



CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 46./2024/CV-SH

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2024

## CÔNG BỐ THÔNG TIN ĐỊNH KỲ

**Kính gửi:** - Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam  
- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh

- Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà
  - Mã chứng khoán: SHI
  - Địa chỉ: Số 2, Phố Thanh Lâm, phường Minh Khai, quận Bắc Từ Liêm, TP.Hà Nội.
  - Điện thoại liên hệ: 84-24-62656566 Fax: 84-24-62656588
  - E-mail: Info@sonha.com.vn
- Nội dung thông tin công bố: Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà công bố:
  - Báo cáo thường niên năm 2023
- Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 17/4/2024 tại đường dẫn [www.sonha.com.vn](http://www.sonha.com.vn)

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

**Tài liệu đính kèm:**

- Báo cáo thường niên năm 2023

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN CBTT  
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC   
  
NGUYỄN ĐÌNH QUÝ





Số: 20./2024/BC-SHI

Hà Nội, ngày 17 tháng 4 năm 2024

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

**Kính gửi:** - Ủy Ban Chứng Khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch Chứng khoán TP.Hồ Chí Minh

### I. THÔNG TIN CHUNG

#### 1. Thông tin khái quát

- ❖ Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN QUỐC TẾ SƠN HÀ**
- ❖ Tên tiếng Anh: **SONHA INTERNATIONAL JOINT STOCK COMPANY**
- ❖ Tên viết tắt: **SONHA.CORP**
- ❖ Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp và mã số thuế: 0100776445 thay đổi lần thứ 24 ngày 29/09/2022.
- ❖ Vốn điều lệ: **1.621.764.490.000** đồng
- ❖ Vốn đầu tư của chủ sở hữu: **1.621.764.490.000** đồng
- ❖ Địa chỉ trụ sở chính: Số 2, Phố Thanh Lâm, phường Minh Khai, quận Bắc Từ Liêm, thành phố Hà Nội, Việt Nam.
- ❖ Điện thoại: +84-24-62656566
- ❖ Fax: +84-24-62656588
- ❖ Website: <http://www.sonha.com.vn/>
- ❖ MÃ CỔ PHIẾU: SHI
- ❖ *Quá trình hình thành và phát triển:*

**Năm 1998:** Thành lập

- Sơn Hà được thành lập năm 1998 với tên Công ty TNHH Cơ Kim Khí Sơn Hà

**Năm 2007:** Chuyển đổi mô hình Công ty

- Chuyển đổi sang mô hình Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà;
- Nhà máy sản xuất inox Sơn Hà với diện tích 45.000m<sup>2</sup> chính thức đi vào hoạt động.

**Năm 2008:** Bước chân vào thị trường EU và Mỹ

- Xuất khẩu ống thép inox Sơn Hà vào thị trường Mỹ. Đây là dấu mốc quan trọng đánh dấu sự Sơn Hà phát triển ngành sản xuất công nghiệp.



- Ống inox Sơn Hà là thương hiệu duy nhất tại Việt Nam đạt chứng chỉ PED (tiêu chuẩn xuất khẩu) vào những thị trường khó tính như EU và Mỹ.

**Năm 2009:** Trở thành Công ty đại chúng

- Sơn Hà trở thành Công ty đại chúng, chính thức niêm yết 15 triệu cổ phiếu tại Sở GDCK TP. Hồ Chí Minh với mã SHI; Vốn điều lệ đăng ký 150 tỷ đồng.

**Năm 2015:** Thành công tiến vào Ấn Độ

- Chính thức bước vào thị trường Ấn Độ, trở thành thương hiệu ống thép công nghiệp số 1 tại Ấn Độ với hơn 1 tỷ dân, chiếm thị phần lớn nhất nhập khẩu ống thép vào nước này;
- Mở rộng mạng lưới lên hơn 40 chi nhánh, tăng vốn điều lệ lên 547 tỷ đồng.

**Năm 2017:** Tái cấu trúc doanh nghiệp

- Tái cấu trúc thành công với quy mô gồm Công ty mẹ và 13 công ty thành viên;
- Thực hiện thành công thương vụ M&A Trường Tuyền - thương hiệu lớn có uy tín trong ngành sản xuất bồn chứa nước inox, xây dựng nhà máy ở Myanmar;
- Xuất khẩu tới 32 quốc gia và vùng lãnh thổ.

**Năm 2018:** Bùng nổ các ngành kinh doanh mới

- Thâu tóm Toàn Mỹ - thương hiệu bồn nước cao cấp và lâu đời nhất của VN, mở rộng thị trường miền Nam;
- Bùng nổ các ngành sản xuất và kinh doanh mới có tính bước ngoặt: phát triển công nghệ xử lý nước thải, phát điện điện mặt trời, đầu tư vào lĩnh vực vận tải...

**Năm 2019:** Tập trung phát triển năng lượng xanh

- Hợp tác cùng các đối tác Nhật Bản và Hàn Quốc, chuyển giao công nghệ xử lý nước sạch và nước thải tiên tiến.
- Kí kết với EVN Hà Nội, phát triển và lắp đặt thành công hệ thống sản phẩm điện mặt trời áp mái (FreeSolar) tại nhiều công trình dân dụng và công nghiệp với mức công suất đạt gần 30kw/công trình;
- Kí thỏa thuận hợp tác chiến lược với Tập đoàn Watrec – Thụy Sĩ về phát triển Biogas – sản phẩm giúp biến rác thải thành năng lượng.

**Năm 2020:** Mở rộng quy mô Tập đoàn

- Ra mắt sản phẩm điện mặt trời áp mái FreeSolar;
- Khánh thành nhà máy sản xuất lắp ráp xe điện EVgo và ra mắt thị trường các dòng xe điện hai bánh Evgo;
- Ra mắt thị trường các dòng sản phẩm mới thuộc lĩnh vực sản phẩm gia dụng như: Nồi cơm điện KoreCook, điều hòa Ecoool...



**Năm 2021:** Tiếp tục tái cấu trúc toàn diện Tập đoàn, mở rộng quy mô và đa dạng hóa các ngành nghề

- Tiếp tục nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới, phục vụ tiện ích cuộc sống cho người Việt như: chậu handmade cao cấp, xe máy điện EVGO, máy lọc không khí eCool, máy tạo nước ion kiềm Alkawa, bình nước nóng Smart wifi, nồi cơm điện Korecook...;
- Khai trương hệ thống EVGO Center – showroom trưng bày xe máy điện EVGO – tại các tỉnh thành trọng điểm;
- Vinh dự đạt Top 10 sản phẩm công nghiệp chủ lực thành phố Hà Nội năm 2021.

**Năm 2022**

- Sở hữu 23 công ty thành viên (bao gồm công ty con trực tiếp, công ty con gián tiếp và công ty liên kết); 10 nhà máy sản xuất trong và ngoài nước với gần 3.000 nhân sự; hơn 30.000 điểm bán và nhà phân phối trên khắp các tỉnh, thành phố trong nước; xuất khẩu tới 45 quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới.
- Tiếp tục nghiên cứu, phát triển các sản phẩm gia dụng công nghệ cao phục vụ khách hàng Việt, mở rộng thị trường vào khu vực miền Trung và miền Nam.
- Chính thức khởi động và đưa vào vận hành hệ thống ERP SAP S/4HANA Cloud – dự án chuyển đổi số quy mô lớn, vươn mình trong kỷ nguyên 4.0.
- Vinh dự lọt top 10 thương hiệu xuất sắc châu Á 2022.

❖ *Các sự kiện nổi bật trong năm 2023 gồm:*

**(1) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ RA MẮT 4 MẪU XE ĐIỆN HAI BÁNH – “BỘ TƯ THAY THẾ XE XĂNG”**

Ngày 8/4/2023, tại Thành phố Hồ Chí Minh, Tập đoàn Sơn Hà đã tổ chức họp báo ra mắt 4 mẫu xe điện hai bánh mới với chủ đề “Bộ tư thay thế xe xăng”. Bốn mẫu xe hai bánh sử dụng động cơ điện mới nhất vừa được Tập đoàn Sơn Hà ra mắt tại Việt Nam, trong đó có hai mẫu xe chạy pin với vận tốc tối đa lên tới 80km/h, quãng đường di chuyển tối đa lên tới 200km/ một lần sạc.

**(2) ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2023 CÔNG TY CỔ PHẦN PHÁT TRIỂN NĂNG LƯỢNG SƠN HÀ**

Ngày 18/4/2023, tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023, Công ty CP Phát triển năng lượng Sơn Hà (Mã Ck: SHE) đã thông qua Báo cáo tổng hợp tình hình hoạt động SXKD năm 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023, trong đó tiếp tục đẩy mạnh đầu tư ngành Xe máy điện.

**(3) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ CHÍNH THỨC KHỞI CÔNG KHU CÔNG NGHIỆP SHI IP TAM DƯƠNG**

Ngày 28/4/2023, Tập đoàn Sơn Hà đã khởi công khu công nghiệp SHI IP Tam Dương tại Vĩnh Phúc, chính thức gia nhập thị trường bất động sản công nghiệp. Buổi lễ được tổ



chức trang trọng với sự tham dự của đại diện lãnh đạo các Bộ, Ban, Ngành Trung ương; lãnh đạo tỉnh Vĩnh Phúc, huyện Tam Dương và chính quyền địa phương; các cơ quan thông tấn báo chí; các đối tác; các ngân hàng; các nhà đầu tư; các đơn vị thi công, tư vấn thiết kế, tư vấn thẩm tra dự án...

#### **(4) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ KÝ KẾT CHƯƠNG TRÌNH PHÚC LỢI ĐOÀN VIÊN, NGƯỜI DÂN NGHIỆP ĐOÀN NGHỀ CÁ VIỆT NAM**

Ngày 29/05/2023, tại Nha Trang, ông Phạm Thế Hùng – Phó Tổng Giám đốc Thường trực Tập đoàn Sơn Hà đã tham dự Hội nghị tuyên truyền về biển đảo, chống khai thác IUU và ký kết Chương trình phúc lợi đoàn viên, ngư dân Nghiệp đoàn Nghề cá Việt Nam. Theo đó, Công ty CP Quốc tế Sơn Hà sẽ triển khai chương trình giá bán ưu đãi trên các sản phẩm, dịch vụ cho đoàn viên Nghiệp đoàn nghề cá trên cả nước; Cam kết về chất lượng, bảo dưỡng, bảo hành đối với các sản phẩm bán ra; Hỗ trợ Nghiệp đoàn nghề cá Việt Nam trong công tác tuyên truyền về biển, đảo và chức năng, nhiệm vụ của Nghiệp đoàn đến các đoàn viên.

#### **(5) ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2023 CÔNG TY CP QUỐC TẾ SƠN HÀ**

Ngày 30/5/2023, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 của Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà (Hose: SHI) đã thông qua kế hoạch kinh doanh năm 2023 với mục tiêu doanh thu hợp nhất đạt 8.000 tỷ đồng và lợi nhuận hợp nhất sau thuế dự kiến đạt khoảng 80 tỷ đồng, kế hoạch chia cổ tức tỷ lệ 8%.

#### **(6) ĐOÀN 60 DOANH NGHIỆP HỌC VIỆN KINH DOANH JIDANG – NGŨ HIỂU BA (TRUNG QUỐC) THĂM VÀ LÀM VIỆC TẠI TẬP ĐOÀN SƠN HÀ**

Trong khuôn khổ chương trình xúc tiến đầu tư do Tập đoàn Sunwah khu vực Đông Nam Á phối hợp với Bộ Kế hoạch và đầu tư Việt Nam tổ chức, sáng ngày 08/9/2023, Đoàn Doanh nghiệp Học viện Kinh doanh Jidang – Ngũ Hiểu Ba (Trung Quốc) đã tới thăm và làm việc tại Tập đoàn Sơn Hà. Đoàn công tác gồm 60 doanh nghiệp Trung Quốc, là các công ty lớn tại Trung Quốc, hoạt động trong các lĩnh vực như: điện tử, gia công sản xuất, chế tạo, dược phẩm, thiết bị y tế, FMCG, xây dựng, bất động sản, khách sạn, dịch vụ, thương mại,...

#### **(7) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ TỔ CHỨC THÀNH CÔNG HỘI NGHỊ KHÁCH HÀNG NGÀNH CÔNG NGHIỆP**

Ngày 13/09/2023, tại Ba Vì, Tập đoàn Sơn Hà đã tổ chức thành công chương trình hội nghị với chủ đề “*Vượt sóng lớn – Đón thành công*” nhằm tri ân các nhà phân phối sản phẩm ống inox của Công ty Sơn Hà SSP Việt Nam. Đây là cơ hội quý báu để Công ty SSP chia sẻ định hướng và kế hoạch sản xuất kinh doanh trong thời gian tới, đồng thời lắng nghe những chia sẻ của các nhà phân phối, đại lý vì mục tiêu cùng phát triển và ngày càng lớn mạnh.

#### **(8) SƠN HÀ SSP THAM GIA HỘI NGHỊ VÀ TRIỂN LÃM THÉP KHÔNG GỈ THẾ GIỚI TẠI MAASTRICHT – HÀ LAN 2023**



Trong 03 ngày, từ 26 – 28/09/2023, Công ty Sơn Hà SSP Việt Nam – thành viên của Tập đoàn Sơn Hà – đã tham gia Hội nghị – Triển lãm Thép không gỉ Thế giới được tổ chức lần thứ 13 tại Maastricht – Hà Lan với gian hàng trưng bày, giới thiệu các sản phẩm ống inox Sơn Hà.

Mang những sản phẩm chất lượng nhất tới Triển lãm, mục tiêu của Sơn Hà SSP là quảng bá thương hiệu inox Sơn Hà tới các đối tác lớn trên thế giới, khẳng định vị thế của một doanh nghiệp hàng đầu khu vực trong ngành công nghiệp thép không gỉ; đồng thời tăng cường giao lưu, học hỏi những công nghệ sản xuất tiên tiến từ khắp các quốc gia trên thế giới.

#### **(9) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ THAM GIA TRIỂN LÃM QUỐC TẾ NGÀNH NƯỚC – VIETWATER 2023**

Từ ngày 11 – 13/10/2023, TĐ Sơn Hà tham gia Triển lãm VIETWATER lần thứ 14 tại TP. Hồ Chí Minh. Đây là triển lãm uy tín, thu hút sự tham gia của hơn 450 đơn vị đến từ 25 quốc gia và vùng lãnh thổ, đón hơn 10.000 lượt khách tham quan. Bên cạnh ống inox trang trí và công nghiệp đã khẳng định tên tuổi ở 50 quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới, Sơn Hà còn trưng bày giới thiệu ống cấp nước sạch inox với nhiều mẫu mã mới, lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam.

#### **(10) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ THAM GIA HỘI CHỢ TRIỂN LÃM QUỐC TẾ TRUNG BÀY GIỚI THIỆU SPCNCL HÀ NỘI 2023**

Trong 03 ngày từ 19/10, Tập đoàn Sơn Hà đã tham gia Hội chợ triển lãm quốc tế trưng bày giới thiệu SPCNCL Hà Nội năm 2023 cùng với hàng trăm doanh nghiệp công nghiệp chủ lực thành phố Hà Nội. Sở hữu 4 gian hàng ở vị trí trung tâm của hội chợ, Tập đoàn Sơn Hà đã mang đến nhiều sản phẩm chủ lực như: ống, hộp inox, xe máy điện EVGO, chậu handmade, bình nước nóng trực tiếp & gián tiếp, bể septic... Sản phẩm của Sơn Hà được đánh giá cao về chất lượng và sự đa dạng mẫu mã.

#### **(11) ĐẢNG BỘ SƠN HÀ TỔ CHỨC LỄ KẾT NẠP ĐẢNG VIÊN MỚI**

Sáng ngày 27/10/2023, Tại Trụ sở Diễn, Đảng bộ Công ty CPQT Sơn Hà đã tổ chức Lễ kết nạp Đảng viên mới & Lễ trao quyết định công nhận Đảng viên chính thức của 2 Chi bộ trực thuộc Đảng bộ Công ty. Được thành lập năm 2012, từ một tổ chức Đảng với 3 Đảng viên ban đầu, đến nay, Đảng bộ Sơn Hà đã có 45 Đảng viên thuộc 2 chi bộ trực thuộc là Chi bộ Văn phòng và Chi bộ Nhà máy Phùng.

#### **(12) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ THAM GIA CHƯƠNG TRÌNH XÚC TIẾN ĐẦU TƯ THƯƠNG MẠI TẠI HÀN QUỐC**

Trong 3 ngày, từ 16 – 18/10/2023, bà Dương Thị Dung – thành viên Ban điều hành – đã dẫn đầu đoàn Sơn Hà tham gia **Chương trình xúc tiến đầu tư, thương mại, du lịch tại Hàn Quốc** cùng với Đoàn công tác tỉnh Vĩnh Phúc do Ông Lê Duy Thành – Bí thư Tỉnh ủy, Chủ tịch UBND tỉnh Vĩnh Phúc làm Trưởng đoàn.

#### **(13) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ THAM DỰ HỘI CHỢ VIỆT NAM TẠI MYANMAR**



Từ ngày 1-3/11/2023, TĐ Sơn Hà – Công ty Sơn Hà Myanmar (SHM) đã tham dự Hội chợ hàng Việt Nam do Bộ Công thương tổ chức tại Juntion City- một trong những Trung tâm thương mại lớn nhất Myanmar. Hội chợ có sự tham gia của 36 doanh nghiệp Việt Nam và Myanmar. Kể từ năm 2019 đến nay, đây là hội chợ Việt Nam đầu tiên diễn ra sau Đại dịch Covid và chính biến tại Myanmar.

#### **(14) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ LỘT TOP 50 SẢN PHẨM – DỊCH VỤ TIN DÙNG VIỆT NAM 2023**

Chiều 21/12, tại Hà Nội, Tạp chí Kinh Tế Việt Nam đã tổ chức Ngày hội Tiêu dùng – Lễ công bố và vinh danh Top 50 Sản phẩm – Dịch vụ tin dùng Việt Nam 2023 được người tiêu dùng bình chọn với chủ đề trọng tâm là “Thiết yếu thiết thực – Tiên phong đột phá”. Ông Trần Cửu Quốc – Thành viên Ban Điều hành đã đại diện Tập đoàn Sơn Hà nhận giải thưởng này. Với vị thế hàng đầu trong lĩnh vực công nghiệp, năm 2023, sản phẩm ống inox Sơn Hà đã lọt Top 50 sản phẩm – dịch vụ tin dùng Việt Nam do Tạp chí Kinh tế Việt Nam – VnEconomy khảo sát và người tiêu dùng bình chọn.

#### **(15) TẬP ĐOÀN SƠN HÀ TẶNG XE MÁY ĐIỆN EVGO CHO ĐẠI SỨ THĂNG LONG – HÀ NỘI**

Trong khuôn khổ của Cuộc thi “Tìm kiếm Đại sứ tuyên truyền lịch sử, văn hóa Thăng Long – Hà Nội do Thành đoàn Hà Nội tổ chức, Tập đoàn Sơn Hà đã trao tặng phần thưởng đặc biệt là 1 chiếc xe máy điện EVGO D cho Đại sứ - người giành giải Nhất của cuộc thi. Đây là hoạt động đồng hành ý nghĩa nhằm khuyến khích thế hệ trẻ sử dụng phương tiện giao thông xanh, hướng tới bảo vệ môi trường và hưởng ứng chủ trương của Chính phủ Việt Nam trong việc phát triển giao thông xanh.

#### **❖ Các giải thưởng tiêu biểu của SHI**

- Đạt Thương hiệu Quốc gia trong nhiều năm liên tiếp
- Thương hiệu mạnh Việt Nam (2016)
- Huân chương lao động hạng Nhì do Chủ tịch nước trao tặng (2018)
- Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ (2018)
- Chứng nhận CSI (2018)
- Giải Vàng chất lượng Quốc gia (2019)
- Bằng khen của UBND Thành phố Hà Nội (2019)
- Chứng nhận PED của Tổ chức Quốc tế TUV năm 2021 và các năm trước
- Top 10 sản phẩm công nghiệp chủ lực thành phố Hà Nội năm 2021 và các năm trước
- ISO 9001: 2015 trong năm 2021 và các năm trước
- Top 100 doanh nghiệp tiên phong ứng dụng công nghệ số
- Top 10 thương hiệu xuất sắc châu Á 2022

- Top 10 sản phẩm được tin dùng Việt Nam 2023
- Top 1 hàng Việt Nam được người tiêu dùng yêu thích 2023
- Hàng Việt Nam chất lượng cao năm 2023 và các năm trước

## 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

### 2.1. Ngành nghề kinh doanh:

#### a. Sản xuất và kinh doanh sản phẩm gia dụng, điện gia dụng

Sản xuất và kinh doanh sản phẩm gia dụng là lĩnh vực truyền thống đã góp phần đưa Sơn Hà trở thành Thương hiệu Quốc gia. Ngoài sản phẩm bồn nước đứng vị thế số 1 trên thị trường Việt Nam, Tập đoàn Sơn Hà còn cung cấp những mặt hàng gia dụng thiết yếu để phục vụ cho hàng triệu gia đình Việt...

- Bồn chứa nước inox
- Bồn chứa nước nhựa
- Nồi cơm điện
- Bình nước nóng
- Máy lọc không khí
- Điều hòa
- Chậu rửa inox
- Bể chứa nước ngầm
- Máy tạo nước ION kiềm
- Máy lọc nước & Cây nước nóng lạnh
- Máy hút mùi & Bếp từ | Bếp gas

#### b. Sản xuất và kinh doanh sản phẩm ống thép công nghiệp

Đây là lĩnh vực đưa thương hiệu Sơn Hà vượt khỏi biên giới Việt Nam để có mặt tại 35 quốc gia vùng lãnh thổ trên thế giới. Hiện nay, ống inox của Sơn Hà là sản phẩm duy nhất tại Việt Nam đạt chứng chỉ PED, đủ điều kiện xuất khẩu tới các thị trường khó tính như Mỹ, Ấn Độ, Nga, Brazil, Thổ Nhĩ Kỳ:

- Ống inox trang trí: Ống, hộp inox trang trí của Sơn Hà là sản phẩm kỹ thuật tân tiến theo tiêu chuẩn Mỹ ASTM A554, tiêu chuẩn châu Âu DIN-EN-10296-2 và JIS G3448 của Nhật Bản. Sản phẩm được sản xuất từ các vật liệu SUS/AISI 201/304/316 với hàm lượng Ni, Cu cao thích hợp cho trang trí nội thất, nhà ở, nhà ga, sân bay và các công trình khác.
- Ống inox công nghiệp: Ống inox công nghiệp từ các vật liệu SUS/AISI 201/304/316 với hàm lượng Ni, Cu cao thích hợp cho trang trí nội thất, nhà ở, nhà ga, sân bay... Sản phẩm được sản xuất qua các công đoạn và máy móc hiện đại



nhất về cán ủ, hàn đa kim, thử nghiệm kiểm tra áp lực, kiểm tra dòng điện xoáy, đo độ tròn, kiểm tra mối hàn...

- **Bồn công nghiệp:** Bồn công nghiệp Sơn Hà là sản phẩm được sản xuất hoàn toàn từ inox cao cấp, có khả năng chống lại sự xâm nhập của các loại vi khuẩn, vi trùng từ bên ngoài. Sản phẩm được sử dụng rộng rãi trong các công trình xây dựng, các khu công nghiệp, bể chứa chuyên dụng, các cơ sở chế biến thực phẩm.
- **Thanh la, V inox:** Thanh La inox, V inox sử dụng công nghệ hàn TPT hiện đại nhất của Đức. Sơn Hà là doanh nghiệp duy nhất tại Việt Nam được cấp chứng chỉ quốc tế PED của TUV. Sản phẩm cũng đạt được tiêu chuẩn ISO 9001:2008 do DAS chứng nhận.
- **Máy bơm nhiệt Headpump công nghiệp:** Máy nước nóng Bơm nhiệt (heat pump) là một loại hình sản phẩm thay thế máy nước nóng năng lượng bằng điện, gas.

### c. Phát triển năng lượng sạch

Là đơn vị đầu tiên ứng dụng và phát triển dòng sản phẩm máy nước nóng năng lượng mặt trời tại Việt Nam, Sơn Hà đã tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu trong các doanh nghiệp phát triển năng lượng sạch của Việt Nam bằng việc không ngừng trao đổi, cập nhật, hợp tác với các đối tác đầu ngành đến từ Đức, Thụy Sĩ:

- **Thái Dương Năng: Máy nước nóng năng lượng mặt trời Thái Dương Năng**

Máy nước nóng năng lượng mặt trời Thái Dương Năng Sơn Hà là sản phẩm thân thiện với môi trường, an toàn với các nguy cơ cháy nổ, chập điện và tiết kiệm điện 100%. Đây là sự lựa chọn hàng đầu cho nhu cầu sử dụng nước nóng của các hộ gia đình, các khách sạn, nhà hàng, bệnh viện, trường học

- **Freesolar: Điện mặt trời áp mái FreeSolar**

FreeSolar là sản phẩm điện năng lượng mặt trời áp mái nổi lưới đạt tiêu chuẩn công nghệ Đức của Tập đoàn Sơn Hà. Với mục tiêu góp phần xây dựng cuộc sống xanh bền vững cho toàn xã hội, FreeSolar biến mỗi nhà máy, văn phòng, resort, mái nhà dân... thành các nhà máy phát điện, cung cấp điện sạch giá rẻ cho khách hàng

- **Evgo: Xe máy điện EVGO**

Năm 2020, Tập đoàn Sơn Hà hợp tác với Tập đoàn Bosch (CHLB Đức) - Tập đoàn hàng đầu trên thế giới về cung cấp giải pháp công nghệ và thiết bị sử dụng cho xe điện – nhằm ứng dụng công nghệ, thiết bị hiện đại, tiên tiến nhất của Bosch cho các sản phẩm xe máy điện mang thương hiệu EVGO. Mục tiêu trong vòng 05 năm tới, Sơn Hà sẽ trở thành 1 trong 3 nhà sản xuất, lắp ráp, cung cấp xe điện lớn nhất Việt Nam

### d. Khai thác xử lý nước thải và cung cấp nước sạch



### ❖ *Cung cấp nước sạch*

Son Hà đã tham gia đầu tư vào các dự án cung cấp nước sạch như nhà máy sản xuất nước sạch và hệ thống mạng lưới nước sạch cung cấp cho từng hộ gia đình. Đặc biệt, Son Hà đã ký hợp tác với các tập đoàn uy tín từ Nhật Bản để chuyển giao công nghệ tiên tiến hàng đầu thế giới về xử lý nước sạch không can thiệp hoá chất, đạt chuẩn quốc tế; đồng thời cung cấp các giải pháp và thi công trọn gói công trình xử lý nước sạch như nước ngầm, nước mặt và hệ thống mạng lưới nước:

- **Công nghệ xử lý nước ngầm:** Công nghệ Chemiles không sử dụng hóa chất, có khả năng xử lý nguồn nước ngầm nhiễm sắt, mangan, amoni và asen. Nguồn nước đầu ra sau khi lọc qua cấp lọc Chemiles đáp ứng được tiêu chuẩn nước sạch của Bộ Y tế và tiêu chuẩn uống nước tại vòi của Nhật Bản.
- **Công nghệ xử lý nước mặt:** Son Hà cung cấp giải pháp công nghệ xử lý nước mặt tiên tiến nhất với chi phí đầu tư và vận hành thấp; cung cấp giải pháp và thi công mạng lưới nước sạch đến từng hộ gia đình với công nghệ quản lý phân vùng tách mạng scada hiện đại. Các nhà máy nước sạch do Son Hà đầu tư đảm bảo tiêu chuẩn, góp phần giải quyết vấn đề thiếu nước sạch cho Hà Nội và các tỉnh.
- **Hệ thống lọc trọng lực tự rửa:** Lọc nước tổng Son Hà Eurofil là thiết bị lọc nước tổng cho toàn bộ ngôi nhà, dựa trên công nghệ màng siêu lọc sợi rỗng UF của Pháp

### ❖ *Cung cấp giải pháp xử lý nước thải:*

Chất lượng cuộc sống của người dân Việt Nam phụ thuộc rất nhiều vào nền tảng cơ sở hạ tầng thân thiện với môi trường. Nhu cầu cấp bách về xử lý nước thải theo hướng thân thiện với môi trường, không làm ảnh hưởng mạch nước ngầm, trả lại một thiên nhiên ít bị thương tổn - chính là lý do Son Hà phát triển đa dạng công nghệ xử lý nước thải.

Son Hà thành lập Viện nghiên cứu và Trung tâm nghiên cứu phát triển ngành nước hàng đầu Việt Nam, hợp tác với Nhật Bản, Hàn Quốc và Đại học Xây dựng Hà Nội để phát triển nhiều công nghệ và sản phẩm xử lý nước thải mới phù hợp với điều kiện Việt Nam:

- Bể phốt thông minh Septic Son Hà: Septic được thiết kế đặc biệt giúp chứa và lọc nước thải một cách thông minh. Sản phẩm được sản xuất từ vật liệu nhựa siêu bền, không lo nứt vỡ
- Hệ thống xử lý nước thải Jokaso: Công nghệ xử lý nước thải tại nguồn – Jokaso có hiệu quả xử lý cao, sản phẩm chất lượng Nhật Bản, nước thải sau xử lý đảm bảo tiêu chuẩn Việt Nam, tuổi thọ cao, dễ dàng lắp đặt phù hợp với các nguồn nước thải. Son Hà cung cấp giải pháp xử lý cho mọi công trình từ 1 m<sup>3</sup>/ngđ đến 100.000 m<sup>3</sup>/ngđ



- Hệ thống xử lý nước thải GJR- GJS: Đây là 2 công nghệ đã được nhận chuyển giao của thành phố Gyeongju (Hàn Quốc): Công nghệ xử lý nước tốc độ cao (GJ-R) và công nghệ vi sinh (GJ-S). Các công nghệ xử lý nước thải hiện đại, hệ vận hành quản lý từ xa, tiết kiệm nhiều lần diện tích sử dụng, chi phí đầu tư cũng như vận hành, không phụ thuộc vào tay nghề của người vận hành

#### e. Bất động sản công nghiệp

Không chỉ phát huy lợi thế sẵn có của một Tập đoàn sở hữu chuỗi nhà máy sản xuất, hạ tầng công nghiệp, bất động sản là lĩnh vực để Sơn Hà đón đầu xu hướng phát triển trong tương lai. Với định hướng phát triển các cụm/khu công nghiệp kiểu mẫu, hài hòa giữa giá trị kinh tế và giá trị môi trường, Sơn Hà sẽ đóng góp tích cực cho quá trình công nghiệp hóa, hiện đại hóa tại Việt Nam

### 2.2. Địa bàn kinh doanh:

- a. Sản phẩm của Tập đoàn được phân phối khắp ba miền trong nước với hơn 30.000 điểm bán, nhà phân phối trải dài khắp các tỉnh thành; 120 chi nhánh trong và ngoài nước. Ngoài ra, Sơn Hà còn xuất khẩu tới hơn 45 quốc gia và vùng lãnh thổ trên thế giới, chinh phục được các thị trường “khó tính” bậc nhất như Bắc Âu, Mỹ, Canada...
- b. 11 nhà máy sản xuất bao gồm 10 nhà máy trong nước với tổng diện tích khoảng 250000 m<sup>2</sup> trải dài cả 3 miền Bắc – trung Nam và 01 nhà máy tại nước ngoài đáp ứng nhu cầu của thị trường. Cụ thể:
  - (1) Nhà máy Sơn Hà SSP tại KCN Phùng, Đan Phượng, TP. Hà Nội
  - (2) Nhà máy Phát triển năng lượng Sơn Hà (SHE) tại KCN Phùng, Đan Phượng, thành phố Hà Nội
  - (3) Nhà máy Thiết bị gia dụng Sơn Hà (BNH) tại KCN Phùng, Đan Phượng, Hà Nội
  - (4) Nhà máy Phát triển năng lượng Sơn Hà (SHE) tại Khu CN đô thị Thuận Thành 2, xã Mão Điền, huyện Thuận Thành, Bắc Ninh
  - (5) Nhà máy Thiết bị gia dụng Sơn Hà (BNH) tại Khu CN đô thị Thuận Thành 2, xã Mão Điền, huyện Thuận Thành, Bắc Ninh
  - (6) Nhà máy Sơn Hà Nghệ An tại Khu B, Khu kinh tế Đông Nam Nghệ An, xã Nghi Long, huyện Nghi Lộc, Nghệ An
  - (7) Nhà máy Toàn Mỹ Quảng Nam tại Lô 6, KCN Điện Nam - Điện Ngọc, phường Điện Ngọc, thị xã Điện Bàn, Quảng Nam
  - (8) Nhà máy Toàn Mỹ Cần Thơ tại Đường số 9, Khu Công nghiệp Trà Nóc, thành phố Cần Thơ
  - (9) Nhà máy Toàn Mỹ Bình Dương - Khu phố Hoà Lân 1, TX. Thuận An, phường Thuận Giao, Bình Dương.

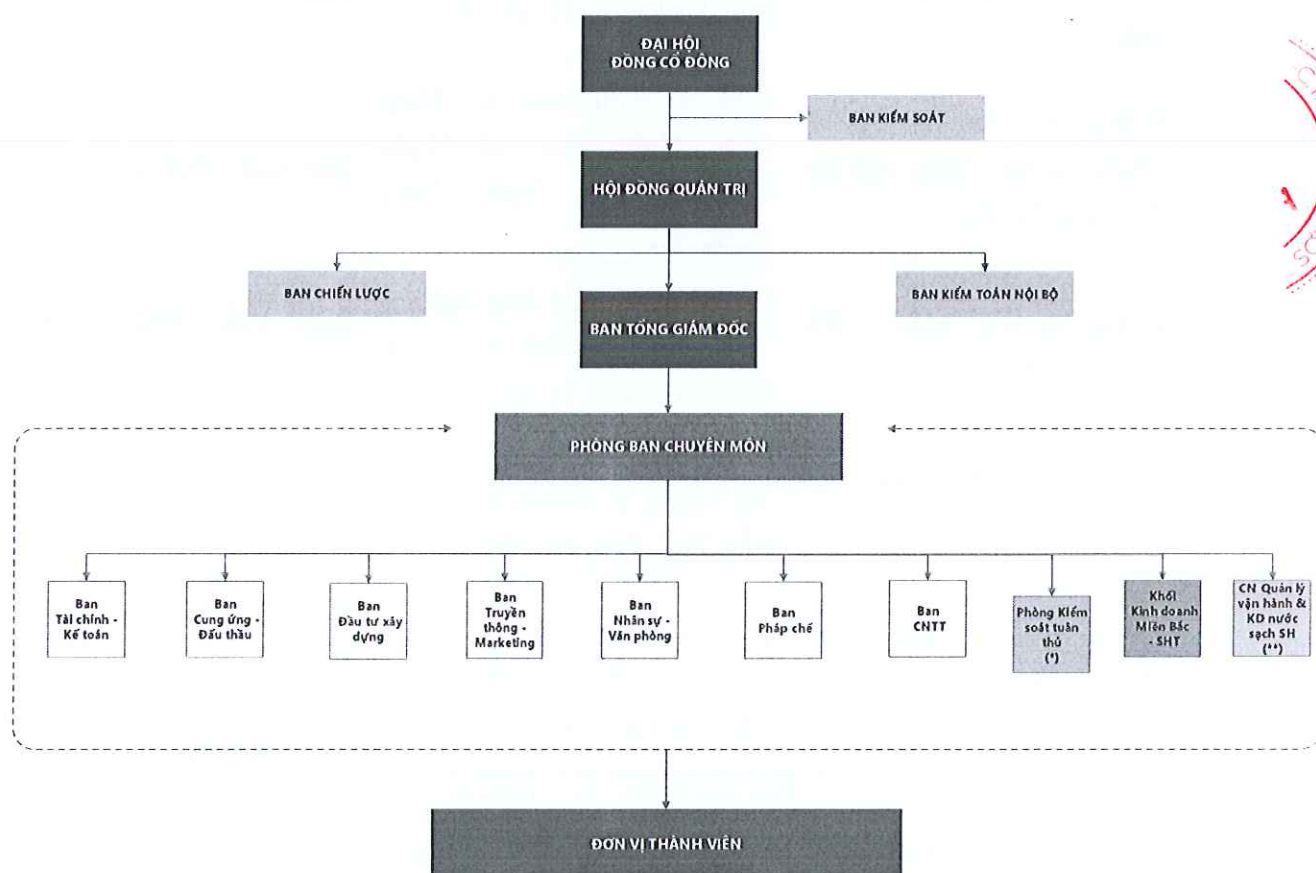
(10) Nhà máy nước Dương Nội - cổng số 3 khu D GLEXIMCO đường Lê Trọng Tấn phường Dương Nội Quận Hà Đông, thành phố Hà Nội

(11) Nhà máy Sơn Hà Myanmar - No.33/B Damaryone Street, Ward No.15, Baukhtaw, Yankin Township, Yangon, Myanmar.

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1. Mô hình quản trị của Công ty gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Tổng giám đốc.

#### 3.2. Cơ cấu bộ máy quản lý



#### 3.3. Các công ty con, công ty liên kết

Tập đoàn Sơn bao gồm Công ty mẹ và 16 Công ty con chịu sự kiểm soát của Công ty mẹ và 05 công ty liên kết.

##### a. Công ty con trực tiếp

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Tỷ lệ vốn góp theo cam kết



TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Tỷ lệ vốn góp theo cam kết
1	Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, TP.Hà Nội	Sản xuất và gia công cơ khí các sản phẩm, đồ dùng bằng kim loại	100%
2	Công ty TNHH MTV Kinh doanh và Phát triển Dịch vụ Sơn Hà Miền Bắc	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, TP.Hà Nội	Kinh doanh thương mại	100%
3	Công ty TNHH MTV Dịch vụ và Công nghiệp Trường Tuyền	Khu B, Khu kinh tế Đông Nam Nghệ An, xã Nghi Long, huyện Nghi Lộc, Nghệ An	Sản xuất, dịch vụ	100%
4	Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, TP.Hà Nội	Sản xuất bình Thái Dương năng	50,38%
5	Công ty cổ phần Sản xuất và Dịch vụ Sơn Hà	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Kinh doanh thương mại	51%
6	Công ty cổ phần Kinh doanh và Phát triển dự án Sơn Hà	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Sản xuất và kinh doanh các sản phẩm cơ khí tiêu dùng và công nghiệp	85%
7	Sonha Myanmar International Limited	No.33/B Damaryone Street, Ward No.15, Baukhtaw, Yankin Township, Yangon, Myanmar	Sản xuất và kinh doanh các sản phẩm cơ khí tiêu dùng và công nghiệp	52,51%
8	Công ty cổ phần Tổng công ty Toàn Mỹ	Khu phố Hòa Lân 1, phường Thuận Giao, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương	Sản xuất các sản phẩm thiết bị gia dụng	74,34%
9	Công ty cổ phần Công nghệ Xử lý nước và Môi trường Sơn Hà	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, TP.Hà Nội	Sản xuất nước thương mại	60%
10	Công ty Cổ phần Giải Pháp Công Nghệ Nước	Số 2 phố Thanh Lâm, phường Minh Khai, quận	Sản xuất và kinh doanh nước thương	51%

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Tỷ lệ vốn góp theo cam kết
	và Môi Trường Sơn Hà GM Việt Nam	Bắc Từ Liêm, Hà Nội	mại	
11	Công ty TNHH MTV Logistic Sơn Hà	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội	Dịch vụ Logistic	100%
12	Công ty cổ phần Điện Mặt trời Sơn Hà FreeSolar (*)	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, TP Hà Nội	Sản xuất, cung cấp giải pháp năng lượng tái tạo	90%

**b. Công ty con sở hữu gián tiếp**

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Tỷ lệ vốn góp theo cam kết
13	Công ty TNHH MTV Sơn Hà Nghệ An	Khu B Khu kinh tế Đông Nam Nghệ An, xã Nghi Long, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An	Sản xuất các sản phẩm cơ khí tiêu dùng, kinh doanh các sản phẩm thiết bị nhà bếp	74,34%
14	Công ty TNHH MTV Thiết bị Gia dụng Sơn Hà Bắc Ninh	Lô CN07, khu CN, đô thị Thuận Thành II, thị trấn Hồ, huyện Thuận Thành, tỉnh Bắc Ninh	Sản xuất các sản phẩm thiết bị gia dụng	74,34%
15	Công ty CP Đầu tư Thương mại và Dịch vụ Quốc tế Trường Thịnh	Lô CN1, Cụm CN Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Tp. Hà Nội	Vận tải hàng hóa bằng đường bộ	51%
16	Công ty TNHH MTV Toàn Mỹ Miền Trung	Lô 6, KCN Điện Nam – Điện Ngọc, phường Điện Ngọc, thị xã Điện Bàn, tỉnh Quảng Nam	Sản xuất, kinh doanh các mặt hàng gia dụng và công nghiệp	74,34%



### c. Công ty liên kết

TT	Tên Công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Tỷ lệ vốn góp theo cam kết
17	Công ty cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn	Số 14/10 đường Lê Đại Hành, phường Đông Kinh, TP.Lạng Sơn, Lạng Sơn	Cung cấp, phân phối nước sạch	20,1%
18	Công ty cổ phần Đầu tư KCN Sơn Hà Đồng Nai	Tầng 13, Tòa Capital Place, Số 29 Liễu Giai, phường Ngọc Khánh, quận Ba Đình, Hà Nội	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng	30%
19	Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Bất động sản Sơn Hà	Số 2 phố Thanh Lâm, Phường Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Hà Nội	Đầu tư, kinh doanh bất động sản	30%
20	Công ty cổ phần Sơn Hà Hanseem Việt Nam	Lô CN1, Cụm Công nghiệp Từ Liêm, P. Minh Khai, Q. Bắc Từ Liêm, Thành phố Hà Nội	Sản xuất, dịch vụ	30%
21	Công ty cổ phần Vietnam Commodity Exchange	Tầng 13, Tòa Capital Place, Số 29 Liễu Giai, P. Ngọc Khánh, Quận Ba Đình, Hà Nội	Đại lý, môi giới, đấu giá hàng hóa	30%

### 4. Định hướng phát triển

**4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:** Quản trị mục tiêu lợi nhuận thông qua các chỉ tiêu Doanh số, Tiến độ và Chi phí. Cụ thể:

- Chủ động, linh hoạt với chỉ tiêu doanh số
- Quản lý tốt tiến độ

#### 4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Tiếp tục kế hoạch tái cơ cấu
- Tạo đột phá đối với những ngành tiềm năng đã tiến hành đầu tư như cung cấp nước, năng lượng tái tạo và đặc biệt là bất động sản công nghiệp
- Mở rộng sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực sản xuất
- Tăng cường công tác giám sát thông qua hoạt động kiểm toán và kiểm soát nội bộ, giảm rủi ro về tài chính và hoạt động



#### 4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty.

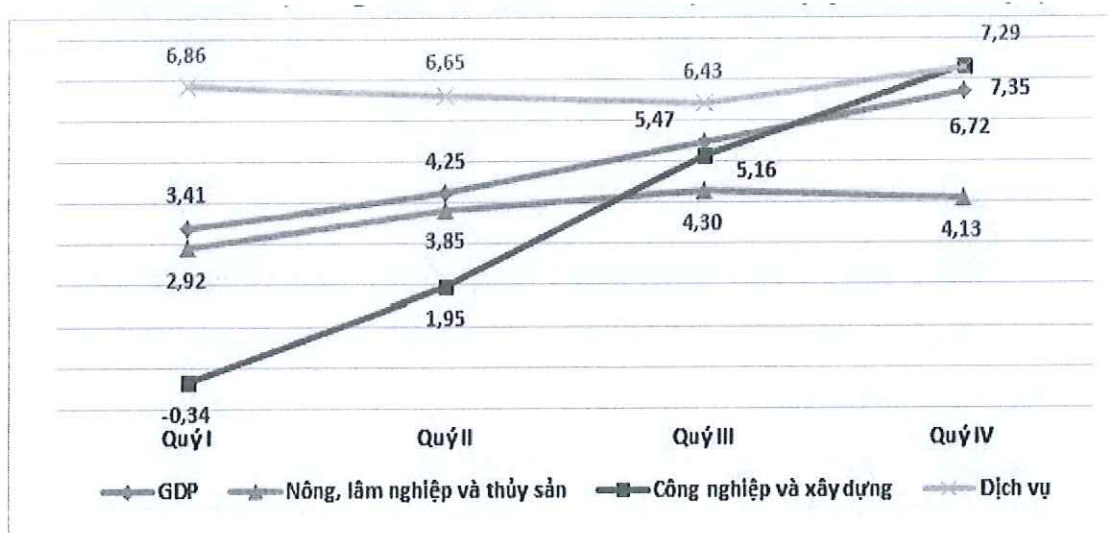
- Phát triển các sản phẩm có hiệu năng cao, thân thiện với môi trường phù hợp với nhu cầu và khả năng của người tiêu dùng.
- Ứng dụng tiến bộ công nghệ thân thiện với môi trường trong quá trình sản xuất.
- Tạo lập môi trường sản xuất, kinh doanh năng động, thúc đẩy phát triển năng lực cá nhân và tương tác giữa các cá nhân để hình thành đội ngũ lao động có chuyên môn vững, tinh thần hợp tác.
- Nâng cao và hài hòa lợi ích giữa các bên có lợi ích liên quan.
- Xây dựng mô hình doanh nghiệp hoạt động hiệu quả về mặt kinh tế, có trách nhiệm đối với môi trường, xã hội và cộng đồng.

#### 5. Các rủi ro:

##### 5.1. Rủi ro về kinh tế

###### ❖ Tăng trưởng

Thực trạng và xu hướng phát triển của nền kinh tế trong nước luôn ảnh hưởng đến sự tồn tại và phát triển của các doanh nghiệp. Khi nền kinh tế ở giai đoạn tăng trưởng cao sẽ tạo nhiều cơ hội cho doanh nghiệp phát triển. Ngược lại, khi nền kinh tế suy thoái, giảm sút sẽ gây ảnh hưởng tiêu cực cho các doanh nghiệp.



(Nguồn: Tổng Cục thống kê, Tốc độ tăng GDP và giá trị tăng thêm (VA) các khu vực các quý năm 2023 (%))

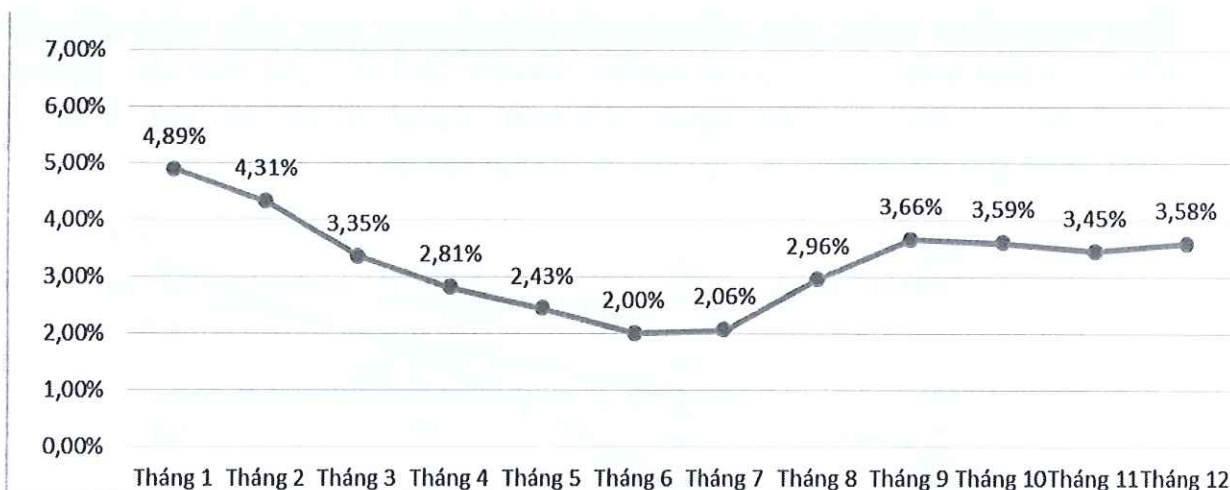
Tổng sản phẩm trong nước (GDP) quý IV/2023 ước tính tăng 6,72% so với cùng kỳ năm trước, cao hơn quý IV các năm 2012-2013 và 2020-2022 và với xu hướng tích cực, quý sau cao hơn quý trước (quý I tăng 3,41%, quý II tăng 4,25%, quý III tăng 5,47%). Trong đó, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 4,13%, đóng góp 7,51% vào mức tăng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 7,35%,

đóng góp 42,58%; khu vực dịch vụ tăng 7,29%, đóng góp 49,91%. Về sử dụng GDP quý IV/2023, tiêu dùng cuối cùng tăng 4,86% so với cùng kỳ năm trước, đóng góp 53,18% vào tốc độ tăng chung của nền kinh tế; tích lũy tài sản tăng 6,21%, đóng góp 44,18%; xuất khẩu hàng hóa và dịch vụ tăng 8,68%; nhập khẩu hàng hóa và dịch vụ tăng 8,76%; chênh lệch xuất, nhập khẩu hàng hóa và dịch vụ đóng góp 2,64%.

GDP năm 2023 ước tính tăng 5,05% so với năm trước, chỉ cao hơn tốc độ tăng 2,87% và 2,55% của các năm 2020 và 2021 trong giai đoạn 2011-2023. Trong mức tăng tổng giá trị tăng thêm toàn nền kinh tế, khu vực nông, lâm nghiệp và thủy sản tăng 3,83%, đóng góp 8,84%; khu vực công nghiệp và xây dựng tăng 3,74%, đóng góp 28,87%; khu vực dịch vụ tăng 6,82%, đóng góp 62,29%.

#### ❖ **Rủi ro lạm phát**

Theo công bố của Tổng Cục thống kê, chỉ số giá tiêu dùng bình quân (CPI) năm 2023 tăng 3,25% so với năm 2022. Chỉ số lạm phát ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các chi phí nguyên vật liệu đầu vào. Lạm phát gia tăng khiến chi phí sản xuất kinh doanh của Công ty tăng cao do tăng giá nguyên vật liệu, giá nhân công,....



(Nguồn: Tổng Cục thống kê, CPI các tháng năm 2023 so với cùng kỳ năm trước)

#### **5.2. Rủi ro về luật pháp**

Là doanh nghiệp hoạt động theo loại hình công ty cổ phần, hiện đang niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Tp. Hồ Chí Minh, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản quy định pháp luật khác có liên quan. Đặc biệt, các quy định về thuế có ảnh hưởng trực tiếp và đáng kể đến chi phí sản xuất kinh doanh của Công ty.

Bên cạnh đó, Việt Nam hiện là quốc gia đang phát triển, các quy định của pháp luật còn chưa theo kịp với tốc độ phát triển kinh tế. Do vậy, mọi thay đổi đều có thể dẫn đến những kết quả không mong đợi, ảnh hưởng bất lợi tới hoạt động sản xuất kinh doanh, hoạt động quản trị điều hành của Công ty. Công ty đã thường xuyên cập nhật các văn bản pháp lý để kịp thời dự báo và có sự chuẩn bị nhằm thích ứng với những thay đổi của



chính sách. Đồng thời, nghiên cứu các quy định, chính sách về nhập khẩu của các nước mà công ty có thị trường xuất khẩu để có thể hạn chế những rủi ro về mặt pháp lý trong các giao dịch kinh doanh.

### **5.3. Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh**

Trên thế giới, biến đổi khí hậu không còn là mối đe dọa trong tương lai. Đó là thực tế mới của thế giới. Nhiệt độ toàn cầu chưa từng cao như vậy trong 125.000 năm qua và có nguy cơ vượt quá giới hạn 2 độ C được quy định trong Thỏa thuận Paris 2015. Năm 2023 có thể là năm nóng nhất từng được ghi nhận trong lịch sử. Hậu quả là trong năm 2023, các hiện tượng thời tiết cực đoan trên toàn cầu, từ cháy rừng lịch sử đến hạn hán khắc nghiệt cho đến lũ lụt kỷ lục đã xảy ra (Chinhphu.vn). Bên cạnh những hậu quả nặng nề vẫn còn chưa hết của Đại dịch Covid-19, ở trong nước, ước tính năm 2023, thiên tai đã làm 166 người chết và mất tích. Thiệt hại về kinh tế ước tính khoảng 8.236 tỷ đồng (phongchongthientai.mard.gov.vn/). Với quy mô hoạt động trải dài trong phạm vi khắp cả nước và xuất khẩu ra nhiều quốc gia trên thế giới, các vấn đề thiên tai và dịch bệnh nêu trên đã tác động và ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **5.4. Rủi ro đặc thù**

#### **1.1. Rủi ro ngành**

##### ***a. Thị trường xuất khẩu***

Hiện tại sản phẩm ống thép của Sơn Hà do Công ty TNHH MTV Sơn Hà SSP Việt Nam sản xuất đã được xuất khẩu vào hơn 30 quốc gia và vùng lãnh thổ, Công ty tiếp tục chính sách mở rộng thị trường. Sản phẩm ống thép xuất khẩu đáp ứng các tiêu chuẩn quốc tế về độ chính xác và chất lượng cao. Ý thức được điều này, Công ty đã xây dựng Hệ thống Quản lý Chất lượng ISO 9001:2008 và thực hiện đánh giá hàng năm để đảm bảo chất lượng sản phẩm một cách ổn định. Đối với các sản phẩm xuất khẩu, Công ty đã đáp ứng được yêu cầu và được cấp chứng nhận PED (Pressure Equipment Directive) cho các sản phẩm ống xuất khẩu vào thị trường châu Âu, và đáp ứng các tiêu chuẩn A312, A554, A778 của ASTM (American Society for Testing and Material) đối với sản phẩm ống thép công nghiệp và trang trí xuất khẩu vào thị trường sử dụng tiêu chuẩn ASTM.

##### ***b. Thuế chống bán phá giá***

Sản phẩm xuất khẩu vào các thị trường có khả năng đối diện với thuế chống bán phá giá. Sở dĩ có hiện tượng như vậy là do xuất phát từ chính sách bảo hộ doanh nghiệp trong nước hoặc do việc không tận dụng được lợi thế để giảm giá thành sản phẩm của các doanh nghiệp nước sở tại, nguyên nhân khác là do cạnh tranh thiếu công bằng của các doanh nghiệp xuất khẩu ở các quốc gia khác.

Thị trường trong nước: các doanh nghiệp sản xuất và phân phối nguyên liệu đầu vào là thép không gỉ đã có sự cạnh tranh với các doanh nghiệp cung cấp nguyên liệu nước ngoài. Doanh nghiệp sẵn sàng nộp đơn kiện chống bán phá giá nguyên liệu đối với các



doanh nghiệp đến từ các nước khác để bảo vệ hoạt động sản xuất kinh doanh của mình. Khi xảy ra những đợt kiện chống bán phá giá nguyên liệu, các doanh nghiệp nước ngoài bị áp thuế chống bán phá giá dẫn đến giá nguyên vật liệu đầu vào của Công ty có thể bị điều chỉnh tăng do thuế suất tăng và/hoặc do các doanh nghiệp cung cấp nguyên liệu trong nước tăng giá hoặc áp đặt các điều kiện thanh toán bất lợi hơn cho khách hàng, từ đó có thể làm tăng giá thành sản phẩm của Công ty.

#### ❖ **Rủi ro về nguyên vật liệu**

Là một công ty sản xuất và kinh doanh các sản phẩm làm từ thép không gỉ, nguyên liệu chính của Sơn Hà là thép không gỉ được nhập khẩu từ nước ngoài và một số ít công ty trong nước. Giá của nguyên vật liệu chiếm tỷ lệ lớn trong giá thành sản phẩm. Giá của nguyên liệu thường xuyên biến động sẽ ảnh hưởng đến chi phí và lợi nhuận của công ty. Bên cạnh đó, nếu nguồn nguyên vật liệu không được cung cấp đầy đủ và đúng hạn thì có thể Công ty không sản xuất đủ sản phẩm cung cấp cho các đơn hàng. Để giảm rủi ro, Công ty đã chủ động tìm kiếm những nhà cung cấp uy tín nhằm đảm bảo thời hạn giao hàng cũng như chất lượng sản phẩm.

#### ❖ **Rủi ro về thị trường tiêu thụ**

Sản phẩm chính của Sơn Hà là những đồ gia dụng thiết yếu, vì vậy lượng cầu không giảm nhiều như những sản phẩm khác. Đồng thời, Công ty đã chủ động điều chỉnh sản lượng cho phù hợp với sức tiêu thụ của thị trường.

#### ❖ **Rủi ro trong các ngành nghề mới**

Công ty đang đầu tư vào các ngành mới như cung cấp và xử lý nước, năng lượng và hạ tầng công nghiệp. Mặc dù đây là những ngành được đánh giá tiềm năng, tuy nhiên mức độ cạnh tranh lớn, đặc biệt là việc phải cạnh tranh với những đối thủ cạnh tranh đã có vị thế nhất định trong ngành. Việc lựa chọn phương án đầu tư, tiến độ triển khai phù hợp với năng lực tài chính, nhân lực và diễn biến chu kỳ của ngành sẽ quyết định thành công của các dự án đầu tư vào các ngành mới.

Công ty lựa chọn phương án tiếp cận thận trọng, từng bước nhưng quyết liệt, phù hợp với năng lực triển khai của đội ngũ nhân sự chuyên môn, năng lực tài chính cũng như diễn biến của ngành và kinh tế vĩ mô nói chung.

#### ❖ **Rủi ro cạnh tranh**

Hiện nay, có khoảng 20 doanh nghiệp trong nước bên cạnh các sản phẩm được nhập khẩu trong đó có một số công ty lớn, có uy tín và đang cạnh tranh trực tiếp với công ty ở các lĩnh vực sản phẩm bồn nước, chậu rửa; sản phẩm ống inox, sản phẩm gia dụng. Tuy nhiên, Công ty đang không ngừng nỗ lực cải tiến chất lượng sản phẩm, đa dạng hoá mẫu mã để chiếm lĩnh thị trường, tiến tới mục tiêu trở thành tập đoàn sản xuất các sản phẩm từ thép không gỉ, sản phẩm gia dụng hàng đầu Việt Nam. Bên cạnh đó, việc thâm nhập vào các ngành mới sẽ tạo cơ hội cũng như thách thức trong giai đoạn phát triển sắp tới của Công ty.



## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

#### ❖ Sản lượng, doanh thu, lợi nhuận gộp theo sản phẩm:

Ngành	ĐVT	Sản lượng	Doanh thu thuần	Giá vốn	Lợi nhuận gộp
Gia dụng	cái/bộ	423,009	1,181,843,105,698	940,401,608,057	241,441,497,640
Công nghiệp	Kg/m3	27,140,418	1,786,553,795,286	1,711,949,072,957	74,604,722,329
Năng lượng	cái/kwh	57,899	273,986,602,977	194,245,733,745	79,740,869,233
Nước	m3	8,520,228	48,405,758,560	52,789,921,198	(4,384,162,638)
Khác		-	6,314,556,016,534	5,869,123,919,580	445,432,096,954
<b>Tổng:</b>		<b>36,141,554</b>	<b>9,605,345,279,055</b>	<b>8,768,510,255,537</b>	<b>836,835,023,518</b>

#### ❖ Sản lượng, doanh thu theo thị trường:

Châu lục	Sản lượng	Doanh thu thuần
Châu Á	14,040,760	990,646,775,967
Châu Âu	1,365,410	85,235,092,629
Châu Mỹ	2,047,971	157,060,911,503
Châu Phi	-	-
<b>Cộng</b>	<b>17,454,141</b>	<b>1,232,942,780,099</b>



#### ❖ Tình hình thực hiện so với kế hoạch:

STT	Chỉ tiêu	2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % Thực hiện năm 2023 so với năm 2022	Tỷ lệ % Thực hiện so với kế hoạch
1	Doanh thu (tỷ đồng)	8,214	8,000	9,781	119%	122%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ)	97	80	59	61%	74%
3	Cổ tức	-	8%	0%	0%	0%

Chỉ tiêu Doanh thu tăng 119% so với cùng kỳ năm trước và 122% so với kế hoạch là do

Doanh thu từ các sản phẩm chủ lực ở thị trường trong nước và xuất khẩu, các ngành hàng mới đã có triển vọng Doanh thu tích cực. Tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất giảm chủ yếu do giá vật tư chính tăng bắt nguồn từ những khó khăn của chuỗi cung ứng trên toàn cầu, dẫn đến giá vốn tăng và giảm lợi nhuận gộp.

## 2. Tổ chức và nhân sự

2.1. Danh sách Ban điều hành và những thay đổi trong Ban điều hành:

Stt	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh và tiểu sử	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành/	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác (%)
1	Đỗ Thành Tâm	02/10/1976	Tổng giám đốc	Thạc sỹ tài chính	Bổ nhiệm ngày 23/05/2022	0
			Phó TGD		Miễn nhiệm ngày 13/01/2023	
3	Phạm Thế Hùng	22/11/1973 Đã có nhiều năm kinh nghiệm quản lý các công ty, tổ chức lớn như: Coca-Cola, Bluescope Building, FPTs, Tập đoàn Vitto... Tại Sơn Hà, ông trực tiếp phụ trách quản lý, điều hành công tác sau: Sản xuất, kinh doanh ngành hàng gia dụng tại Vùng 1, 2 (các tỉnh phía Bắc Việt Nam cho tới tỉnh Ninh Bình) của Tập đoàn và các đơn vị thành viên; Sản xuất, kinh doanh ngành hàng điện gia dụng trên phạm vi toàn quốc; Đầu tư sản xuất,	Phó Tổng giám đốc thường trực	Cử nhân kinh tế - Đại học Kinh tế quốc dân	Bổ nhiệm ngày 2/12/2022	0



Stt	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh và tiểu sử	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành/	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác (%)
		kinh doanh mảng xe máy điện của Tập đoàn và các đơn vị thành viên; Phát triển thương mại điện tử; Phát triển kênh phân phối MT; Đầu tư kinh doanh sản phẩm năng lượng tại Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà (SHE)				

Stt	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh và tiểu sử	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành/	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác (%)
	Nguyễn Đình Quý	12/9/1983 Ông Nguyễn Đình Quý đã có nhiều năm kinh nghiệm tại các vị trí cấp cao và là thành viên Ban điều hành tại các công ty, tập đoàn lớn như: Tập đoàn Austdoor, Công ty Cổ phần Livespo, Công ty Cổ phần Viwaco, Công ty Kiểm toán Quốc tế Ernst & Young...  Hiện ông là Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần quốc tế Sơn Hà; Chủ tịch Công ty CP Công nghệ Xử lý Nước và Môi trường ETM; Chủ tịch Công ty TNHH quản lý vận hành và kinh doanh nước sạch Sơn Hà; Thành viên HĐQT, TGD Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn	Phó Tổng Giám đốc	Cử nhân kinh tế	Bổ nhiệm ngày 25/04/2023	0
	Nguyễn Văn Lương	06/11/1976	Phó Tổng Giám đốc	Cử nhân kinh tế	Bổ nhiệm ngày 19/03/2020 Miễn nhiệm ngày 20/02/2023	0



Stt	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh và tiểu sử	Chức vụ	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành/	Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác (%)
	Hoàng Mạnh Tân	22/08/1970 Ông Hoàng Mạnh Tân đã có nhiều năm kinh nghiệm tại doanh nghiệp như: Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Minh Tân, Trưởng phòng kinh doanh Chi nhánh Công ty Vận tải biển Việt Nam tại Hà Nội... Tại Sơn Hà, ông thực hiện chức năng, nhiệm vụ Phó Chủ tịch HĐQT – Giám đốc Công ty CP Phát triển Năng lượng Sơn Hà (SHE)	Hàm Phó TGD	Ông Hoàng Mạnh Tân là Kỹ sư máy tàu thủy - Đại học Hàng Hải, cử nhân kinh tế ngoại thương - Đại học Ngoại Thương	Bổ nhiệm 03/2019	0
	Trương Văn Tiến	27/08/1983 Ông Trương Văn Tiến có nhiều năm kinh nghiệm tại các doanh nghiệp như CP Canifa, Công ty CP Đầu tư Devico.  Tại Sơn Hà, từ năm 2019, ông Trương Văn Tiến giữ chức vụ Kế toán trưởng của tập đoàn.	Kế toán trưởng	Cử nhân kinh tế	Bổ nhiệm ngày 27/12/2019	0

2.2. Số lượng cán bộ, nhân viên. Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động:

- ❖ Tổng số lượng lao động năm 2023: Tại ngày kết thúc năm tài chính, công ty có 477 nhân viên đang làm việc, số đầu năm là 571 nhân viên.
- ❖ Số lao động TB/năm 2023: 494 CBNV/tháng.
- ❖ Những chính sách và thay đổi chính sách với người lao động: Không

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

#### 3.1. Các khoản đầu tư lớn:

- **Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>Ngắn hạn</b>	<b>349.578.995.123</b>	<b>279.371.670.172</b>
Tiền gửi có kỳ hạn	349.578.995.123	279.371.670.172
<b>Dài hạn</b>	<b>5.536.000.000</b>	<b>10.000.000.000</b>
Tiền gửi có kỳ hạn	4.536.000.000	4.000.000.000
Trái phiếu	1.000.000.000	6.000.000.000
<b>Cộng</b>	<b>355.114.995.123</b>	<b>289.371.670.172</b>

Trong đó, tiền gửi có kỳ hạn được dùng để cầm cố đảm bảo cho khoản vay các ngân hàng thương mại có số dư là 248.451.089.304 VND.

- **Chi phí xây dựng cơ bản dở dang**

Dự án	Chi phí phát sinh trong năm
Dự án Bắc Cổ Nhuế - Chèm	-
Dự án nước Hà Đông	1.544.808.986
Dự án 3 xã Bình Minh, Thanh Cao, Thanh Mai	1.184.105.534
Dự án KCN Tam Dương	219.009.679.792
Dự án Nhà máy Bàu Bàng	107.435.570.953
Dự án làm sạch nước (khu thiết ứng Đông Anh)	60.940.905
Dự án Phần mềm ASAP	23.960.075.699
Dự án khác	5.891.584.379
<b>Cộng</b>	<b>359.086.766.248</b>

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 số 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ/SH vào ngày 05/06/2021 thông qua phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, toàn bộ số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu sẽ được Công ty dùng để đầu tư “Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật KCN Tam Dương I - Khu vực 2, huyện Tam Dương, tỉnh Vĩnh Phúc” và các dự án đầu tư khác (nếu có). Theo thông báo số 82/QĐ-SGDHCM ngày 08/02/2022 của Tổng Giám đốc Sở Giao dịch chứng khoán Hồ Chí Minh chấp thuận cho Công ty quyết định thay đổi đăng ký niêm yết chứng khoán, số tiền thu về từ đợt chào bán cổ phiếu:



496.522.060.000VND. Tính đến ngày 11/01/2024, Công ty đã sử dụng số tiền thu về từ đợt chào bán cổ phiếu: 495.091.046.440VND để triển khai thực hiện Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật KCN Tam Dương I - Khu vực 2, huyện Tam Dương, tỉnh Vĩnh Phúc. Số tiền thu về từ đợt chào bán cổ phiếu còn lại chưa sử dụng: 1.431.013.560VND, Công ty tiếp tục dùng để triển khai thực hiện Dự án đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật KCN Tam Dương I - Khu vực 2 trong năm 2024 theo đúng tiến độ thực hiện dự án đã công bố và cam kết.

b) Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty	Mối quan hệ	Doanh thu thuần	Lợi nhuận gộp	LN sau thuế
<b>Công ty con trực tiếp</b>				
Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà SSP Việt Nam	Công ty con trực tiếp	3,595,348,520,669	131,182,765,164	(15,661,267,545)
Công ty Cổ phần Phát triển Năng lượng Sơn Hà	Công ty con trực tiếp	184,756,711,950	37,845,287,743	17,950,069,454
Công ty TNHH MTV Logistic Sơn Hà	Công ty con trực tiếp	713,174,064	8,419,901	141,819,488
Công ty TNHH MTV KD&PT Dịch vụ Sơn Hà Miền Bắc	Công ty con trực tiếp	3,063,738,307	288,300,830	(3,855,833,529)
Công ty Cổ Phần Điện Mặt Trời Sơn Hà Free Solar	Công ty con trực tiếp	14,614,188,560	(5,721,010,720)	(9,384,135,266)
Công ty CP Sản xuất và Dịch vụ Sơn Hà	Công ty con trực tiếp	-	-	(4,702,384)
Công ty CP Kinh doanh và Phát triển Dự án Sơn Hà	Công ty con trực tiếp	71,750,947,087	11,350,865,327	2,099,078,843
Sonha Myanmar International Limited	Công ty con trực tiếp	44,484,347,285	21,399,588,273	13,323,716,046
Công ty TNHH MTV Dịch vụ Công nghiệp Trường Tuyên	Công ty con trực tiếp	-	-	(3,469,368)
Công ty Cổ phần Công nghệ xử lý nước và Môi trường Sơn Hà	Công ty con trực tiếp	-	-	(196,114,600)
Công ty Cổ phần Giải	Công ty con	1,021,150,000	711,274,337	(568,987,997)

pháp Công nghệ Nước và Môi trường Sơn Hà GM Việt Nam	trực tiếp			
Công ty Cổ phần Tập đoàn Toàn Mỹ	Công ty con trực tiếp	406,516,994,307	99,232,328,878	93,482,719,983
<b>Công ty con gián tiếp</b>				
Công ty TNHH MTV Toàn Mỹ Miền Trung	Công ty con gián tiếp	107,289,152,126	15,166,381,846	(871,959,777)
Công ty TNHH MTV TB Gia dụng Sơn Hà Bắc Ninh	Công ty con gián tiếp	1,916,798,843,811	121,978,113,755	60,350,969,446
Công ty TNHH Một thành viên Sơn Hà Nghệ An	Công ty con gián tiếp	243,880,656,807	55,416,109,007	14,073,445,765
Công ty Cổ phần ĐT TM & DV Quốc tế Trường Thịnh	Công ty con gián tiếp	5,882,280,998	(242,965,123)	(257,657,896)
<b>Cty Liên doanh, Liên kết</b>				
Công ty Cổ phần Cấp thoát nước Lạng Sơn	Công ty LD, LK	108,633,240,104	32,665,670,486	9,361,919,174
Công ty Cổ phần Hanssem Sơn Hà Việt Nam	Công ty LD, LK	-	-	-
Công ty Cổ phần ĐT&PT Bất động sản Sơn Hà	Công ty LD, LK	-	-	20,817,255
Công ty Cổ phần BĐS Khu Công nghiệp Sơn Hà Đồng Nai	Công ty LD, LK	-	-	(3,227,279)
Công ty Cổ phần Vietnam Vicommodity Exchange	Công ty LD, LK	-	-	(174,736,914)

#### 4. Tình hình tài chính

##### a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng giảm
Tổng giá trị tài sản	7,331,441,285,512	7,581,785,262,691	3%
Doanh thu thuần	7,977,478,885,843	9,605,345,279,055	20%



Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng giảm
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	122,308,079,279	106,659,640,926	-13%
Lợi nhuận khác	81,619,249	(2,685,143,957)	-3390%
Lợi nhuận trước thuế	122,389,698,528	103,974,496,969	-15%
Lợi nhuận sau thuế	96,889,769,726	59,089,568,364	-39%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	-	-	0%

Các chỉ tiêu khác: Không có

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Ghi chú
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</i>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
Tài sản ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	1.18	1.15	
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
(Tài sản ngắn hạn - Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0.81	0.90	
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>			
<input type="checkbox"/> Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0.73	0.74	
<input type="checkbox"/> Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2.72	2.78	
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>			
<input type="checkbox"/> Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	2.10	2.97	
+ Vòng quay tổng tài sản:			
Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	0.60	0.66	
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>			
<input type="checkbox"/> Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0.012	0.006	
<input type="checkbox"/> Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0.049	0.029	

<input type="checkbox"/> Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0.013	0.008	
<input type="checkbox"/> Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0.015	0.011	

### 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần: Tổng số cổ phần của Công ty là **162,176,449** cổ phần và 100% cổ phần được tự do chuyên nhượng. Trong đó, số cổ phần đang lưu hành là **161.857.589** cổ phần.

b) Cơ cấu cổ đông: Cơ cấu cổ đông chốt ngày 29/01/2024.

TT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông (*)	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	-	-	-	-	-
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI	-	-	-	-	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
3	Cổ đông lớn	29.955.532	18,51	2	1	1
	- Trong nước	29.955.532	18,51	2	1	1
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
4	Công đoàn Công ty	-	-	-	-	-
	- Trong nước	-	-	-	-	-
	- Nước ngoài	-	-	-	-	-
5	Cổ phiếu quỹ	318,860		1	1	0
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ru đãi (nếu có)	-	-	-	-	-
7	Cổ đông khác	131.902.057	81,49	3.500	29	3.500
	- Trong nước	131.725.559	81,38	3448	20	3448
	- Nước ngoài	176.498	0,11%	52	9	43
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>162,176,449</b>	<b>100%</b>	<b>3.500</b>	<b>29</b>	<b>3.500</b>
<b>Trong đó: - Trong nước</b>		<b>161,857.589</b>	<b>99,89%</b>	<b>3.448</b>	<b>20</b>	<b>3.448</b>
<b>- Nước ngoài</b>		<b>176.498</b>	<b>0,11%</b>	<b>52</b>	<b>9</b>	<b>43</b>



c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

STT	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn ĐL sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Căn cứ pháp lý Đơn vị cấp
2007		41.000	Vốn điều lệ ban đầu sau khi chuyển đổi doanh nghiệp Mệnh giá CP: 10.000 đồng/ CP	Giấy chứng nhận ĐKKD số 0103020425 do Sở Kế hoạch & Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 30/10/2007.
Lần 1: 2008	79.000	120.000	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu (là cổ đông sáng lập)	- Theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ số 01/2008/NQ ĐHĐCĐ ngày 02/01/2008 - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0103020425 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 2 ngày 10/04/2008.
Lần 2: 2009	30.000	150.000	Phát hành riêng lẻ cho cổ đông chiến lược, cán bộ chủ chốt	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2009/NQ ĐHĐCĐ ngày 28/09/2009 - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0103020425 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 3 ngày 06/07/2010.
Lần 3: 2010	100.000	250.000	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, cho các đối tượng khác và cho nhà đầu tư chiến lược	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 07/2010/NQ-ĐHĐCĐ ngày 01/03/2010 - Công văn chấp thuận số 571/UBCK-GCN ngày 26/05/2010 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở KHĐT TP. Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 4 ngày 05/01/2011.
Lần 4:	17.107,23	267.107,23	Trả cổ tức bằng cổ	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số

STT	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn ĐL sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Căn cứ pháp lý Đơn vị cấp
2011			phiếu	01/2011/NQ-ĐHĐCĐ ngày 23/04/2011 - Công văn chấp thuận ngày 13/07/2011 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 5 ngày 04/06/2012.
Lần 5: 08/2014	70.000	337.107,23	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu, cổ đông chiến lược	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2014/NQ-ĐHĐCĐ ngày 16/07/2014 - Giấy chứng nhận chào bán số 57/GCN-UBCK ngày 16/07/2014 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 12 ngày 12/12/2014
Lần 6: 11/2014	30.000	367.107,23	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2014/NQ-ĐHĐCĐ ngày 16/07/2014 - Công văn chấp thuận số 6287/UBCK-QLPH ngày 10/11/2014 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 13 ngày 09/03/2015
Lần 7: 09/2015	180.000	547.107,23	Phát hành cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2015/NQ-ĐHĐCĐ ngày 17/04/2015 - Giấy chứng nhận chào bán số



STT	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn ĐL sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Căn cứ pháp lý Đơn vị cấp
				55/GCN-UBCK ngày 04/08/2015 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 14 ngày 18/11/2015
				- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2015/NQ-ĐHĐCĐ ngày 17/04/2015
Lần 8: 08/2016	64.787,8	611.895,03	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Văn bản số 4846/UBCK-QLCB ngày 25/07/2016 của UBCKNN - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 15 ngày 02/12/2016
Lần 9: 09/2017	30.429,03	642.324,06	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 14/2017/NQ-ĐHĐCĐ ngày 12/04/2017 - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 16 ngày 17/10/2017
Lần 10: 05/2018	31.949,31	674.273,37	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2018/NQ-ĐHĐCĐ 27/04/2018 - Văn bản của UBCKNN ngày 07/05/2018 về việc nhận được tài liệu báo cáo phát hành - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 17 ngày 17/10/2017
Lần 11: 08/2018	179.600	853.873,37	Phát hành cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2018/NQ-ĐHĐCĐ 27/04/2018 - Văn bản số 6925/UBCK-QLCB

STT	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn ĐL sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Căn cứ pháp lý Đơn vị cấp
				ngày 10/10/2018 của UBCKNN về kết quả chào bán cổ phiếu riêng lẻ để hoán đổi của SHI - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 18 ngày 27/11/2018
				- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2019/NQ-ĐHĐCĐ 25/04/2019
Lần 12: 06/2019	17.008,44	870.881,81	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Văn bản của UBCKNN ngày 14/05/2019 về việc nhận được tài liệu báo cáo phát hành - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 19 ngày 01/08/2019
Lần 13: 10/2020	43.377,46	914.259,27	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/06/2020 - Văn bản của UBCKNN về việc nhận được tài liệu báo cáo phát hành - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 20 ngày 18/12/2020
Lần 14: 06/2021	91.097,8	1.005.357,07	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	- Nghị quyết ĐHĐCĐ số 01/2020/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/06/2020 - Văn bản số 3750/UBCK-QLCB ngày 20/07/2021 của UBCKNN về kết quả phát hành - Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và



STT	Giá trị vốn tăng thêm (triệu đồng)	Vốn ĐL sau phát hành (triệu đồng)	Hình thức tăng vốn	Căn cứ pháp lý Đơn vị cấp
				Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 22 ngày 18/8/2021
Lần 15	496.522	1.501,879	Chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghị quyết số 01/2021/NQ-ĐHĐCĐ/Sh ngày 05/6/2021 của Đại hội đồng cổ đông Công ty.</li> <li>- Văn bản số 281/UBCK-QLCB ngày 14/01/2022 của UBCKNN vv báo cáo kết quả chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng của SHI</li> </ul>
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 23 ngày 04/5/2022</li> </ul>
Lần 16	119.885	1.621,764	Chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nghị quyết số 01/2022/NQ-ĐHĐCĐ/SH ngày 15/04/2022 của ĐHĐCĐ Công ty</li> <li>- Theo Văn bản số 6013/UBCK-QLCB của Ủy Ban Chứng Khoán Nhà nước ngày 08/09/2022</li> <li>- Giấy chứng nhận ĐKDN số 0100776445 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp thay đổi lần thứ 24 ngày 29/9/2022</li> </ul>

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Tổng số cổ phiếu quỹ của Công ty là 318,860 cổ phiếu. Trong năm, Công ty không có giao dịch cổ phiếu quỹ.

e) Các chứng khoán khác: Không có

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty

### 6.1. Tác động lên môi trường:

Lượng phát thải khí nhà kính GHG của tập đoàn Sơn Hà chủ yếu phát sinh trực tiếp do sử dụng điện và gas phục vụ cho quá trình sản xuất. Tổng lượng khí nhà kính GHG phát sinh năm 2023 khoảng: 14,607 Ton CO<sub>2</sub>.

Các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính: BNH, SSP, TM1 Sử dụng điện áp mái mặt trời nhằm tiết kiệm điện năng tối đa cho hoạt động sản xuất; Sử dụng đèn năng lượng mặt trời thay thế bóng đèn sử dụng điện lưới

## 6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm:

TT	Hạng mục thống kê	Đơn vị tính	Tổng lượng sử dụng 2023
1	Tổng lượng nguyên vật liệu sản xuất	Inox, Tôn, thép, nhôm, thủy tinh, nhựa, phụ kiện khác	Tấn 65,523
2	Nguyên vật liệu đóng gói	Tem nhãn, túi nilon, thùng carton, băng dính, màng co, dây buộc, gỗ pallet	Tấn 232

b) Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức: Không thống kê

## 6.3. Tiêu thụ năng lượng:

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:

TT	Hạng mục thống kê	Đơn vị tính	Tổng lượng sử dụng 2023
1	Điện	Kwh	18,468,603
2	Gas	Tấn	217

b) Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không

c) Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng: Không

## 6.4. Tiêu thụ nước

a) Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng: Tất cả nhà máy thuộc tập đoàn Sơn Hà đều sử dụng nguồn nước sạch. Tổng lượng sử dụng 2023: 105.301 m<sup>3</sup>

b) Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng: Không thống kê

## 6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không.

b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không

## 6.6. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:



- Tổng số lượng lao động năm 2023: Tại ngày kết thúc năm tài chính, công ty có 477 nhân viên đang làm việc, số đầu năm là 571 nhân viên.
- Số lao động TB/năm 2023: 494 CBNV/tháng
- Mức lương TB: 15.750.000 VNĐ/người

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

- Hàng năm, Tập đoàn Sơn Hà tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho CBNV vào tháng 09, 10, Bên cạnh đó, công ty cũng có những gói bảo hiểm sức khỏe nhân thọ cho cấp cán bộ quản lý cấp cao.
- Ngoài các chế độ về lương, thưởng, lãnh đạo Tập đoàn cũng vô cùng quan tâm đến các chế độ phúc lợi dành cho CBNV, cụ thể:

TT	Chế độ phúc lợi
1	Tết Dương lịch 01/01
2	Ngày chiến thắng 30/04
	Ngày Quốc tế lao động 01/05
3	Ngày Quốc khánh 02/09
4	Tết Âm lịch
5	Ngày Quốc tế phụ nữ 08/03
6	Ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10
7	Ngày Tết Thiếu nhi 01/06
8	Ngày Tết Trung thu
9	Sinh nhật Người lao động
10	Nghỉ mát hè: 01 lần/năm
11	Thăm hỏi Người lao động ốm đau, hiếu hỉ

c) Hoạt động đào tạo người lao động

- Số giờ đào tạo trung bình mỗi năm, theo nhân viên và theo phân loại nhân viên:
  - Mỗi CB Quản lý tham gia đào tạo trung bình 19,5h/ năm
  - Mỗi CBNV cấp Chuyên viên nhân viên tham gia đào tạo trung bình 30h/ năm, trong đó:
    - Mỗi nhân viên kinh doanh tham gia đào tạo trung bình 28,6h/ năm
    - Mỗi nhân viên thuộc lĩnh vực chuyên môn tham gia đào tạo trung bình 32,4h/ năm

- Mỗi nhân viên an ninh, lễ tân, tạp vụ tham gia đào tạo trung bình 22h/ năm
- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp
  - Phát triển đào tạo Online dựa trên hình thức trực tuyến Elearning
  - Chương trình đào tạo nâng cao tuân thủ: Nhận thức ISO và Đánh giá viên nội bộ, Văn hóa ứng xử, Quan hệ lao động, Pháp luật lao động
  - Chương trình đào tạo kỹ năng mềm: Kỹ năng làm việc nhóm, kỹ năng lập kế hoạch, kỹ năng giao tiếp, Tư duy tích cực, Kỹ năng quản trị sự thay đổi, Trí tuệ cảm xúc EQ, tư duy phản biện,...
  - Chương trình đào tạo chuyên môn nghiệp vụ: Bán hàng, Kế toán, Nhân sự, Marketing, Đào Kỹ năng phát triển sản phẩm mới,...
  - Chương trình đào tạo quản lý cho Quản lý cấp Trung.
  - Chương trình đào tạo đội ngũ Giảng viên nội bộ Train the trainer

#### **6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương**

Cùng với các hoạt động sản xuất, kinh doanh, trong năm 2023, Tập đoàn Sơn Hà đã thực hiện các hoạt động cộng đồng, ủng hộ các tổ chức, đoàn thể trong cả nước như:

- Ký kết biên bản thỏa thuận chương trình phúc lợi đoàn viên, ngư dân Nghiệp đoàn Nghề cá VN năm 2023 tại Nha Trang, Khánh Hòa.
- Tài trợ xe máy điện EVGO cho cuộc thi Đại sứ tuyên truyền lịch sử, văn hóa Thăng Long- Hà Nội
- Tài trợ bồn nước inox và Thái Dương Năng cho Trung tâm “Khát vọng” nuôi dưỡng trẻ mồ côi tại Thanh Thủy, Phú Thọ.
- Đồng hành cùng các cơ quan thông tấn báo chí hỗ trợ sản phẩm gia dụng cho các hộ dân tại vùng cao Mù Cang Chải (Yên Bái) và Mộc Châu (Sơn La).

#### **6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN: Chưa có**

### **III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc (Ban Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**



STT	Chỉ tiêu	2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % so sánh giữa thực hiện năm 2023 và năm 2022	Tỷ lệ % so sánh giữa thực hiện và kế hoạch năm 2023
1	Doanh thu (tỷ đồng)	8,214	8,000	9,781	119%	122%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ)	97	80	59	61%	74%
3	Cổ tức	-	8%	0	0	0

Chỉ tiêu Doanh thu tăng 119% so với cùng kỳ năm trước và 122% so với kế hoạch là do Doanh thu từ các sản phẩm chủ lực ở thị trường trong nước và xuất khẩu, các ngành hàng mới đã có triển vọng Doanh thu tích cực. Tuy nhiên, chỉ tiêu lợi nhuận hợp nhất giảm chủ yếu do giá vật tư chính tăng bất nguồn từ những khó khăn của chuỗi cung ứng trên toàn cầu, dẫn đến giá vốn tăng và giảm lợi nhuận gộp.

Những tiến bộ công ty đã đạt được:

- Ban lãnh đạo cũng được tái cấu trúc gọn và phù hợp hơn;
- Hệ thống quản trị chuyên nghiệp hơn, khả năng thích ứng hoàn cảnh cao hơn;
- Tiếp tục Kaizen tăng công suất và giảm giá thành đạt thành tựu đáng ghi nhận;
- Thị phần ở các ngành chủ đạo: Ống thép, Bồn lắp ghép; Bồn Inox/Nhựa, Thái dương năng, Bình nước nóng vẫn tăng.
- Đã triển khai thành công Dự án chuyển đổi số SAP ERP trong Tập đoàn.

## 2. Tình hình tài chính

### a) Tình hình tài sản:

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% Tăng giảm
❖ Tổng giá trị tài sản	7.331.441.285.512	7.581.785.262.691	3,41%
❖ Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
- Vòng quay hàng tồn kho:			
• Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	2,10	2,97	
- Vòng quay tổng tài sản:			
• Doanh thu thuần/Tổng tài sản bình quân	0,60	0,66	

- Tổng tài sản tăng tăng so với năm trước tỉ lệ tương ứng là 3,41%; Hệ số nợ/Tổng tài sản và Vốn chủ sở hữu tăng so với năm trước lần lượt là 0,74% và 2,78%.
- Doanh thu hợp nhất tăng đạt mức 9,605.34 tỷ đồng so với 7,977.47 tỷ đồng 2022. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế giảm ở mức 59.08 tỷ đồng so với 96.88 tỷ đồng năm 2022.
- Dòng tiền thuần từ hoạt động kinh doanh dương tương đương 236.40 tỷ đồng, Dòng tiền thuần từ hoạt động đầu tư âm 432.53 tỷ đồng, Dòng tiền từ hoạt động tài chính dương tương đương 91.51 tỷ đồng

#### **b) Tình hình nợ phải trả:**

- Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn tăng 8,10% lên mức 3,307.1 tỷ đồng so với mức 3,059.4 tỷ đồng năm 2022.
- Vay và nợ thuê tài chính dài hạn giảm -22,29% xuống mức 468.10 tỷ đồng so với mức 602.34 tỷ đồng năm 2022.
- Tập đoàn không có nợ quá hạn

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Công ty đang tiếp tục điều chỉnh mô hình công ty mẹ, công ty con. Trong đó, Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà đóng vai trò là công ty mẹ. Song song với xác định mô hình tổ chức, các chính sách quản lý cũng thay đổi qua việc phân quyền ở các bộ phận chức năng của công ty mẹ và công ty thành viên, xác lập mối quan hệ giữa bộ phận chức năng của công ty mẹ với các công ty con cũng như quyền hạn, nhiệm vụ của từng vị trí trong các bộ phận chức năng.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai**

- ❖ Quản trị mục tiêu lợi nhuận thông qua các chỉ tiêu Doanh số, Tiến độ và Chi phí, Cụ thể:
  - Chủ động, linh hoạt với chỉ tiêu doanh số



- Quản lý tốt tiến độ
- Quản lý chặt chẽ chi phí
- Chiến lược phát triển trung và dài hạn
- Tiếp tục kế hoạch tái cơ cấu
- Tạo đột phá đối với những ngành tiềm năng đã tiến hành đầu tư như cung cấp nước, năng lượng tái tạo và đặc biệt là bất động sản công nghiệp,
- Mở rộng sản xuất kinh doanh, nâng cao năng lực sản xuất
- Tăng cường công tác giám sát thông qua hoạt động kiểm toán và kiểm soát nội bộ, giảm rủi ro về tài chính và hoạt động
- ❖ Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty:
  - Phát triển các sản phẩm có hiệu năng cao, thân thiện với môi trường phù hợp với nhu cầu và khả năng của người tiêu dùng,
  - Ứng dụng tiến bộ công nghệ thân thiện với môi trường trong quá trình sản xuất,
  - Tạo lập môi trường sản xuất, kinh doanh năng động, thúc đẩy phát triển năng lực cá nhân và tương tác giữa các cá nhân để hình thành đội ngũ lao động có chuyên môn vững, tinh thần hợp tác,
  - Nâng cao và hài hòa lợi ích giữa các bên có lợi ích liên quan,
  - Xây dựng mô hình doanh nghiệp hoạt động hiệu quả về mặt kinh tế, có trách nhiệm đối với môi trường, xã hội và cộng đồng.

**5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có)- (Trường hợp ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần): Không có**

**6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty**

a. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường: Bên cạnh việc phải cân đối để đảm bảo cho các hoạt động sản xuất, kinh doanh, Công ty vẫn luôn nỗ lực để đảm bảo việc sử dụng tiết kiệm, hiệu quả đối với việc tiêu thụ nước, năng lượng và đảm bảo các chỉ tiêu về phát thải và các nguồn nhiên liệu, năng lượng có liên quan.

b. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động: Công ty luôn nỗ lực để đảm bảo Người lao động luôn có được môi trường làm việc tốt nhất trong bối cảnh nền kinh tế còn nhiều khó khăn, biến động. Người lao động làm việc tại Công ty và đơn vị thành viên có liên quan luôn đánh giá cao về môi trường làm việc, chế độ phúc lợi và cơ hội phát triển nghề nghiệp tại Công ty.

c. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương: Ngoài các mục tiêu về lợi nhuận, Công ty luôn hướng đến sự phát triển bền vững và vì mục tiêu cộng đồng thông qua các chính sách hỗ trợ, tài trợ và chú trọng phát triển bền vững đối với địa phương nơi doanh nghiệp hoạt động.

#### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty (đối với công ty cổ phần)

##### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội

###### Hiệu quả sản xuất kinh doanh

STT	Chỉ tiêu	Năm 2022	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Tỷ lệ % giữa thực hiện năm 2023 so với năm 2022	Tỷ lệ % giữa thực hiện so với kế hoạch năm 2023
1	Doanh thu (tỷ đồng)	8,214	8,000	9,781	119%	122%
2	Lợi nhuận sau thuế (tỷ)	97	80	59	61%	74%
3	Cổ tức	-	8%	0	0	0

###### Trách nhiệm môi trường và xã hội của Công ty:

- Công ty luôn thực hiện tốt các biện pháp bảo vệ môi trường, không ngừng nghiên cứu, cải tiến, ứng dụng khoa học công nghệ mới vào công tác điều hành, sản xuất nhằm bảo vệ môi trường tốt hơn.
- Trong năm 2023, Công ty đã tuân thủ đúng các quy định của pháp luật, không bị xử phạt do không tuân thủ pháp luật và các quy định về môi trường.
- Công ty đã thực hiện tốt các quy định của pháp luật liên quan đến người lao động, đảm bảo được việc làm, tiền lương, chế độ chính sách, chế độ đãi ngộ khác cho người lao động.
- Công ty luôn thực hiện trách nhiệm với cộng đồng, tích cực tham gia đóng góp kinh phí cho các hoạt động từ thiện, an sinh xã hội, hỗ trợ các chương trình do địa phương phát động.

##### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty

Hội đồng quản trị thực hiện nhiệm vụ giám sát của mình một cách cẩn trọng theo đúng Điều lệ và quy định của pháp luật nhằm mang lại hiệu quả và lợi ích cao nhất cho Công ty và cổ đông. Qua giám sát, HĐQT đánh giá cao công tác điều hành của Ban Tổng Giám đốc. Ban Tổng giám đốc đã thực hiện đầy đủ, nghiêm túc các nghị quyết, quyết định của HĐQT.

HĐQT đánh giá cao nỗ lực của Ban Tổng giám đốc trong hoạt động điều hành năm 2023 trong bối cảnh nền kinh tế chung còn nhiều khó khăn.

##### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị

Triển khai kế hoạch tái cơ cấu về mô hình quản lý công ty, ngành nghề kinh doanh,



nhân sự phù hợp với mục tiêu, chiến lược của công ty. Theo đó:

- Gia tăng đầu tư vào lĩnh vực mới như cung cấp nước và năng lượng tái tạo
- Đẩy mạnh hoạt động của Trung tâm Nghiên cứu và Phát triển để không ngừng đưa các sản phẩm mới được cải tiến về tính năng và thiết kế
- Tăng cường công tác giám sát thông qua hoạt động kiểm toán và kiểm soát nội bộ, giảm rủi ro về tài chính và hoạt động
- Xây dựng và triển khai phần mềm quản lý nguồn lực trong toàn tập đoàn
- Nâng cao quyền và các lợi ích cho cổ đông góp vốn.

## V. Quản trị công ty

### 1. Hội đồng quản trị

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị: HĐQT Công ty gồm 06 thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu, miễn nhiệm hoặc bãi nhiệm, bao gồm: Chủ tịch HĐQT, Phó Chủ tịch HĐQT và các thành viên HĐQT. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất các quyền nhân danh công ty, trừ những thẩm quyền thuộc về ĐHCĐ. HĐQT có trách nhiệm giám sát Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp và Điều lệ Công ty, các Quy chế nội bộ của Công ty và Nghị quyết ĐHCĐ quy định. Hiện tại, thành viên HĐQT Công ty có nhiệm kỳ là 05 năm.

TT	Họ tên	Chức danh	Thời điểm được bầu làm thành viên	Thời điểm không còn là thành viên	Tỉ lệ sở hữu (%)	Ghi chú
1	Ông Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch	Tái bổ nhiệm ngày 30/5/2023		10,7%	
2	Bà Trần Kim Dung	Phó Chủ tịch	Tái bổ nhiệm ngày 30/5/2023		0%	
3	Ông Phạm Thế Hùng	Thành viên	30/5/2023		0%	
4	Bà Nguyễn Thị Thanh Thúy	Thành viên	30/5/2023		0%	
5	Ông Nguyễn Phương Nam	Thành viên độc lập	Tái bổ nhiệm 30/5/2023		0%	
8	Ông Nguyễn Văn Dũng	Thành viên độc lập	Tái bổ nhiệm 30/5/2023		0%	

9	Ông Đào Nam Phong	Thành viên HĐQT		Miễn nhiệm ngày 30/5/2023	0%	
10	Ông Kiều Đức Lâm	Thành viên độc lập		Miễn nhiệm ngày 30/5/2023	0%	

**Giới thiệu thành viên Hội đồng Quản trị**

**❖ Ông Lê Vĩnh Sơn - Chủ tịch HĐQT**

Ông Lê Vĩnh Sơn là người sáng lập Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà từ những ngày đầu tiên. Ngoài chức vụ công tác hiện nay là Chủ tịch Hội đồng Quản trị của công ty, ông còn là đại biểu HĐND Thành phố Hà Nội khóa XV nhiệm kỳ 2016 – 2021 và khóa XVI nhiệm kỳ 2021 – 2026; Phó Chủ tịch Hội Doanh nhân trẻ Việt Nam; Phó Chủ tịch Hội Liên hiệp Thanh niên Việt Nam – Thành phố Hà Nội; Chủ tịch Chuyên đề Năng lượng sạch của Diễn đàn Kinh tế tư nhân Việt Nam.

Với những thành tích và đóng góp xuất sắc cho nền kinh tế và xã hội, ông Lê Vĩnh Sơn đã vinh dự được Nhà nước, Chính phủ tặng nhiều Bằng khen cao quý như: Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ nước CHXHCN Việt Nam vì đã góp phần vào sự nghiệp xây dựng CNXH và bảo vệ Tổ quốc các năm 2005, 2011, 2016, 2017; Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ nước CHXHCN Việt Nam vì có nhiều thành tích trong hoạt động sản xuất, kinh doanh năm 2009; Bằng khen của BCH TW Đoàn TNCS HCM vì có thành tích xuất sắc trong công tác tổ chức giải thưởng “Sao vàng đất Việt năm 2015” và nhiều thành tích khen thưởng khác.

Ông Lê Vĩnh Sơn tốt nghiệp Thạc sỹ kinh tế, chuyên ngành Quản trị kinh doanh, Đại học Kinh tế quốc dân.

**❖ Bà Trần Kim Dung - Phó Chủ tịch HĐQT**

Bà Trần Kim Dung đã có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản lý tại các doanh nghiệp. Bà từng giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT bệnh viện VietSing, từng là Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần KDG Quốc tế.

Ngoài vị trí là Phó Chủ tịch HĐQT Công ty CP Quốc tế Sơn Hà, bà còn giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT Công ty CP Đầu tư và Phát triển Bất động sản Sơn Hà; Chủ tịch HĐQT Công ty CP Vietnam Commodity Exchange.

Bà Trần Kim Dung là Thạc sỹ Kinh tế, Học viện Tài chính.

**❖ Ông Nguyễn Văn Dũng - Thành viên độc lập HĐQT**

Ông Nguyễn Văn Dũng có nhiều năm kinh nghiệm trong Ngành Nước; từng đảm nhiệm nhiều vị trí quan trọng tại Nhà máy nước Hòa Bình, Chủ tịch kiêm Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV nước sạch Hà Đông, Hiện nay, ông vừa là thành viên độc lập HĐQT vừa giữ chức vụ Hàm Phó TGD phụ trách Ngành nước Công ty CP Quốc tế Sơn Hà.



Ông Nguyễn Văn Dũng là Kỹ sư xây dựng, Đại học Xây dựng.

#### **Ông Nguyễn Phương Nam - Thành viên độc lập HĐQT**

Ông Nguyễn Phương Nam từng đảm nhiệm vị trí quan trọng tại Công ty Cổ phần Chứng khoán Bảo Việt; Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Intelcap và hiện đang là Giám đốc Công ty CP TMĐT Phương Nam. Ông cũng là một trong các thành viên HĐQT độc lập của Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà.

Ông Nguyễn Phương Nam là cử nhân Kinh tế, Học viện Tài chính.

#### **Ông Phạm Thế Hùng - Thành viên HĐQT**

Ông Phạm Thế Hùng đã có nhiều năm kinh nghiệm tại các vị trí quản lý thuộc công ty & tập đoàn lớn như: Coca-Cola, Bluescope Building, FPT, Tập đoàn Vitto...

Hiện ông là Phó Tổng Giám đốc thường trực, Công ty CP Quốc tế Sơn Hà kiêm Chủ tịch HĐQT, Công ty TNHH MTV Thiết bị gia dụng Sơn Hà Bắc Ninh.

Ông Phạm Thế Hùng tốt nghiệp Cử nhân kinh tế, Đại học Kinh tế quốc dân.

#### **Bà Nguyễn Thị Thanh Thúy - Thành viên HĐQT**

Bà Nguyễn Thị Thanh Thúy đã có 04 năm công tác trong lĩnh vực quản lý doanh nghiệp tại Sở Tài chính tỉnh Lạng Sơn; 14 năm công tác trong các lĩnh vực kế toán, kiểm toán, ngân hàng, kiểm soát nội bộ và quản trị rủi ro tại Tập đoàn IDJ Group, Ngân hàng SHB, Công ty CP Quốc tế Sơn Hà.

Từ tháng 7/2020 đến nay, bà Thúy giữ chức vụ Trưởng Ban Kiểm toán nội bộ, Công ty CP Quốc tế Sơn Hà.

Tại Đại hội cổ đông thường niên năm 2021, bà Nguyễn Thị Thanh Thúy được bầu là Trưởng Ban Kiểm soát của Công ty CP Quốc tế Sơn Hà. Trước đó, bà từng giữ vai trò Trưởng Ban Kiểm soát của Công ty nhiệm kỳ 2018 – 2020.

Bà Nguyễn Thị Thanh Thúy tốt nghiệp Học viện Tài chính, Hà Nội, chuyên ngành Tài chính – Ngân hàng.

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Các hoạt động chủ yếu của HĐQT trong năm 2023:

- Tiếp tục tái cơ cấu mạnh mẽ, tổ chức hoạt động theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con, sắp xếp, cơ cấu lại chức năng các Công ty, Phòng/Ban/Trung tâm trực thuộc Công ty mẹ và tại các Đơn vị thành viên, như:
  - Quyết định phê duyệt sửa đổi Quy chế phân quyền tổng thể Tập đoàn Sơn Hà;
  - Phê duyệt điều chỉnh sơ đồ tổ chức Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà;
- Tái cơ cấu và quy hoạch phát triển đa ngành như: Nhận chuyển nhượng, góp vốn, tăng vốn điều lệ; Thành lập, giải thể các chi nhánh Công ty như:

- Thành lập Chi nhánh của Công ty CP Quốc tế Sơn Hà tại Hà Nội;
- HĐQT đã quyết định phân công công tác đối với các thành viên trong Ban TGD. Bổ nhiệm, miễn nhiệm một số chức danh như TGD, Phó TGD.
- HĐQT đã quyết định phân công công tác đối với các thành viên trong Ban TGD, Bổ nhiệm, miễn nhiệm một số chức danh như TGD, Phó TGD.

HĐQT có các cuộc họp trong năm:

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	06/2023/QĐ-SH	03/01/2023	Quyết định về việc điều chỉnh một số nội dung của Dự án “Đầu tư xây dựng và kinh doanh hạ tầng kỹ thuật Khu Công nghiệp Tam Dương I – Khu vực 2, huyện Tam Dương, tỉnh Vĩnh Phúc”	100%
2	06/2023/QĐ-SH	13/01/2023	Quyết định v/v miễn nhiệm chức vụ Tổng Giám đốc	100%
3	01/2023/NQ-SH	13/01/2023	NQ về việc thông qua Tờ trình phương án mua lại trái phiếu SHI2124001	100%
4	02/2023/NQ-SH	02/02/2023	NQ v/v cử người đại diện quản lý phần vốn góp của Công ty TNHH Quản lý vận hành và kinh doanh nước sạch Sơn Hà	100%
5	17/2023/QĐ-SH	20/02/2023	Quyết định v/v miễn nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc	100%
6	03/2023/QĐ-SH	21/02/2023	NQ V/v thông qua việc tổ chức họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2023	100%
7	04/2023/NQ-SH	21/02/2023	NQ v/v điều chỉnh cơ cấu tổ chức Công ty CP Quốc tế Sơn Hà	100%
8	04A/2023/NQ-SH	21/02/2023	NQ v/v Đề xuất đầu tư Dự án đầu tư xây dựng Công viên trung tâm và khu đô thị mới Đông Khoái Châu tại xã Dân Tiến, huyện Khoái Châu, tỉnh Hưng Yên	100%



Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
9	04B/2023/NQ-SH	21/02/2023	NQ v/v điều chuyển lợi nhuận từ Công ty con về Công ty mẹ	100%
10	05/2023/QĐ-SH	10/4/2023	NQ v/v gia hạn thời gian tổ chức họp Đại hội cổ đông thường niên năm 2023	100%
11	06/2023/NQ-SH	11/4/2023	NQ về việc thông qua việc tổ chức họp ĐHCĐ thường niên năm 2023	100%
12	54/2023/QĐ-SH	25/4/2023	Quyết định v/v bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng Giám đốc	100%
13	07/2023/NQ-SH	30/05/2023	NQ v/v bầu Chủ tịch và Phó Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ 2023-2028	100%
14	08/2023/NQ-SH	26/6/2023	NQ v/v lựa chọn Tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện soát xét và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023	100%
15	09/2023/QĐ-SH	31/7/2023	NQ v/v thành lập Chi nhánh Quản lý vận hành và Kinh doanh nước sạch của Công ty Cổ phần Quốc tế Sơn Hà	100%
16	10/2023/QĐ-SH	20/9/2023	NQ v/v phê duyệt điều chỉnh sơ đồ tổ chức công ty CP Quốc tế Sơn Hà	100%
17	11/2023/QĐ-SH	20/9/2023	NQ v/v phân công công tác trong HĐQT Tập đoàn	100%
18	12/2023/NQ-SH	09/10/2023	NQ v/v đăng ký, lưu ký trái phiếu tại Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam (VSDC) và đăng ký giao dịch trái phiếu tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội (HNX)	100%
19	13/2023/NQ-SH	21/11/2023	NQ v/v phân công công tác trong BDH Tập đoàn	100%
20	14/2023/NQ-SH	07/12/2023	NQ v/v miễn nhiệm và bổ nhiệm Người phụ trách quản trị kiêm Thư ký Công ty	100%

Các quyết định đều tuân thủ theo đúng quy trình, thẩm quyền và trách nhiệm của HĐQT Công ty:

d) Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập: Tuân thủ theo quy chế, quy định của Công ty và pháp luật có liên quan.

e) Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm: Chưa.

## **2. Ban Kiểm soát:**

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: (đến ngày 31/12/2023)

Họ và tên	Chức vụ	Tỉ lệ sở hữu
Bà Nguyễn Thị Gấm	Trưởng ban	0%
Ông Nguyễn Thanh Tùng	Thành viên	0%
Bà Trần Thị Thảo	Thành viên	0%

b) Hoạt động của Ban kiểm soát: Hoạt động của Ban Kiểm soát tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và quy chế hoạt động của ban Kiểm soát.

## **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích: Thù lao của Thành viên HĐQT, Ban kiểm soát được thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ, cụ thể:

TT	Họ tên thành viên	Chức danh	Thù lao (triệu đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>			
1	Lê Vĩnh Sơn	Chủ tịch HĐQT	106.361.223	Tái bổ nhiệm 30/05/2023
2	Trần Kim Dung	Phó Chủ tịch HĐQT	39.885.459	Tái bổ nhiệm 30/05/2023
3	Phạm Thế Hùng	Thành viên HĐQT	23.377.310	Bầu cử ngày 30/5/2023
4	Nguyễn Thị Thanh Thúy	Thành viên HĐQT	23.377.310	Bầu cử ngày 30/5/2023
5	Nguyễn Phương Nam	Thành viên độc lập HĐQT	39.885.459	Tái bổ nhiệm 30/05/2023
6	Nguyễn Văn Dũng	Thành viên độc lập HĐQT	39.885.459	Tái bổ nhiệm 30/05/2023
<b>II</b>	<b>Ban Kiểm soát</b>			



TT	Họ tên thành viên	Chức danh	Thù lao (triệu đồng)	Ghi chú
1	Bà Nguyễn Thị Gấm	Trưởng ban	38.133.333	Bầu cử ngày 30/5/2023
2	Ông Nguyễn Thanh Tùng	Thành viên	14.066.667	Bầu cử ngày 30/5/2023
3	Bà Trần Thị Thảo	Thành viên	14.066.667	Bầu cử ngày 30/5/2023

b) Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ: Không có.

c) Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ: *Chi tiết xem tại Mục VI, Mục VIII – Thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2023.*

d) Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:

- Trong năm 2023, Công ty đã xây dựng và hoàn thiện tầm nhìn, sứ mệnh, giá trị cốt lõi, ngành nghề kinh doanh, mục tiêu, chiến lược kinh doanh.
- Hoàn thiện được bộ máy tổ chức xuyên suốt và thống nhất trong toàn Tập đoàn theo hướng Công ty mẹ trở thành Holding, các đơn vị thành viên được sắp xếp.
- Hoàn thiện hệ thống thể chế (gồm các Văn bản quy định/quy chế: Quản trị tập trung và theo ngành dọc từ Công ty mẹ), cụ thể:
  - ✓ *Sơ đồ tổ chức*
  - ✓ *Điều lệ, quy chế quản trị nội bộ, nội quy lao động...*
  - ✓ *Quy chế quản lý người đại diện của Sơn Hà tại các đơn vị*
  - ✓ *Quy chế phân quyền tổng thể của Tập đoàn Sơn Hà: Phân công, phân nhiệm, ủy quyền...*
  - ✓ *Quy chế quản lý tài chính, đầu tư*
  - ✓ *Các quy chế TCHĐ của các Ban/TT Chuyên môn, theo ngành dọc từ Tập đoàn đến các đơn vị thành viên*
  - ✓ *Các quy chế quy định khác*
- Số hóa mạnh mẽ ở các hoạt động trọng yếu: Sản xuất, kinh doanh, tài chính, kế toán mua hàng, chuỗi cung ứng.
- Có chiến lược nhân sự rõ ràng: Quy hoạch và phát triển nguồn nhân lực, tập trung phát triển đào tạo và tinh nhuệ bộ máy.
- Xây dựng Văn hóa doanh nghiệp, lan tỏa được tới tất cả các đơn vị trực thuộc, các khách hàng, đối tác.

## **VI. Báo cáo tài chính**


**1. Ý kiến kiểm toán: Theo Báo cáo tài chính Hợp nhất đã CBTT (chi tiết tại file**

đính kèm)

2. Báo cáo tài chính được kiểm toán (Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán, Trường hợp theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán, công ty phải lập Báo cáo tài chính hợp nhất hoặc Báo cáo tài chính tổng hợp thì Báo cáo tài chính trình bày trong Báo cáo thường niên là Báo cáo tài chính hợp nhất hoặc Báo cáo tài chính tổng hợp đồng thời nêu địa chỉ công bố, cung cấp báo cáo tài chính của công ty mẹ): Theo Báo cáo tài chính Hợp nhất đã CBTT (chi tiết tại file đính kèm)

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- Lưu: VPTĐ

XÁC NHẬN CỦA   
ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY  
(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



CHỦ TỊCH HĐQT  
Lê Vinh Sơn

