

Vĩnh Phúc, ngày 07 tháng 02 năm 2024

# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

*Kính gửi: Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội*

## I. Thông tin chung

### 1. Thông tin khái quát

- + Tên giao dịch: Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long
- + Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 2500224026
- + Vốn điều lệ: 69.898.000.000
- + Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 69.898.000.000
- + Địa chỉ: Phường Phúc Thắng - Thành phố Phúc Yên - Tỉnh Vĩnh Phúc
- + Số điện thoại: 0243.5811.900
- + Số fax: 0243.5811.349
- + Website: [viglacerathanglong.com.vn](http://viglacerathanglong.com.vn)
- + Mã cổ phiếu: TLT

### a) Quá trình hình thành và phát triển

Tiền thân của Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long là Nhà máy gạch men Thăng Long được thành lập theo Quyết định số 1379/QĐ-BXD ngày 22/09/2000 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng. Là doanh nghiệp nhà nước trực thuộc Tổng Công ty Viglacera-CTCP. Công ty có chức năng sản xuất, kinh doanh các sản phẩm gạch ceramic và ngói tráng men.

Ngày 16/07/2003 Bộ trưởng Bộ Xây dựng ban hành Quyết định số 960/QĐ-BXD sáp nhập Công ty Gạch Granit Tiên Sơn vào Công ty Gạch men Thăng Long và đổi tên thành Công ty Gạch ốp lát Thăng Long Viglacera.

Ngày 31/12/2003, Bộ trưởng Bộ Xây dựng ban hành quyết định số 1778/QĐ-BXD về việc chuyển Nhà máy Gạch men Thăng Long thuộc Công ty Gạch ốp lát Thăng Long Viglacera thành Công ty cổ phần Gạch men Thăng Long Viglacera.

Trong những ngày đầu mới thành lập, Công ty chỉ có 01 dây chuyền sản xuất gạch men ốp tường theo công nghệ nung hai lần với công suất thiết kế 3 triệu m<sup>2</sup>/năm theo tiêu chuẩn Châu Âu EN159-1984. Ngay sau khi đi vào hoạt động, Công ty đã triển khai áp dụng hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 : 2000 cho các hoạt động sản xuất kinh doanh trong Công ty. Đến tháng 8/2002, Công ty đã vinh dự được nhận chứng chỉ ISO do QUACERT và BVQI cấp.

Tháng 11/2002, Công ty đã thực hiện thành công đề án kết nối dây chuyền nâng tổng sản lượng của Công ty lên 4 triệu m<sup>2</sup>/năm. Đây thực sự là một thành công rất lớn được bạn bè đồng nghiệp và các chuyên gia nước ngoài khâm phục và đánh giá cao. Sau thành công này Công ty đã quyết định đầu tư thêm 01 dây chuyền với công suất thiết kế 1,5 triệu m<sup>2</sup>/năm và nâng công suất sản xuất của Công ty từ 4 triệu lên 5,5 triệu m<sup>2</sup>/năm.

Tháng 04 năm 2004, được sự đầu tư của Quỹ hỗ trợ Phát triển Vĩnh Phúc, sau 03 tháng chuyển thành công ty cổ phần, Công ty đã mạnh dạn đầu tư thêm dây chuyền số 03 với công suất là 3 triệu m<sup>2</sup>/năm nâng tổng công suất của Công ty lên 8,5 triệu m<sup>2</sup>/năm.

Tháng 4 năm 2007, Công ty cổ phần Gạch men Thăng Long Viglacera đổi tên thành Công ty cổ phần Gạch men Viglacera Thăng Long.

Tháng 3 năm 2010, CTCP Gạch men Viglacera Thăng Long đổi tên thành Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long.

**b) Các sự kiện khác.**

Ngày 17/11/2006, chính thức niêm yết cổ phiếu trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán TLT.

Ngày 31/01/2013, Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội có quyết định số 34/QĐ-SGDHN về việc chấp thuận hủy niêm yết tự nguyện cổ phiếu CTCP Viglacera Thăng Long tại thị trường niêm yết để chuyển sang đăng ký giao dịch trên thị trường Upcom. Ngày chính thức hủy niêm yết là 28/02/2013.

Ngày 03/06/2013 Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội có Quyết định số 236/QĐ-SGDHN về việc chấp thuận đăng ký giao dịch cổ phiếu của CTCP Viglacera Thăng Long. Và ngày giao dịch đầu tiên trên sàn Upcom là ngày 19/06/2013.

**2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

**a) Ngành nghề kinh doanh**

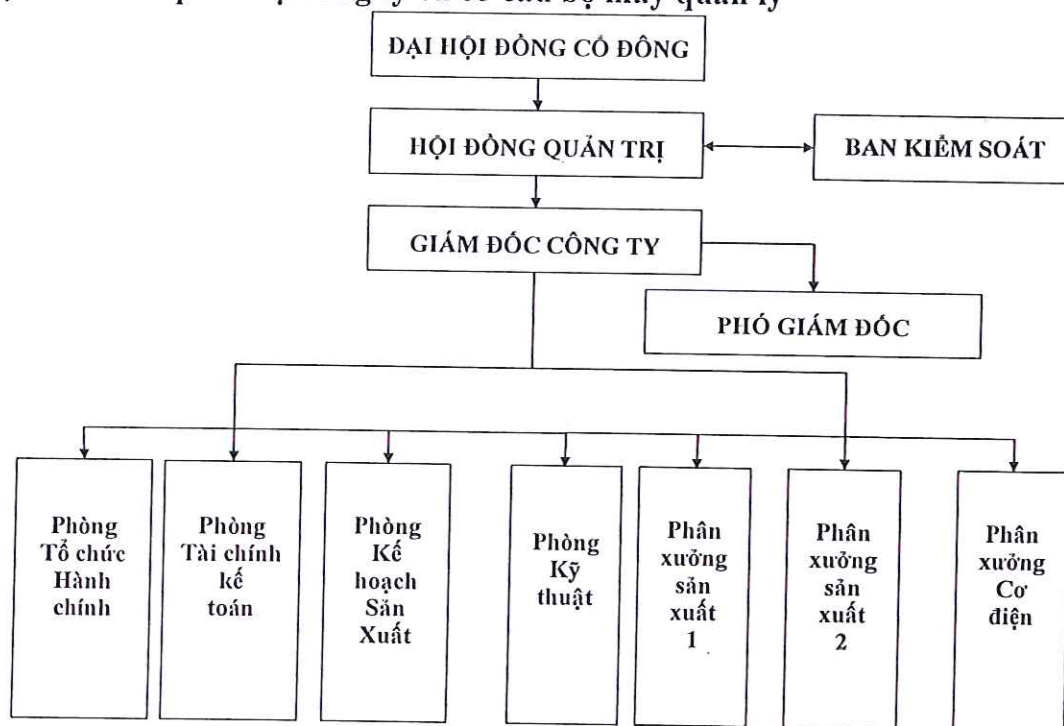
Sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng.

**b) Địa bàn kinh doanh:**

Trên phạm vi cả nước và xuất khẩu

**3. Mô hình quản trị Công ty, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý.**

**a) Mô hình quản trị Công ty và cơ cấu bộ máy quản lý**



**b) Các công ty con, công ty liên kết**

Tên công ty: Công ty cổ phần Thương mại Viglacera

Vốn điều lệ: 28,4 tỷ đồng

Giấy chứng nhận ĐKKD: 0102640785 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hà Nội cấp ngày 14/02/2008.

Trụ sở chính: Tầng 1 tòa nhà Viglacera, Số 1 đại lộ Thăng Long, Phường Mỹ Trì, Nam Từ Liêm, Hà Nội.

Số điện thoại: 0243 5537846 Fax: 0243 5537648

Ngành nghề kinh doanh:

Kinh doanh vật liệu xây dựng, vật liệu trang trí nội, ngoại thất;

Kinh doanh vật tư, nguyên vật liệu, thiết bị, phụ tùng máy móc, hoá chất (trừ hoá chất nhà nước cấp); phụ gia phục vụ sản xuất công nghiệp và xây dựng;

Kinh doanh nhà hàng, khách sạn; Dịch vụ ăn uống, giải khát; Lữ hành nội địa, lữ hành quốc tế và các dịch vụ phục vụ khách sạn du lịch (Không bao gồm kinh doanh quán bar, phòng Karaoke, vũ trường);

Đào tạo ngoại ngữ, tin học, đào tạo dạy nghề (chỉ hoạt động sau khi được cơ quan Nhà nước có thẩm quyền cho phép);

Sản xuất và mua bán các mặt hàng: gia dụng, linh kiện, thiết bị, các mặt hàng điện, điện tử, điện lạnh, viễn thông, tin học; đồ điện dân dụng; thiết bị văn phòng; máy tính, các thiết bị mạng và phần mềm máy tính;

Các dịch vụ về quảng cáo, thiết kế phục vụ quảng cáo; in và các dịch vụ liên quan đến in;

Vận tải hàng hoá, vận chuyển hành khách bằng ô tô theo hợp đồng, tuyến cố định;

Kinh doanh đại lý xăng, dầu, gas;

Sản xuất, mua bán ô tô, xe máy, phụ tùng ô tô, xe máy;

Tư vấn du học;

Dịch vụ môi giới, xúc tiến thương mại, nghiên cứu thị trường, phiên dịch, dịch vụ dịch thuật, dịch vụ làm visa, hộ chiếu; Dịch vụ giao nhận hàng hoá;

Đại lý bán vé máy bay, tàu hoả, thu đổi ngoại tệ, đại lý bảo hiểm;

Tổ chức các hội nghị, hội thảo, triển lãm;

Sản xuất, mua bán và gia công các mặt hàng thủ công mỹ nghệ;

Mua bán lương thực, thực phẩm, rượu, bia các loại;

Sản xuất và mua bán các loại bánh kẹo, đồ uống không cồn (nước hoa quả, nước ngọt, nước khoáng, nước tinh khiết);

Đại diện cho thương nhân;

Quản lý dự án xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thuỷ lợi, hạ tầng kỹ thuật;

Xử lý nền móng, thi công xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, nông lâm nghiệp, thuỷ lợi, giao thông vận tải và hạ tầng kỹ thuật;

Thi công trang trí nội ngoại thất các công trình xây dựng;

Dịch vụ uỷ thác xuất, nhập khẩu; xuất nhập khẩu các mặt hàng công ty kinh doanh;

Đại lý mua, đại lý bán, ký gửi hàng hoá.

Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long góp 3,51% vốn điều lệ (tương đương 1 tỷ đồng mệnh giá) tại Công ty cổ phần Thương mại Viglacera.

*Tên Công ty: Công ty cổ phần Kinh doanh gạch ốp lát Viglacera.*

Vốn điều lệ: 30 tỷ đồng

Giấy chứng nhận ĐKKD: 0105908818 do Sở Kế hoạch và đầu tư thành phố Hà Nội cấp lần đầu ngày 06/06/2012.

Trụ sở chính: Tầng 2 tòa nhà Viglacera, số 1 đại lộ Thăng Long, Phường Mỹ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam.

Số điện thoại: 024 3543 0726 Fax: 024 3543 0725

Ngành nghề kinh doanh:

Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng;

Bán lẻ đồ ngũ kim, sơn, kính và thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng trong các cửa hàng chuyên doanh;

Hoạt động thiết kế chuyên dụng, hoạt động trang trí nội thất;

Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;

Xuất nhập khẩu các mặt hàng Công ty kinh doanh;

Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long góp 30% vốn điều lệ (tương đương 9 tỷ đồng mệnh giá) tại Công ty Cổ phần Kinh doanh gạch ốp lát Viglacera.

#### **4. Định hướng phát triển**

Với mục tiêu “ Sản xuất các sản phẩm thay thế hàng nhập khẩu và sản xuất các sản phẩm để xuất khẩu” đồng thời xác định "Chất lượng sản phẩm là giá trị cốt lõi trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty”. Công ty đã lựa chọn và xây dựng một chiến lược kinh doanh nhằm phù hợp với tình hình hiện tại và có tính khả thi cao như chuyển dịch cơ cấu sản phẩm theo hướng sản phẩm có kích thước lớn và có giá trị kinh tế cao; khai thác tối đa năng lực máy móc thiết bị hiện có, tập trung đầu tư chiều sâu, cải tiến công nghệ sản xuất nhằm nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm.

Hợp tác chiến lược với các nhà cung cấp vật tư nguyên nhiên liệu, nhằm ổn định chất lượng đầu vào, giúp cho quá trình sản xuất ổn định hơn; Xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp toàn diện, bao gồm: Quản trị sản xuất, quản trị kinh doanh, quản trị tài chính và quản trị nguồn nhân lực, nhằm xác định rõ những điểm mạnh, điểm yếu của từng quá trình từ đó xây dựng những giải pháp thực thi có hiệu quả; Chú trọng công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, nhằm nâng cao năng lực cán bộ có trình độ.

#### **5. Các rủi ro**

##### **a) Rủi ro về kinh tế**

Đối với nhóm sản phẩm gạch men, giai đoạn vừa qua nhiều nhà máy sản xuất gạch men được đầu tư tràn lan tại các địa phương dẫn đến sự mất cân đối về cung - cầu khiến bản thân các doanh nghiệp trong nước cạnh tranh lẫn nhau khốc liệt. Việc Việt Nam cam kết tham gia đầy đủ vào Chương trình Ưu đãi thuế quan có hiệu lực chung (CEPTs) của AFTA cũng sẽ mang đến những cơ hội cho việc xuất khẩu các sản phẩm gạch men của Công ty ra nước ngoài, tuy nhiên đây sẽ là thách thức đối với doanh nghiệp khi phải đối mặt với các sản phẩm gạch men của nước ngoài nhập khẩu vào Việt Nam.

Năm 2023 do ảnh hưởng chiến tranh Nga – Ukraine, kinh tế toàn cầu bị ảnh hưởng nặng nề Công ty cũng gặp phải khó khăn rất lớn.

##### **b) Rủi ro về ngành nghề**

Trong tiến trình gia nhập AFTA và WTO và gần đây là EVFTA chính phủ Việt Nam sẽ chịu áp lực buộc phải gỡ bỏ hàng rào bảo hộ (thuế quan và phi thuế quan) đối với phần lớn các ngành hiện đang nhận được sự bảo hộ của Nhà nước. Vì vậy, khả năng hàng ngoại nhập nhất là hàng Trung Quốc và các nước Châu Âu sẽ nhanh chóng tràn vào thị trường trong nước. Điều này sẽ dẫn đến một sự cạnh tranh quyết liệt hơn nữa trong thời gian tới đối với các sản phẩm gạch men của Công ty.

##### **c) Rủi ro về tài chính**

Rủi ro thị trường

Hoạt động kinh doanh của Công ty sẽ chủ yếu rủi ro khi có sự thay đổi về giá, tỷ giá hối đoái và lãi suất.

Rủi ro về tỷ giá hối đoái

Công ty cũng chịu rủi ro về tỷ giá do giá trị hợp lý của các luồng tiền trong tương lai của một công cụ tài chính sẽ biến động theo những thay đổi của tỷ giá ngoại tệ khi các khoản vay, doanh thu và chi phí của Công ty được thực hiện bằng đơn vị tiền tệ khác với đồng Việt Nam.

Công ty chịu rủi ro về lãi suất do giá trị hợp lý của các luồng tiền trong tương lai của một công cụ tài chính sẽ biến động theo những thay đổi của lãi suất thị trường khi Công ty có phát sinh các khoản tiền gửi có hoặc không có kỳ hạn, các khoản vay và nợ chịu lãi suất thả nổi. Công ty quản lý rủi ro lãi suất bằng cách phân tích tình hình cạnh tranh trên thị trường để có được các lãi suất có lợi cho mục đích của Công ty.

Rủi ro tín dụng

Rủi ro tín dụng mà một bên tham gia trong một công cụ tài chính hoặc hợp đồng không có khả năng thực hiện được nghĩa vụ của mình dẫn đến tổn thất về tài chính cho Công ty. Công ty có các rủi ro tín dụng từ hoạt động sản xuất kinh doanh (chủ yếu đối với

các khoản phải thu khách hàng) và hoạt động tài chính (bao gồm tiền gửi ngân hàng cho vay và các công cụ tài chính khác).

**Rủi ro thanh khoản**

Rủi ro thanh khoản là rủi ro Công ty gặp khó khăn khi thực hiện các nghĩa vụ tài chính do thiếu vốn. Rủi ro thanh khoản của Công ty chủ yếu phát sinh từ việc các tài sản tài chính và nợ phải trả tài chính có các thời điểm đáo hạn khác nhau.

Thời hạn thanh toán của các khoản nợ phải trả tài chính dựa trên các khoản thanh toán dự kiến theo hợp đồng.

**d) Rủi ro về kỹ thuật**

Ngoài những ưu thế riêng về kinh nghiệm trong quá trình sản xuất, công ty đã xây dựng được quy trình sản xuất khoa học, giảm thiểu chi phí vật tư đầu vào. Đội ngũ cán bộ, công nhân kỹ thuật lành nghề, có kinh nghiệm sản xuất thực tế đảm bảo phát huy tối đa công suất của thiết bị, thực hiện thành công các kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Công ty đã đề ra. Hiện nay, các đơn vị trong cùng ngành đã đầu tư các trang thiết bị sản xuất tiên tiến, công suất lớn, nhằm tiết giảm nhiều chi phí trong sản xuất đặc biệt là chi phí nhân công. Đây là vấn đề mà Công ty sẽ gặp khó khăn khi cạnh tranh về giá, khi đưa sản phẩm ra chào bán trên thị trường.

**e) Rủi ro quản lý**

Nền kinh tế thị trường cùng với xu thế hội nhập đặt ra cho Công ty rất nhiều những cơ hội cũng như thách thức. Những biến động về giá vật tư đầu vào; yêu cầu về tiêu chuẩn chất lượng, đội ngũ bán hàng chuyên nghiệp, thương hiệu, mẫu mã sản phẩm ngày càng tăng; ... đòi hỏi Công ty phải có một bộ máy quản lý giỏi, tâm huyết, có kinh nghiệm thực tế mới có thể đứng vững và phát triển trong môi trường cạnh tranh ngày càng tăng. Đây là một trong những rủi ro và thách thức lớn nhất đối với Công ty hiện tại và trong tương lai.

**f) Rủi ro khác**

Ngoài các rủi ro kể trên, Công ty còn có thể gặp phải các rủi ro như thiên tai, dịch bệnh làm ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

**II. Tình hình hoạt động trong năm**

**1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh**

- Một số chỉ tiêu kết quả kinh doanh toàn công ty

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	So sánh (%)	
						TH/KH	TH 23/TH 22
1	LN trước thuế	tr.đồng	12.564	12.100	5.147	43	41
2	Doanh thu thuần	tr.đồng	637.745	687.451	576.451	84	90
3	Khấu hao TSCĐ	tr.đồng	41.811	45.744	39.342	86	94
	KH cơ bản	tr.đồng	26.251	29.544	22.743	77	87
	Khấu hao SCL	tr.đồng	15.560	16.200	15.840	98	102
4	Giá trị SXCN (HH)	tr.đồng	665.057	679.939	590.297	87	89
5	Tồn kho thành phẩm	tr.đồng	110.562	85.820	119.366	139	108
	Số lượng	1.000 m2	1.448	1.195	1.383	116	95
6	Giá vốn hàng bán	tr.đồng	584.481	636.227	537.298	84	92
7	Chi phí bán hàng	tr.đồng	7.055	5.404	5.787	107	82
8	Chi phí Quản lý	tr.đồng	26.797	17.024	20.093	118	75
9	Chi phí Tài chính	tr.đồng	10.659	16.696	14.693	88	138
10	Lao động bình quân	người	360	350	342	98	95

11	Thu nhập BQ/ng/thg	1000đ	13.920	14.506	13.371	92	96
12	Dư nợ phải thu	tr.đồng	23.228	22.517	27.989	124	120

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2022 và năm 2023)

Nhìn vào bảng so sánh trên chúng ta có thể thấy kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 thấp hơn so với năm 2022, Doanh thu thuần bằng 90%, lợi nhuận trước thuế bằng 41%.

## 2. Tổ chức và nhân sự

### a) Danh sách Ban điều hành

TT	Họ và tên	Trình độ	Chức danh	Ghi chú
1	Đoàn Hải Mậu	Kỹ sư hóa Silicat, thạc sỹ QTKD	Giám đốc điều hành	
2	Phạm Ngọc San	Kỹ sư hóa Silicat	Phó giám đốc	
3	Luyện Công Anh	Cử nhân kinh tế, thạc sỹ tài chính	Kế toán trưởng	

### b) Lý lịch của Ban điều hành

#### 1. Giám đốc:

Họ và tên: Đoàn Hải Mậu.

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 15/03/1978

Quê quán: Phường Ninh Xá, Thành phố Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Địa chỉ thường trú: SN 70, đường Bùi Thị Xuân, TP Bắc Ninh, Tỉnh Bắc Ninh

Điện thoại liên lạc: 0912.447.525

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư hóa Silicat và thạc sỹ quản trị kinh doanh

Quá trình công tác:

- + Từ 7/2001 đến 2/2002: Nhân viên Ban chuẩn bị sản xuất Nhà máy gạch Granite Tiên Sơn
- + Từ 3/2002 đến 7/2003: Đốc công PXSX
- + Từ 8/2003 đến 5/2006 : Phó quản đốc PXSX
- + Từ 1/2007 đến 2/2010 : Quản đốc PXSX
- + Từ 3/2010 đến 7/2012 : Giám đốc nhà máy Viglacera Tiên Sơn
- + Từ 8/2012 đến 7/2013 : PGĐ CTCP Viglacera Tiên Sơn kiêm GD nhà máy Viglacera Thái Bình
- + Từ 7/2013 đến nay : Giám đốc CTCP Viglacera Thăng Long.

Chức vụ công tác hiện nay : Ủy viên HĐQT kiêm Giám đốc

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không

Số cổ phần nắm giữ (đến thời điểm 31/12/2023): 90.000 cổ phần chiếm tỷ lệ 1,29%

tổng số vốn cổ phần.

#### 2. Phó giám đốc

Họ và tên Phạm Ngọc San

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 21/02/1978

Quê quán: Xã Trục Phương, Huyện Trục Ninh, Tỉnh Nam Định

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Địa chỉ thường trú : Phường Cổ Nhuế 2- Từ Liêm - Hà Nội

Điện thoại liên lạc: 0913372705

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn nghiệp vụ: Kỹ sư hóa Silicat

Quá trình công tác:

+ Từ năm 2002 – 7/2007 làm Trưởng Phòng công nghệ dự án, Công ty CP Tư vấn Viglacera

+ Từ tháng 8/2007 – 10/2013 làm Phó phòng KHĐT Công ty CP Đầu tư và Phát triển dịch vụ dầu khí.

+ Từ tháng 11/2013 – 9/2017 làm Quản đốc phân xưởng sản xuất 02, Công ty CP Viglacera Thăng Long.

+ Từ tháng 10/2017 - 12/2018 làm Giám đốc Công ty CP Bê tông khí Viglacera.

+ Từ tháng 01/2019 đến nay làm Phó giám đốc Công ty CP Viglacera Thăng Long

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không

Số cổ phần nắm giữ (đến thời điểm 31/12/2023): 0 cổ phần

### 3. Kế toán trưởng

Họ và tên: Luyện Công Anh

Giới tính: Nam

Ngày tháng năm sinh: 29/11/1987

Quê quán: Phú Thọ

Quốc tịch: Việt Nam

Dân tộc: Kinh

Địa chỉ thường trú: 679 Lạc Long Quân - Quận Tây Hồ - Hà Nội

Điện thoại liên lạc: 0987.588.866

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế và Thạc sỹ tài chính

Quá trình công tác:

+ Từ năm 2014 - 2015: Là nhân viên tài chính kế toán tại Công ty TNHH Kính nội Việt Nam

+ Từ năm 2015 - 2017: Kế toán trưởng Công ty cổ phần Visaho

+ Từ năm 2017 - 2020: Phó Phòng pháp chế đối ngoại Tổng công ty Viglacera - CTCP.

+ Tháng 11/2020 - nay: Kế toán trưởng - Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long.

+ Chức vụ công tác hiện nay: Kế toán trưởng.

Hành vi vi phạm pháp luật: Không

Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích của Công ty: Không

Số cổ phần nắm giữ (đến thời điểm 31/12/2023): 0 cổ phần

- Những thay đổi trong Ban điều hành: Không có

c) Số lượng cán bộ, nhân viên: Tính đến thời điểm 31/12/2023 lao động của công ty có 330 người được thể hiện theo cơ cấu trong bảng sau:

Trình độ chuyên môn	Số lượng	Tỷ lệ (%)
Cao học	7	2,12
Đại học	68	20,61

Cao đẳng	71	21,52
Trung cấp	21	6,36
CNKT	53	16,06
Sơ cấp	44	13,33
Lao động phổ thông	66	20,00
<b>TỔNG CỘNG</b>	<b>330</b>	<b>100</b>

### 1. Các chính sách với người lao động:

#### *Chính sách đào tạo*

Công ty chú trọng việc đẩy mạnh các hoạt động đào tạo và đào tạo lại, bồi dưỡng kỹ năng về nghiệp vụ chuyên môn. Sau khi được tuyển dụng, nhân viên mới sẽ được Công ty tổ chức đào tạo để nắm rõ về nội quy lao động, trách nhiệm quyền hạn được giao, phương pháp và kỹ năng thực hiện công việc. Ngoài ra trong quá trình làm việc căn cứ vào nhu cầu phát triển của Công ty, năng lực, trình độ cán bộ, mức độ gắn bó với Công ty sẽ có chế độ đào tạo thích hợp.

#### *Chính sách tiền lương*

Chính sách tiền lương của Công ty xây dựng trên cơ sở tiền lương được phân phối theo nguyên tắc phân phối lao động và sử dụng tiền lương như đòn bẩy kinh tế quan trọng để kích thích người lao động tích cực làm việc cống hiến cho công ty.

#### *Các chế độ chính sách khác đối với người lao động*

Công ty thực hiện đầy đủ các chế độ cho người lao động theo Bộ luật Lao động, nội quy lao động và thỏa ước lao động tập thể. Ban lãnh đạo Công ty luôn tạo điều kiện thuận lợi để CBCNV trong Công ty tự học hỏi nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ.

#### *Chính sách cổ tức*

Căn cứ theo điều lệ tổ chức và hoạt động của công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua chính sách phân phối lợi nhuận và cổ tức cho cổ đông của Công ty được quy định như sau:

+ Công ty sẽ chi trả cổ tức cho cổ đông khi Công ty kinh doanh có lãi.

+ Cổ tức sẽ được công bố và chi trả từ lợi nhuận giữ lại của Công ty nhưng không được vượt quá mức do Hội đồng quản trị đề xuất sau khi tham khảo ý kiến cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông.

### 3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn: Không có

b) Các công ty con, công ty liên kết:

Do ảnh hưởng của tình hình thị trường đến hoạt động kinh doanh của Công ty Cổ phần Kinh doanh gạch ốp lát Viglacera và Công ty Cổ phần Thương mại Viglacera nên kết quả kinh doanh của Công ty có một số chỉ tiêu chưa đạt được kế hoạch đề ra.

### 4. Tình hình tài chính

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	% tăng/giảm
Tổng giá trị tài sản	376.967.190.308	331.926.171.925	-11,96%
Doanh thu thuần	637.745.032.584	576.450.824.933	-9,57%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	9.121.055.082	2.351.702.596	- 74,72%
Lợi nhuận khác	3.442.580.932	2.795.942.698	-18,89%
Lợi nhuận trước thuế	12.563.636.014	5.147.645.294	-59,20%
Lợi nhuận sau thuế	9.666.008.088	4.421.323.033	-54,17%
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	15%		



**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu**

Các chỉ tiêu	Năm 2022	Năm 2023	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn:			
TSNH/Nợ ngắn hạn	0,97 lần	1,00 lần	
+ Hệ số thanh toán nhanh:			
(TSNH- Hàng tồn kho)/Nợ ngắn hạn	0,25 lần	0,24 lần	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,76 lần	0,75 lần	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	3,13 lần	2,94 lần	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho:			
Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho bình quân	3,56 lần	2,90 lần	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,70 lần	1,74 lần	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	1,51%	0,77%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	10,58%	5,25%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	2,56%	1,33%	

**5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu**

**a) Cổ phần:**

Tổng số cổ phiếu: 6.989.800 cổ phiếu thường, cổ phiếu quỹ: không

Số lượng cổ phiếu đang lưu hành: 6.989.800 cổ phiếu phổ thông

Số lượng cổ phiếu quỹ: Không

Cổ tức, lợi nhuận chia cho các thành viên góp vốn: không

**b) Cơ cấu cổ đông:**

Danh sách cổ đông nắm giữ trên 5% vốn cổ phần của Công ty tại thời điểm

31/12/2023

TT	Tên cổ đông	Số CMND	Địa chỉ	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Tổng công ty Viglacera - CTCP		Tầng 16, 17 Tòa nhà Viglacera. Số 01 Đại lộ Thăng Long, Mễ Trì, Nam Từ Liêm, Hà Nội	3.570.000	51,07
2	Nguyễn Minh Tuấn	010411942	Kiến Hưng, Hà Đông, Hà Nội	1.081.000	15,47

Cơ cấu	Số lượng cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
<b>I. Cổ đông trong nước</b>			
Cá nhân	376	3.402.727	48,68
Tổ chức	7	3.570.363	51,08
<b>II. Cổ đông nước ngoài</b>			
Cá nhân	8	16.710	0,24

Tổng

391

6.989.800

100

(Nguồn: Danh sách cổ đông ngày 31/12/2023 do VSDC cung cấp)

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không có

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có

e) Các chứng khoán khác: Không có.

f) Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của Công ty

6. Tác động đến môi trường.

Tổng phát thải khí nhà kính (GHG) trực tiếp và gián tiếp: Không có.

7. Quản lý nguồn vật liệu

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm, dịch vụ trong năm.

+ Than: 23.169.545 kg

+ Khí LPG: 2.593.289 kg

+ Khí CNG: 6.936 mmBTU

+ Máu: 59.409 kg

+ Men: 6.232.035 kg

+ Xương: 133.514.606 kg

+ Bao bì vỏ hộp: 5.558.130 cái

b) Tỷ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ: 100%

c) Tiêu thụ năng lượng

1. Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp

Điện: 17.417.994 kwh

Dầu diezen: 220.769 lít

2. Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả: Không có

3. Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo): Không có.

4. Tiêu thụ nước

Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng

Nguồn cung cấp nước: Công ty cổ phần nước sạch Vĩnh Phúc

Lượng nước sử dụng: 40.093 m<sup>3</sup>

Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế, tái sử dụng: 100%.

d) Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

Tổng số tiền bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường: Không có

8. Chính sách liên quan đến người lao động

a) Số lượng lao động, mức lương trung bình người lao động.

- Số người lao động: 342 người

- Mức lương trung bình: 13.371.000 đồng/người/tháng

b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

+ Ký kết thỏa ước lao động tập thể

- + Thực hiện đóng BHXH, BHYT, BHTN
- + Tổ chức khám sức khỏe hàng năm cho người lao động
- + Tổ chức phong trào thể thao, văn nghệ
- + Thực hiện chuẩn hệ thống đảm bảo ATLĐ và PCCN
- + Chế độ bồi dưỡng độc hại
- + Thăm hỏi ốm đau...

**c) Hoạt động đào tạo người lao động:**

- Công ty đã tổ chức các khóa đào tạo nhằm nâng cao kiến thức, kỹ năng, tay nghề cho CBCNV. Tổng chi phí đào tạo năm 2023 là: 853 triệu đồng, trong đó TCT Viglacera – CTCP hỗ trợ 410 triệu đồng, cụ thể như sau:

TT	Đơn vị đào tạo	Số khóa	Số lượt người	Một số khóa học chính
1	Tổng công ty	10	215	Bồi dưỡng công nghệ sản xuất gạch ốp lát
				Chẩn đoán, xử lý lỗi do dây chuyền tráng men tráng trí
				Quản trị sản xuất bộ phận Gia công nguyên liệu
				Tối ưu hóa quá trình nung sản phẩm ốp lát bằng lò nung thanh lăn
				Nâng cao chuyên môn nghề - nguyên liệu + bài phối liệu
				Đào tạo Lập trình PLC S7 – 1200 cơ bản.
2	Đào tạo nội bộ	37	466	Đào tạo văn hóa DN và kỹ năng làm việc hiệu quả
				Quản trị thời gian nghiên
				Vận hành máy ép Litai
				Kiểm soát hoạt động cháy mỏ đốt lò nung thanh lăn
				Vận hành tháp sấy phun hiệu quả
3	Đào tạo thuê ngoài	17	684	Đào tạo tư vấn áp dụng hệ thống ISO 45001: 2018, ISO 45000, ISO 50001
				Đào tạo "train the trainer"
				Huấn luyện ATVSLĐ, huấn luyện vận hành thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATVSLĐ
	<b>Cộng</b>	<b>64</b>	<b>1.365</b>	

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp.

- 100% cán bộ CNV mới tuyển dụng đều được học nội quy và quy trình công nghệ của Công ty nhằm bước đầu làm quen với công việc và hiểu thêm về các giá trị cốt lõi của Công ty. Thường xuyên tổ chức các lớp đào tạo về cải tiến kỹ thuật công nghệ, về kỹ năng quản lý cho cán bộ CNV từ đó năng suất, chất lượng và hiệu quả công việc được nâng cao. Giúp cho người lao động cập nhật các kiến thức, kỹ năng mới, áp dụng thành công các thay đổi về kỹ thuật công nghệ.

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục: Công ty tiếp tục duy trì và phát huy mảng đào tạo phát triển kỹ năng quản lý cho lực lượng lao động chủ chốt của Công ty.

### III. Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc

#### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu SXKD chính:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	So sánh (%)	
						TH/KH	TH 23/ TH 22
1	LN trước thuế	tr.đồng	12.564	12.100	5.147	43	41
2	Doanh thu thuần	tr.đồng	637.745	687.451	576.451	84	90
3	Khấu hao TSCĐ	tr.đồng	41.811	45.744	39.342	86	94
	KH cơ bản	tr.đồng	26.251	29.544	22.743	77	87
	Khấu hao SCL	tr.đồng	15.560	16.200	15.840	98	102
4	Giá trị SXCN (HH)	tr.đồng	665.057	679.939	590.297	87	89
5	Tồn kho thành phẩm	tr.đồng	110.562	85.820	119.366	139	108
	Số lượng	1.000 m2	1.448	1.195	1.383	116	95
6	Giá vốn hàng bán	tr.đồng	584.481	636.227	537.298	84	92
7	Chi phí bán hàng	tr.đồng	7.055	5.404	5.787	107	82
8	Chi phí Quản lý	tr.đồng	26.797	17.024	20.093	118	75
9	Chi phí Tài chính	tr.đồng	10.659	16.696	14.693	88	138
10	Lao động bình quân	người	360	350	342	98	95
11	Thu nhập BQ/ng/thg	1000đ	13.920	14.506	13.371	92	96
12	Dư nợ phải thu	tr.đồng	23.228	22.517	27.989	124	120

Lợi nhuận trước thuế của Công ty đạt 5,1 tỷ đồng bằng 43% so với kế hoạch và bằng 41 % so với thực hiện năm 2022.

Doanh thu thuần của Công ty đạt 576 tỷ đồng bằng 84% kế hoạch năm và bằng 90% so với thực hiện năm 2022.

Giá trị SXCN đạt 590 tỷ đồng bằng 87% kế hoạch năm và bằng 89% so với thực hiện năm 2022.

Khấu hao TSCĐ đạt 22,7 tỷ đồng bằng 77% kế hoạch năm và bằng 87% so với thực hiện năm 2022.

Tồn kho thành phẩm 1.383.000 m2 giá trị là 119,4 tỷ đồng bằng 116% so với kế hoạch và bằng 95 % so với cùng kỳ năm 2022.

Dư nợ phải thu là 28 tỷ đồng tăng so với kế hoạch 5,4 tỷ đồng và tăng so với thực hiện năm 2022 là 4,8 tỷ đồng.

Thu nhập bình quân đạt 13.371.000 đồng/người/tháng bằng 92% kế hoạch và bằng 96% so với thực hiện năm 2022.

## 2. Đánh giá các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023

### a) Công tác sản xuất

#### 1. Sản lượng sản xuất:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	So sánh		
						TH/KH (%)	TH-KH (m2)	TH/C. Kỳ (%)
1	PX SX01	m2	6.097.537	6.066.000	4.992.792	82,3	-1.073.208	81,9
2	PX SX02	m2	1.945.628	1.816.000	1.795.094	98,8	-20.906	92,3
	<b>Cộng</b>		<b>8.043.165</b>	<b>7.882.000</b>	<b>6.787.886</b>	<b>86,1</b>	<b>-1.094.114</b>	<b>84,4</b>

Trong năm 2023 sản lượng sản xuất của Công ty đạt 6.787.886 m2 bằng 86,1% so với kế hoạch và bằng 84,4% so với thực hiện năm 2022, trong đó:

#### \* Phân xưởng sản xuất 01

Sản lượng sản xuất đạt 4.992.792 m2 bằng 82,3% so với kế hoạch và bằng 81,9% so với thực hiện năm 2022. Sản lượng sản xuất thấp hơn so với kế hoạch 1.073.208 m2 là do tình hình thị trường khó khăn, để không tăng tồn kho thành phẩm Công ty đã dừng sản xuất nhiều hơn kế hoạch. (DC 1 thời gian dừng tăng 40 ngày, DC2 thời gian dừng tăng 125 ngày). Sản lượng sản xuất bình quân/ngày các sản phẩm trong năm đều đạt và vượt kế hoạch.

#### \* Phân xưởng sản xuất 02

Sản lượng sản xuất đạt 1.795.094 m2 bằng 98,8% so với kế hoạch và bằng 92,5% so với thực hiện năm 2022 chủ yếu do thời gian dừng sản xuất trước kế hoạch 23 ngày.

### 2. Về chất lượng sản phẩm.

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	So sánh (%)	
						TH/KH	TH/CK
1	PX SX01	%	95,9	96,0	96,2	100,2	100,3
2	PX SX02	%	97,1	96,0	97,5	101,5	100,4
	<b>Cộng</b>		<b>96,2</b>	<b>96,0</b>	<b>96,5</b>	<b>100,5</b>	<b>100,3</b>

- Chất lượng sản phẩm toàn Công ty đạt 96,5% bằng 100,5% kế hoạch và tăng 0,3% so với thực hiện năm 2022.

- Chất lượng sản phẩm tại PX SX01 đạt 96,2% bằng 100,2% kế hoạch và tăng 0,3% so với thực hiện năm 2022.

- Chất lượng sản phẩm tại PX SX02 đạt 97,5% bằng 101,5% kế hoạch và tăng 0,4% so với thực hiện năm 2022.

### 3. Về tỷ lệ hao hụt

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	TH 2022	KH 2023	TH 2023	So sánh	
						TH-KH	TH 23 - TH 22
1	PX SX01	%	1,38	2,00	1,51	-0,49	0,13
2	PX SX02	%	0,80	2,00	0,94	-1,06	0,14

Do ảnh hưởng nhiều bởi yếu tố (mất điện...) tỷ lệ thu hồi của 2 PX tuy đạt KH nhưng đều thấp hơn so với thực hiện năm 2022.

## **b) Công tác khoa học công nghệ**

### **1. Về công nghệ**

- Tiếp tục thử nghiệm và đưa vào sử dụng nguồn đất đồi gần Công ty để giảm chi phí và chủ động nguồn nguyên liệu.

- Thử nghiệm và đưa vào sử dụng các bài phối liệu men giảm giá tại 2 phân xưởng với tổng chi phí tiết giảm là 3,3 tỷ đồng.

- Tiếp tục đưa vào sử dụng 100% phế mài, gạch phế nghiền và bã men vừa mang lại hiệu quả kinh tế vừa không phát sinh phế thải rắn làm ảnh hưởng đến môi trường.

### **2. Về cải tiến thiết bị.**

Trong năm 2023 Công ty đã thực hiện 29 sáng kiến cải tiến thiết bị để nâng cao sản lượng sấy, giảm lao động, thuận lợi trong công tác sửa chữa vận hành, cải thiện môi trường và điều kiện làm việc với tổng giá trị làm lợi là 3,1 tỷ đồng. Những sáng kiến cải tiến tiêu biểu cụ thể như sau:

+ Cải tạo sấy phun B – PXSX01 và cải tạo sấy phun PX2 nâng công suất sấy vừa đảm bảo không phải đầu tư mới vừa tăng được sản lượng sấy lên 10%.

+ Cải tiến ghép tủ điều khiển lò nung biscuit và lò nung men dây chuyền 1 đã thuận lợi trong công tác vận hành và giảm chi phí điện.

+ Lắp đặt tạo hàng liên tục và máy bù gạch dây chuyền men số 1 - PXSX01.

+ Nghiên cứu chuyển hệ điều khiển máy in lưới đang dùng card chuyển sang dùng PLC

+ Cải tạo, tích hợp lại hệ thống điều khiển sấy phun PXSX1&2

+ Nghiên cứu gia công, chế tạo trong nước máy dán màng nilon - PXSX1

+ Kaizen hệ thống hút bụi cho máy ép tại PXSX2

### **3. Công tác phát triển sản phẩm mới:**

+ Phát triển các bộ sản phẩm xương trắng cho thị trường xuất khẩu Anh, Đức.

+ Phát triển bộ sản phẩm ngói rìa, ngói nóc.

+ Nghiên cứu phát triển sản phẩm ngói multicolor và in KTS.

+ Nghiên cứu phát triển sản phẩm KT 100x300, KT 300x300 với các bề mặt mới.

## **c) Công tác đầu tư, xây dựng cơ bản và đáp ứng nguyên liệu đầu vào.**

### **1. Công tác đầu tư, xây dựng cơ bản.**

Công ty đã thực hiện đầu tư hệ thống hút bụi tại khu vực máy mài PXSX01 và đang triển khai thực hiện đầu tư sấy 4 tầng tại PXSX02 dự kiến đưa vào sử dụng từ tháng 04/2024.

### **2. Công tác đáp ứng nguyên liệu, vật tư.**

+ Trong năm 2023 vật tư nguyên liệu đầu vào được đáp ứng đầy đủ. Công tác dự trữ đất sét đạt 100.000 tấn tương đương gần 2 năm sản xuất.

+ Công tác giảm giá mua nguyên liệu đầu vào: Trong năm 2023 Công ty đã tích cực tìm đàm phán giảm giá đầu vào, thực hiện giảm giá nguyên nhiên liệu chính bình quân đạt 2,9% (nhiên liệu than giảm 5,6%) tương đương với số tiền tiết giảm 10 tỷ đồng.

## **d) Công tác tổ chức lao động, chế độ chính sách cho người lao động và công tác đào tạo**

### **1. Về công tác tổ chức lao động:**

+ Lao động bình quân năm là 342 người.

+ Trong năm 2023 tình hình lao động ổn định không có nhiều biến động. Lao động đã đáp ứng đầy đủ đảm bảo sản xuất ổn định.

+ Trong năm Công ty tiếp tục tuyển bổ sung lao động có tay nghề cao, kinh nghiệm làm trong ngành ceramic, các kỹ sư vật liệu xây dựng, điện, cao đẳng thiết kế đồ họa.

## 2. Về thực hiện chế độ chính sách cho người lao động.

+ Công tác bảo hiểm xã hội: Tổng số phát sinh BHXH, BHYT, BHTN trong năm 2023 là 6,9 tỷ đồng, số đã nộp là 6,9 tỷ. Công ty không nợ bảo hiểm.

+ Thăm hỏi và chi trả chế độ ốm đau, thai sản, trợ cấp của người lao động được lập và quyết toán chi trả đầy đủ, đúng quy định. Trong năm 2023 số tiền được duyệt và chi trả là 196 triệu đồng. Chi trả trợ cấp thôi việc 257 triệu đồng.

## 3. Về công tác đào tạo:

Công ty đã tổ chức các khóa đào tạo nhằm nâng cao kiến thức, kỹ năng, tay nghề cho CBCNV. Tổng chi phí đào tạo năm 2023 là: 853 triệu đồng, trong đó TCT Viglacera – CTCP hỗ trợ 410 triệu đồng, cụ thể như sau:

TT	Đơn vị đào tạo	Số khóa	Số lượt người	Một số khóa học chính
1	Tổng công ty	10	215	Bồi dưỡng công nghệ sản xuất gạch ốp lát
				Chuẩn đoán, xử lý lỗi do dây chuyền tráng men tráng trí
				Quản trị sản xuất bộ phận Gia công nguyên liệu
				Tối ưu hóa quá trình nung sản phẩm ốp lát bằng lò nung thanh lăn
				Nâng cao chuyên môn nghề - nguyên liệu + bài phối liệu
				Đào tạo Lập trình PLC S7 – 1200 cơ bản.
2	Đào tạo nội bộ	37	466	Đào tạo văn hóa DN và kỹ năng làm việc hiệu quả
				Quản trị thời gian nghiên
				Vận hành máy ép Litai
				Kiểm soát hoạt động cháy mở đốt lò nung thanh lăn
				Vận hành tháp sấy phun hiệu quả
3	Đào tạo thuê ngoài	17	684	Đào tạo tư vấn áp dụng hệ thống ISO 45001: 2018, ISO 45000, ISO 50001
				Đào tạo "train the trainer"
				Huấn luyện ATVSLĐ, huấn luyện vận hành thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATVSLĐ
	<b>Cộng</b>	<b>64</b>	<b>1,365</b>	

### e) Công tác ANTT, AT-VSLĐ, PCCC, PCCN, ISO Môi trường và 5s/kaizen

+ Công ty duy trì tốt công tác ATVSLĐ, công tác an ninh trật tự, PCCC, PCBL và công tác môi trường.

+ Tiếp tục đẩy mạnh thực hiện 5S – Kaizen: Xây dựng quy chế mới về công tác đánh giá và khen thưởng 5S/Kaizen phù hợp hơn. Xây dựng các chương trình đào tạo 5S/Kaizen cho các bộ phận. Bổ sung các tiêu chuẩn mới vào sổ tay 5S (Tiêu chuẩn màu sơn thiết bị, động cơ, lò nung, sàn quạt...). CBCNV có ý thức hơn trong việc thực hiện 5S/Kaizen. Khuôn viên Công ty, nhà xưởng ngày một sạch đẹp hơn.

+ Duy trì thực hiện chất lượng và môi trường theo hệ tiêu chuẩn ISO và xây dựng áp dụng tiêu chuẩn ISO 45001 - năng lượng và ISO 50001 - an toàn sức khỏe nghề nghiệp.

### 3. Tình hình tài chính

#### a) Tình hình tài sản

Trong năm 2023 tổng tài sản của Công ty giảm 11,94 % tương ứng với 45,04 tỷ đồng so với năm 2022. Cơ cấu tài sản thay đổi, tài sản ngắn hạn giảm 9 % tương ứng giảm 24,4 tỷ đồng so với năm 2022. Tài sản dài hạn giảm 19 % tương ứng giảm 20,5 tỷ đồng so với năm 2022. Tài sản dài hạn giảm chủ yếu do thanh lý TSCĐ hết khấu hao không sử dụng đến.

Hiệu quả sử dụng tài sản

Hệ số doanh thu thuần/Tổng tài sản năm 2022 = 1,55

Hệ số doanh thu thuần/Tổng tài sản năm 2023 = 1,74

Hệ số lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản năm 2022 = 0,033

Hệ số lợi nhuận trước thuế/Tổng tài sản năm 2023 = 0,016

#### b) Tình hình nợ phải trả

Chỉ tiêu	Năm 2023	Năm 2022
<b>NỢ PHẢI TRẢ</b>	247.736.696.184	285.591.737.600
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	242.798.387.670	275.525.530.226
1. Phải trả người bán ngắn hạn	43.438.418.336	72.938.788.299
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	7.509.481	7.509.481
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	2.333.359.941	2.617.643.333
4. Phải trả người lao động	8.620.364.260	11.711.209.967
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	2.979.965.013	3.115.258.831
6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	1.336.354.500	1.336.354.494
7. Phải trả ngắn hạn khác	4.148.053.756	3.976.469.336
8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	178.446.363.265	178.260.397.367
9. Quỹ khen thưởng phúc lợi	1.487.999.118	1.561.899.118
<b>II. Nợ dài hạn</b>	4.938.308.514	10.066.207.374
1. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	559.438.763	1.895.793.269
2. Phải trả dài hạn khác	1.037.069.400	1.041.069.400
3. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	3.341.800.351	7.129.344.705

(Nguồn: Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2023 và năm 2022)

#### 4. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý

Trong năm 2023 Công ty duy trì định biên lao động theo hướng tinh gọn bộ máy quản lý, nâng cao hiệu quả quản lý và năng suất lao động đã thực hiện từ năm 2022.

Về thực hiện chế độ chính sách cho người lao động: Công ty đã thực hiện chế độ chính sách cho người lao động được đầy đủ.

Về tiền lương Công ty đã thực hiện trả lương đúng thời hạn, mức lương cũng đã đảm bảo ổn định đời sống của CBCNV.

#### 5. Kế hoạch phát triển trong tương lai

##### a) Tăng trưởng và phát triển bền vững

Công ty xác định mục tiêu và khẳng định sự tăng trưởng và phát triển bền vững của Công ty chính là chất lượng sản phẩm. Vì vậy, Công ty sẽ tập trung triệt để cho công tác



duy trì về chính sách chất lượng của sản phẩm ngay từ ngày đầu triển khai sản xuất và không ngừng tập trung phấn đấu để đạt được mục tiêu này.

**b) Nâng cao năng lực tài chính và khả năng cạnh tranh trên thị trường**

Để tồn tại và phát triển trong điều kiện môi trường kinh doanh có nhiều diễn biến phức tạp như hiện nay. Công ty phải không ngừng củng cố khả năng tài chính và nâng cao khả năng cạnh tranh nhằm khai thác tốt nhu cầu thị trường, cụ thể:

Định hướng phát triển những dòng sản phẩm mới có chất lượng tốt giá trị cao, có khả năng cạnh tranh trên thị trường; những dòng sản phẩm thay thế hàng nhập khẩu và có khả năng xuất khẩu.

Thúc đẩy công tác tiêu thụ sản phẩm, tăng cường thu hồi công nợ đồng thời giảm tối đa hàng hóa, nguyên vật liệu tồn kho nhằm tăng vòng quay vốn lưu động, giảm chi phí tài chính, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh cũng như năng lực tài chính của Công ty.

**c) Đầu tư mở rộng và chiều sâu nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh**

Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long sẽ luôn luôn phát triển theo chiều sâu để nâng cao hiệu quả kinh doanh trong điều kiện thị trường luôn có sự cạnh tranh khốc liệt, môi trường kinh doanh biến động theo cả nền kinh tế vĩ mô trong nước và nền kinh tế thế giới. Trong đó, Công ty tập trung phát triển nguồn nhân lực và thiết bị công nghệ. Nguồn nhân lực đóng vai trò quyết định đến sự thành bại của doanh nghiệp. Vì vậy, Công ty sẽ không ngừng hoàn thiện chính sách tuyển dụng, đào tạo và chính sách đãi ngộ đối với người lao động.

**6. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán:**

Chúng tôi không có bất kỳ một kế hoạch hay dự tính nào có thể làm sai lệch đáng kể số liệu kế toán bằng cách phân loại tài sản và khoản nợ đã được phản ánh trong báo cáo tài chính.

**7. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của Công ty**

Bên cạnh việc phát triển sản xuất kinh doanh và quản trị Công ty. Công ty luôn nhận thức rõ trách nhiệm của mình trong việc tham gia đóng góp để xây dựng và phát triển môi trường và xã hội.

**a) Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường.**

Lượng nước sử dụng: 40.093 m<sup>3</sup>

Điện: 17.417.994 kwh

Dầu diezen: 220.769 lít

Lượng phế liệu và nước thải công nghiệp được tái sử dụng 100%.

**b) Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động**

- Số người lao động: 342 người

- Mức lương trung bình: 13.371.000 đồng/người/tháng

- Công ty có chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của

người lao động:

+ Thực hiện đóng BHXH, BHYT, BHTN

+ Tổ chức khám sức khỏe hàng năm cho người lao động

+ Tổ chức phong trào thể thao, văn nghệ

+ Thực hiện chuẩn hệ thống đảm bảo ATLĐ và PCCN

+ Chế độ bồi dưỡng độc hại

+ Thăm hỏi ốm đau...

- c) Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương

#### IV. Báo cáo và đánh giá của Hội đồng quản trị

##### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

- Lương, chế độ chính sách và chăm lo đời sống vật chất cho người lao động: Công ty thanh toán tiền lương và đóng các chế độ cho người lao động như BHYT, BHXH, BHTN đầy đủ, kịp thời.

- Toàn thể CBCNV trong toàn Công ty là một khối đoàn kết, với tinh thần trách nhiệm cao, đội ngũ CBCNV có trình độ tay nghề, kiên định chung tay xây dựng Công ty phát triển vững mạnh.

##### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Về nhiệm vụ kinh doanh: Ban giám đốc đã rất cố gắng trong việc hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2023 trên các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông và Tổng công ty Viglacera – CTCP (Cổ đông chi phối) đã phê duyệt.

##### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:

###### a) Nâng cao chất lượng sản phẩm:

Chất lượng sản phẩm không ngừng được nâng cao, đáp ứng được tiêu chuẩn cơ sở của Tổng Công ty Viglacera-CTCP.

###### b) Nâng cao sản lượng sản xuất và đẩy mạnh phát triển sản phẩm mới:

Sản lượng năm 2023 là 6.787.886 m<sup>2</sup>, các năm tiếp theo tiếp tục duy trì sản lượng ở mức lớn hơn 7 triệu m<sup>2</sup>.

Đẩy mạnh sản xuất các dòng sản phẩm ngôi mới, dòng sản phẩm Platinum và các dòng sản phẩm có giá trị cao.

###### c) Tăng dự trữ nguyên liệu, dự trữ nguyên liệu đất sét tại Công ty là 2 năm sản xuất.

###### d) Đảm bảo môi trường sản xuất trong sạch, thiết bị hoạt động ổn định và luôn như mới.

#### V. Quản trị công ty

##### 1. Hội đồng quản trị

###### a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Cơ cấu của Hội đồng quản trị: Gồm 5 thành viên, trong đó có 01 thành viên độc lập không điều hành (Ông Đinh Quang Huy).

TT	Họ và tên	Chức danh trong HĐQT	Chức danh quản lý	Sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết		Ghi chú
				Số lượng (CP)	Tỷ lệ (%)	
1	Lê Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	Giám đốc điều hành Công ty CP Viglacera Hà Nội			
2	Đinh Quang Huy	UV HĐQT		124.800	0,178	
3	Cao Thị Nhung	UV HĐQT	TP tổ chức lao động Tổng công ty Viglacera - CTCP			
4	Đoàn Hải Mậu	UV HĐQT	Giám đốc điều hành	90.000	0,129	
5	Nguyễn Việt Hồng	UV HĐQT	Quyền Quản đốc PXSX02	500	0,007	

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị: không

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2023 được thể hiện qua các cuộc họp và lấy ý kiến biểu quyết bằng phiếu, cụ thể như sau:

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/TLT-HĐQT	30/01/2023	Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2022	
2	02/TLT-HĐQT	15/02/2023	Xin ý kiến biểu quyết tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2023	
3	04.1/TLT-HĐQT	10/02/2023	Nghị quyết HĐQT thông qua kết quả SXKD quý IV.2022 và triển khai kế hoạch SXKD quý I.2023	100%
4	05/TLT-HĐQT	30/03/2023	Nghị quyết HĐQT thông qua việc vay vốn phục vụ SXKD năm 2023 tại ngân hàng TMCP ngoại thương (VCB) – Chi nhánh Hà Nội	100%
5	06/TLT-HĐQT	30/03/2023	Nghị quyết HĐQT thông qua việc vay vốn phục vụ SXKD năm 2023 tại ngân hàng TMCP đầu tư và phát triển Việt Nam (BIDV) – Chi nhánh Phúc Yên.	100%
6	06.1/TLT-HĐQT	30/03/2023	Quyết định của HĐQT về việc phân công nhiệm vụ các thành viên Hội đồng quản trị.	
7	07/TLT-HĐQT	10/04/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt giá bán xử lý đối với thành phẩm tồn kho lâu ngày.	100%
8	08/TLT-HĐQT	12/04/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt kết quả SXKD quý I.2023 và triển khai kế hoạch SXKD quý II.2023.	100%
9	09/TLT-HĐQT	25/04/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt quyết toán chi phí BDSCL năm 2023.	100%
10	10/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt đầu tư máy hút bụi tại PXSX 01.	100%
11	11/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt thành lập các tổ chuyên gia của dự án đầu tư máy hút bụi tại PXSX01	100%
12	12/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư máy hút bụi tại PXSX01	100%
13	13/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt hồ sơ mời thầu gói thầu: “Cung cấp và lắp đặt trọn gói máy hút bụi 70.000 m3/giờ”	100%
14	14/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt đầu tư sầy 4 tầng tại PXSX02	100%
15	15/TLT-HĐQT	11/05/2023	Quyết định phê duyệt thành lập tổ thẩm định kế hoạch lựa chọn nhà thầu, HSMT, kết quả	

STT	Số NQ/QĐ	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			lựa chọn nhà thầu các gói thầu thuộc dự án đầu tư sây 4 tầng tại PXSX02.	
16	16/TLT-HĐQT	11/05/2023	Quyết định phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư sây 4 tầng tại PXSX02	
17	16.1/TLT-HĐQT	11/05/2023	Quyết định HĐQT phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật dự án đầu tư sây 4 tầng tại PXSX02	
18	17/TLT-HĐQT	11/05/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt hồ sơ mời thầu gói thầu “Cung cấp sây 4 tầng” thuộc dự án đầu tư sây 4 tầng tại PXSX02	100%
19	18.1/TLT-HĐQT	12/06/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt thanh lý tài sản cố định không cần dùng.	100%
20	18/TLT-HĐQT	22/06/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu gói thầu cung cấp và lắp đặt trọn gói máy hút bụi 70.000 m3/giờ.	100%
21	19/TLT-HĐQT	24/06/2023	Tờ trình bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc Công ty	
22	20/TLT-HĐQT	11/07/2023	Nghị quyết HĐQT bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc Công ty	100%
23	21/TLT-HĐQT	11/07/2023	Quyết định bổ nhiệm lại chức vụ Giám đốc Công ty	
24	23/TLT-HĐQT	25/07/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt kết quả SXKD quý II.2023 và triển khai kế hoạch SXKD quý III.2023.	100%
25	24/TLT-HĐQT	25/07/2023	Báo cáo tình hình quản trị Công ty 6 tháng đầu năm 2023	
26	25/TLT-HĐQT	10/10/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt kết quả SXKD quý III.2023 và triển khai kế hoạch SXKD quý IV.2023.	100%
27	26/TLT-HĐQT	15/12/2023	Quyết định HĐQT phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật dự án đầu tư lò tầng sôi tại PXSX01.	
28	27/TLT-HĐQT	16/12/2023	Quyết định HĐQT phê duyệt tổ thẩm định kế hoạch lựa chọn nhà thầu, thẩm định hồ sơ mời thầu và thẩm định kết quả lựa chọn nhà thầu các gói thầu thuộc dự án đầu tư lò tầng sôi tại PXSX01.	
29	28/TLT-HĐQT	18/12/2023	Quyết định HĐQT phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư lò tầng sôi tại PXSX01.	
30	29/TLT-HĐQT	28/12/2023	Nghị quyết HĐQT phê duyệt phương án bảo dưỡng sửa chữa thiết bị năm 2024.	100%

d) Hoạt động của thành viên hội đồng quản trị độc lập, hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị: không có.

e) Danh sách các thành viên HĐQT có chứng chỉ về đào tạo quản trị Công ty. Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình về quản trị Công ty trong năm.

- Ông: Lê Tiến Dũng - Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Ông: Đinh Quang Huy - Ủy viên Hội đồng quản trị
- Ông: Đoàn Hải Mậu - Ủy viên Hội đồng quản trị

## 2. Ban Kiểm soát

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát: Ban kiểm soát: Gồm có 3 thành viên

TT	Họ và tên	Chức vụ	Sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết		Ghi chú
			Số lượng (CP)	Tỷ lệ (%)	
1	Ngô Trọng Toán	Trưởng ban	0	0	
2	Phùng Văn Hải	Ủy viên	662	0,009	
3	Sái Thị Ngát	Ủy viên	0	0	

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh trong ghi chép sổ sách kế toán và báo cáo tài chính.

Thẩm định báo cáo tài chính hàng năm của công ty, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến quản lý, điều hành hoạt động của công ty khi xét thấy cần thiết.

Báo cáo đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực, hợp pháp của việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán, báo cáo tài chính, các báo cáo khác của công ty, tính trung thực hợp pháp trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh.

Kiến nghị biện pháp bổ sung, sửa đổi, cải tiến cơ cấu tổ chức quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát.

a) Lương, thưởng, thù lao và các khoản lợi ích:

Thành viên HĐQT và BKS được nhận thù lao với mức do Đại hội đồng cổ đông quyết định tại cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên. Mức lương của Người quản lý được Tổng công ty Viglacera - CTCP quy định.

Mức lương, thù lao của HĐQT, BKS, Ban GD năm 2023 như sau.

1. Thù lao của HĐQT, BKS:

TT	Họ và tên	Chức danh	Thù lao (VNĐ/năm)
I	Hội đồng quản trị		
1	Lê Tiến Dũng	Chủ tịch HĐQT	48.000.000
2	Đinh Quang Huy	UV HĐQT	48.000.000
3	Cao Thị Nhung	UV HĐQT	28.800.000
4	Đoàn Hải Mậu	UV HĐQT	38.400.000
5	Nguyễn Việt Hồng	UV HĐQT	28.800.000
II	Ban kiểm soát		
1	Ngô Trọng Toán	Trưởng ban	33.600.000
2	Phùng Văn Hải	Ủy viên	14.400.000
3	Sái Thị Ngát	Ủy viên	14.400.000

## 2. Lương của Người quản lý.

TT	Họ và tên	Chức danh	Tiền lương (VNĐ/năm)
1	Đoàn Hải Mậu	Giám đốc điều hành	768.042.900
2	Phạm Ngọc San	Phó giám đốc	610.426.900
3	Luyện Công Anh	Kế toán trưởng	514.045.400

Toàn bộ thù lao cho thành viên HĐQT tham gia điều hành được hạch toán vào chi phí quản lý hàng năm của công ty, thù lao HĐQT không tham gia điều hành được chi trả từ nguồn lợi nhuận sau thuế. Thù lao của BKS được hạch toán chi phí quản lý của công ty.

b) **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: không có**

c) **Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: không có**

d) **Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị Công ty:**

Công ty thực hiện đúng các quy định về quản trị Công ty

## VI. Báo cáo tài chính

### 1. Ý kiến của kiểm toán viên

Theo ý kiến của Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC, báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Viglacera Thăng Long tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

(Trích nguồn: Báo cáo tài chính Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2023 (đã được kiểm toán) của công ty TNHH hãng kiểm toán AASC).

### 2. Báo cáo tài chính được kiểm toán.

Toàn văn báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2023 của Công ty cổ phần Viglacera Thăng Long được công bố tại website: [www.viglacerahanglong.com.vn](http://www.viglacerahanglong.com.vn)

Xác nhận của đại diện theo pháp luật



Đoàn Hải Mậu