

**CÔNG TY CỔ PHẦN
TẬP ĐOÀN GELEX
GELEX GROUP
JOINT STOCK COMPANY**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

Số/ No.: 84/2025/GELEX-CBTT

Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2025
Hanoi, March 18, 2025

**CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE**

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP Hồ Chí Minh
To: - *State Securities Commission of Vietnam*
- *The Hochiminh Stock Exchange*

- Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
Name of organization: GELEX Group Joint Stock Company
 - Mã chứng khoán / *Stock code: GEX*
 - Địa chỉ: Số 52 phố Lê Đại Hành, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, thành phố Hà Nội, Việt Nam
Address: No. 52 Le Dai Hanh Street, Le Dai Hanh Ward, Hai Ba Trung District, Hanoi.
 - Điện thoại liên hệ/Tel.: 024 39726245/6 Fax: 024 39726282
 - E-mail: gelex@gelex.vn
 - Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure:*
Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (GELEX/Công ty) trân trọng công bố: Báo cáo thường niên năm 2024.
GELEX Group Joint Stock Company respectfully disclosure information: Annual Report 2024.
 - Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 18/03/2025 tại đường dẫn: <https://gelex.vn/doc-cat/bao-cao-thuong-nien>.
This information was published on the company's website on March 18, 2025, as in the link: <https://gelex.vn/doc-cat/bao-cao-thuong-nien>.
- Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.



We hereby certify that the information provided above is true and accurate and we bear the full responsibility to the law.

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

- Báo cáo thường niên năm 2024 /Annual Report 2024

**CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX
GELEX GROUP JOINT STOCK COMPANY**

Người ủy quyền công bố thông tin

Person authorized to disclose information



Nguyễn Thị Phương

Nguyen Thi Phuong





TĂNG TRƯỞNG



HIỆU QUẢ

BỀN VỮNG

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2024

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX

Trụ sở chính: 52 phố Lê Đại Hành, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội, Việt Nam

Website: www.gelex.vn

Điện thoại: +84 24 3972 6245/46

Fax: +84 24 3972 6282

Email: gelex@gelex.vn

Mục lục

CHƯƠNG 1

Về GELEX	12	GELEX qua các con số
	14	Top 5 Sự kiện tiêu biểu năm 2024
	16	Thông tin doanh nghiệp
	20	Thông tin Công ty con và Liên kết
	24	Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động
	26	Hành trình 35 năm phát triển
	28	Tâm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi
	29	Giải thưởng tiêu biểu
	30	Thông tin Ban lãnh đạo
	36	Cổ phần và cơ cấu cổ đông

CHƯƠNG 2

Báo cáo kết quả hoạt động 2024 và kế hoạch 2025	40	Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 <ul style="list-style-type: none">Kết quả hoạt động SXKDTình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vựcTình hình thực hiện hoạt động đầu tưTình hình tài chínhTình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoánCác hoạt động nổi bật về tổ chức, quản lýCác hoạt động vì môi trường, cộng đồng
	53	Phương hướng hoạt động và kế hoạch kinh doanh năm 2025

CHƯƠNG 3

Báo cáo của Hội đồng Quản trị	58	Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2024
	59	Kế hoạch và Định hướng của HĐQT

CHƯƠNG 4

Quản trị công ty	62	Hoạt động của HĐQT
	64	Ủy ban kiểm toán
	64	Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập
	65	Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT và Ban điều hành
	66	Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc

CHƯƠNG 5

Báo cáo phát triển bền vững	70	Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị về Phát triển bền vững
	72	Hồ sơ báo cáo
	72	Định hướng phát triển bền vững
	73	Các vấn đề trọng tâm
	74	Mối quan hệ với các bên liên quan
	76	Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc
	79	Các trọng tâm phát triển bền vững

CHƯƠNG 6

Báo cáo tài chính hợp nhất	98	Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
	100	Báo cáo của Kiểm toán độc lập
	102	Bảng cân đối kế toán hợp nhất
	108	Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
	110	Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

PHỤ LỤC

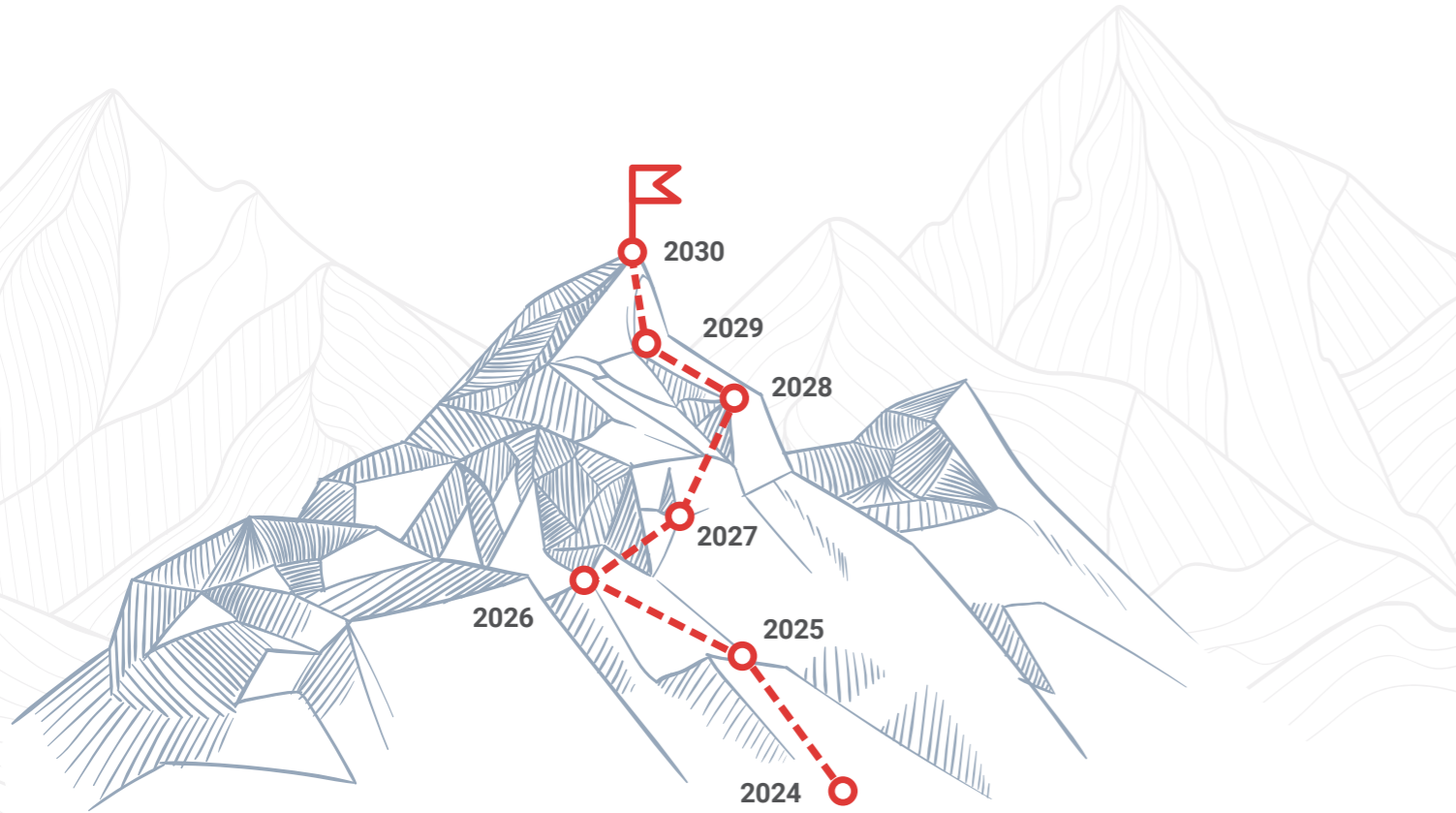
113	Phụ lục 01 – Chi tiết tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu
-----	--

Thuật ngữ/ Từ viết tắt

Tên viết tắt	Tên đầy đủ	Tên viết tắt	Tên đầy đủ
BĐS	Bất động sản	Holding	Mô hình công ty đầu tư và quản lý vốn
CADIVI	CTCP Dây cáp điện Việt Nam	JV	Liên doanh
CAGR	Mức tăng trưởng kép hàng năm	KCN	Khu công nghiệp
CBNV	Cán bộ nhân viên	KQKD	Kết quả kinh doanh
CFT	Công ty dây đồng Việt Nam CFT	KTNB	Kiểm toán nội bộ
CP	Cổ phần	M&A	Hoạt động mua bán và sáp nhập doanh nghiệp
CT	Công ty	PTBV	Phát triển bền vững
CTTV	Công ty thành viên	R&D	Nghiên cứu và phát triển
ĐDV	Đại diện vốn	Sub-holding	Công ty con của GELEX là GELEX Điện Lực và GELEX Hạ tầng
EMIC	CTCP Thiết bị đo điện EMIC	SXKD	Sản xuất kinh doanh
GELEX	CTCP Tập đoàn GELEX	Titan	CT TNHH Titan Corporation
GELEX Điện lực/ GELEX Electric	CTCP Điện lực GELEX	TV HĐQT	Thành viên HĐQT
GELEX Hạ tầng	CTCP Hạ tầng GELEX	THIBIDI	CTCP Thiết bị điện Việt Nam
HĐQT	Hội đồng quản trị	UBKT	Ủy Ban Kiểm Toán
HĐTV	Hội đồng thành viên	VIGLACERA	Tổng công ty Viglacera - CTCP
HEM	CTCP Chế tạo điện cơ Hà Nội	VLXD	Vật liệu xây dựng
NVL	Nguyên vật liệu	QTRR	Quản trị rủi ro



Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị



Kính thưa Quý Cổ đông, Nhà đầu tư, và Đối tác,

Thay mặt Hội đồng quản trị và Ban Lãnh đạo Tập đoàn GELEX, tôi xin gửi tới Quý vị lời chào trân trọng và sự tri ân chân thành.

Năm 2024 đã đi qua với nhiều biến động khó đoán định của kinh tế thế giới và các xu hướng công nghệ đột phá. **Tập đoàn GELEX và các công ty thành viên trong hệ thống luôn trong tâm thế chủ động thích ứng, nỗ lực không ngừng để nâng cao tầm vóc và giá trị doanh nghiệp.** Theo đó, các đơn vị thành viên như CADIVI, EMIC, Khối Bất động sản của VIGLACERA đã đạt được kết quả kinh doanh ấn tượng, góp phần vào thành tựu đáng ghi nhận của Tập đoàn. Tổng doanh thu thuần và lợi nhuận trước thuế hợp nhất đạt lần lượt 33.752 tỷ đồng và 3.613 tỷ đồng, lần lượt vượt 4,5% và 88,1% so với kế hoạch của Đại hội cổ đông thường niên 2024. Đây là mức doanh thu và lợi nhuận cao nhất mà GELEX đạt được kể từ ngày thành lập.

Doanh thu, lợi nhuận và tổng tài sản của GELEX (hợp nhất) tăng tương ứng 4 lần, 6 lần và 11 lần (với tổng tài sản đạt gần 54.000 tỷ đồng) trong 10 năm qua, đưa GELEX trở thành một trong những Tập đoàn kinh tế tư nhân lớn nhất Việt Nam, thuộc top 50 doanh nghiệp có lợi nhuận lớn nhất Việt Nam, thương hiệu GELEX thuộc top 50 thương hiệu có giá trị nhất Việt Nam, GELEX được VIS Rating xếp hạng A về độ tín nhiệm và GELEX là "Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2024" (theo đánh giá của Tạp chí Nhân sự HR ASIA).

Để đạt được kết quả nói trên, chúng tôi đã nhận được sự ủng hộ lớn lao của người lao động, cổ đông và các bên liên quan. Với sự hợp lực này, GELEX tự tin và vững bước tiến vào một giai đoạn mới với các mục tiêu cao hơn, xa hơn và có giá trị hơn.

Năm 2025, GELEX sẽ kỷ niệm 35 năm thành lập, 10 năm trở thành công ty đại chúng và đăng ký giao dịch cổ phiếu trên sàn UPCOM. Từ một doanh nghiệp chuyên sản xuất thiết bị điện, **GELEX đã chuyển đổi toàn diện và trở thành Tập đoàn đầu tư đa ngành vào các lĩnh vực cốt lõi của nền kinh tế** nhờ chiến lược tăng trưởng thông qua M&A có chủ đích và hiệu quả, áp dụng các thông lệ quản trị tốt và quản trị sản xuất hiện đại, đầu tư Capex có trọng tâm và thực hiện tái cấu trúc kịp thời để nâng cao hiệu hoạt động của các đơn vị thành viên và danh mục đầu tư của Tập đoàn. Một hành trình với bao thăng trầm, cam go, nhưng sáng tạo và đáng tự hào!

Với vị thế tài chính mạnh, danh mục đầu tư đa dạng, đội ngũ nhân sự chất lượng cao và nền móng vững chắc được hình thành trong 35 năm qua, chúng tôi tự tin rằng, **GELEX sẽ tiếp tục phát triển mạnh mẽ trong**

thời gian tới và có vị thế lớn hơn trong nền kinh tế Việt Nam. Qua đó, GELEX sẽ mang lại giá trị, lợi ích và trải nghiệm vượt kỳ vọng cho khách hàng, người lao động, cổ đông, các đối tác, đồng thời chia sẻ thành công với cộng đồng. Chúng ta sẽ cùng đồng hành phát triển trong một nền kinh tế năng động và sôi động của Việt Nam.

Với niềm lạc quan vào bước ngoặt và triển vọng tích cực của đất nước trong kỷ nguyên mới và sự đồng hành của các đối tác và đơn vị tư vấn hàng đầu thế giới, GELEX và các đơn vị thành viên, sẽ hoạch định về tầm nhìn chiến lược, sứ mệnh, các giá trị cốt lõi và chiến lược phát triển đến 2030 làm kim chỉ nam cho hành động. **Chúng tôi đặt mục tiêu trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, biểu tượng của Tăng trưởng – Hiệu quả - Bền vững.**

Để đạt được những khát vọng chung đó, GELEX sẽ đầu tư thích đáng cho phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao và nhân tài, khoa học công nghệ, nghiên cứu phát triển và đổi mới sáng tạo. Chúng tôi sẽ quản trị dựa trên nền tảng văn hóa doanh nghiệp lành mạnh và minh bạch; củng cố nội lực và hạ tầng công nghệ; chủ động ứng dụng có chọn lọc các công nghệ mới, sáng kiến số, chuyển đổi số và khai thác dữ liệu từ cuộc cách mạng trí tuệ nhân tạo. Đồng thời, GELEX cũng phân bổ nguồn lực phù hợp, quản trị các khoản đầu tư lớn, trọng yếu một cách bài bản, chuyên nghiệp và hiệu quả; tập trung vào các dự án quan trọng trong lĩnh vực hạ tầng khu công nghiệp, hạ tầng số và viễn thông, cũng như các lĩnh vực có tác động tích cực đến xã hội và cộng đồng. Chiến lược hệ sinh thái đối tác (đối tác lớn trong và ngoài nước) sẽ tiếp tục được mở rộng sang các lĩnh vực thiết bị điện, hạ tầng số và viễn thông, nhằm tham gia vào chuỗi giá trị toàn cầu; mở rộng và nâng cấp phân khúc sản phẩm/ngành hàng có giá trị gia tăng cao hơn và chủ động tiếp nhận, nắm bắt công nghệ từ các đối tác quốc tế, đẩy mạnh xuất khẩu.

Cuối cùng, tôi xin gửi lời cảm ơn tới Quý vị Cổ đông, Nhà đầu tư, Đối tác và Khách hàng vì sự ủng hộ, đồng hành, và niềm tin đối với GELEX. **Chúng ta sẽ cùng nhau kiến tạo một tương lai thịnh vượng và bền vững.**

Trân trọng cảm ơn!

Chủ tịch Hội đồng quản trị
NGUYỄN TRỌNG HIỀN

01

VỀ GELEX

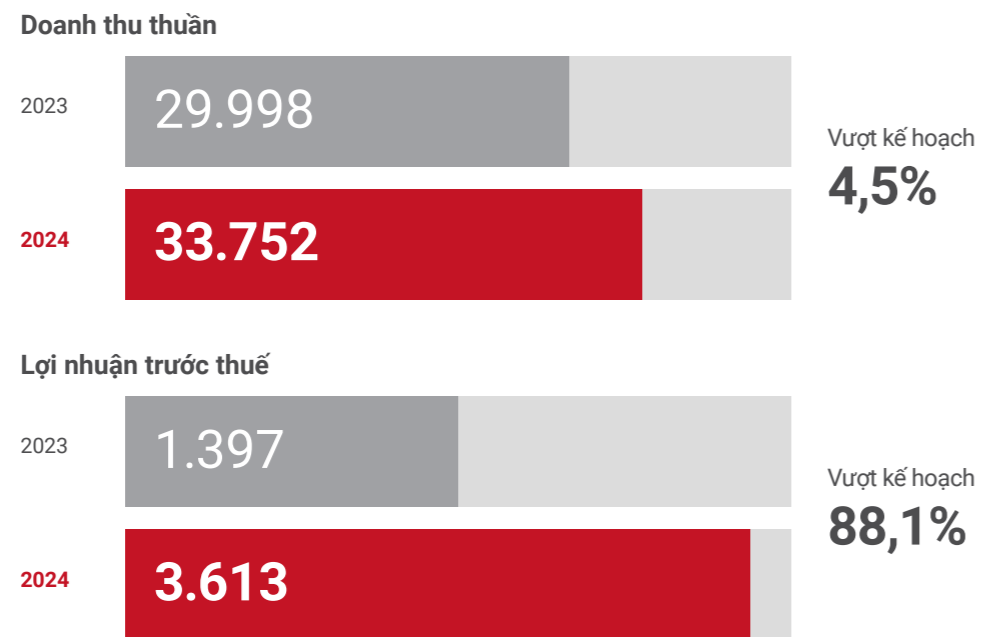
GELEX qua các con số	12
Top 5 Sự kiện tiêu biểu năm 2024	14
Thông tin doanh nghiệp	16
Thông tin Công ty con và Liên kết	20
Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động	24
Hành trình 35 năm phát triển	26
Tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi	28
Giải thưởng tiêu biểu	29
Thông tin Ban lãnh đạo	30
Cổ phần và cơ cấu cổ đông	36

GELEX qua các con số

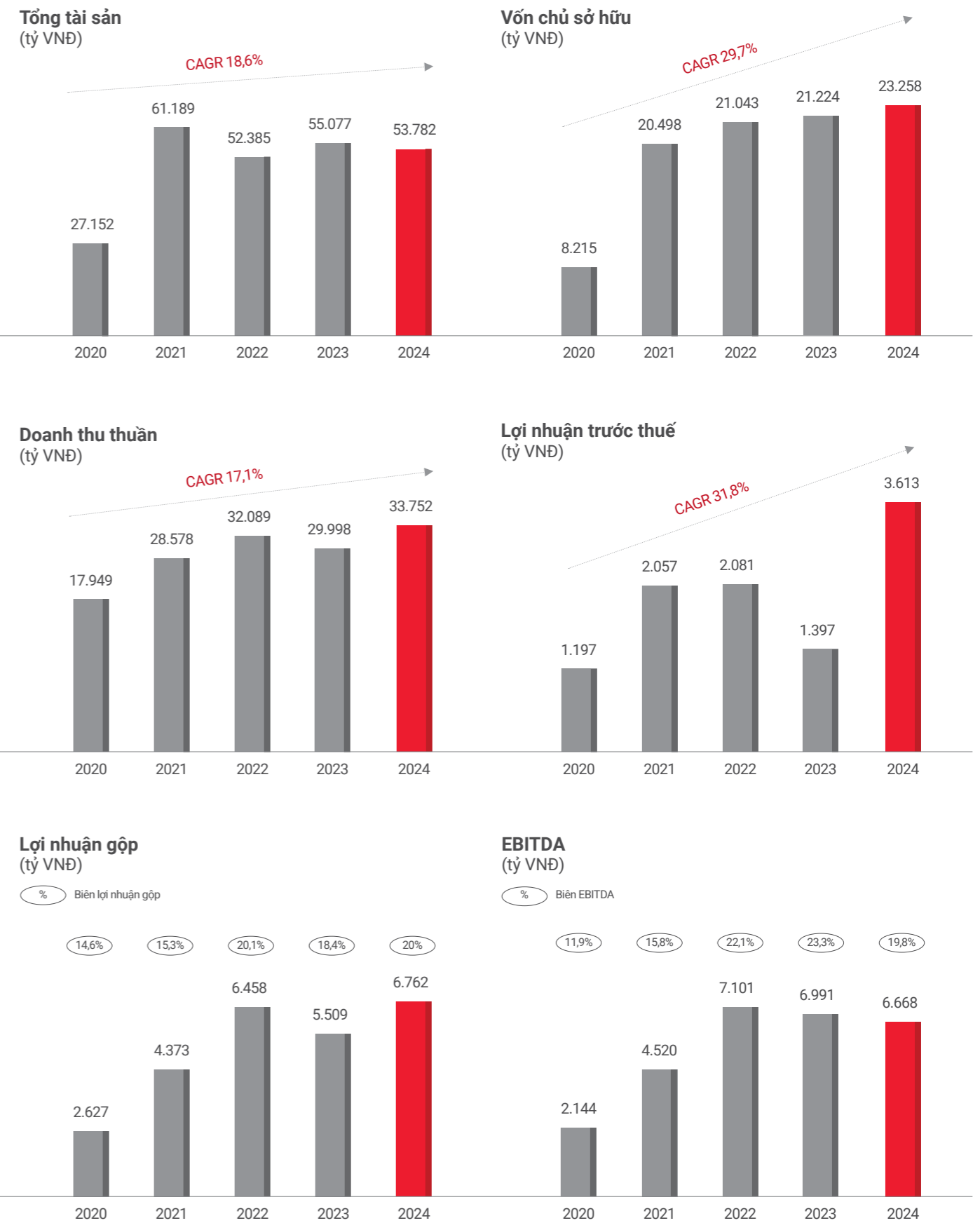
Về Tập đoàn



Kết quả kinh doanh



Về tình hình tài chính



Top 5 Sự kiện tiêu biểu năm 2024

Năm 2024, Việt Nam đạt mức tăng trưởng GDP 7,09%, trở thành một trong 15 nền kinh tế lớn nhất châu Á. Song hành cùng sự phát triển của Việt Nam, với tinh thần chủ động thích ứng, đổi mới sáng tạo, cùng những nỗ lực bền bỉ, GELEX không chỉ hoàn thành mà còn vượt xa các mục tiêu kế hoạch đề ra.

01

Thành lập CADIVI Miền Bắc mở rộng thị trường và sức ảnh hưởng thương hiệu

Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc được thành lập vào tháng 4/2024, khẳng định quyết tâm của CADIVI trong việc mở rộng và chinh phục thị trường miền Bắc. Công ty tiếp tục đẩy mạnh phát triển hệ thống phân phối, đẩy mạnh đầu tư, nghiên cứu và ra mắt các sản phẩm mới, từ tầm nhìn chiến lược, đón đầu xu hướng sống xanh.

Với làn gió mới từ đội ngũ lãnh đạo trẻ trung, nhiệt huyết, cùng những tư duy mới về sản phẩm, thị trường, khách hàng, năm 2024, CADIVI đã tập trung mọi nguồn lực để mở rộng thị trường và sức ảnh hưởng thương hiệu, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.



02

Chuyển nhượng thành công các dự án năng lượng tái tạo cho Sembcorp Industries

Tháng 6/2024, GELEX đã hoàn tất chuyển nhượng 3/4 dự án năng lượng tái tạo cho Sembcorp Industries. Tại Diễn đàn M&A Việt Nam lần thứ 16, GELEX tự hào được vinh danh Doanh nghiệp có thương vụ M&A tiêu biểu năm 2023-2024.

Việc hợp tác với Sembcorp – Tập đoàn hàng đầu trong lĩnh vực năng lượng tái tạo đến từ Singapore sẽ giúp GELEX cộng hưởng được tối đa tiềm lực, hỗ trợ nhau phát triển mạnh mẽ hơn tại thị trường Việt Nam và quốc tế, mở ra những cơ hội mới trong tương lai.



03

GELEX trở thành cổ đông lớn của Eximbank

Tháng 8/2024, GELEX trở thành Cổ đông lớn của Eximbank với việc tăng sở hữu lên 186,9 triệu cổ phần, tương đương 10% vốn điều lệ ngân hàng.

Trên nền tảng đã xây dựng sau 35 năm phát triển, Eximbank đang triển khai chuyển đổi số, theo cả chiều sâu và chiều rộng cùng với nỗ lực mở rộng, đưa thương hiệu phủ sóng toàn quốc, đặc biệt là tại khu vực miền Bắc, quyết tâm trở lại vị thế một trong những ngân hàng Thương mại cổ phần hàng đầu tại Việt Nam.

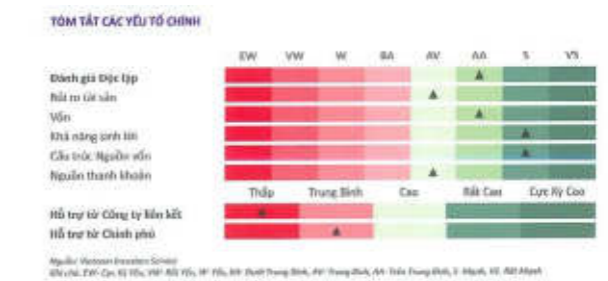


04

VIS Rating xếp hạng mức A về độ tín nhiệm

Tháng 11/2024, VIS Rating – Tổ chức xếp hạng tín nhiệm theo chuẩn Moody's đã lần đầu tiên xếp hạng tín nhiệm tổ chức phát hành dài hạn của GELEX ở mức A với triển vọng "ổn định".

GELEX là một trong số 30 công ty niêm yết lớn nhất trên sàn Chứng khoán tính theo doanh thu hợp nhất trong 5 năm qua. VIS Rating đánh giá về Quy mô của GEX ở mức "Rất mạnh", phản ánh sự hiện diện sâu rộng và vững chắc trên thị trường ở các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi, sự đa dạng các sản phẩm để phục vụ nhu cầu thị trường và khả năng duy trì mối quan hệ tốt với các nhà cung cấp và các tổ chức tài chính.



05

Dự án "Xây dựng và triển khai Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp"

Tháng 6/2024, GELEX khởi động Dự án "Xây dựng và triển khai Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp" với mục tiêu tạo cơ sở nhất quán và đồng bộ cho hoạt động nhận diện, đánh giá, quản lý và giám sát các rủi ro khác nhau ảnh hưởng đến việc thực hiện các mục tiêu của Tập đoàn. Việc triển khai có sự đồng hành của Ernst & Young Việt Nam – một trong 4 công ty kiểm toán và tư vấn lớn nhất thế giới.

Giai đoạn 1 của Dự án đã hoàn thành vào cuối tháng 12/2024, giai đoạn 2 sẽ được triển khai tại CADIVI trong năm 2025.



Thông tin doanh nghiệp

Thông tin chung

Tên công ty	Tên công ty Tiếng Anh
CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN GELEX	GELEX GROUP JOINT STOCK COMPANY
Mã chứng khoán	Số CNĐKDN
GEX	0100100512
Vốn điều lệ	
8.594.297.930.000 đồng	
Vốn chủ sở hữu	
23.257.960.536.946 đồng	
Trụ sở chính	Email / website / Điện thoại
Số 52 Phố Lê Đại Hành, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội	gelex@gelex.vn / www.gelex.vn / +84 24 3972 6245/46

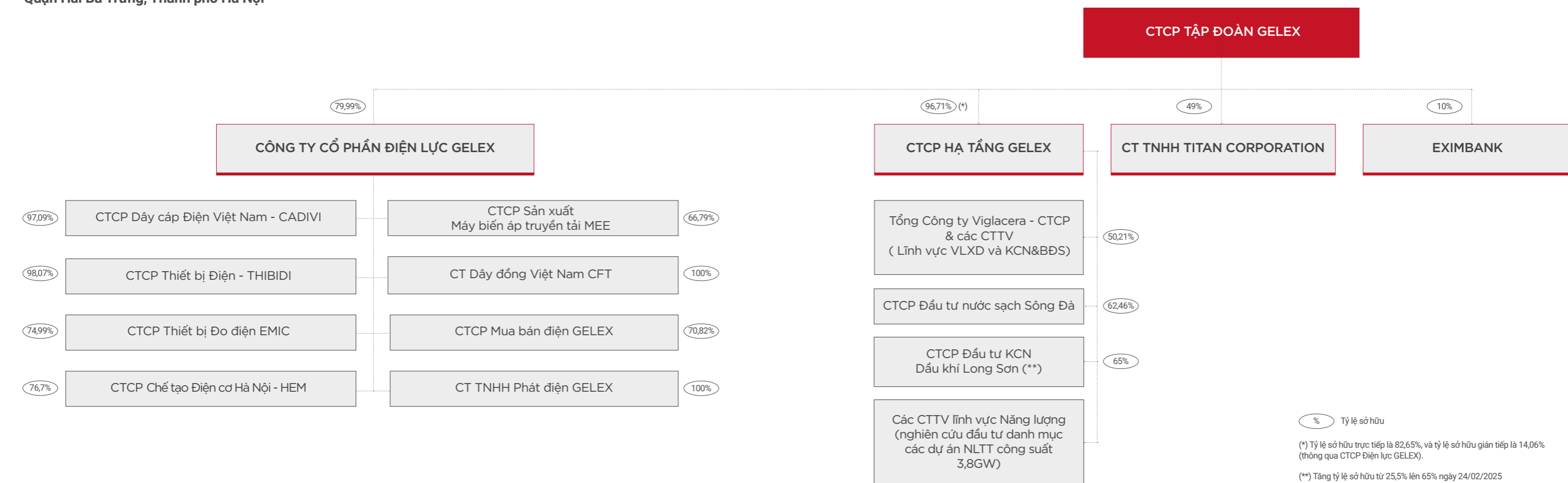
Địa bàn hoạt động

GELEX có trụ sở chính đặt tại Tòa nhà GELEX, số 52 Lê Đại Hành, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, TP Hà Nội. Hoạt động đầu tư và kinh doanh của GELEX cùng các CTTV trong các lĩnh vực kinh doanh chính Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng, Hạ tầng tiện ích, Khu công nghiệp và Bất động sản được triển khai tại nhiều tỉnh, thành phố trên khắp Việt Nam.

Cấu trúc Tập đoàn

GELEX là Tập đoàn đầu tư đa ngành, hoạt động theo mô hình Holding. GELEX sở hữu trực tiếp 2 sub-holdings: **Điện lực GELEX** và **Hạ tầng GELEX**, 1 công ty liên kết trực tiếp là **Titan Corporation** và sở hữu 10% cổ phần tại **Eximbank**.

- Điện lực GELEX** đầu tư và quản lý vốn tại nhóm các CTTV hoạt động trong lĩnh vực Thiết bị điện, Phát điện và Phân phối điện.
- Hạ tầng GELEX** đầu tư và quản lý vốn tại nhóm các CTTV hoạt động trong các lĩnh vực Khu công nghiệp & Bất động sản, Vật liệu xây dựng, Năng lượng và Nước sạch.
- Titan Corporation** là công ty liên doanh giữa GELEX và đối tác Frasers Property Vietnam, hoạt động trong lĩnh vực Bất động sản công nghiệp.
- Eximbank** là khoản đầu tư của GELEX vào lĩnh vực Tài chính - Ngân hàng. GELEX hiện là cổ đông lớn nhất và sở hữu 10% cổ phần tại Eximbank.
- Thông tin chi tiết về các công ty con, công ty liên kết trực tiếp và gián tiếp của GELEX, cùng tỷ lệ sở hữu tại các công ty tại ngày 31/12/2024, được trình bày trong phần thuyết minh BCTC hợp nhất kiểm toán năm 2024 của GELEX, được đăng tải trên website GELEX theo đường dẫn: <https://gelex.vn/doc-cat/bao-cao-tai-chinh>



% Tỷ lệ sở hữu
 (*) Tỷ lệ sở hữu trực tiếp là 82,65%, và tỷ lệ sở hữu gián tiếp là 14,06% (thông qua CTCP Điện lực GELEX).
 (**) Tăng tỷ lệ sở hữu từ 25,5% lên 65% ngày 24/02/2025

Các lĩnh vực đầu tư/ kinh doanh chính



Thiết bị điện

Sở hữu các công ty con, sản xuất và cung cấp bộ sản phẩm đầy đủ trong chuỗi giá trị ngành điện từ truyền tải đến phân phối và dân dụng. Trong đó, nhiều thương hiệu quốc gia, có thị phần số 1 Việt Nam như: dây cáp điện CADIVI, máy biến áp THIBIDI, thiết bị đo điện EMIC.

Sản phẩm của GELEX được sử dụng rộng rãi trong nhiều dự án điện quốc gia của EVN, các dự án nguồn phát điện và thị trường điện dân dụng trên khắp Việt Nam.

Hiện nay, GELEX định hướng các đơn vị thành viên chú trọng đầu tư cho hoạt động nghiên cứu, phát triển sản phẩm có hàm lượng công nghệ cao, thân thiện với môi trường.



Khu công nghiệp và Bất động sản

Những dự án Khu công nghiệp và Bất động sản của các CTTV và công ty liên kết trong hệ thống GELEX đã tạo ra những chuẩn mực mới về chất lượng theo hướng xanh và thông minh, thu hút FDI từ các doanh nghiệp hàng đầu thế giới, góp phần thúc đẩy sự phát triển của các địa phương.

Hiện nay, GELEX hợp tác với Frasers Property Vietnam để cung cấp các sản phẩm nhà xưởng/nhà kho xây sẵn và xây theo yêu cầu cao cấp, đạt tiêu chuẩn xanh quốc tế trong các KCN.



Vật liệu xây dựng

Tiên phong trong việc kiến tạo hệ sinh thái vật liệu xây dựng xanh, đồng bộ cho mọi công trình với các dòng sản phẩm gồm: Sứ vệ sinh, sen vòi, bê tông khí chưng áp, đá nung kết, gạch ốp lát, kính siêu trắng, kính tiết kiệm năng lượng... bằng việc lựa chọn các nguyên liệu thân thiện với môi trường, áp dụng các công nghệ sản xuất hiện đại, chất lượng cao, đáp ứng mọi tiêu chuẩn khắt khe của thị trường.



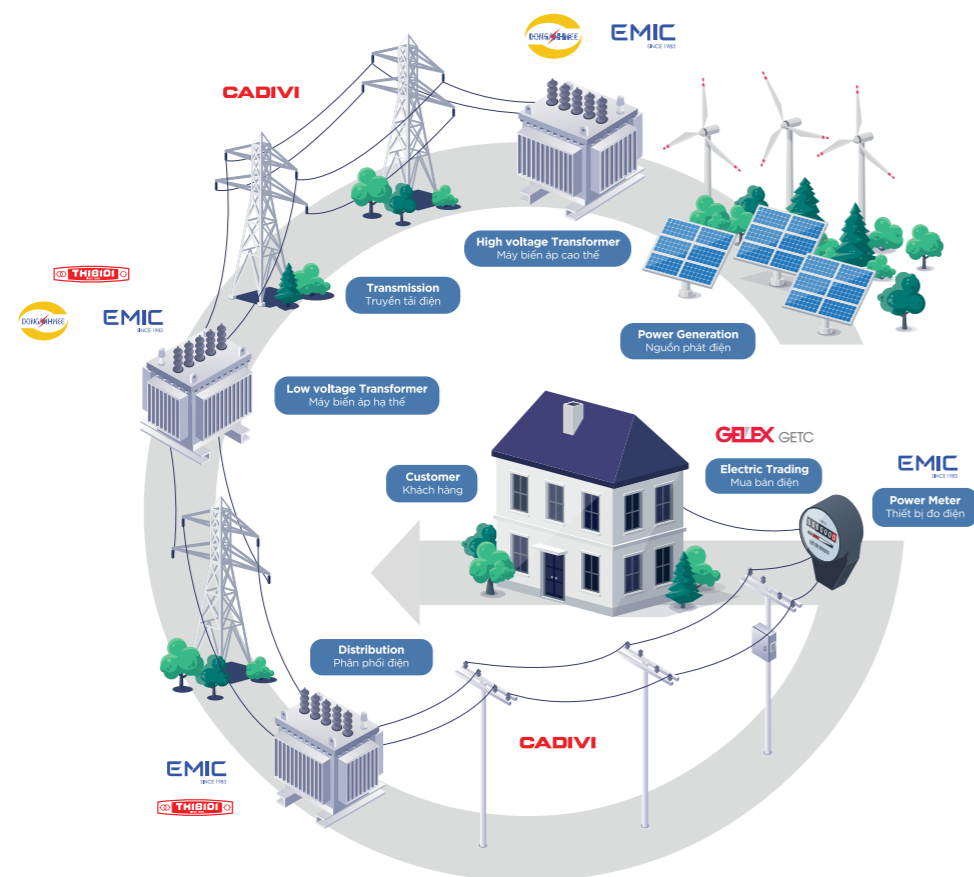
Hạ tầng tiện ích

Cung cấp các giải pháp năng lượng xanh và đảm bảo nguồn nước sạch cho cộng đồng, góp phần vào việc bảo vệ môi trường và phát triển kinh tế bền vững.

Trong đó, tập trung đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo và nhà máy nước sạch với công nghệ tiên tiến, nhằm mang lại những giá trị thiết yếu, lâu dài cho khách hàng và xã hội.

Thông tin Công ty con

Khối Điện lực GELEX



Nhà sản xuất dây cáp điện thị phần số 1 Việt Nam, thị phần 34%.



Nhà sản xuất máy biến áp phân phối thị phần số 1 Việt Nam.



Đơn vị tiên phong tại Việt Nam về sản xuất thiết bị đo điện.



Nhà sản xuất dây đồng kỹ thuật điện uy tín, sản phẩm đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng cao nhất cho thị trường trong và ngoài nước.



Nhà sản xuất máy biến áp truyền tải uy tín với sản phẩm chất lượng và dịch vụ xuất sắc.

Thông tin Công ty con

Khối Hạ tầng GELEX

VIGLACERA – Đơn vị số 1 Việt Nam trong lĩnh vực Khu công nghiệp và Vật liệu xây dựng

Khu công nghiệp



- Trên 25 năm kinh nghiệm
- 16 KCN, diện tích trên 4.600 ha
- Thu hút 20 tỷ USD vốn đầu tư FDI, trong đó có nhiều doanh nghiệp lớn trên thế giới như: Samsung, Canon, Amkor Technology, Hyosung, BYD...

Vật liệu xây dựng

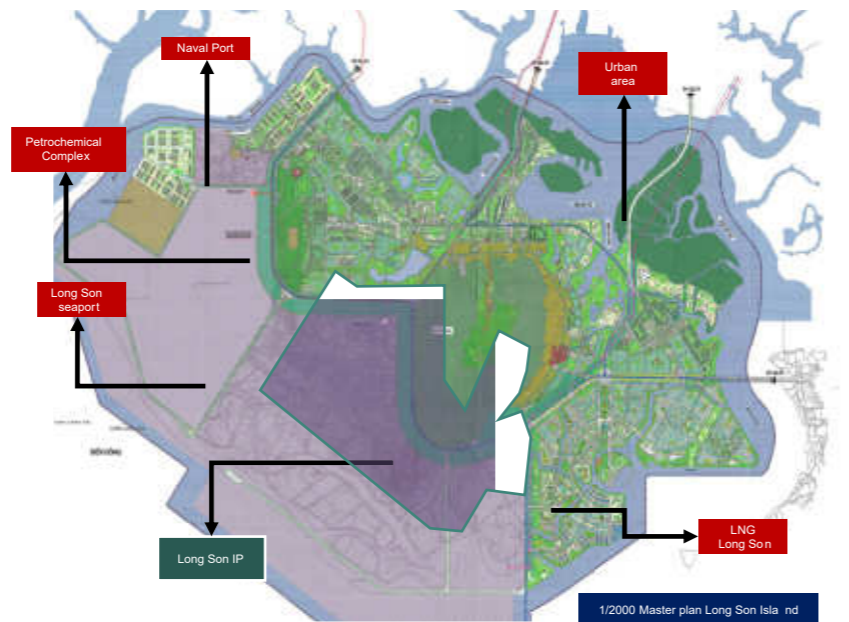


- 50 năm kinh nghiệm
- 5 nhà máy sản xuất thiết bị vệ sinh và sen vòi, công suất 2,5 triệu sản phẩm/ năm
- 7 nhà máy sản xuất gạch ốp lát, công suất gần 43 triệu m²/ năm
- 4 nhà máy sản xuất kính xây dựng, công suất 92 triệu m²/năm
- 1 nhà máy sản xuất bê tông khí, công suất 200.000 m³/năm
- 13 nhà máy sản xuất gạch ngói, công suất 850 triệu viên/năm và 12 triệu m² gạch cotto/năm

Thông tin Công ty con (tiếp theo)

Khối Hạ tầng GELEX

CTCP Đầu tư Khu công nghiệp Dầu khí Long Sơn
(Công ty con của Hạ tầng GELEX từ ngày 24/2/2025)



Dự án trọng điểm - KCN Dầu khí Long Sơn

- Địa điểm: xã Long Sơn, thành phố Vũng Tàu, tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu
- Diện tích: 850 ha
- Ngành nghề kinh doanh tại KCN: Nhà máy lọc dầu; Kho dự trữ xăng dầu, khí; Các ngành công nghệ cao; Trung tâm dữ liệu...

Vận hành Nhà máy nước sạch Sông Đà, công suất 300.000 m3/ngày đêm và đang thi công giai đoạn 2 nâng công suất lên 600.000 m3/ngày đêm.



CTCP Đầu tư nước sạch Sông Đà

Thông tin Công ty Liên kết

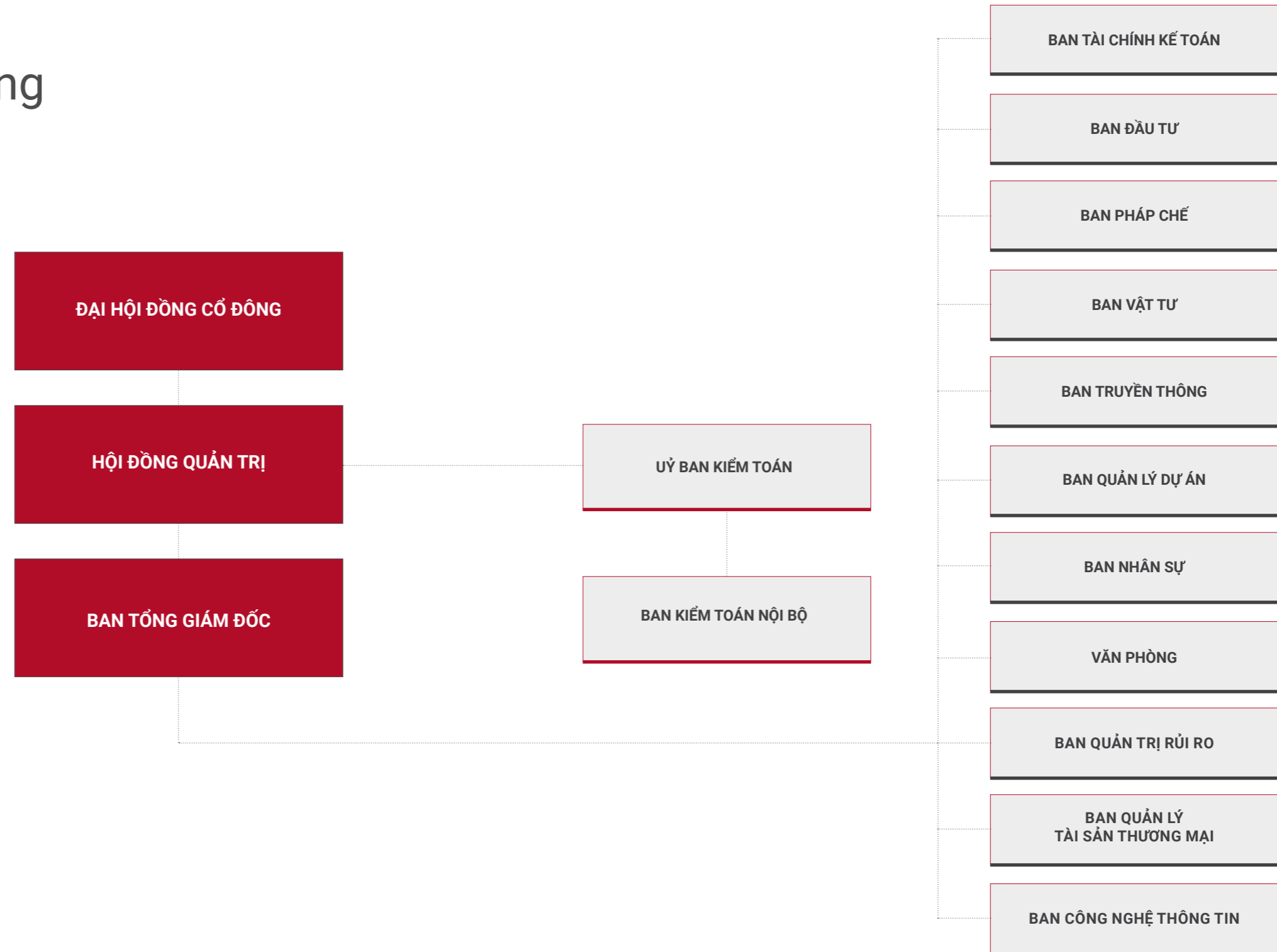
Titan Corporation



- Là công ty liên doanh với Frasers Property – nhà phát triển bất động sản quốc tế hàng đầu, đã hiện diện tại nhiều thị trường lớn.
- Sản phẩm: Nhà kho/nhà xưởng xây sẵn/xây theo yêu cầu với diện tích đa dạng, phân khúc cao cấp, đạt tiêu chuẩn công trình xanh quốc tế và chứng nhận LEED về công trình xanh.
- Dự án: Đang triển khai 5 dự án tại các tỉnh Bắc Ninh, Hưng Yên và Quảng Ninh, tổng diện tích gần 100ha và tổng mức đầu tư gần 8.000 tỷ đồng.

Mô hình quản trị và sơ đồ tổ chức hoạt động

GELEX tổ chức quản trị công ty theo mô hình Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc. Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm điều hành công ty với sự hỗ trợ của các Ban chuyên môn.



Hành trình 35 năm phát triển

Thành lập năm 1990, Tập đoàn GELEX đã phát triển ấn tượng song hành cùng quá trình chuyển đổi và tăng trưởng của nền kinh tế Việt Nam trong hơn ba thập kỷ qua. GELEX luôn theo đuổi văn hóa đổi mới sáng tạo, lấy uy tín làm sức mạnh, quản trị minh bạch và mang đến giá trị tích lũy lâu dài, bền vững cho khách hàng, cổ đông, người lao động và cộng đồng, góp phần vào sự phát triển của Việt Nam.

1990

Thành lập, tên gọi ban đầu Tổng công ty Thiết bị kỹ thuật điện, trực thuộc Bộ Công nghiệp nặng (nay là Bộ Công thương)

2015

Cổ phiếu giao dịch trên sàn UPCOM (Mã: GEX)

Tháng 12/2015, Nhà nước thoái toàn bộ vốn.

2018

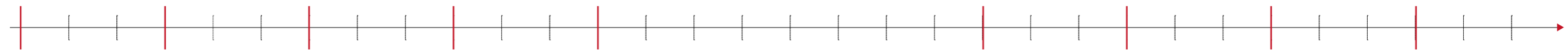
GELEX niêm yết trên sàn HOSE (Mã: GEX); mở rộng đầu tư lĩnh vực Nước sạch và Năng lượng tái tạo

2021

Nâng tỷ lệ lên 50,2%, sở hữu chi phối VIGLACERA

2024

Đầu tư vào lĩnh vực Tài chính ngân hàng, sở hữu 10% cổ phần và trở thành cổ đông lớn nhất tại Eximbank



2010

Đổi tên thành Tổng công ty Thiết bị điện Việt Nam & tiến hành cổ phần hóa doanh nghiệp

2016

Chuyển sang mô hình Holding

Thành lập 2 công ty con, nay là: CTCP Điện lực GELEX và CTCP Hạ tầng GELEX

2019

Mua cổ phần VIGLACERA, mở rộng đầu tư vào lĩnh vực KCN, VLXD

2023

Hợp tác với Frasers Property Vietnam và Sembcorp Industries, phát triển hệ sinh thái đối tác với các Tập đoàn đa quốc gia hàng đầu

1990 - 2024

Tầm nhìn, Sứ mệnh, Giá trị cốt lõi

Tầm nhìn

Trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam với hai lĩnh vực cốt lõi là Sản xuất công nghiệp và Hạ tầng, kiến tạo giá trị tích lũy lâu dài và bền vững cho khách hàng, cổ đông, cộng đồng và người lao động.

Sứ mệnh

Mang đến cho khách hàng những sản phẩm chất lượng cao thông qua các giải pháp công nghệ hiện đại và dịch vụ vượt trội.

Giá trị cốt lõi

UY TÍN

Chúng tôi cam kết làm những gì mình nói và nói những gì mình làm. Đối với GELEX, uy tín là tài sản vô giá và bất khả xâm phạm. Đây là tôn chỉ thành công của người GELEX và thương hiệu GELEX cho đến ngày hôm nay.

GELEX

CHẤT LƯỢNG

Đặt chất lượng và thân thiện với môi trường là ưu tiên hàng đầu, không ngừng nâng cao hiệu quả công việc, luôn tìm cách đáp ứng tốt nhất yêu cầu khách hàng với thời gian và chi phí thấp nhất.

SÁNG TẠO

Sáng tạo là tiêu chí giúp GELEX khác biệt trên thị trường. Chúng tôi liên tục cải tiến, tiên phong tìm ra những hướng đi mới và chủ động tạo ra những đột phá mới mẽ mang dấu ấn của riêng mình.

Giải thưởng tiêu biểu



Vietnam Report

Top 50 Công ty Đại chúng Uy tín



Vietnam Report

Top 50 Doanh nghiệp Lợi nhuận Xuất sắc Việt Nam



Vietnam Report

Top 50 Doanh nghiệp Tăng trưởng Xuất sắc Việt Nam



Brand Finance

Top 50 Thương hiệu Giá trị nhất Việt Nam



Vis rating

Xếp hạng A về độ Tín nhiệm



HR Asia

Nơi làm việc Tốt nhất Châu Á 2024

Thông tin Ban lãnh đạo

Hội đồng quản trị

Họ và tên	Chức danh	Tỷ lệ sở hữu CP
Ông Nguyễn Trọng Hiền	Chủ tịch HĐQT, TV HĐQT độc lập	0,3%
Ông Lương Thanh Tùng	Phó Chủ tịch HĐQT, Thành viên Ủy Ban kiểm toán	0,3%
Ông Lê Bá Thọ	Phó Chủ tịch HĐQT	0,09%
Ông Đậu Minh Lâm	Thành viên HĐQT độc lập, Chủ tịch Ủy Ban kiểm toán	0,09%
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Thành viên HĐQT kiêm Tổng Giám đốc	23,63%

Hội đồng quản trị: Có 5 thành viên, trong đó có 2 thành viên HĐQT độc lập và có Ủy ban kiểm toán trực thuộc HĐQT.

Ông NGUYỄN TRỌNG HIỀN

Chủ tịch Hội đồng quản trị,
Thành viên Hội đồng quản trị độc lập

- **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế Ngoại thương, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh
- **Vị trí tại các công ty khác:** Thành viên HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP

• **Giới thiệu:**

Ông Nguyễn Trọng Hiền có hơn 23 năm công tác, giàu kinh nghiệm và chuyên môn trong các lĩnh vực: ngoại thương và hợp tác quốc tế, sản xuất điện và nước sạch, bất động sản, mở rộng kinh doanh, đầu tư vốn và quản lý danh mục đầu tư, IPO, M&A, thoái vốn, định giá tài sản, tài chính doanh nghiệp và dự án, huy động vốn quốc tế, phát triển dự án và quản lý dự án, quản trị và điều hành doanh nghiệp, tái cấu trúc doanh nghiệp và tài sản, xây dựng chiến lược, phát triển đội ngũ, lãnh đạo và chuyển đổi tổ chức.

Ông Hiền gia nhập GELEX vào tháng 6/2020, trước khi làm việc tại GELEX Group, ông đã có 13 năm làm việc tại REE Corporation và SCIC (Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước). Tại REE & SCIC, ông Hiền đã trải qua các vị trí quản lý và tham gia Hội đồng quản trị của một số công ty niêm yết.

Trước khi làm việc tại SCIC, ông đã có 3 năm làm việc tại một công ty tư vấn đầu tư. Trong vai trò này, ông đã đảm nhận tư vấn cho một số cơ quan của Chính phủ về phát triển dự án và nhiều công ty lớn trong và ngoài nước liên quan đến hoạt động đầu tư, kinh doanh của họ tại Việt Nam.

Ông Hiền có bằng MBA và đã tham gia nhiều chương trình đào tạo, huấn luyện cho quản lý cấp cao, được tổ chức bởi: Đại học Quốc gia Singapore, Trường Kinh doanh Sau đại học của Đại học Stanford, Trường Kinh doanh Tuck của Đại học Dartmouth, và Trường Insead.

Ông LƯƠNG THANH TÙNG

Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
kiêm Thành viên Ủy ban kiểm toán

- **Trình độ chuyên môn:** Kỹ sư Kinh tế xây dựng

• **Vị trí tại các công ty khác:**

- Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc CTCP Hạ tầng GELEX
- Phó Tổng Giám đốc Tổng công ty Viglacera – CTCP

• **Giới thiệu:**

Ông Lương Thanh Tùng là một lãnh đạo giàu kinh nghiệm. Ông từng giữ các chức vụ Phó Tổng Giám đốc CTCP Xi măng Hạ Long; Thành viên HĐQT CTCP Xây dựng & Đầu tư Sông Đà 9; Thành viên HĐQT & Tổng Giám đốc CTCP SCI.

Gia nhập GELEX từ 2018, ông Lương Thanh Tùng đảm nhiệm vị trí lãnh đạo cấp cao tại Tập đoàn, GELEX Hạ tầng và Viglacera.

Ông Lương Thanh Tùng đóng vai trò dẫn dắt khối Hạ tầng GELEX trong việc đầu tư vào các dự án Hạ tầng khu công nghiệp, Năng lượng, Nước sạch.

Ông LÊ BÁ THỌ

Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị

- **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kế toán kiểm toán, Thạc sĩ Quản trị kinh doanh

• **Vị trí tại các công ty khác:**

- Chủ tịch HĐQT CTCP Hạ tầng GELEX
- Thành viên HĐQT CTCP Điện lực GELEX
- Chủ tịch HĐQT CTCP Dây cáp điện Việt Nam CADIVI
- Thành viên HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP
- Chủ tịch HĐQT CTCP Đầu tư KCN Dầu khí Long Sơn

• **Giới thiệu:**

Ông Lê Bá Thọ có gần 20 năm công tác trong lĩnh vực tài chính, quản trị kinh doanh và từng đảm nhiệm nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao tại nhiều doanh nghiệp như: Công ty IDICO – CTCP; CTCP Đường sông miền Nam; CTCP Vận tải đa phương thức Vietranstimex; CTCP Kho vận miền Nam.

Ông là lãnh đạo dẫn dắt việc xây dựng nền tảng về tài chính, quản trị xuyên suốt toàn hệ thống GELEX. Với kinh nghiệm và sự am hiểu các lĩnh vực kinh doanh, ông Thọ tham gia vào việc định hướng chiến lược cho khối Hạ tầng và Thiết bị điện.

Đặc biệt, với việc đảm nhận vai trò Chủ tịch CADIVI từ tháng 5/2024, ông Thọ cùng đội ngũ lãnh đạo kế cận đã có nhiều đổi mới và đưa CADIVI có những đột phá về tư duy, chiến lược về khách hàng, thị trường, sản phẩm...

Thông tin Ban lãnh đạo (tiếp theo)

Hội đồng quản trị

Ông ĐẬU MINH LÂM

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập,
Chủ tịch Ủy ban kiểm toán

• **Trình độ chuyên môn:** Thạc sỹ Tài chính ngân hàng

• **Vị trí tại các công ty khác:**

- Phó Chủ tịch HĐQT CT TNHH ICAPITAL

• **Giới thiệu:**

Ông Đậu Minh Lâm là chuyên gia giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý đầu tư, kiểm toán và quản trị doanh nghiệp. Ông đã giữ nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao tại các tập đoàn lớn, điển hình như: Thành viên HĐQT Tập đoàn Bảo Việt, Chủ tịch HĐQT Công ty Quản lý Quỹ Bảo Việt, Thành viên HĐQT Ngân hàng TMCP Bảo Việt, Chủ tịch HĐQT CTCP Chứng khoán Bảo Việt, Tổng Giám đốc Công ty TNHH Quản lý Quỹ Bảo Việt, và Giám đốc Đầu tư Tập đoàn Bảo Việt.

Trên cương vị Thành viên HĐQT độc lập kiêm Chủ tịch Ủy ban Kiểm toán của CTCP Tập đoàn GELEX, ông Lâm đóng vai trò chiến lược trong việc định hướng và phát triển các hoạt động Kiểm toán nội bộ và Quản trị rủi ro.

Với nền tảng chuyên môn vững chắc cùng tư duy quản trị hiện đại, ông và đội ngũ đã triển khai các hoạt động này theo các Chuẩn mực toàn cầu và Thông lệ tiên tiến, góp phần nâng cao mức độ trưởng thành về Quản trị công ty tại GELEX.

Ông NGUYỄN VĂN TUẤN

Thành viên Hội đồng quản trị
kiêm Tổng Giám đốc

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Luật Kinh tế và Cử nhân Tài chính Ngân hàng

• **Vị trí tại các công ty khác:**

- Chủ tịch HĐQT CTCP Điện lực GELEX

- Chủ tịch HĐQT Tổng công ty Viglacera – CTCP

• **Giới thiệu:**

Gia nhập GELEX từ tháng 9/2016, ông Nguyễn Văn Tuấn đã đảm nhiệm các vị trí lãnh đạo cấp cao tại GELEX và các công ty trong hệ thống Tập đoàn.

Sau gần 10 năm, dưới sự dẫn dắt của ông Tuấn và Ban Lãnh đạo GELEX, Tập đoàn đã có nhiều bước phát triển mạnh mẽ. Từ một doanh nghiệp chuyên sản xuất thiết bị điện, với chiến lược tăng trưởng thông qua M&A có chủ đích và hiệu quả, áp dụng các thông lệ quản trị tốt và quản trị sản xuất hiện đại, đầu tư Capex có trọng tâm và thực hiện tái cấu trúc kịp thời để nâng cao hiệu quả hoạt động của các đơn vị thành viên và danh mục đầu tư của Tập đoàn. Đến nay, GELEX đã chuyển đổi toàn diện và trở thành Tập đoàn đầu tư được đánh giá cao trong các lĩnh vực cốt lõi của nền kinh tế, như: thiết bị điện, hạ tầng tiện ích điện nước, hạ tầng kỹ thuật khu công nghiệp, bất động sản thương mại và công nghiệp, vật liệu xây dựng và tài chính ngân hàng.

Ông Nguyễn Văn Tuấn hiện là người đại diện pháp luật của Tập đoàn GELEX. Ông Tuấn hiện nắm giữ 23,63% cổ phần công ty.

Ban điều hành

Thông tin Ban điều hành và những thay đổi trong Ban điều hành

Thành viên Ban điều hành	Chức vụ	Thay đổi trong năm 2024	Tỷ lệ sở hữu CP
Nguyễn Văn Tuấn	Tổng Giám đốc	Không	23,63%
Nguyễn Hoàng Long	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm từ ngày 01/01/2024	0,027%
Nguyễn Trọng Trung	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm từ ngày 01/01/2024	0%
Lê Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc	Bổ nhiệm từ ngày 23/05/2024	0,032%
Bùi Đăng Khoa	Giám đốc Ban Tài chính kế toán	Bổ nhiệm từ ngày 10/04/2024	0,01222%
Hoàng Hưng	Kế toán trưởng	Không	0,00396%

Thông tin Ban lãnh đạo (tiếp theo)

Ban điều hành

Thông tin của Tổng Giám đốc được nêu tại phần giới thiệu thành viên HĐQT.

Ông NGUYỄN HOÀNG LONG

Phó Tổng Giám đốc

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Quan hệ Quốc tế; Cử nhân Ngân hàng Tài chính; Thạc sĩ Kinh tế - Tài chính Quốc tế

• **Vị trí tại các công ty khác:**
- Phó Chủ tịch HĐQT CTCP Hạ tầng GELEX
- Thành viên HĐQT các Công ty con thuộc CT TNHH Titan Corporation

• **Giới thiệu:**
Ông Nguyễn Hoàng Long là chuyên gia đầu tư tài chính, đầu tư dự án và lãnh đạo kinh doanh với kinh nghiệm và kỹ năng đầu tư đa dạng, nhất là về các vấn đề tài chính, pháp lý và tổ chức; các dự án về năng lượng tái tạo và PPP; các hoạt động hợp tác quốc tế và tổ chức thực hiện thương vụ mua bán sáp nhập (M&A).

Trước khi gia nhập hệ thống GELEX, ông từng là Giám đốc Đầu tư CTCP FECON, đồng thời giữ các chức vụ lãnh đạo tại các công ty con trong hệ thống FECON; Phó Phòng Đầu tư Dự án Công ty TNHH MTV Đầu tư SCIC (SIC); Giám đốc Đầu tư và Phân tích CTCP Chứng khoán An Bình.

Hiện nay, ông Long phụ trách các hoạt động đầu tư vốn, tái cấu trúc doanh nghiệp và đầu tư lĩnh vực mới của GELEX.

Ông NGUYỄN TRỌNG TRUNG

Phó Tổng Giám đốc

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Quản trị Kinh doanh

• **Vị trí tại các công ty khác:**
- Tổng Giám đốc CTCP Điện Lực GELEX
- Thành viên HĐQT Công ty Thiết bị đo điện EMIC
- Tổng Giám đốc, Thành viên HĐQT CTCP Thiết bị công nghiệp GEIC

• **Giới thiệu:**
Ông Nguyễn Trọng Trung gia nhập GELEX từ 2006, với thời gian gắn bó gần 20 năm.

Trải qua nhiều vị trí, chức vụ tại các đơn vị trong hệ thống, ông Trung am hiểu và có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý và điều hành doanh nghiệp sản xuất kinh doanh Thiết bị điện.

Hiện nay, ông Trung phụ trách khối Điện lực GELEX với các công ty thành viên sản xuất và cung cấp bộ sản phẩm đầy đủ trong chuỗi giá trị ngành điện từ truyền tải đến phân phối và dân dụng.

Trong những năm qua, khối Thiết bị điện đã có nhiều kết quả kinh doanh tích cực, đóng góp vào sự phát triển của Tập đoàn GELEX.

Ông LÊ TUẤN ANH

Phó Tổng Giám đốc

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kế toán

• **Vị trí tại các công ty khác:**
- Thành viên HĐQT CTCP Hạ tầng GELEX
- Thành viên HĐQT các Công ty con thuộc CT TNHH Titan Corporation

• **Giới thiệu:**
Là một lãnh đạo trẻ trưởng thành tại Tập đoàn, ông Lê Tuấn Anh đã cùng cộng sự đóng góp tích cực vào các hoạt động đầu tư của Tập đoàn, tham gia vào nhiều dự án hợp tác với các đối tác lớn trong và ngoài nước.

Trước khi được bổ nhiệm, ông Lê Tuấn Anh đã được luân chuyển và trao cơ hội thử thách ở nhiều vị trí tại các đơn vị trong hệ thống GELEX.

Ông Lê Tuấn Anh được tin nhiệm bổ nhiệm vị trí Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn GELEX từ ngày 23/5/2024, nhằm tăng cường năng lực điều hành, đáp ứng yêu cầu quản lý hệ thống của doanh nghiệp trong giai đoạn hiện nay.

Ông BÙI ĐĂNG KHOA

Giám đốc Ban Tài chính Kế toán

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Kinh tế quốc tế

• **Vị trí tại các công ty khác:**
- Thành viên HĐQT CTCP Chế tạo điện cơ Hà Nội
- Giám đốc Tài chính kiêm Trưởng Ban Tài chính kế hoạch CTCP Hạ tầng GELEX

• **Giới thiệu:**
Ông Bùi Đăng Khoa có bằng Cử nhân Kinh tế quốc tế, trường Đại học Ngoại thương; Ông đã hoàn thành chứng chỉ ACCA và là thành viên của CPA Việt Nam.

Với nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, kế toán và giữ các chức vụ quản lý tại các đơn vị trong hệ thống GELEX, ông Khoa có những đóng góp quan trọng trong việc xây dựng chiến lược tài chính tổng thể để đảm bảo sự phát triển bền vững của Tập đoàn.

Ông HOÀNG HƯNG

Kế toán trưởng

• **Trình độ chuyên môn:** Cử nhân Tài chính ngân hàng

• **Giới thiệu:**
Ông Hoàng Hưng tốt nghiệp Cử nhân Kinh tế chuyên ngành: Kế toán - Tài chính, có nhiều năm kinh nghiệm kế toán, kiểm toán nội bộ tại các doanh nghiệp lớn.

Là người đứng đầu phòng kế toán tại GELEX, ông Hưng chịu trách nhiệm triển khai các hoạt động nghiệp vụ theo quy định pháp luật và chính sách của công ty, đảm bảo tính minh bạch, chính xác của số liệu kế toán tài chính.

Cổ phần và cơ cấu cổ đông

Cổ phần

Vốn điều lệ

8.594.297.930.000 đồng

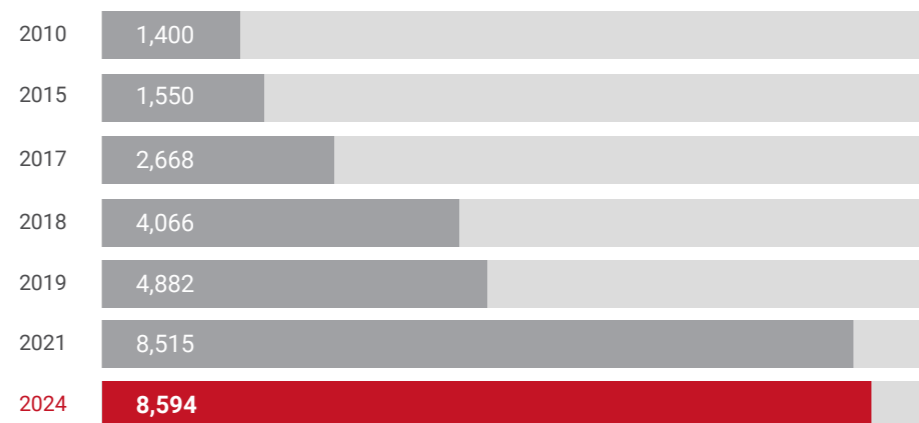
Khối lượng cổ phiếu lưu hành 859.429.793 cổ phiếu	Khối lượng cổ phiếu niêm yết 859.429.793 cổ phiếu
Loại cổ phần Cổ phần phổ thông	Mệnh giá 1 cổ phiếu 10.000 đồng
Cổ phiếu quỹ Không có	Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng 7.934.000 cổ phiếu
Số lượng cổ phần tự do chuyển nhượng 851.495.793 cổ phiếu	

Quá trình tăng vốn điều lệ của GELEX

Trong năm 2024, GELEX tăng vốn điều lệ thông qua phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho CBNV (ESOP), giá trị tăng là 79.340.000.000 đồng, tương đương mức tăng 0,93%.

Quá trình tăng vốn điều lệ từ thời điểm cổ phần hóa năm 2010 đến nay được nêu chi tiết tại **Phụ lục 01**.

Vốn điều lệ (tỷ VNĐ)



Cơ cấu cổ đông (cập nhật ngày 25/2/2025)

	Số lượng (cổ phiếu)	Tỷ lệ sở hữu (%)
Theo quy mô sở hữu		
Cổ đông lớn	203.075.993	23,63%
Cổ đông nhỏ	656.353.800	76,37%
Theo loại hình cổ đông		
Cổ đông Nhà nước	0	0%
Cổ đông khác, trong đó	859.429.793	100%
Cổ đông Tổ chức	158.997.548	18,50%
i. Trong nước	99.530.037	11,58%
ii. Nước ngoài	59.467.511	6,92%
Cổ đông Cá nhân	700.432.245	81,50%
i. Trong nước	698.487.622	81,27%
ii. Nước ngoài	1.944.623	0,23%
Cổ phiếu quỹ	0	0%
Tổng cộng	859.429.793	100%



BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG 2024 VÀ KẾ HOẠCH 2025

Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024	40
<ul style="list-style-type: none">• Kết quả hoạt động SXKD• Tình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vực• Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư• Tình hình tài chính• Tình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoán• Các hoạt động nổi bật về tổ chức, quản lý• Các hoạt động vì môi trường, cộng đồng	
Phương hướng hoạt động và kế hoạch kinh doanh năm 2025	53

Đánh giá của Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024

1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2024, kinh tế Việt Nam ghi nhận nhiều chuyển biến tích cực, với GDP tăng 7,09%, vượt mục tiêu do Quốc hội đề ra, lạm phát được kiểm soát tốt, cùng với nhiều điểm sáng trong hoạt động xuất nhập khẩu và thu hút vốn FDI. Tổng kim ngạch xuất nhập khẩu tăng 15,4%, đạt mức kỷ lục 786 tỷ USD, trong khi vốn FDI giải ngân đạt 25,35 tỷ USD, tăng 9,4% – mức cao nhất từ trước đến nay. Tăng trưởng GDP của Việt Nam dẫn đầu khu vực ASEAN và thuộc nhóm cao nhất thế giới.

Trong bối cảnh kinh tế khởi sắc, các đơn vị trong hệ thống GELEX đã tận dụng cơ hội, thích ứng linh hoạt để tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh, mang lại kết quả tích cực, vượt các chỉ tiêu kế hoạch do ĐHCĐ đề ra.

Năm 2024, Doanh thu thuần hợp nhất của GELEX đạt 33.752 tỷ đồng, Lợi nhuận trước thuế đạt 3.613 tỷ đồng, lần lượt vượt 4,5% và 88,1% kế hoạch ĐHCĐ đề ra.

Bảng 1: Doanh thu thuần và lợi nhuận hợp nhất (đơn vị tính: tỷ VND)

Chỉ tiêu	TH 2024	KH 2024	% TH / KH 2024	TH 2023	% TH 2024 / TH 2023
Doanh thu thuần hợp nhất	33.752	32.303	104,5%	29.998	12,5%
Lợi nhuận trước thuế hợp nhất	3.613	1.921	188,1%	1.397	158,6%

Doanh thu thuần hợp nhất 2024 của GELEX tăng 12,5% so với cùng kỳ 2023 nhờ điểm sáng là sự tăng trưởng mạnh của lĩnh vực Thiết bị điện, được thúc đẩy bởi đầu tư công ngành điện trong năm 2024 và sự phục hồi của thị trường chung từ Quý 2, cùng với nỗ lực mở rộng thị trường của các đơn vị. Lĩnh vực VLXD còn gặp nhiều khó khăn từ thị trường trong 3 Quý đầu năm. Tuy nhiên, các đơn vị SXKD đã ứng phó linh hoạt, bám sát chuyển động thị trường và kết quả kinh doanh được ghi nhận cải thiện tích cực vào cuối năm khi thị trường chuyển biến tốt hơn. Lĩnh vực KCN và BĐS, các dự án được triển khai theo kế hoạch tuy nhiên việc ghi nhận doanh thu còn thấp hơn kế hoạch năm. Lĩnh vực Hạ tầng tiện ích ghi nhận doanh thu giảm do hoàn thành thoái vốn một số dự án năng lượng trong Quý 2. Doanh thu thuần từng lĩnh vực được nêu tại bảng dưới đây:

Bảng 2: Doanh thu thuần và cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh (đơn vị tính: tỷ VND)

Doanh thu thuần theo các mảng kinh doanh	Năm 2024		Năm 2023		+/- (%) 2024/ 2023
	Số tiền	Tỷ trọng	Số tiền	Tỷ trọng	
Thiết bị điện	20.712	61,4%	15.843	52,8%	+30,7%
Vật liệu xây dựng	7.692	22,8%	7.922	26,4%	-2,9%
KCN và BĐS	4.153	12,3%	4.478	14,9%	-7,3%
Hạ tầng tiện ích	1.148	3,4%	1.656	5,5%	-30,7%
Khác	47	0,1%	99	0,3%	-52,5%
Tổng cộng	33.752	100%	29.998	100%	+12,5%

Lợi nhuận gộp năm 2024 đạt 6.762 tỷ đồng, tăng 22,8% so với cùng kỳ 2023 nhờ doanh thu thuần tăng và biên lợi nhuận gộp của các lĩnh vực đều được cải thiện tốt so với năm 2023 (trừ lĩnh vực Hạ tầng tiện ích do thoái vốn một số dự án năng lượng) nhờ chiến lược điều chỉnh giá bán hiệu quả, phù hợp với diễn biến thị trường cũng như các biến động tỷ giá, lãi suất, giá nguyên vật liệu. Bên cạnh đó, việc đẩy mạnh cải tiến quy trình, tinh gọn sản xuất, tiết kiệm nguyên vật liệu và đầu tư vào hoạt động R&D sản phẩm mới cũng góp phần cải thiện biên lợi nhuận gộp của các đơn vị SXKD trong lĩnh vực Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng. Lợi nhuận gộp và biên lợi nhuận gộp các lĩnh vực kinh doanh theo bảng dưới đây:

Bảng 3: Lợi nhuận gộp và cơ cấu các lĩnh vực kinh doanh (đơn vị tính: tỷ VND)

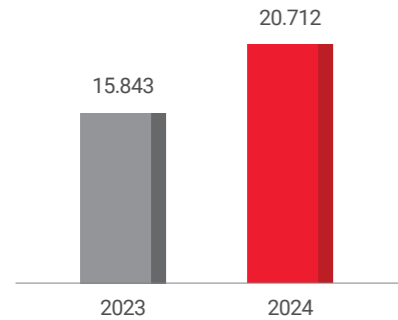
Lợi nhuận gộp	Năm 2024			Năm 2023			+/- (%) 2024/ 2023
	Số tiền	Biên lợi nhuận gộp	Tỷ trọng	Số tiền	Biên lợi nhuận gộp	Tỷ trọng	
Thiết bị điện	2.924	14,1%	43,2%	1.728	10,9%	31,4%	+69,2%
Vật liệu xây dựng	1.171	15,2%	17,3%	946	11,9%	17,2%	+23,8%
KCN và BĐS	2.276	55,0%	33,7%	2.140	47,8%	38,8%	+6,4%
Hạ tầng tiện ích	367	31,8%	5,4%	667	40,3%	12,1%	-45,0%
Khác	24	49,0%	0,4%	28	28,3%	0,5%	-14,3%
Tổng cộng	6.762	20,0%	100%	5.509	18,4%	100%	+22,8%

Lợi nhuận trước thuế hợp nhất cả năm 2024 đạt 3.613 tỷ đồng, tăng 158,6% so với cùng kỳ nhờ: i. tăng trưởng mạnh lợi nhuận các lĩnh vực cốt lõi là Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng, KCN&BDS; ii. tiết giảm và tối ưu các chi phí gián tiếp; iii. lợi nhuận tài chính tăng mạnh từ thoái vốn các dự án năng lượng, giảm chi phí vay.

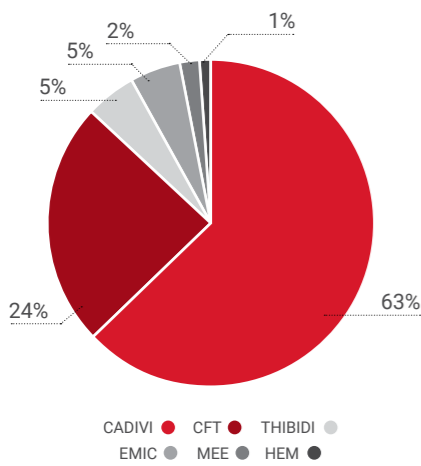
1.2. Tình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vực

Thiết bị điện

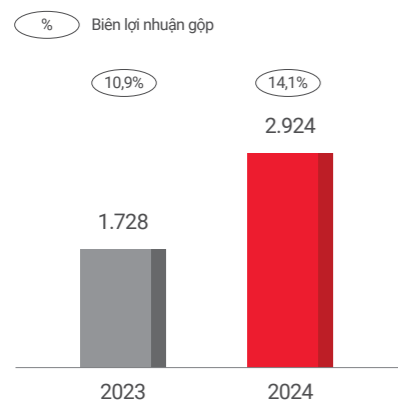
Doanh thu thuần (tỷ VNĐ)



Cơ cấu doanh thu thuần các đơn vị Thiết bị điện năm 2024



Lợi nhuận gộp (tỷ VNĐ)



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần mảng thiết bị điện năm 2024 đạt 20.712 tỷ đồng, tăng 30,7% so với cùng kỳ nhờ các động lực chính:

- Đầu tư công trong ngành điện tăng và thị trường chung phục hồi;
- Các đơn vị tiếp tục nỗ lực mở rộng thị trường trong nước, đặc biệt với sản phẩm chủ lực là dây cáp điện CADIVI.

Lợi nhuận gộp đạt 2.924 tỷ đồng, tăng 69,2% so với cùng kỳ nhờ biên lợi nhuận gộp được cải thiện đáng kể (đạt 14,1% so với mức 10,9% năm 2023), cùng với sự tăng trưởng mạnh của doanh thu thuần. Biên lợi nhuận gộp cải thiện tích cực là kết quả của nhiều yếu tố cộng hưởng:

- Chiến lược điều tiết giá hiệu quả, tận dụng cơ hội thị trường;
- Hoạt động tinh gọn bộ máy, tối ưu hóa sản xuất giúp tiết giảm các chi phí trực tiếp và gián tiếp;
- Cân bằng cung ứng nguyên vật liệu, kiểm soát tồn kho nhằm tối ưu chi phí trong bối cảnh giá nguyên vật liệu biến động;
- Hiệu quả hoạt động R&D giúp giảm chi phí sản xuất và gia tăng giá trị cho một số sản phẩm mới.

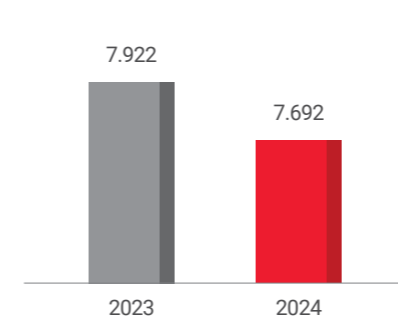
Các đơn vị SXKD Thiết bị điện đều hoàn thành và vượt kế hoạch lợi nhuận năm 2024, trong đó tiêu biểu là CADIVI (vượt 161% kế hoạch), CFT (vượt 157%), EMIC (vượt 67%).

Hoạt động nổi bật lĩnh vực Thiết bị điện trong năm 2024:

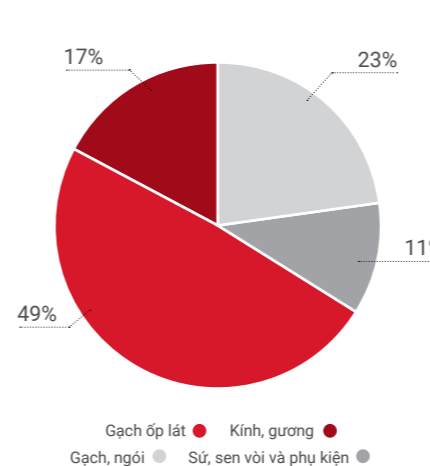
- CAVIDI được lựa chọn là nhà cung cấp dây cáp điện cho dự án truyền tải điện trọng điểm quốc gia trong năm 2024, đường dây 500kV mạch 3, từ Quảng Bình đến Hưng Yên, với chiều dài hơn 317 km.
- CAVIDI thành lập Công ty TNHH MTV CADIVI Miền Bắc và mở rộng các điểm kinh doanh mới tại Cần Thơ, Hải Phòng, Thanh Hóa và Nghệ An nhằm tối ưu hóa hoạt động phân phối, giao nhận hàng hóa, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng và mở rộng thị trường trong nước.
- EMIC tiếp tục thúc đẩy hợp tác với đối tác quốc tế lớn để cải tiến các dòng sản phẩm công tơ điện tử, đồng hồ nước hướng đến thị trường xuất khẩu, đồng thời phát triển các sản phẩm mới cho lưới điện thông minh, an toàn, nâng cao hiệu suất và các sản phẩm truyền tin.
- Về hoạt động xuất khẩu, các đơn vị tiếp tục mở rộng quan hệ đối tác quốc tế và ký kết nhiều đơn hàng mới từ các thị trường như Philippines, Campuchia, Hàn Quốc, Úc, Mỹ... Hoạt động quảng bá sản phẩm và thương hiệu tiếp tục được đẩy mạnh thông qua các hoạt động xúc tiến thương mại và tham gia các hội chợ triển lãm uy tín quốc tế, như Triển lãm Quốc tế về Công nghệ & Thiết bị Điện - Vietnam ETE; Hội chợ Triển lãm Quốc tế về Công nghệ, Sản phẩm Tiết kiệm Năng lượng và Năng lượng Xanh - Enertec Expo; Triển lãm IIEE 3E EXPO tại Philippines; và Triển lãm Cambuild tại Campuchia.
- Hoạt động R&D tiếp tục được ưu tiên đầu tư, nhằm phát triển các sản phẩm mới theo xu hướng "Sống Xanh - Sống An toàn". Một số sản phẩm mới được ra mắt trên thị trường bao gồm dây cáp điện chặm cháy, chống cháy lan, sử dụng nhựa LF (không chì), LSHF (ít khói, không khí độc khi cháy); cáp điện dân dụng bọc nhựa PVC không chì; máy biến áp (MBA) hiệu suất cao, MBA khô, thiết bị giám sát MBA và các thiết bị đo lường thông minh, thiết bị truyền tin.
- Các thương hiệu thiết bị điện của GELEX được ghi nhận với nhiều giải thưởng uy tín trong năm 2024 như: Thương hiệu Quốc gia Việt Nam; Chứng nhận Nhãn Xanh Green Building Product từ Hội đồng Công trình Xanh Singapore (SGBC) cho một số sản phẩm; Thương hiệu Vàng TP.Hồ Chí Minh và Chứng nhận Hàng Việt Nam Chất lượng Cao.

Vật liệu xây dựng

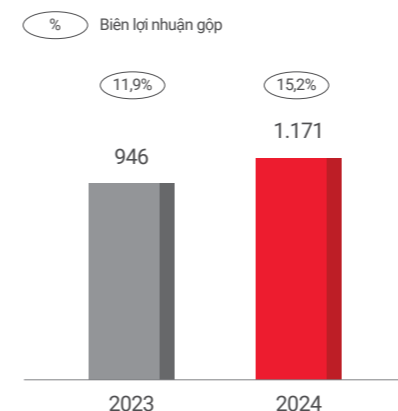
Doanh thu thuần (tỷ VNĐ)



Cơ cấu doanh thu nhóm sản phẩm VLXD



Lợi nhuận gộp (tỷ VNĐ)



Kết quả kinh doanh

Kết quả kinh doanh trong lĩnh vực VLXD năm 2024 vẫn còn hạn chế, với doanh thu thuần đạt 7.692 tỷ đồng, giảm 2,9% so với năm 2023. Nguyên nhân là do thị trường VLXD, cả trong nước và xuất khẩu, gặp nhiều khó khăn trong phần lớn thời gian của năm 2024 và chỉ bắt đầu có sự cải thiện tích cực trong Quý 4.

Lợi nhuận gộp đạt 1.171 tỷ đồng, tăng 23,9% nhờ biên lợi nhuận gộp năm 2024 được cải thiện đáng kể, lên 15,2% so với mức 11,9% của năm 2023. Nguyên nhân là do các đơn vị sản xuất kinh doanh cải thiện hiệu quả hoạt động, đồng thời tiếp tục triển khai các biện pháp tiết kiệm chi phí sản xuất, chủ động theo dõi thị trường để điều chỉnh giá bán và kiểm soát hàng tồn kho hiệu quả.

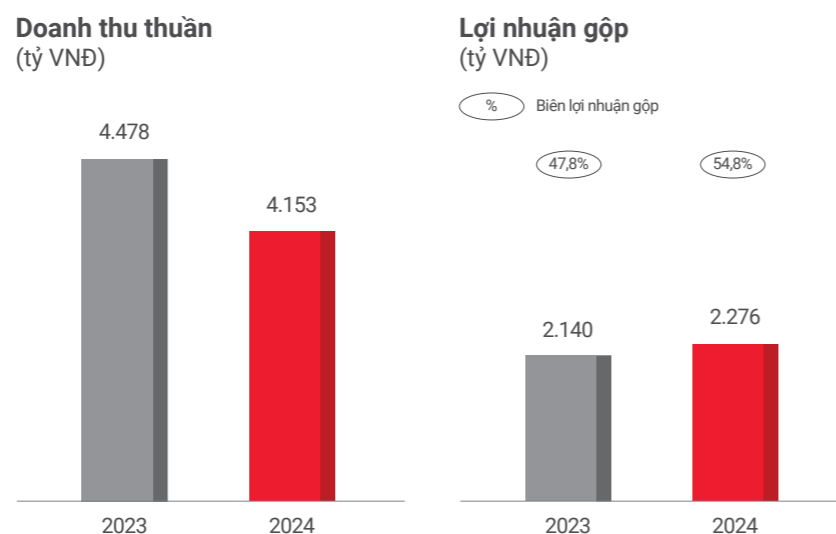
Trong bối cảnh thị trường còn nhiều khó khăn, các đơn vị SXKD cũng nỗ lực bám sát kế hoạch kinh doanh, đặc biệt là nhóm gạch ốp lát, với doanh thu vượt 5% so với năm 2023 và gần hoàn thành kế hoạch năm 2024.

Hoạt động nổi bật lĩnh vực VLXD trong năm 2024:

- Các CTTV thuộc VIGLACERA tiếp tục theo đuổi thúc đẩy phát triển hệ sinh thái VLXD xanh với 3 tiêu chí "Xanh trong sản xuất, Xanh trong xây dựng và Xanh trong sử dụng" với các sản phẩm như Bê tông khí chưng áp, Tấm panel ALC, Đá nung kết, Kính tiết kiệm năng lượng.
- VIGLACERA cũng giới thiệu sản phẩm cao cấp mới sen vòi phủ PVD (Công nghệ lắng đọng hơi vật lý) hợp tác với hãng công nghệ Protec Surface Technologies nổi tiếng của Italy, sản phẩm có nhiều ưu điểm vượt trội như độ bền, tính thẩm mỹ, an toàn cho sức khỏe người dùng, bảo vệ môi trường. Sản phẩm hướng đến phân khúc trung, cao cấp trong nước và mở rộng xuất khẩu.
- VIGLACERA tham gia giới thiệu sản phẩm VLXD tại Triển lãm Vietbuild với gian hàng VLXD xanh, tổ chức Triển lãm Vignlacera Aurora tại trung tâm Hà Nội, với các tác phẩm nghệ thuật được tạo ra từ VLXD. Các không gian trưng bày của VIGLACERA được đầu tư công phu, mang tính nghệ thuật, giúp người tham quan trải nghiệm sự đa dạng của VLXD trong thực tế.
- Các sản phẩm và thương hiệu VIGLACERA đã được vinh danh với nhiều giải thưởng uy tín như: Top 100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam theo Brand Finance, Thương hiệu quốc gia Việt Nam và Top 10 thương hiệu xanh thân thiện với môi trường.

1.2. Tình hình hoạt động SXKD từng lĩnh vực (tiếp theo)

Khu công nghiệp & Bất động sản



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần từ mảng KCN và BĐS năm 2024 đạt 4.153 tỷ đồng (chủ yếu từ mảng KCN), giảm 7,3% so với năm 2023 và thấp hơn kế hoạch do một số KCN ghi nhận doanh thu chậm hơn dự kiến.

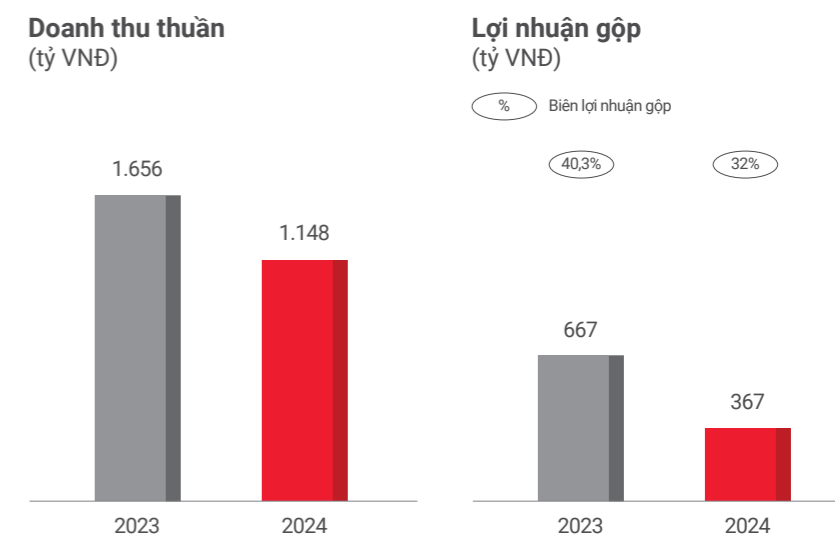
Doanh thu năm 2024 chủ yếu đến từ các dự án KCN Yên Mỹ, Phú Hà, Tiền Hải, Yên Phong 2C và Thuận Thành.

Lợi nhuận gộp đạt 2.276 tỷ đồng, tăng 6,4% so với năm 2023 mặc dù doanh thu thuần giảm, nhờ xu hướng tích cực của giá bán KCN và chi phí đầu tư tại một số KCN giảm so với dự toán. Biên lợi nhuận mảng này đạt 54,8% trong năm 2024, tăng so với mức 47,8% của năm 2023.

Hoạt động nổi bật lĩnh vực KCN&BĐS trong năm 2024:

- VIGLACERA công bố KCN xanh và thông minh "Thuan Thanh Eco-smart IP" tại KCN Thuận Thành, đánh dấu là KCN đầu tiên phát triển theo xu hướng mới, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của các nhà đầu tư quốc tế. Các KCN mới, được triển khai tại các vị trí phù hợp trong thời gian tới, sẽ được phát triển theo mô hình xanh, thông minh để thu hút nguồn vốn FDI từ các doanh nghiệp hàng đầu, tạo ra giá trị gia tăng cao.
- Trong năm 2024, VIGLACERA được chấp thuận chủ trương đầu tư cho 3 KCN mới: KCN Sông Công 2 – Thái Nguyên (diện tích 296,24 ha), KCN Dốc Đá Trắng – Khánh Hòa (diện tích 288 ha) và KCN Trấn Yên – Yên Bái (diện tích 254,59 ha).
- Về hoạt động xúc tiến đầu tư, các đơn vị kinh doanh BĐS của VIGLACERA tích cực tổ chức các sự kiện xúc tiến đầu tư tại các thị trường mục tiêu như Hàn Quốc, Đài Loan, Trung Quốc, ... và đã thu hút được nhiều nhà đầu tư chất lượng mới vào các KCN VIGLACERA trong năm 2024.

Hạ tầng tiện ích



Kết quả kinh doanh

Doanh thu thuần của lĩnh vực Hạ tầng tiện ích năm 2024 đạt 1.148 tỷ đồng, giảm đáng kể so với năm 2023, chủ yếu do 3/4 dự án năng lượng tái tạo đang vận hành của GELEX, với tổng công suất 196MW, đã hoàn tất chuyển nhượng cho đối tác Sembcorp Industries từ Quý 2.

Lợi nhuận gộp năm 2024 đạt 367 tỷ đồng, và biên lợi nhuận gộp cũng giảm xuống còn 32,0% so với mức 40,3% của năm 2023 cũng do việc chuyển nhượng các dự án năng lượng.

Năng lượng: Nhà máy thủy điện Sông Bung 4A thuộc đơn vị Phú Thạnh Mỹ đang vận hành ổn định và an toàn, đồng thời tiếp tục thực hiện các thủ tục để hoàn tất chuyển nhượng cho đối tác vào đầu năm 2025.

Nước sạch: Nhà máy nước sạch sông Đà tiếp tục duy trì hoạt động ổn định và dần tăng được công suất khi một số hạng mục dự án giai đoạn 2 đi vào hoạt động. Sản lượng nước sản xuất cả năm 2024 đạt 116 triệu m³, tăng 4,0% so với năm 2023. Dự án giai đoạn 2 nhà máy nước sạch Sông Đà nâng công suất nhà máy lên 600.000m³/NĐ tiếp tục được triển khai theo kế hoạch với các hạng mục công trình nguồn, khu xử lý, các tuyến ống kết nối. Dự án dự kiến hoàn thành trong năm 2025.

1.3. Tình hình thực hiện hoạt động đầu tư

Hoạt động đầu tư dự án



GELEX:

Tiếp tục thi công theo tiến độ Dự án “Tổ hợp khách sạn, dịch vụ thương mại và văn phòng cho thuê” tại số 10 Trần Nguyên Hãn và 27-29 Lý Thái Tổ, phường Lý Thái Tổ, quận Hoàn Kiếm, Hà Nội. Dự án dự kiến hoàn thành và bắt đầu khai thác trong năm 2025.

Khối điện lực GELEX:

- **Thiết bị điện:** Tiếp tục đầu tư theo chiều sâu tại các CTTV nhằm nâng cao năng lực sản xuất, hiện đại hóa sản xuất phù hợp chiến lược sản phẩm và thị trường của các đơn vị.

- **Mua bán điện:** CTCP Mua bán điện GELEX tiếp tục triển khai và hoàn thành đóng điện nhiều dự án cấp điện trung thế cho các KCN Thuận Thành 1, KCN số 3 Hưng Yên.

Khối hạ tầng GELEX:

Tiếp tục triển khai công tác đầu tư, đầu tư mới và nghiên cứu, chuẩn bị đầu tư các dự án, cụ thể:

- **Năng lượng:** Nghiên cứu và chuẩn bị thực hiện đầu tư các dự án năng lượng tái tạo tiềm năng.

- **Nước sạch:** Tiếp tục triển khai Dự án nước sông Đà giai đoạn 2 theo tiến độ với các hạng mục gồm công trình nguồn, khu xử lý, các tuyến ống kết nối. Một số hạng mục đã được đưa vào sử dụng trong năm 2024, dự án dự kiến hoàn thành trong năm 2025.

- **KCN&BDS:** Các CTTV tiếp tục triển khai, đầu tư mới và chuẩn bị đầu tư các dự án trong lĩnh vực hạ tầng KCN, nhà ở xã hội. Các CTTV được phê duyệt chủ trương đầu tư 3 dự án KCN mới tại Khánh Hòa, Thái Nguyên và Yên Bái, tổng diện tích gần 800 ha.

Tại cả Khối Điện lực và Khối Hạ tầng, GELEX hợp tác với các đơn vị tư vấn chiến lược hàng đầu, nhằm định hướng hoạt động kinh doanh và đầu tư, hướng tới mục tiêu tăng trưởng hiệu quả, bền vững trong dài hạn cho các lĩnh vực cốt lõi.

Hoạt động đầu tư vốn/ tái cấu trúc sở hữu vốn.

GELEX:

- **Hoạt động đầu tư vốn:** GELEX mở rộng đầu tư vào lĩnh vực tài chính ngân hàng thông qua việc tăng sở hữu lên 186.924.306 cổ phần, tương đương 10% vốn điều lệ tại Ngân hàng TMCP Xuất nhập khẩu Việt Nam (Eximbank) và trở thành cổ đông lớn nhất tại ngân hàng; Tăng phần vốn góp tại Công ty TNHH Titan Corporation từ 436 tỷ đồng lên 655 tỷ đồng, giữ nguyên tỷ lệ sở hữu 49%.

- **Hoạt động thoái vốn:** Các CTTV của GELEX hoàn tất chuyển nhượng cổ phần/ vốn góp tại 3 dự án năng lượng tái tạo cho Sembcorp Industries, tổng quy mô 196 MW.

Khối điện lực GELEX:

- Tăng tỷ lệ sở hữu tại các CTTV: CADIVI từ 96,46% lên 97,07% ; THIBIDI từ 90,71% lên 98,07%; tăng vốn tại CTCP Mua bán điện, tỷ lệ sở hữu tăng từ 51% lên 70,82%.

- Giảm tỷ lệ sở hữu tại Công ty TNHH Chế tạo điện cơ HEM (HEM EMM) xuống còn 20%.

Khối hạ tầng GELEX:

- Nhận chuyển nhượng 50% tỷ lệ vốn cổ phần tại CTCP Nước sạch Tây Hà Nội.

- Năm 2024, tại Tổng Công ty VIGLACERA – CTCP, CTTV Khối hạ tầng, đã triển khai một số hoạt động sắp xếp và đổi mới doanh nghiệp. Các nội dung này được báo cáo cụ thể tại các báo cáo của VIGLACERA.



1.4. Tình hình tài chính

Tổng quan tình hình tài chính của GELEX và Sub-holdings

Nội dung	GELEX			Điện lực GELEX	Hạ tầng GELEX
	2023 (tỷ đồng)	2024 (tỷ đồng)	Tăng trưởng 2023 - 2024 (%)	2024 (tỷ đồng)	2024 (tỷ đồng)
Tổng Tài sản (tỷ đồng)	55.077	53.782	-2,4%	12.903	35.576
Doanh thu thuần (tỷ đồng)	29.998	33.752	+12,5%	21.130	12.713
Lợi nhuận từ HĐKD (tỷ đồng)	1.416	3.581	+153,0%	2.157	1.572
Lợi nhuận khác (tỷ đồng)	-19	32		-0,4	53
Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	1.397	3.613	+158,6%	2.153	1.625
Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	864	2.669	+208,9%	1.715	1.099
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức (%)	0	32,2 (*)			

(*) Theo kế hoạch chi trả cổ tức năm 2024 được HĐQT GELEX trình ĐHCĐ thường niên năm 2025.

Các chỉ tiêu tài chính của GELEX và Sub-holdings

Các chỉ tiêu tài chính	GELEX		Điện lực GELEX	Hạ tầng GELEX
	2023	2024	2024	2024
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán				
Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,09	1,34	1,28	1,32
Hệ số thanh toán nhanh	0,64	0,83	0,59	0,81
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn				
Hệ số Nợ/Tổng Tài sản	0,61	0,57	0,46	0,53
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,60	1,31	0,86	1,13
Hệ số Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0,94	0,71	0,49	0,48
3. Các chỉ tiêu về năng lực hoạt động				
Vòng quay hàng tồn kho	2,81	3,17	5,35	1,79
Vòng quay tổng tài sản	0,56	0,62	1,59	0,35
4. Các chỉ tiêu về khả năng sinh lời				
Hệ số LNST/Doanh thu thuần	2,88%	7,91%	8,12%	8,64%
Hệ số LNST/Vốn chủ sở hữu	4,09%	12,00%	26,58%	6,76%
Hệ số LNST/Tổng tài sản	1,61%	4,90%	12,88%	3,00%
Hệ số LN từ HĐKD/Doanh thu thuần	4,72%	10,61%	10,21%	12,37%

Tình hình tài sản của GELEX

Tại ngày 31/12/2024, Tổng tài sản hợp nhất của GELEX đạt 53.782 tỷ đồng, giảm 2,4% so với đầu năm. Trong đó, Tài sản dài hạn giảm 11,0%, chủ yếu do Tài sản cố định giảm 26,2% sau khi thoái vốn một số dự án năng lượng. Ngược lại, Tài sản ngắn hạn tăng 12,5%, đến từ Tiền và tương đương tiền tăng 23,0% và Đầu tư tài chính ngắn hạn tăng 22,3% nhờ nguồn tiền thu từ hoạt động thoái vốn, cùng với Phải thu ngắn hạn tăng 16,5% do hoạt động SXKD tăng trưởng mạnh trong năm 2024.

Cơ cấu tài sản của GELEX năm 2024 có sự biến động theo hướng gia tăng tỷ trọng Tài sản ngắn hạn, trong khi Tài sản và Nguồn vốn vẫn được cân đối hợp lý để đảm bảo cho hoạt động SXKD.

Bảng 4: Tổng tài sản và nguồn vốn (Đơn vị tính: Tỷ VND/%)

Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2023	+/- (%)
Tổng tài sản	53.782	55.077	-2,4%
Tài sản ngắn hạn	22.829	20.299	+12,5%
Tài sản dài hạn	30.953	34.778	-11,0%
Tổng nguồn vốn			
Vốn chủ sở hữu	23.258	21.224	+9,6%
Nợ phải trả	30.524	33.853	-9,8%
Trong đó, nợ vay	16.546	19.990	-17,2%

Tình hình nợ phải trả của GELEX

Tại ngày 31/12/2024, Nợ phải trả hợp nhất của GELEX đạt 30.524 tỷ đồng, giảm 9,8% so với đầu năm. Nợ vay hợp nhất giảm 17,2%, trong đó Nợ vay dài hạn giảm 18,0% và Nợ vay ngắn hạn giảm 16,4%, chủ yếu do tái cơ cấu các khoản vay liên quan đến các dự án năng lượng đã thoái vốn.

Các chỉ số tài chính về nợ và khả năng thanh toán tiếp tục duy trì ở mức an toàn và cải thiện tích cực trong năm 2024.

Bảng 5: Một số hệ số tài chính về khả năng thanh toán và hệ số nợ

Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2023
Hệ số nợ		
Tổng nợ phải trả/Tổng tài sản	0,57	0,61
Nợ vay/Vốn chủ sở hữu	0,71	0,94
Hệ số khả năng thanh toán		
Hệ số thanh toán hiện hành	1,34	1,09
Nợ ròng/EBITDA	1,11	1,80
Hệ số Khả năng thanh toán lãi vay (EBITDA/Chi phí lãi vay)	6,11	5,02

1.5. Tình hình sử dụng vốn thu từ đợt phát hành chứng khoán

GELEX đã thực hiện chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu để huy động vốn trong đó vốn huy động được sử dụng để thực hiện các dự án (đang triển khai), cụ thể như sau:

Chứng khoán đã chào bán để thực hiện dự án

- Tên chứng khoán: Cổ phiếu Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX
- Loại chứng khoán: Cổ phiếu phổ thông
- Mệnh giá: 10.000 đồng
- Số lượng chứng khoán đã phát hành: 292.946.400 Cổ phiếu
- Tổng vốn/số tiền đã huy động: 3.536.971.940.000 đồng

Ngày kết thúc đợt chào bán/phát hành: 16/07/2021

Báo cáo tình hình sử dụng vốn đến ngày 16/01/2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán Deloitte Việt Nam và được đăng tải trên website GELEX theo đường dẫn: <https://gelex.vn/bao-cao/tong-hop-toan-bo-tai-lieu-dhdcd-nam-2025>

1.6. Các hoạt động nổi bật về tổ chức, quản lý

Năm 2024, GELEX tiếp tục cải tiến cơ cấu tổ chức nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động, đảm bảo sự thống nhất trong toàn hệ thống, nâng cao năng lực quản trị, thúc đẩy chuyển đổi số, tăng cường sức mạnh thương hiệu và xây dựng văn hóa doanh nghiệp rõ nét. Một số kết quả phi tài chính đáng ghi nhận trong năm 2024: GELEX được VIS Rating xếp hạng A, triển vọng dài hạn ổn định; Giá trị thương hiệu GELEX tăng 55% trong năm 2024, xếp 47/100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam theo Brand Finance, nằm trong Top 10 thương hiệu tăng trưởng mạnh nhất Việt Nam năm 2024; 4 thương hiệu GELEX đạt thương hiệu quốc gia Vietnam Value 2024 là GELEX Electric, CADIVI, THIBIDI, VIGLACERA; GELEX nhận giải thưởng về HR của Tạp chí HR Asia với 2 hạng mục “Best Companies to Work For in Asia” và “Most Caring Company”.



Về tổ chức bộ máy

Ban Tổng Giám đốc hiện gồm Tổng Giám đốc và ba Phó Tổng Giám đốc mới được bổ nhiệm trong năm 2024, phụ trách các lĩnh vực chuyên môn. Dưới sự chỉ đạo của Ban Tổng Giám đốc có 11 ban chuyên môn, trong đó có 3 ban mới được thành lập: Ban Công nghệ Thông tin, Ban Quản lý Tài sản Thương mại và Ban Quản trị Rủi ro.



Nhân sự

- Hệ thống GELEX đã bổ sung nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao nhờ chiến lược tuyển dụng và thu hút nhân tài hiệu quả.
- GELEX đã triển khai Dự án Đánh giá giá trị công việc và hiệu chỉnh khung lương với sự tư vấn của Talentnet – Mercer, cung cấp cơ sở dữ liệu để đảm bảo công bằng nội bộ và tính cạnh tranh với các công ty hàng đầu. Đồng thời, Công ty chú trọng xây dựng và hiệu chỉnh gói đãi ngộ toàn diện, bao gồm các chính sách phúc lợi tài chính và phi tài chính.
- Hệ thống đào tạo trực tuyến E-learning đã được đưa vào vận hành, giúp đa dạng hóa việc học tập và phát triển bản thân cho cán bộ nhân viên.
- Triển khai Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP) trong năm 2024.
- Ứng dụng công nghệ trong quản trị nhân sự thông qua triển khai Hệ thống phần mềm Quản trị nhân sự toàn diện iHRP giai đoạn 1 trong năm 2024.



Công nghệ thông tin và chuyển đổi số

- Tăng cường đầu tư nguồn lực cho chuyển đổi số gồm nhân lực, tài chính và hạ tầng công nghệ.
- Vận hành hệ thống phần mềm Quản trị nhân sự iHRP tại GELEX, 2 sub-holdings và các CTTV; vận hành Hệ thống tích hợp Báo cáo Quản trị SAP Analytics Cloud tại GELEX Electric và các CTTV.



Quản trị rủi ro

- Khởi động Dự án Xây dựng và triển khai Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp và hoàn thành Giai đoạn 1 của Dự án tại GELEX cùng với sự đồng hành của đơn vị tư vấn hàng đầu.
- Triển khai chương trình “Đại sứ rủi ro” nhằm lan tỏa văn hóa quản trị rủi ro và nâng cao năng lực quản trị rủi ro trong các Ban chuyên môn.



Truyền thông thương hiệu

- Công tác truyền thông thương hiệu tiếp tục được triển khai thường xuyên, đa kênh với nhiều hình thức đa dạng.
- Xây dựng hình ảnh thương hiệu GELEX với các chiến dịch truyền thông mạnh mẽ, tiếp cận đến nhiều nhóm đối tượng độc giả, đồng thời liên tục duy trì và phát triển mối quan hệ tốt với cộng đồng.



Văn hóa doanh nghiệp

- Triển khai thành công nhiều sự kiện, tăng cường gắn kết CBNV toàn hệ thống.
- Truyền thông nội bộ tiếp tục phát huy vai trò là kênh cập nhật kịp thời các sự kiện, thông tin, hoạt động của Tập đoàn và các CTTV, kết nối, lan tỏa giá trị tích cực, tinh thần đoàn kết và tạo động lực.



1.7. Các hoạt động vì môi trường, cộng đồng

Về hoạt động môi trường, GELEX và các CTTV luôn hướng đến phát triển bền vững, tích hợp các tiêu chí môi trường vào hoạt động SXKD cốt lõi, song hành cùng các mục tiêu kinh tế. Năm 2024, nhiều sản phẩm thiết bị điện và vật liệu xây dựng theo xu hướng xanh, thân thiện với môi trường đã được đưa ra thị trường và được đón nhận tích cực. Đồng thời, GELEX và các CTTV đạt được nhiều chứng chỉ môi trường uy tín, bao gồm chứng chỉ LEED (Leadership in Energy & Environmental Design) cho tòa nhà văn phòng GELEX Tower (hạng Platinum) và một số dự án bất động sản công nghiệp; chứng nhận từ Singapore Green Building Council (SGBC) cho một số sản phẩm thiết bị điện và vật liệu xây dựng xanh. Bên cạnh đó, các hoạt động truyền thông nâng cao nhận thức về môi trường cũng được triển khai rộng rãi trên toàn hệ thống, tiêu biểu như chương trình GELEX Green.

Về hoạt động cộng đồng, GELEX và các CTTV tiếp tục triển khai nhiều hoạt động thiết thực, ưu tiên lĩnh vực y tế, giáo dục và phát triển con người, văn hóa, thể thao... với mong muốn chia sẻ với cộng đồng. Điều này thể hiện rõ nét văn hóa doanh nghiệp và cũng là một trong những yếu tố quan trọng giúp GELEX phát triển ổn định, bền vững và tạo ra giá trị cho cộng đồng, xã hội.



Phương hướng hoạt động và kế hoạch kinh doanh năm 2025

2.1. Bối cảnh chung

Năm 2025, kinh tế Việt Nam được dự báo tiếp tục tăng trưởng tích cực, với mục tiêu GDP tăng 8% theo định hướng của Quốc hội. Chính phủ đang đẩy mạnh cải cách thể chế, thực thi các chính sách tài khóa và tiền tệ quyết liệt nhằm thúc đẩy đầu tư, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia.

Kinh tế Việt Nam được kỳ vọng bước vào giai đoạn phát triển mạnh mẽ và hoạt động đầu tư sẽ là động lực quan trọng cả đầu tư công, sự phục hồi của đầu tư tư nhân, và thu hút vốn đầu tư FDI. Những động lực này đang mở ra nhiều cơ hội cho các ngành công nghiệp trọng điểm, tạo nền tảng vững chắc cho tăng trưởng kinh tế bền vững.

Trong đó, Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng và Hạ tầng tiện ích sẽ được hưởng lợi trực tiếp từ các chương trình phát triển hạ tầng quy mô lớn, đặc biệt là Quy hoạch điện VIII và hàng loạt dự án hạ tầng giao thông, viễn thông trọng điểm trong những năm tới. Sự gia tăng đầu tư vào lĩnh vực năng lượng, đặc biệt là năng lượng tái tạo, cũng sẽ thúc đẩy nhu cầu đối với các sản phẩm và giải pháp trong chuỗi cung ứng ngành điện.

Đối với Khu công nghiệp & Bất động sản, dòng vốn FDI tiếp tục ghi nhận xu hướng tích cực khi Việt Nam ngày càng khẳng định vị thế là điểm đến hấp dẫn của các tập đoàn đa quốc gia, đặc biệt trong lĩnh vực công nghệ cao và sản xuất giá trị gia tăng. Chính phủ cũng đang triển khai hàng loạt chính sách ưu đãi, cải cách mạnh mẽ về môi trường đầu tư và duy trì chiến lược hội nhập quốc tế sâu rộng thông qua các hiệp định thương mại tự do song phương, đa phương với các nền kinh tế lớn. Những yếu tố này không chỉ củng cố tiềm năng tăng trưởng của các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi mà còn mở ra cơ hội mở rộng hoạt động đầu tư của GELEX, hướng tới phát triển bền vững và gia tăng giá trị trong dài hạn.

Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn đối diện với những rủi ro tiềm ẩn từ căng thẳng địa chính trị, chiến tranh thương mại và sự phân cực kinh tế, có thể gây đứt gãy chuỗi cung ứng, gia tăng lạm phát, biến động tỷ giá và tác động tiêu cực đến kinh tế, thương mại toàn cầu. Những yếu tố này có thể ảnh hưởng trực tiếp đến nền kinh tế Việt Nam, vốn có độ mở cao và dễ bị ảnh hưởng từ dòng chảy thương mại, đầu tư quốc tế.

2.2. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Trước bối cảnh vĩ mô có nhiều thuận lợi nhưng cũng tồn tại nhiều thách thức, GELEX đặt mục tiêu duy trì tăng trưởng ổn định trong các hoạt động kinh doanh cốt lõi, tìm kiếm cơ hội đầu tư lĩnh vực mới giàu tiềm năng đồng thời tiếp tục triển khai các kế hoạch củng cố sức mạnh nội lực, nâng cao năng lực quản trị rủi ro trên toàn hệ thống và xây dựng chiến lược chuyển đổi số toàn diện.

Bảng 6: Một số chỉ tiêu chính trong kế hoạch kinh doanh năm 2025 (Đơn vị tính: tỷ VND)

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2025
Tổng doanh thu thuần hợp nhất	37.600
Lợi nhuận trước thuế TNDN hợp nhất	3.041

2.3. Các định hướng trọng tâm triển khai kế hoạch năm 2025

Với hoạt động sản xuất kinh doanh

- **Thiết bị điện và Vật liệu xây dựng:** Các đơn vị tiếp tục mở rộng thị trường trong nước, đồng thời phát triển thị trường xuất khẩu. Đặc biệt, đẩy mạnh hoạt động R&D để phát triển các sản phẩm mới có hàm lượng công nghệ cao, sản phẩm xanh, thân thiện với môi trường và đáp ứng xu hướng thị trường; Hợp tác với đối tác nước ngoài nhằm mở rộng danh mục sản phẩm và phát triển thị trường xuất khẩu.

- **Năng lượng:** Tiếp tục nghiên cứu và thực hiện đầu tư có chọn lọc các dự án năng lượng tái tạo tiềm năng trong danh mục đang nghiên cứu phát triển.

- **Nước sạch:** Vận hành các nhà máy theo tiêu chí an toàn tin cậy, tối ưu chi phí và hạn chế tối thiểu rủi ro. Đồng thời, tiếp tục đầu tư và hoàn thành đúng tiến độ Dự án nước sạch Sông Đà giai đoạn 2 và nghiên cứu đầu tư các dự án cung cấp nước sạch tại các địa phương, cung cấp nước sạch tại các khu công nghiệp.

- **Khu công nghiệp và Bất động sản:** Phát triển quỹ đất tại nhiều địa phương thông qua các CTTV, công ty liên doanh; Phát triển các hình thức KCN mới như KCN thông minh, thành phố công nghiệp tích hợp đô thị sinh thái, hướng đến phát triển xanh, bền vững và đón đầu xu thế thu hút vốn FDI chất lượng cao; Tiếp tục tập trung phát triển các dự án nhà ở xã hội, đồng thời phát triển quỹ đất cho các dự án BĐS thương mại; Mở rộng đầu tư vào sản phẩm nhà xưởng xây sẵn (RBF); nhà kho xây sẵn (RBW), nhà kho xây theo yêu cầu (BTS) thông qua liên doanh Titan Corporation.

Với các hoạt động đầu tư mới

GELEX sẽ nghiên cứu và triển khai các cơ hội đầu tư vào lĩnh vực kinh doanh mới nhiều tiềm năng, phù hợp hệ thống, đồng thời xây dựng chiến lược quản trị phù hợp sau đầu tư. Cùng với đó sẽ duy trì thực hiện chiến lược phát triển hệ sinh thái đối tác, hợp tác với các đối tác hàng đầu trong và ngoài nước để cùng đầu tư vào các lĩnh vực mới.

Với các hoạt động đầu tư vốn/ tái cấu trúc:

Tiếp tục quản trị hiệu quả các khoản đầu tư đang nắm giữ; Nghiên cứu, chọn lọc, đánh giá và hiện thực hóa các cơ hội đầu tư vốn, M&A tiềm năng (qua GELEX và các CTTV), đồng thời, xây dựng chiến lược quản trị phù hợp sau M&A. Đặc biệt, tiếp tục tái cơ cấu danh mục đầu tư hiện hữu, tập trung nguồn lực vào các ngành hàng có tiềm năng theo chiến lược của Tập đoàn.



Với một số hoạt động tổ chức, quản lý khác

Năm 2025, GELEX sẽ tiếp tục phát huy vai trò quản trị tập trung, điều phối nguồn lực toàn hệ thống cho công tác chiến lược SXKD, đầu tư, tài chính, nhân sự - đào tạo, công nghệ thông tin & chuyển đổi số, truyền thông thương hiệu và quản trị rủi ro. Trong đó:

- **Tổ chức, nhân sự:** Tiếp tục xây dựng và thực thi Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững, hướng tới tạo dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, sáng tạo và công bằng, tạo điều kiện phát triển tối đa cho mỗi cá nhân; Hoạt động đào tạo tiếp tục được triển khai với nhiều hình thức đa dạng, thúc đẩy văn hóa học tập và hướng đến mục tiêu đưa GELEX trở thành tổ chức học tập; Triển khai Giai đoạn 2 dự án Hệ thống phần mềm Quản trị nhân sự iHRP bao gồm Triển khai tính lương, thưởng, bảo hiểm, thuế, đào tạo và các phân hệ nâng cao khác.
- **Tài chính và nguồn vốn:** Chủ động chuẩn bị các phương án huy động vốn, đa dạng hóa nguồn vốn và công cụ huy động để đảm bảo khả năng triển khai kịp thời khi cần thiết; Tối ưu hóa nguồn tiền nhàn rỗi thông qua việc sử dụng linh hoạt các công cụ tài chính trên cơ sở tuân thủ quy định pháp luật, quy chế quy trình nội bộ; Triển khai hệ thống báo cáo tài chính chuẩn quốc tế IFRS.
- **Chuyển đổi số doanh nghiệp:** Triển khai Dự án Xây dựng chiến lược và lộ trình chuyển đổi số, kết hợp với các chương trình đào tạo chuyên sâu và chiến lược truyền thông, nhằm thúc đẩy văn hóa số trong toàn Tập đoàn; Triển khai Dự án giải pháp văn phòng số E-Office nhằm nâng cao hiệu quả quản trị và vận hành trên toàn hệ thống, tích hợp công nghệ IoT, điện toán đám mây và AI để tinh gọn, tối ưu hóa quy trình vận hành.
- **Quản trị rủi ro xuyên suốt:** Tiếp tục triển khai các giai đoạn tiếp theo của Dự án Xây dựng và triển khai Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp đồng bộ trên toàn hệ thống GELEX.
- **Hoạt động vì môi trường, cộng đồng:** GELEX và CTTV tiếp tục thực hiện các hoạt động thiết thực vì môi trường và cộng đồng, hướng đến phát triển bền vững.

03

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2024 58

Kế hoạch và Định hướng của HĐQT 59

Đánh giá của HĐQT về hoạt động năm 2024

Năm 2024, Tập đoàn GELEX đã chủ động thích ứng, kiểm soát tốt hoạt động và quản lý rủi ro hiệu quả trước những biến động lớn của vĩ mô; thực hiện linh hoạt các giải pháp trong quản trị, quản lý và điều hành; nâng cao quản trị doanh nghiệp; gắn kết tập thể với một nỗ lực cao nhất.

Về sản xuất kinh doanh

Năm 2024, GELEX đạt tổng doanh thu thuần hợp nhất 33.752 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 3.613 tỷ đồng, tăng lần lượt 12,5% và 158,6% so với năm 2023. Hoàn thành vượt kế hoạch được ĐHCĐ 2024 phê duyệt lần lượt là 4,5% và 88,1%. Ngoại trừ khó khăn của lĩnh vực vật liệu xây dựng, các lĩnh vực cốt lõi như Thiết bị điện, Hạ tầng khu công nghiệp và Bất động sản công nghiệp tiếp tục là điểm sáng nổi bật về kết quả kinh doanh 2024 và tiếp tục là động lực tăng trưởng hiệu quả trong thời gian tới. **Chi tiết nêu tại Báo cáo của Tổng Giám đốc.**

Về chiến lược đầu tư

Với định vị trở thành Tập đoàn đầu tư, năm 2024, GELEX cơ bản hoàn thành tái cơ cấu danh mục đầu tư nguồn điện và nắm bắt cơ hội mở rộng danh mục đầu tư, trở thành cổ đông lớn nhất của Ngân hàng TMCP Xuất nhập khẩu Việt Nam (Eximbank). GELEX hợp tác với các đơn vị tư vấn hàng đầu trong và ngoài nước xây dựng chiến lược dài hạn cho Khối thiết bị điện, Hạ tầng và Chuyển đổi số; đồng thời tiếp tục đẩy mạnh chiến lược hệ sinh thái đối tác, đặc biệt với các đối tác có thương hiệu quốc tế.

Với kết quả kinh doanh tốt và chiến lược đầu tư đúng đắn, giá trị thương hiệu GELEX tăng 55%. Năm 2024, GELEX được VIS Rating xếp hạng Mức A về độ tín nhiệm. Qua đó, GELEX ngày càng mở rộng thị trường và chuỗi giá trị cho các lĩnh vực đầu tư cốt lõi của Tập đoàn.

Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

Năm 2024, với sự tham gia của đơn vị tư vấn Big 4, GELEX đã đưa Giai đoạn 1 của Dự án Khung Quản trị Rủi ro doanh nghiệp đi vào hoạt động. Mở rộng quản trị theo ngành dọc đối với các công ty thành viên trên các mảng hoạt động: Nhân sự, Tài chính kế hoạch, Kiểm toán nội bộ, Quản trị rủi ro, Pháp chế, Truyền thông, Công nghệ thông tin, và Đầu tư. Năm 2024 đánh dấu hai năm liên tiếp GELEX thuộc TOP các doanh nghiệp đạt chuẩn Công bố thông tin theo công bố của Ban tổ chức IR Awards, tuân thủ quy định của pháp luật về công bố thông tin và là hình ảnh của một doanh nghiệp minh bạch; tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; chuyên nghiệp trong quản trị.

Bên cạnh đó, GELEX xác định lấy văn hóa doanh nghiệp và phát triển con người làm nền tảng cốt lõi để tăng trưởng bền vững và có hiệu quả cao trong dài hạn. GELEX đã chủ động xây dựng chiến lược phát triển văn hóa doanh nghiệp phù hợp với môi trường kinh doanh mới; đầu tư thích đáng cho công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, đặc biệt là đội ngũ nhân sự kế cận.

Về phát triển bền vững, trách nhiệm với môi trường và xã hội

GELEX và các đơn vị thành viên đề cao yếu tố môi trường và hướng tới phát triển bền vững thông qua việc đầu tư nghiên cứu và phát triển các sản phẩm công nghệ cao, sản xuất và xây dựng các sản phẩm/công trình xanh, thân thiện với môi trường. Ban lãnh đạo cũng định hướng chủ động áp dụng Khung quản trị tích hợp ESG (Môi trường – Xã hội – Quản trị doanh nghiệp) bài bản và có hệ thống trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, GELEX có những chiến dịch truyền thông nội bộ hiệu quả, lan tỏa lối sống xanh và trách nhiệm bảo vệ môi trường đến hàng nghìn cán bộ nhân viên trong Hệ thống GELEX.

GELEX và các đơn vị thành viên luôn có những đóng góp thiết thực cho xã hội, cộng đồng với nhiều hoạt động tài trợ, thiện nguyện như: trao tiền ủng hộ xóa nhà tạm, nhà dột nát tại Hưng Yên; dành tặng gói trang thiết bị y tế với tổng giá trị tài trợ lên tới 130 tỷ đồng cho Bệnh viện Nhi Hà Nội; hỗ trợ toàn bộ kinh phí cải tạo Trung tâm Cấp cứu A9 và Trung tâm Đột quy - Bệnh viện Bạch Mai (Hà Nội) và nhiều khoản tài trợ, thiện nguyện khác. Ngoài ra, tại GELEX, HĐQT phê duyệt quỹ tài trợ riêng của HĐQT nhằm thực thi các trách nhiệm của HĐQT GELEX đối với an sinh, xã hội và cộng đồng (ưu tiên: giáo dục/đào tạo, y tế, người có công với cách mạng, trẻ em/người lớn tuổi yếu thế không nơi nương tựa và bảo vệ môi trường).

Kế hoạch và Định hướng của HĐQT

“**Tăng trưởng - Hiệu quả - Phát triển bền vững**” là mục tiêu chung, xuyên suốt trong hoạt động của Tập đoàn mẹ và các Đơn vị thành viên trong năm 2025. Tập đoàn tiếp tục quản trị theo ngành dọc toàn Hệ thống, quyết định các chiến lược chung và chiến lược đầu tư dài hạn, chỉ đạo định hướng chiến lược đối với hoạt động sản xuất kinh doanh của các Đơn vị thành viên. Cụ thể:

Về nâng cao quản trị doanh nghiệp

- Triển khai Đề án tái tạo văn hóa doanh nghiệp GELEX, xác định văn hóa doanh nghiệp mạnh là yếu tố then chốt cho chiến lược tăng trưởng, hiệu quả và bền vững.
- Đầu tư thích đáng cho công tác đào tạo và phát triển con người;
- Tích hợp khung quản trị rủi ro vào các hoạt động;
- Tạo dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp;
- Gắn hoạt động của doanh nghiệp với trách nhiệm với cộng đồng và xã hội.

Về hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư

- Định hướng chiến lược, quyết định các giải pháp lớn cho công ty thành viên nhằm quản lý hiệu quả chi phí và đạt được hiệu suất vận hành cao, từ đó nâng cao hiệu quả danh mục đầu tư.
- Thiết bị điện, Hạ tầng khu công nghiệp, Bất động sản công nghiệp, năng lượng tái tạo và sản xuất nước sạch vẫn là các lĩnh vực đầu tư trọng tâm. Sắp xếp lại cấu trúc sở hữu vốn trong Hệ thống khi cần thiết nhằm đáp ứng nhu cầu của hoạt động quản lý/quản trị và sản xuất kinh doanh.
- Tập trung nguồn lực quản lý các khoản đầu tư lớn, trọng yếu một cách bài bản và hiệu quả, phân bổ nguồn lực phù hợp cho công tác chuẩn bị đầu tư vào các dự án hạ tầng khu công nghiệp phức tạp, hạ tầng số và các lĩnh vực có tác động tích cực cho xã hội, cộng đồng. Việc thực hiện các khoản đầu tư mới sẽ được triển khai theo các cách thức: (1) GELEX trực tiếp đầu tư, và/hoặc (2) Công ty thành viên trong Hệ thống GELEX trực tiếp đầu tư, và/hoặc GELEX thành lập công ty con trực thuộc và công ty con này là đầu mối thực hiện/nắm giữ các khoản đầu tư mới. HĐQT quyết định thành lập công ty con (như vừa nêu) vào thời điểm thích hợp theo thẩm quyền của HĐQT quy định tại Điều lệ.
- Mở rộng chiến lược hệ sinh thái đối tác (đối tác lớn trong và ngoài nước) sang các lĩnh vực thiết bị điện, tham gia vào các chuỗi giá trị toàn cầu, mở rộng và nâng cấp phân khúc sản phẩm/ngành hàng có giá trị gia tăng lớn hơn; học hỏi và nắm bắt công nghệ từ các đối tác và đẩy mạnh hoạt động xuất khẩu.
- Đưa dự án tổ hợp bất động sản tại số 10 Trần Nguyên Hãn và Giai đoạn 2 nước Sông Đà đi vào hoạt động; đầu tư thích đáng cho hoạt động R&D và chuyển đổi số.



04

QUẢN TRỊ CÔNG TY

Hoạt động của HĐQT	62
Ủy ban kiểm toán	64
Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập	64
Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT và Ban điều hành	65
Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc	66

Hoạt động của HĐQT

Tình hình quản trị công ty và tổng kết các cuộc họp của HĐQT

Năm 2024, HĐQT đã tổ chức 06 cuộc họp HĐQT (bao gồm các cuộc họp định kỳ và bất thường) và nhiều lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản để thông qua các vấn đề về:

- Định hướng chiến lược kinh doanh, chiến lược đầu tư và các giải pháp tối ưu cho hoạt động quản lý điều hành của Tập đoàn.
- Cụ thể, một số quyết sách quan trọng đã được thông qua như: Thông qua kế hoạch triển khai xây dựng Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp; Đề án Xây dựng chiến lược phát triển văn hóa doanh nghiệp; Triển khai phát hành ESOP cho Cán bộ nhân viên; Phương án đầu tư trở thành cổ đông lớn của Ngân hàng TMCP Xuất nhập khẩu Việt Nam; Thông qua việc lựa chọn đơn vị tư vấn chiến lược, đơn vị tư vấn chuyển đổi số; Bổ nhiệm nhân sự, kiện toàn nhân sự cấp Ban Tổng giám đốc; Sửa đổi, bổ sung nhiều văn bản quản trị nội bộ quan trọng; Cho ý kiến với nhiều nội dung trong việc quản trị công ty thành viên.

Chi tiết tình hình quản trị công ty và thông tin các cuộc họp, lấy ý kiến HĐQT bằng **văn bản được nêu tại Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024** đã được công bố thông tin trên website của GELEX (www.gelex.vn).

Hoạt động giám sát của HĐQT

Tuân thủ các quy định tại Điều lệ, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định pháp luật hiện hành. Trong năm 2024, HĐQT tích cực giám sát hoạt động chung của công ty và hoạt động của Ban điều hành, gồm:

- Giám sát thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT đã ban hành; kiểm tra các hoạt động điều hành của Tổng Giám đốc và những người điều hành khác;
- Giám sát việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính minh bạch trong quản trị và tuân thủ quy định pháp luật;
- Chỉ đạo thực hiện nghiêm túc chế độ Báo cáo tài chính quý, bán niên và Báo cáo tài chính năm 2024;
- Yêu cầu Tổng Giám đốc báo cáo các nội dung thực hiện theo phân quyền tại các cuộc họp của HĐQT.
- Hoạt động giám sát còn thực hiện thông qua việc giám sát của Ủy ban kiểm toán.

Việc kiểm tra, giám sát của HĐQT đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng Giám đốc và Ban điều hành. Qua kiểm tra, giám sát, HĐQT ghi nhận những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc dẫn dắt tập thể vượt qua những biến động, vượt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh và không ngừng củng cố nội lực hệ thống.

Đào tạo về quản trị công ty

Trong năm 2024, Ban lãnh đạo công ty đã tham gia nhiều chương trình đào tạo và hội thảo uy tín nhằm nâng cao năng lực quản trị và lãnh đạo.

- Chủ tịch HĐQT Nguyễn Trọng Hiền đã tham dự Khóa học “Strategic Management in Banking” tại INSEAD Europe Campus; Hội thảo “Future of Business” của Harvard Business School; Hội nghị cấp cao “Việt Nam Directors Summit 2024”; Hội nghị cấp cao “CFO Summit 2024”; Hội nghị cấp cao “CIO Summit 2024 Future – Fit IT Strategy”; Hội thảo “Chúng ta trong hành trình bền vững” của Newing & Le Bros; Diễn đàn “Chuyển hóa Lãnh đạo và tổ chức”, Hội thảo “Chiến lược nhân sự linh hoạt, gắn kết trong kỷ nguyên TUNA” và Hội thảo “Đổi mới để phát triển tổ chức” do Công ty Newing tổ chức.

- Thành viên HĐQT, Chủ tịch UBKT Đậu Minh Lâm tham gia Khóa học “Nâng cao nhận thức về Phát triển bền vững và ESG”.

- Phó Tổng Giám đốc Lê Tuấn Anh tham gia Khóa học “Stanford-NUS Executive Program in International Management” tại NUS Business School Singapore.

- Phó Tổng Giám đốc Nguyễn Trọng Trung tham gia Chương trình “Mini MBA - Tư duy quản trị” tại Viện Quản trị và Công nghệ FSB.

Các cán bộ quản lý, CBNV công ty cũng tham gia nhiều khóa đào tạo về quản trị doanh nghiệp, bao gồm: Khóa học “Kiến tạo và Quản trị văn hóa doanh nghiệp”; Hội nghị “Xây dựng doanh nghiệp xuất sắc”; Hội thảo “Mô hình quản trị nhân sự hiệu quả”; Khóa học “Quản trị công ty”; Khóa học “Chuyên sâu về Thư ký quản trị công ty”.



Ủy ban Kiểm toán

Thành phần, cơ cấu Ủy ban Kiểm toán

Ủy ban Kiểm toán gồm 02 thành viên:

Thành viên Ủy ban Kiểm toán	Chức vụ	Ngày bắt đầu/Không còn là thành viên UBKT	Tỷ lệ sở hữu CP
Đậu Minh Lâm	Chủ tịch UBKT	Bắt đầu từ 18/6/2021	0,09%
Lương Thanh Tùng	Thành viên	Bắt đầu từ 26/04/2023	0,3%

Báo cáo hoạt động của UBKT

• Các cuộc họp, kết luận và kiến nghị của UBKT

- UBKT đã tham vấn cho Ban KTNB về Kế hoạch KTNB năm, chương trình hành động và các vấn đề chuyên môn khác;

- UBKT đã tổ chức 02 cuộc họp, đồng thời các khuyến nghị của UBKT, Ban KTNB đã được gửi tới các bên có liên quan để thực hiện các khuyến nghị nhằm kiểm soát rủi ro trọng yếu.

• Phối hợp hoạt động giữa UBKT và HĐQT, TGD

UBKT đã tích cực phối hợp với HĐQT, TGD trong việc thực hiện các nhiệm vụ tuân thủ theo quy định trong quy chế UBKT đã được ban hành.

• Giám sát Ban kiểm toán nội bộ và hoạt động kiểm toán nội bộ

- Ban KTNB hoạt động theo Quy chế kiểm toán nội bộ được phê duyệt tại Nghị quyết số 22/2022/GELEX/NQ-HĐQT sửa đổi, bổ sung Quy chế Kiểm toán nội bộ ngày 30/08/2022;

- Các thành viên Ban KTNB đảm bảo đủ năng lực chuyên môn theo quy định tại Nghị định 05/2019/NĐ-CP về Kiểm toán nội bộ và theo quy định tại Quy chế KTNB GELEX. Công tác nâng cao năng lực cho người làm KTNB được chú trọng.

- UBKT giám sát chất lượng hoạt động KTNB, tư vấn và các vấn đề chuyên môn của Ban KTNB thông qua các cuộc họp UBKT, cuộc họp trao đổi chuyên môn đột xuất, từ đó đưa ra các chỉ đạo, góp ý kịp thời, đảm bảo hoạt động hiệu quả của Ban KTNB.

- Trong năm, UBKT đã thực hiện đánh giá hoạt động kiểm toán nội bộ dựa trên chuẩn mực kiểm toán nội bộ quốc tế (GIAS), từ đó đưa ra các cơ hội cải thiện nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kiểm toán nội bộ.

Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập

Cơ cấu thành viên HĐQT của GELEX có 2/5 thành viên độc lập (chiếm 40% số lượng thành viên HĐQT), phù hợp với quy định của Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ban hành ngày 17/6/2020 đồng thời cũng phù hợp với quy định tại Khoản 4 Điều 276 Nghị định 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật Chứng khoán.

Thành viên độc lập HĐQT đã thực hiện giám sát hoạt động của HĐQT và Ban điều hành trong năm tài chính 2024 trên các phương diện cụ thể như sau:

- Công tác báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của GELEX;
- Tuân thủ quy định tổ chức các cuộc họp HĐQT;
- Hoạt động giám sát đối với Ban điều hành;
- Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của GELEX;
- Giao dịch giữa người nội bộ GELEX, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do GELEX nắm quyền kiểm soát.

Đánh giá của thành viên HĐQT độc lập về hoạt động của HĐQT và Ban điều hành

Công tác báo cáo tài chính, tình hình hoạt động, tình hình tài chính của GELEX

- Báo cáo tài chính được lập và công bố phù hợp với chuẩn mực kế toán và các quy định của pháp luật hiện hành. Báo cáo tài chính được lập phản ánh hợp lý, trung thực tình hình tài chính của GELEX.
- Các nghị quyết, quyết định được ban hành hợp lệ, đúng thẩm quyền và tuân thủ chế độ công bố thông tin đối với công ty niêm yết.
- Công ty kiểm toán được lựa chọn đảm bảo độ tin cậy, trung thực, tuân thủ thời hạn kiểm toán, tuân thủ các quy định về nghề nghiệp, đảm bảo tính độc lập, khách quan khi đưa ra các ý kiến kiểm toán.
- Tình hình tài chính GELEX năm 2024 được duy trì lành mạnh, với các chỉ tiêu về khả năng thanh toán, cơ cấu vốn, năng lực hoạt động phù hợp với thực tế phát triển của Tập đoàn.

Tuân thủ quy định tổ chức các cuộc họp HĐQT

- Các cuộc họp HĐQT đã được triệu tập và thực hiện đúng theo quy định về trình tự, thủ tục được nêu tại Điều lệ GELEX. Các nội dung trong cuộc họp HĐQT được báo cáo, thảo luận và đánh giá đầy đủ trên tinh thần công khai, công bằng, minh bạch và thận trọng để đưa ra những định hướng và giải pháp tốt nhất cho GELEX.
- Trong năm 2024 HĐQT đã tổ chức 6 cuộc họp HĐQT để đánh giá, cập nhật tình hình kinh doanh, tình hình tài chính, từ đó thảo luận và đưa ra các quyết sách phù hợp về chiến lược phát triển, hệ thống quản lý, xây dựng và điều chỉnh các quyết sách quản trị cần thiết cho GELEX.
- Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ GELEX, Quy chế quản trị nội bộ GELEX, Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên và phù hợp với chiến lược đã được thông qua và báo cáo tại ĐHĐCĐ.

Hoạt động giám sát đối với Ban điều hành

UBKT thực hiện giám sát thông qua:

- Trực tiếp tham gia các cuộc họp HĐQT, giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua việc chấp hành các Nghị quyết của HĐQT cũng như cơ chế phân quyền giữa HĐQT và Ban điều hành;
- Giám sát thông qua kênh báo cáo và làm việc với Ban KTNB.

Hệ thống kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của GELEX

- Ban điều hành đã thực hiện kết hợp các biện pháp thích ứng linh hoạt phòng ngừa các rủi ro trọng yếu theo đúng khẩu vị rủi ro đã được HĐQT phê duyệt;
- Quản lý các vấn đề pháp lý và rủi ro pháp lý được thực hiện hiệu quả. Trong năm 2024, GELEX không phát sinh các rủi ro pháp lý trọng yếu;
- Các rủi ro trọng yếu được phát hiện thông qua hoạt động KTNB đã được UBKT thông báo tới Ban điều hành, HĐQT để thực hiện chỉ đạo các biện pháp khắc phục kịp thời. Ban điều hành đã và đang thực hiện các khuyến nghị 2024 của KTNB thông qua việc kết hợp quản trị rủi ro và tăng cường hoạt động kiểm soát nội bộ.
- Giao dịch giữa người nội bộ GELEX, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do GELEX nắm quyền kiểm soát.
- GELEX đã tuân thủ quy định có liên quan về thẩm quyền phê duyệt, theo dõi và thuyết minh Giao dịch giữa người nội bộ GELEX, người có liên quan của người nội bộ với GELEX, công ty con, công ty do GELEX nắm quyền kiểm soát. Các giao dịch này đã được công bố thông tin theo đúng quy định của pháp luật.

Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc

Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích

Thù lao, lương và các khoản thu nhập khác của từng thành viên của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban Kiểm toán của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 cụ thể như sau:

Đơn vị: Đồng

Thù lao	4.850.000.000
Ông Nguyễn Trọng Hiền	2.150.000.000
Ông Đậu Minh Lâm	1.980.000.000
Ông Lương Thanh Tùng	240.000.000
Ông Lê Bá Thọ	240.000.000
Ông Nguyễn Văn Tuấn	240.000.000
Thu nhập khác	643.555.555
Ông Nguyễn Trọng Hiền	133.111.111
Ông Lương Thanh Tùng	133.111.111
Ông Đậu Minh Lâm	133.111.111
Ông Lê Bá Thọ	133.111.111
Ông Nguyễn Văn Tuấn	111.111.111
Tổng cộng	5.493.555.555
Lương và thu nhập khác của Ban Tổng Giám đốc	6.936.718.667
Ông Nguyễn Văn Tuấn	2.272.000.000
Ông Nguyễn Hoàng Long	2.873.000.000
Ông Lê Tuấn Anh	1.319.718.667
Ông Nguyễn Trọng Trung	472.000.000

Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người có liên quan

Trong năm 2024, người nội bộ và người có liên quan đã thực hiện một số giao dịch cổ phiếu và thông tin các giao dịch được trình bày chi tiết trong Phần VIII (trang 138-140) tại **Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2024 (*)** đăng tải trên website GELEX.

Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

- Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ được trình bày chi tiết trong Phần VII.2. (trang 63-80) tại **Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2024 (*)** đăng tải trên website GELEX.

- Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát được trình bày chi tiết trong Phần VII.3. (trang 81-93) tại **Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2024 (*)** đăng tải trên website GELEX.

(*) **Báo cáo Tình hình quản trị Công ty năm 2024** được đăng tải trên website GELEX theo đường dẫn: <https://gelex.vn/wp-content/uploads/2025/01/20250124-GEX-Bao-cao-tinh-hinh-QTCT-nam-2024.pdf>



BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị về Phát triển bền vững	70
Hồ sơ báo cáo	72
Định hướng phát triển bền vững	72
Các vấn đề trọng tâm	73
Sự tham gia của các bên liên quan	74
Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc	76
Các trọng tâm phát triển bền vững	79

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị về Phát triển bền vững



Thưa Quý Cổ đông, Nhà đầu tư và Đối tác!

Ngày nay, bền vững trở thành một tiêu chuẩn tồn tại và phát triển cho bất cứ doanh nghiệp nào. Đó không đơn thuần là lựa chọn, mà đã trở thành chiến lược của doanh nghiệp; không chỉ là đạo đức doanh nhân mà còn là **văn hóa kinh doanh** của doanh nghiệp.

Tại GELEX, chúng tôi đã có một quá trình tiếp nhận, tìm hiểu, quan sát, đánh giá để **nhận thức** sâu sắc rằng hoạt động của doanh nghiệp, gắn liền với sự phát triển của nền kinh tế, và không thể tách rời khỏi các yếu tố Môi trường - Xã hội - Cộng đồng. Chúng tôi hiểu điều đó và tin rằng, chiến lược ESG giúp GELEX xây dựng giá trị dài hạn và niềm tin từ công chúng, để đi xa hơn và vươn cao hơn.

Đó cũng là lý do, tại GELEX, chúng tôi thực hành ESG không theo trào lưu, mà xuất phát từ **trách nhiệm**, từ trong tâm huyết, trong suy nghĩ, hành động quyết định mọi hoạt động kinh doanh và cách ứng xử với các bên liên quan đều tuân thủ theo nguyên tắc bền vững.

Khi mọi doanh nghiệp đều đặt mục tiêu ESG, chúng tôi không coi đó là một cuộc đua. Chúng tôi **sống cùng ESG** mỗi ngày, để từ từ vun đắp nền móng vững chắc cho doanh nghiệp. Qua đó, GELEX phát huy giá trị cốt lõi và thực hiện sứ mệnh của mình đối với cổ đông, đối tác, khách hàng, người lao động và cộng đồng. Hơn cả, ESG là hành trình giúp chúng tôi hiện thực hóa khát khao phụng sự cho sự phát triển tốt đẹp hơn của xã hội, cùng kiến tạo Việt Nam hùng cường trong kỷ nguyên mới.

Trên hành trình đó, chúng tôi mong có sự ủng hộ, đồng hành của Quý vị để cùng lan tỏa những giá trị tích cực, những cách nghĩ mới, những cách làm hay... để tinh chỉnh, bảo vệ và **tạo ra giá trị bền vững cho mai sau**.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

NGUYỄN TRỌNG HIỀN

Hồ sơ báo cáo

Phạm vi báo cáo

Báo cáo phát triển bền vững được tích hợp trong Báo cáo thường niên của GELEX, được lập định kỳ hàng năm nhằm công bố các thông tin về chiến lược phát triển bền vững của Công ty, cũng như đánh giá các tác động, rủi ro liên quan đến môi trường, xã hội, quản trị doanh nghiệp, và các khía cạnh kinh tế của hoạt động kinh doanh.

Báo cáo này được lập cho năm tài chính 2024, bắt đầu từ ngày 01/01/2024 và kết thúc vào ngày 31/12/2024. Phạm vi báo cáo bao gồm các hoạt động của GELEX trong tất cả các lĩnh vực hoạt động của Tập đoàn.

Tính bảo đảm của báo cáo

GELEX tham khảo và áp dụng các chuẩn mực trong nước và quốc tế về công bố thông tin, số liệu trong quá trình thực hiện báo cáo. Việc thu thập thông tin và số liệu được đối chiếu, kiểm tra và rà soát giữa các bộ phận phụ trách, các phòng ban chuyên môn có liên quan và Ban Kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo tính chính xác của dữ liệu.

Ngoài ra, báo cáo tài chính của GELEX trong năm 2024 được thực hiện kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam nhằm tăng độ tin cậy của các thông tin tài chính.

Định hướng phát triển bền vững

Phát triển bền vững tại GELEX bắt nguồn từ giá trị nội tại, từ sự nhận thức sâu sắc về mối liên kết giữa con người và thiên nhiên, giữa lợi ích hiện tại và trách nhiệm với tương lai.

Phát triển bền vững tại GELEX hướng đến phát triển toàn diện, lấy quản trị làm nền tảng và là bước đệm quan trọng để tăng trưởng hiệu quả - bền vững, đồng thời đảm bảo tuân thủ nghiêm ngặt pháp luật và nâng cao ý thức bảo vệ môi trường. GELEX cũng dành sự quan tâm đặc biệt và có những đóng góp cho xã hội với mong muốn xây dựng một cộng đồng hạnh phúc.

Bằng nỗ lực không ngừng GELEX sẽ góp phần lan tỏa tinh thần phát triển bền vững trong mỗi cá nhân và cộng đồng doanh nghiệp tại Việt Nam.



Các vấn đề trọng tâm

Trọng tâm 1: KINH DOANH TĂNG TRƯỞNG – HIỆU QUẢ

GELEX, với hoạt động sâu rộng trong nhiều lĩnh vực đã trở thành một phần quan trọng của nền kinh tế. Mục tiêu của GELEX là doanh nghiệp không chỉ tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận, mở rộng thị trường, mở rộng quy mô mà còn đảm bảo tối ưu hóa lợi nhuận, sử dụng tài nguyên hợp lý và phát triển bền vững. Từ việc tối ưu hóa chi phí, tăng hiệu suất làm việc, tích lũy dòng tiền ổn định và tiếp tục đầu tư nhằm mang lại tỷ suất lợi nhuận cao, giúp doanh nghiệp giữ vững vị thế trên thị trường và tăng sức cạnh tranh trong bối cảnh chuyển đổi kép hiện nay.

Trọng tâm 2: BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Chúng tôi tin rằng doanh nghiệp là một phần của cộng đồng và hệ sinh thái toàn cầu. Vì vậy, chúng tôi sẽ tiếp tục đổi mới, nâng cao trách nhiệm môi trường và cùng khách hàng, đối tác xây dựng một tương lai xanh, bền vững.

Đồng hành cùng Chính phủ và cộng đồng doanh nghiệp Việt Nam trong việc ứng phó với biến đổi khí hậu và đạt mục tiêu phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050, GELEX không chỉ tuân thủ các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường mà còn nỗ lực để nâng cao hiệu quả của các sáng kiến bảo vệ môi trường.

Trọng tâm 3: CHIA SẺ THÀNH CÔNG VỚI CỘNG ĐỒNG

Bên cạnh đó, với chế độ phúc lợi toàn diện, môi trường làm việc văn minh và an toàn, cân bằng giữa công việc và cuộc sống, GELEX cam kết tạo điều kiện thuận lợi cho sự phát triển bền vững của các cá nhân và tổ chức.

Cùng với đó, GELEX luôn đề cao và lan tỏa một tinh thần trách nhiệm của doanh nghiệp Việt, là minh chứng cho việc, thành công của một doanh nghiệp không chỉ được đo đếm bằng lợi nhuận, mà còn bằng giá trị đóng góp cho cộng đồng trong hành trình hướng tới tương lai bền vững.

Trọng tâm 4: NÂNG CAO NĂNG LỰC QUẢN TRỊ

GELEX cam kết không ngừng đổi mới trong quản trị doanh nghiệp, quản trị công ty theo chuẩn mực để duy trì sự phát triển bền vững và nâng cao năng lực cạnh tranh.

Công ty không ngừng cải tiến quy trình quản lý, ứng dụng công nghệ vào việc tối ưu hóa hoạt động sản xuất, kinh doanh. Đồng thời, chú trọng tăng cường công tác quản trị rủi ro, công bố thông tin minh bạch, quản trị dữ liệu và an toàn, bảo mật.

Mối quan hệ với các bên liên quan

Cổ đông, Nhà đầu tư	Xây dựng định hướng, chiến lược kinh doanh bám sát theo xu hướng thị trường	Hội đồng quản trị GELEX đã xây dựng chiến lược 2024 trong hai trọng tâm chính: Hoạt động kinh doanh, huy động vốn và đầu tư: 06 chiến lược; Hoạt động quản trị công ty: 07 chiến lược
	Xây dựng các chương trình hành động, giải pháp đảm bảo hiện thực hóa các mục tiêu kinh doanh theo định hướng, chiến lược	Các chỉ tiêu kinh doanh 2024 tiếp tục tăng trưởng ổn định Tổng doanh thu hợp nhất 33.752 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế đạt 3.613 tỷ đồng, tăng lần lượt 12,5% và 158,6% so với năm 2023. Hoàn thành vượt kế hoạch lần lượt là 4,5% và 88,1%.
	Đảm bảo quyền lợi của cổ đông: Cung cấp, cập nhật thông tin hai chiều kịp thời, đầy đủ và minh bạch với cổ đông	Tổ chức các cuộc trao đổi, gặp gỡ nhà đầu tư trong và ngoài nước; Đảm bảo công bố thông tin bất thường và định kỳ (đồng thời bằng song ngữ) theo quy định, đúng thời hạn đáp ứng yêu cầu của Sở Giao dịch Chứng khoán Tp.HCM, UBCKNN và cung cấp thông tin kịp thời, minh bạch cho nhà đầu tư, cổ đông và các bên liên quan khác; Tất cả các cổ đông, nhà đầu tư đều có quyền tiếp cận những thông tin GELEX phải công bố theo quy định thông qua Bộ phận Quan hệ nhà đầu tư; Báo cáo thường niên; website của Tập đoàn...
Khách hàng	R&D và cải tiến công nghệ để đưa ra thị trường sản phẩm tốt, giá cả hợp lý.	Nhiều sản phẩm mới từ các đơn vị Viglacera; CADIVI; EMIC... ra mắt thị trường với chất lượng vượt trội; hướng đến các sản phẩm thân thiện môi trường, an toàn cho người dùng.
	Nâng cao uy tín thương hiệu của GELEX	Tập đoàn khẳng định vị thế đầu ngành với các giải thưởng uy tín trong nước và quốc tế.
Cán bộ nhân viên	Xây dựng môi trường hiện đại đảm bảo công bằng, bình đẳng không phân biệt giới tính, tuổi tác, trình độ	GELEX đạt cú đúp giải thưởng “Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2024” – Best companies to work for in Asia, và “HR Asia most caring company” Top 100 nơi làm việc tốt nhất Việt Nam của Anphabe
	Xây dựng và thực thi kế hoạch phát triển nhân lực phù hợp với các mục tiêu và chiến lược phát triển của Tập đoàn	GELEX đã triển khai 662 khóa đào tạo trong gần 126 ngàn giờ với sự tham gia của hơn 13 ngàn lượt CBNV. Tổng chi phí cho đào tạo trên 21,5 tỷ đồng Các chương trình đào tạo được thiết kế với nội dung phong phú, phù hợp cho từng nhóm đối tượng học viên.

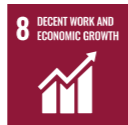






Cán bộ nhân viên (tiếp theo)	Thực hiện các chế độ bảo hiểm, các chế độ phúc lợi theo quy định	GELEX chú trọng xây dựng chính sách đãi ngộ theo hướng cạnh tranh, chăm sóc toàn diện cho cán bộ nhân viên, đảm bảo thu nhập tương xứng với kết quả công việc, giá trị đóng góp công bằng và minh bạch.
	Xây dựng và phát triển văn hoá, các giá trị cốt lõi của Tập đoàn	Định hướng Tái tạo văn hóa doanh nghiệp, nhằm gắn kết, lan tỏa yêu thương, nâng cao sức khỏe cho CBNV, GELEX thường xuyên tổ chức nhiều chương trình và các hoạt động gắn kết như: Teambuilding; Year End Party; Chào năm mới, 8/3, 20/10...
Chính phủ, Bộ ban ngành	Tuân thủ các quy định pháp luật.	Tuân thủ 100% các quy định của pháp luật, không xảy ra bất kỳ sai phạm nào liên quan đến hoạt động doanh nghiệp.
	Đảm bảo các nghĩa vụ với nhà nước.	Nợ ngân sách Nhà nước: 2.732 tỷ đồng
	Đóng góp ý kiến hoặc những hành động thiết thực để hỗ trợ cơ quan nhà nước trong việc thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.	Tham gia các Hội thảo, tư vấn, hỗ trợ cơ quan Nhà nước, các tổ chức nghề nghiệp thực hiện các mục tiêu kinh tế, xã hội, môi trường.
Cộng đồng	Đầu tư có trách nhiệm, đem lại giá trị bền vững cho cộng đồng.	Các lĩnh vực đầu tư là những lĩnh vực thiết yếu của nền kinh tế, trong đó gồm: Thiết bị điện, Vật liệu Xây dựng, Khu công nghiệp & Bất động sản; Hạ tầng tiện ích tạo ra nhiều việc làm và góp phần phát triển kinh tế các địa phương.
	Ưu tiên tài trợ lĩnh vực y tế, giáo dục và phát triển con người	GELEX đã dành tặng gói trang thiết bị y tế với tổng giá trị cam kết tài trợ lên tới 130 tỷ đồng cho Bệnh viện Nhi Hà Nội, hỗ trợ toàn bộ kinh phí cải tạo Trung tâm Cấp cứu A9 và Trung tâm Đột quỵ – Bệnh viện Bạch Mai (Hà Nội). Trao các phần học bổng đến các em học sinh, tặng các thư viện sách và đồng hành cùng nhiều hoàn cảnh khó khăn trên khắp cả nước.
Báo chí và các cơ quan truyền thông	Thường xuyên chủ động cung cấp thông tin cho báo chí, thông qua: thông cáo báo chí, bài viết...	Cung cấp kịp thời, đầy đủ những thông tin có giá trị, hữu ích cho cộng đồng với các chủ đề đa dạng, định hướng chiến lược đến kế hoạch kinh doanh và hoạt động của Tập đoàn, qua đó truyền tải/cập nhật thông tin đến công chúng.

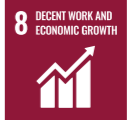







Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc

Tại Hội nghị thượng đỉnh về phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc ngày 25/09/2015, 193 nhà lãnh đạo thế giới đã thông qua Chương trình nghị sự 2030 về phát triển bền vững, bao gồm 17 Mục tiêu Phát triển bền vững SDGs với 169 chỉ tiêu nhằm đầu tư vào con người, bảo vệ môi trường và thúc đẩy hợp tác phát triển trong hòa bình, bình đẳng trên toàn cầu.





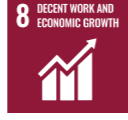


Với nhận thức sâu sắc vai trò then chốt trong việc thúc đẩy phát triển bền vững, đóng góp vào các Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs) của Liên Hợp Quốc, Tập đoàn GELEX cam kết đồng hành cùng cộng đồng hướng đến một xã hội thịnh vượng, công bằng và bền vững, với định hướng được xây dựng trên các quy định, thông lệ tốt của Việt Nam cũng như quốc tế về phát triển bền vững, đặt trọng tâm vào 13 mục tiêu phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc.

Bên cạnh đó, GELEX còn dựa trên bộ tiêu chuẩn GRI (Global Reporting Initiative) để cung cấp thông tin về các hoạt động liên quan đến phát triển bền vững. Các tiêu chuẩn này giúp báo cáo những tác động của doanh nghiệp đối với môi trường, cộng đồng và những người liên quan.

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2024	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đóng góp phát triển kinh tế	<ul style="list-style-type: none"> Tăng trưởng bền vững nhằm đóng góp vào sự phát triển chung của nền kinh tế Cung cấp việc làm ổn định cho người lao động. Thực hiện đầy đủ và kịp thời nghĩa vụ đóng góp ngân sách Nhà nước. 	<ul style="list-style-type: none"> Doanh thu hợp nhất 33.752 tỷ đồng, tăng 12,5% so với năm 2023; Lợi nhuận trước thuế đạt 3.613 tỷ đồng, tăng 158,6% so với năm 2023; Tỷ suất sinh lời ROE: 12,0% Nộp ngân sách Nhà nước: 2.732 tỷ đồng. Tổng số tiền chi cho CBNV: 2.256 tỷ đồng. Lương trung bình cho người lao động: 19,1 triệu đồng/tháng 	  	<p>GRI 201 – Hiệu quả kinh tế</p> <p>GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp</p> <p>GRI 401 – Việc làm</p> <p>GRI 413 – Cộng đồng địa phương</p>
Tài chính bền vững	<ul style="list-style-type: none"> Định hướng đầu tư vào các lĩnh vực tiềm năng, hướng đến phát triển xanh – bền vững. Hợp tác với các Tập đoàn hàng đầu phát triển các lĩnh vực như KCN xanh, năng lượng tái tạo. 	<ul style="list-style-type: none"> Vận hành 16 KCN, với diện tích trên 4.600 ha. Đưa ra thị trường loạt sản phẩm mới. Tiếp tục đầu tư vào Năng lượng tái tạo và Nước sạch. Hợp tác với Frasers Property Vietnam khởi công 4 trung tâm công nghiệp xanh đạt chứng chỉ quốc tế LEED. Hợp tác với Sembcorp phát triển các dự án năng lượng tái tạo. 	   	<p>GRI 201 – Hiệu quả kinh tế</p> <p>GRI 203 – Tác động kinh tế gián tiếp</p> <p>GRI 302 – Năng lượng</p>

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2024	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Chống tham nhũng	Chống tham nhũng theo chủ trương và chính sách của Nhà nước.	<ul style="list-style-type: none"> Không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng. Đơn thư khiếu nại không phát sinh các trường hợp liên quan đến tham nhũng, tội phạm. 		GRI 205 – Chống tham nhũng
Bảo vệ tài nguyên	<p>Xây dựng văn hóa và tư duy trân trọng tài nguyên, bảo vệ môi trường.</p> <p>Sử dụng hợp lý và hiệu quả, tăng cường các biện pháp giảm tiêu thụ.</p> <p>Đầu tư vào lĩnh vực cung cấp nước sạch.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Thay toàn bộ chai nhựa tại Văn phòng GELEX; Phân loại rác tại toàn bộ văn phòng; Định hướng các CTTV thực hiện hoạt động sản xuất, kinh doanh gắn với mục tiêu bảo vệ tài nguyên môi trường; Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ nước trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 2 - Bảo vệ môi trường. 	   	<p>GRI 301 – Vật liệu</p> <p>GRI 303 – Nước</p> <p>GRI 305 – Chất thải và phát thải</p> <p>GRI 306 – Nước và chất thải</p> <p>GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường</p> <p>GRI 302 – Năng lượng</p> <p>GRI 303 – Nước và nước thải</p>
Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên	<p>Nỗ lực giảm phát thải khí nhà kính, chống biến đổi khí hậu.</p> <p>Đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật về nước thải và chất thải.</p>	<ul style="list-style-type: none"> 0 sự cố liên quan đến môi trường; Không vi phạm pháp luật về chất thải, nước thải; Nhiều nguyên vật liệu, sản phẩm xanh, thân thiện môi trường ra đời; Các nhà máy sản xuất đa số đạt chứng chỉ ISO14001 về hệ thống quản lý môi trường; Thống kê về quản lý NVL, tiêu thụ năng lượng, tiêu thụ nước, phát thải ra môi trường trong các lĩnh vực SXKD được trình bày tại Trọng tâm 2 - Bảo vệ môi trường. 	  	<p>GRI 305 – Chất thải và phát thải</p> <p>GRI 306 – Nước và chất thải</p> <p>GRI 307 – Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường</p>

Đóng góp vào Mục tiêu Phát triển bền vững của Liên Hợp Quốc (tiếp theo)

Chủ đề trọng yếu	Định hướng	Kết quả năm 2024	Gắn kết Mục tiêu Phát triển bền vững (SDGs)	Tiêu chuẩn GRI
Đầu tư và phát triển nguồn nhân lực	Văn hóa doanh nghiệp tại GELEX tạo nên một môi trường làm việc thân thiện, chuyên nghiệp, nơi mọi người chia sẻ và tôn trọng sự khác biệt. Mỗi cá nhân đều được trao quyền để thực hiện những sáng kiến của mình, góp phần vào sự phát triển chung của tổ chức.	<ul style="list-style-type: none"> • GELEX là Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2024; • Doanh nghiệp có chính sách chăm lo sức khỏe và hạnh phúc toàn diện cho nhân viên năm 2024. • GELEX - Top 100 Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam năm 2024. • 662 khóa đào tạo trong gần 126 ngàn giờ với sự tham gia của hơn 13 ngàn lượt CBNV. 	 	<p>GRI 401 – Việc làm</p> <p>GRI 404 – Giáo dục và đào tạo</p>
Chính sách đãi ngộ và gắn kết	Liên tục cải tiến Chính sách Nhân sự. Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp. Trao cơ hội phát triển nghề nghiệp cho thế hệ kế cận	<ul style="list-style-type: none"> • Chế độ bảo hiểm y tế và khám sức khỏe định kỳ cho CBNV. • Môi trường làm việc an toàn và được kiểm tra thường xuyên. • Không phân biệt đối xử và tạo cơ hội bình đẳng (100% NLĐ tham gia thỏa ước lao động tập thể). 	  	<p>GRI 405 – Sự đa dạng và cơ hội bình đẳng</p> <p>GRI 406 – Không phân biệt đối xử</p> <p>GRI 407 – Tự do lập hội/quyền tham gia công đoàn và thương lượng tập thể</p>
Trách nhiệm xã hội	GELEX thực hiện trách nhiệm xã hội, thúc đẩy sự phát triển của cộng đồng thông qua các hoạt động tài trợ, đóng góp.	<ul style="list-style-type: none"> • Dành tặng gói trang thiết bị y tế với tổng giá trị cam kết tài trợ lên tới 130 tỷ đồng cho Bệnh viện Nhi Hà Nội, hỗ trợ toàn bộ kinh phí cải tạo Trung tâm Cấp cứu A9 và Trung tâm Đột quỵ – Bệnh viện Bạch Mai (Hà Nội). • Trao các phần học bổng đến các em học sinh, tặng các thư viện sách và đồng hành cùng nhiều hoàn cảnh khó khăn trên khắp cả nước. 	 	<p>GRI 413 – Cộng đồng địa phương</p> <p>GRI 404 – Giáo dục và đào tạo</p>

Các trọng tâm phát triển bền vững

Trọng tâm 1: KINH DOANH TĂNG TRƯỞNG – HIỆU QUẢ

Phát triển kinh tế

- Tập trung vào ngành nghề cốt lõi: Thiết bị điện, Vật liệu xây dựng, Năng lượng và nước sạch, Khu công nghiệp và Bất động sản.

- Sản xuất xanh: Hệ sinh thái sản phẩm xanh, an toàn, thân thiện môi trường

- Mục tiêu: GELEX đã xác định rõ ràng mục tiêu phát triển “xanh” xuyên suốt trong các lĩnh vực hoạt động của mình. Việc phát triển bền vững không chỉ giúp GELEX tạo dựng niềm tin và uy tín trong lòng khách hàng, mà còn đóng góp tích cực vào sự bảo vệ tài nguyên thiên nhiên, đồng thời thúc đẩy đổi mới sáng tạo và nâng cao hiệu quả trong sản xuất.

- Hành động:

Đối với lĩnh vực sản xuất thiết bị điện

- Đầu tư dây chuyền sản xuất hiện đại theo tiêu chuẩn quốc tế để giảm thiểu phát thải và giảm tiêu hao năng lượng, giảm thiểu tiêu hao, lãng phí nguyên vật liệu đầu vào.
- Đầu tư nghiên cứu các vật liệu xanh thay thế, các giải pháp tiết kiệm nguyên vật liệu trong sản xuất.
- Đẩy mạnh công tác R&D để đưa ra thị trường những sản phẩm xanh thân thiện môi trường, tiết kiệm tiêu thụ điện năng, tiết kiệm nguyên liệu đầu vào.

Đơn cử, năm 2024 CADIVI là đơn vị tiên phong với dòng sản phẩm mới dây và cáp điện bọc nhựa LF và LSHF có tính năng đột phá chậm cháy và chống cháy lan, sử dụng nhựa LF (không chì) và LSHF (ít khói, không phát sinh khí độc khi cháy). Với vật liệu nền tảng là nhựa LF và LSHF, CADIVI hoàn thiện bước đầu vững vàng cho chiến lược phát triển dài hạn, thể hiện cam kết của nhân hàng với chất lượng cuộc sống người dùng, công tác bảo vệ môi trường và phát triển cộng đồng bền vững.

TỰ HÀO KHẲNG ĐỊNH CHẤT LƯỢNG VƯỢT TRỘI **CADIVI**
ĐIỂM NGUỒN SÁNG ĐIỆN MỌI NƠI

VỚI DÒNG SẢN PHẨM

DÂY CÁP ĐIỆN LF - LSHF



- ✔ AN TOÀN TỐI ƯU
- ✔ TUỔI THỌ CAO
- ✔ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG
- ✔ ĐÁP ỨNG TIÊU CHUẨN QUỐC TẾ

Các trọng tâm phát triển bền vững (tiếp theo)

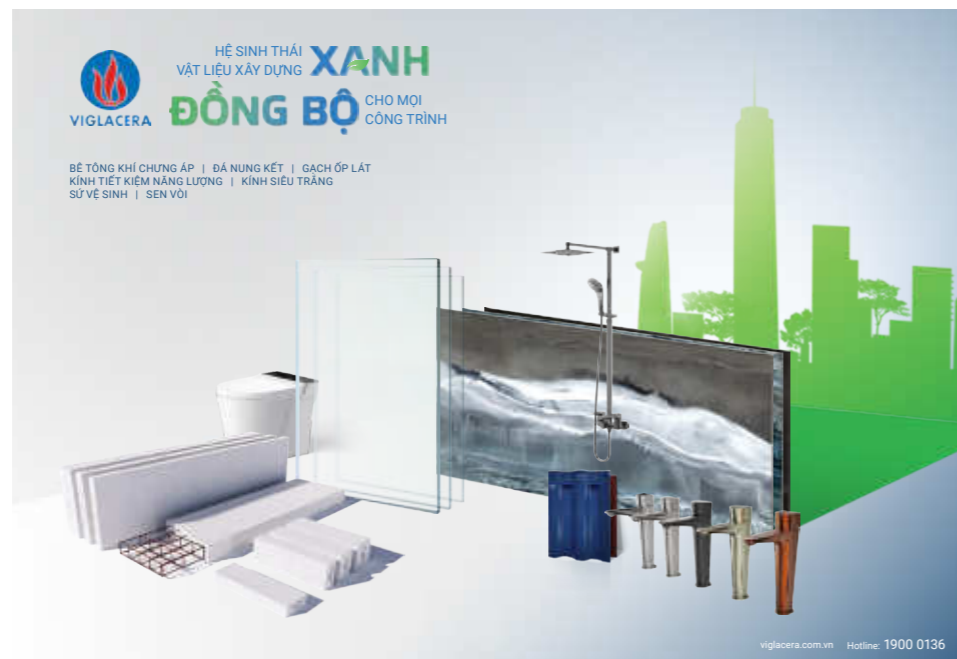
Trọng tâm 1: KINH DOANH TĂNG TRƯỞNG – HIỆU QUẢ (tiếp theo)

Phát triển kinh tế (tiếp theo)

Đối với lĩnh vực sản xuất vật liệu xây dựng

Sản xuất vật liệu xây dựng là ngành công nghiệp tiêu tốn nhiều năng lượng, sử dụng nhiều tài nguyên thiên nhiên. Do đó, thúc đẩy chuyển đổi ngành sản xuất vật liệu xây dựng theo hướng “xanh hóa” sẽ đóng góp tích cực vào hành trình chuyển đổi xanh nền kinh tế, hướng đến phát triển bền vững.

- Bê tông khí chưng áp của Viglacera được công nhận là thành viên của Singapore Green Building Council (SGBC – Hiệp hội Công trình Xanh Singapore) năm 2023 - Sản phẩm đạt tiêu chuẩn sử dụng cho các công trình đạt chuẩn quốc tế về công trình xanh.
- Dòng kính LowE và Solar Control được sản xuất từ dây chuyền kính tiết kiệm năng lượng công suất 2,3 triệu m²/năm với bí quyết công nghệ riêng đã sản xuất ra những sản phẩm kính cách nhiệt, cản nhiệt cao cấp, giúp tiết kiệm đến 51% chi phí điện năng trong suốt vòng đời sử dụng của công trình, có thể ngăn cản đến 79% bức xạ mặt trời và 99% tia UV, đem lại lợi ích thiết thực về chi phí và độ bền công trình.
- Sản phẩm đá nung kết Vasta Stone với kích thước lớn, độ phẳng tuyệt đối, bề mặt đa dạng với họa tiết đá tự nhiên hay vân gỗ, giúp hạn chế khai thác nguồn tài nguyên thiên nhiên và dễ dàng tái sử dụng.
- Sản phẩm kính siêu trắng phục vụ ngành năng lượng tái tạo, giúp làm phôi cho những tấm pin năng lượng mặt trời.
- Bên cạnh đó, các nhà máy sản xuất vật liệu xây dựng hầu hết được đặt tại các khu công nghiệp tập trung, tuân thủ các quy định hiện hành của nhà nước về đảm bảo tiêu chuẩn, quy chuẩn về môi trường. Do đó, hạn chế tối đa phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp.
- Về cơ bản, nguyên vật liệu sử dụng cho sản xuất là đặc thù; chủ yếu sử dụng phế phẩm quay vòng dùng cho phối liệu để sản xuất, hạn chế tối đa chất thải rắn. Theo định hướng phát triển xanh, GELEX và các đơn vị thành viên đã và đang nghiên cứu phát triển các sản phẩm “xanh”, “thân thiện môi trường” trong đó có sử dụng các nguyên liệu là phế phẩm của các nhà máy công nghiệp như nghiền cứu tro/xỉ, tro bay của các nhà máy nhiệt điện để sản xuất sản phẩm bê tông khí chưng áp.



Đối với lĩnh vực năng lượng và nước sạch

Năm 2023, GELEX và Sembcorp Industries hợp tác phát triển các dự án năng lượng tái tạo mới, góp phần vào quá trình chuyển dịch năng lượng và phát triển bền vững tại Việt Nam. Tháng 8/2024, Lãnh đạo GELEX và Sembcorp Industries cũng đã tiếp tục làm việc về hợp tác đầu tư dự án năng lượng tái tạo của GELEX tại Việt Nam trong giai đoạn tới.

Ở mảng nước sạch, đơn vị thành viên của GELEX đang cung cấp khoảng 300.000m³/ngày đêm cho người dân tại Hà Nội và sẽ tiếp tục hoàn thành nâng cấp công suất lên 600.000m³/ngày đêm.

Đối với lĩnh vực Khu công nghiệp và Bất động sản

- Lĩnh vực Khu công nghiệp và Bất động sản tiếp tục duy trì sức hút với các dòng vốn chất lượng. GELEX cùng đơn vị thành viên đã nâng tầm các khu công nghiệp lên một vị thế mới khi đi đầu trong phát triển khu công nghiệp xanh, thông minh để thu hút đầu tư vào các ngành, lĩnh vực công nghệ cao, công nghiệp hỗ trợ thân thiện môi trường, tạo ra giá trị gia tăng cao.
- Với các KCN đã đầu tư, đang vận hành, Viglacera chủ động chuyển đổi, nâng cấp từng phần để đạt được mức xanh hóa cao nhất. Sự thay đổi này là minh chứng cho tầm nhìn và trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng và sự phát triển bền vững.



Các khu công nghiệp của Viglacera thu hút tới 20 tỷ USD vốn đầu tư, trong đó hơn 70% là vốn đầu tư nước ngoài.

Đối với các dự án mới, Viglacera đặt ra tiêu chuẩn khắt khe, hướng đến mô hình khu công nghiệp xanh, thông minh, cắt giảm tối đa tiêu hao nguyên, nhiên liệu, giảm tiêu thụ nước, giảm ô nhiễm môi trường.

Phát triển hạ tầng khu công nghiệp còn được GELEX triển khai thông qua liên doanh với Frasers Property Vietnam. Năm 2024, hai bên đã khởi công 4 trung tâm công nghiệp cao cấp, đạt chuẩn về công trình xanh quốc tế.



Với các dự án Văn phòng cho thuê, GELEX Tower là một trong 8 tòa nhà tại Việt Nam đạt chứng nhận công trình xanh LEED Platinum V4.1 - cấp độ cao nhất dành cho công trình đã đi vào vận hành.

Các trọng tâm phát triển bền vững (tiếp theo)

Trọng tâm 1: KINH DOANH TĂNG TRƯỞNG – HIỆU QUẢ (tiếp theo)

Tài chính bền vững

GELEX luôn duy trì được sự ổn định và phát triển tài chính dài hạn, đảm bảo các hoạt động của mình có tác động tích cực đến môi trường, xã hội và tuân thủ các nguyên tắc quản trị tốt. Bên cạnh đó luôn chú trọng đến sự phát triển lâu dài và công bằng, không chỉ dựa vào lợi nhuận ngắn hạn mà còn hướng đến lợi ích lâu dài cho tất cả các bên liên quan.

• Lợi nhuận bền vững

GELEX duy trì mô hình kinh doanh, đầu tư có thể tạo ra lợi nhuận ổn định và tăng trưởng bền vững, đồng thời quản lý chi phí hiệu quả, hạn chế việc bị phụ thuộc vào các yếu tố ngắn hạn như lãi suất hoặc thay đổi thị trường. Cân bằng giữa lợi nhuận tài chính và tác động xã hội/môi trường để tối đa hóa giá trị dài hạn.

• Đầu tư vào phát triển bền vững

GELEX đầu tư vào các lĩnh vực giúp bảo vệ môi trường và cải thiện đời sống cộng đồng, như năng lượng tái tạo, công nghệ xanh, hoặc các sản phẩm/dịch vụ thân thiện với môi trường. Khuyến khích đầu tư vào các sáng kiến đổi mới sáng tạo để cải thiện quy trình sản xuất và tiết kiệm tài nguyên.

• Quản lý tài chính lành mạnh

GELEX duy trì một cơ cấu tài chính lành mạnh, trong đó các tài sản dài hạn luôn được tài trợ bởi các nguồn vốn dài hạn, đồng thời duy trì mức đệm thanh khoản để đối phó với các rủi ro từ bên ngoài như thị trường biến động, thiên tai, bệnh dịch, quy định pháp luật thay đổi. Không chỉ tập trung vào lợi nhuận ngắn hạn mà còn chú trọng đến sự phát triển dài hạn thông qua việc xây dựng quỹ dự phòng, quản lý rủi ro tài chính và đầu tư vào các dự án có giá trị lâu dài.

• Quản trị tốt và minh bạch

GELEX nỗ lực xây dựng hệ thống quản trị hiệu quả, tuân thủ các quy định về đạo đức kinh doanh, bảo vệ quyền lợi cổ đông và các bên liên quan. Minh bạch trong các báo cáo tài chính và phi tài chính, đặc biệt là các yếu tố liên quan đến môi trường, xã hội và quản trị.

• Quản lý rủi ro

GELEX có kế hoạch để quản lý các rủi ro, bao gồm rủi ro môi trường, rủi ro xã hội và rủi ro tài chính. Việc chuẩn bị cho các tình huống khẩn cấp hoặc bất ngờ như thiên tai, dịch bệnh hay khủng hoảng kinh tế giúp doanh nghiệp duy trì được sự ổn định trong dài hạn.

Trọng tâm 2: BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên

• Giảm thiểu chất thải và ô nhiễm

Thực hiện biện pháp tái chế, tái sử dụng và xử lý chất thải an toàn. Đổi mới công nghệ và tối ưu hóa quy trình để giảm sử dụng nguyên liệu, năng lượng, khí thải và chất thải rắn. Đảm bảo khí thải, nước thải và các chất ô nhiễm không ảnh hưởng đến môi trường, thông qua đầu tư vào công nghệ lọc khí, xử lý nước thải và giám sát liên tục.

• Sử dụng tài nguyên hiệu quả

Áp dụng biện pháp tiết kiệm năng lượng, cải tiến thiết bị, và sử dụng công nghệ sản xuất xanh. Quản lý hiệu quả tài nguyên thiên nhiên (nước, nguyên liệu) để giảm lãng phí và bảo vệ môi trường.

Thống kê Quản lý tác động đến môi trường trong các lĩnh vực SXKD

Lĩnh vực Vật liệu xây dựng	2024	2023
Phát thải khí nhà kính (GHG)	672.389	3.332.616
Quản lý nguyên vật liệu		
Tổng mức tiêu thụ các loại NVL chính (tấn)	1.416.434	1.679.070
Tỷ lệ NVL được tái chế (%)	6,1%	6,0%
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	177.026.069	206.215.091
Khí đốt LPG (tấn)	181.271	123.255
Khí CNG (mmBTU)	1.415.476	2.467.988
Tiêu thụ nước		
Tổng lượng nước tiêu thụ (m3)	1.308.260	1.381.325
Tỷ lệ nước được tái chế và tái sử dụng (%) (m3)	16,0%	15,0%
Tỷ lệ nước thải được xử lý (m3)	36,3%	35,9%
Lĩnh vực Thiết bị điện	2024	2023
Quản lý nguyên vật liệu		
Tổng mức tiêu thụ các loại NVL chính (tấn)	149.635	128.353
Tỷ lệ NVL được tái chế (%)	0,1%	0,1%
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	42.451.802	38.336.545
Khí đốt (tấn)	64.702	54.644
Tiêu thụ nước		
Tổng lượng nước tiêu thụ (m3)	180.844	144.694
Tỷ lệ nước được tái chế và tái sử dụng (%)	27,9%	13,7%
Tỷ lệ nước thải được xử lý (%)	66,4%	68,6%
Lĩnh vực Khu công nghiệp	2024	2023
Tiêu thụ năng lượng		
Điện năng tiêu thụ (kWh)	11.734.390	9.704.301
Cung cấp và xử lý nước thải tập trung		
Tổng lượng nước cung cấp từ trạm cấp nước sạch tại các KCN (m3)	14.814.948	13.475.186
Tổng lượng nước thải được xử lý tập trung (m3)	8.678.618	7.483.118
Lĩnh vực cung cấp nước sạch	2024	2023
Sản lượng sản xuất nước sạch (m3)	116.000.000	112.000.000

Trọng tâm 2: BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG (tiếp theo)

Quản lý tác động đến môi trường tự nhiên (tiếp theo)

• Tăng cường bảo vệ đa dạng sinh học

Bảo vệ và phục hồi môi trường sống: Đảm bảo rằng các hoạt động sản xuất không gây hại đến hệ sinh thái tự nhiên, đặc biệt là các khu vực bảo tồn, rừng, và nguồn nước.

• Áp dụng tiêu chuẩn và chứng nhận quốc tế

Các nhà máy sản xuất trong hệ thống GELEX đa số đạt chứng chỉ ISO14001 về hệ thống quản lý môi trường.

Một số thương hiệu sản phẩm đạt chứng nhận quốc tế theo tiêu chí xanh và thân thiện môi trường như: CADIVI, Viglacera...

Người GELEX bảo vệ môi trường

• Dự án GELEX Green – Yêu thiên nhiên, tự nhiên

GELEX Green - là một sáng kiến truyền thông được phát động năm 2024 bởi Ban Truyền thông, Ban Nhân sự, Văn phòng Tập đoàn và Công đoàn GELEX nhằm định hướng, đồng hành, kết nối người GELEX tạo nên phong cách sống xanh, văn minh và hội nhập.

Đây là dự án bao gồm chuỗi các chiến dịch XANH để những đóng góp nhỏ của mỗi cá nhân tạo nên giá trị lớn cho Môi trường & Xã hội đồng hành cùng tầm nhìn dài hạn hướng tới phát triển bền vững của Tập đoàn GELEX.



TÁC ĐỘNG

Thay đổi từ tư duy đến hành vi, xác lập thói quen sống XANH trong môi trường doanh nghiệp, để cùng nhau bảo vệ môi trường.



CAM KẾT

Nêu cao tinh thần làm gương xuất phát từ việc làm gương của các Lãnh đạo/ Công ty góp phần lan tỏa văn hóa doanh nghiệp.



TRÁCH NHIỆM

Khẳng định trách nhiệm xã hội, trách nhiệm cộng đồng của Doanh nghiệp.



LAN TỎA

Lan tỏa tinh thần sống XANH đến cộng đồng, đối tác, xây dựng một tương lai bền vững.

• Khuyến khích giảm thiểu tác động đến môi trường tại văn phòng

Tại các văn phòng làm việc của Tập đoàn GELEX và các CTTV trên toàn hệ thống, Công ty luôn ý thức môi trường mô hình văn phòng xanh không chỉ giúp Công ty đạt được những hiệu quả nhất định trong việc tiết kiệm năng lượng, giảm chi phí vận hành văn phòng và thúc đẩy sự sáng tạo.

- Sử dụng hệ thống điều khiển các thiết bị điện, nước thông minh.
- Thực hiện theo dõi tiêu thụ điện năng hàng tháng chặt chẽ.
- Định kỳ làm vệ sinh thiết bị máy lạnh, tiết kiệm điện năng
- Duy tu, sửa chữa các hỏng hóc kịp thời để tránh tổn thất năng lượng cho hệ thống.
- Thay thế việc sử dụng các bình đun nước nóng cục bộ bằng việc sử dụng trung tâm cung cấp nước nóng tập trung, có sử dụng năng lượng mặt trời.

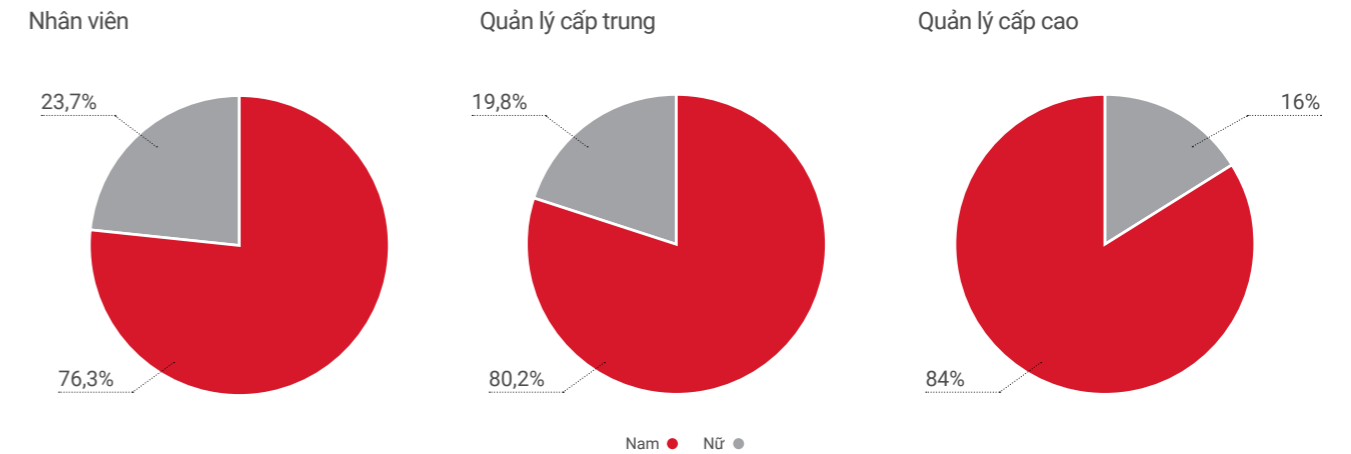
Đội ngũ nhân viên chuyên nghiệp để quản lý và vận hành theo tiêu chuẩn mang lại hiệu quả cao về tiết kiệm năng lượng.

Trọng tâm 3: CHIA SẺ THÀNH CÔNG VỚI CỘNG ĐỒNG

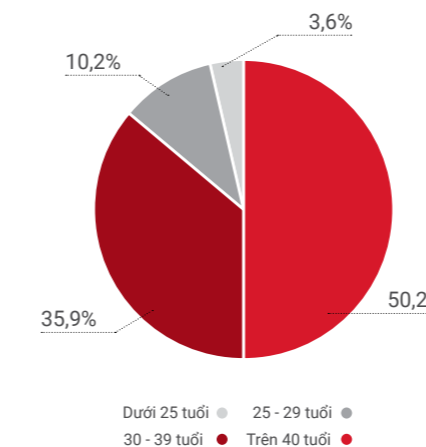
Phát triển nguồn nhân lực bền vững

Tại GELEX, Ban Lãnh đạo Tập đoàn tin rằng con người là tài sản quý giá nhất, là động lực cốt lõi thúc đẩy sự phát triển bền vững của doanh nghiệp. Vì vậy, GELEX luôn chú trọng xây dựng và thực thi **Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững**, hướng tới việc tạo dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, sáng tạo và công bằng, nơi mỗi cá nhân đều có cơ hội phát triển tối đa năng lực của mình.

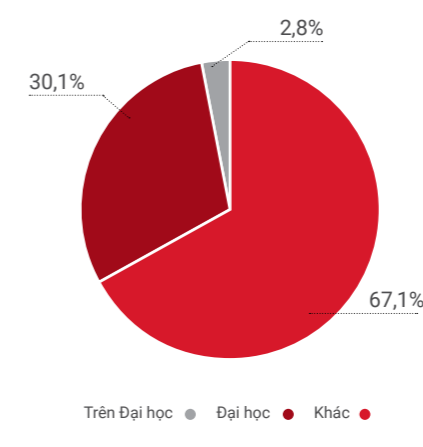
• Cơ cấu nhân sự theo giới tính



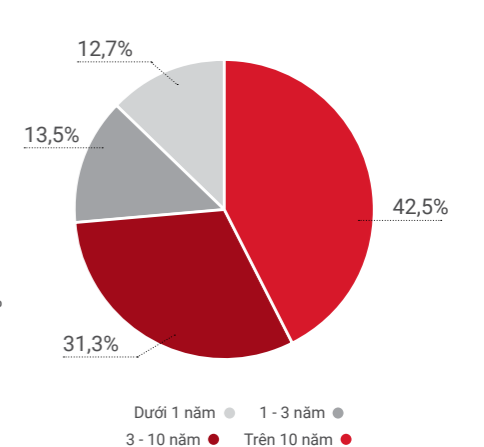
• Cơ cấu nhân sự theo độ tuổi



• Cơ cấu nhân sự theo trình độ học vấn



• Cơ cấu nhân sự theo thâm niên



Triết lý phát triển nhân sự

GELEX cam kết xây dựng một đội ngũ nhân sự **chuyên nghiệp – đổi mới - trách nhiệm**, đồng hành cùng doanh nghiệp trên hành trình phát triển dài hạn. GELEX không chỉ tuyển dụng nhân tài mà còn đầu tư vào việc đào tạo, bồi dưỡng và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy tốt nhất khả năng của mình.

Trọng tâm 3: CHIA SẺ THÀNH CÔNG VỚI CỘNG ĐỒNG (tiếp theo)

Các nguyên tắc phát triển nguồn nhân lực

- **Đào tạo & Phát triển:** Xây dựng hệ thống đào tạo toàn diện, nâng cao năng lực chuyên môn và kỹ năng lãnh đạo, giúp CBNV phát triển toàn diện.
- **Cơ hội thăng tiến:** Định hướng rõ ràng lộ trình phát triển nghề nghiệp, tạo điều kiện để nhân viên có cơ hội thử sức ở những vị trí cao hơn, tăng cường trao quyền cho nhân sự trẻ.
- **Văn hóa đổi mới sáng tạo:** Khuyến khích tư duy đổi mới, tinh thần dám nghĩ dám làm và đóng góp ý tưởng nhằm thúc đẩy sự phát triển chung.
- **Phúc lợi & Đãi ngộ:** Xây dựng chính sách lương thưởng cạnh tranh, chế độ đãi ngộ hấp dẫn, đảm bảo môi trường làm việc công bằng và tôn trọng.
- **Gắn kết & Đồng hành:** Tạo dựng một môi trường làm việc gắn kết, nơi mọi nhân viên đều cảm thấy tự hào và có động lực cống hiến.

Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững

GELEX không ngừng đổi mới trong chiến lược quản trị nhân sự, áp dụng các mô hình quản lý tiên tiến và linh hoạt nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của tổ chức và cá nhân. Tập đoàn cam kết phát triển nguồn nhân lực theo hướng bền vững, đảm bảo sự cân bằng giữa lợi ích doanh nghiệp, người lao động và trách nhiệm với xã hội.

Với Chính sách phát triển nguồn nhân lực bền vững, GELEX mong muốn xây dựng một tập thể vững mạnh, cùng nhau chinh phục những thành công mới, góp phần đưa Tập đoàn vươn xa hơn trên thị trường trong nước và quốc tế.

Tuyển dụng & thu hút nguồn nhân lực

Chiến lược tuyển dụng và thu hút nhân tài của GELEX tập trung vào việc xây dựng một lực lượng lao động có năng lực cao và khả năng linh hoạt để nhanh chóng thích ứng với môi trường kinh doanh biến chuyển liên tục.

Trong năm 2024, hệ thống GELEX đã bổ sung nhiều vị trí lãnh đạo cấp cao, nhằm mục tiêu tăng cường năng lực quản trị và điều hành, đáp ứng yêu cầu quản lý hệ thống của Tập đoàn GELEX trong giai đoạn hiện nay. Đó không chỉ là một chiến lược phát triển, mà còn là cam kết về tương lai, đầu tư vào những con người có tài năng, nhiệt huyết và khát vọng - những người sẽ tiếp nối và phát huy giá trị cốt lõi mà nhiều thế hệ người GELEX đã dày công xây dựng.

Phát triển Nguồn nhân lực

GELEX luôn khuyến khích CBCNV đặt ra các mục tiêu học tập cá nhân và hỗ trợ họ đạt được những mục tiêu này, bằng cách tạo điều kiện cho CBCNV thử nghiệm các ý tưởng mới, học hỏi từ những thất bại, từ đó phát triển tư duy đổi mới sáng tạo.



Ông Nguyễn Trọng Hiền – Chủ tịch HĐQT Tập đoàn GELEX chia sẻ tại một hội thảo nội bộ.

Bên cạnh đội ngũ giảng viên giàu kinh nghiệm đến từ các tổ chức giáo dục uy tín, GELEX cũng chú trọng việc xây dựng, trang bị và bồi dưỡng những kiến thức, kỹ năng cần thiết cho đội ngũ giảng viên nội bộ, nhằm tận dụng nguồn tri thức từ nội tại và lan tỏa văn hóa chia sẻ tri thức, cũng như mang đến không khí học tập gần gũi, sôi nổi và ngày càng mới mẻ hơn. Đặc biệt là nhiều Lãnh đạo cấp cao của Tập đoàn đã tiên phong xây dựng nội dung, tổ chức đứng lớp để chia sẻ những kiến thức, kinh nghiệm tại các buổi Hội thảo, đào tạo nội bộ, truyền cảm hứng cho văn hóa học tập, trở thành một nét văn hóa sâu sắc của doanh nghiệp. Đây cũng là cơ sở để khơi dậy tinh thần học tập và hiện thực hóa mục tiêu xây dựng GELEX trở thành tổ chức học tập.



Chương trình đào tạo Global Mini MBA – Tư duy quản trị được Viện Quản trị & Công nghệ FSB, Đại học FPT thiết kế.

Đặc biệt, cuối năm 2024, GELEX đã tổ chức chương trình đào tạo Global Mini MBA – Tư duy quản trị. Chương trình nằm trong định hướng chiến lược phát triển nhân tài, chuẩn hóa năng lực đội ngũ Lãnh đạo, quản lý trên toàn hệ thống GELEX.

Tập đoàn đã Golive chính thức hệ thống đào tạo Trực tuyến Elearning với đa dạng các nội dung trên nền tảng online, đa dạng các phương pháp học tập để CBNV có thêm công cụ trải nghiệm học tập.

Thống kê về hoạt động đào tạo

Hạng mục	2023	2024
Tổng số khóa đào tạo	563	662
Tổng số giờ đào tạo	117.880	126.124
a. Cho cấp lãnh đạo	15.819	21.107
b. Cho cấp nhân viên	108.140	110.666
Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm		15
a. Cho cấp lãnh đạo		25
b. Cho cấp nhân viên		15
Tổng số lượt tham gia đào tạo	13.707	13.231
a. Cho cấp lãnh đạo	1.636	1.859
b. Cho cấp nhân viên	12.872	11.635

Trọng tâm 3: CHIA SẺ THÀNH CÔNG VỚI CỘNG ĐỒNG (tiếp theo)

Chính sách đãi ngộ và gắn kết nhân tài

Trong bối cảnh còn nhiều khó khăn, GELEX vẫn liên tục cải tiến chính sách nhân sự, đảm bảo việc làm cùng các chế độ đãi ngộ, quan tâm đến vấn đề sức khỏe và đời sống tinh thần của người lao động. Tập đoàn thường xuyên tổ chức các hoạt động thúc đẩy gắn kết CBNV với Tập đoàn, nhằm nâng cao đời sống tinh thần của CBNV, đồng thời tăng cường sự thấu hiểu và gắn kết.

Trong năm 2024, với sự tư vấn hỗ trợ Công ty Talentnet – Mercer, GELEX đã triển khai Dự án Đánh giá giá trị công việc và hiệu chỉnh khung lương. Dự án đã cung cấp một cơ sở dữ liệu vững chắc nhằm đảm bảo sự công bằng trong nội bộ, đồng thời có thể cạnh tranh so với các công ty hàng đầu trên thị trường. Đồng thời chú trọng xây dựng và hiệu chỉnh liên tục gói đãi ngộ toàn diện với nhiều chính sách phúc lợi tài chính và phi tài chính được bổ sung cho CBNV như: chương trình cổ phiếu ESOP, các khóa đào tạo quốc tế, Bảo hiểm sức khỏe cao cấp,...

GELEX chú trọng xây dựng môi trường làm việc an toàn và cân bằng cho CBNV: Luôn tôn trọng và đề cao sự đa dạng, hòa nhập, luôn xem đặc trưng đa thế hệ của nguồn nhân lực là một thế mạnh cạnh tranh to lớn và bền vững của Hệ thống. Việc quản trị nguồn nhân lực với quy mô lớn trên khắp mọi miền đất nước là cơ hội để GELEX thấu hiểu sâu rộng về văn hóa vùng miền, có sự giao lưu, học hỏi lẫn nhau giữa CBNV, góp phần tạo nên văn hóa doanh nghiệp đa sắc bên trong một thể thống nhất.



Tại lễ trao giải HR Asia Awards, GELEX vinh dự được xưng tên trong hạng mục **“Nơi làm việc tốt nhất châu Á 2024”** – Best Companies To Work For In Asia, cùng với giải thưởng đặc biệt **“HR Asia Most Caring Company”** – tôn vinh những doanh nghiệp có chính sách chăm lo sức khỏe và hạnh phúc toàn diện cho nhân viên. Đây là minh chứng cho nỗ lực không ngừng của Ban Lãnh đạo Tập đoàn trong việc tạo dựng môi trường làm việc mà lợi ích và giá trị của Người lao động luôn được đặt lên hàng đầu. Giải thưởng cũng sẽ là động lực để GELEX tiếp tục phát triển chính sách nhân sự vượt trội dành cho cán bộ nhân viên trong thời gian tới.

Ứng dụng Công nghệ vào công tác quản trị nhân sự

Trong bối cảnh chuyển đổi số mạnh mẽ, Tập đoàn GELEX không ngừng đổi mới và ứng dụng công nghệ vào công tác quản trị nhân sự, nhằm tối ưu hóa quy trình, nâng cao hiệu quả quản lý và tạo dựng môi trường làm việc hiện đại, linh hoạt. Hệ thống Phần mềm Quản trị Nhân sự toàn diện IHRP đã được triển khai giai đoạn 1 trong năm 2024. Việc áp dụng các giải pháp công nghệ tiên tiến không chỉ giúp nâng cao trải nghiệm của nhân viên mà còn góp phần xây dựng một tổ chức vận hành chuyên nghiệp và bền vững.

Trách nhiệm xã hội

Hoạt động xã hội



Hoạt động kinh doanh của Tập đoàn GELEX luôn gắn với trách nhiệm xã hội, đặc biệt trong lĩnh vực Y tế, Giáo dục và Phát triển con người, Văn hóa – Thể thao và những người yếu thế, thông qua những hành động thiết thực.

Trong lĩnh vực Y tế, GELEX dành sự quan tâm đối với các cơ sở y tế tuyến cuối, thường gặp phải tình trạng quá tải. Trong đó, Tập đoàn đã dành tặng gói trang thiết bị y tế với tổng giá trị cam kết tài trợ lên tới 130 tỷ đồng cho Bệnh viện Nhi Hà Nội gồm các thiết bị máy móc chuyên dụng, hỗ trợ nâng cao hiệu quả chẩn đoán và điều trị. Công ty cũng đã hỗ trợ toàn bộ kinh phí cải tạo Trung tâm Cấp cứu A9 và Trung tâm Đột quỵ – Bệnh viện Bạch Mai (Hà Nội).

Trong lĩnh vực Giáo dục và phát triển, năm qua, GELEX đã trao học bổng cho các em học sinh có hoàn cảnh khó khăn tại nhiều địa phương như: Hà Nội, Hà Nam, Nghệ An... giúp các em có thêm động lực tới trường và học tập, rèn luyện.

Tập đoàn cũng hỗ trợ cho Thư viện Miệt Vườn tại xã Hòa Ninh, huyện Long Hồ, tỉnh Vĩnh Long bổ sung các tủ sách, kệ sách, học cụ chơi sáng tạo...

Với những hoàn cảnh khó khăn trong xã hội, Tập đoàn hưởng ứng nhiều chương trình như “Tháng cao điểm vì người nghèo” và an sinh xã hội năm 2024 quận Hoàn Kiếm, Hà Nội, với tinh thần tương thân, tương ái tạo giá đỡ an sinh, giúp người nghèo, cận nghèo, có cơ hội thay đổi cuộc đời và có cuộc sống tốt hơn.

Đặc biệt, ở lĩnh vực Văn hóa – Thể thao, GELEX luôn mong muốn chung tay phát triển thể thao Công an Nhân dân, mang đến cho người hâm mộ những giải đấu chất lượng, những giá trị tinh thần ý nghĩa. Đây không chỉ là cam kết về việc đóng góp vào sự phát triển của thể thao, mà còn thể hiện trách nhiệm của một doanh nghiệp lớn đối với cộng đồng trên hành trình phát triển bền vững.

Hành trình lan tỏa yêu thương của GELEX là minh chứng cho tinh thần đoàn kết, trách nhiệm và sự cống hiến của mỗi cá nhân, góp phần tạo nên một xã hội văn minh, phát triển bền vững.

Sản phẩm hướng đến xã hội

Bên cạnh việc đầu tư vào các lĩnh vực hoạt động kinh doanh mang lại lợi nhuận và dòng tiền ổn định, GELEX và các đơn vị thành viên còn chú trọng nghiên cứu, phát triển và đưa ra thị trường các sản phẩm đáp ứng nhu cầu xã hội. Năm 2024, VIGLACERA tiếp tục phát triển nhà ở xã hội nhằm hiện thực hóa chủ trương của Chính phủ.

Những dự án NOXH của VIGLACERA dành cho người thu nhập thấp nhưng chất lượng không thấp, bởi các căn hộ được thiết kế hợp lý, hài hòa với cảnh quan, sử dụng vật liệu xây dựng đồng bộ chất lượng cao do chính các doanh nghiệp đơn vị sản xuất với giá thành ưu đãi, thân thiện với môi trường. Những dự án do VIGLACERA thực hiện luôn đảm bảo cam kết với khách hàng về chất lượng thi công, dịch vụ hạ tầng, môi trường sống và tiến độ bàn giao.

Ngoài ra, GELEX đang sở hữu Nhà máy nước sạch Sông Đà – đơn vị cung cấp nước sạch cho khu vực phía Tây thành phố Hà Nội với công suất 300.000 m³/ngày đêm và chiếm khoảng 25% thị phần cung cấp nước sạch tại Hà Nội. Hiện tại, Nhà máy nước sạch Sông Đà đang tiếp tục đầu tư xây dựng để nâng công suất cung cấp nước sạch lên 600.000 m³/ngày đêm nhằm đáp ứng thêm nhu cầu sử dụng nước sạch của người dân Hà Nội. Trong quá trình vận hành, Nhà máy nước sạch Sông Đà luôn được bảo trì sửa chữa thường xuyên để đảm bảo cấp nước an toàn cũng như chất lượng nguồn nước đầu ra.

Trách nhiệm xã hội tại các địa bàn hoạt động sản xuất, kinh doanh

Tại các địa phương thuộc địa bàn hoạt động sản xuất, GELEX cũng luôn đề cao việc thực hiện trách nhiệm xã hội, từ đó tạo công ăn việc làm cho lao động địa phương, đóng góp vào việc xây dựng cơ sở hạ tầng và phát triển kinh tế của địa phương.

Ngoài ra, GELEX và các CTTV cũng luôn dành sự quan tâm, chăm lo, hỗ trợ kịp thời đến những người nghèo, người có công với cách mạng, người có hoàn cảnh khó khăn và các em học sinh nghèo vượt khó tại địa phương.

Trọng tâm 4: Nâng cao năng lực Quản trị

Nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị công ty đóng vai trò then chốt trong việc đảm bảo phát triển bền vững. Việc thiết lập các cơ cấu quản trị rõ ràng, cải thiện quy trình ra quyết định và đảm bảo tính minh bạch trong quản lý giúp tăng cường sự tin tưởng của cổ đông và các bên liên quan. Bên cạnh việc tuân thủ các quy định pháp luật về quản trị công ty và các chuẩn mực đạo đức trong quản trị, GELEX đang không ngừng cải thiện hoạt động quản trị với các trọng tâm chính như Quản trị dữ liệu, an toàn bảo mật thông tin, Quản trị rủi ro và Minh bạch trong công bố thông tin.

Quản trị dữ liệu, an toàn và bảo mật thông tin

i. Quản trị dữ liệu

Hiện GELEX đang đưa công nghệ vào quản trị, định hướng chuyển đổi số nhằm hỗ trợ các hoạt động kinh doanh, quyết định chiến lược và tối ưu hóa hiệu quả. Mục tiêu của quản trị dữ liệu doanh nghiệp là đảm bảo rằng dữ liệu trong tổ chức luôn chính xác, nhất quán, đồng thời có thể sử dụng một cách hiệu quả để phục vụ các mục đích phân tích, báo cáo và ra quyết định.

Tập đoàn GELEX xác định chuyển đổi số là chiến lược cốt lõi để nâng cao hiệu quả quản trị và phát triển bền vững. Tập đoàn tập trung xây dựng hệ thống tài chính thông minh dựa trên SAP ERP, tích hợp các công cụ phân tích dữ liệu lớn (Big Data) và tự động hóa quy trình (RPA) nhằm tối ưu hóa dòng tiền, dự báo rủi ro và nâng cao tính minh bạch. Trong lĩnh vực vận hành, GELEX ứng dụng IoT và điện toán đám mây để giám sát, điều khiển từ xa, đồng thời tích hợp trí tuệ nhân tạo (AI) để dự đoán rủi ro và tối ưu hóa chuỗi cung ứng. Hệ thống báo cáo thông minh SAC BI giúp phân tích dữ liệu và hỗ trợ ra quyết định kịp thời.

Bên cạnh đó, GELEX sẽ đầu tư nghiên cứu các giải pháp CRM quản lý khách hàng tập trung, giúp tăng trải nghiệm của khách hàng và nâng cao hoạt động kinh doanh của các đơn vị thành viên. Ngoài ra, GELEX tập trung vào số hóa quản lý nhân sự qua các nền tảng iHRP và LMS, sử dụng trí tuệ nhân tạo để cải thiện tuyển dụng và đào tạo, xây dựng văn hóa doanh nghiệp dựa trên dữ liệu. Với định hướng này, GELEX khẳng định mục tiêu trở thành doanh nghiệp dẫn đầu trong ứng dụng công nghệ, nâng cao hiệu quả vận hành và tạo nền tảng cho sự phát triển bền vững trong kỷ nguyên số.

ii. An toàn và bảo mật thông tin

Tiêu chí của GELEX về An ninh bảo mật thông tin

- Quản lý rủi ro và bảo mật dữ liệu
- Chính sách bảo vệ và tuân thủ tiêu chuẩn quốc tế
- Bảo vệ hệ thống công nghệ thông tin
- Quản lý danh tính và truy cập (IAM)
- Bảo vệ hạ tầng Cloud và On-Premise
- Phòng chống tấn công mạng và bảo vệ hệ thống OT (Operational Technology)

Hành động cụ thể nhằm đảm bảo an ninh thông tin

- Cải thiện hệ thống bảo mật hiện có
- Đào tạo và nâng cao nhận thức bảo mật
- Bảo mật ứng dụng và giao dịch nội bộ
- Quản lý rủi ro và giám sát bảo mật
- Kiểm soát dữ liệu và tuân thủ quy định
- Kế hoạch dự phòng và khắc phục sự cố

GELEX đang trong quá trình chuyển đổi số toàn diện, việc đảm bảo an ninh bảo mật thông tin cần trở thành ưu tiên hàng đầu. Việc triển khai các tiêu chí trên sẽ giúp Tập đoàn: Bảo vệ dữ liệu và tài sản số; Đáp ứng yêu cầu tuân thủ và pháp lý; Nâng cao niềm tin khách hàng và cổ đông; Giảm thiểu rủi ro mất dữ liệu và tấn công mạng.

Quản trị rủi ro

i. Mục tiêu công tác QTRR

Tập đoàn GELEX xây dựng Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp theo chuẩn mực quốc tế ISO 31000:2018, thông lệ quốc tế Khung COSO ERM 2017, các thông lệ tốt khác và phù hợp với thực tiễn hoạt động của GELEX.

Mục tiêu của hoạt động Quản trị rủi ro (QTRR) là tạo lập, thúc đẩy và bảo vệ các giá trị gắn liền với mục tiêu, chiến lược, kế hoạch hành động, sản xuất kinh doanh của Hệ thống GELEX dựa trên sự phối hợp của toàn bộ các đơn vị và CBNV, cụ thể:

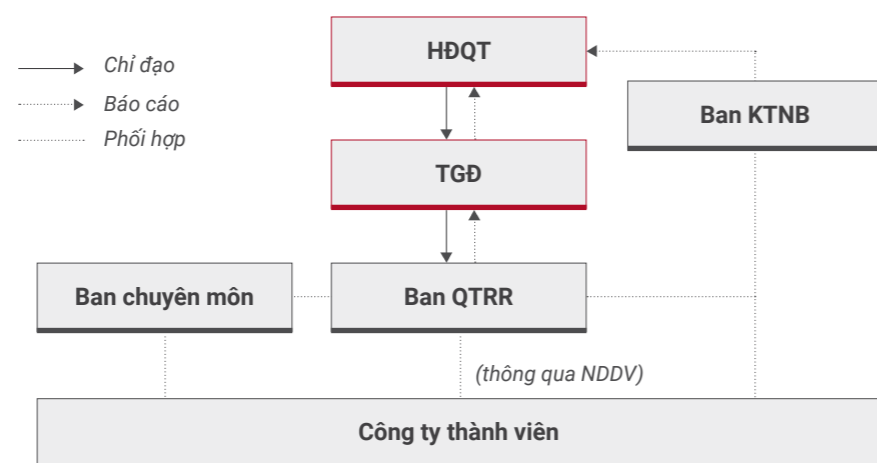
- Tích hợp hoạt động QTRR với hoạt động quản trị, đóng vai trò quan trọng thông qua cung cấp thông tin hữu ích phục vụ việc ra quyết định;

- Nhận diện, phân tích, đánh giá một cách kịp thời các rủi ro trọng yếu, từ đó ưu tiên ứng phó và giám sát các rủi ro, giúp đón đầu cơ hội và hạn chế tác động tiêu cực của rủi ro khi xảy ra.

Trọng tâm 4: Nâng cao năng lực Quản trị (tiếp theo)

Quản trị rủi ro (tiếp theo) ii. Cấu trúc QTRR

Cấu trúc QTRR của GELEX phân định rõ ràng vai trò và trách nhiệm của các bên liên quan trong hoạt động QTRR gắn liền với mô hình quản trị Tập đoàn.



Ban Chuyên môn

Thực tiếp thực thi các hoạt động QTRR với vai trò là Chủ sở hữu rủi ro.

Ban Quản trị rủi ro

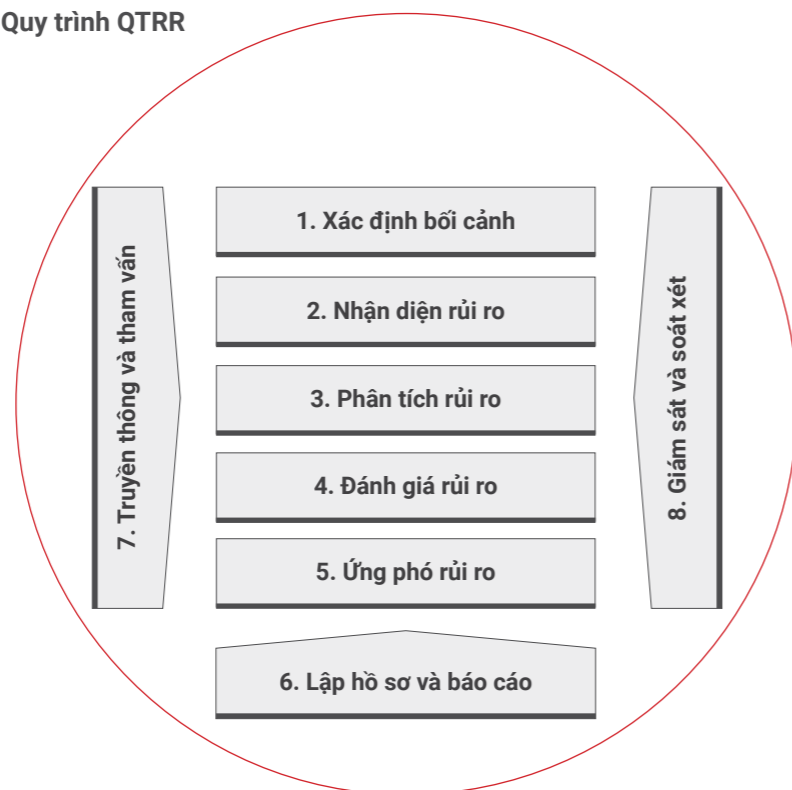
Xây dựng Quy chế QTRR, Tuyên ngôn Khẩu vị rủi ro và các văn bản hướng dẫn thực hiện QTRR.

Hỗ trợ triển khai công tác QTRR tại các Ban chuyên môn GELEX và các công ty thành viên.

Ban Kiểm toán nội bộ

Đánh giá tính hiệu quả và hiệu lực của công tác QTRR.

iii. Quy trình QTRR



iv. Các hoạt động trọng điểm trong công tác QTRR

a. Xây dựng và triển khai khung Quản trị rủi ro Doanh nghiệp

GELEX đã khởi động Dự án Xây dựng và triển khai Khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp theo 03 giai đoạn:

- Giai đoạn 1: Triển khai xây dựng Khung quản trị rủi ro doanh nghiệp tại GELEX, là trọng tâm, định hướng cho việc xây dựng và triển khai Khung quản trị rủi ro doanh nghiệp cho toàn Hệ thống GELEX;
- Giai đoạn 2: Triển khai xây dựng Khung quản trị rủi ro doanh nghiệp tại CADIVI;
- Giai đoạn 3: Triển khai xây dựng Khung quản trị rủi ro doanh nghiệp tại các công ty thành viên trong Hệ thống GELEX – sẽ được xác định cụ thể dựa trên kết quả thực hiện của giai đoạn 1 và giai đoạn 2.

b. Thúc đẩy văn hóa và nâng cao năng lực Quản trị rủi ro

GELEX đã thực hiện chuỗi các hoạt động nhằm thúc đẩy văn hóa và nâng cao năng lực quản trị rủi ro như hội thảo, đào tạo, thảo luận và chia sẻ về các nội dung, kỹ thuật quản trị rủi ro và tích hợp quản trị rủi ro trong các hoạt động chuyên môn, ví dụ như đầu tư, hợp tác quốc tế. Cùng với đó, GELEX luôn tập trung hướng tới ứng dụng phân tích dữ liệu, công nghệ thông tin để nâng cao hiệu quả hoạt động quản trị rủi ro.

Chương trình Đại sứ rủi ro thể hiện sự quan tâm và quyết tâm của Ban Lãnh đạo Tập đoàn trong việc nâng cao năng lực quản trị rủi ro ở tất cả các cấp độ và mảng hoạt động của Hệ thống GELEX, gắn liền quản trị rủi ro với mục tiêu chiến lược, từ đó đưa quản trị rủi ro trở thành một cấu phần không thể thiếu trong từng hoạt động và trong từng quyết định chiến lược.

Các Đại sứ rủi ro sẽ có vai trò quan trọng trong việc dẫn dắt lan tỏa văn hóa quản trị rủi ro trong các Ban chuyên môn, là đầu mối hỗ trợ Giám đốc Ban thực hiện công tác quản trị rủi ro, bao gồm lập hồ sơ rủi ro và báo cáo quản trị rủi ro của Ban chuyên môn. Đồng thời, Đại sứ rủi ro sẽ trợ giúp các thành viên trong Ban các vấn đề vướng mắc về quản trị rủi ro, trao đổi với Ban Quản trị rủi ro về các vấn đề liên quan đến rủi ro.

v. Quản trị các nhóm rủi ro trọng yếu

Với hoạt động trải dài trên nhiều lĩnh vực kinh tế chủ chốt, GELEX và các công ty thành viên đối mặt với nhiều loại rủi ro khác nhau. Quan điểm quản trị của GELEX là việc xem xét rủi ro phải hướng đến tương lai và rủi ro có thể bao gồm cả nguy cơ và cơ hội. Do đó, GELEX đã xây dựng Tuyên ngôn về Khẩu vị rủi ro tương ứng với từng khu vực, lĩnh vực hoạt động nhằm giảm thiểu tác động và kiểm soát rủi ro cũng như chủ động khai thác các cơ hội tiềm năng. Quan điểm này giúp định hướng chiến lược và kế hoạch kinh doanh một cách linh hoạt, hướng tới tăng trưởng bền vững. Một số nhóm rủi ro trọng yếu được GELEX chú trọng như sau:

- **Rủi ro pháp lý:** Hoạt động của GELEX chịu sự điều chỉnh bởi hệ thống các văn bản pháp luật bao gồm: Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Luật Điện lực, Luật Đầu tư, Luật Xây dựng,... các Nghị định và các Thông tư hướng dẫn liên quan. Khi các quy định pháp luật thay đổi, GELEX tổ chức các buổi cập nhật quy định pháp luật, đánh giá toàn diện rủi ro và cơ hội tùy theo từng lĩnh vực hoạt động của Tập đoàn, từ đó triển khai thực hiện các kế hoạch hành động liên quan.
- **Rủi ro tài chính:** Các rủi ro tài chính của GELEX bao gồm rủi ro về nguồn vốn và lãi suất. Định kỳ mỗi quý hoặc khi có các biến động lớn trên thị trường, GELEX thực hiện các phân tích và đánh giá tình hình thị trường tài chính nhằm triển khai các giải pháp ứng phó rủi ro phù hợp để tối ưu về nguồn vốn và lãi suất.
- **Rủi ro thị phần:** Với thị trường trong nước, GELEX và các công ty thành viên chịu rủi ro từ việc cạnh tranh mạnh mẽ của các công ty trong và ngoài nước, thêm vào đó, các dòng sản phẩm mang thương hiệu quốc gia của GELEX cũng chịu rủi ro từ hàng giả, hàng nhái lưu hành trên thị trường, ảnh hưởng đến tình hình tiêu thụ sản phẩm và danh tiếng công ty. Với thị trường quốc tế, GELEX phải đối mặt với các quy định pháp luật, tiêu chuẩn kỹ thuật quốc tế chặt chẽ cũng như sự bảo hộ cho các doanh nghiệp nội địa tại từng thị trường. Đây cũng là cơ hội để GELEX liên tục nghiên cứu, cải tiến chất lượng sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh trong nước và đáp ứng nhu cầu tại các thị trường quốc tế.
- **Rủi ro đầu tư:** Với tầm nhìn trở thành Tập đoàn đầu tư hàng đầu Việt Nam, GELEX tập trung ứng phó rủi ro đầu tư bao gồm rủi ro biến động giá trị khoản đầu tư, rủi ro từ hợp tác đầu tư và rủi ro trong việc tìm kiếm các dự án mới. Việc ra quyết định liên quan đến hoạt động đầu tư của GELEX luôn được thực hiện dựa trên thông tin và thông qua hệ thống quản trị nội bộ về hoạt động đầu tư.
- **Rủi ro nhân sự:** Với mục tiêu xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao và đảm bảo sự phát triển bền vững, GELEX đối mặt với các rủi ro liên quan đến chất lượng nhân sự và nhân sự kế cận. Để ứng phó với các rủi ro này, GELEX chú trọng xây dựng văn hóa doanh nghiệp, phát triển môi trường làm việc năng động, triển khai các chương trình nhân sự kế cận, đồng thời, xây dựng các chương trình phúc lợi nhân viên, đẩy mạnh các chương trình đào tạo và văn hoá đổi mới sáng tạo trên toàn Hệ thống GELEX.



Minh bạch trong công bố thông tin

Là một công ty đại chúng, công bố thông tin (CBTT) không chỉ là nghĩa vụ trong việc tuân thủ pháp luật mà còn là phương thức để GELEX xây dựng hình ảnh doanh nghiệp minh bạch; thể hiện sự tôn trọng cổ đông, nhà đầu tư; sự chuyên nghiệp trong quản trị và là thước đo năng lực của doanh nghiệp.

Các CBTT của GELEX không chỉ tuân thủ quy định về thời gian, hình thức mà dành sự quan tâm đến chất lượng nội dung công bố/công khai, đảm bảo đầy đủ thông tin, logic và tiếp cận được tới các bên liên quan. Hiện nay, ngay cả với nhiều nội dung/thông tin không thuộc diện bắt buộc phải công bố, doanh nghiệp cũng đã thực hiện CBTT tự nguyện nhằm đảm bảo tính minh bạch. Khi CBTT minh bạch, đầy đủ và chính xác, các nhà đầu tư sẽ có cái nhìn tích cực và tin tưởng vào sự phát triển của công ty.

Song song với đó, GELEX chú trọng đến việc chủ động cập nhật thông tin về các hoạt động sản xuất kinh doanh, định hướng phát triển và các lĩnh vực đầu tư của Tập đoàn trên đa dạng các kênh truyền thông như: Youtube, LinkedIn, Fanpage Facebook, báo chí, sự kiện... với nhiều hình thức hiện đại, đổi mới. Từ đó, tạo ra sự lan tỏa thông tin, tiếp cận mọi đối tượng cổ đông nói riêng và cộng đồng nhà đầu tư nói chung, củng cố niềm tin của nhà đầu tư vào giá trị bền vững của doanh nghiệp.

Thực tế, tuân thủ CBTT công khai đòi hỏi doanh nghiệp phải có hệ thống quản trị minh bạch và hiệu quả. Bên cạnh đó, quy định về CBTT không chỉ được quy định tại Thông tư 96/2020/TT-BTC "Hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán", mà còn được quy định rải rác trong các luật, nghị định, thông tư chuyên ngành về lĩnh vực chứng khoán. Thậm chí, các quy định về công bố thông tin công khai có thể thay đổi theo thời gian. Vì thế, bộ phận CBTT của GELEX luôn thường xuyên cập nhật thông tin, nghiên cứu, tổng hợp các quy định để thực hiện nghiệp vụ CBTT một cách chính xác.

GELEX cũng thường xuyên tổ chức các buổi đào tạo pháp lý trong nội bộ doanh nghiệp với thành phần tham gia là các phòng/ban chuyên môn có liên quan sát sừng tới nghiệp vụ CBTT để đảm bảo việc CBTT được phối hợp thực hiện một cách nhuần nhuyễn và chuyên nghiệp.

Ngoài ra, để tạo điều kiện cho các nhà đầu tư nước ngoài dễ dàng tiếp cận hơn nữa các thông tin về hoạt động của GELEX, ngoài các tài liệu công bố thông tin định kỳ, GELEX sẽ công bố cả các thông tin bất thường, công bố thông tin theo yêu cầu và công bố thông tin về các hoạt động khác đồng thời bằng tiếng Anh kể từ ngày 1/1/2025. Theo đó, thông tin công bố bằng tiếng Anh của GELEX sẽ bảo đảm thống nhất với nội dung thông tin công bố bằng tiếng Việt.



BÁO CÁO TÀI CHÍNH HỢP NHẤT

Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc	98
Báo cáo của Kiểm toán độc lập	100
Bảng cân đối kế toán hợp nhất	102
Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	108
Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất	110

Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (gọi tắt là "Công ty") đệ trình báo cáo này cùng với báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban Kiểm toán

Các thành viên của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc và Ủy ban kiểm toán Công ty trong năm và đến ngày lập báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Nguyễn Trọng Hiền	Chủ tịch
Ông Lương Thanh Tùng	Phó Chủ tịch
Ông Lê Bá Thọ	Phó Chủ tịch (bổ nhiệm ngày 01 tháng 01 năm 2024)
Ông Nguyễn Văn Tuấn	Thành viên
Ông Đậu Minh Lâm	Thành viên độc lập

Ban Tổng Giám đốc

Ông Nguyễn Văn Tuấn	Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Hoàng Long	Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 01 tháng 01 năm 2024)
Ông Nguyễn Trọng Trung	Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 01 tháng 01 năm 2024)
Ông Lê Tuấn Anh	Phó Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 23 tháng 5 năm 2024)
Ông Lê Bá Thọ	Phó Tổng Giám đốc (miễn nhiệm ngày 01 tháng 01 năm 2024)

Ủy ban Kiểm toán

Ông Đậu Minh Lâm	Chủ tịch
Ông Lương Thanh Tùng	Thành viên

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các xét đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất hay không;
- Lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh; và
- Thiết kế và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu cho mục đích lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất hợp lý nhằm hạn chế rủi ro và gian lận.

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng số kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng báo cáo tài chính hợp nhất tuân thủ chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất.

Thay mặt và đại diện cho Ban Tổng Giám đốc,



Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

(Theo Giấy ủy quyền số 21/2024/GELEX/GUQ-TGD
ngày 06 tháng 6 năm 2024)

Ngày 28 tháng 02 năm 2025

Báo cáo Kiểm toán Độc lập

Kính gửi: Các Cổ đông
Hội đồng Quản trị và Ban Tổng Giám đốc
Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Tập đoàn GELEX (gọi tắt là "Công ty"), được lập ngày 28 tháng 02 năm 2025, từ trang 05 đến trang 74, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất.

Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của Kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, Kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

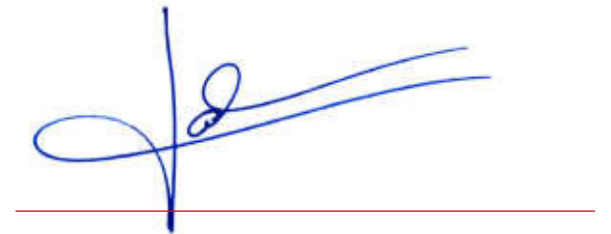


Khúc Thị Lan Anh
Phó Tổng Giám đốc

*Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 0036-2023-001-1*

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN DELOITTE VIỆT NAM

*Ngày 28 tháng 02 năm 2025
Hà Nội, CHXHCN Việt Nam*



Nguyễn Khương Duy
Kiểm toán viên

*Giấy chứng nhận đăng ký hành nghề
kiểm toán số 5063-2025-001-1*

Bảng cân đối kế toán hợp nhất

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN	100		22.828.907.651.783	20.299.049.443.139
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	4	4.074.201.905.889	3.312.661.845.659
1. Tiền	111		2.033.549.142.307	2.303.490.142.826
2. Các khoản tương đương tiền	112		2.040.652.763.582	1.009.171.702.833
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		5.042.691.984.219	4.123.368.893.945
1. Chứng khoán kinh doanh	121	5	4.547.632.976.936	3.385.232.291.770
2. Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122	5	(23.975.524.800)	(31.239.176.854)
3. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	5	519.034.532.083	769.375.779.029
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		4.037.190.024.768	3.464.393.904.174
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	6	2.335.783.771.095	2.705.919.886.143
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	7	1.211.916.380.704	562.251.214.294
3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	12	115.075.000.000	4.500.000.000
4. Phải thu ngắn hạn khác	136	8	865.367.477.127	725.498.326.330
5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	9	(490.952.604.158)	(533.775.522.593)
IV. Hàng tồn kho	140	10	8.684.599.751.876	8.323.628.312.640
1. Hàng tồn kho	141		8.879.344.974.669	8.588.299.316.606
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(194.745.222.793)	(264.671.003.966)
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		990.223.985.031	1.074.996.486.721
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	11	69.011.887.537	73.782.935.104
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		873.267.399.664	905.106.094.185
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	22	47.944.697.830	96.107.457.432

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
B. TÀI SẢN DÀI HẠN	200		30.953.410.567.039	34.777.826.201.312
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		1.409.059.267.857	799.021.803.106
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211		10.411.001.970	7.167.539.911
2. Phải thu về cho vay dài hạn	215	12	1.105.072.486.247	521.517.021.335
3. Phải thu dài hạn khác	216	8	293.575.779.640	270.337.241.860
II. Tài sản cố định	220		13.871.952.908.898	18.799.448.182.048
1. Tài sản cố định hữu hình	221	13	12.977.156.707.324	17.863.284.298.192
- Nguyên giá	222		24.646.495.917.659	29.446.420.513.737
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(11.669.339.210.335)	(11.583.136.215.545)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224	14	288.113.524.418	309.052.304.803
- Nguyên giá	225		335.805.927.142	349.480.850.228
- Giá trị hao mòn lũy kế	226		(47.692.402.724)	(40.428.545.425)
3. Tài sản cố định vô hình	227	15	606.682.677.156	627.111.579.053
- Nguyên giá	228		832.837.065.815	814.346.293.597
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(226.154.388.659)	(187.234.714.544)
III. Bất động sản đầu tư	230	16	2.516.202.371.393	2.584.963.507.600
- Nguyên giá	231		13.989.083.012.792	12.764.233.514.667
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		(11.472.880.641.399)	(10.179.270.007.067)

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

TÀI SẢN		Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
IV.	Tài sản dở dang dài hạn	240		7.928.773.368.011	7.325.894.924.491
1.	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	17	7.928.773.368.011	7.325.894.924.491
V.	Đầu tư tài chính dài hạn	250		2.989.757.831.904	2.658.132.470.084
1.	Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252	18	2.855.791.356.282	2.518.917.170.882
2.	Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	18	133.427.689.404	138.677.689.404
3.	Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	18	(1.213.513.782)	(1.214.690.202)
4.	Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255		1.752.300.000	1.752.300.000
VI.	Tài sản dài hạn khác	260		2.237.664.818.976	2.610.365.313.983
1.	Chi phí trả trước dài hạn	261	11	1.013.964.689.527	1.211.027.592.631
2.	Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	29	160.892.490.195	128.285.747.599
3.	Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn	263		4.834.503.690	5.311.994.605
4.	Lợi thế thương mại	269	19	1.057.973.135.564	1.265.739.979.148
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270=100+200)		270		53.782.318.218.822	55.076.875.644.451

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

NGUỒN VỐN		Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
C.	NỢ PHẢI TRẢ	300		30.524.357.681.876	33.853.117.241.346
I.	Nợ ngắn hạn	310		16.997.351.937.504	18.590.964.345.781
1.	Phải trả người bán ngắn hạn	311	20	3.151.508.613.208	2.197.004.693.731
2.	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	21	2.212.822.297.841	1.818.573.058.692
3.	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	22	660.744.642.058	509.002.851.994
4.	Phải trả người lao động	314		487.323.108.150	444.442.056.601
5.	Chi phí phải trả ngắn hạn	315	23	1.254.263.133.281	1.150.662.867.940
6.	Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	24	56.718.828.412	50.924.082.677
7.	Phải trả ngắn hạn khác	319	25	555.313.672.524	2.215.569.068.727
8.	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	26	8.239.063.820.719	9.858.351.291.848
9.	Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	27	111.981.052.448	97.591.276.089
10.	Quý khen thưởng, phúc lợi	322	28	267.612.768.863	248.843.097.482
II.	Nợ dài hạn	330		13.527.005.744.372	15.262.152.895.565
1.	Phải trả người bán dài hạn	331		-	122.882.473.158
2.	Người mua trả tiền trước dài hạn	332	21	214.545.803.726	-
3.	Chi phí phải trả dài hạn	333	23	251.035.156.891	338.801.485.090
4.	Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336	24	3.095.003.971.505	3.099.941.844.662
5.	Phải trả dài hạn khác	337	25	84.046.142.084	64.024.477.054
6.	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	26	8.306.581.259.300	10.131.856.110.712
7.	Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341	29	630.632.267.480	607.841.759.242
8.	Dự phòng phải trả dài hạn	342	27	515.637.096.063	489.803.198.540
9.	Quý phát triển khoa học và công nghệ	343	30	429.524.047.323	407.001.547.107

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

	NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
D.	VỐN CHỦ SỞ HỮU	400		23.257.960.536.946	21.223.758.403.105
I.	Vốn chủ sở hữu	410	31	23.218.978.324.106	21.179.200.093.934
1.	Vốn góp của chủ sở hữu	411		8.594.297.930.000	8.514.957.930.000
	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		8.594.297.930.000	8.514.957.930.000
2.	Thặng dư vốn cổ phần	412		663.003.856.719	663.218.256.719
3.	Vốn khác của chủ sở hữu	414		77.388.963.577	77.388.963.577
4.	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417		14.587.980.358	4.094.954.639
5.	Quỹ đầu tư phát triển	418		655.599.859.290	431.805.225.152
6.	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		3.952.152.891.868	2.616.328.460.133
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		2.320.854.947.952	2.285.971.165.380
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm nay	421b		1.631.297.943.916	330.357.294.753
7.	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	429		9.261.946.842.294	8.871.406.303.714
II.	Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		38.982.212.840	44.558.309.171
1.	Nguồn kinh phí đã hình thành tài sản cố định	432		38.982.212.840	44.558.309.171
	TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440=300+400)	440		53.782.318.218.822	55.076.875.644.451

Nguyễn Thu Hiền
Người lập biểu

Hoàng Hưng
Kế toán trưởng



Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 28 tháng 02 năm 2025

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	33	34.060.209.909.943	30.296.407.854.092
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	33	307.904.496.970	298.572.005.135
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10=01-02)	10	33	33.752.305.412.973	29.997.835.848.957
4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp	11	34	26.990.119.882.838	24.489.090.822.910
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20=10-11)	20		6.762.185.530.135	5.508.745.026.047
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	36	1.500.290.822.832	449.714.920.814
7. Chi phí tài chính	22	37	1.689.902.579.272	1.888.935.606.662
- Trong đó: Chi phí lãi vay	23		1.077.046.187.606	1.378.991.490.271
8. Phần lãi trong công ty liên kết	24	18	37.000.292.212	60.800.608.825
9. Chi phí bán hàng	25	38	1.278.637.559.756	1.140.667.296.329
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	38	1.750.292.537.425	1.574.517.688.723
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30=20+(21-22)+24-(25+26))	30		3.580.643.968.726	1.415.139.963.972
12. Thu nhập khác	31	39	152.427.320.788	84.101.655.339
13. Chi phí khác	32	40	120.237.991.157	102.258.632.408
14. Lợi nhuận/(lỗ) khác (40=31-32)	40		32.189.329.631	(18.156.977.069)
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50=30+40)	50		3.612.833.298.357	1.396.982.986.903
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	41	953.319.064.018	616.994.350.665
17. Thu nhập thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	41	(9.816.234.355)	(83.895.610.154)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (60=50-51-52)	60		2.669.330.468.694	863.884.246.392
Trong đó:				
Lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ	61		1.631.297.943.916	330.357.294.753
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		1.038.032.524.778	533.526.951.639
19. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	42	1.910	321

Nguyễn Thu Hiền
Người lập biểu

Hoàng Hưng
Kế toán trưởng



Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 28 tháng 02 năm 2025

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	3.612.833.298.357	1.396.982.986.903
2. Điều chỉnh cho các khoản:			
Khấu hao tài sản cố định, bất động sản đầu tư và lợi thế thương mại phân bổ	02	2.934.918.118.267	4.197.167.296.600
Các khoản dự phòng	03	(21.289.506.631)	94.892.068.564
Lỗi chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	5.183.816.867	41.528.866.247
Lãi từ hoạt động đầu tư	05	(1.246.284.795.621)	(248.940.099.958)
Chi phí lãi vay và trái phiếu phát hành	06	1.100.676.807.059	1.416.742.716.228
Các khoản điều chỉnh khác	07	40.000.000.000	100.000.000.000
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	6.426.037.738.298	6.998.373.834.584
(Tăng)/giảm các khoản phải thu	09	(507.501.795.597)	416.416.731.797
(Tăng)/giảm hàng tồn kho	10	(344.031.235.813)	693.524.872.315
Tăng/(giảm) các khoản phải trả (Không kể thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)	11	26.473.246.771	(616.438.930.492)
Giảm chi phí trả trước	12	58.256.335.726	70.444.513.213
Tăng chứng khoán kinh doanh	13	(1.162.400.685.166)	(1.213.866.741.585)
Tiền lãi vay đã trả	14	(1.091.718.637.500)	(1.391.343.385.717)
Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(783.336.432.647)	(440.286.606.193)
Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(112.547.885.188)	(90.946.507.757)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	2.509.230.648.884	4.425.877.780.165
II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
1. Tiền chi mua sắm, xây dựng TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	21	(3.835.108.918.911)	(5.327.020.224.793)
2. Tiền thu thanh lý, nhượng bán TSCĐ và các tài sản dài hạn khác	22	2.557.335.618	5.270.062.035
3. Tiền chi cho vay, mua công cụ nợ của đơn vị khác	23	(1.288.087.624.787)	(1.242.794.706.697)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Số cuối năm	Số đầu năm
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác	24	1.312.198.406.821	327.416.030.137
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	(340.138.601.733)	(1.275.678.483.887)
6. Tiền thu hồi đầu tư vốn vào đơn vị khác	26	2.934.816.146.261	-
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	247.177.567.346	588.927.732.439
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư	30	(966.585.689.385)	(6.923.879.590.766)
III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31	84.031.600.000	309.005.000.000
2. Tiền thu từ đi vay	33	26.855.704.705.799	22.284.084.868.171
3. Tiền trả nợ gốc vay	34	(27.136.265.415.448)	(19.090.492.908.512)
4. Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35	(68.564.302.363)	(59.842.945.814)
5. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(521.805.682.107)	(792.745.967.837)
Lưu chuyển tiền thuần (sử dụng vào)/từ hoạt động tài chính	40	(786.899.094.119)	2.650.008.046.008
Lưu chuyển tiền thuần trong năm (50=20+30+40)	50	755.745.865.380	152.006.235.407
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	3.312.661.845.659	3.156.250.619.707
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61	5.794.194.850	4.404.990.545
Tiền và tương đương tiền cuối năm (70=50+60+61)	70	4.074.201.905.889	3.312.661.845.659

Nguyễn Thu Hiền
Người lập biểu

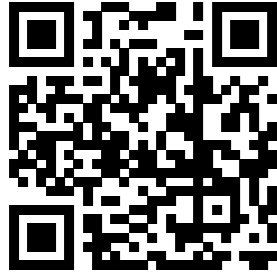
Hoàng Hưng
Kế toán trưởng



Lê Tuấn Anh
Phó Tổng Giám đốc

Ngày 28 tháng 02 năm 2025

Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất



Quét mã QR code để xem bản đầy đủ Thuyết minh Báo cáo tài chính kiểm toán 2024 của GELEX.

Phần thuyết minh đầy đủ của Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31/12/2024 của CTCP Tập đoàn GELEX được công bố thông tin theo quy định và đăng tải trên website của Công ty (<https://gelex.vn/doc-cat/bao-cao-tai-chinh>).

XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY



Nguyễn Văn Tuấn
Tổng Giám đốc

Ngày 17 tháng 03 năm 2025

Phụ lục 01 – Chi tiết tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Thời điểm tăng vốn	Vốn điều lệ sau khi tăng (triệu đồng)	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
Khi cổ phần hóa	1.400.000			Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 01 tháng 12 năm 2010.
Tháng 8/2015	1.550.000	150.000	Phát hành riêng lẻ cho Công ty Cổ phần Chứng khoán Bản Việt	Nghị quyết ĐHCĐ số 215/TBĐVN/NQ-ĐHCĐ ngày 26/6/2015; Công văn số 4667/UBCK-QLPH ngày 27/7/2015 về việc chào bán cổ phiếu riêng lẻ; Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 3 ngày 16/9/2015.
Tháng 1/2017	2.320.000	770.000	Phát hành cho cổ đông hiện hữu	Nghị quyết ĐHCĐ số 27/TBĐVN/NQ-ĐHCĐ ngày 01/08/2016; Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 60/GCN-UBCK ngày 04/10/2016; Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 6 ngày 21/02/2017.
Tháng 7/2017	2.668.000	348.000	Phát hành tăng vốn điều lệ từ nguồn vốn chủ sở hữu	Nghị quyết số 21/GELEX/NQ-ĐHCĐ ngày 25/04/2017; Công văn số 5015/UBCK-QLCB ngày 18/07/2017 về báo cáo kết quả phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn VCSH của TCT cổ phần thiết bị điện Việt Nam; Giấy CNĐKKD số 0100100512 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần 7 ngày 23/08/2017.
Tháng 06/2018	3.388.000	720.000	Phát hành cổ phiếu để thực hiện chứng quyền lần 1	Nghị quyết ĐHCĐ bất thường năm 2016 số 27/TBĐVN/NQ – ĐHCĐ ngày 01/08/2016; Nghị quyết HĐQT số 09/2018/GELEX/HĐQT – NQ ngày 14/05/2018; Nghị quyết HĐQT số 14/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 28/06/2018.

Phụ lục 01 – Chi tiết tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu (tiếp theo)

Thời điểm tăng vốn	Vốn điều lệ sau khi tăng (triệu đồng)	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Cơ sở pháp lý
Tháng 8/2018	4.065.600	677.600	Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ số 08/GELEX/NQ – ĐHCĐ ngày 27/04/2018; Nghị quyết HĐQT số 17/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 17/07/2018; Nghị quyết HĐQT số 24/2018/GELEX/NQ – HĐQT ngày 23/08/2018.
Tháng 6/2019	4.245.600	180.000	Phát hành cổ phiếu để thực hiện chứng quyền lần 2	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ bất thường năm 2016 số 27/TBĐVN/NQ – ĐHCĐ ngày 01/08/2016; Nghị quyết HĐQT số 13/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 03/05/2019; Nghị quyết HĐQT số 16/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 19/06/2019.
Tháng 9/2019	4.882.440	636.840	Phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ số 11/GELEX/NQ – ĐHCĐ ngày 19/04/2019; Nghị quyết HĐQT số 22/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 22/07/2019; Nghị quyết HĐQT số 25/2019/GELEX/NQ – HĐQT ngày 04/09/2019.
Tháng 7/2021	7.811.904	2.929.464	Phát hành cho CĐHH	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ số 06/2020/GELEX/NQ-ĐHCĐ ngày 29/12/2020; Nghị quyết HĐQT số 03/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 05/02/2021; Nghị quyết HĐQT số 30/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 19/07/2021.
Tháng 12/2021	8.514.957	703.053	Phát hành cổ phiếu để trả cổ tức	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ số 02/2021/GELEX/NQ-ĐHCĐ ngày 18/6/2021; Nghị quyết HĐQT số 42/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 18/10/2021; Nghị quyết HĐQT số 50/2021/GELEX/NQ-HĐQT ngày 6/12/2021.
Tháng 9/2024	8.594.297	79.340	Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	<ul style="list-style-type: none"> Nghị quyết ĐHCĐ số 02/2024/GELEX/NQ-ĐHCĐ ngày 28/03/2024; Nghị quyết HĐQT số 18/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 23/04/2024; Nghị quyết HĐQT số 25/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 26/06/2024; Nghị quyết HĐQT số 29/2024/GELEX/NQ-HĐQT ngày 17/07/2024.

GELEX

Sức mạnh đến từ Uy tín