



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023**

**Kính gửi:**

- Ủy ban chứng khoán Nhà nước;
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

### **CHƯƠNG I. THÔNG TIN CHUNG**

#### **1. Thông tin khái quát**

Tên doanh nghiệp : **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG**  
Tên giao dịch : **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG**  
Tên viết tắt : **TAN CANG OFFSHORE**  
Tên tiếng anh : **Tan Cang Offshore Services Joint Stock Company**  
Giấy chứng nhận ĐKDN : Đăng ký kinh doanh số 0311638652, đăng ký lần đầu ngày 17 tháng 3 năm 2012 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hồ Chí Minh cấp  
Địa chỉ ĐKDN : Số 722, Điện Biên Phủ, phường 22, quận Bình Thạnh, thành phố Hồ Chí Minh  
Địa chỉ giao dịch : 52- 54 Trương Văn Bang, Phường Bình Trưng Tây, Thành phố Thủ Đức, Thành phố Hồ Chí Minh  
Vốn điều lệ : 309.998.860.000 đồng  
Điện thoại : 028 7300 6826  
Email : [commercial@tco.com.vn](mailto:commercial@tco.com.vn)  
Website : [www.tancangoffshore.com](http://www.tancangoffshore.com)  
Mã chứng khoán : TOS  
Nơi niêm yết : Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hà Nội  
Ngành nghề kinh doanh chính: Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy

#### **2. Quá trình hình thành và phát triển**

Công ty Cổ phần Dịch Vụ Biển Tân Cảng (TCO) là đơn vị trực thuộc Tổng công ty Tân Cảng Sài Gòn (TCT TCSG) - một đơn vị có thế mạnh khai thác các cảng biển container lớn chiếm trên 50% thị phần trong nước. TCO được thành lập và đi vào hoạt động từ năm 2012 với ngành nghề kinh doanh chính là hoạt động dịch vụ cho ngành dầu khí, đặc biệt là thị trường dịch vụ ngoài khơi, - một trong những trụ cột kinh doanh chính của TCT TCSG. Lấy dịch vụ cung ứng tàu dịch vụ dầu khí đa năng làm then chốt và nền tảng, hướng đến mục tiêu trở thành một trong những đơn vị cung cấp dịch vụ cho ngành dầu khí hàng đầu Việt Nam và khu vực.

- 17/03/2012: Thành lập Công ty Cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng (TCO), thực hiện trụ cột thứ 3 – “Vận tải và Dịch vụ biển” của TCT TCSG.
- 16/03/2015: Thành lập Công ty Cổ phần Dịch vụ bay và Du lịch biển Tân Cảng (TCOTS),
- 05/01/2017: Thành lập Công ty Cổ phần Tân Cảng Kiên Giang (TCKG).

### **CÔNG TY CỔ PHẦN DỊCH VỤ BIỂN TÂN CẢNG**

- 30/01/2018: Thành lập Công ty Cổ phần Hàng hải Tân Cảng miền Bắc.
- 08/09/2021: Chính thức niêm yết cổ phiếu TOS trên sàn chứng khoán UPCOM.
- 24/02/2022: Thành lập Công ty Cổ phần Trục vót và Nạo vét Tân Cảng (TCDG).
- 31/3/2022: Thành lập Công ty Cổ phần Đầu tư YICO Việt Nam (YICO).
- 05/05/2023: Thành lập Công ty CP Tân Cảng Xuân Cầu.
- 08/12/2023: Thành lập Công ty TNHH Dịch vụ Ngâm Tân Cảng Mermaid.

### 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

Với định hướng quản lý và khai thác đội tàu dịch vụ cho ngành dầu khí làm nền tảng, đồng thời xây dựng và phát triển các lĩnh vực kinh doanh dịch vụ liên quan đến kinh tế biển, hiện các lĩnh vực kinh doanh chính của TCO bao gồm:

- Dịch vụ hàng hải ngoài khơi
- Dịch vụ hàng hải gần bờ
- Khai thác cơ sở hạ tầng cảng & Đầu tư tài chính
- Dịch vụ Trục vót và nạo vét hàng hải
- Dịch vụ Quản lý khách sạn & Dịch vụ Cung ứng
- Sản xuất thiết bị xếp dỡ và dịch vụ kỹ thuật

### 4. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh

#### a. Mô hình quản trị

Năm 2023, TCO hoạt động theo mô hình được quy định tại điểm a khoản 1 Điều 137 Luật Doanh nghiệp 2020, bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc.

Để đáp ứng nhu cầu chuyên nghiệp hoá hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển các lĩnh vực kinh doanh mới, TCO hiện có 8 phòng ban chức năng, 04 văn phòng đại diện; 07 Công ty con và 04 Công ty liên kết.

#### b. Công ty con, công ty liên kết:

Tại ngày 31/12/2023, Danh sách các công ty con và công ty liên kết của TCO như sau:

#### Công ty con

TT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Vốn điều lệ (VND)	Tỷ lệ sở hữu của TCO
1	CTCP Dịch vụ Bay và Dịch vụ Biển Tân Cảng	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Cung cấp thực phẩm; đại lý du lịch; kinh doanh khách sạn; bán lẻ lương thực, thực phẩm, đồ uống; cho thuê máy móc thiết bị.	100.000.000.000	51%
2	CTCP Tân Cảng Kiên Giang	39 Trần Hưng Đạo, Khu phố Kiên Tân, Thị trấn Kiên Lương, huyện Kiên Lương, tỉnh Kiên Giang	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ khác liên quan đến vận tải	50.000.000.000	60%
3	CTCP Hàng hải Tân Cảng Miền Bắc	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho tải đường thủy	118.560.000.000	54%
4	CTCP Cung ứng TCOTS – Cát Lái (*)	162/24 đường 42, Khu phố 5, Phường Bình Trưng	Hoạt động bán hàng siêu thị, cung cấp dịch vụ ăn uống	6.000.000.000	51%

		Đông, Quận 2, TP. Hồ Chí Minh			
5	CTCP Tân cảng Xuân Cầu	Tòa nhà TCT Tân cảng Sài Gòn, 808 Lê Hồng Phong, Phường Thành Tô, Quận Hải An, Hải Phòng	Kho bãi và lưu trữ hàng hóa	200.000.000.000	51%
6	CTTNHH XD và TM Dương Anh(**)	10/256 Đà Nẵng, Phường Cầu Tre, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng	Đóng thuyền, Xuồng thể thao và giải trí	3.500.000.000	100%
7	CTCP Trục vót và Nạo vét Tân Cảng	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, TP. Hồ Chí Minh	Hoạt động dịch vụ hỗ trợ trực tiếp cho vận tải đường thủy	70.000.000.000	51%

(\*) Công ty con gián tiếp thông qua CTCP Dịch vụ Bay và Dịch vụ Biển Tân Cảng.

(\*\*) Công ty con gián tiếp thông qua CTCP Trục vót và Nạo vét Tân Cảng.

#### Công ty liên kết

TT	Tên công ty	Địa chỉ	Hoạt động kinh doanh chính	Vốn điều lệ (VND)	Tỷ lệ sở hữu của TCO
1	CTCP Tân Cảng Quế Võ	Thôn Kiều Lương, xã Châu Phong, huyện Quế Võ, tỉnh Bắc Ninh	Hoạt động đầu tư cảng cạn ICD tại Quế Võ, Bắc Ninh	126.170.000.000	31%
2	CTCP Tân Cảng Gantry (tên cũ: CTCP Tân Cảng - Mitsui)	Lầu 6, số 16 - 18 Nguyễn Công Trứ, Phường Nguyễn Thái Bình, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh (địa chỉ cũ: )	Sản xuất phương tiện và thiết bị vận tải; Các hoạt động hỗ trợ khác liên quan đến vận tải	45.000.000.000	45%
3	Công ty Cổ phần Đầu tư Yico Việt Nam	Số 19-20 Khu đô thị Núi Long, Phường Đông Vệ, Thành phố Thanh Hoá, Tỉnh Thanh Hoá, Việt Nam	Hoạt động trong lĩnh vực phát triển động trong lĩnh vực phát khu công nghiệp tại khu vực kinh tế trọng điểm Nghi Sơn.	300.000.000.000	35%

#### c. Bộ máy quản lý

##### Hội đồng quản trị

##### 1. Ông Võ Đắc Thiệu – Chủ tịch HĐQT

Năm sinh : 1968  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ  
 Số lượng cổ phiếu sở hữu : 114.311 cổ phiếu  
 Tỷ lệ sở hữu : 0,37%

##### Quá trình công tác:

1991: Tốt nghiệp Đại học Hàng Hải Hải Phòng;

1991 - 02/1995: Nhân viên kế hoạch tại XN KD TH thuộc Công ty vận tải biển Đà Nẵng;

Từ tháng 3/1995 – nay: Công tác tại Công ty TNHH MTV Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn. Quá trình như sau:

03/1993 - 1996: Nhân viên điều độ - Phòng Kế hoạch- Khai thác;

1996 - 1998: Tổ trưởng Tổ Thu ngân – Phòng Tài chính;

1998 - 1999: Kế toán tổng hợp – Phòng Tài chính;

1999 - 2000: Đội trưởng Đội Thương vụ - Phòng Kế hoạch- Khai thác;

2000 - 2005: Trợ lý Thương vụ - Phòng Kế hoạch- Khai thác;

2005 - 2008: Phó trưởng phòng Kế hoạch- Khai thác;

2008 - nay: Trưởng phòng Kế hoạch – Kinh doanh;

##### 2. Ông Nguyễn Sơn – Phó Chủ tịch HĐQT

Năm sinh : 1974  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kinh tế  
Số lượng cổ phiếu sở hữu : 283.415 cổ phiếu  
Tỷ lệ sở hữu : 0,91%

**Quá trình công tác**

4/2008 - nay: Tổng giám đốc - Công ty cổ phần đầu tư quản lý tài sản Á Châu;

3/2012 - nay: Phó Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Dịch vụ biển Tân Cảng;

2/2022 - 2023: Chủ tịch HĐQT - Công ty CP Trục vớt và Nạo vét Tân Cảng.

**3. Ông Lê Đăng Phúc – Thành viên HĐQT**

Năm sinh : 1976  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Tiến sỹ Kinh tế  
Số lượng cổ phiếu sở hữu : 1.454.865 cổ phiếu  
Tỷ lệ sở hữu : 4,70%

**Quá trình công tác**

2012 – nay: Tổng Giám Đốc Công ty CP Dịch Vụ Biển Tân Cảng

2012 – nay: Thành viên HĐQT – Công ty CP Dịch Vụ Biển Tân Cảng

2018 – nay: Chủ tịch HĐQT – Công ty CP Hàng Hải Tân Cảng Miền Bắc

**Ban Kiểm soát**

Ban Kiểm soát gồm 03 thành viên là những người có nhiều năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính, đồng thời đáp ứng đầy đủ các yêu cầu về tiêu chuẩn và điều kiện của thành viên BKS theo đúng quy định pháp luật.

**1. Ông Phạm Đức Duy – Trưởng Ban kiểm soát**

Năm sinh : 1992  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kế toán - Kiểm toán

**2. Ông Phạm Huy Vũ – Thành viên Ban kiểm soát**

Năm sinh : 1985  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế

**3. Bà Vũ Thị Hải Yến – Thành viên Ban kiểm soát**

Năm sinh : 1987  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ Kế toán

**Ban Tổng Giám đốc và Kế toán trưởng**

**Ông Lê Đăng Phúc – Tổng Giám Đốc kiêm Thành viên HĐQT (đã trình bày tại mục Hội đồng quản trị)**

**Ông Phạm Thanh Bình – Phó Tổng Giám Đốc**

Năm sinh : 1980  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Cử nhân

**Ông Nguyễn Quốc Dũng – Phó Tổng Giám Đốc**

Năm sinh : 1967  
Quốc tịch : Việt Nam  
Trình độ chuyên môn : Thạc sỹ

**Ông Nguyễn Phùng Hưng – Phó Tổng Giám Đốc**

Năm sinh :1975  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Trình độ chuyên môn : Tiến sĩ Hệ thống vận hành tàu thủy

**Ông Vũ Quang Tiến – Kế toán trưởng**

Năm sinh : 1987  
 Quốc tịch : Việt Nam  
 Trình độ chuyên môn : Cử nhân

**Những thay đổi trong ban điều hành**

STT	Họ và Tên	Thời gian	Chi tiết thay đổi
1	Ông Nguyễn Phùng Hưng	29/06/2023	Bổ nhiệm Phó Tổng giám đốc

**5. Nguồn lực**

**a. Hệ thống quản lý**

- Với số lượng và phạm vi hoạt động của đội tàu ngày càng tăng, Ban điều hành TCO xác định mục tiêu đảm bảo an toàn cho con người và phương tiện được quan tâm hàng đầu. TCO đã áp dụng hệ thống quản lý theo tiêu chuẩn ISO 9001-2015, hệ thống quản lý tàu, trang thiết bị cho ngành dịch vụ ngoài khơi theo tiêu chuẩn quốc tế (SMS, OVID, IMCA, OVMSA) vào công tác quản trị, điều hành doanh nghiệp.-
- Trong năm 2023 TCO đã tiếp tục số hoá và áp dụng phần mềm trong công tác quản lý giúp Công ty có thể nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu chi phí và gia tăng sự linh hoạt trong hoạt động SXKD. Trong thời gian tới, công ty sẽ tiếp tục duy trì và đẩy mạnh việc ứng dụng phần mềm trong mọi hoạt động SXKD của Công ty và áp dụng cho các Công ty trong cùng hệ thống.

**b. Nguồn nhân lực**

- TCO đã xây dựng được nguồn nhân lực chuyên nghiệp, có chuyên môn nghiệp vụ cao, giàu kinh nghiệm và tính sáng tạo. Tính đến thời điểm 31/12/2023, tổng số lao động của toàn bộ hệ thống là 404 nhân sự, cụ thể:

**Bảng: Thống kê nguồn nhân lực giai đoạn 2022-2023**

STT	Tiêu chí	Năm 2022		Năm 2023	
		Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)	Số lượng (người)	Tỷ trọng (%)
<b>I</b>	<b>Theo trình độ lao động</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>404</b>	<b>100</b>
1	Trình độ Đại học và trên Đại học	170	55	370	92
2	Trình độ Cao đẳng, trung cấp chuyên nghiệp	125	40	28	7
3	Sơ cấp và Công nhân kỹ thuật	14	5	6	1
4	Lao động phổ thông	0	-	0	-
<b>III</b>	<b>Theo giới tính</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>404</b>	<b>100</b>
1	Nam	289	94	385	95
2	Nữ	20	6	19	5
<b>VI</b>	<b>Theo độ tuổi</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>404</b>	<b>100</b>
1	Từ 18 đến 25 tuổi	28	9	25	6
2	Từ 26 đến 35 tuổi	133	43	178	44
3	Từ 36 đến 45 tuổi	121	39	171	42
4	Trên 45	28	9	30	7
<b>Tổng cộng</b>		<b>309</b>	<b>100</b>	<b>404</b>	<b>100%</b>

### c. Cơ sở vật chất kỹ thuật

TCO hiện đang sở hữu và quản lý đội tàu và phương tiện gồm 30 thiết bị, đa dạng về công suất và chủng loại bao gồm các tàu dịch vụ sở hữu hệ thống định vị động học DP2 (Dynamic Positioning), các tàu có khả năng hỗ trợ trong các chiến dịch khoan, thăm dò, khai thác dầu khí, chữa cháy, cứu hộ cứu nạn trên biển, trục mỏ, bảo vệ các công trình ngoài khơi và đội tàu lai kéo chân vịt mũi (Azimuth) phục vụ hoạt động lai dắt trong cảng và hoạt động hàng hải gần bờ... Đội tàu trên được quản lý và vận hành bởi đội ngũ thuyền viên Việt Nam và quốc tế với năng lực chuyên môn cao và nhiều kinh nghiệm. Ngoài ra, công ty còn đang sở hữu 03 thiết bị điều khiển lặn (Remote Operating Vehicle) chuyên dụng cho các dự án khảo sát, sửa chữa và thi công các công trình ngầm dưới đáy biển; 02 thiết bị nạo vét hàng hải ở độ sâu 18M với công nghệ châu Âu để triển khai các nhiệm vụ quốc phòng theo chỉ đạo từ Quân chủng Hải Quân.

Trong lĩnh vực khai thác cơ sở hạ tầng cảng và đầu tư tài chính, TCO và các công ty thành viên đang sở hữu và quản lý hệ thống các cơ sở hạ tầng logistic như cầu cảng, bãi container và các thiết bị xếp dỡ tại các cảng container và vị trí logistic chiến lược trên cả nước.

## CHƯƠNG II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

#### a. Tình hình thực hiện so với kế hoạch năm 2023

Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh giai đoạn 2020-2023 (Đơn vị: tỷ đồng)

Chỉ tiêu	2020	2021	2022	2023	Tăng/ Giảm (%)
Doanh thu	1.320,74	1.536,16	1.490,56	1.580,59	6,04
Doanh thu thuần	1.319,70	1.535,12	1.489,83	1.580,54	6,09
Giá vốn hàng bán	995,51	1.186,31	1.164,95	1.145,95	(1,63)
Lợi nhuận gộp	324,18	348,81	324,88	434,60	33,77
Lợi nhuận thuần từ HĐKD	178,10	195,93	147,08	235,81	60,33
Lợi nhuận thuần từ hoạt động khác	3,80	40,10	33,40	4,84	(85,50)
Lợi nhuận trước thuế	181,90	236,03	180,47	200,67	24,03

Trong năm 2023, TCO đã chủ động thực hiện nhiều giải pháp, huy động mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành một cách quyết liệt nhằm cố gắng duy trì và hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. Theo đó, kết quả kinh doanh hợp nhất thực hiện cả năm 2023 đạt gần 1.611,41 tỷ đồng doanh thu, đạt 95% kế hoạch năm 2023, tăng 4% so với thực hiện năm trước. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế thực hiện cả năm 2023 đạt 200,67 tỷ đồng, đạt 119% kế hoạch và tăng 24% so với thực hiện 2022.

	Đơn vị	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2023	Thực hiện/Kế hoạch
Doanh thu hợp nhất	Tỷ đồng	1.611,41	1.701,31	95%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	200,67	168,34	119%

**b. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023
<i>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:</i>		
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn	1,11	1,01
+ Hệ số thanh toán nhanh	0,96	0,83
<i>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</i>		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,62	0,80
+ Hệ số Nợ/vốn chủ sở hữu	1,40	2,21
<i>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</i>		
+ Doanh thu thuần/ Tổng tài sản bình quân	0,66	0,53
<i>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>		
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,11	0,13
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/vốn chủ sở hữu	0,16	0,18
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,07	0,07

**2. Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án**

**a. Các công ty con, công ty liên kết**

Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh thực hiện trong năm 2023 của các công ty con, công ty liên kết như sau: (Đơn vị tính: Triệu đồng)

TT	Công ty con	TH năm 2022			TH năm 2023			TH năm 2023/ TH năm 2022 (%)		
		Tổng Tài Sản	Doanh Thu Thuần	Lợi Nhuận trước thuế	Tổng Tài Sản	Doanh Thu Thuần	Lợi Nhuận trước thuế	Tổng Tài Sản	Doanh Thu Thuần	Lợi Nhuận trước thuế
1	CTCP Dịch vụ Bay và Du lịch Biển Tân Cảng	399.907	264.477	35.384	371.065	264.369	27.235	92,79	99,96	76,97
2	CTCP Hàng hải Tân Cảng Miền Bắc	342.659	160.836	25.746	437.333	187.394	30.985	127,63	116,51	120,35
3	CTCP Tân Cảng Kiên Giang	52.659	-	1.607	54.287	-	1.934	103,09	-	120,36
4	CTCP Trục vót và Nạo vét Tân Cảng	137.850	65.177	209	848.185	126.856	1.220	615,29	194,63	584,18
5	CTCP Tân Cảng Xuân Cầu	-	-	-	30.208	-	160			
6	CTCP Cung ứng TCOTS – Cát Lái	27.211	77.581	2.290	24.828	70.154	339	91,24	90,43	14,79
7	CT TNHH Xây dựng và Thương mại Dương Anh	19.340	-	-	17.824	16.133	142	92,16		

**3. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a. Thông tin cổ phiếu**

Tên cổ phiếu	Cổ phiếu Công ty cổ phần Dịch vụ biển Tân Cảng
Loại cổ phiếu	Cổ phiếu phổ thông

Mã chứng khoán	TOS
Mệnh giá cổ phiếu	10.000 đồng/ cổ phiếu
Ngày bắt đầu niêm yết/ đăng ký giao dịch	08/09/2021
Tổng số cổ phiếu đang lưu hành	30.999.886 cổ phiếu
Tổng số cổ phiếu quỹ	0 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu chuyển nhượng tự do	30.999.886 cổ phiếu
Số lượng cổ phiếu bị hạn chế chuyển nhượng	0 cổ phiếu

### b. Cơ cấu cổ đông

\* Số liệu theo danh sách cổ đông tại ngày 31/12/2023

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	11.159.959	36	1	1	
2	Cổ đông sáng lập/ cổ đông FDI					
	- Trong nước	15.000.000	48	5	3	2
	- Nước ngoài					
3	Cổ đông lớn					
	- Trong nước	11.159.959	36			
	- Nước ngoài					
4	Công đoàn Công ty					
5	Cổ phiếu quỹ					
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi (nếu có)					
7	Cổ đông khác					
	- Trong nước	19.839.927	64			
	- Nước ngoài					
<b>TỔNG CỘNG</b>		30.999.886				
<i>Trong đó: - Trong nước</i>						
<i>- Nước ngoài</i>						

### Sở hữu của cổ đông lớn

STT	Cá nhân/ Tổ chức	Địa chỉ	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu/Vốn điều lệ
1	Công ty TNHH MTV Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh	11.159.999	36%

### c. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

Năm	Vốn điều lệ (VND)
17/03/2012	91.500.000.000
07/09/2012	150.000.000.000
22/4/2015	250.000.000.000
04/2016	265.000.000.000
01/11/2021	267.981.250.000
04/07/2022	309.998.860.000

### d. Giao dịch cổ phiếu quỹ

Số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại: 0 cổ phiếu.



Trong năm 2023, Công ty không thực hiện giao dịch cổ phiếu quỹ.

### **CHƯƠNG III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

#### **1. Bối cảnh thực hiện kế hoạch SXKD năm 2023**

##### **Thuận lợi**

Công ty CP Dịch vụ Biển Tân Cảng (TCO) là đơn vị trực thuộc Công ty TNHH MTV Tổng Công ty Tân cảng Sài Gòn (SNP), TCO luôn nhận được sự hỗ trợ, định hướng và quan tâm kịp thời của SNP trong công tác định hướng sản xuất kinh doanh và thực hiện các nhiệm vụ kinh tế - quốc phòng.

Tiếp tục thực hiện chiến lược phát triển dịch vụ ngoài khơi ra các thị trường tiềm năng trong khu vực bao gồm Thái Lan, Myanmar và Malaysia. Trong năm 2023, văn phòng đại diện tại Thái Lan phát huy vai trò như cánh tay nối dài của TCO trong việc phát triển thị trường dịch vụ hàng hải ngoài khơi tại Thái Lan và Myanmar, đồng thời thiết lập nhiều mối quan hệ hợp tác lâu dài và tin cậy với các đối tác chiến lược để cùng phát triển kinh doanh, cung cấp dịch vụ tại các thị trường tiềm năng khác trong khu vực.

Tiếp tục với chiến lược đầu tư trang thiết bị và trẻ hoá đội tàu dịch vụ, TCO có lợi thế chủ động về phương tiện khi sở hữu và quản lý đội tàu dịch vụ dầu khí với tuổi tàu còn trẻ, trang thiết bị hiện đại và đa dạng về chủng loại, thích hợp với yêu cầu về kỹ thuật và an toàn ngày càng tăng của các nhà thầu trong và ngoài nước.

Các cán bộ, công nhân viên, đội ngũ thuyền viên Việt Nam và quốc tế của TCO có trình độ chuyên môn cao, năng động, sáng tạo và có nhiều kinh nghiệm trong ngành dịch vụ ngoài khơi.

##### **Khó khăn**

Trong năm 2023, kinh tế thế giới đối mặt với nhiều thách thức và những biến động đáng lo ngại, khó lường. Xung đột chính trị địa phương và các mối quan hệ thương mại căng thẳng giữa các nước lớn đã tạo ra một môi trường không ổn định, đặt ra nhiều rủi ro cho thị trường tài chính, tiền tệ và an ninh năng lượng toàn cầu.

Những tác động tiêu cực từ những yếu tố trên cũng đang làm ảnh hưởng đến môi trường kinh doanh ở Việt Nam và khu vực lân cận. Giá nguyên vật liệu và nhiên liệu đang biến động mạnh, tạo ra áp lực tăng chi phí cho các doanh nghiệp.

Sự cạnh tranh ngày càng gay gắt từ các đối thủ cả trong nước và nước ngoài trong việc chào giá, chào thầu và cung cấp dịch vụ đã làm gia tăng áp lực đối với các doanh nghiệp. Công tác marketing, tiếp cận và mở rộng thị trường, đặc biệt là thị trường quốc tế, cũng đang gặp phải nhiều khó khăn và thách thức do chính sách bảo hộ của các nước sở tại.

#### **2. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh**

TCO đã chủ động thực hiện nhiều giải pháp, huy động mọi nguồn lực thực hiện mục tiêu năm 2023. Kết quả kinh doanh hợp nhất thực hiện cả năm 2023 đạt 1.611,41 tỷ đồng doanh thu, đạt 95% kế hoạch năm 2023, tăng 4% so với thực hiện năm trước. Lợi nhuận hợp nhất sau thuế thực hiện cả năm 2023 đạt 200,67 tỷ đồng, đạt 119% kế hoạch và tăng 24% so với thực hiện 2022. Chi tiết kết quả thực hiện hợp nhất toàn hệ thống như sau:

##### **a. Kết quả kinh doanh hợp nhất**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

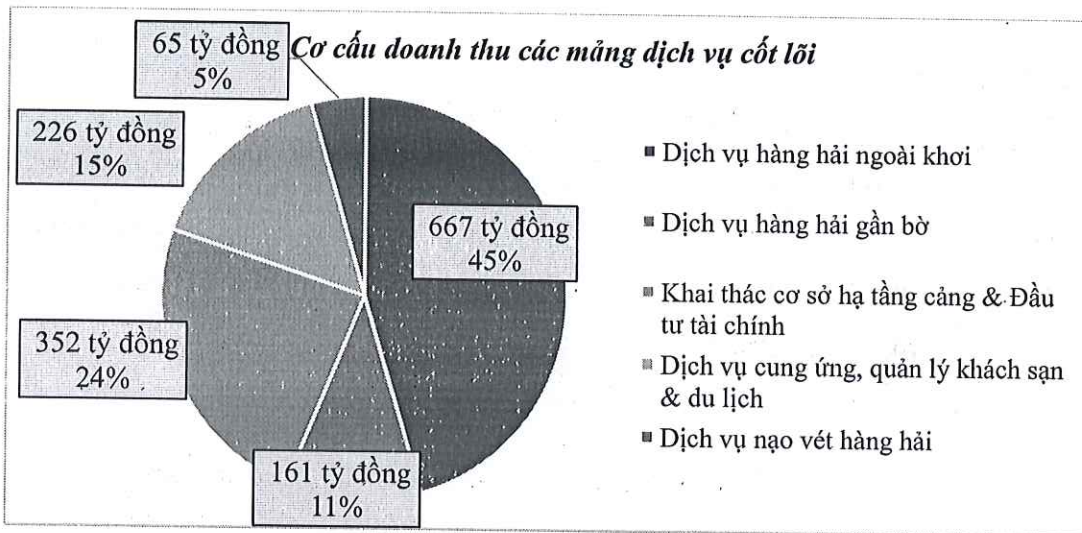
Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023 (KH)	Thực hiện 2023 (TH)	Tỷ lệ (TH/KH)
1	Doanh thu hợp nhất	1.543,82	1.701,31	1.611,41	95%
2	Lợi nhuận sau thuế	161,79	168,34	200,67	1195%

**b. Kết quả kinh doanh công ty mẹ**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

STT	Chỉ tiêu	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023 (KH)	Thực hiện 2023 (TH)	Tỷ lệ (TH/KH)
1	Tổng doanh thu	1.104,17	1.239,00	1.069,05	86%
2	Lợi nhuận trước thuế	145,88	157,50	175,70	111%
3	Lợi nhuận sau thuế	140,64	147,00	150,29	102%
4	Tỷ suất lợi nhuận/ Vốn điều lệ	0,45	0,47	0,48	-

**c. Đánh giá tình hình thực hiện dịch vụ cốt lõi**



**Dịch vụ hàng hải ngoài khơi**

Là lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của công ty TCO, bao gồm các mảng kinh doanh sau:

- Tàu dịch vụ dầu khí và bảo vệ địa chân;
- Dịch vụ lai dắt và cứu hộ trên biển;
- Vận chuyển bằng sà lan và tàu kéo;
- Dịch vụ khảo sát công trình ngầm.

Trong năm 2023, ngành dịch vụ hàng hải ngoài khơi tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức do sự cạnh tranh gay gắt, suy giảm nhu cầu và giảm khối lượng công việc trong nước. Tuy nhiên, nhờ vào chiến lược phát triển mở rộng thị trường sang các nước trong khu vực thời gian qua, TCO đã thành công trong việc triển khai hàng loạt dự án tàu dịch vụ dầu khí, các dự án kéo biển và vận chuyển bằng đường biển cho các khách hàng và nhà thầu dầu khí tại Malaysia và Thái Lan.. Bên cạnh đó, TCO vẫn duy trì vị thế của mình tại thị trường trong nước bằng việc cung cấp dịch vụ cho các khách hàng truyền thống, triển khai thành công 03 dự án cứu hộ cho các tàu container gặp nạn tại vùng biển Việt Nam.

Kết quả, doanh thu thực hiện trong cả năm 2023 đạt 928,60 tỷ đồng, tăng 0,64% so với năm trước. Tổng số ngày hoạt động của các phương tiện đạt 4.394 ngày.

**Quản lý khai thác cảng & Đầu tư tài chính**

TCO tiếp tục triển khai quản lý và vận hành an toàn hệ thống cầu cảng và các thiết bị xếp dỡ tại các cảng biển thuộc hệ thống của SNP. Trong năm, doanh thu từ hoạt động quản lý khai thác cảng và đầu tư tài chính đạt 158 tỷ đồng, giảm 42% so với cùng kỳ năm 2022. Nguyên nhân của sự sụt giảm này là do ảnh hưởng từ việc dự án cơ sở hạ tầng cảng

của công ty tại cảng Cát Lái vẫn chưa được xử lý đã ảnh hưởng đến kết quả thực hiện doanh thu của mảng kinh doanh này.

### 3. Kết quả thực hiện công tác đầu tư

Năm 2023, TCO đã thực hiện công tác chuẩn bị và triển khai thủ tục đầu tư các dự án trong Kế hoạch đầu tư đã được Hội đồng Quản trị, Đại hội đồng cổ đông phê duyệt. Kết quả thực hiện giải ngân đầu tư trong năm 2023 bao gồm:

Đơn vị tính: triệu đồng

STT	DANH MỤC TÀI SẢN	VỐN TỰ CÓ	VỐN VAY	TỔNG CỘNG
1	Tòa nhà văn phòng	39.835	77.000	116.835
2	Tàu TC Saturn	11.984	26.894	38,878
<b>Tổng cộng</b>		<b>51.819</b>	<b>103.894</b>	<b>155.713</b>

Ngoài đầu tư tài sản cố định, trong năm 2023 TCO đã thực hiện góp vốn thành lập:

- Công ty CP Tân Cảng Xuân Cầu (TCXC) với tổng vốn điều lệ là 200 tỷ đồng, trong đó TCO chiếm 51% vốn điều lệ.

- Công ty TNHH DV Ngâm Tân Cảng Mermaid (TCMM) với tổng vốn điều lệ là 35.535 triệu đồng, trong đó TCO chiếm 50% vốn điều lệ.

### 4. Những cải tiến về chính sách, quản lý

**Về định hướng phát triển thị trường và quản lý sản xuất kinh doanh:** Tiếp tục triển khai nhiều biện pháp nhằm thúc đẩy hoạt động sản xuất kinh doanh và phát triển thị trường dịch vụ hàng hải ngoài khơi tại các thị trường có tiềm năng như Myanmar, Malaysia và thị trường Trung Đông. Đồng thời, mở rộng phạm vi cung cấp dịch vụ hàng hải cho các ngành năng lượng tái tạo đang được quan tâm phát triển tại Việt Nam

**Về Nhân sự - Đào tạo:** Công ty đã tích cực triển khai một loạt các chương trình tuyển dụng và đào tạo nhằm nâng cao năng lực nhân sự, bao gồm việc tuyển dụng thuyền viên từ xa từ Thái Lan để tham gia hoạt động của các tàu tại khu vực Thái Lan và Myanmar. Đồng thời, tổ chức các chương trình đào tạo và tập huấn từ xa cho đội ngũ thuyền viên trên các tàu dịch vụ của công ty, tập trung vào công tác an toàn, an ninh trong các hoạt động hàng hải theo các tiêu chuẩn quốc tế như SMS và IMCA. Công ty cũng tổ chức chuỗi chương trình đào tạo nội bộ cho cán bộ công nhân viên về các lĩnh vực chuyên môn như Luật Doanh nghiệp, Luật Đấu thầu, Luật Lao động, Luật Đầu tư và vấn đề Thuế, cùng với giáo trình sâu rộng về hoạt động sản xuất kinh doanh trong ngành hàng hải. Đặc biệt, vào năm 2023, công ty thực hiện triển khai chương trình đào tạo "Phát triển Năng lực Quản trị" dành cho cán bộ quản lý cấp trung, nhằm bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực chủ chốt.

#### **Quản trị rủi ro:**

Tiếp tục thực hiện việc áp dụng các hệ thống quản trị rủi ro trên các lĩnh vực vận hành, bao gồm sức khỏe, an toàn, môi trường và chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 – 2005. Công ty cũng duy trì hệ thống quản lý tàu (Ship Management System), hệ thống IMCA và OVID cho các tàu dịch vụ, nhằm mục tiêu đạt tiêu chuẩn an toàn cao nhất trong ngành dầu khí cả trong và ngoài nước.

Đặc biệt, vào năm 2023, TCO đã trở thành đơn vị đầu tiên tại Việt Nam hoàn thiện đánh giá và được xác nhận đạt tiêu chuẩn của Chương trình OVMSA (Offshore Vessel Management and Self Assessment), là một chương trình/ hệ thống đánh giá chất lượng do tổ chức OCIMF (Diễn đàn hàng hải các Công ty Dầu khí Quốc tế) sáng lập và quản lý. Chương trình OVMSA được xem như một công cụ quan trọng giúp các công ty quản lý tàu dịch vụ dầu khí trên thế giới đánh giá, đo lường và cải tiến hệ thống quản lý, bao gồm mọi khía cạnh kỹ thuật, hoạt động của tàu, nhân sự và công tác an toàn, an ninh, sức khỏe, bảo vệ môi trường, cả trên bờ và trên biển.

**Về số hoá quy trình quản lý:** Trong năm 2023 TCO đã ứng dụng số hoá và áp dụng phần mềm trong công tác quản lý giúp Công ty có thể nâng cao năng suất lao động, giảm thiểu chi phí và gia tăng sự linh hoạt trong hoạt động SXKD. Trong thời gian tới, công ty sẽ tiếp tục duy trì và đẩy mạnh việc ứng dụng phần mềm trong mọi hoạt động SXKD của Công ty và áp dụng cho các Công ty trong cùng hệ thống.

## 5. Kế hoạch 2024

### a. Một số chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024

Trên cơ sở các thông tin về tình hình thị trường, những kết quả đạt được trong năm 2023 và các nhận định, đánh giá cơ hội, khó khăn trong bối cảnh giá dầu tiếp tục diễn biến khó lường, sự suy thoái toàn cầu ngày càng hiện hữu do bất ổn địa chính trị và việc cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các công ty tàu dịch vụ dầu khí, TCO đề ra Phương hướng hành động năm 2024 là **“TĂNG TỐC SỐ HOÁ VÀ CÁI TIẾN QUY TRÌNH NGHIỆP VỤ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CƠ SỞ HẠ TẦNG PHÁT TRIỂN VẬN TẢI BIỂN VÀ DỊCH VỤ LOGISTIC”** với các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

#### Kế hoạch kinh doanh Công ty TCO:

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2023 (TH23)	Kế hoạch 2024 (KH24)	Tỷ lệ (KH 24/TH23)
1	Tổng doanh thu	Triệu đồng	1.069.050	1.429.457	134%
2	Lợi nhuận trước thuế	Triệu đồng	175.700	187.870	107%
3	Lợi nhuận sau thuế	Triệu đồng	150.294	159.689	106%
4	Tỷ suất lợi nhuận/Vốn điều lệ		0,48	0,35	-

#### Kế hoạch đầu tư và triển khai dự án:

- Triển khai đầu tư xây dựng và vận hành khai thác giai đoạn 1 khu Trung tâm dịch vụ Logistic cho khu vực cảng nước sâu Lạch Huyện tại Hải Phòng với quy mô 10ha. Dự kiến hoàn thành và đưa vào khai thác giai đoạn 1 trong năm 2024.
- Tiếp tục theo sát để triển khai phát triển dự án Cảng Dịch vụ Dầu khí Hòn Chông, phục vụ các dự án khai thác tại Lô B hiện đang được Chính phủ chỉ đạo gấp rút triển khai.
- Nghiên cứu cùng với Công ty Hoa Tiêu Tân Cảng hợp tác thành lập “ Công ty Cổ phần Hỗ trợ hàng hải và dịch vụ ngoài khơi Tân Cảng” để cùng mở rộng, phát triển sản xuất kinh doanh và sẵn sàng nguồn lực để thực hiện nhiệm vụ quân sự, quốc phòng khi có nhiệm vụ, yêu cầu được giao.
- Nghiên cứu khả thi thực hiện sát nhập, tái cơ cấu Công ty CP Vận Tải Biển Tân Cảng vào hệ thống của TCO theo định hướng của Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn, để TCO chính thức trở thành trụ cột kinh doanh thứ 3 của Tổng công ty là Vận tải và các ngành kinh tế biển.
- Tìm kiếm, nghiên cứu và triển khai đầu tư thiết bị điều khiển lặn sâu (ROV) nhằm tăng năng lực thiết bị của với mục tiêu trở thành đơn vị cung cấp dịch vụ khai thác ngầm hàng đầu ở thị trường trong nước cũng như mở rộng ra thị trường quốc tế.
- Tiếp tục bổ sung năng lực đội tàu bằng việc tiếp tục tìm kiếm, nghiên cứu và đầu tư 01 tàu AHTS 8,000 - 10.000BHP phục vụ cho hoạt động kinh doanh tàu dịch vụ dầu khí.
- Nghiên cứu thành lập văn phòng đại diện của TCO tại Malaysia.

### b. Các giải pháp triển khai kế hoạch năm 2024

**Về phương tiện và thiết bị - hợp tác và phát triển thị trường**

- Phát triển đội tàu về số lượng, chất lượng phù hợp với thị trường khai thác.
- Duy trì các khách hàng truyền thống và đẩy mạnh công tác phát triển thị trường mới tiềm năng trong khu vực, như Thái Lan, Myanma....
- Hợp tác liên doanh với các đối tác có năng lực và uy tín trong các lĩnh vực cốt lõi.
- Tạo nhận diện thương hiệu TCO ở các thiết bị và các dịch vụ khác.

#### **Về đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:**

- Xây dựng chiến lược kinh doanh gắn liền với phát triển nguồn nhân lực.
- Tăng cường đào tạo nội bộ: ứng dụng các hình thức đào tạo truyền thống, đào tạo trực tuyến e- learning với nội dung chuyên sâu về chuyên môn nghiệp vụ cho các phòng ban chức năng.
- Xây dựng, quy hoạch, đào tạo và phát triển đội ngũ quản lý kế cận.
- Tiếp tục nâng cao năng lực đội ngũ thuyền viên qua công tác đào chuyên đề về an ninh, an toàn hàng hải và huấn luyện chuyên sâu trong ngành tàu dịch vụ dầu khí cũng như nâng cao trình độ ngoại ngữ. Duy trì đội ngũ thuyền viên quốc tế đồng thời tuyển dụng sớm sinh viên các trường, tạo nguồn thuyền viên dự trữ.

#### **Về tài chính – đầu tư:**

- Kết hợp phương thức quản lý tài chính tập trung và phi tập trung nhằm tập trung sức mạnh tài chính của toàn hệ thống, giảm chi phí nhưng vẫn đảm bảo tính chủ động và kịp thời trong công tác ra quyết định.
- Nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh bằng cách quản lý và tiết giảm chi phí: Lập ngân sách chi tiêu, kế hoạch chi tiêu cho từng phòng ban chức năng, cho từng phương tiện và từng địa bàn hoạt động.

#### **Về số hoá và chuyển đổi số quy trình quản lý**

- Tiếp tục rà soát và cải tiến các quy trình quản lý nội bộ, từ đó tăng cường sự phối hợp giữa các bộ phận, gia tăng chất lượng dịch vụ và nâng cao hiệu quả quản lý sản xuất kinh doanh trên môi trường số.
- Tiếp tục triển khai ứng dụng phần mềm quản trị trong các quy trình nội bộ của công ty để giảm thiểu thời gian xử lý hồ sơ, thủ tục phê duyệt, giảm giấy tờ hành chính...từ đó giảm thiểu chi phí, tăng năng suất lao động.
- Đẩy mạnh công tác nhận diện thương hiệu, phát huy văn hóa, bản sắc công ty trong mọi hoạt động.

### **6. Chiến lược phát triển của Công ty tầm nhìn đến năm 2032**

- Đào tạo nguồn nhân lực, nâng cao trình độ chuyên môn, xây dựng cơ chế chính sách cho từng cá nhân phát triển sự nghiệp và gắn bó lâu dài với Công ty.
- Mở rộng thị trường ra nước ngoài, thông qua hình thức thành lập các công ty liên doanh liên kết tại các thị trường trọng điểm như Thái Lan, Malaysia.
- Xây dựng chu kì đầu tư mới thông qua việc tìm kiếm các vị trí chiến lược, nhằm xây dựng các cơ sở hạ tầng dịch vụ Logistic và kết nối với các lĩnh vực kinh doanh của Công ty.

## **CHƯƠNG IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY**

### **1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội**

Năm 2023 tiếp tục là một năm nhiều sóng gió và khó khăn của kinh tế thế giới khi phải đối mặt với một loạt thách thức. Tuy nhiên, TCO đã không ngừng phát triển về

năng lực và quy mô, trở thành một trong những đơn vị hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực tàu dịch vụ ngoài khơi phục vụ cho ngành dầu khí.

Hội đồng quản trị đã phối hợp với Ban Điều hành thực hiện các mục tiêu trọng điểm trong hoạt động sản xuất kinh doanh đã được ĐHĐCĐ, HĐQT đã thông qua. Một số nhiệm vụ trọng tâm cụ thể như sau:

- Bên cạnh việc tiếp tục duy trì các dịch vụ trong nước, Công ty không ngừng đẩy mạnh cung cấp dịch vụ offshore ra nước ngoài.

- Tiếp tục thực hiện chủ trương trẻ hóa đội tàu một cách hiệu quả trong việc cơ cấu đội tàu của Công ty.

- Tiếp tục đầu tư mua cổ phần, phân vốn góp, thành lập các doanh nghiệp vệ tinh để tập trung thực hiện các mảng dịch vụ kinh doanh cốt lõi.

**a. Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2023**

- Năm 2023, TCO đã hoàn thành tất cả các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh (SXKD) đã được ĐHĐCĐ thông qua.

- Kết quả trên báo cáo tài chính hợp nhất:

- + Tổng doanh thu hợp nhất thực hiện: 1.611,41 tỷ đồng, đạt 95% kế hoạch năm 2023, tăng 4% so với thực hiện năm 2022.

- + Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 240,65 tỷ đồng, đạt 133% so với thực hiện năm 2022.

- + Lợi nhuận sau thuế hợp nhất: 200,67 tỷ đồng, đạt 119% so với kế hoạch năm 2023, đạt 124% so với thực hiện năm 2022.

- Kết quả trên báo cáo tài chính Công ty mẹ:

- + Tổng doanh thu: 1.069,05 tỷ đồng, tương đương 86% kế hoạch 2023, đạt 97% so với thực hiện năm 2022.

- + Lợi nhuận trước thuế: 175,70 tỷ đồng, tương đương 111% kế hoạch 2023, đạt 120% so với thực hiện năm 2022.

- + Lợi nhuận sau thuế: 150,29 tỷ đồng, tương đương 102% kế hoạch 2023, đạt 107% so với thực hiện năm 2022.

*(Nguồn số liệu: BCTC đã được kiểm toán)*

- Các chỉ tiêu tài chính năm 2023 cơ bản đều hoàn thành và tăng trưởng so với năm 2022.

Hội đồng quản trị đánh giá cao sự nỗ lực của Ban Điều Hành trong việc thực hiện hoàn thành chỉ tiêu kế hoạch đã được phê duyệt, đảm bảo hiệu quả, lợi nhuận vượt kế hoạch và phát triển mở rộng các dịch vụ kinh doanh ra nước ngoài bền vững.

**b. Kết quả thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ năm 2023**

HĐQT đã triển khai, chỉ đạo thực hiện các nội dung đã được ĐHĐCĐ thông qua theo Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 05/5/2023 tại phiên họp thường niên năm 2023.

**c. Các cuộc họp và Nghị quyết của HĐQT năm 2023**

- Năm 2023, HĐQT đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty trong việc triệu tập, tổ chức và thông qua các Nghị quyết của HĐQT. Tất cả các cuộc họp đều được Chủ tịch HĐQT triệu tập theo đúng thẩm quyền, chuẩn bị nội dung cụ thể và thông báo đến các thành viên HĐQT. Đồng thời, các nội dung họp HĐQT đều được gửi cho Ban kiểm soát (BKS) để thực hiện chức năng giám sát. Đại diện BKS đều được mời tham dự các phiên họp HĐQT.

- Trong năm 2023, HĐQT họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần, triệu tập các phiên họp bất thường hoặc lấy ý kiến để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT theo quy định nếu phát sinh. HĐQT đã thông qua 17 Nghị quyết dưới hình thức tổ chức

cuộc họp để giải quyết kịp thời nhu cầu kinh doanh, đầu tư của Công ty và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

- HĐQT tập trung triển khai các chủ trương ĐHĐCĐ đã thông qua và giám sát việc triển khai thực hiện các hoạt động SXKD, hoạt động đầu tư của Công ty; giao chỉ tiêu SXKD hàng quý; kiểm tra, giám sát và đánh giá số liệu Báo cáo tài chính để hỗ trợ, định hướng cho Ban điều hành nhằm đảm bảo Công ty hoàn thành kế hoạch SXKD năm 2023 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

**d. Kết quả hoạt động của từng thành viên HĐQT**

- Năm 2023, HĐQT không có sự thay đổi về số lượng thành viên HĐQT (03 thành viên). Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ tất cả các cuộc họp của HĐQT.

- HĐQT đã lập kế hoạch, phân công nhiệm vụ cho từng thành viên HĐQT.

- Các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt các nhiệm vụ được phân công, cụ thể:

+ Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm quản lý chung, giám sát các vấn đề về tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật về doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Chủ trì triệu tập, tổ chức các cuộc họp để phân công nhiệm vụ giữa các thành viên; thông qua các Nghị quyết của HĐQT đúng quy định, đảm bảo kịp thời, phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Phó Chủ tịch HĐQT chịu trách nhiệm giám sát về các hoạt động đầu tư của Công ty, nghiên cứu, tìm kiếm và đề xuất triển khai thực hiện các dự án đầu tư, hợp tác đầu tư mới; theo dõi, giám sát và đưa ra các khuyến nghị với Ban Điều hành liên quan việc triển khai thực hiện các dự án đã được thông qua.

+ Thành viên HĐQT còn lại kiêm Tổng Giám đốc, có nhiệm vụ tổ chức, quản lý, điều hành hoạt động SXKD hàng ngày của Công ty.

**e. Ngân sách/thù lao của HĐQT năm 2023:**

Ngân sách/thù lao của HĐQT trong năm 2023 được thực hiện theo Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 05/5/2023 của ĐHĐCĐ tại phiên họp thường niên năm 2023.

**f. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội**

Ngoài việc tập trung vào việc nâng cao chất lượng sản phẩm dịch vụ, phát triển khách hàng, Công ty cũng đã dành sự quan tâm đáng kể đến đội ngũ người lao động và các trách nhiệm xã hội khác. Một vài hoạt động có thể kể đến là:

- Chăm lo sức khỏe thể chất và tinh thần cho người lao động thông qua hoạt động khám sức khỏe định kỳ, chương trình bảo hiểm sức khỏe, hoạt động đoàn thể team building, ...

- Ngoài việc mở rộng, phát triển sản xuất kinh doanh, TCO luôn sẵn sàng nguồn lực để thực hiện các nhiệm vụ quân sự, quốc phòng khi có nhiệm vụ, yêu cầu được giao,...

**2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty**

- Năm 2023, HĐQT đã thực hiện vai trò chức năng quản trị Công ty theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ và quy định của pháp luật. Cụ thể:

+ HĐQT thực hiện công tác quản trị đối với hoạt động của Ban điều hành và Tổng giám đốc Công ty thông qua việc ban hành các Nghị quyết, quy chế, quy định và hỗ trợ cho ý kiến đối với các hoạt động của Ban Điều hành.

+ HĐQT thực hiện giám sát định kỳ và thường xuyên đối với Ban điều hành và Tổng giám đốc Công ty tại các cuộc họp HĐQT định kỳ/đột xuất, trao đổi trực tiếp/email,... nhằm cập nhật kịp thời tình hình SXKD của Công ty và hỗ trợ Ban điều hành ngay khi cần.

- HĐQT đánh giá cáo sự nỗ lực của Ban điều hành và Tổng giám đốc Công ty để hoàn thành tốt kế hoạch SXKD năm 2023 và các nhiệm vụ được giao, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty, cụ thể:

+ Đến thời điểm hiện nay, TCO đã là một trong những Công ty về offshore hàng đầu tại Việt Nam, đang không ngừng mở rộng ra thị trường quốc tế. Công ty cũng đã tận dụng được thời điểm biến động giá tàu để tiếp tục cơ cấu và trẻ hóa đội tàu.

+ Năm 2023, Ban điều hành tiếp tục xây dựng, hoàn thiện các quy trình về an toàn, quản lý nội bộ, tăng hiệu quả hoạt động của phương tiện, kiểm soát hiệu quả các chi phí hoạt động, xây dựng các ngân sách, kế hoạch hoạt động cho từng mảng dịch vụ.

+ Năm 2023, Ban điều hành đã duy trì được đội ngũ nhân sự ổn định, triển khai nhiều chương trình đào tạo nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ quản lý và CBNV.

+ Năm 2023, TCO đã có một số hoạt động nổi bật như: hoàn thành đầu tư văn phòng do TCO sở hữu tại số 52-54 Trương Văn Bang, Phường Bình Trưng Tây, Tp. Thủ Đức, Tp. Hồ Chí Minh; hoàn thành thành lập Văn phòng đại diện tại Thái Lan; hoàn thành thành lập Công ty Cổ phần Tân Cảng Xuân Cầu và liên doanh Công ty TNHH Dịch Vụ Ngầm Tân Cảng Mermaid.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị năm 2024

Công ty Cổ phần Dịch vụ Biển Tân Cảng đã trải qua năm 2023 với những kết quả khả quan mặc dù nền kinh tế trong và ngoài nước gặp rất nhiều khó khăn. Đây là kết quả của sự nỗ lực rất lớn của Ban lãnh đạo và CBNV Công ty.

HĐQT đánh giá năm 2024 cũng là một năm còn nhiều thách thức nhưng cũng có những cơ hội phát triển cho Công ty.

Hội đồng quản trị xác định nhiệm vụ trọng tâm trong hoạt động của Công ty năm 2024:

- Tiếp tục chỉ đạo Ban Điều hành triển khai đầu tư các lĩnh vực định hướng như: đầu tư cơ sở hạ tầng, trung tâm logistics, cảng biển và các dịch vụ hàng hải khác.

- Tiếp tục phát triển thị trường dịch vụ offshore trong nước và quốc tế, đẩy mạnh cung cấp các dịch vụ các hoạt động cứu hộ, cứu nạn.

- Tiếp tục nắm bắt thời để cơ cấu lại đội tàu trong chiến lược trẻ hóa đội tàu của Công ty.

- Tiếp tục xây dựng, củng cố các mảng dịch vụ cốt lõi, góp vốn, mua cổ phần, phần vốn góp, tham gia thành lập thêm các đơn vị vệ tinh tập trung phát triển từng mũi nhọn chủ lực của ngành dịch vụ offshore.

## CHƯƠNG V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

### 1. Hội đồng quản trị

#### a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số lượng CP sở hữu (cổ phần)	Tỷ lệ sở hữu
1	Ông Võ Đắc Thiệu	Chủ tịch HĐQT	114.311	0,37%
2	Ông Nguyễn Sơn	Phó Chủ tịch HĐQT	283.415	0,91%
3	Ông Lê Đăng Phúc	Thành viên HĐQT/ Tổng Giám Đốc/ Người đại diện theo pháp luật	1.454.865	4,70%



**b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị**

Căn cứ các quy định hiện hành thì việc thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị là không bắt buộc. Vì vậy, cho đến thời điểm này Hội đồng quản trị chưa thành lập các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

**c. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2023, HĐQT đã tổ chức 17 phiên họp và lần lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản. Các cuộc họp HĐQT cũng như lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản đều tuân thủ đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

STT	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự/lấy ý kiến	Tỷ lệ tham dự họp/lấy ý kiến	Lý do không tham dự
1	Ông Võ Đắc Thiệu	17/17	100%	-
2	Ông Nguyễn Sơn	17/17	100%	-
3	Ông Lê Đăng Phúc	17/17	100%	-

**Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc**

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị thực hiện công tác quản trị và giám sát hoạt động của Ban điều hành thông qua Điều lệ và các Nghị quyết, quy chế, quy định đã được Hội đồng quản trị thông qua, ban hành. Đồng thời, Hội đồng quản trị cũng đã có những nhận xét, đánh giá và chỉ đạo trực tiếp Ban điều hành về các vấn đề quan trọng trong công tác điều hành và thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh nhằm đảm bảo tất cả các hoạt động của Công ty tuân thủ đúng pháp luật, thực hiện theo đúng các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Hội đồng quản trị đã tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 vào ngày 05/05/2023 để thông qua kế hoạch sản xuất kinh doanh cho cả năm 2023 và các nội dung thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông.

Công ty thực hiện đúng quy trình, thủ tục phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban kiểm soát. Do đó, công việc điều hành hoạt động kinh doanh của Ban điều hành thuận lợi, việc giám sát của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát được duy trì thường xuyên và chặt chẽ.

Ban điều hành đã tích cực, chủ động trong việc điều hành, bám sát và thực hiện nghiêm túc Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị đánh giá cao sự nỗ lực của Ban điều hành cùng toàn thể cán bộ nhân viên Công ty trong việc thực hiện kế hoạch kinh doanh trong năm 2023.

**Các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng quản trị trong năm**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1.	01/2023/NQ-HĐQT	06/01/2023	Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý 4/2022	100%
2.	02/2023/NQ-HĐQT	06/01/2023	Phương án sử dụng hạn mức tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	100%
3.	03/2023/NQ-HĐQT	13/03/2023	Kế hoạch tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2023	100%
4.	04/2023/NQ-HĐQT	29/03/2023	Báo cáo kết quả hoạt động quý 1/2023, kế hoạch 6 tháng đầu năm 2023 và một số nội dung khác	100%

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
5.	05/2023/NQ- HĐQT	04/05/2023	Thông qua chủ trương đầu tư tòa nhà văn phòng của TCO	100%
6.	05/2023/NQ- HĐQT	06/04/2023	Thông qua đầu tư tòa nhà văn phòng 52-54TVB và vay vốn Shinhan bank.	100%
7.	06/2023/NQ- HĐQT	04/05/2023	Đầu tư góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Tân Cảng Xuân Cầu	100%
8.	07/2023/NQ- HĐQT	14/06/2023	Chi trả cổ tức 2022 bằng tiền	100%
9.	08/2023/NQ- HĐQT	29/06/2023	Bổ nhiệm Phó tổng giám đốc công ty TCO, giám vốn điều lệ YICO	100%
10.	08A/2023/NQ- HĐQT	28/07/2023	Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý 2/2023	100%
11.	09/2023/NQ- HĐQT	28/07/2023	Phương An sử dụng hạn mức tín dụng ngắn hạn tại Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam	100%
12.	10/2023/NQ- HĐQT	30/07/2023	Tái tục hạn mức tín dụng tại NH TMCP Quận đội – An Phú	100%
13.	11/2023/NQ- HĐQT	25/08/2023	Đầu tư 02 tàu AHTS	100%
14.	12/2023/NQ- HĐQT	05/09/2023	Đầu tư TC Saturn	100%
15.	14/2023/NQ- HĐQT	26/09/2023	Thông qua quy chế tổ chức, hoạt động văn phòng đại diện tại Thái Lan	100%
16.	15/2023/NQ- HĐQT	10/10/2023	Góp vốn thành lập Công ty TNHH Dịch vụ ngầm Tân Cảng Mermaid	100%
17.	16/2023/NQ- HĐQT	01/11/2023	Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Quý 3/2023	100%

**d. Thành viên Hội đồng quản trị tham gia đào tạo về quản trị công ty**

Hiện nay, các thành viên của HĐQT, Ban Kiểm soát và Ban Điều hành vẫn liên tục cập nhật và tuân thủ theo các quy định của pháp luật về quản trị công ty. Trong năm 2023, Công ty cũng tổ chức chuỗi chương trình đào tạo nội bộ cho cán bộ công nhân viên về các lĩnh vực chuyên môn như Luật Doanh nghiệp, Luật Đấu thầu, Luật Lao động, Luật Đầu tư và vấn đề Thuế, cùng với giáo trình sâu rộng về hoạt động sản xuất kinh doanh trong ngành hàng hải. Đặc biệt, Công ty hợp tác với Trường Doanh Nhân để triển khai chương trình đào tạo "Phát triển Năng lực Quản trị" dành cho cán bộ quản lý cấp trung, nhằm bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực chủ chốt.

**2. Ban Kiểm soát**

**a. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát**

STT	Ban kiểm soát	Chức vụ	Trình độ chuyên môn
1	Ông Phạm Đức Duy	Trưởng Ban kiểm soát	Thạc sỹ Kế toán – Kiểm toán
2	Ông Phạm Huy Vũ	Thành viên	Cử nhân kinh tế
3	Bà Vũ Thị Hải Yến	Thành viên	Thạc sỹ Kế toán – Quản lý tài chính

**b. Hoạt động của Ban kiểm soát**

Stt	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Ông Phạm Đức Duy	17/17	100%	100%	Không có
2	Ông Phạm Huy Vũ	17/17	100%	100%	Không có
3	Bà Vũ Thị Hải Yến	17/17	100%	100%	Không có

**Hoạt động giám sát của Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc**

Trong năm 2023, Ban kiểm soát duy trì hoạt động thường xuyên, tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban điều hành tại các cuộc họp hàng quý để nắm bắt được tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong việc thực hiện mục tiêu kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

Ngoài ra, Ban kiểm soát thực hiện công tác kiểm tra, giám sát cùng với các phòng, ban chức năng của Công ty góp phần quản lý hoạt động rủi ro và nâng cao chất lượng quản trị của Công ty, hoạt động của Ban kiểm soát chủ yếu là:

- Tham gia các kỳ họp của Hội đồng quản trị Công ty.
- Ban kiểm soát đại diện tham dự các cuộc họp của HĐQT và tổ chức họp BKS định kỳ 03 tháng 01 lần.
- Hội đồng quản trị họp định kỳ ít nhất mỗi quý một lần, triệu tập các phiên họp bất thường hoặc lấy ý kiến để thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị theo quy định nếu phát sinh. Hội đồng quản trị đã thông qua 17 Nghị quyết dưới hình thức tổ chức cuộc họp để giải quyết kịp thời nhu cầu kinh doanh, đầu tư của Công ty và đúng trình tự, thủ tục theo quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.
- Ban Điều hành đã tham dự đầy đủ các cuộc họp và tiếp nhận chỉ đạo từ Hội đồng quản trị và thực hiện đúng các Quyết định chỉ đạo của Hội đồng quản trị thông qua 17 Nghị Quyết Hội đồng quản trị đã ban hành và bám sát mục tiêu kinh doanh đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua trong kỳ họp thường niên đúng quy định của điều lệ và quy định của pháp luật.
- Về công tác giám sát và đánh giá hiệu quả của cơ cấu tổ chức, công tác triển khai chức năng nhiệm vụ của các phòng ban của Công ty vẫn phát huy hiệu quả phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty. Trong năm 2023, Công ty cũng đã thông qua việc bổ nhiệm ông Nguyễn Phùng Hưng giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc.
- Công tác triển khai các dự án đầu tư, quản lý tài chính được thực hiện đúng theo chỉ đạo của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.
- Việc thực hiện công bố thông tin cho Ủy ban chứng khoán được thực hiện đúng đủ, kịp thời

**Sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác**

- Ban kiểm soát phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban điều hành nhưng vẫn đảm bảo sự độc lập của Ban kiểm soát.

- Hội đồng quản trị gửi tài liệu họp và mời Ban kiểm soát tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT, tạo điều kiện và cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của mình cho BKS.
- Ban điều hành đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty khi có yêu cầu, giúp công việc giám sát kịp thời, hiệu quả.
- Hội đồng quản trị tích cực giám sát hoạt động của Ban điều hành và các cán bộ quản lý nhằm đảm bảo thực hiện triển khai đúng theo các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, của HĐQT và tuân thủ đúng theo quy định của pháp luật.

### 3. Các giao dịch của Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát

#### a. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ

Trong năm 2023, không có phát sinh giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của Công ty.

#### b. Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Trong năm 2023, không có phát sinh giao dịch liên quan đến Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT, Ban Tổng giám đốc, Kế toán trưởng và người có liên quan. Tuy nhiên, phát sinh các giao dịch mua bán hàng hóa, dịch vụ, thi công các công trình với công ty con, cổ đông lớn.

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Nội dung, Số lượng, tổng giá trị giao dịch năm 2023
1	Công ty TNHH MTV Tổng Công ty Tân Cảng Sài Gòn	Cổ đông lớn chiếm 36%	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố HCM, Việt Nam	Cho thuê tài sản; cung cấp dịch vụ: 99.361.222.595 VND
2	Công ty Cổ phần Dịch vụ bay và Dịch vụ biển Tân Cảng	Công ty con	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố HCM, Việt Nam	Cho thuê tài sản; mua bán hàng hóa; cung cấp dịch vụ: 39.613.533.220 VND
3	Công ty Cổ phần Tân Cảng Kiên Giang	Công ty con	39 Trần Hưng Đạo, Khu phố Kiên Tân, Thị trấn Kiên Lương, Huyện Kiên Lương, Tỉnh Tiền Giang, VN	Vay 36.494.545.000 VND. Lãi cho vay 2.960.113.099 VND
4	Công ty Cổ phần Hàng hải Tân Cảng Miền Bắc	Công ty con	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố HCM, Việt Nam	Cho thuê tài sản; cung cấp dịch vụ: 14.946.547.250 VND
5	Công ty Cổ phần Trục vót và Nạo vét Tân Cảng	Công ty con	722 Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố HCM, Việt Nam	Cho thuê tài sản; cung cấp dịch vụ: 44.719.616.737 VND. Cho vay 161.200.000.000 VND. Thu hồi cho vay: 188.200.000.000 VND, Lãi cho vay: 4.937.775.340 VND.
6	Công ty Cổ phần Tân Cảng Xuân Cầu	Công ty con	Tòa nhà TCT Tân Cảng Sài Gòn, 808 Lê Hồng Phong, Phường Thành Tô, Quận Hải An, Hải Phòng	Góp vốn 30.000.000.000 VND

#### c. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty

TCO đánh giá việc thực hiện quản trị công ty theo tiêu chuẩn Việt Nam CG Code Những điểm đã làm được

- **Tuân thủ tốt quy định công bố thông tin trên thị trường chứng khoán:**

Đội ngũ cán bộ phụ trách Công bố thông tin của TCO am hiểu và luôn thực hiện tốt các quy định pháp luật về công bố thông tin tại Luật chứng khoán 2019, Thông tư 96/2020/TT-BTC, ...

TCO luôn công bố đầy đủ và đúng thời hạn các công bố định kỳ như: Báo cáo tài chính hàng quý, Báo cáo tài chính bán niên soát xét, Báo cáo tài chính năm kiểm toán, Báo cáo thường niên, CBTT về tổ chức Đại hội đồng cổ đông, định kỳ 06 tháng báo cáo tiến độ sử dụng vốn thu được từ đợt chào bán chứng khoán riêng lẻ, ... và các công bố bất thường khác.

- **Hoạt động quan hệ nhà đầu tư (IR)**

Một trong những điều kiện tiên quyết để một doanh nghiệp ngày càng được các nhà đầu tư tin tưởng đồng hành chính là tính minh bạch và kịp thời về thông tin của doanh nghiệp. Nhận thức được tầm quan trọng của việc duy trì các hoạt động công bố thông tin thường xuyên - đẩy mạnh công tác quan hệ nhà đầu tư nên TCO luôn chủ động cập nhật thông tin rộng rãi, chính xác tới các cổ đông, nhà đầu tư quan tâm thông qua các ấn phẩm Báo cáo thường niên, Thông cáo báo chí..., thông qua ĐHĐCĐ thường niên, các buổi tiếp xúc trực tiếp và gián tiếp qua website, mạng xã hội cũng như các hình thức khác.

- **Phát huy vai trò, trách nhiệm của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát**

Hệ thống quản trị của Công ty được kiểm soát chặt chẽ, các hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị, điều hành của Ban Tổng giám đốc luôn minh bạch và được giám sát một cách cẩn trọng. HĐQT cũng như BKS đều tiến hành họp định kỳ, nghiêm túc theo quy chế làm việc. Thể hiện tinh thần dân chủ và tôn trọng các ý kiến phản biện. Thông qua các kỳ họp đã kịp thời ra những quyết định, nghị quyết kịp thời, đúng đắn theo nguyên tắc quản trị doanh nghiệp.

Tăng cường công tác quản trị công ty

- **Kế hoạch học tập, đào tạo quản trị công ty**

Thành viên HĐQT, thành viên BKS, Tổng giám đốc, các cán bộ quản lý khác và Thư ký Công ty thường xuyên cập nhật các văn bản, quy định của pháp luật về quản trị công ty, tham gia các cuộc hội thảo về quản trị công ty do Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và Ủy ban Chứng khoán Nhà nước tổ chức và sẽ tiếp tục tham gia các khóa đào tạo về quản trị công ty khi các cơ sở đào tạo được UBCKNN công nhận có các khóa đào tạo phù hợp.

- **Quan hệ nhà đầu tư**

Công ty có bộ phận Công bố thông tin chịu trách nhiệm cập nhật thông tin đầy đủ, chính xác, kịp thời và giám sát truyền thông ra bên ngoài cho các cổ đông và lưu trữ thông tin theo quy định của pháp luật. TCO luôn định hướng hoạt động quan hệ cổ đông, nhà đầu tư hướng tới minh bạch thông tin, tuân thủ các quy định pháp luật, bảo vệ và thực hiện đầy đủ quyền cho cổ đông.

Trong tất cả các cuộc trao đổi, gặp gỡ với nhà đầu tư và tại ĐHĐCĐ thường niên, nhà đầu tư được quyền chủ động đặt câu hỏi liên quan đến hoạt động của Công ty và được lãnh đạo Công ty giải đáp trực tiếp ngay tại sự kiện. Đồng thời, Biên bản và Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên được đăng tải công khai và đầy đủ trên website của Công ty giúp các cổ đông, nhà đầu tư chủ động nắm bắt thông tin.

TCO sẽ tiếp tục tuân thủ và cập nhật các quy định về quản trị công ty như công bố thông tin trên thị trường chứng khoán hay tổ chức Đại hội đồng cổ đông; Tiếp tục cải tiến chất lượng báo cáo thường niên và báo cáo định kỳ, ...

- **Nâng cao hiệu quả quản trị công ty**

Quản trị Tài chính – Kế toán:

- Xây dựng hoạch tài chính dài hạn, trung hạn, ngắn hạn, từ đó, xây dựng phương án tài chính phù hợp đảm bảo đáp ứng nhu vốn phục vụ cho hoạt động kinh doanh trong các giai đoạn tiếp theo trong chiến lược phát triển Công ty.

Quản trị nhân sự:

- Tập trung hoàn thành phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao phục vụ các mục tiêu chiến lược.
- Tiếp tục xây dựng và ban hành các chính sách phát triển nguồn nhân lực, khuyến khích đổi mới sáng tạo, đảm bảo an toàn thông tin nội bộ, ...

Quản trị quan hệ khách hàng:

- TCO tạo được sự tin cậy cao với khách hàng, bao gồm các khách hàng truyền thống và khách hàng mới. TCO có các quy trình quản trị khách hàng chặt chẽ, từ tìm kiếm đến cung cấp dịch vụ và sau cung cấp dịch vụ.

## CHƯƠNG VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Toàn văn báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2023 đã được công bố thông tin trên trang điện tử của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội và đăng tải trên trang web: <https://tancangoffshore.com/>.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Thành viên HĐQT, TGD, BKS;
- Phòng: TCKT, KHKD, HCNS, BPC;
- Người được ủy quyền CBTT;
- Lưu VT./.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**



**Lê Đăng Phúc**