

**CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ ĐƯỜNG CAO TỐC VIỆT NAM**  
**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ**  
**TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2023 VÀ**  
**KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2024**

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Bùi Thái Hòa**

*Hà Nội, tháng 4 năm 2024*

## I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Trong năm 2023, tình hình sản xuất kinh doanh của VECS vẫn đang gặp nhiều khó khăn: Hoạt động tài chính ngân hàng giảm sút, công nợ thu hồi gặp nhiều khó khăn dẫn đến việc trích lập dự phòng phải thu hàng năm vẫn phải tiếp tục theo quy định. Vì vậy ảnh hưởng nghiêm trọng đến kết quả sản xuất kinh doanh trong năm.

Công tác quản lý khai thác các năm trước chưa được quyết toán dứt điểm dẫn đến nợ đọng tài chính làm ảnh hưởng đến nguồn vốn hoạt động của Công ty.

Tuy vậy, VECS luôn cố gắng đẩy mạnh công tác thanh toán để thu hồi vốn; kiện toàn bộ máy tổ chức để đáp ứng yêu cầu công việc, phân đầu thực hiện mục tiêu lợi nhuận theo Nghị quyết của HĐQT và Đại hội cổ đông.

### 1. Thuận lợi:

- Nhận được sự quan tâm chỉ đạo, tin tưởng, tạo điều kiện của Tổng công ty Đầu tư phát triển đường cao tốc Việt Nam (VEC) trong việc VECS thực hiện công tác Quản lý khai thác, vận hành, bảo trì và thu phí các tuyến đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và tuyến đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình.

- Sự ủng hộ của HĐQT Công ty và của các cổ đông trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của VECS.

### 2. Khó khăn:

- Tình hình thu hồi nợ của công ty qua nhiều năm vẫn gặp nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân khách quan lẫn chủ quan: chủ yếu do công nợ tồn đọng lâu dài, khách hàng nợ không có khả năng để trả nợ, không có tài sản để thi hành án.

- Công tác phê duyệt dự toán chính thức cũng như công tác quyết toán hàng năm của công tác vận hành bảo trì và thu phí của VEC còn chậm.

- Một số hạng mục xây lắp công tác thanh quyết toán kéo dài.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2023:

### 1. Tình hình tài chính:

- Giá trị tổng tài sản:	120,9 tỷ đồng;
- Vốn góp chủ sở hữu:	89,37 tỷ đồng;
- Hệ số lợi nhuận trên tổng tài sản (ROA):	1,56%
- Hệ số lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE):	1,94%

### 2. Tình hình quản lý, tổ chức nhân sự:

#### 2.1. Công tác tổ chức, quản lý:

Trong năm 2023 thực hiện Nghị quyết của HĐQT và Đại hội cổ đông thường niên năm 2023 với mục tiêu ổn định và duy trì hoạt động công ty.

Tính đến ngày 31/12/2023, tổng số cán bộ công nhân viên của VECS là 131 người, tương ứng 108% so với năm 2022 (121 người).

Các phòng, đơn vị trực thuộc Công ty gồm 04 phòng (Phòng Tổ chức Hành chính, Phòng Tài chính Kế toán, Phòng Kế hoạch Kinh doanh, Phòng Quản lý Dự án), 04 Ban (Ban điều hành Nội Bài - Lào Cai, Ban điều hành đường ven biển Hải Phòng, Ban điều hành Cầu Giẽ - Ninh Bình, Ban điều hành Tuyên Quang – Phú Thọ). Cụ thể như sau:

- Văn phòng Công ty: 21 người.
- Ban điều hành NB-LC: 100 người.
- Ban ĐH Cầu Giẽ - Ninh Bình: 02 người
- Ban điều hành Tuyên Quang – Phú Thọ: 08 người

Nhìn chung, nhân sự của các phòng ban và các chi nhánh đã phát huy hiệu quả công việc.

Tiếp tục rà soát sửa đổi bổ sung các quy chế, nội quy nội bộ về quản lý giao khoán, văn thư lưu trữ, quản lý nhân sự... và áp dụng rộng rãi trong Công ty.

Xây dựng hình ảnh Công ty thông qua tất cả các hình thức quảng cáo, tờ rơi fanpage và trang Web công ty.

Áp dụng phần mềm quản lý nội bộ trong Công ty nhằm giảm thiểu chi phí quản lý, văn phòng. Sử dụng máy chấm công, đồng phục cơ quan để nâng cao ý thức, hình ảnh của Công ty và của người lao động.

Đóng kinh phí bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội, bảo hiểm thất nghiệp và kinh phí khác đầy đủ cho người lao động năm 2023 với kinh phí 2,112 tỷ đồng.

Nộp thuế đầy đủ cho ngân sách nhà nước với kinh phí 1,48 tỷ đồng.

Thu nhập bình quân 8,2 triệu đồng/người tháng và được chi trả lương đầy đủ cho người lao động.

## **2.2. Công tác tổ chức Đảng, Công đoàn:**

Các tổ chức Đảng, Công đoàn và Đoàn thanh niên của VECS trực thuộc các tổ chức của VEC, chịu sự kiểm tra giám sát và tham gia, sinh hoạt thường xuyên với VEC.

Trong năm 2023, Công ty đã tích cực tham gia và thực hiện các công tác Công đoàn và Đoàn, như sau :

### **\* Các hoạt động Công đoàn:**

- Thường xuyên phối hợp với chính quyền thực hiện các hoạt động tuyên truyền vận động đoàn viên thực hiện chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước.

- Thực hiện các hoạt động chăm lo, thăm hỏi, tặng quà người lao động để động viên NLĐ yên tâm lao động, hoàn thành tốt công việc được giao.

- Tham gia vệ sinh an toàn lao động, nghỉ mát, khám sức khỏe cho người lao động. Thành lập các câu lạc bộ thực hiện các hoạt động thể thao cho CBNV, giao lưu với các đơn vị đối tác như gặp mặt trao đổi kinh nghiệm và các hoạt động xã hội khác.

### **\* Các hoạt động Đoàn:**

- Thường xuyên tham gia các chương trình hiến máu tình nguyện do Hội chữ thập đỏ phát động phong trào.

- Tham gia hoạt động về nguồn nhân dịp 27-7, tổ chức dâng hương nghĩa trang liệt sĩ tại Yên Bái.

### 3. Tình hình thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2023:

Thực hiện chỉ tiêu SXKD năm 2023 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 thông qua ngày 26/04/2023. Công ty đã đạt được một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

STT	Chỉ tiêu cơ bản	Thực hiện năm 2022	Năm 2023			So với năm trước
			Kế hoạch (điều chỉnh)	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành	
1	Doanh thu	70,14	60,08	63,05	105 %	90%
2	Giá vốn bán hàng	60,91	51,06	54,95		
3	Lãi gộp (1-2)	9,23	9,02	8,10		
4	Chi phí Quản lý doanh nghiệp	6,97	7,00	7,10		
5	Trích lập dự phòng khoản khó đòi			3,56		
6	Lợi nhuận trước thuế (3-4-5)	2,224	2,02	-2,57		
7	Thuế	0,45	0,41			
8	Lợi nhuận sau thuế (6-7)	1,79	1,61			
	Tỷ lệ cổ tức	2,001%	1,81%	-		

**Đánh giá:** Kết quả SXKD năm 2023 khi chưa kiểm toán, lợi nhuận sau thuế đạt 1,65 tỷ đồng tương đương tỷ lệ cổ tức đạt 1,85%. Kết quả SXKD năm 2023 sau khi kiểm toán BCTC - 2,57 tỷ đồng (âm 2,57 tỷ đồng). Nguyên nhân: do đơn vị kiểm toán BCTC yêu cầu trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi theo quy định cho những khoản nợ khó có khả năng thu hồi (trích lập bổ sung 3,56 tỷ đồng, ngoài số tiền trích lập 5% theo NQ HĐQT 296 triệu đồng) và hạch toán bổ sung giá vốn chi phí tiền thuê đất (giai đoạn không có doanh thu 2018-2022) tại Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc 1,34 tỷ đồng.

### 4. Tình hình triển khai công việc sản xuất kinh doanh:

Trong năm 2023, Công ty đã các ký hợp đồng có giá trị 60,03 tỷ đồng, cụ thể như sau:

- Hợp đồng bảo dưỡng thường xuyên gói thầu OM-CGNB-2023 đường cao tốc Cầu Giẽ - Ninh Bình: 19,07 tỷ đồng.

- Phụ lục bổ sung giá trị thực hiện tháng 9/2023-3/2024 của Hợp đồng bảo dưỡng thường xuyên gói thầu O&M2 đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai đoạn Km109+750 - Km244+155: 13,16 tỷ đồng.

- Hợp đồng vận hành thu phí đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai đoạn Km109+750 - Km244+155 với giá trị: 11,89 tỷ đồng
- Hợp đồng gói thầu SC3.6-NBLC-2023 sửa chữa mặt đường dự án Nội Bài - Lào Cai với giá trị 10,6 tỷ đồng.
- Hợp đồng gói thầu SC4-NBLC-2023 nâng cao độ lòng công dự án Nội Bài - Lào Cai với giá trị 735 triệu đồng.
- Hợp đồng gói thầu SC2-CGNB-2023 sửa chữa hư hỏng một số hạng mục dự án Cầu Giẽ - Ninh Bình với giá trị 4,58 tỷ đồng.

**Tình hình thực hiện từng lĩnh vực cụ thể như sau:**

#### **4.1 Đối với công tác QLKT:**

- Công tác quản lý vận hành và thu phí đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai (đoạn Km149+705 - Km244+570) cơ bản đáp ứng với yêu cầu của VEC, đảm bảo ATGT và bảo vệ an toàn tài sản trên đường cao tốc.
- Gói thầu O&M2-NBLC-2021: Công tác quản lý BDTX đoạn từ Km109+750 - Km244+155 tuyến cao tốc Nội Bài - Lào Cai: Giá trị thực hiện đến nay là: 54,78/56,3 tỷ, đạt 96% giá trị hợp đồng, thời gian hoàn thành 31/3/2024.
- Gói thầu O&M1-CGNB-2021: Giá trị thực hiện đến nay là: 18,32/18,32 tỷ, đạt 100% giá trị hợp đồng, thời gian hoàn thành 31/5/2023. Hiện đang hoàn thiện quyết toán gói thầu.
- Gói thầu O&M-CGNB-2023: Giá trị thực hiện là đến nay 8,5/19 tỷ đồng, đạt 44,7% giá trị hợp đồng, thời gian hoàn thành dự kiến 31/01/2025.
- Gói thầu công tác quản lý bảo trì, bảo dưỡng đoạn từ Km254+234 - Km262+353 tuyến cao tốc Nội Bài - Lào Cai: Giá trị thực hiện đến nay là: 9,7/9,7 tỷ, đạt 100% giá trị hợp đồng, thời gian hoàn thành 31/3/2024.
- Công tác quản lý vận hành đường cao tốc Tuyên Quang - Phú Thọ: Tiến hành triển khai công tác vận hành đường cao tốc Tuyên Quang - Phú Thọ đoạn Km20+000 đến Km40+200.

#### **Đánh giá:**

- Cơ bản đáp ứng các yêu cầu của Chủ đầu tư (VEC, Khu Quản lý đường bộ I).
- Tuy nhiên vẫn còn tồn tại một số nội dung cần phải khắc phục.

#### **4.2 Đối với việc thực hiện Công tác đầu tư, xây dựng và các công việc khác:**

##### **a. Công tác đầu tư trạm dừng nghỉ Km171+500:**

- Trạm dừng nghỉ Km171+500 (Phải tuyến) đường cao tốc NBLC, hoạt động kinh doanh vẫn duy trì ổn định. Đã hoàn thiện việc thẩm định giá tài sản, chờ tiến hành thanh lý hợp đồng và chuyển sang đấu thầu.

##### **b. Công tác xây dựng:**

- Gói thầu SC3.6 - sửa chữa mặt đường dự án NBLC: Giá trị thực hiện là 10,4 tỷ/10,4 tỷ đồng đạt 100%. Hiện gói thầu đang triển khai công tác quyết toán.

- Gói thầu SC4 - nâng cao độ lòng cống chui, sửa chữa công trình tuyến NBLC: Đã thi công xong. Giá trị thực hiện là 735 triệu/735 triệu đồng, đạt 100%. Hiện đang hoàn thiện hồ sơ nghiệm thu thanh toán.

- Gói thầu SC2- sửa chữa hư hỏng một số hạng mục tuyến CGNB: gói thầu ký Hợp đồng ngày 22/12/2023, thời gian thực hiện 90 ngày. Đến nay đã thi công xong.

- Dự án đường ven biển Hải Phòng: Hiện VECS đang hoàn thiện hồ sơ hoàn công để quyết toán với CĐT.

### c. Công tác khác

- VECS tiếp tục cho thuê vị trí đặt biển quảng cáo tại dự án đường cao tốc Nội Bài - Lào Cai và Cầu Giẽ - Ninh Bình với các công ty.

- Đối với Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc: Vẫn tiếp tục hợp tác với Công ty Cổ phần đầu tư Thành Long, thời gian thực hiện hợp tác bắt đầu từ 04/01/2022.

- VECS tiếp tục duy trì hoạt động tiền gửi có kỳ hạn tại các ngân hàng (BIDV, Vietinbank, SHB) nhằm mang lại khoản thu nhập từ lãi tiền gửi.

### d. Hoạt động thu hồi công nợ:

Tình hình thu hồi công nợ của Công ty với một số khách hàng nợ đọng kéo dài còn nhiều khó khăn do nhiều nguyên nhân chủ quan lẫn khách quan. Đến ngày 31/12/2023, công nợ phải thu khó đòi của VECS là **12,46 tỷ đồng**. Số thu được trong năm 2023 là 0 đồng, số đã trích lập lũy kế đến nay là **10,89 tỷ đồng**. Cụ thể như sau:

Đơn vị tính: đồng

STT	Tên khách hàng nợ	Số tiền	Đã trích lập dự phòng qua các năm (từ 2011-2023)	Ghi chú
1	Công ty CP PTHT và BĐS Thái Bình Dương	1.131.104.236	1.131.104.236	Đang hoàn thiện hồ sơ khởi kiện ra tòa
2	Công ty CP Thiết bị GTVT Vietraco	2.498.964.146	2.498.964.146	Đã có QĐ của TA chuyển THA nhưng chưa có TS để xử lý
3	Công ty TNHH Tư vấn thiết kế XD và TM TLC	2.299.310.959	2.299.310.959	Đã có QĐ của TA chuyển THA nhưng chưa có TS để xử lý
4	Công ty CP SXKD Vật liệu Phúc Minh	1.454.828.918	1.454.828.918	Đang hoàn thiện hồ sơ khởi kiện ra tòa
5	Công ty CP Chứng khoán Tràng An	3.199.777.778	3.199.777.778	Cty đã phá sản, GĐ đã bị kết án
6	Công ty CPĐT và XNK Mỹ Sơn	797.500.000		Đang P/hợp Q/toán Trạm dừng nghỉ Km 171+500 để bù trừ công nợ
7	Ông Bảo Việt Trung & Bà Đoàn Lệ Hoa	766.335.634		Tiếp tục đơn đốc thu hồi nợ
8	Công ty TNHH Thương mại Như Nguyễn	123.477.864	123.477.864	Tiếp tục đơn đốc thu hồi nợ

STT	Tên khách hàng nợ	Số tiền	Đã trích lập dự phòng qua các năm (từ 2011-2023)	Ghi chú
9	Công ty CPXD Toàn Việt	68.118.908	68.118.908	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
10	Công ty TNHH MTV 319.5	121.812.686	121.812.686	Tiếp tục đôn đốc thu hồi nợ
<b>Tổng cộng</b>		<b>12.461.231.129</b>	<b>10.897.395.495</b>	

## 5. Một số khó khăn vướng mắc:

### 5.1 Khó khăn về tài chính:

Công tác vận hành bảo trì và thu phí chưa được quyết toán dứt điểm hàng năm, một phần nguồn tài chính đang bị treo. Lãi suất ngân hàng bị giảm sút mạnh, công nợ kéo dài nhiều năm, đến nay phải trích lập dự phòng theo quy định.

**5.2 Thanh quyết toán công tác O&M:** Vướng mắc trong công tác phê duyệt dự toán dẫn đến chậm quyết toán giá trị hoàn thành hàng năm.

## III. ĐÁNH GIÁ THỰC HIỆN NGHỊ QUYẾT CỦA ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG, CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN GIÁM ĐỐC:

- Năm 2023 Công ty vẫn trong giai đoạn khó khăn, mặc dù Hội đồng quản trị, Ban điều hành đã nỗ lực cố gắng thực hiện theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra nhưng vẫn không đạt do phải trích lập dự phòng theo quy định.

- Công ty đã thực hiện đầy đủ các chế độ lương, nâng bậc lương, thưởng, bảo hiểm. Các Nghị quyết, Quy chế, Quy định đã được ban hành kịp thời triển khai vào hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## IV. PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ NĂM 2024:

### 1. Nhận định tình hình:

Căn cứ vào tình hình thực tế chung do các nguyên nhân chủ quan và khách quan, năm 2024. Với mục tiêu duy trì hoạt động của Công ty và tiếp tục triển khai các Hợp đồng đã được ký kết và tìm kiếm thêm công việc công tác QLKT thông qua đấu thầu tại các tuyến cao tốc.

- Mặc dù có kinh nghiệm trong công tác quản lý khai thác, tiếp tục đấu thầu công tác O&M. Các dự án cũng là cơ hội và cũng là thách thức ảnh hưởng lớn đến mục tiêu và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Hợp đồng xây lắp: Ngày càng khó khăn vì đơn giá các công trình thấp, đòi hỏi nguồn vốn và phải đầu tư máy móc thiết bị...

- Hợp đồng quảng cáo: Hình thức kinh doanh các tầm lớn không còn lợi thế.

Năm 2024, VECS vẫn tập trung chính thực hiện công tác O&M của dự án Nội Bài - Lào Cai; Cầu Giẽ - Ninh Bình và đầu tư, khai thác dịch vụ trạm dừng nghỉ, đồng thời đẩy nhanh tiến độ quyết toán các dự án còn giá trị dở dang lớn để thu tiền. Thanh quyết toán công tác O&M, các dự án xây lắp.

Ngoài ra, VECS cần mở rộng các mối quan hệ để tìm kiếm nguồn việc mới để nâng cao năng lực và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

## 2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh:

Căn cứ tình hình thực hiện năm 2023, Công ty đề ra nhiệm vụ năm 2024 như sau:

### 2.1 Kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận, chi phí tiền lương:

#### 2.1.1 Kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận:

Trên cơ sở các hợp đồng đã ký kết, VECS phân đầu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

TT	Chỉ tiêu cơ bản	Năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Ghi chú
1	Doanh thu	63,05	68,00	
2	Giá vốn bán hàng	54,95	59,09	
3	Lãi gộp (1-2)	8,10	8,91	
4	Chi phí Quản lý doanh nghiệp	7,10	7,17	
5	Trích lập dự phòng khoản khó đòi	3,56		
6	Lợi nhuận trước thuế (3-4-5)	-2,57	1,74	
7	Thuế		0,35	
8	Lợi nhuận sau thuế (6-7)		1,39	
	Tỷ lệ cổ tức	-	1,56%	

#### 2.1.2 Kế hoạch về quỹ tiền lương năm 2024:

- Định biên lao động: 135 người.

- Tổng quỹ lương năm 2024 dự kiến là: 18 tỷ.

Trong đó: Tổng tiền lương (bao gồm lương, thưởng, chi phí BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ..).

Cụ thể:

+ Tiền lương bộ phận gián tiếp: 5,18 tỷ (Chi phí này nằm trong chi phí QLDN).

+ Tiền lương bộ phận trực tiếp: 12,82 tỷ (Chi phí này nằm trong chi phí giá thành sản xuất của các Ban điều hành).

## 2.2 Hoạt động sản xuất kinh doanh:

### 2.2.1 Công tác quản lý, tổ chức nhân sự:

- Tiếp tục kiện toàn, bổ sung bộ máy Ban lãnh đạo, phòng ban và các ban điều hành cho phù hợp với công việc.



- Rà soát đánh giá năng lực cán bộ để bố trí công việc phù hợp hoặc chấm dứt hợp đồng lao động nếu không đáp ứng được yêu cầu công việc.

- Tiếp tục đào tạo huấn luyện công tác nghiệp vụ cho CBCNV trong công tác quản lý khai thác.

- Áp dụng cơ chế quản lý linh hoạt, đảm bảo hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

- Áp dụng, bổ sung các quy trình quy định trong công tác quản lý, điều hành sản xuất.

### **2.2.2 Công tác quản lý khai thác:**

- Tiếp tục thực hiện các hợp đồng đã ký kết, đáp ứng các yêu cầu của Chủ đầu tư.

- Tiếp tục bám VEC trong công tác quyết toán năm 2015-2022 các tuyến Nội Bài - Lào Cai, Đà Nẵng - Quảng Ngãi.

- Gói thầu O&M-NBLC-2021: Đến 31/3/2024 là hết thời gian hợp đồng cũ và đã đấu thầu xong Hợp đồng mới và bắt đầu triển khai từ ngày 01/4/2024.

- Theo dõi, triển khai, hoàn thiện các thủ tục công tác Quản lý khai thác Dự án đường cao tốc Tuyên Quang - Phú Thọ.

- Tham gia đấu thầu công tác QLKT các dự án của VEC và các dự án của Cục đường bộ Việt Nam.

### **2.2.3 Công tác đầu tư xây dựng:**

#### **2.2.3.1 Đối với các dự án đang triển khai:**

- Phối hợp thực hiện công tác quyết toán các hạng mục xây lắp khi Nhà thầu chính quyết toán được với Chủ đầu tư.

- Tiếp tục triển khai hợp tác kinh doanh tại Trung tâm điều hành Vĩnh Phúc.

- Đơn đốc phối hợp với các đơn vị thuê vị trí đặt biển quảng cáo trong việc kinh doanh biển quảng cáo.

#### **2.2.3.2 Đối với các dự án mới và công việc khác trong năm 2024:**

- Triển khai tìm kiếm và thi công một số dự án khác để đảm bảo việc làm trong năm 2024 và cho những năm tiếp theo.

### **2.3 Công tác thu hồi công nợ:**

- Tiếp tục làm việc với các công ty đối tác để thu hồi các công nợ khó đòi;

- Tiếp tục làm việc với đơn vị thi hành án để thu hồi nợ.

### **3. Hoạt động cổ phiếu VECS trên sàn UPCOM:**

Cổ phiếu của VECS cuối năm 2023 bị giảm sút nghiêm trọng do tình hình chung trên toàn thế giới, giá mỗi cổ phiếu giao dịch biến động trong khoảng 5.000-6.000 đồng/cổ phiếu.

## **VI. KIẾN NGHỊ ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG**

Căn cứ tình hình thực tế trong công tác quản trị và điều hành hoạt động của Công ty, Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị được chủ động cân đối và quyết định trong việc xem xét điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh khi cần thiết, quyết định việc trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi cho phù hợp với thực tế kết quả hoạt động SXKD hàng năm của Công ty.

## **VII. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRONG NĂM 2023 VÀ CÁC NĂM TIẾP THEO:**

Trong năm 2024 và các năm tiếp theo VECS tiếp tục lấy công tác QLKT làm nhiệm vụ trọng tâm. Để thực hiện được nhiệm vụ trên, VECS triển khai các giải pháp đồng bộ sau:

1. Triển khai thực hiện có hiệu quả các công việc đã trúng thầu.
2. Nghiên cứu để đầu tư hoặc hợp tác để nâng cao năng lực trong công tác sửa chữa, bảo trì đường cao tốc.
3. Liên danh, liên kết và hợp tác với các nhà đầu tư để tham gia đầu tư, đấu thầu thực hiện các gói thầu như: san lấp mặt bằng, xây dựng hạ tầng kỹ thuật, xây dựng hệ thống biển quảng cáo, phát triển hệ thống thông tin dọc các tuyến cao tốc để khai thác các dịch vụ thông tin kỹ thuật cao.
4. Tăng cường công tác quản lý, điều hành đảm bảo một số chỉ tiêu về tài chính như sau:

- Bảo toàn và phát triển nguồn vốn chủ sở hữu ;
- Doanh thu hàng năm ổn định;
- Tiếp tục thu hồi nợ tồn đọng;

Trên đây là báo cáo tổng kết hoạt động SXKD năm 2023, kế hoạch SXKD năm 2024 và phương hướng nhiệm vụ của các năm tiếp theo của Công ty Cổ phần dịch vụ đường cao tốc Việt Nam, kính đề nghị Đại hội đồng cổ đông xem xét và cho ý kiến chấp thuận để VECS triển khai thực hiện.

Trân trọng cảm ơn!