

Số: 919 /BC-VTG

Hà Nội, ngày 02 tháng 4 năm 2026

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT (“BKS”) NĂM 2025

1. Tổng kết hoạt động của BKS năm 2025

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và đột xuất để thảo luận, xem xét và thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Các nội dung chính được Ban Kiểm soát xem xét và thông qua trong năm bao gồm:

- Thông qua kế hoạch hoạt động năm 2025 của Ban Kiểm soát và tổ chức triển khai các chương trình giám sát theo kế hoạch;
- Thông qua các kết quả giám sát định kỳ và các báo cáo giám sát chuyên đề của Ban Kiểm soát;
- Thẩm định các nội dung tài liệu thuộc thẩm quyền của Ban Kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025;
- Đánh giá chất lượng hoạt động của đơn vị kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính của Tổng công ty;
- Xem xét, thông qua các kết luận kiểm tra, giám sát chuyên đề và theo dõi việc thực hiện các kiến nghị sau giám sát.
- Đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ của Tổng công ty theo chuẩn COSO 2013, qua đó nhận diện các điểm mạnh, các khoảng trống kiểm soát và kiến nghị các biện pháp hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ.
 - Kinh phí hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 được thực hiện theo đúng Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định hiện hành.
 - Việc chi trả thù lao và lợi ích khác của BKS cao hơn so với ngân sách được phê duyệt, nguyên nhân:
 - VTG thực hiện điều chỉnh Quy chế tiền lương từ ngày 01/11/2025 dẫn đến thay đổi nguyên tắc và cơ cấu chi trả tiền lương trong các tháng cuối năm.



- Theo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025, tổng chi tiền lương thực tế cao hơn tương đương 01 tháng so với kế hoạch.

2. Đánh giá giao dịch giữa công ty với người có liên quan.

(theo quy định tại Khoản 4 – Điều 290 – ND 155/2020/ND-CP)

- Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát việc kê khai người có liên quan và lợi ích liên quan của các cá nhân nội bộ tại Tổng Công ty, đồng thời theo dõi việc công bố thông tin đối với các giao dịch với người có liên quan theo quy định của Luật Doanh nghiệp 2020, Luật Chứng khoán 2019 và các văn bản hướng dẫn có liên quan.

- Qua công tác giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy việc thực hiện các giao dịch giữa Tổng Công ty với các bên có liên quan cơ bản được thực hiện theo đúng trình tự, thẩm quyền và quy định nội bộ của Tổng Công ty. Các hợp đồng, giao dịch phát sinh trong kỳ đã được xem xét, phê duyệt theo đúng phân cấp thẩm quyền; giá trị và nội dung giao dịch nằm trong phạm vi danh mục giao dịch với bên liên quan đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Ban Kiểm soát đã thực hiện kiểm tra, xem xét và có ý kiến thẩm định trước khi Tổng Giám đốc Tổng Công ty thực hiện ký kết các hợp đồng theo phân cấp ủy quyền của Hội đồng quản trị; đồng thời giám sát việc tuân thủ các quy định về quản trị công ty nhằm bảo đảm tính minh bạch, tránh xung đột lợi ích và bảo vệ quyền lợi hợp pháp của cổ đông và Tổng Công ty.

3. Kết quả giám sát công tác quản trị điều hành của HĐQT

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật, Điều lệ và các quy chế quản trị nội bộ của Tổng Công ty.

- Qua giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị đã tổ chức các cuộc họp và ban hành nghị quyết theo đúng trình tự, thẩm quyền; các nội dung quyết nghị tập trung vào các vấn đề trọng yếu như định hướng chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh, kế hoạch đầu tư, các giao dịch với bên liên quan và các quyết định quản trị quan trọng khác.

- Ban Kiểm soát đánh giá Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ chức năng quản trị và giám sát hoạt động điều hành; kịp thời định hướng, chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai các mục tiêu và nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông giao.

- Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện chế độ báo cáo định kỳ với Hội đồng quản trị về tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và các vấn đề phát sinh trong quá trình điều hành; trên cơ sở đó, Hội đồng quản trị đã có các chỉ đạo phù hợp nhằm hỗ trợ Ban điều hành hoàn thành các mục tiêu kế hoạch. Các Thành viên HĐQT đã thực hiện trách nhiệm và nghĩa vụ nghiêm túc, cẩn trọng, phát huy tốt các hoạt động giám sát, định hướng đối với các lĩnh vực được phân công.

- Trong bối cảnh hoạt động đầu tư quốc tế của Tổng Công ty tiếp tục mở rộng và môi trường kinh doanh tại một số thị trường còn nhiều biến động, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị tiếp tục tăng cường giám sát hiệu quả đầu tư, nâng cao chất lượng quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ nhằm bảo đảm sử dụng hiệu quả nguồn lực và phát triển bền vững của Tổng Công ty.

- **Ý kiến thẩm định Báo cáo của HĐQT trình ĐHĐCĐ:** Ban Kiểm soát nhận thấy Báo cáo của Hội đồng quản trị đã phản ánh đầy đủ tình hình quản trị, điều hành và kết quả hoạt động của Tổng Công ty trong năm 2025.

4. Kết quả giám sát công tác quản trị điều hành của Ban Tổng Giám đốc trong năm 2025.

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã thực hiện giám sát hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty theo quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty và các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

- Qua giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty trong bối cảnh môi trường kinh doanh tại nhiều thị trường đầu tư còn tiềm ẩn nhiều khó khăn, như biến động kinh tế vĩ mô, rủi ro chính trị, biến động tỷ giá và thay đổi chính sách quản lý tại các quốc gia sở tại.

- Ban Tổng Giám đốc đã phân công nhiệm vụ rõ ràng cho từng thành viên, duy trì cơ chế điều hành linh hoạt, thường xuyên báo cáo và tham mưu Hội đồng quản trị trong việc điều chỉnh các giải pháp điều hành nhằm bảo đảm thực hiện các mục tiêu sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty.

- Hoạt động quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ tiếp tục được quan tâm triển khai, góp phần nâng cao hiệu quả quản trị và hỗ trợ công tác điều hành trong toàn Tổng Công ty.

- Thẩm định Báo cáo của BTGD trình ĐHĐCĐ:

- Ban Kiểm soát đã xem xét các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và các nhiệm vụ, giải pháp điều hành năm 2026 do Ban Tổng Giám đốc trình Đại

hội đồng cổ đông. Ban Kiểm soát nhận thấy các chỉ tiêu kế hoạch và các giải pháp điều hành được xây dựng trên cơ sở đánh giá tình hình thực hiện năm 2025 và bối cảnh hoạt động tại các thị trường đầu tư; các định hướng điều hành phù hợp với mục tiêu duy trì tăng trưởng và nâng cao hiệu quả hoạt động của Tổng Công ty.

- Ban Kiểm soát lưu ý Ban điều hành tiếp tục tăng cường công tác quản trị rủi ro tài chính, đặc biệt là rủi ro tỷ giá, đồng thời đánh giá thận trọng các cơ hội đầu tư tại các thị trường mới nhằm bảo đảm hiệu quả đầu tư và khả năng thu hồi vốn.

5. Kết quả đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, TGD và các cổ đông.

- Trong năm 2025, Ban Kiểm soát duy trì sự phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chức năng giám sát theo quy định.

- Ban Kiểm soát đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và một số cuộc họp của Ban điều hành để kịp thời nắm bắt tình hình hoạt động của Tổng Công ty. Các đơn vị chức năng và Văn phòng Hội đồng quản trị cơ bản thực hiện đầy đủ việc cung cấp thông tin, tài liệu phục vụ công tác giám sát của Ban Kiểm soát theo quy định.

- Các kiến nghị của Ban Kiểm soát trong quá trình giám sát đã được Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc tiếp thu, chỉ đạo các đơn vị liên quan thực hiện giải trình và khắc phục.

- Trong năm, không phát sinh nội dung lớn liên quan đến yêu cầu giám sát từ phía cổ đông; công tác quan hệ cổ đông được Tổng Công ty thực hiện theo quy định.

6. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2025

- Báo cáo tài chính năm 2025 (bao gồm Báo cáo tài chính Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất) đã được Công ty TNHH Deloitte Việt Nam thực hiện kiểm toán. Ban Kiểm soát đã xem xét Báo cáo kiểm toán và các nội dung liên quan, nhận thấy Báo cáo tài chính của Tổng Công ty được lập và trình bày phù hợp với các chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán và các quy định pháp luật hiện hành. Theo ý kiến của kiểm toán độc lập, Báo cáo tài chính năm 2025 phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tổng Công ty tại thời điểm 31/12/2025 cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và các luồng tiền trong năm tài chính, ngoại

trừ ảnh hưởng (nếu có) liên quan đến việc chưa thu thập đầy đủ thông tin tài chính để thực hiện hợp nhất đối với khoản đầu tư tại Công ty Viettel Cameroon S.A.R.L.

Một số chỉ tiêu BCTC công ty mẹ:

- Các chỉ tiêu trên Bảng cân đối kế toán (đơn vị: nghìn tỷ đồng)

STT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	+/-	%
1	Tổng tài sản	43,64	48,90	5,26	12%
2	Nợ phải trả	2,71	3,55	0,84	31%
3	Vốn chủ sở hữu	40,93	45,35	4,42	11%
4	Tổng phải thu	41,16	42,03	0,87	2%
5	Trích lập dự phòng Nợ phải thu khó đòi	-23,61	-26,49	-2,88	12%
6	Tổng các khoản đầu tư dài hạn	7,46	11,27	3,80	51%
7	Trích lập dự phòng Đầu tư tài chính dài	-5,06	-5,06	0,00	0%
8	Tổng phải trả Vay ngân hàng	0,15	0,11	-0,04	-28%
9	Hệ số Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu (lần)	0,07	0,08		
10	Khả năng thanh toán hiện hành (lần)	17,92	14,15		
11	Khả năng thanh toán tức thời (lần)	11,47	10,57		

- Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản của Công ty mẹ đạt 48,90 nghìn tỷ đồng, tăng 5,26 nghìn tỷ đồng (~12%) so với cuối năm 2024. Cơ cấu tài sản tiếp tục duy trì tỷ trọng lớn ở tài sản ngắn hạn, phản ánh khả năng thanh khoản tốt của Công ty. Các khoản đầu tư tài chính dài hạn đạt khoảng 11,27 nghìn tỷ đồng, tăng 3,8 nghìn tỷ đồng (~51%), chủ yếu là các khoản đầu tư dài hạn.

- Nợ phải trả tại thời điểm cuối năm là 3,55 nghìn tỷ đồng, tăng so với năm trước nhưng vẫn chiếm tỷ trọng thấp trong tổng nguồn vốn. Vốn chủ sở hữu đạt 45,35 nghìn tỷ đồng, tăng 4,42 nghìn tỷ đồng (~11%), chủ yếu do lợi nhuận sau thuế được bổ sung vào nguồn vốn của Công ty. Hệ số nợ phải trả/vốn chủ sở hữu ở mức khoảng 0,08 lần, cho thấy cơ cấu vốn của Công ty mẹ tiếp tục duy trì ở mức an toàn.

- Các chỉ tiêu thanh khoản của Công ty mẹ duy trì ở mức cao với hệ số thanh toán hiện hành khoảng 14,15 lần và hệ số thanh toán nhanh khoảng 10,57 lần. Mặc dù giảm so với năm trước, các chỉ tiêu này vẫn ở mức rất cao cho thấy Công ty mẹ có khả năng đáp ứng tốt các nghĩa vụ tài chính ngắn hạn.

- **Hạn chế:** Giá trị trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi của Công ty mẹ tiếp tục có xu hướng tăng. Tại thời điểm 31/12/2025, giá trị dự phòng nợ phải thu khó đòi đạt khoảng 26,49 nghìn tỷ đồng, tăng so với mức 23,61 nghìn tỷ đồng tại thời điểm cuối năm 2024. Diễn biến này cho thấy rủi ro liên quan đến công tác

thu hồi công nợ vẫn cần được tiếp tục theo dõi, rà soát và có các biện pháp xử lý phù hợp nhằm hạn chế ảnh hưởng đến hiệu quả tài chính của Công ty.

- Các chỉ tiêu SXKD (đơn vị: nghìn tỷ đồng)

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	+/-	%
1	Tổng doanh thu	10,09	12,70	2,61	26%
1.1	DT BH&CCDV	2,75	3,49	0,74	27%
1.2	DT tài chính	7,34	9,21	1,87	25%
2	Tổng chi phí	7,41	5,37	-2,04	-28%
3	Lợi nhuận gộp	1,12	1,28	0,16	14%
4	LNTT	2,68	7,33	4,66	174%
5	LNST	2,15	6,70	4,55	212%
6	Tỷ suất LN gộp	40,9%	36,6%		
7	ROE	5,4%	15,5%		
8	ROA	5,0%	14,5%		

- Năm 2025, tổng doanh thu của Công ty mẹ đạt 12,70 nghìn tỷ đồng, tăng 26% so với năm 2024; trong đó doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt 3,49 nghìn tỷ đồng và doanh thu tài chính đạt 9,21 nghìn tỷ đồng, chủ yếu từ cổ tức và lợi nhuận được chia từ các khoản đầu tư tại các công ty thị trường.

- Nhờ kiểm soát chi phí hiệu quả, giảm trích lập dự phòng nợ phải thu nên lợi nhuận trước thuế năm 2025 đạt 7,33 nghìn tỷ đồng, tăng 174%, và lợi nhuận sau thuế đạt 6,70 nghìn tỷ đồng, tăng 212% so với năm 2024. Các chỉ tiêu hiệu quả tài chính được cải thiện rõ rệt với ROE khoảng 15,5% và ROA khoảng 14,5%.

Một số chỉ tiêu BCTC hợp nhất:

- Một số chỉ tiêu tài chính cụ thể (đơn vị: nghìn tỷ đồng).

STT	Chỉ tiêu	2024	2025	+/-	%
I	Bảng cân đối kế toán				
1	Tổng tài sản	63,44	81,51	18,1	28,5%
2	Tài sản ngắn hạn	48,68	58,02	9,3	19,2%
3	Tiền + ĐTTC ngắn hạn	36,86	45,06	8,2	22,2%
4	Tài sản dài hạn	14,76	23,49	8,7	59,2%
5	Nợ phải trả	27,61	38,67	11,1	40,1%
6	Nợ ngắn hạn	22,60	32,50	9,9	43,8%
7	Nợ dài hạn	5,01	6,17	1,2	23,3%
8	Vốn chủ sở hữu	35,83	42,84	7,0	19,6%
9	LNST chưa phân phối	2,28	9,13	6,8	299,8%
II	Báo cáo KQKD				
1	Tổng doanh thu	40,00	49,11	9,1	22,8%
2	Doanh thu thuần BH & CCDV	35,37	44,27	8,9	25,2%

STT	Chỉ tiêu	2024	2025	+/-	%
3	Tổng chi phí	29,74	34,44	4,7	15,8%
4	Lợi nhuận trước thuế	10,67	15,18	4,5	42,3%
5	Lợi nhuận sau thuế	7,17	11,25	4,1	56,8%
III	Các chỉ tiêu hiệu quả				
1	Nợ / Tổng tài sản	0,44	0,47		
2	Vốn CSH / Tổng tài sản	0,56	0,53		
3	ROA	11,31%	15,5%		
4	ROE	20,02%	28,6%		
5	EBITDA margin	40,03%	42,79%		
6	Tỷ số thanh toán hiện hành	2,15	1,79		
7	Tỷ số thanh toán tức thời	1,63	1,39		

- Tại thời điểm 31/12/2025, tổng tài sản hợp nhất của Tổng Công ty đạt khoảng 81,51 nghìn tỷ đồng, tăng 18,1 nghìn tỷ đồng (~28,5%) so với cuối năm 2024. Trong cơ cấu tài sản, tài sản ngắn hạn đạt 58,02 nghìn tỷ đồng, tăng 19,2%, trong đó tiền và các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn đạt 45,06 nghìn tỷ đồng, tăng 22,2%, cho thấy Tổng Công ty tiếp tục duy trì nguồn lực tài chính và khả năng thanh khoản tốt thể hiện ở tỷ số thanh toán tức thời duy trì lớn hơn 1. Tài sản dài hạn đạt 23,49 nghìn tỷ đồng, tăng 59,2%, trong đó tài sản cố định và tài sản dở dang tăng 39% phản ánh việc tiếp tục mở rộng đầu tư vào hạ tầng phục vụ SXKD.

- Nợ phải trả hợp nhất tại thời điểm cuối năm 2025 là 38,67 nghìn tỷ đồng, tăng 40,1% so với năm trước; trong đó nợ ngắn hạn đạt 32,50 nghìn tỷ đồng và nợ dài hạn đạt 6,17 nghìn tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu đạt 42,84 nghìn tỷ đồng, tăng 19,6%, chủ yếu do kết quả kinh doanh tích cực trong năm. Hệ số nợ phải trả trên tổng tài sản ở mức 0,47, cho thấy cơ cấu nguồn vốn vẫn được duy trì ở mức an toàn.

- Các chỉ tiêu thanh khoản của Tổng Công ty tiếp tục duy trì ở mức tốt. Hệ số thanh toán hiện hành đạt 1,79 lần và tỷ số thanh toán tức thời đạt 1,39 lần. Mặc dù các chỉ tiêu này giảm so với năm 2024 do quy mô nợ ngắn hạn tăng cùng với việc mở rộng hoạt động đầu tư, nhưng vẫn ở mức an toàn, cho thấy Tổng Công ty có khả năng đáp ứng các nghĩa vụ tài chính ngắn hạn.

- Năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty tiếp tục duy trì tăng trưởng tích cực. Tổng doanh thu đạt 49,11 nghìn tỷ đồng, tăng 22,8% so với năm 2024; trong đó doanh thu thuần BH & CCDV đạt 44,27 nghìn tỷ đồng, tăng 25,2%. Tổng chi phí đạt 34,44 nghìn tỷ đồng, tăng 15,8%, thấp hơn tốc độ tăng doanh thu. Nhờ đó, lợi nhuận trước thuế đạt 15,18 nghìn tỷ đồng, tăng 42,3%, và lợi nhuận sau thuế đạt 11,25 nghìn tỷ đồng, tăng 56,8% so với năm

2024. Các chỉ tiêu hiệu quả tiếp tục được cải thiện với ROA đạt khoảng 15,5%, ROE đạt khoảng 28,6%, và EBITDA margin đạt khoảng 42,79%, cho thấy hiệu quả sử dụng tài sản, vốn và hiệu quả vận hành của Tổng Công ty tiếp tục được nâng cao.

7. Thực hiện các nội dung đã được nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2025 phê duyệt:

Ban Kiểm soát đã theo dõi, giám sát việc triển khai thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

- Qua giám sát, Ban Kiểm soát nhận thấy Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc đã tổ chức triển khai các nhiệm vụ và chỉ tiêu sản xuất kinh doanh phù hợp với nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Các nhiệm vụ trọng tâm đã được triển khai theo kế hoạch; một số nội dung liên quan đến hoạt động đầu tư, mở rộng thị trường và các điều kiện khách quan tại một số thị trường còn gặp khó khăn, ảnh hưởng nhất định đến tiến độ thực hiện.

- Ban Kiểm soát ghi nhận Ban lãnh đạo Tổng Công ty đã chủ động rà soát, phân tích các nguyên nhân và có các giải pháp điều hành phù hợp nhằm bảo đảm hiệu quả hoạt động và kiểm soát rủi ro trong quá trình triển khai các nhiệm vụ được giao.

- Ban Kiểm soát cũng đã giám sát hoạt động kiểm toán độc lập đối với Báo cáo tài chính của Tổng Công ty. Công tác kiểm toán được thực hiện bởi Công ty kiểm toán độc lập theo đúng hợp đồng đã ký kết và tuân thủ các quy định hiện hành.

- Tổng Công ty đã thực hiện công bố thông tin theo quy định của pháp luật đối với công ty đại chúng.

- Việc chi trả thù lao Hội đồng quản trị được thực hiện theo đúng quy định. Đối với Ban Kiểm soát, mức chi trả thù lao trong năm 2025 cao hơn so với kế hoạch đã được phê duyệt, phù hợp với các nội dung giải trình nêu trên.

II. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 VÀ KIẾN NGHỊ

1. Kế hoạch hoạt động và kế hoạch ngân sách hoạt động.

- Ban Kiểm soát thực hiện chức năng giám sát theo quy định của pháp luật, Điều lệ Tổng Công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát; tập trung nâng cao hiệu quả giám sát đối với việc thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ trọng tâm và kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị thông qua.

- Trong năm 2026, Ban Kiểm soát xác định một số nhiệm vụ trọng tâm sau:
 - Tăng cường hoạt động giám sát theo phương pháp tiếp cận dựa trên rủi ro; nâng mức độ đảm bảo của Tuyên 3 đối với các rủi ro trọng yếu của Tổng Công ty, đặc biệt các rủi ro liên quan đến sự cố mạng viễn thông nghiêm trọng, an toàn an ninh mạng và tuân thủ pháp lý đối với các dịch vụ tài chính số.
 - Thực hiện các hoạt động giám sát chuyên đề nhằm đánh giá tính đầy đủ và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro và các cơ chế kiểm soát trong hoạt động của Tổng Công ty.
 - Tăng cường giám sát trực tiếp tại một số đơn vị, thị trường trọng điểm nhằm đánh giá hiệu quả quản trị, tình hình tài chính và việc sử dụng vốn đầu tư tại các công ty thành viên.
 - Tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ giám sát thường xuyên theo chức năng, nhiệm vụ của Ban Kiểm soát theo đúng quy định của pháp luật, điều lệ Tổng Công ty và quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.
 - Tổ chức các hoạt động đào tạo, bồi dưỡng chuyên môn cho các thành viên Ban Kiểm soát nhằm nâng cao năng lực giám sát; đồng thời rà soát, hoàn thiện các quy định, quy trình phục vụ công tác giám sát.
 - **Kế hoạch ngân sách hoạt động:** Tổng ngân sách dự kiến cho hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026 là 869 triệu đồng, bao gồm các chi phí phục vụ hoạt động giám sát, đào tạo, công tác phí và các chi phí hoạt động khác theo quy định.

2. Kiến nghị của BKS

Trên cơ sở kết quả giám sát hoạt động quản trị, điều hành và tình hình tài chính của Tổng Công ty trong năm 2025, Ban Kiểm soát kiến nghị Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc tiếp tục quan tâm chỉ đạo một số nội dung sau:

- Tăng cường công tác quản trị rủi ro tài chính, đặc biệt đối với rủi ro tỷ giá phát sinh từ hoạt động đầu tư và kinh doanh tại các thị trường nước ngoài; chủ động triển khai các giải pháp phòng ngừa và kiểm soát nhằm hạn chế tác động bất lợi đến kết quả kinh doanh của Tổng Công ty.
- Tiếp tục nâng cao hiệu quả quản lý công nợ và thu hồi các khoản phải thu tại các thị trường đầu tư; rà soát, đánh giá đầy đủ khả năng thu hồi các khoản công nợ, có biện pháp xử lý phù hợp nhằm giảm thiểu rủi ro phát sinh nợ xấu và hạn chế gia tăng chi phí dự phòng.

- Tăng cường giám sát hiệu quả các khoản đầu tư tại các công ty thị trường, bảo đảm việc sử dụng vốn đầu tư hiệu quả, kiểm soát chặt chẽ tiến độ hoàn vốn và khả năng tạo dòng tiền từ các dự án đầu tư.

- Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị rủi ro và kiểm soát nội bộ, tăng cường áp dụng các công cụ quản trị và kiểm soát trong hoạt động điều hành nhằm nâng cao tính minh bạch, hiệu quả quản trị và khả năng ứng phó với các rủi ro phát sinh trong hoạt động đầu tư quốc tế.

- Chủ động đánh giá và chuẩn bị các phương án quản trị rủi ro đối với các thị trường có biến động về kinh tế, chính trị hoặc môi trường pháp lý, nhằm bảo đảm hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty được duy trì ổn định và bền vững.

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua./.

Nơi nhận

- Các cổ đông TCT;
- Lưu: VT; BKS. Bắc10.

**T/M BAN KIỂM SOÁT
TRƯỞNG BAN**



Nguyễn Hoài Bắc

