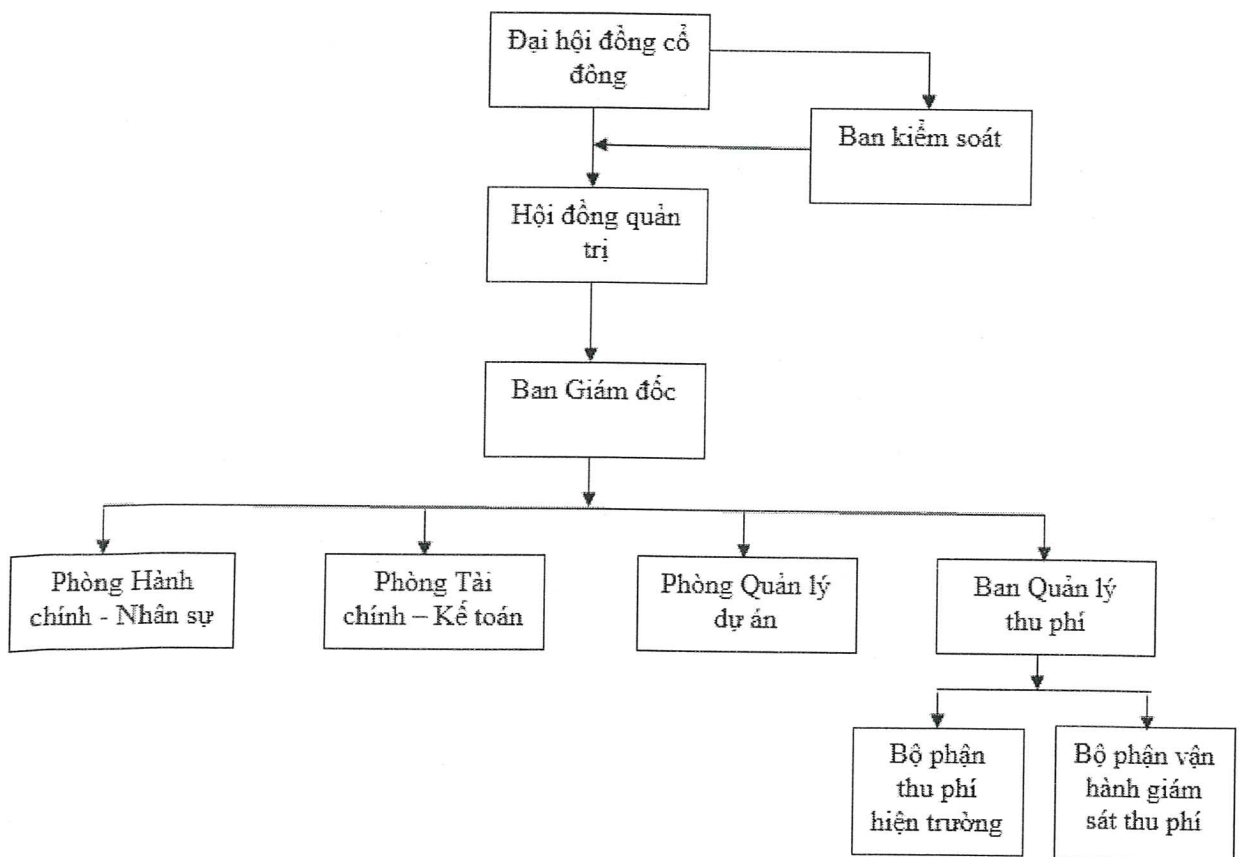
- Trụ sở chính : Thôn Phú Vật, Xã Long Hưng, tỉnh Hưng Yên,
Việt Nam

- Văn phòng tại Hà Nội : Tầng 1, tòa nhà CT3B, đường Nguyễn Cơ Thạch, phường Mỹ Đình 2, Q. Nam Từ Liêm, TP Hà Nội
- Số điện thoại : 022 7389 1818
- Số fax : 024 6266 9797
- Cơ cấu bộ máy quản lý:

Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà tổ chức và hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần và tuân thủ theo Luật Doanh nghiệp cũng như Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, chi tiết như sau:

Diễn giải chức năng, vai trò của bộ máy quản lý và các phòng ban:

Đại hội đồng cổ đông:



Đại hội đồng cổ đông bao gồm tất cả các cổ đông của Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà và là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty. Đại hội đồng cổ đông có các quyền và nghĩa vụ sau:

- + Thông qua định hướng phát triển của Công ty;
- + Quyết định loại cổ phần và tổng số cổ phần của từng loại được quyền chào bán; quyết định mức cổ tức hằng năm của từng loại cổ phần;

- + Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên;
- + Quyết định đầu tư hoặc bán số tài sản có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty, trừ trường hợp Điều lệ Công ty quy định một tỷ lệ hoặc một giá trị khác;
- + Quyết định sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty;
- + Thông qua báo cáo tài chính hằng năm;
- + Quyết định mua lại trên 10% tổng số cổ phần đã bán của mỗi loại;
- + Xem xét, xử lý vi phạm của thành viên Hội đồng quản trị, Kiểm soát viên gây thiệt hại cho công ty và cổ đông Công ty;
- + Quyết định tổ chức lại, giải thể công ty;
- + Quyết định ngân sách hoặc tổng mức thù lao, thưởng và lợi ích khác cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;
- + Phê duyệt quy chế quản trị nội bộ; quy chế hoạt động Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát;
- + Phê duyệt danh sách công ty kiểm toán độc lập; quyết định công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm tra hoạt động của công ty, bãi miễn kiểm toán viên độc lập khi xét thấy cần thiết;
- + Công ty ký kết hợp đồng với những người được quy định tại Khoản 1 và Khoản 3 Điều 167 Luật Doanh nghiệp;
- + Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị Công ty gồm 03 thành viên: 01 (một) Chủ tịch Hội đồng quản trị và 02 (hai) thành viên Hội đồng quản trị. Thành viên Hội đồng quản trị có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Hội đồng quản trị có các quyền và nghĩa vụ sau:

- + Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng năm của Công ty;
- + Kiến nghị loại cổ phần và tổng số cổ phần được quyền chào bán của từng loại;
- + Quyết định bán cổ phần chưa bán trong phạm vi số cổ phần được quyền chào bán của từng loại; quyết định huy động thêm vốn theo hình thức khác;
- + Quyết định giá bán cổ phần và trái phiếu của Công ty;
- + Quyết định mua lại cổ phần theo quy định tại khoản 1 và khoản 2 Điều 133 của Luật doanh nghiệp;
- + Quyết định phương án đầu tư và dự án đầu tư trong thẩm quyền và giới hạn theo quy định của pháp luật;
- + Quyết định giải pháp phát triển thị trường, tiếp thị và công nghệ;
- + Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng, giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty, trừ trường hợp Điều lệ công ty có quy định tỷ lệ hoặc giá trị khác và hợp đồng,

- giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 2 Điều 138, khoản 1 và khoản 3 Điều 167 của Luật doanh nghiệp;
- + Bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm Chủ tịch Hội đồng quản trị; bổ nhiệm, miễn nhiệm, ký kết hợp đồng, chấm dứt hợp đồng đối với Giám đốc hoặc Tổng giám đốc và người quản lý quan trọng khác do Điều lệ Công ty quy định; quyết định tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của những người quản lý đó; cử người đại diện theo ủy quyền tham gia Hội đồng thành viên hoặc Đại hội đồng cổ đông ở công ty khác, quyết định mức thù lao và quyền lợi khác của những người đó;
 - + Giám sát, chỉ đạo Giám đốc hoặc Tổng giám đốc và người quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của Công ty;
 - + Quyết định cơ cấu tổ chức, quy chế quản lý nội bộ của Công ty, quyết định thành lập công ty con, chi nhánh, văn phòng đại diện và việc góp vốn, mua cổ phần của doanh nghiệp khác;
 - + Duyệt chương trình, nội dung tài liệu phục vụ họp Đại hội đồng cổ đông, triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông hoặc lấy ý kiến để Đại hội đồng cổ đông thông qua nghị quyết;
 - + Trình báo cáo tài chính hằng năm lên Đại hội đồng cổ đông;
 - + Kiến nghị mức cổ tức được trả; quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức hoặc xử lý lỗ phát sinh trong quá trình kinh doanh;
 - + Kiến nghị việc tổ chức lại, giải thể Công ty; yêu cầu phá sản Công ty;
 - + Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

Cơ cấu Hội đồng quản trị của Công ty hiện nay như sau:

STT	Họ Tên	Chức vụ
1	Ông Ngô Tiến Cường	Chủ tịch HĐQT
2	Ông Tạ Đại Nghĩa	Thành viên HĐQT
3	Ông Nguyễn Bình Diễn	Thành viên HĐQT độc lập

Ban Kiểm soát:

Ban kiểm soát của Công ty bao gồm 03 (ba) thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Nhiệm kỳ của Ban kiểm soát là 05 (năm) năm; thành viên Ban kiểm soát có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Ban kiểm soát có các quyền và nghĩa vụ sau:

- + Đề xuất, kiến nghị Đại hội đồng cổ đông phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Công ty; quyết định tổ chức kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm tra hoạt động của Công ty, bãi miễn kiểm toán viên được chấp thuận khi xét thấy cần thiết;
- + Chịu trách nhiệm trước cổ đông về hoạt động giám sát của mình;
- + Giám sát tình hình tài chính của Công ty, việc tuân thủ pháp luật trong hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc, người quản lý khác;

- + Đảm bảo phối hợp hoạt động với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và cổ đông;
- + Trường hợp phát hiện hành vi vi phạm pháp luật hoặc vi phạm Điều lệ công ty của thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người điều hành khác của doanh nghiệp, Ban kiểm soát phải thông báo bằng văn bản cho Hội đồng quản trị trong vòng 48 giờ, yêu cầu người có hành vi vi phạm chấm dứt vi phạm và có giải pháp khắc phục hậu quả;
- + Xây dựng Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát và trình Đại hội đồng cổ đông thông qua;
- + Báo cáo tại Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại Điều 290 Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- + Có quyền tiếp cận hồ sơ, tài liệu của Công ty lưu giữ tại trụ sở chính, chi nhánh và địa điểm khác; có quyền đến địa điểm làm việc của người quản lý và nhân viên của Công ty trong giờ làm việc;
- + Có quyền yêu cầu Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác cung cấp đầy đủ, chính xác, kịp thời thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Công ty;
- + Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty và quy định của pháp luật.

Cơ cấu Ban Kiểm soát của Công ty hiện nay như sau:

STT	Họ Tên	Chức vụ
1	Bà Nguyễn Thị Hà	Trưởng BKS
2	Bà Vũ Thị Thu Hiền	Thành viên BKS
3	Bà Vũ Thị Thảo	Thành viên BKS

Ban Giám đốc:

Tổng Giám đốc là người điều hành công việc kinh doanh hằng ngày của công ty; chịu sự giám sát của Hội đồng quản trị; chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.

Cơ cấu Ban Giám đốc của Công ty hiện nay như sau:

Họ Tên	Chức vụ
Ông Tạ Đại Nghĩa	Tổng Giám đốc

Phòng Hành chính - Nhân sự:

Phòng Hành chính nhân sự có chức năng giúp việc cho Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc Công ty. Nhiệm vụ chính của Phòng Hành chính nhân sự bao gồm:

- + Công tác lao động, tiền lương:
 - Xây dựng mô hình tổ chức, định biên nhân sự, bố trí lực lượng lao động phù hợp với tình hình triển khai dự án từng giai đoạn;

- Tuyển dụng và đào tạo nhân sự đảm bảo đáp ứng yêu cầu công việc theo từng giai đoạn;
 - Quản lý hồ sơ cán bộ thuộc Công ty;
 - Quản lý và tổ chức thực hiện Hợp đồng lao động giữa Công ty và người lao động; Thực hiện chế độ, chính sách đối với người lao động phù hợp với pháp luật: Bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, thời gian làm việc, thời gian nghỉ ngơi hợp lý;
 - Trình Ban lãnh đạo các quyết định nhân sự Công ty: Quyết định thành lập các Tổ, Ban, Hội đồng;
 - Xây dựng các Quy chế, Quy định trong phạm vi chức năng của phòng: Nội quy làm việc, Quy chế tuyển dụng, Quy chế đào tạo, Quy chế quản lý nội bộ... và giám sát, kiểm tra việc thực hiện các quy định đó;
 - Tổng hợp, tính công tính lương cho người lao động hàng tháng.
- + Công tác hành chính quản trị:
- Thực hiện công tác hành chính, văn thư: Quản lý công văn, giấy tờ, sổ sách hành chính và con dấu; lưu trữ tài liệu, văn bản đi, đến của Công ty;
 - Tổ chức công tác kế hoạch của Công ty bao gồm công tác giao và đánh giá kế hoạch; đầu mỗi tổng hợp các kế hoạch công tác định kỳ của các đơn vị trình Ban lãnh đạo phê duyệt để giao cho các đơn vị thực hiện; thực hiện nhiệm vụ giám sát, hỗ trợ các đơn vị hoàn thành kế hoạch;
 - Xây dựng kế hoạch công tác, giao ban, hội họp của Công ty; Chủ trì, phối hợp với các đơn vị khác để tổ chức các sự kiện của Công ty khi Ban lãnh đạo yêu cầu;
 - Thực hiện công tác trợ lý, thư ký, giúp việc cho Ban lãnh đạo Công ty;
 - Xây dựng và triển khai kế hoạch mua sắm trang thiết bị, cơ sở vật chất phục vụ cho các hoạt động của Công ty; tổ chức quản lý và mua sắm toàn bộ phương tiện, tài sản, văn phòng phẩm của Công ty đảm bảo an toàn, hiệu quả; Phối hợp với các đơn vị trong Công ty để đàm phán với các đối tác cung cấp dịch vụ viễn thông, internet và cung cấp các sản phẩm dịch vụ đầu vào phục vụ cho hoạt động của công ty;
 - Quản lý nhà cửa, điện, nước, tài sản Công ty; Quan hệ với chính quyền địa phương nơi Công ty đóng trụ sở để giải quyết những vấn đề liên quan đến công tác hành chính;
 - Thực hiện công tác hỗ trợ các hoạt động đoàn thể.

Phòng Tài chính - Kế toán:

Phòng Tài chính - Kế toán có chức năng tham mưu, giúp việc cho Ban Giám đốc Công ty trong các lĩnh vực sau:

- + Chỉ đạo và thực hiện toàn bộ công tác tài chính, kế toán, thông tin kinh tế và tổ chức hạch toán kinh tế trong phạm vi toàn Công ty;
- + Huy động các nguồn vốn nhằm đáp ứng nhu cầu về vốn, vật tư, tài sản cho hoạt động của Công ty.

- + Nhiệm vụ chính của Phòng Tài chính – Kế toán bao gồm:
- + Tham mưu, giúp việc cho Ban Giám đốc và HĐQT trong lĩnh vực quản lý tài chính kế toán theo quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế công ty;
- + Chịu trách nhiệm quản lý quỹ tiền mặt, bố trí lịch nộp tiền vào ngân hàng hợp lý, tuyệt đối không để mất an toàn tại quỹ tiền mặt công ty cũng như quá trình nộp tiền tại ngân hàng;
- + Chịu trách nhiệm trước Ban Giám đốc về hạch toán chi phí hàng tháng, hàng năm đảm bảo đúng theo các quy định của công ty, của pháp luật. Hàng tháng, phối hợp cùng các phòng ban, đơn vị lập bảng lương và trình Ban Giám đốc duyệt để chi trả kịp thời cho người lao động;
- + Chịu trách nhiệm trước Ban Giám đốc về nhiệm vụ Quản lý dự án liên quan đến Phòng kế toán: Theo dõi hợp đồng tín dụng với ngân hàng tài trợ vốn, quản lý dòng tiền, công tác thanh toán và quyết toán vốn cho các nhà thầu, theo dõi cân đối chi phí quản lý dự án;
- + Chịu trách nhiệm lập báo cáo quyết toán thuế của công ty với cơ quan thuế, lập báo cáo kiểm toán nội bộ về báo cáo tài chính cũng như chủ trì làm việc với đơn vị kiểm toán độc lập trong việc kiểm toán báo cáo tài chính hàng năm, phối hợp cùng các Phòng ban tổ chức công tác kiểm kê tài sản cuối năm;
- + Là thành viên Hội đồng lương, Hội đồng thi đua khen thưởng và kỷ luật, Hội đồng kiểm kê của công ty;
- + Phối hợp cùng Phòng quản lý dự án để lập các hợp đồng kinh tế trình Ban giám đốc ký và có trách nhiệm theo dõi thực hiện hợp đồng cũng như công tác thanh quyết toán;
- + Lưu trữ, bảo quản các loại chứng từ, tài liệu, hồ sơ tài chính kế toán, tất cả các hợp đồng và các hồ sơ khác (ngoài các loại hồ sơ khác Phòng nhân chính lưu trữ) theo qui định hiện hành và phân cấp quản lý của công ty;
- + Tham mưu và chịu trách nhiệm trước Ban Giám đốc về công tác vé phục vụ công tác thu phí: Chịu trách nhiệm làm việc với Cục thuế Hưng Hà để đăng ký mẫu vé, in và phát hành vé. Chủ trì lập kế hoạch về thời gian in vé, số lượng vé từng loại cần in đảm bảo vé phải hợp lệ theo quy định và phải đảm bảo kịp thời cho công tác thu phí tại trạm. Tổ chức bán vé tháng đúng qui định;
- + Chịu trách nhiệm thực hiện các công việc cụ thể: Đặt in vé từ Đơn vị in có đủ năng lực; Lưu trữ, bảo quản các loại vé; Kiểm tra số lượng và giao vé cho Trạm; Lập báo cáo tháng báo cáo Công ty và Bộ Giao thông Vận tải, Tổng cục Đường bộ Việt Nam; Chủ trì kiểm tra về việc thực hiện các quy định về thu giá dịch vụ; Hàng quỹ phối hợp với kế toán vé kiểm kê công vé, giao lại kho trung tâm lưu trữ.

Phòng Quản lý dự án:

Phòng Quản lý dự án có chức năng tham mưu và chịu trách nhiệm trước Ban Giám đốc về việc phụ trách dự án và toàn bộ công việc Quản lý dự án đầu tư sửa chữa và bảo dưỡng cầu Thái Hà. Nhiệm vụ chính của Phòng Quản lý dự án bao gồm:

- + Phối hợp cùng Phòng Tài chính kế toán lập các hợp đồng kinh tế trình Ban Giám đốc ký và có trách nhiệm theo dõi thực hiện hợp đồng cũng như công tác thanh quyết toán;
- + Thực hiện công tác Quản lý dự án đảm bảo đúng đăng ký kinh doanh, đúng luật pháp nhà nước, đúng các quy định hiện hành;
- + Quản lý dự án bảo đảm an toàn, chất lượng, tiến độ và hiệu quả;
- + Chủ động tham mưu cho Ban Giám đốc về toàn bộ công tác triển khai thực hiện, công tác quản lý dự án.

Ban Quản lý thu phí:

Ban Quản lý thu phí có các chức năng như sau:

- + Tổ chức hoạt động Trạm thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ theo đúng quy định của pháp luật;
- + Quản lý, theo dõi, kiểm tra, xử lý vi phạm trong thực hiện nhiệm vụ thu giá, phối hợp với địa phương giữ gìn an ninh trật tự khu vực Trạm, bảo đảm an toàn giao thông, bảo đảm không xảy ra hiện tượng tiêu cực, cản trở, gây phiền hà trong hoạt động thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ;
- + Đảm bảo đúng các quy định trong quản lý thu, chi và báo cáo kế toán, quyết toán phí;
- + Trang bị tài sản, cơ sở vật chất cần thiết theo quy định và hiện đại hóa Trạm thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ theo quyết định của Cơ quan nhà nước có thẩm quyền;
- + Kiến nghị với Cơ quan nhà nước có thẩm quyền giải quyết vướng mắc về cơ chế quản lý thu giá, chế độ quyền lợi người lao động, điều kiện làm việc cho hoạt động của Trạm thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ.
- + Nhiệm vụ chính của Ban Quản lý thu phí bao gồm:
 - + Đảm bảo việc thu phí diễn ra thông suốt, an toàn trong mọi trường hợp; thực hiện đầy đủ quy định của Pháp luật về giao thông đường bộ và an toàn giao thông tại khu vực Trạm thu phí; xử lý, giải quyết các tình huống xảy ra theo đúng quy định, đúng thẩm quyền;
 - + Đảm bảo vệ sinh môi trường, không được để rác thải, chất thải, đọng nước; đảm bảo trật tự an ninh trong khu vực Trạm;
 - + Trên cơ sở quy định nội bộ của Trạm thu giá dịch vụ sử dụng đường bộ, Trạm phải thường xuyên thực hiện các hình thức, biện pháp kiểm tra cần thiết đối với từng bộ phận, từng Tổ, từng Ca trong hoạt động thu giá. Thực hiện việc khen thưởng các bộ phận, cá nhân hoàn thành tốt nhiệm vụ, đình chỉ ngay các bộ phận, cá nhân vi phạm và xử lý theo quy định;
 - + Thực hiện việc thông báo công khai về đối tượng thuộc diện trả cước, mức thu và đối tượng được miễn thu giá dịch vụ;
 - + Tổ chức các điểm bán vé thuận tiện theo quy định.
- + Ban Quản lý thu phí trực tiếp phụ trách quản lý hai bộ phận:
 - Bộ phận thu phí hiện trường;

- Bộ phận vận hành giám sát thu phí;
 - Các công ty con, công ty liên kết: Không
4. *Định hướng phát triển*
- Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:
 - + Quản lý và vận hành trạm BOT Cầu Thái Hà, thực hiện thu phí đường bộ, tiếp tục tháo gỡ những hạn chế, phối hợp với các cơ quan chức năng địa phương, lên phương án quản lý đảm bảo vận hành tuyến đường BOT được lưu thông suốt, tránh hiện tượng tắc trạm khi lưu lượng phương tiện tăng cao; giữ gìn an ninh trật tự, đảm bảo an toàn giao thông và xử lý kịp thời các hành vi gian lận trong quá trình thu phí dịch vụ sử dụng đường bộ.
 - + Thực hiện công tác sửa chữa, duy tu định kỳ tuyến đường theo quy định để đảm bảo chất lượng tuyến đường an toàn tuyệt đối.
 - + Tăng cường mô hình quản trị, tiếp tục nghiên cứu và đề ra các giải pháp, tổ chức triển khai thực hiện tái cơ cấu, tinh gọn, kiện toàn bộ máy, hoàn chỉnh hệ thống để nâng cao hiệu quả hoạt động doanh nghiệp.
 - Các chiến lược phát triển trung và dài hạn:
 - + Đa dạng hoá hoạt động sản xuất kinh doanh để trở thành một doanh nghiệp phát triển bền vững. Tìm kiếm cơ hội, liên danh với các đối tác có năng lực để thi công các công trình BOT có giá trị lớn, công nghệ cao hơn.
 - + Xây dựng thương hiệu Công ty, văn hoá doanh nghiệp làm nền tảng cho việc xây dựng đội ngũ người lao động mang phong cách và văn hoá Công ty.
 - + Xây dựng chiến lược nguồn nhân lực, hoạch định nguồn nhân lực trong từng giai đoạn phát triển của Công ty, có chính sách, chế độ đãi ngộ phù hợp để thu hút nhân tài. Xác định con người là nguồn lực quan trọng nhất trong tất cả các nguồn lực để phát triển sản xuất kinh doanh, là nhân tố quyết định sự tồn tại và phát triển của doanh nghiệp.
 - Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:
 - + Với xã hội: Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà là đơn vị chấp hành đầy đủ việc đóng thuế cho Nhà nước. Trong thời gian tới, Công ty sẽ tiếp tục tích cực tham gia các hoạt động xã hội nhằm khẳng định trách nhiệm của Công ty đối với cộng đồng góp phần vào sự phát triển lâu dài và bền vững của xã hội.
 - + Với nhân viên: Công ty thường xuyên cải thiện điều kiện làm việc cho CBNV, người lao động địa phương và thời vụ khác. Tập trung vào công tác đào tạo đội ngũ, triển khai Sứ mệnh – Tầm nhìn – Văn hóa giá trị cốt lõi doanh nghiệp.
 - Tình hình hoạt động kinh doanh của các công ty con, công ty liên kết: Không
5. *Các rủi ro*
- **Rủi ro kinh tế:**

Hiệu quả hoạt động và triển vọng kinh doanh được đặt ra yêu cầu doanh nghiệp phải thích nghi kịp thời với sự biến động bất ngờ của các yếu tố từ môi trường kinh doanh. Rủi ro kinh tế là loại rủi ro có hệ thống nên chịu tác động của các điều kiện kinh tế chung như tốc độ tăng trưởng kinh tế GDP, lạm phát, lãi suất,... Đây là rủi ro tác động tới toàn bộ thị trường và không thể kiểm soát được, chính vì vậy, doanh nghiệp cần đánh giá chính xác yếu tố rủi ro này để dự phòng mức độ tác động của nó đến chiến lược tăng trưởng và đảm bảo sự vận hành an toàn cho mô hình kinh doanh.

Rủi ro về tốc độ tăng trưởng kinh tế:

Trong giai đoạn 2023–2025, kinh tế Việt Nam có sự biến động đáng chú ý. Năm 2023, GDP tăng trưởng khoảng 5,05%, phản ánh sự phục hồi sau giai đoạn khó khăn, với quý IV đạt 6,72% và xu hướng quý sau cao hơn quý trước. Năm 2024, tăng trưởng bứt phá mạnh mẽ lên 7,09%, mức cao nhất trong giai đoạn 2021–2025, nhờ sự đóng góp lớn từ khu vực công nghiệp và dịch vụ; riêng quý IV đạt 7,55%, vượt trội so với năm trước. Tuy nhiên, đến năm 2025, tốc độ tăng trưởng GDP giảm trở lại còn 5,05%, cho thấy những thách thức trong sản xuất và xuất khẩu, dù quý IV vẫn duy trì mức tăng 6,72% với sự đóng góp cân bằng từ cả ba khu vực nông nghiệp, công nghiệp và dịch vụ. Xu hướng này phản ánh nền kinh tế đang phục hồi theo hướng tích cực nhưng vẫn tiềm ẩn rủi ro khi chịu tác động từ biến động thị trường quốc tế và nhu cầu trong nước.

Trên cơ sở đó, sau khi vượt qua những khó khăn do dịch bệnh và biến động kinh tế toàn cầu, hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà được kỳ vọng sẽ đạt kết quả khả quan trong thời gian tới. Tuy nhiên, bên cạnh những thành quả đạt được, nền kinh tế Việt Nam vẫn tồn tại nhiều vấn đề cần giải quyết. Với độ mở lớn và hội nhập quốc tế ngày càng sâu rộng, mọi biến động của kinh tế thế giới đều tác động trực tiếp đến các lĩnh vực kinh tế – xã hội trong nước. Hoạt động sản xuất, cung ứng và lưu chuyển thương mại, hàng không, du lịch, lao động và việc làm vẫn còn gặp nhiều khó khăn; xuất khẩu tăng trưởng nhưng chưa đảm bảo tính bền vững; năng suất lao động còn thấp.

Đây là những rủi ro mà Công ty phải đối mặt trong thời gian tới. Nhận thức được điều này, Công ty đã chủ động xây dựng các phương án kinh doanh, phương án tài chính và chuẩn bị nguồn lực phù hợp theo nhiều kịch bản khác nhau của nền kinh tế, nhằm đảm bảo khả năng thích ứng và duy trì hiệu quả hoạt động trong bối cảnh nhiều biến động.

Lạm phát:

Theo số liệu mới nhất của Tổng cục Thống kê, chỉ số giá tiêu dùng (CPI) bình quân năm 2025 tăng 3,31% so với năm trước, nằm trong mục tiêu kiểm soát lạm phát dưới 4% mà Quốc hội đề ra. Diễn biến trong năm cho thấy CPI đầu năm tăng cao do giá lương thực, thực phẩm và dịch vụ ăn uống ngoài gia đình, tạo áp lực lạm phát, nhưng sau đó giảm dần nhờ các biện pháp điều hành chính sách tiền tệ, tài khóa và ổn định thị trường. Đến cuối năm, CPI tháng 12 chỉ tăng 0,19% so với tháng trước và tăng 3,48% so với cùng kỳ năm 2024, cho thấy xu hướng ổn định. Kết quả này có được nhờ nhiều giải pháp đồng bộ như giảm mặt bằng lãi suất cho vay, ổn định thị trường ngoại hối, thúc đẩy giải ngân vốn đầu tư công, triển khai các gói tín dụng hỗ trợ, giảm thuế giá trị gia tăng từ 10% xuống 8% cho

một số nhóm hàng hóa và dịch vụ, giảm thuế môi trường với nhiên liệu bay, miễn giảm và gia hạn thuế phí cho doanh nghiệp, cũng như tháo gỡ khó khăn cho thị trường trái phiếu và bất động sản. Nguồn cung hàng hóa thiết yếu được bảo đảm, trong khi giá xăng dầu và gas giảm theo xu hướng thế giới cũng góp phần giảm áp lực lạm phát.

Đối với doanh nghiệp, đặc biệt trong lĩnh vực xây dựng cơ sở hạ tầng, lạm phát dù được kiểm soát vẫn có thể làm tăng chi phí đầu vào như nguyên vật liệu, nhân công và lãi vay, ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh và tiềm năng phát triển. Để giảm thiểu rủi ro này, Công ty tiếp tục duy trì hợp tác lâu dài với các đối tác chiến lược nhằm ổn định giá cả, đồng thời đa dạng hóa nguồn cung nguyên vật liệu và nhân công để tiếp cận chi phí hợp lý nhất. Bên cạnh đó, Công ty cũng chú trọng nghiên cứu và triển khai các biện pháp thi công, thiết kế tối ưu nhằm tiết kiệm chi phí, đảm bảo hiệu quả hoạt động trong bối cảnh kinh tế còn nhiều biến động.

Lãi suất:

Tính đến cuối năm 2025, lạm phát của Việt Nam được kiểm soát ở mức 3,31%, nằm trong mục tiêu Quốc hội đề ra dưới 4%. Đây là cơ sở quan trọng để Ngân hàng Nhà nước (NHNN) tiếp tục điều hành chính sách tiền tệ theo hướng hỗ trợ tăng trưởng, giảm mặt bằng lãi suất cho vay và ổn định thị trường ngoại hối. Trong năm, NHNN đã có động thái giảm lãi suất điều hành, giúp lãi suất huy động của các ngân hàng thương mại giảm dần, từ đó tạo điều kiện cho doanh nghiệp và người dân tiếp cận vốn với chi phí hợp lý hơn. Đến cuối năm 2025, hệ thống tổ chức tín dụng duy trì chính sách tín dụng an toàn, lành mạnh, ổn định mặt bằng lãi suất huy động và giảm lãi suất cho vay, đáp ứng kịp thời nhu cầu vốn cho nền kinh tế.

Trong bối cảnh quốc tế còn nhiều biến động, đặc biệt là tác động từ căng thẳng địa chính trị và xu hướng thắt chặt chính sách tiền tệ ở nhiều quốc gia, việc Việt Nam giữ được ổn định vĩ mô và kiểm soát lạm phát là một điểm sáng. Tuy nhiên, đối với doanh nghiệp trong ngành xây dựng cơ sở hạ tầng, biến động lãi suất vẫn là yếu tố rủi ro lớn bởi nó ảnh hưởng trực tiếp đến chi phí vốn. Công ty hiện đang thực hiện các hợp đồng vay vốn ngân hàng với giá trị lớn, nên sự thay đổi của mặt bằng lãi suất trên thị trường có tác động đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Do đó, việc theo dõi sát diễn biến chính sách tiền tệ và chủ động xây dựng phương án tài chính phù hợp là yêu cầu cấp thiết để đảm bảo ổn định và phát triển trong giai đoạn tới.

- Rủi ro pháp luật:

Tính đến cuối năm 2025, hệ thống pháp luật Việt Nam tiếp tục được sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện nhằm phù hợp với tình hình phát triển kinh tế – xã hội và yêu cầu hội nhập quốc tế. Nhiều văn bản quan trọng đã được ban hành hoặc điều chỉnh, trong đó có Luật Đất đai (sửa đổi) được Quốc hội thông qua đầu năm 2024 và chính thức có hiệu lực từ ngày 01/01/2025, tác động trực tiếp đến hoạt động đầu tư, xây dựng và quản lý đất đai của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, Luật Đầu tư, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và Luật Giao thông cũng đang trong quá trình rà soát, bổ sung để phù hợp với thực tiễn, đặc

biệt là các quy định liên quan đến phát triển hạ tầng, huy động vốn và quản trị doanh nghiệp.

Hoạt động của Công ty chịu sự điều chỉnh chặt chẽ từ các chính sách và quy định pháp luật này, do đó bất kỳ sự thay đổi nào trong hệ thống pháp luật đều có thể ảnh hưởng đến kế hoạch và hoạt động kinh doanh. Trong bối cảnh Việt Nam đẩy mạnh cải cách thể chế, tăng cường minh bạch và quản lý thị trường, rủi ro pháp luật đối với doanh nghiệp là hiện hữu, nhất là khi các quy định mới thường yêu cầu doanh nghiệp phải nhanh chóng thích ứng.

Để quản trị và giảm thiểu rủi ro, Công ty thường xuyên theo dõi các dự thảo luật, nghị định và thông tư mới, đồng thời chủ động xây dựng phương án ứng phó, điều chỉnh chiến lược kinh doanh phù hợp với định hướng phát triển của Nhà nước. Việc cập nhật kịp thời các thay đổi pháp lý giúp Công ty đảm bảo tuân thủ quy định, hạn chế rủi ro phát sinh và duy trì hoạt động ổn định trong môi trường pháp lý đang liên tục hoàn thiện.

- **Rủi ro đặc thù:**

Rủi ro về khả năng huy động vốn:

Lĩnh vực xây dựng cơ sở hạ tầng có nhiều điểm đặc thù với nhiều thách thức, ngoài việc phát triển các dự án mới, đòi hỏi Công ty phải có quy mô vốn lớn ngay từ khi bắt đầu thực hiện các dự án. Việc Công ty có huy động được từ các nguồn tài chính như dự định hay không có thể ảnh hưởng đến công tác triển khai dự án, kết quả kinh doanh, triển vọng phát triển của Công ty trong các năm tiếp theo. Vì vậy, để hạn chế rủi ro Công ty luôn duy trì việc áp dụng các biện pháp huy động linh hoạt và phù hợp với các điều kiện kinh doanh cụ thể tại từng thời điểm để có thể đảm bảo duy trì việc thực hiện dự án một cách liên tục và kịp thời với chi phí vốn hợp lý nhất.

Rủi ro về tiến độ thực hiện dự án:

Một trong những rủi ro đặc thù của ngành xây dựng cơ sở hạ tầng là khả năng thực hiện đúng tiến độ triển khai dự án đã lên kế hoạch và cam kết. Việc chậm tiến độ ở bất kỳ khâu nào cũng đều ảnh hưởng đến hoạt động của công ty như làm tăng chi phí tài chính, làm chậm triển khai các dự án mới của Công ty. Vì vậy, để quản trị và kiểm soát chặt chẽ rủi ro này, Công ty luôn đẩy mạnh công việc giám sát, quản lý tiến độ thi công và đồng thời thường xuyên đào tạo và nâng cao trình độ, tay nghề của đội ngũ nhân sự để triển khai các chuỗi hoạt động trong công ty đạt hiệu quả cao nhất với tốc độ nhanh nhất.

Rủi ro về buôn bán vật liệu xây dựng:

Đối với hoạt động buôn bán các mặt hàng vật liệu xây dựng như gạch, ngói,..., đây là lĩnh vực kinh doanh Công ty mới thâm nhập vào cuối năm 2021. Do đó sự cạnh tranh từ các doanh nghiệp đã có thương hiệu là điều không thể tránh khỏi. Vì vậy, nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh trên thị trường, Công ty tập trung nguồn lực vào nghiên cứu và tìm kiếm các nhà cung cấp các sản phẩm chất lượng với giá thành cạnh tranh, đa dạng về mẫu mã sản phẩm nhằm đem lại sự lựa chọn tối ưu cho khách hàng đồng thời xác định phân khúc thị trường mà Công ty đã và đang hướng tới nhằm xây dựng chiến lược kinh doanh dài hạn cho Công ty.

- Rủi ro Quản trị Công ty:

Rủi ro xuất phát từ quản trị công ty yếu kém là rủi ro tiềm ẩn, nhưng có thể ảnh hưởng lớn đến sự phát triển lâu dài và bền vững của một doanh nghiệp, gây thiệt hại cho cổ đông và các nhà đầu tư. Rủi ro này có thể phát sinh do 2 nguyên nhân chính: (i) sự thiếu hụt, chưa được bù đắp kịp thời của một hoặc nhiều cán bộ lãnh đạo chủ chốt và (ii) sự hài hòa lợi ích và trách nhiệm giữa các cấp quản trị.

Trong năm qua, dựa trên cơ sở đội ngũ quản lý có trình độ chuyên môn cao và nhiều năm kinh nghiệm, Công ty đã và đang xây dựng hệ thống quản trị Công ty một cách toàn diện và khoa học, tuân thủ chặt chẽ các quy định về quản trị công ty quy định tại Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, các văn bản hướng dẫn thi hành và chế độ báo cáo, công bố thông tin theo quy định pháp luật tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển lâu dài và bền vững của Công ty.

- Rủi ro khác:

Ngoài những nhân tố rủi ro trên, một số nhân tố rủi ro khác mang tính bất khả kháng như: động đất, thiên tai, bão lụt, hỏa hoạn, chiến tranh, dịch bệnh, khủng bố,... Những rủi ro này hiếm khi xảy ra nhưng nếu xảy ra sẽ để lại những hậu quả thực sự nghiêm trọng, tác động trực tiếp đến hoạt động kinh doanh và phát triển của Công ty. Bên cạnh đó, sự thay đổi của chính sách tiền tệ, cơ chế thanh toán, lãi vay, phí và các điều kiện ràng buộc của ngân hàng, kho bạc Nhà nước cũng tạo nên các rủi ro bất khả kháng cho doanh nghiệp. Để hạn chế tối đa rủi ro thiệt hại, Công ty thường xuyên tổ chức tập huấn công tác đảm bảo toàn vệ sinh, phòng chống cháy nổ...

II. Tình hình hoạt động trong năm**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:

Năm 2025, hoạt động kinh doanh chính của Công ty tập trung vào dịch vụ thu phí đường bộ qua BOT Cầu Thái Hà, thực hiện các hoạt động kiểm tra định kỳ và phối hợp với chính quyền địa phương đảm bảo an ninh trật tự và an toàn giao thông.

Tình hình thực hiện so với kế hoạch trong năm 2025:

Đơn vị tính: đồng

STT	Chỉ tiêu	Kế hoạch	Thực hiện
1	Tổng doanh thu	70.840.000.000	66.632.496.378
2	Vốn điều lệ	621.468.000.000	592.468.000.000
3	Lợi nhuận sau thuế	1.600.000.000	(103.402.299.204)
4	Cổ tức	0%	0%

(Nguồn: Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2025)

Năm 2025, trong bối cảnh kinh tế Việt Nam duy trì tăng trưởng GDP ở mức 5,05% và lạm phát được kiểm soát ở mức 3,31%, hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều doanh nghiệp vẫn gặp khó khăn do áp lực cạnh tranh và chi phí vốn. Đối với Công ty Cổ phần BOT Cầu Thái Hà, kế hoạch tăng vốn đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 nhưng chưa thể triển khai do điều kiện huy động vốn trên thị trường chưa thuận lợi. Tại thời điểm 31/12/2025, vốn điều lệ của Công ty vẫn giữ nguyên ở mức 592.468.000.000 đồng.

Trong năm, doanh thu của Công ty ghi nhận 66,3 tỷ đồng, song lợi nhuận sau thuế âm 103 tỷ đồng. Nguyên nhân chủ yếu xuất phát từ sự cạnh tranh trực tiếp của dự án ODA Cầu Hưng Hà – tuyến kết nối giao thông tương tự nhưng không thu phí phương tiện qua lại, khiến phần lớn xe tải và container lựa chọn tuyến này thay vì cầu Thái Hà. Điều này dẫn đến lưu lượng xe qua cầu giảm mạnh, doanh thu thu phí sụt giảm đáng kể. Bên cạnh đó, hoạt động kinh doanh máy móc thiết bị gặp khó khăn, nhiều khách hàng trả lại hàng hóa, làm doanh thu không đủ bù đắp chi phí lãi vay ngân hàng cho dự án BOT Cầu Thái Hà.

Kết quả kinh doanh năm 2025 phản ánh rõ rủi ro mà Công ty phải đối mặt trong bối cảnh cạnh tranh hạ tầng giao thông ngày càng gay gắt, chi phí vốn cao và nhu cầu thị trường chưa ổn định. Đây là thách thức lớn, đòi hỏi Công ty cần tiếp tục cơ cấu lại hoạt động, tối ưu chi phí và tìm kiếm giải pháp huy động vốn phù hợp để đảm bảo khả năng duy trì và phát triển trong những năm tiếp theo.

2. Tổ chức và nhân sự

Danh sách ban điều hành

1	Ông Tạ Đại Nghĩa	Tổng Giám đốc
2	Bà Đỗ Thị Hòa	Kế toán trưởng

2.1. Ban Giám đốc

Ông: Tạ Đại Nghĩa - Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Họ và tên: Tạ Đại Nghĩa

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 18/04/1985

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: P. Xuân Phương, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

Địa chỉ thường trú: Tổ 8 – CCVPQH – P. Xuân Phương, Quận Nam Từ Liêm, Hà Nội

Số CCCD: **001073000049**

Nơi cấp: Cục CSĐKQL cư trú và DLQG về dân cư

Ngày cấp: 21/07/2022

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của bản thân và những người liên quan:

✓ Sở hữu cá nhân: 0 cổ phần

✓ Sở hữu đại diện: 0 cổ phần

✓ Những người có liên quan: 0 cổ phần

Các khoản nợ đối với Công ty: Không

2.2. Kế toán trưởng

Bà Đỗ Thị Hòa - Kế toán trưởng

Họ và tên: Đỗ Thị Hòa

Giới tính: Nữ

Ngày tháng năm sinh: 27/04/1989

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Quê quán: Biểu Khê – Thụy Lâm – Đông Anh – TP. Hà Nội

Số CCCD: 001189021500

Nơi cấp: Cục Cảnh sát Ngày cấp 06/08/2019

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kế toán

Tỷ lệ sở hữu chứng khoán của bản thân và những người liên quan:

✓ Sở hữu cá nhân 0 cổ phần

✓ Sở hữu đại diện: 0 cổ phần

✓ Những người có liên quan: 0 cổ phần

Các khoản nợ đối với Công ty: Không

2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động.

- Số lượng cán bộ, nhân viên: Tổng số lượng lao động Công ty tại thời điểm 31/12/2025 là 12 người. Công ty thu gọn bộ máy nhân sự để phù hợp với đặc thù hoạt động của doanh nghiệp BOT chủ yếu tập trung vào quản lý, vận hành dự án cầu Thái Hà và các hoạt động liên quan.

- Chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

➤ Chính sách tiền lương và phúc lợi:

Chính sách tiền lương,

Chính sách tiền lương, trợ cấp của Công ty được xây dựng trên cơ sở tính chất công việc thực tế mà người lao động thực hiện.

Nguyên tắc phân phối quỹ tiền lương năng suất: Phân phối theo lao động, gắn tiền lương với trách nhiệm công tác, năng suất lao động, hiệu quả lao động của từng người, khuyến khích người có chuyên môn và kỹ thuật cao.

Công ty luôn thực hiện tốt chế độ chính sách đối với người lao động về tiền lương, bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, chế độ hưu trí và thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Ngân sách Nhà nước.

Chế độ phúc lợi

Công ty thực hiện các chế độ bảo hiểm xã hội cho người lao động theo Luật lao động, Nội quy lao động và Thỏa ước lao động tập thể. Công ty luôn quan tâm đến đời sống và cải thiện điều kiện cho cán bộ, nhân viên; quan tâm đến người lao động trong các ngày lễ tết. Ngoài những quyền lợi được quy định trong Luật Lao động, người lao động trong Công ty còn được hưởng đãi ngộ dưới các hình thức như du lịch, nghỉ mát, trợ cấp khi thai sản và ốm đau, trợ cấp khó khăn, bảo hiểm nhân thọ....

➤ Chính sách tuyển dụng và đào tạo:

- + Tuyển dụng: Mục tiêu tuyển dụng của Công ty là thu hút người lao động có trình độ, ưu tiên lao động có kinh nghiệm, đáp ứng được yêu cầu công việc và có năng lực. Trong thời gian tới sẽ ưu tiên tuyển dụng và có chính sách đãi ngộ thỏa đáng đối với những cán bộ có kinh nghiệm quản lý dự án phục vụ mục tiêu đầu tư và phát triển Công ty.
- + Đào tạo: Công ty chú trọng đẩy mạnh các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng kỹ năng về quản lý đối với cán bộ quản lý, kỹ năng về chuyên môn, nghiệp vụ đối với các cán bộ khác.
 - Đào tạo nhân viên mới: Sau khi được tuyển dụng, nhân viên mới sẽ được Công ty tổ chức đào tạo để nắm rõ về nội quy lao động, trách nhiệm quyền hạn được giao, phương pháp và kỹ năng thực hiện công việc.
 - Đào tạo tại nơi làm việc: Tùy thuộc vào kinh nghiệm, trình độ, năng lực của người nhân viên Công ty sẽ phân công công việc phù hợp từ đơn giản đến phức tạp từ cấp thấp đến cấp cao hơn. Những nhân viên thuộc bộ phận nào sẽ được phụ trách bộ phận đó trực tiếp hướng dẫn, đào tạo và phân công.
 - Đào tạo thường xuyên: Công ty khuyến khích và tạo điều kiện thuận lợi về thời gian và kinh phí cho người lao động nâng cao trình độ chuyên môn, kiến thức để làm việc cho Công ty hiệu quả hơn.
 - Quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng cán bộ kế cận, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD của Công ty.

➤ Chính sách khác:

Công ty tổ chức định kỳ các phong trào văn hóa, thể thao và các buổi dã ngoại để nâng cao tinh thần tập thể và giảm sự căng thẳng từ công việc.

3. *Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án*
- a) Các khoản đầu tư lớn: Trong năm, Công ty không thực hiện đầu tư tài chính, đầu tư các dự án mà chỉ tập trung vào kinh doanh hoạt động thu phí đường bộ tại BOT Cầu Thái Hà tuyến đường nối hai tỉnh Thái Bình, Hà Nam với đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình.
- b) Các Công ty con, Công ty liên kết (Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính của các công ty con, công ty liên kết): Không
4. *Tình hình tài chính*

Đơn vị: đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025
Tổng giá trị tài sản	1.860.970.430.002	1.783.053.719.946
Doanh thu thuần	56.187.579.320	66.632.496.378
Lợi nhuận thuần từ HĐKD	37.876.778.599	45.005.943.974
Lợi nhuận khác	0	(15.000)
Lợi nhuận trước thuế	(70.925.875.795)	(103.402.299.204)
Lợi nhuận sau thuế	(70.925.875.795)	(103.402.299.204)
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	(1.197)	(1.745)

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025)

5. *Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu*
- a) Cổ phần:

STT	Nội dung	Số lượng
1	Số lượng cổ phần đang lưu hành	59.246.800 cổ phần
2	Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng	59.246.800 cổ phần
3	Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng	0 cổ phần
Tổng số		59.246.800 cổ phần

- b) Cơ cấu cổ đông:

Cơ cấu cổ đông công ty 12/05/2025

ST T	Danh mục	Cổ phần tương ứng	Giá trị (đồng)	Tỷ lệ sở hữu
1	Cổ đông trong nước	57.035.148	570.351.480.000	96.27%
	Cổ đông là tổ chức	23.993.000	239.930.000.000	40.50%
	Cổ đông là cá nhân	33.042.148	330.421.480.000	55.77%
2	Cổ đông nước ngoài	2.211.652	22.116.520.000	3.73%

	Cổ đông là tổ chức	2.042.000	20.420.000.000	3.45%
	Cổ đông là cá nhân	169.652	169.652.000	0.03%
	Tổng cộng	59.246.800	592.468.000.000	100%

Danh sách cổ đông nắm giữ trên 5% vốn điều lệ (tại thời điểm 31/12/2025)

STT	Tên cổ đông	Địa chỉ	Số cổ phần nắm giữ (CP)	Tỷ trọng
1	Công ty TNHH Tiến Đại Phát	11/18/199 Hồ Tùng Mậu, Tổ 3, Phường Cầu Diễn, Nam Từ Liêm, Hà Nội	23.825.800	40,21%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

Thời điểm góp vốn/tăng vốn	Vốn điều lệ trước khi phát hành (Tỷ đồng)	Giá trị vốn tăng thêm (Tỷ đồng)	Vốn điều lệ sau khi phát hành (Tỷ đồng)	Hình thức góp vốn	Đơn vị cấp
Năm 2014	0	245	245	Góp vốn thành lập	GCNĐKDN 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp lần đầu ngày 16/10/2014
Năm 2018 (lần 1)	245	125	370	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	GCNĐKDN 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp thay đổi lần 1 ngày 14/08/2018
Năm 2018 (lần 2)	370	30	400	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	GCNĐKDN 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp thay đổi lần 2 ngày 26/10/2018
Năm 2019	400	85	485	Phát hành cổ	GCNĐKDN 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh

				phiếu riêng lẻ	Thái Bình cấp thay đổi lần 4 ngày 06/02/2020
Năm 2020	485	107,468	592,468	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ	GCNĐKDN 1001045855 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Bình cấp thay đổi lần 6 ngày 29/01/2021

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

e) Các chứng khoán khác: Không có

6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

6.1 Tác động lên môi trường

Công ty luôn chú trọng việc tuyên truyền về cách thức bảo vệ môi trường từ những việc như phân loại rác thải để tái chế, sử dụng tiết kiệm năng lượng điện, nước, tắt khi không sử dụng, hạn chế sử dụng túi nilon, lựa chọn sử dụng các sản phẩm thân thiện với môi trường. Từ những hành động, việc làm nhỏ sẽ góp phần hình thành lối sống tích cực trong cộng đồng CBCNV trong Công ty nói riêng và xã hội nói chung.

6.2 Tiêu thụ năng lượng

Công ty đặc biệt chú trọng đến việc tiết kiệm năng lượng trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh. Công ty luôn ý thức trong việc tuyên truyền trong hệ thống CBCNV ý thức sử dụng tiết kiệm điện, tắt các thiết bị điện không sử dụng, sử dụng các nguồn năng lượng sạch, tận dụng các nguồn năng lượng tự nhiên và năng lượng tái chế.

6.3 Tiêu thụ nước

Tiết kiệm tiêu thụ nước cũng luôn là một trong những vấn đề luôn được Công ty chú trọng. CBCNV của Công ty cũng luôn có ý thức trong việc sử dụng và tái chế lượng nước đã sử dụng một cách hiệu quả.

6.4 Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

6.5 Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

- Số lượng lao động tại thời điểm 31/12/2025 là: 21 người.
- Mức thu nhập bình quân năm 2025 là: 9 triệu đồng/người/tháng.

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

Công ty đã thực hiện chủ trương tăng cường chấp hành kỷ luật và nâng cao năng suất lao động. Đồng thời, luôn đảm bảo người lao động nhận được mức lương công bằng và xứng đáng với công sức, sự đóng góp của mình. Ngoài ra, Công ty đảm bảo người lao động

thực hiện nghiêm ngặt chế độ bảo hộ lao động và an toàn vệ sinh lao động. Tổ chức đào tạo tại chỗ hoặc gửi đi đào tạo nhằm nâng cao trình độ chuyên môn, nâng lương, nâng bậc cho người lao động. Giải quyết đầy đủ, kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản, nghỉ lễ, Tết, nghỉ phép, trợ cấp khó khăn và tổ chức khám sức khỏe toàn diện, định kỳ cho người lao động Công ty.

c) Hoạt động đào tạo người lao động:

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên: phụ thuộc vào từng chương trình đào tạo cụ thể của mỗi đơn vị Công ty thuê đào tạo hoặc tổ chức đào tạo dành cho các đối tượng.
- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp.

6.6 Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương

Công ty tích cực tham gia các hoạt động, phong trào về hỗ trợ, phát triển cộng đồng trên các mặt kinh tế, xã hội và giáo dục; tham gia các cuộc vận động, các phong trào tương thân, tương ái, xây dựng nhà tình nghĩa, ủng hộ người nghèo,...; góp phần giữ gìn trật tự trị an, an toàn xã hội nhằm đẩy mạnh phát triển xã hội văn minh và bền vững.

III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2025 hoạt động kinh doanh của Công ty đến từ nguồn thu chính là thu phí đường bộ.

Những tiến bộ Công ty đã đạt được:

- + Xây dựng chiến lược nguồn nhân lực, hoạch định nguồn nhân lực trong từng giai đoạn phát triển của Công ty, có chính sách, chế độ đãi ngộ phù hợp để thu hút nhân tài. Xác định con người là nguồn lực quan trọng nhất trong tất cả các nguồn lực để phát triển sản xuất kinh doanh, là nhân tố quyết định sự tồn tại và phát triển của doanh nghiệp.
- + Nhanh chóng xây dựng đường lối kinh doanh phù hợp với tình hình dịch bệnh, mở rộng thêm hoạt động bán buôn vật liệu xây dựng để tạo thêm nguồn thu mới cho Công ty.

2. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài sản:

Biến động tài sản của Công ty

Đơn vị: đồng

Tài sản	Năm 2025	Năm 2024
Tài sản ngắn hạn	253.095.640.409	229.558.919.273
Tài sản dài hạn	1.529.958.079.537	1.631.411.510.729
Tổng tài sản	1.783.053.719.946	1.860.970.430.002

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025)

b) Tình hình biến động nguồn vốn:

Đơn vị: đồng

Nguồn vốn	Năm 2025	Năm 2024
Nợ phải trả	1.801.722.073.266	1.776.236.484.118
Vốn chủ sở hữu	(18.668.353.320)	84.733.945.884
- Vốn đầu tư của CSH	592.468.000.000	592.468.000.000
Tổng nguồn vốn	1.783.053.719.946	1.860.970.430.002

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025)

c) Tình hình nợ phải trả:

Đơn vị: đồng

	Năm 2025	Năm 2024
Nợ ngắn hạn	1.467.298.198.853	1.273.812.609.705
Phải trả người bán ngắn hạn	17.794.448.353	31.049.301.982
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	260.213.460.391	357.472.635.311
Phải trả người lao động	191.394.712	-
Chi phí phải trả ngắn hạn	538.408.768.810	397.615.721.223
Phải trả ngắn hạn khác	-	18.825.602
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	643.582.126.587	480.548.125.587
Dự phòng phải trả ngắn hạn	7.108.000.000	7.108.000.000
Nợ dài hạn	334.423.874.413	502.423.874.413
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	334.423.874.413	502.423.874.413
Tổng cộng	1.801.722.073.266	1.776.236.484.118

(Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2025)

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý

Trong năm qua Công ty đã thực xây dựng và hoàn thiện quy trình, quy chế làm việc. Đặc biệt là Công ty đã xây dựng và hệ thống lại một cách khoa học về sổ sách và chế độ hạch toán, kế toán qua đó phản ánh kịp thời và chính xác tình hình tài chính của Công ty giúp Ban lãnh đạo đưa ra những quyết sách kịp thời, chính xác.

4. Kế hoạch phát triển trong tương lai

Mục tiêu của Công ty: Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, mô hình quản trị phù hợp với tình hình hoạt động thực tế; Tiết kiệm chi phí, nâng cao chất lượng công trình nhờ duy

tu, bảo trì theo đúng quy định; Quản lý và đảm bảo thu nhập cho người lao động, đảm bảo an toàn lao động, an toàn giao thông, giữ gìn an ninh trật tự trong khu vực hoạt động của Công ty.

Công ty sẽ tận dụng ưu thế kinh nghiệm cũng như năng lực của mình trong ngành xây dựng cơ sở hạ tầng để thực hiện đấu thầu và triển khai các dự án trong tương lai. Cùng với đó, để đưa Công ty phát triển bền vững, Ban lãnh đạo Công ty luôn cập nhật những xu hướng phát triển của trong và ngoài nước, nắm bắt cơ hội, từ đó đưa ra những định hướng phát triển sản xuất, kinh doanh kịp thời và phù hợp nhất:

- + Đa dạng hoá hoạt động sản xuất kinh doanh để trở thành một doanh nghiệp phát triển bền vững.
- + Xây dựng chiến lược nguồn nhân lực, hoạch định nguồn nhân lực trong từng giai đoạn phát triển của Công ty, có chính sách, chế độ đãi ngộ phù hợp để thu hút nhân tài giúp phát triển Công ty.

5. *Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có):*

Ý kiến của đơn vị kiểm toán: Từ chối đưa ra ý kiến

Do tầm quan trọng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến”, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến kiểm toán. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến kiểm toán về báo cáo tài chính đính kèm.

Nội dung 1:

Ý kiến của đơn vị kiểm toán: “Nhu đã trình bày tại Thuyết minh 4.9 Báo cáo tài chính kèm theo, nguyên giá tài sản cố định là cầu BOT Thái Hà được ghi nhận theo kết quả Báo cáo kiểm toán dự án hoàn thành số 90/2020/RSMHN-BCKTXD ngày 31/3/2020 của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam - Chi nhánh Hà Nội, số tiền 1.375.425.634.893 VND. Trong đó, bao gồm chi phí lãi vay phát sinh ngoài thời gian thực hiện Dự án (từ 01/5/2017 đến hết 31/12/2018), số tiền 178.892.919.950 VND không được Bộ Giao thông vận tải chấp nhận thỏa thuận quyết toán. Theo Văn bản số 12217/BGTVT-TC ngày 18/11/2021 thỏa thuận giá trị quyết toán chi phí đầu tư Dự án đầu tư xây dựng cầu Thái Hà vượt sông Hồng trên đường nối hai tỉnh Thái Bình, Hà Nam với đường cao tốc cầu Giẽ - Ninh Bình, giai đoạn I theo hình thức Hợp đồng BOT, Bộ Giao thông vận tải thông báo giá trị thỏa thuận quyết toán cho Dự án là 1.272.878.942.550 đồng (đã bao gồm thuế GTGT). Chúng tôi không thu thập được các tài liệu để xác định giá trị trước thuế GTGT của công trình, từ đó không xác định được số liệu chính xác cần điều chỉnh liên quan đến các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính”

Giải trình:

Dự án BOT cầu Thái Hà, nối hai tỉnh Thái Bình và Hà Nam với cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình, đã hoàn thành giai đoạn xây dựng vào tháng 4/2017. Tuy nhiên, do sự chậm trễ của các dự án hai đầu cầu (thuộc đơn vị khác quản lý), việc thu phí chỉ bắt đầu từ ngày 1/1/2019. Trong khoảng thời gian chờ thu phí, tuyến đường vẫn được mở cho người dân

sử dụng, trong khi công ty chịu khoản lãi vay ngân hàng lên tới hơn 178 tỷ đồng. Sau khi Bộ GTVT có phản hồi về giá trị quyết toán dự án, công ty tiếp tục đề xuất đưa khoản chi phí phát sinh này vào quyết toán nhằm giảm bớt thiệt hại tài chính.

Nội dung 2:

Ý kiến của đơn vị kiểm toán: “Nhu đã trình bày tại Thuyết minh 4.5.2 Báo cáo tài chính kèm theo, tại ngày 31/12/2025, Công ty đang theo dõi khoản phải thu dài hạn khác về Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Việt Phát (Bên liên quan/Bên quản lý vốn) để hợp tác kinh doanh trong việc phân phối sản phẩm quả lọc máu dùng trong y tế, số tiền 245.752.000.000 VND. Chúng tôi chưa được cung cấp các bằng chứng về nhu cầu, tiến độ sử dụng vốn kế hoạch/ thực tế, báo cáo hiệu quả sử dụng vốn của Bên quản lý vốn, cũng như các biện pháp giám sát của Công ty (nếu có). Do đó, chúng tôi không thể đánh giá khả năng thu hồi khoản vốn hợp tác nêu trên cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đến các khoản mục có liên quan trên Báo cáo tài chính”.

Giải trình:

Trong năm 2025, Ban lãnh đạo Công ty đã nghiên cứu và nhận thấy lĩnh vực kinh doanh sản phẩm quả lọc máu dùng trong y tế có tiềm năng phát triển lớn, mang lại nguồn lợi nhuận ổn định và bền vững trong dài hạn. Trên cơ sở đó, Công ty đã quyết định hợp tác với Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Việt Phát để triển khai dự án phân phối sản phẩm này. Đối tác được lựa chọn là đơn vị có uy tín, nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực thiết bị y tế, phù hợp với định hướng phát triển của Công ty.

Theo thỏa thuận hợp tác, các báo cáo đầu tư, tiến độ sử dụng vốn và kết quả triển khai dự án được cập nhật định kỳ giữa hai bên, nhằm đảm bảo tính minh bạch và hiệu quả trong quá trình thực hiện. Ban lãnh đạo Công ty thường xuyên theo dõi, giám sát tình hình triển khai dự án thông qua các báo cáo này.

Ban lãnh đạo Công ty tin tưởng vào tiềm năng phát triển của dự án, năng lực của đối tác, cũng như khả năng thu hồi vốn từ khoản hợp tác kinh doanh đã thực hiện. Công ty cam kết tiếp tục giám sát chặt chẽ và đánh giá hiệu quả đầu tư để đảm bảo quyền lợi của cổ đông và sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

Nội dung 3:

Ý kiến của đơn vị kiểm toán: “Công ty chưa thực hiện đầy đủ việc đối chiếu công nợ ngân hàng, phải thu, phải trả người bán tại ngày 31/12/2025 và 31/12/2024. Bằng các thủ tục kiểm toán bổ sung, thay thế, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp về các khoản công nợ phải trả nói trên của Công ty tại ngày 31/12/2025 và ngày 31/12/2024, cũng như ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty (nếu có)”.

Giải trình:

Theo yêu cầu của đơn vị kiểm toán, Công ty đã tiến hành gửi xác nhận đối chiếu công nợ đến các đối tác liên quan. Tuy nhiên, do sự chậm trễ từ phía đối tác, Công ty chưa thể cung cấp đầy đủ tài liệu cần thiết cho đơn vị kiểm toán. Để đảm bảo tính chính xác và minh bạch trong báo cáo tài chính, Công ty cam kết sẽ nhanh chóng bổ sung và hoàn thiện

công tác đối chiếu công nợ trong thời gian sớm nhất.

Các vấn đề cần nhấn mạnh

“Tại ngày 31/12/2025, các khoản nợ ngắn hạn của Công ty đã vượt quá tài sản ngắn hạn của Công ty là 1.214.223.641.105 VND. Công ty đang tồn tại khoản nợ gốc vay ngân hàng số tiền 978.006.001.000 VND (nợ gốc đã quá hạn thanh toán 475.582.126.587 VND); và lãi vay ước tính phải trả Ngân hàng là 538.408.768.810 VND. Trong năm, Công ty chỉ thanh toán được nợ gốc cho ngân hàng số tiền là 4.965.999.000 VND. Các yếu tố này, cùng những vấn đề khác được nêu trong thuyết minh số 4.12 và 4.14 cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

Ban Điều hành Công ty đã đánh giá và cam kết về khả năng tiếp tục hoạt động của Công ty theo Thuyết minh tại mục 6.5 - “Giả định hoạt động liên tục” của Bản thuyết minh Báo cáo tài chính. Khả năng tiếp tục hoạt động liên tục của Công ty phụ thuộc vào những thành công trong các kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư, kế hoạch huy động vốn của Công ty trong tương lai. Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty vẫn được lập dựa trên giả định Công ty sẽ hoạt động liên tục.

Giải trình:

Trong năm 2025, hoạt động kinh doanh thu phí của Công ty CP BOT cầu Thái Hà tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức. Tuy nhiên, nhờ sự chuyển hướng trong chiến lược kinh doanh, kết quả tài chính đã có những dấu hiệu tích cực.

Ban lãnh đạo công ty đã chủ động làm việc với các bộ, ban ngành có thẩm quyền để tháo gỡ các vướng mắc còn tồn đọng trong dự án Đầu tư xây dựng cầu BOT Thái Hà, đồng thời tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh hiệu quả.

Mặc dù khoản nợ ngắn hạn hiện tại vượt quá giá trị tài sản ngắn hạn, Ban lãnh đạo công ty vẫn tin tưởng vào khả năng thực hiện đầy đủ nghĩa vụ tài chính và đảm bảo thanh toán các khoản nợ trong thời gian tới.

Theo hợp đồng BOT đã ký kết với Bộ Giao thông Vận tải, trong giai đoạn 2023-2025, công ty thực hiện công tác bảo dưỡng cầu Thái Hà. Do đó, công ty đã lập dự toán sửa chữa và trích lập dự phòng cho hoạt động này. Hiện tại, công ty đang tiến hành các thủ tục báo cáo về hoạt động sửa chữa, đảm bảo tuân thủ đúng trình tự và quy định của hợp đồng BOT.

6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty

a) Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường:

Công ty luôn luôn quan tâm, thực hiện đúng và đầy đủ những quy định pháp luật về việc bảo vệ môi trường trong quá trình vận hành và sản xuất.

b) Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động:

Trong năm, Công ty đã thực hiện chủ trương tăng cường chấp hành kỷ luật và nâng cao năng suất lao động. Đồng thời, luôn đảm bảo người lao động nhận được mức lương

công bằng và xứng đáng với công sức, sự đóng góp của mình. Ngoài ra, Công ty kết hợp với Công đoàn quan tâm và chú trọng đến đời sống tinh thần và sức khỏe của người lao động, đảm bảo việc khám sức khỏe đều đặn theo quy định của Công ty.

c) Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:

Trong năm 2025, Công ty đã tích cực tham gia các hoạt động xã hội, quyên góp ủng hộ các gia đình có hoàn cảnh khó khăn, tham gia các chương trình thiện nguyện giúp nâng cao đời sống cho người dân và góp phần phát triển xã hội văn minh, bền vững.

IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Trước những khó khăn do ảnh hưởng của nền kinh tế toàn cầu, nền kinh tế trong nước, và những khó khăn nội tại của Công ty, Hội đồng quản trị năm 2025 đã chủ động nhận định, phân tích tình hình để kịp thời đề ra các mục tiêu, định hướng phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty, đồng thời đề ra nhiều giải pháp quản lý chỉ đạo thực hiện kế hoạch kinh doanh trong những năm tới.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty

Nhìn chung trong năm 2025, Ban điều hành Công ty đã có nỗ lực trong việc duy trì sự ổn định và điều hành hoạt động của Công ty. Trong bối cảnh kinh tế trong và ngoài nước gặp nhiều khó khăn, Ban điều hành đã đưa ra được những quyết định hợp lý để đảm bảo hiệu quả hoạt động. Thực hiện đúng quyền hạn và nhiệm vụ của mình trong việc điều hành Công ty theo điều lệ quy định. Đồng thời, quản lý tài chính chặt chẽ, nộp ngân sách Nhà nước về thuế, BHXH, BHYT và các chế độ đãi ngộ cho người lao động đúng quy định của công ty và pháp luật.

3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Trong năm 2026, HĐQT Công ty quyết tâm nỗ lực xây dựng Công ty phát triển ổn định và bền vững, vượt qua khó khăn chung của nền kinh tế và khắc phục những khó khăn nội tại của Công ty bằng các biện pháp chủ yếu sau:

- + Theo dõi và nắm bắt quá trình điều hành kinh doanh để đưa ra những quyết định, chỉ đạo kịp thời thống nhất, phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh thực tế.
- + Tiếp tục đổi mới mạnh mẽ, đồng bộ cơ chế quản lý, tổ chức, nhất là cơ chế quản lý phù hợp, phương thức đầu tư và cơ chế tài chính.
- + Tích cực tìm kiếm đối tác để hợp tác kinh doanh.
- + Duy trì việc trao đổi tình hình hàng tuần giữa chủ tịch HĐQT với các thành viên HĐQT không trực tiếp điều hành để tạo sự thống nhất và phát huy các sáng kiến, ý tưởng của các thành viên cho hoạt động của HĐQT và của Công ty.
- + Duy trì các cuộc họp Hội đồng Quản trị hàng quý nhằm đề ra các chủ trương, chính sách kịp thời linh hoạt, giải quyết những vấn đề phát sinh trong quá trình điều hành SXKD.
- + Soạn thảo chiến lược phát triển Công ty.

Với những biến động không ổn định của nền kinh tế trong nước cũng như thế giới, HĐQT tiếp tục chỉ đạo và giám sát Ban điều hành công ty để hoàn thành và vượt các chỉ tiêu đề ra cho năm 2026.

V. Quản trị công ty

1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần và các chứng khoán khác do công ty phát hành	Số lượng chức danh thành viên Hội đồng quản trị, chức danh quản lý nắm giữ tại công ty khác
1	Ông Ngô Tiến Cường	Chủ tịch HĐQT	0	0
2	Ông Tạ Đại Nghĩa	Thành viên HĐQT điều hành	0	0
3	Ông Nguyễn Bình Diễn	Thành viên HĐQT độc lập	0	1

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị hoạt động theo đúng tinh thần Điều lệ, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan quy định. Các cuộc họp của HĐQT được duy trì đều đặn, đúng Điều lệ. HĐQT đã bám sát định hướng của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và tình hình thực tế của Công ty đã đề ra và chỉ đạo, quản lý, giám sát các hoạt động của Công ty thực hiện theo nội dung Nghị quyết đã thống nhất.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị đã tiến hành 11 cuộc họp, ban hành các Biên bản và Nghị quyết làm cơ sở cho Ban Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh, cụ thể như sau:

STT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	1704A/2025/BOT/N Q-HĐQT	17/04/2025	Thông qua việc thay đổi đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025	100%
2	2401.1/2025/BOT/N Q-HĐQT	21/04/2025	Thông qua việc triệu tập họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%

3	22.05/2025/NQ- HDQT	22/05/2025	Thông qua Chương trình và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
4	0506B/2025/NQ- HDQT	05/06/2025	Bổ sung chương trình và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025	100%
5	0506/2025/BOT/NQ- HDQT	05/06/2025	Miễn nhiệm, bổ nhiệm chức danh Quyền Chủ tịch HĐQT	100%
6	1706/2025/NQ- HDQT	17/06/2025	Thông qua Chương trình và tài liệu họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 lần 2	100%
7	0907/2025/NQ- HDQT	09/07/2025	Miễn nhiệm và bổ nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT	100%
8	2107A/2025/NQ- HDQT	21/07/2025	Lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính bán niên và báo cáo tài chính năm 2025	100%
9	3008/2025/BOT/NQ- HDQT	30/08/2025	Chấm dứt hợp đồng kinh tế mua bán thiết bị máy móc với Công ty cổ phần PIV	100%
10	1509/2025/BOT/NQ- HDQT	15/09/2025	Chấm dứt hợp đồng kinh tế mua bán thiết bị máy móc với Công ty cổ phần CNC Capital Việt Nam	100%
11	2512/2025/BB- HDQT	25/12/2025	Thông qua tổng kết tình hình hoạt động kinh doanh quý IV năm 2025 và triển khai kế hoạch kinh doanh năm 2026	100%

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập:

Công ty hiện nay có 01 thành viên HĐQT độc lập là Ông Nguyễn Bình Diễn – là thành viên có nhiều kinh nghiệm trong việc lãnh đạo quản lý cũng như điều hành các Công ty cổ phần. Đồng thời, Ông cũng có trình độ chuyên môn cao và kiến thức sâu rộng, phong phú trong các lĩnh vực như Kinh doanh, Đầu tư, Tài chính,.. Trong năm 2025, thành viên HĐQT đã đóng góp tích cực vào xây dựng tầm nhìn chiến lược, quyết định chiến lược và hoạch định kế hoạch kinh doanh, sản xuất của Công ty.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty:

Toàn bộ thành viên HĐQT Công ty đều tích cực tham gia các chương trình về quản trị công ty.

2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu cổ phần và các chứng khoán khác do công ty phát hành
1	Bà Nguyễn Thị Hà	Trưởng BKS	0,0003%
2	Bà Vũ Thị Thu Hiền	Thành viên BKS	0%
3	Bà Vũ Thị Thảo	Thành viên BKS	0,0003%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2025, Ban kiểm soát đã hợp phân công nhiệm vụ cho từng thành viên ban kiểm soát để thực hiện các chức năng nhiệm vụ của ban, hợp xây dựng bổ sung kế hoạch hoạt động năm 2025.

- + Sau đại hội đồng cổ đông, Ban Kiểm soát đã lập kế hoạch bổ sung cho kế hoạch hoạt động đầu năm và đã hợp phân công nhiệm vụ cho từng thành viên Ban kiểm soát.
- + Ban Kiểm soát đã kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của Công ty qua việc tham gia các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban Giám đốc và các văn bản, báo cáo định kỳ của các Phòng chuyên môn.
- + Kiểm tra, giám sát việc tuân thủ các chính sách pháp luật, chế độ của Nhà nước, các quy định của HĐQT và Ban Giám đốc Công ty thông qua việc xem xét nghiên cứu các Nghị quyết của HĐQT và các Quyết định điều hành hoạt động SXKD của Ban giám đốc.
- + Phối hợp với Công ty TNHH Kiểm toán và định giá Quốc tế giám sát việc thực hiện công tác soát xét, kiểm toán Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2025 và Báo cáo tài chính năm 2025 của công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của thành viên HĐQT, Giám đốc và Ban Kiểm soát của Công ty năm 2025 được thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2025.

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ:

Không có giao dịch cổ phiếu của người nội bộ trong năm 2025.

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:

Không có giao dịch với người nội bộ trong năm 2025.

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

Các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Ban Giám đốc đã thực hiện quản trị Công ty theo đúng những nội dung đã quy định trong Điều lệ Công ty, Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan khác.

VI. Báo cáo tài chính

1. Ý kiến kiểm toán:

Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến

Như đã trình bày tại Thuyết minh 4.9 Báo cáo tài chính kèm theo, nguyên giá tài sản cố định là cầu BOT Thái Hà được ghi nhận theo kết quả Báo cáo kiểm toán dự án hoàn thành số 90/2020/RSMHN-BCKTXD ngày 31/3/2020 của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam - Chi nhánh Hà Nội, số tiền 1.375.425.634.893 VND. Trong đó, bao gồm chi phí lãi vay phát sinh ngoài thời gian thực hiện Dự án (từ 01/5/2017 đến hết 31/12/2018), số tiền 178.892.919.950 VND không được Bộ Giao thông vận tải chấp nhận thỏa thuận quyết toán. Theo Văn bản số 12217/BGTVT-TC ngày 18/11/2021 thỏa thuận giá trị quyết toán chi phí đầu tư Dự án đầu tư xây dựng cầu Thái Hà vượt sông Hồng trên đường nối hai tỉnh Thái Bình, Hà Nam với đường cao tốc cầu Giẽ - Ninh Bình, giai đoạn I theo hình thức Hợp đồng BOT, Bộ Giao thông vận tải thông báo giá trị thỏa thuận quyết toán cho Dự án là 1.272.878.942.550 đồng (đã bao gồm thuế GTGT). Chúng tôi không thu thập được các tài liệu để xác định giá trị trước thuế GTGT của công trình, từ đó không xác định được số liệu chính xác cần điều chỉnh liên quan đến các chỉ tiêu trên báo cáo tài chính.

Như đã trình bày tại Thuyết minh 4.5.2 Báo cáo tài chính kèm theo, tại ngày 31/12/2025, Công ty đang theo dõi khoản phải thu dài hạn khác về Hợp đồng hợp tác kinh doanh với Công ty TNHH Đầu tư Xây dựng Việt Phát (Bên liên quan/Bên quản lý vốn) để hợp tác kinh doanh trong việc phân phối sản phẩm quả lọc máu dùng trong y tế, số tiền 245.752.000.000 VND. Chúng tôi chưa được cung cấp các bằng chứng về nhu cầu, tiến độ sử dụng vốn kế hoạch/ thực tế, báo cáo hiệu quả sử dụng vốn của Bên quản lý vốn, cũng như các biện pháp giám sát của Công ty (nếu có). Do đó, chúng tôi không thể đánh giá khả năng thu hồi khoản vốn hợp tác nêu trên cũng như ảnh hưởng của vấn đề này đến các khoản mục có liên quan trên Báo cáo tài chính.

Công ty chưa thực hiện đầy đủ việc đối chiếu công nợ ngân hàng, phải thu, phải trả người bán tại ngày 31/12/2025 và 31/12/2024. Bằng các thủ tục kiểm toán bổ sung, thay thế, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp về các khoản công nợ phải trả nói trên của Công ty tại ngày 31/12/2025 và ngày 31/12/2024, cũng như ảnh hưởng đến Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty (nếu có).

Từ chối đưa ra ý kiến

Do tầm quan trọng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của việc từ chối đưa ra ý kiến”, chúng tôi không thể thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để làm cơ sở đưa ra ý kiến kiểm toán. Do đó, chúng tôi không thể đưa ra ý kiến kiểm toán về báo cáo tài chính đính kèm.

Vấn đề cần nhấn mạnh

Tại ngày 31/12/2025, các khoản nợ ngắn hạn của Công ty đã vượt quá tài sản ngắn hạn của Công ty là 1.214.223.641.105 VND. Công ty đang tồn tại khoản nợ gốc vay ngân hàng số tiền 978.006.001.000 VND (nợ gốc đã quá hạn thanh toán 475.582.126.587 VND); và lãi vay ước tính phải trả Ngân hàng là 538.408.768.810 VND. Trong năm, Công ty chỉ thanh toán được nợ gốc cho ngân hàng số tiền là 4.965.999.000 VND. Các yếu tố này, cùng những vấn đề khác được nêu trong thuyết minh số 4.12 và 4.14 cho thấy sự tồn tại của yếu tố không chắc chắn trọng yếu có thể dẫn đến nghi ngờ đáng kể về khả năng hoạt động liên tục của Công ty.

Ban Điều hành Công ty đã đánh giá và cam kết về khả năng tiếp tục hoạt động của Công ty theo Thuyết minh tại mục 6.5 - “Giả định hoạt động liên tục” của Bản thuyết minh Báo cáo tài chính. Khả năng tiếp tục hoạt động liên tục của Công ty phụ thuộc vào những thành công trong các kế hoạch kinh doanh, kế hoạch đầu tư, kế hoạch huy động vốn của Công ty trong tương lai. Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty vẫn được lập dựa trên giả định Công ty sẽ hoạt động liên tục.

Việc từ chối đưa ra ý kiến của chúng tôi không liên quan tới vấn đề này.

Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 đã được kiểm toán bởi đơn vị kiểm toán độc lập khác. Kiểm toán viên đã từ chối đưa ra ý kiến đối với các Báo cáo tài chính trong đó báo cáo kiểm toán ngày 08 tháng 05 năm 2025.

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán

- Bảng cân đối kế toán;
- Báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh;
- Báo cáo lưu chuyển tiền tệ;
- Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định của pháp luật về kế toán và kiểm toán.

(Xem chi tiết phần báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán).

Nơi nhận:

- Lưu VT.

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP
LUẬT CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



CÔNG TY
CỔ PHẦN
BOT CAU
THAI HA
H. HƯNG HẢ - T. THÁI BÌNH

NGÔ TIÊN CƯỜNG