

Số: 450/2024/BC-HĐQT.NCB

Hà Nội, ngày 29 tháng 01 năm 2024

**BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ  
NGÂN HÀNG TMCP QUỐC DÂN NĂM 2023**

**Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.**

- Tên công ty: **NGÂN HÀNG TMCP QUỐC DÂN**
- Địa chỉ trụ sở chính: 25 Lê Đại Hành, phường Lê Đại Hành, quận Hai Bà Trưng, TP. Hà Nội
- Điện thoại: 024.6269 335 Fax: 024.6269 3535 Email: vphdqt2@ncb-bank.vn
- Vốn điều lệ: 5.601.555.870.000 VNĐ
- Mã chứng khoán: NVB
- Mô hình quản trị công ty: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc.
- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: đã thực hiện.

**I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông:**

Trong năm 2023, Ngân hàng TMCP Quốc Dân (NCB) đã tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên vào ngày 08/4/2023; tổ chức lấy ý kiến ĐHĐCĐ bằng văn bản vào ngày 31/5/2023 và tổ chức thành công ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 18/11/2023. Theo đó, ĐHĐCĐ đã có các Nghị quyết 199/2023/NQ-ĐHĐCĐ, Nghị quyết 200/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 08/4/2023, Nghị quyết 318/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/5/2023, Nghị quyết 776/2023/NQ-ĐHĐCĐ, 777/2023/NQ-ĐHĐCĐ, 778/2023/NQ-ĐHĐCĐ, và 779/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 18/11/2023 thông qua các nội dung cụ thể sau:

- Báo cáo kết quả hoạt động năm 2022 và định hướng năm 2023 của Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm Soát, Ban Điều hành;
- Báo cáo tài chính năm 2022 đã được kiểm toán của NCB và Kế hoạch kinh





- doanh 2023 của NCB;
- Phương án phân phối lợi nhuận năm 2022 của NCB;
  - Thù lao và chi phí hoạt động Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát năm 2022 và dự kiến ngân sách hoạt động năm 2023;
  - Việc sửa đổi, bổ sung Quy chế quản trị nội bộ ngân hàng, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT, Quy chế tổ chức và hoạt động của Ban kiểm soát; Quy chế quản trị nội bộ Ngân hàng;
  - Danh sách lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ năm tài chính 2023 và 2024;
  - Phương án phát hành riêng lẻ và tăng vốn điều lệ;
  - Miễn nhiệm thành viên Ban kiểm soát NCB nhiệm kỳ 2020 – 2025;
  - Bầu bổ sung thành viên Ban kiểm soát NCB nhiệm kỳ 2020 – 2025;
  - Miễn nhiệm thành viên HĐQT NCB nhiệm kỳ 2020 – 2025;
  - Bầu bổ sung thành viên HĐQT NCB nhiệm kỳ 2020 – 2025;
  - Kế hoạch thay đổi địa điểm trụ sở chính của NCB;
  - Việc chuyển nhượng cổ phần của Công ty cổ phần Hàng không Tre Việt;
  - Việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ NCB.

## II. Hội đồng quản trị

### 1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị

STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
1	Bà Bùi Thị Thanh Hương	Chủ tịch HĐQT Không điều hành	29/07/2021	
2	Ông Nguyễn Tiến Dũng	Phó Chủ tịch HĐQT Không điều hành	09/11/2017 Tái bổ nhiệm 26/06/2020	18/11/2023
3	Bà Trương Lệ Hiền	Thành viên HĐQT Không điều hành	29/07/2021	18/11/2023



STT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/ HĐQT độc lập	
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm
4	Bà Hoàng Thu Trang	Phó Chủ tịch HĐQT Không điều hành	Ngày bổ nhiệm TVHĐQT: 18/06/2022 Ngày bổ nhiệm PCT HĐQT: 18/11/2023	
5	Bà Trịnh Thanh Mai	Thành viên HĐQT độc lập Không điều hành	18/06/2022	
6	Ông Dương Thế Bằng	Thành viên HĐQT Không điều hành	18/11/2023	
7	Bà Nguyễn Thị Hải Hòa	Thành viên HĐQT Không điều hành	18/11/2023	

## 2. Các cuộc họp HĐQT

Trong năm 2023, HĐQT NCB đã tổ chức các phiên họp trực tiếp và tổ chức thực hiện lấy ý kiến HĐQT bằng văn bản về những nội dung để đưa ra các quyết sách, định hướng, chỉ đạo hoạt động của NCB trong từng thời kỳ; xem xét, quyết định các nội dung, vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT (*Chi tiết theo Phụ lục 1*)

## 3. Hoạt động giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Điều Hành

Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban điều hành được thực hiện theo quy chế quản trị nội bộ của NCB, cụ thể thông qua các công việc sau:

(i) HĐQT tổ chức họp với BĐH, giao ban hàng tháng, sơ kết 6 tháng và tổng kết năm 2023. BĐH báo cáo HĐQT về: tình hình thực hiện các Nghị quyết/Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng Quản trị; tình hình thực hiện, kết quả hoạt động kinh doanh trong kỳ vừa qua và kế hoạch triển khai trong kỳ tiếp theo; báo cáo một số chuyên đề theo yêu cầu của HĐQT. Tại cuộc họp, HĐQT phân tích, đánh giá, và đưa ra các chỉ đạo định hướng Ban điều hành để thực hiện đúng các chỉ tiêu, kế hoạch kinh doanh được giao;

(ii) HĐQT xem xét các báo cáo giám sát cảnh báo rủi ro trong hoạt động kinh



doanh của NCB được Ban kiểm soát lập hàng tháng/quý; xem xét các Thư quản lý do Ban kiểm soát lập (trong đó nêu lên các thiếu sót của các đơn vị, các tồn tại về quy trình tác nghiệp được phát hiện thông qua các cuộc kiểm toán nội bộ và kiến nghị chỉnh sửa), đề chỉ đạo và giám sát BDH trong công tác tổ chức triển khai xử lý, khắc phục các thiếu sót, tồn tại, hạn chế về kiểm soát nội bộ, quản lý rủi ro.

Năm 2023, HĐQT đã giám sát, chỉ đạo BDH thực hiện mọi mặt hoạt động của NCB theo đúng định hướng, mục tiêu, chiến lược; Ban Điều Hành đã bám sát các mục tiêu, định hướng và thực hiện đầy đủ các nhiệm vụ được ĐHCĐ, HĐQT giao.

#### **4. Hoạt động của các Ủy ban thuộc Hội đồng quản trị**

NCB có 05 Ủy ban, Hội đồng thuộc HĐQT bao gồm: Ủy ban Nhân sự, Ủy ban Quản lý rủi ro, Ủy ban Tín dụng, Ủy ban Công nghệ và Hội đồng xử lý rủi ro. Việc thành lập các Ủy ban, Hội đồng đảm bảo tuân thủ theo quy định của pháp luật. Các Ủy ban hoạt động theo Quy chế tổ chức và hoạt động của từng Ủy ban do HĐQT ban hành. Trong đó:

##### ***(i) Ủy Ban Nhân sự:***

Với vai trò tham mưu, tư vấn cho HĐQT về vấn đề tổ chức, bộ máy nhân sự trong quá trình quản trị Ngân hàng, trong năm 2023, Ủy ban Nhân sự đã tiếp nhận, giải quyết các hồ sơ, vụ việc, tổ chức họp và tham mưu, tư vấn cho HĐQT các vấn đề sau:

- Tham mưu cho HĐQT xử lý các vấn đề về nhân sự phát sinh trong quá trình tiến hành các thủ tục bầu, bổ nhiệm, bãi nhiệm, miễn nhiệm các chức danh thành viên HĐQT, thành viên BKS và Người điều hành ngân hàng theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Ngân hàng;
- Trình HĐQT ban hành các Quyết định về cơ cấu tổ chức, thực hiện sắp xếp nhân sự, sáp nhập, phân chia lại đơn vị có cùng chức năng nhằm tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu quả hoạt động;
- Nghiên cứu, tư vấn cho HĐQT về nguyên tắc đánh giá, xây dựng định biên và chính sách tuyển dụng, bổ nhiệm, miễn nhiệm, thay đổi chức danh, tái ký hợp đồng;
- Tiếp tục rà soát, hiệu chỉnh và tham mưu HĐQT ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của các đơn vị để phù hợp với cơ cấu tổ chức mới;
- Đề xuất, xây dựng, trình HĐQT ban hành Chính sách cho vay đối với CBNV, Quy định hệ thống cấp bậc và khung dải lương, Bộ chuẩn mực hành vi theo giá trị cốt lõi.

##### ***(ii) Ủy Ban Công nghệ:***



Ủy ban Công nghệ có vai trò tham mưu cho HĐQT về định hướng phát triển công nghệ, các ứng dụng công nghệ nhằm nâng cao năng lực quản trị điều hành, thúc đẩy hiệu quả kinh doanh của Ngân hàng. Trong năm 2023, Ủy ban công nghệ đã tổ chức các cuộc họp định kỳ quý và các cuộc họp khác theo yêu cầu của Chủ tịch UBCN, tham mưu, tư vấn cho HĐQT các vấn đề sau:

- Tham mưu HĐQT ban hành Quy chế Tổ chức và hoạt động của Ủy ban Công nghệ; Cơ cấu tổ chức, phương án nguồn lực của Khối công nghệ để đảm bảo triển khai các phương án công nghệ đã được phê duyệt;
- Chỉ đạo tổ chức, thẩm định trước khi trình HĐQT phê duyệt các dự án công, dự án hệ thống an ninh bảo mật; đầu tư trang thiết bị công nghệ thông tin và viễn thông, giải pháp phần mềm.

**(iii) Ủy Ban Tín dụng:**

Là cấp tham mưu cho HĐQT trong việc phê duyệt các khoản cấp tín dụng thuộc thẩm quyền HĐQT, năm 2023, UBND đã tổ chức họp, và trình HĐQT phê duyệt các khoản cấp tín dụng/điều chỉnh cấp tín dụng thuộc thẩm quyền quyết định của HĐQT.

**(iv) Ủy Ban Quản lý Rủi ro:**

UBQLRR có 5 thành viên, đảm bảo cơ cấu theo quy định của Ngân hàng Nhà nước. Với vai trò tham mưu HĐQT các vấn đề về quản lý rủi ro, năm 2023, Ủy ban Quản lý rủi ro họp định kỳ hàng quý, và thực hiện các hoạt động sau:

- Nghiên cứu, xây dựng, trình HĐQT ban hành và giám sát TGD trong việc tổ chức thực hiện chính sách quản lý rủi ro, chính sách đánh giá nội bộ về mức đủ vốn;
- Tham mưu HĐQT ban hành các văn bản quy định về nghiệp vụ, đảm bảo hoạt động ngân hàng được vận hành thông suốt, kiểm soát được rủi ro;
- Xây dựng, trình HĐQT ban hành Quy chế, bộ thẩm quyền phê duyệt xử lý nợ/xử lý rủi ro và bộ thẩm quyền phê duyệt cấp tín dụng;
- Tham mưu HĐQT trong việc triển khai các tiểu dự án nâng cao năng lực quản lý rủi ro trên cơ sở tư vấn độc lập của Dự án rà soát tổng thể và xây dựng lộ trình kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ tại NCB;
- Giám sát BĐH trong việc: thực hiện các biện pháp khắc phục lỗ hổng trong công tác vận hành kinh doanh, quản lý rủi ro, hệ thống kiểm soát nội bộ; thực thi bộ chỉ số quản lý rủi ro, đảm bảo khuôn khổ và quy trình quản lý rủi ro được thực hiện hiệu quả, thống nhất.

**(v) Hội đồng xử lý rủi ro**



Trong năm 2023, Hội đồng XLRR đã tổ chức họp để:

- Xem xét và phê duyệt hồ sơ phân loại nợ, trích lập DPRR, xử lý tài sản bảo đảm, khởi kiện khách hàng ... theo thẩm quyền;
- Tham mưu và trình Hội đồng quản trị phê duyệt các phương án xử lý rủi ro thuộc thẩm quyền của HĐQT.

**5. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2023: theo phụ lục 2**

### III. Ban kiểm soát

#### 1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS)

STT	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Trình độ chuyên môn
1	Bà Đỗ Thị Đức Minh	Trưởng Ban BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 08/4/2023	Thạc sĩ kinh tế
2	Bà Vũ Kim Phụng	Thành viên chuyên trách BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 26/4/2015	Thạc sĩ quản trị kinh doanh
3	Ông Nguyễn Văn Quang	Thành viên BKS	Bắt đầu là thành viên BKS từ 08/4/2023	Cử nhân tài chính ngân hàng
4	Bà Trần Thị Hà Giang	Trưởng BKS	Không còn là thành viên BKS từ ngày 8/4/2023	Thạc sĩ quản trị kinh doanh
5	Bà Trần Thị Minh Huệ	Phó Trưởng BKS	Không còn là thành viên BKS từ ngày 08/4/2023	Thạc sĩ Tài chính ngân hàng

#### 2. Cuộc họp của Ban kiểm soát

Trong năm 2023, các Thành viên BKS tham dự cuộc họp BKS như sau:

STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
1	Bà Đỗ Thị Đức Minh	08	100%	100%	Không tham dự cuộc họp Quý I



STT	Thành viên BKS	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Tỷ lệ biểu quyết	Lý do không tham dự họp
					năm 2023 (17/1/2023) do chưa là Thành viên BKS
2	Bà Vũ Kim Phượng	09	100%	100%	
3	Ông Nguyễn Văn Quang	08	100%	100%	Không tham dự cuộc họp Quý I năm 2023 (17/1/2023) do chưa là Thành viên BKS

### 3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban điều hành và cổ đông

- Năm 2023, BKS đã thực hiện giám sát việc tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ NCB trong việc quản trị, điều hành:

+ Giám sát HĐQT trong việc triển khai các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, việc thực hiện các định hướng, mục tiêu kinh doanh năm 2023 đã được ĐHĐCĐ thông qua;

+ Giám sát TGD thực hiện các Chỉ đạo, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT;

+ Giám sát HĐQT, TGD triển khai kịp thời, đầy đủ các chủ trương, chính sách, chỉ đạo của Chính phủ, của NHNN;

Đại diện BKS đã tham dự tất cả các cuộc họp của HĐQT và nhận được các tài liệu họp HĐQT, tài liệu xin ý kiến HĐQT bằng văn bản, các Nghị quyết, Biên bản họp HĐQT cùng thời điểm và theo phương thức được gửi tới các Thành viên HĐQT. Theo đó, HĐQT, BKH NCB đã chủ động trong công tác quản trị, điều hành để tổ chức triển khai các nội dung được phê duyệt theo thẩm quyền, phù hợp với quy định pháp luật, Điều lệ của Ngân hàng, chủ trương, chính sách của Chính phủ, của NHNN.

- BKS tổ chức triển khai, giám sát tình hình thanh tra NHNN năm 2023 tại NCB, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề cấp bách liên quan đến công tác Thanh tra; giám sát công tác giải trình các Đoàn Thanh tra.

- Giám sát tình hình thực hiện PACCL; Giám sát tình hình thực hiện Quy chế giám sát tăng cường.



- BKS giám sát chặt chẽ công tác công bố thông tin, đặc biệt là các quy định về công bố thông tin Báo cáo tài chính định kỳ và Báo cáo tình hình quản trị Ngân hàng định kỳ theo quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán đối với đơn vị niêm yết.

- Thực hiện theo quy định của Luật Các TCTD, Luật Doanh nghiệp, BKS đã thực hiện theo dõi, cập nhật danh sách cổ đông sáng lập, cổ đông lớn, người có liên quan của Thành viên HĐQT, Thành viên BKS, TGD.

#### **4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác**

- Thực hiện Quy chế quản trị nội bộ NCB, BKS đã được nhận các tài liệu họp HĐQT, tài liệu xin ý kiến HĐQT bằng văn bản, các Nghị quyết, Biên bản họp HĐQT cùng thời điểm và theo phương thức được gửi các Thành viên HĐQT. BKS cũng được TGD cung cấp báo cáo về hoạt động và kết quả kinh doanh; các báo cáo, hồ sơ, tài liệu về công tác kinh doanh, quản lý, điều hành hoạt động của ngân hàng theo yêu cầu, phục vụ việc lập kế hoạch kiểm toán nội bộ năm được BKS phê duyệt và thực hiện chức năng giám sát.

- BKS đã tham dự các cuộc họp của HĐQT, các cuộc họp giao ban hàng tháng giữa HĐQT và BDH, các cuộc họp của Ủy ban quản lý rủi ro, Hội đồng rủi ro để phục vụ cho nhiệm vụ kiểm toán, giám sát của BKS. Các ý kiến của BKS được HĐQT, BDH xem xét thực hiện, đảm bảo lợi ích của NCB, tuân thủ quy định của pháp luật và quy định nội bộ của Ngân hàng.

- Trên cơ sở kết quả kiểm toán nội bộ và rà soát văn bản nội bộ, BKS đã gửi Thư quản lý và các kiến nghị đến HĐQT, BDH chỉ đạo các Đơn vị được kiểm toán chỉnh sửa thiếu sót, sửa đổi văn bản nội bộ, quy trình nhằm nâng cao công tác kiểm soát nội bộ. BDH đã tiếp nhận và kịp thời ban hành các chỉ đạo, đôn đốc các Đơn vị khắc phục tồn tại, sửa đổi hoàn thiện văn bản nội bộ, tổ chức thực hiện các kiến nghị/khuyến nghị BKS đưa ra, giảm thiểu rủi ro, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật, Điều lệ NCB, góp phần nâng cao chất lượng, hiệu quả và an toàn hoạt động của NCB.

- BKS định kỳ tháng/quý lập báo cáo giám sát, cảnh báo các rủi ro trong hoạt động kinh doanh tại NCB gửi đến HĐQT, BDH.

- Trước khi phê duyệt Kế hoạch KTNB năm 2024, BKS đã tham vấn ý kiến của HĐQT, BDH với mục đích xây dựng được kế hoạch KTNB thiết thực, đảm bảo bao phủ các rủi ro, đồng thời gửi Thông báo KTNB năm 2024 đến HĐQT, TGD để TGD chỉ đạo các đơn vị có liên quan chuẩn bị cho kế hoạch kiểm toán



## 5. Hoạt động khác của BKS

Trong năm 2023, BKS đã thực hiện các hoạt động sau:

- Đề xuất, kiến nghị Đại hội đồng cổ đông thường niên, Đại hội đồng cổ đông bất thường phê duyệt danh sách tổ chức kiểm toán độc lập được thực hiện kiểm toán/soát xét Báo cáo tài chính và hệ thống kiểm soát nội bộ của NCB năm 2023, 2024;

- Thẩm định báo cáo tài chính hợp nhất năm 2022, báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng năm 2023; Báo cáo ĐHCĐ kết quả thẩm định báo cáo tài chính năm 2022, đánh giá tính hợp lý, hợp pháp, trung thực và mức độ cần trọng trong công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính;

- Giám sát, đánh giá tình hình các đơn vị thực hiện các kiến nghị của BKS, kiểm toán nội bộ, kiến nghị của Cơ quan thanh tra NHNN;

- Triển khai các tiêu dự án nâng cao năng lực kiểm toán nội bộ trên cơ sở tư vấn độc lập của Dự án rà soát tổng thể và xây dựng lộ trình kiện toàn hệ thống kiểm soát nội bộ tại NCB;

- BKS chỉ đạo kiểm toán nội bộ, phối hợp với các đơn vị thực hiện các Báo cáo theo yêu cầu của NHNN, Báo cáo quản trị ngân hàng, Báo cáo thường niên.

## IV. Ban điều hành

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Tổng giám đốc (TGD) Ông Tạ Kiều Hưng	05/12/1980	Thạc sỹ Quản trị kinh doanh - Trung tâm pháp việt đào tạo về quản lý (CFVG) - Đại học Kinh tế Quốc dân	Phó TGD: 08/12/2022 – 21/04/2023 Quyền TGD: 21/04/2023 – 27/06/2023 TGD: 27/06/2023 – nay
2	Phó TGD Bà Hoàng Thu Trang	09/03/1979	Cử nhân Khoa học Quản lý – Đại học Thăng Long	Phó TGD 03/08/2021 – 18/11/2023
3	Phó TGD Bà Phạm Thị Hiền	25/01/1973	Thạc sỹ kinh tế ngân hàng và tài chính -	14/11/2022 - nay



			Trung tâm pháp việt đào tạo về quản lý (CFVG) - Đại học Kinh tế Quốc dân	
4	Phó TGDĐ Ông Nguyễn Đình Tuấn	07/11/1980	Thạc sỹ Kinh tế - Đại học Kinh tế Quốc Dân	20/05/2019 – 21/04/2023
5	Phó TGDĐ Ông Nguyễn Đức Hiếu	14/01/1972	Thạc sỹ ngành tài chính - Đại học Texas A&M	12/09/2022 – 02/06/2023
6	Phó TGDĐ Bà Đỗ Thị Đức Minh	07/08/1975	Thạc sỹ kinh tế - Học viện Ngân hàng	08/12/2022 – 07/04/2023

#### V. Kế toán trưởng:

STT	Thành viên Ban điều hành	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Ngày bổ nhiệm/ miễn nhiệm thành viên Ban điều hành
1	Bùi Thị Khánh Vân	19/11/1980	Thạc sỹ – Đại học Kinh Tế Quốc Dân	02/12/2022 - nay

#### VI. Đào tạo về quản trị công ty:

Các khóa đào tạo về quản trị công ty mà các thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành, các cán bộ quản lý khác và Thư ký công ty đã tham gia theo quy định về quản trị công ty:

Trong năm 2023, NCB đã tổ chức nhiều chương trình đào tạo về quản trị công ty, trọng tâm các chương trình cho đội ngũ Cán bộ Quản lý là đào tạo Năng lực Cốt lõi và năng lực Lãnh đạo theo khung năng lực đã xây dựng. Cụ thể:

- Tổ chức chương trình đào tạo dành cho BĐH về “Tu duy chiến lược và ra quyết định tối ưu”. Chương trình đã giúp các Cán bộ quản lý xác định được tầm nhìn, mục tiêu, chiến lược và đưa ra hành động cụ thể;

- Tổ chức chuỗi chương trình đào tạo năng lực “Quản lý sự thay đổi” cho đội ngũ Giám đốc/ Phó Giám đốc các Khối/ Ban/ Trung tâm, Trưởng/ Phó phòng tại Hội sở và các Giám đốc chi nhánh kinh doanh;

- Tổ chức chương trình đào tạo kỹ năng dành cho cán bộ quản lý: “Kỹ năng và phương pháp huấn luyện nhân viên hiệu quả”, “Xây dựng và phát triển đội nhóm hoàn thành mục tiêu”;



- Tổ chức hội thảo về sản phẩm mới và phương án quản trị nợ hiệu quả cho các Giám đốc/ Phó Giám đốc Chi nhánh: Workshop "Mục tiêu kép - BĂNG BĂNG VỀ ĐÍCH";

- Bên cạnh các chương trình đào tạo kiến thức, các cán bộ quản lý cấp trung tại Hội sở được tham gia chương trình nâng cao kỹ năng tin học văn phòng: "Excel nâng cao" "Thiết kế báo cáo Dashboard", "Visual Basic for Application (VBA)" và "Thiết kế PowerPoint chuyên nghiệp";

Ngoài ra, các cán bộ quản lý cấp trung được mời tham dự các khóa đào tạo nghiệp vụ/chuyên môn/kỹ năng, và cùng thảo luận với nhân viên của mình về các đề tài: "Phương pháp phân tích data khách hàng và Các mô hình kinh doanh", "Hướng dẫn xây dựng Kế hoạch ngân sách và Chi phí hoạt động", "Dịch vụ khách hàng nội bộ", "Pháp lý khách hàng cá nhân", "Phòng chống rửa tiền", "Phương pháp nhận biết chữ ký, hình dấu và tài liệu giả mạo"...

## **VII. Danh sách về người có liên quan của NCB và giao dịch của người có liên quan của NCB với NCB**

1. Danh sách về người có liên quan của công ty: *Chi tiết theo phụ lục 3*

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ: *Chi tiết theo phụ lục 4*

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát: *Không có phát sinh.*

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác:

4.1. Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng Giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo): *Chi tiết theo phụ lục 5*

4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc điều hành: *Không có phát sinh.*

4.3. Các giao dịch khác của công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác: *Không có phát sinh.*



**VIII. Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ**

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ: *Chi tiết theo Phụ lục 6*

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty: *không phát sinh*

**IX. Các vấn đề cần lưu ý khác:** *không có.*

**Nơi nhận:**

- Như Kính gửi;
- HĐQT, BKS (để b/c);
- Lưu: VPHS.

**CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**CHỦ TỊCH HĐQT**  
*Bùi Thị Thanh Hương*



## PHỤ LỤC 1: CÁC CUỘC HỌP HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

TT	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1.	Bà Bùi Thị Thanh Hương	Chủ tịch HĐQT	8/8	100%	
2.	Ông Nguyễn Tiến Dũng	Phó chủ tịch HĐQT (từ 1/1/2023 đến ngày 18/11/2023)	2/6	33%	Lý do sức khỏe
3.	Bà Trương Lệ Hiền	Thành viên HĐQT (từ 1/1/2023 đến ngày 18/11/2023)	6/6	100%	
4.	Bà Hoàng Thu Trang	Thành viên HĐQT (từ 1/1/2023 đến ngày 18/11/2023) Phó Chủ tịch HĐQT (từ 18/11/2023 đến 31/12/2023)	8/8	100%	
5.	Ông Dương Thế Bằng	Thành viên HĐQT (từ 18/11/2023 đến 31/12/2023)	2/2	100%	
6.	Bà Nguyễn Thị Hải Hòa	Thành viên HĐQT (từ 18/11/2023 đến 31/12/2023)	2/2	100%	
7.	Bà Trịnh Thanh Mai	Thành viên HĐQT độc lập	8/8	100%	



**PHỤ LỤC 2: NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
(BÁO CÁO NĂM 2023)**

Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/2023/QĐ-HĐQT	03/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
2	06/2023/NQ-HĐQT	04/01/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
3	08/2023/NQ-HĐQT	04/01/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
4	10/2023/NQ-HĐQT	04/01/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
5	12/2023/NQ-HĐQT	04/01/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
6	14/2023/NQ-HĐQT	04/01/2023	v/v: NQ chủ trương triển khai dự án Hệ thống quản trị dữ liệu tập trung	100%
7	15/2023/QĐ-HĐQT	04/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
8	24/2023/QĐ-HĐQT	05/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
9	16/2023/NQ-HĐQT	06/01/2023	v/v: NQ xử lý vụ việc phát sinh tại chi nhánh	100%
10	18/2023/QĐ-HĐQT	06/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
11	21/2023/QĐ-HĐQT	07/01/2023	QĐ khen thưởng các Đơn vị hoàn thành tốt trong năm 2022	100%
12	22/2023/QĐ-HĐQT	07/01/2023	QĐ khen thưởng các Cá nhân hoàn thành xuất sắc trong năm 2022	100%
13	27/2023/NQ-HĐQT	10/01/2023	v/v: NQ ban hành quy chế quản lý và sử dụng con dấu tại NCB	100%
14	47/2023/QĐ-HĐQT	10/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
15	35/2023/QĐ-HĐQT	12/01/2023	v/v: QĐ sửa đổi hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không có tài sản bảo đảm đối với một số định chế tài chính	80%
16	37/2023/QĐ-HĐQT	12/01/2023	v/v: QĐ ban hành Quy định xây dựng và ban hành văn bản nội bộ	100%
17	39/2023/QĐ-HĐQT	12/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
18	72/2023/QĐ-HĐQT	12/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
19	43/2023/NQ-HĐQT	16/01/2023	v/v: NQ ban hành quy chế thẩm quyền phê duyệt XLRR lần 3	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
20	78/2023/QĐ-HĐQT	19/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
21	113C/2023/QĐ-HĐQT	19/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
22	51/2023/NQ-HĐQT	30/01/2023	v/v: NQ chi trả tiền thanh lý Hợp đồng	100%
23	53/2023/NQ-HĐQT	30/01/2023	v/v: NQ phê duyệt chủ trương thành lập Phòng khách hàng cá nhân đặc thù Hub cho vay tập trung tại Hà Nội và Hồ Chí Minh	100%
24	117/2023/QĐ-HĐQT	30/01/2023	Quyết định về nhân sự	100%
25	120/2023/QĐ-HĐQT	01/02/2023	Quyết định về nhân sự	100%
26	119/2023/QĐ-HĐQT	03/02/2023	Quyết định về nhân sự	100%
27	67/2023/NQ-HĐQT	13/02/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
28	73/2023/NQ-HĐQT	14/02/2023	v/v: NQ tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023	100%
29	75/2023/QĐ-HĐQT	14/02/2023	Quyết định về nhân sự AMC	100%
30	76/2023/QĐ-HĐQT	14/02/2023	Quyết định về nhân sự AMC	100%
31	74/2023/QĐ-HĐQT	14/02/2023	Quyết định về nhân sự AMC	100%
32	83/2023/NQ-HĐQT	15/02/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
33	87/2023/QĐ-HĐQT	16/02/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban tín dụng	100%
34	88/2023/QĐ-HĐQT	16/02/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban công nghệ	100%
35	94/2023/NQ-HĐQT	17/02/2023	v/v: NQ chi trả tiền thanh lý Hợp đồng	100%
36	100/2023/NQ-HĐQT	18/02/2023	v/v: NQ lựa chọn nhà thầu cho Dự án Tòa nhà văn phòng NCB - 26 Mai Thị Lựu, phường Đakao, quận 1, HCM	100%
37	109/2023/NQ-HĐQT	28/02/2023	v/v: NQ danh sách nhân sự dự kiến bầu bổ sung làm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025	100%
38	259/2023/QĐ-HĐQT	01/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
39	263/2023/QĐ-HĐQT	01/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
40	228/2023/QĐ-HĐQT	01/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
41	229/2023/QĐ-HĐQT	01/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
42	122/2023/NQ-HĐQT	07/03/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	80%
43	336/2023/QĐ-HĐQT	10/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
44	337/2023/QĐ-HĐQT	10/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
45	338/2023/QĐ-HĐQT	10/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
46	277/2023/QĐ-HĐQT	13/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
47	278/2023/QĐ-HĐQT	13/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
48	139/2023/NQ-HĐQT	17/03/2023	v/v: NQ danh sách nhân sự dự kiến bầu bổ sung làm thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025	100%
49	139/2023/NQ-HĐQT	17/03/2023	Thông qua nội dung tờ trình và báo cáo ĐHCĐ Thường niên 2023	100%
50	141/2023/NQ-HĐQT	17/03/2023	v/v: NQ phân tách Khối Pháp chế Tuân thủ và Trung tâm xử lý nợ	100%
51	142/2023/NQ-HĐQT	17/03/2023	v/v: NQ sáp nhập trung tâm khách hàng ưu tiên vào Khối Khách hàng cá nhân	100%
52	148/2023/NQ-HĐQT	17/03/2023	v/v: NQ điều chỉnh sơ đồ cơ cấu tổ chức Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%
53	144/2023/QĐ-HĐQT	17/03/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban công nghệ	100%
54	405/2023/QĐ-HĐQT	24/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
55	418/2023/QĐ-HĐQT	27/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
56	343/2023/QĐ-HĐQT	27/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
57	162/2023/NQ-HĐQT	28/03/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
58	164/2023/NQ-HĐQT	28/03/2023	v/v: NQ ban hành quy chế bảo lãnh - mã số QC.TD.002	100%
59	424/2023/QĐ-HĐQT	28/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
60	425/2023/QĐ-HĐQT	28/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
61	436/2023/QĐ-HĐQT.01	29/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
62	436/2023/QĐ-HĐQT.02	29/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
63	436/2023/QĐ-HĐQT.03	29/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
64	436/2023/QĐ-HĐQT.04	29/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
65	437/2023/QĐ-HĐQT	29/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
66	168/2023/NQ-HĐQT	30/03/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
67	169/2023/NQ-HĐQT	30/03/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
68	171/2023/NQ-HĐQT	30/03/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	80%
69	173/2023/NQ-HĐQT	30/03/2023	v/v: NQ thông qua chủ trương hoạt động mạng lưới	100%
70	454/2023/QĐ-HĐQT	31/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
71	455/2023/QĐ-HĐQT	31/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
72	456/2023/QĐ-HĐQT	31/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
73	457/2023/QĐ-HĐQT	31/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
74	458/2023/QĐ-HĐQT	31/03/2023	Quyết định về nhân sự	100%
75	179/2023/NQ-HĐQT	04/04/2023	v/v: NQ phê duyệt nội dung báo cáo thường niên 2022	100%
76	191/2023/NQ-HĐQT	07/04/2023	v/v: NQ phê duyệt chủ trương triển khai nghiệp vụ bao thanh toán trong nước dành cho bên bán là khách hàng doanh nghiệp	100%
77	193/2023/NQ-HĐQT	07/04/2023	v/v: NQ thay đổi mô hình cơ cấu tổ chức của Trung tâm xử lý nợ	80%
78	195/2023/NQ-HĐQT	07/04/2023	v/v: NQ ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Khối pháp chế Tuân thủ - mã số QC.BM.041	100%
79	206/2023/NQ-HĐQT	10/04/2023	v/v: NQ ban hành quy chế tổ chức và hoạt động của Trung	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			tâm xử lý nợ - mã số QC.BM.048	
80	517/2023/QĐ-HĐQT	10/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
81	215/2023/NQ-HĐQT	17/04/2023	v/v: NQ phê duyệt ký ủy quyền	100%
82	217/2023/NQ-HĐQT	17/04/2023	v/v: NQ ban hành lần 5 Quy chế tổ chức thẩm quyền phê duyệt CTD, QC.RR.005	100%
83	219/2023/NQ-HĐQT	17/04/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
84	588/2023/QĐ-HĐQT	17/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
85	480/2023/QĐ-HĐQT	17/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
86	225/2023/NQ-HĐQT	18/04/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
87	229/2023/NQ-HĐQT	21/04/2023	v/v: NQ thông qua việc tổ chức lấy ý kiến đại hội đồng cổ đông bằng văn bản	100%
88	235B/2023/NQ-HĐQT	21/04/2023	Phương án CCL giai đoạn 2023 - 2025	100%
89	617/2023/QĐ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
90	618/2023/QĐ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
91	234/2023/NQ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
92	235/2023/NQ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
93	500/2023/QĐ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
94	503/2023/QĐ-HĐQT	21/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
95	237/2023/QĐ-HĐQT	24/04/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban công nghệ	100%
96	238/2023/QĐ-HĐQT	24/04/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban nhân sự	100%
97	239/2023/QĐ-HĐQT	24/04/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban tín dụng	100%
98	240/2023/QĐ-HĐQT	24/04/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Ủy ban quản lý rủi ro	100%
99	241/2023/QĐ-HĐQT	24/04/2023	v/v: QĐ điều chỉnh danh sách thành viên Hội đồng xử lý rủi ro	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
100	248/2023/NQ-HĐQT	25/04/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
101	520/2023/QĐ-HĐQT	26/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
102	521/2023/QĐ-HĐQT	26/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
103	254/2023/NQ-HĐQT	28/04/2023	v/v: NQ ban hành quy chế tài chính - mã số QC.TC.001	100%
104	255/2023/QĐ-HĐQT	28/04/2023	v/v: QĐ ban hành định mức một số loại chi phí tại NCB	100%
105	256/2023/QĐ-HĐQT	28/04/2023	v/v: QĐ ban hành Bảng phân cấp thẩm quyền phê duyệt tài chính tại NCB	100%
106	671/2023/QĐ-HĐQT	28/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
107	538B/2023/QĐ-HĐQT	28/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
108	545/2023/QĐ-HĐQT	28/04/2023	Quyết định về nhân sự	100%
109	258/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ tổ chức lấy ý kiến đại hội đồng cổ đông bằng văn bản việc chuyển nhượng 203 triệu cổ phần công ty CP Hàng Không Tre Việt	100%
110	260/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ tổ chức lấy ý kiến Đại hội đồng cổ đông bằng văn bản về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ NCB liên quan đến nội dung hoạt động	100%
111	262/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ xây dựng chiến lược phát triển Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%
112	263/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
113	264/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
114	265/2023/NQ-HĐQT	04/05/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
115	273/2023/NQ-HĐQT	08/05/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
116	279/2023/NQ-HĐQT	11/05/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
117	289/2023/NQ-HĐQT	17/05/2023	v/v: NQ thông qua tài liệu lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản	100%
118	296/2023/NQ-HĐQT	22/05/2023	v/v: NQ thông qua danh sách nhân sự dự kiến bổ nhiệm ông	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			Tạ Kiều Hưng làm Tổng giám đốc	
119	298/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
120	298A/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
121	298B/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
122	298C/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
123	297A/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
124	297B/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
125	297C/2023/NQ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
126	666/2023/QĐ-HĐQT	23/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
127	300/2023/NQ-HĐQT	25/05/2023	v/v: NQ ban hành quy chế cơ cấu tổ chức và hoạt động của Khối Quản lý tín dụng	100%
128	301/2023/NQ-HĐQT	25/05/2023	v/v: NQ ban hành quy chế Dân chủ ở cơ sở tại Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%
129	686/2023/QĐ-HĐQT	26/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
130	686A/2023/QĐ-HĐQT	26/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
131	819/2023/QĐ-HĐQT	27/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
132	820/2023/QĐ-HĐQT	27/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
133	688/2023/QĐ-HĐQT	27/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
134	311/2023/NQ-HĐQT	29/05/2023	v/v: NQ phê duyệt chủ trương triển khai hoàn thiện PACCL NH TMCP Quốc Dân theo QĐ 689/QĐ - TTg	100%
135	855/2023/QĐ-HĐQT	31/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
136	856/2023/QĐ-HĐQT	31/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
137	711/2023/QĐ-HĐQT	31/05/2023	Quyết định về nhân sự	100%
138	328/2023/NQ-HĐQT	01/06/2023	v/v: NQ ban hành quy chế tái cấu trúc nợ và thẩm quyền tái cấu trúc nợ tại NCB	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
139	332/2023/NQ-HĐQT	01/06/2023	v/v: NQ ban hành quy chế cơ cấu tổ chức và hoạt động của Khối Công nghệ - mã số QC.BM.045	100%
140	877/2023/QĐ-HĐQT	02/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
141	341/2023/NQ-HĐQT	07/06/2023	v/v: NQ phương án xử lý nợ	100%
142	348/2023/NQ-HĐQT	08/06/2023	v/v: NQ thành lập Ban Dự án Xây dựng Chiến lược phát triển Ngân hàng TMCP Quốc Dân đến năm 2028	80%
143	350/2023/NQ-HĐQT	08/06/2023	v/v: NQ phê duyệt chủ trương thành lập Dự án chuyển đổi số	100%
144	356/2023/NQ-HĐQT	09/06/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	80%
145	357/2023/NQ-HĐQT	09/06/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	80%
146	358/2023/NQ-HĐQT	09/06/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	80%
147	360/2023/NQ-HĐQT	09/06/2023	v/v: NQ thông qua chủ trương về ATM	100%
148	361/2023/QĐ-HĐQT	09/06/2023	v/v: Thành lập dự án chuyển đổi số	100%
149	374/2023/QĐ-HĐQT	19/06/2023	v/v: QĐ sửa đổi, bổ sung hạn mức giao dịch tiền tệ đối ứng liên ngân hàng đối với một số định chế tài chính	80%
150	382/2023/NQ-HĐQT	23/06/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	100%
151	384/2023/NQ-HĐQT	23/06/2023	v/v NQ cấp tín dụng đối với Khách hàng	80%
152	390/2023/NQ-HĐQT	24/06/2023	v/v: NQ phê duyệt đối tác cung cấp dịch vụ kiểm toán/soát xét báo cáo tài chính, dịch vụ kiểm toán hệ thống kiểm soát nội bộ và dịch vụ kiểm toán vốn chủ sở hữu cho năm tài chính 2023	100%
153	1026/2023/QĐ-HĐQT	26/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
154	831/2023/QĐ-HĐQT	26/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
155	836/2023/QĐ-HĐQT	26/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
156	1268/2023/QĐ-HĐQT	27/06/2023	QĐ bổ nhiệm chức danh Tổng Giám đốc Ngân hàng TMCP Quốc Dân	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
157	1269/2023/QĐ-HĐQT	28/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
158	407/2023/NQ-HĐQT	29/06/2023	Phương án CCL	100%
159	409/2023/NQ-HĐQT	29/06/2023	v/v: NQ ban hành quy chế tổ chức và hoạt động của Ủy ban nhân sự hợp nhất	80%
160	854/2023/QĐ-HĐQT	29/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
161	1276/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
162	1277/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
163	1280/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
164	1281/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
165	1282/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
166	858/2023/QĐ-HĐQT	30/06/2023	Quyết định về nhân sự	100%
167	413/2023/ NQ-HĐQT	01/07/2023	v/v NQ Ban hành QC về hoạt động mua bán nợ tại NCB	100%
168	421/2023/ NQ-HĐQT	06/07/2023	v/v NQ Ký hợp đồng chi phí tư vấn, tiến độ thanh toán và kế hoạch triển khai Dự án xây dựng chiến lược phát triển NCB	100%
169	427/2023/ NQ-HĐQT	07/07/2023	v/v NQ Tái cấp và tăng HMTD đối với khách hàng	100%
170	429/2023/ NQ-HĐQT	07/07/2023	v/v NQ Tái cấp và tăng HMTD đối với khách hàng	100%
171	435/2023/ NQ-HĐQT	11/07/2023	v/v NQ Quy chế phòng chống rửa tiền tại NCB	100%
172	441/2023/ NQ-HĐQT	14/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
173	1389/2023/QĐ-HĐQT	14/07/2023	Quyết định nhân sự	100%
174	952/2023/QĐ-HĐQT	14/07/2023	Quyết định nhân sự	100%
175	449/2023/ NQ-HĐQT	21/07/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
176	451/2023/NQ-HĐQT	21/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
177	453/2023/NQ-HĐQT	21/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
178	457/2023/NQ-HĐQT	24/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
179	463/2023/NQ-HĐQT	25/07/2023	v/v NQ Phê duyệt chủ trương triển khai giải pháp điện toán đám mây (Cloud)	100%
180	471/2023/NQ-HĐQT	26/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
181	473/2023/NQ-HĐQT	26/07/2023	v/v NQ Quy chế tổ chức và hoạt động của UBCN	100%
182	481/2023/NQ-HĐQT	28/07/2023	v/v NQ Tái cấp và Tăng HMTD đối với khách hàng	100%
183	483/2023/NQ-HĐQT	29/07/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
184	491/2023/NQ-HĐQT	31/07/2023	v/v NQ Phê duyệt chủ trương triển khai nghiệp vụ chiết khấu hồi phiếu nội địa dành cho KHDN	100%
185	1552/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
186	1036/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
187	1037/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
188	1548/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
189	1547/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
190	1552A/2023/QĐ-HĐQT	01/08/2023	Quyết định nhân sự	100%
191	507/2023/NQ-HĐQT	10/08/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	80%
192	515/2023/NQ-HĐQT	14/08/2023	v/v NQ Hợp đồng thanh lý (mua bán) tài sản Công cụ dụng cụ giữa NCB & AMC	100%
193	522/2023/NQ-HĐQT	15/08/2023	v/v NQ Phương án xử lý nợ	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
194	528/2023/ NQ-HĐQT	17/08/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	80%
195	534/2023/ NQ-HĐQT	21/08/2023	v/v NQ Tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
196	536/2023/ NQ-HĐQT	21/08/2023	v/v NQ Tái cấp Hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
197	542/2023/ NQ-HĐQT	23/08/2023	v/v NQ Tiếp tục bán đấu giá tài sản tại Lô III-2/01, số 151A Nguyễn Đức Cảnh (Lần 5)	100%
198	553/2023/ NQ-HĐQT	31/08/2023	v/v NQ Ban hành Hướng dẫn xử lý vi phạm nội bộ	100%
199	556/2023/ NQ-HĐQT	31/08/2023	v/v NQ Ban hành Quy chế cho vay	100%
200	558/2023/ NQ-HĐQT	31/08/2023	v/v NQ Ban hành Quy chế cơ cấu tổ chức và hoạt động của AMC	100%
201	560/2023/ NQ-HĐQT	31/08/2023	v/v NQ Phê duyệt triển khai dự án phòng chống gian lận giai đoạn 2	100%
202	564/2023/ NQ-HĐQT	01/09/2023	v/v NQ Hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không có tài sản đảm bảo định chế tài chính năm 2024	100%
203	566/2023/ NQ-HĐQT	06/09/2023	v/v NQ Chủ trương hoạt động máy ATM	100%
204	576/2023/ NQ-HĐQT	08/09/2023	v/v NQ Ban hành chính sách nội bộ về mức đủ vốn	100%
205	582/2023/ NQ-HĐQT	11/09/2023	v/v NQ Thay đổi điều kiện tín dụng đối với khách hàng	100%
206	1828/2023/QĐ-HĐQT	11/09/2023	Quyết định nhân sự	100%
207	590/2023/ NQ-HĐQT	15/09/2023	v/v NQ Thông qua kế hoạch tổ chức ĐHCĐ BT 2024	100%
208	592/2023/ NQ-HĐQT	15/09/2023	v/v NQ Ma trận phân quyền mảng Nhân sự - lần 01	100%
209	1852/2023/QĐ-HĐQT	15/09/2023	Quyết định nhân sự	100%
210	596/2023/ NQ-HĐQT	18/09/2023	v/v NQ Nâng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
211	604/2023/ NQ-HĐQT	19/09/2023	v/v NQ Hợp đồng dịch vụ quản lý và trông coi tài sản giữa NCB & AMC đối với các tài sản xử lý nợ	100%
212	610/2023/ NQ-HĐQT	20/09/2023	v/v NQ Tiếp tục sử dụng hạn mức tín dụng và thay đổi điều kiện tín dụng đối với khách hàng	100%
213	612/2023/ NQ-HĐQT	21/09/2023	v/v NQ Sửa đổi, bổ sung hạn mức giao dịch tiền tệ liên ngân hàng không tài sản bảo đảm với khách hàng	100%
214	614/2023/ NQ-HĐQT	21/09/2023	v/v NQ Mở tài khoản Nostro USD	100%
215	622/2023/ NQ-HĐQT	22/09/2023	v/v NQ Nâng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
216	1976/2023/QĐ-HĐQT	22/09/2023	Quyết định nhân sự	100%
217	1286/2023/QĐ-HĐQT	22/09/2023	Quyết định nhân sự	100%
218	631/2023/ NQ-HĐQT	25/09/2023	v/v NQ Ủy quyền AMC thực hiện xử lý tài sản bảo đảm của gói trái phiếu VPJCH2123001	100%
219	633/2023/ NQ-HĐQT	25/09/2023	v/v NQ Phương án xử lý nợ	100%
220	635/2023/ NQ-HĐQT	25/09/2023	v/v NQ Phương án chuyển nhượng 95% cổ phần của NCB tại CT CP Địa ốc Viha	100%
221	639/2023/ NQ-HĐQT	26/09/2023	v/v NQ Danh sách nhân sự dự kiến bầu bổ sung TV HĐQT nhiệm kỳ 2020 - 2025	100%
222	649/2023/ NQ-HĐQT	29/09/2023	v/v NQ Giảm giá bán đấu giá khoản nợ CT CP Thép Thuận Phát	100%
223	651/2023/ NQ-HĐQT	29/09/2023	v/v NQ Nâng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
224	653/2023/ NQ-HĐQT	29/09/2023	v/v NQ Tái cấp & Nâng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
225	655/2023/NQ-HĐQT	29/09/2023	v/v NQ Cấp hạn mức thấu chi đối với khách hàng	100%
226	657/2023/NQ-HĐQT	29/09/2023	v/v NQ Tái cấp & nâng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
227	663/2023/NQ-HĐQT	30/09/2023	v/v NQ Phương án xử lý nợ	100%
228	671/2023/NQ-HĐQT	04/10/2023	v/v NQ Thông qua Quy chế cơ cấu tổ chức và hoạt động của Khối Nguồn vốn và Thị trường tài chính	100%
229	677/2023/NQ-HĐQT	05/10/2023	v/v NQ Ban hành quy chế cơ cấu tổ chức và hoạt động của Khối Khách hàng Doanh nghiệp	100%
230	685/2023/NQ-HĐQT	07/10/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
231	686/2023/NQ-HĐQT	07/10/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
232	687/2023/NQ-HĐQT	07/10/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%
233	1999/2023/QĐ-HĐQT	11/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
234	1339/2023/QĐ-HĐQT	11/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
235	1994/2023/QĐ-HĐQT	11/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
236	1336/2023/QĐ-HĐQT	11/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
237	1337/2023/QĐ-HĐQT	11/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
238	693/2023/NQ-HĐQT	12/10/2023	v/v NQ Ban hành khẩu vị rủi ro NCB năm 2023	100%
239	694/2023/NQ-HĐQT	12/10/2023	v/v NQ Ban hành chính sách quản lý rủi ro trung hạn giai đoạn 2023 - 2027	100%
240	703/2023/NQ-HĐQT	13/10/2023	v/v NQ Thông qua tài liệu họp ĐHCĐBT năm 2023	100%
241	705/2023/NQ-HĐQT	17/10/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
242	711/2023/NQ-HĐQT	20/10/2023	v/v NQ Phương án sửa chữa, cải tạo và kinh doanh khai thác BT R15 dự án khu BT cao cấp Furama Đà Nẵng	100%
243	2075/2023/QĐ-HĐQT	20/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
244	717/2023/NQ-HĐQT	21/10/2023	v/v NQ Tăng hạn mức cho vay và cấp mới hạn mức UPAS LC nội địa cho khách hàng	100%
245	734/2023/NQ-HĐQT	30/10/2023	v/v NQ Thực hiện thanh toán việc chuyển nhượng 203 tr CP BAV	100%
246	740/2023/NQ-HĐQT	31/10/2023	v/v NQ Tăng hạn mức cho vay và cấp mới hạn mức UPAS LC nội địa đối với khách hàng	100%
247	1436/2023/QĐ-HĐQT	31/10/2023	Quyết định nhân sự	100%
248	1475/2023/QĐ-HĐQT	03/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
249	746/2023/NQ-HĐQT	04/11/2023	v/v NQ Quy chế tổ chức và hoạt động của Khối Vận hành	100%
250	2319/2023/QĐ-HĐQT	06/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
251	1500/2023/QĐ-HĐQT	06/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
252	755/2023/NQ-HĐQT	10/11/2023	v/v NQ Danh sách dự kiến nhân sự bầu bổ sung TV HĐQT NCB nhiệm kỳ 2020 - 2025	100%
253	761/2023/NQ-HĐQT	14/11/2023	v/v NQ QC xây dựng và ban hành Văn bản nội bộ	100%
254	2386/2023/QĐ-HĐQT	14/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
255	1534/2023/QĐ-HĐQT	14/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
256	773/2023/NQ-HĐQT	17/11/2023	v/v NQ Chủ trương nghiên cứu xây dựng và hoàn thiện sản phẩm vay thấu chi cầm	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
			cố tiết online trên mobile Banking	
257	769/2023/NQ-HĐQT	17/11/2023	v/v NQ Cập nhật tài liệu họp ĐHĐCĐBT 2023	100%
258	769A/2023/NQ-HĐQT	17/11/2023	v/v NQ Thông qua cập nhật tài liệu ĐHĐCĐBT năm 2023	100%
259	771/2023/NQ-HĐQT	17/11/2023	v/v NQ QC TC Họp ĐHĐCĐBT năm 2023	100%
260	773B/2023/NQ-HĐQT	17/11/2023	v/v NQ Bổ sung nhận điều kiện giải chấp TSĐĐ CT CP XD Kiến trúc AA Tây Ninh	100%
261	2413/2023/QĐ-HĐQT	17/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
262	2414/2023/QĐ-HĐQT	17/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
263	1566/2023/QĐ-HĐQT	17/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
264	781/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Chấm dứt hiệu lực Quyết định số 213/2022/QĐ-HĐQT ngày 27/06/2022 (chấm dứt phân công nhiệm vụ của HĐQT)	100%
265	782/2023/NQ-HĐQT	18/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
266	783/2023/NQ-HĐQT	18/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
267	784/2023/NQ-HĐQT	18/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
268	785/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
269	786/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Phân công nhiệm vụ của các TV HĐQT	100%
270	787/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên UB QLRR	100%
271	788/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên UB NS	100%
272	789/2023/QĐ-HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên UBTD	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
273	790/2023/QĐ – HĐQT	18/11/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên HĐQT	100%
274	792/2023/NQ- HĐQT	18/11/2023	v/v NQ Thông qua thù lao thực lĩnh tạm tính của các TV HĐQT nhiệm kỳ 2020 - 2025	100%
275	2579/2023/QĐ- HĐQT	18/11/2023	Quyết định nhân sự	100%
276	801/2023/NQ- HĐQT	22/11/2023	v/v NQ Thông qua việc tái cấp và tăng hạn mức tín dụng đối với khách hàng	100%
277	810/2023/NQ- HĐQT	24/11/2023	v/v NQ Cấp bảo lãnh từng lần đối với khách hàng	100%
278	820/2023/NQ- HĐQT	29/11/2023	v/v NQ Thông qua chủ trương hoạt động máy ATM	100%
279	827/2023/NQ- HĐQT	30/11/2023	v/v NQ Nâng hạn mức tín dụng và thay đổi một phần điều kiện cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
280	829/2023/NQ- HĐQT	30/11/2023	v/v NQ Nâng hạn mức tín dụng và thay đổi một phần điều kiện cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
281	831/2023/NQ- HĐQT	30/11/2023	v/v NQ Cấp tín dụng cho khách hàng	100%
282	2679/2023/QĐ- HĐQT	02/12/2023	Quyết định nhân sự	100%
283	839/2023/NQ- HĐQT	04/12/2023	v/v NQ Bổ sung điều kiện tài sản bảo đảm đối với khách hàng	100%
284	841/2023/NQ- HĐQT	05/12/2023	v/v NQ Cấp mới và thay đổi một phần điều kiện cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
285	2698/2023/QĐ- HĐQT	05/12/2023	Quyết định nhân sự	100%
286	845/2023/NQ- HĐQT	07/12/2023	v/v: NQ hoạt động phòng giao dịch	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
287	847/2023/NQ-HĐQT	08/12/2023	v/v NQ Phê duyệt danh mục các khoản nợ ủy thác Công ty TNHH quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng TMCP Quốc Dân (AMC NCB) quản lý, thu hồi nợ	100%
288	849/2023/NQ-HĐQT	08/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
289	857/2023/NQ-HĐQT	13/12/2023	v/v NQ Phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ để tăng vốn điều lệ	100%
290	864/2023/NQ-HĐQT	14/12/2023	v/v NQ kế hoạch hoạt động	100%
291	867/2023/NQ-HĐQT	14/12/2023	v/v NQ danh mục và lộ trình triển khai các sáng kiến	100%
292	869/2023/NQ-HĐQT	14/12/2023	v/v NQ Chủ trương chuyển đổi số	100%
293	2786/2023/QĐ-HĐQT	15/12/2023	Quyết định nhân sự	100%
294	1701/2023/QĐ-HĐQT	15/12/2023	Quyết định nhân sự	100%
295	878/2023/QĐ – HĐQT	18/12/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên HĐQT	100%
296	879/2023/QĐ – HĐQT	18/12/2023	v/v QĐ Danh sách thành viên UBQLRR	100%
297	890/2023/NQ - HĐQT	20/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng cho khách hàng	100%
298	898/2023/NQ – HĐQT	21/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
299	908/2023/NQ – HĐQT	26/12/2023	v/v NQ Ban hành Quy chế có cấu tổ chức & hoạt động của K.KHCN	100%
300	910/2023/NQ-HĐQT	26/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
301	912/2023/NQ-HĐQT	26/12/2023	v/v NQ Quyết định nhân sự	100%
302	918/2023/NQ-HĐQT	27/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng đối với khách hàng	100%
303	920/2023/NQ-HĐQT	27/12/2023	v/v NQ Cấp tín dụng cho khách hàng	100%



Stt	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
304	935/2023/NQ-HĐQT	29/12/2023	v/v NQ Phê duyệt chủ trương Chính sách cho vay Cán bộ, Nhân viên NCB	100%
305	941/2023/NQ-HĐQT	30/12/2023	v/v NQ Chấm dứt hoạt động một số Phòng giao dịch năm 2024	100%
306	943/2023/NQ-HĐQT	30/12/2023	v/v NQ Chính sách cung cấp sản phẩm mới, hoạt động thị trường mới, mã số CS.RR.003 v1.0	100%
307	945/2023/NQ-HĐQT	30/12/2023	v/v NQ Điều chỉnh phương thức thanh toán nghĩa vụ nợ gốc, lãi đối với các khoản nợ phát sinh từ Hợp đồng mua bán nợ và phụ lục ký với Công ty Cổ phần Địa Cầu	100%



### PHỤ LỤC 3: DANH SÁCH NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY

STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
01	Bà Bùi Thị Thanh Hương		Chủ tịch Hội đồng quản trị	29/07/2021		29/07/2021: Bầu chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị.	Đại diện theo pháp luật kiêm Chủ tịch Hội đồng quản trị
02	Ông Nguyễn Tiến Dũng		Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị	09/11/2017	18/11/2023	09/11/2017: Bầu chức danh Thành viên Hội đồng quản trị. 10/11/2017: Bầu chức danh Chủ tịch Hội đồng quản trị. 29/07/2021: Miễn nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT - Bầu chức danh Phó chủ tịch HĐQT.	
03	Bà Trương Lệ Hiền		Thành viên Hội đồng quản trị	29/07/2021	18/11/2023	29/07/2021: Bầu chức danh thành viên Hội đồng quản trị.	



STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
04	Bà Hoàng Thu Trang		Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị	03/08/2021		03/08/2021: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc 18/06/2022: Bầu chức danh Thành viên HĐQT 18/11/2023: Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc	Phó Chủ tịch Hội đồng quản trị
05	Trịnh Thanh Mai		Thành viên Hội đồng quản trị độc lập	18/06/2022		18/06/2022: Bầu chức danh Thành viên HĐQT độc lập.	Thành viên Hội đồng quản trị độc lập
06	Dương Thế Bằng		Thành viên Hội đồng quản trị	18/11/2023		18/11/2023: Bầu chức danh thành viên HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
07	Nguyễn Thị Hải Hoà		Thành viên Hội đồng quản trị	18/11/2023		18/11/2023: Bầu chức danh thành viên HĐQT	Thành viên Hội đồng quản trị
08	Bà Trần Thị Hà Giang		Trưởng Ban Kiểm soát	26/04/2018	08/04/2023	26/04/2018: Bầu chức danh Thành viên Ban kiểm soát. 08/04/2023: Miễn nhiệm thành viên BKS	
09	Bà Vũ Kim Phượng		Thành viên Ban Kiểm soát	24/04/2015		24/04/2015: Bầu chức danh Thành viên Ban kiểm soát.	Thành viên Ban Kiểm soát



STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
10	Bà Trần Thị Minh Huệ		Thành viên Ban Kiểm soát	26/06/2020	08/04/2023	26/06/2020: Bầu chức danh thành viên BKS 08/04/2023: Miễn nhiệm thành viên BKS	
11	Ông Nguyễn Văn Quang		Thành viên Ban Kiểm Soát	08/04/2023		Bầu chức danh thành viên Ban kiểm soát	Thành viên Ban kiểm soát
12	Ông Nguyễn Đình Tuấn		Phó Tổng Giám đốc	26/01/2019	21/04/2023	26/02/2019: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc 13/05/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng Giám đốc thường trực 21/04/2023: Miễn nhiệm Phó Tổng giám đốc thường trực	
13	Bà Bùi Thị Khánh Vân		Kế toán trưởng	02/12/2022		02/12/2022: Bổ nhiệm chức danh Kế toán trưởng	Kế toán trưởng



STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
14	Ông Nguyễn Đức Hiếu		Phó Tổng Giám đốc	12/09/2022	02/06/2023	12/09/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 02/06/2023: Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc	Phó Tổng Giám đốc
15	Bà Phạm Thị Hiền		Phó Tổng Giám đốc	14/11/2022		14/11/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc	Phó Tổng Giám đốc
16	Bà Đỗ Thị Đức Minh		Trưởng Ban kiểm soát	08/12/2022		08/12/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 07/04/2023: Miễn nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 08/04/2023: Bầu chức danh Trưởng Ban Kiểm soát	Trưởng Ban kiểm soát
17	Ông Tạ Kiều Hưng		Tổng Giám đốc	08/12/2022		08/12/2022: Bổ nhiệm chức danh Phó Tổng giám đốc 21/04/2023: Bổ nhiệm chức danh Quyền Tổng Giám đốc 27/06/2023: Bổ nhiệm chức danh Tổng Giám đốc	Tổng Giám đốc



STT	Tên tổ chức/ cá nhân	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Chức vụ tại công ty	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan	Thời điểm không còn là người có liên quan	Lý do	Mối quan hệ liên quan với công ty
18	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)			28/12/2006		Công ty con	Công ty con



**PHỤ LỤC 4: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY; HOẶC GIỮA CÔNG TY VỚI CỔ ĐÔNG LỚN, NGƯỜI NỘI BỘ, NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ**

STT	TÊN TỔ CHỨC	MỐI QUAN HỆ VỚI NGÂN HÀNG	SỐ GIẤY NSH, NGÀY CẤP, NƠI CẤP	ĐỊA CHỈ	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	SỐ NQ/QĐ CỦA ĐHĐCĐ/HĐQT	NỘI DUNG GIAO DỊCH	GHI CHÚ
1	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	19/09/2023	Số 604/2023/NQ-HĐQT ngày 19/09/2023	Hợp đồng dịch vụ quản lý và trông coi tài sản giữa NCB và AMC đối với tài sản xử lý nợ	
2	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	26/09/2023	Số 631/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC	



			Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006					
3	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	25/09/2023	Số 633/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC	
4	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	25/09/2023	Số 635/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC	



5	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	02/10/2023	Số 663/2023/NQ-HĐQT ngày 30/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC	
6	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	Công ty con	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	<i>Chưa thực hiện giao dịch</i>	Số 847/2023/NQ-HĐQT ngày 08/12/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC	



**PHỤ LỤC 5: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY MÀ THÀNH VIÊN HĐQT, THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT, GIÁM ĐỐC (TỔNG GIÁM ĐỐC) VÀ NGƯỜI QUẢN LÝ KHÁC ĐÃ VÀ ĐANG LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC THÀNH VIÊN HĐQT, GIÁM ĐỐC (TỔNG GIÁM ĐỐC) ĐIỀU HÀNH TRONG THỜI GIAN BA (03) NĂM TRỞ LẠI ĐÂY (TÍNH TẠI THỜI ĐIỂM LẬP BÁO CÁO):**

Trong năm 2021 và 2022 NCB: không phát sinh

Trong năm 2023, NCB có 06 giao dịch với công ty – là người có liên quan (NCLQ) của Ông Dương Thế Bằng – Chủ tịch Hội đồng thành viên của Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC), cụ thể như sau:

STT	TÊN TỔ CHỨC	SỐ GIẤY NSH, NGÀY CẤP, NƠI CẤP	ĐỊA CHỈ	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	SỐ NQ/QĐ CỦA ĐHĐCĐ/HĐQT	NỘI DUNG GIAO DỊCH
1	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	19/09/2023	Số 604/2023/NQ-HĐQT ngày 19/09/2023	Hợp đồng dịch vụ quản lý và trông coi tài sản giữa NCB và AMC đối với tài sản xử lý nợ
2	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám,	26/09/2023	Số 631/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC



STT	TÊN TỔ CHỨC	SỐ GIẤY NSH, NGÀY CẤP, NƠI CẤP	ĐỊA CHỈ	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	SỐ NQ/QĐ CỦA ĐHĐCB/HĐQT	NỘI DUNG GIAO DỊCH
		đầu ngày 28/12/2006	Tây Hồ, Hà Nội			
3	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	25/09/2023	Số 633/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC
4	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	25/09/2023	Số 635/2023/NQ-HĐQT ngày 25/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC
5	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	02/10/2023	Số 663/2023/NQ-HĐQT ngày 30/09/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC



STT	TÊN TỔ CHỨC	SỐ GIẤY NSH, NGÀY CẤP, NƠI CẤP	ĐỊA CHỈ	THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH	SỐ NQ/QĐ CỦA ĐHĐCĐ/HĐQT	NỘI DUNG GIAO DỊCH
6	Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Quốc Dân (AMC)	0304767745 do Phòng Đăng ký kinh doanh Sở Kế hoạch đầu tư TP Hồ Chí Minh cấp lần đầu ngày 28/12/2006	Tầng 7, 444 Hoàng Hoa Thám, Tây Hồ, Hà Nội	<i>Chưa thực hiện giao dịch</i>	Số 847/2023/NQ-HĐQT ngày 08/12/2023	Hợp đồng uỷ quyền xử lý tài sản giữa NCB và AMC



## PHỤ LỤC 6: DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ

Đến ngày 31 tháng 12 năm 2023

STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
<b>I</b>	<b>Bùi Thị Thanh Hương</b>		<b>0</b>	<b>0.0000%</b>	
1	Bùi Đức Đào		0	0.0000%	Bố đẻ
2	Trần Thị Hợp		0	0.0000%	Mẹ đẻ
3	Phạm Văn Minh		0	0.0000%	Bố chồng
4	Đỗ Thị Ngoan		0	0.0000%	Mẹ chồng
5	Phạm Quang Đạo		0	0.0000%	Chồng
6	Phạm Quang Đăng		0	0.0000%	Con ruột
7	Phạm Quang Huy		0	0.0000%	Con ruột
8	Bùi Thị Thanh Hà		0	0.0000%	Chị gái
9	Bùi Ngọc Mạnh		0	0.0000%	Anh rể
10	Bùi Thị Song Sơn		0	0.0000%	Chị gái
11	Bùi Tiến Sỹ		0	0.0000%	Anh rể
12	Bùi Thị Huyền		0	0.0000%	Em gái
13	Chu Thanh Hiểu		0	0.0000%	Em rể
14	Bùi Thị Bích Ngân		0	0.0000%	Em gái
15	Nguyễn Nam Thùy		0	0.0000%	Em rể
16	Ngô Thị Nga		0	0.0000%	Mẹ kế
17	Bùi Bảo Ngọc		0	0.0000%	Em gái
18	Bùi Thị Phương Thảo		0	0.0000%	Em gái
19	Bùi Đức Độ		0	0.0000%	Em trai
<b>II</b>	<b>Hoàng Thu Trang</b>		<b>0</b>	<b>0.0000%</b>	
1	Hoàng Ngọc Tổng		0	0.0000%	Bố đẻ
2	Trần Thị Hiền		0	0.0000%	Mẹ đẻ
3	Nguyễn Văn Đăng		0	0.0000%	Bố chồng



STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
4	Vũ Thị Phần		0	0.0000%	Mẹ chồng
5	Nguyễn Văn Đạm		0	0.0000%	Chồng
6	Nguyễn Hoàng Minh Khôi		0	0.0000%	Con ruột
7	Nguyễn Hoàng Minh Phú		0	0.0000%	Con ruột
8	Hoàng Long Hải		0	0.0000%	Anh ruột
9	Nghiêm Thanh Thuý		0	0.0000%	Chị dâu
<b>III</b>	<b>Dương Thế Bằng</b>		0	0.0000%	
1	Trịnh Thanh Huyền		0	0.0000%	Vợ
2	Dương Viết Tráng		0	0.0000%	Bố đẻ
3	Nguyễn Thị Mai Hạnh		0	0.0000%	Mẹ đẻ
4	Dương Thế An		0	0.0000%	Con ruột
5	Dương Thế Khang		0	0.0000%	Con ruột
6	Trịnh Vũ Nhuận		0	0.0000%	Bố vợ
7	Trần Thị Việt		0	0.0000%	Mẹ vợ
8	Dương Thị Liên		0	0.0000%	Chị ruột
9	Nguyễn Văn Ty		0	0.0000%	Anh rể
<b>IV</b>	<b>Nguyễn Thị Hải Hòa</b>		0	0.0000%	
1	Nguyễn Thị Chung		0	0.0000%	Mẹ đẻ
2	Nguyễn Đức Bắc		0	0.0000%	Bố đẻ
3	Nguyễn Thanh Thùy		0	0.0000%	Chị ruột
4	Nguyễn Thị Hào Hoa		0	0.0000%	Chị ruột
5	Đinh Thị Kim		0	0.0000%	Mẹ chồng
6	Phạm Hùng Sơn		0	0.0000%	Bố chồng
7	Phạm Sơn Tùng		0	0.0000%	Chồng
8	Phạm Nguyễn Bảo Linh		0	0.0000%	Con ruột
9	Phạm Nguyễn Bảo Trang		0	0.0000%	Con ruột
10	Trần Long		0	0.0000%	Anh rể



STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
11	Dương Khánh Tùng		0	0.0000%	Anh rể
12	Công ty TNHH Khách sạn và Du lịch Tây hồ view		0	0.0000%	Tổng Giám đốc
<b>V</b>	<b>Trịnh Thanh Mai</b>		<b>0</b>	<b>0.0000%</b>	
1	Trịnh Duy Thông		0	0.0000%	Bố đẻ
2	Nguyễn Thị Nhung		0	0.0000%	Mẹ đẻ
3	Barry Charles Levrier		0	0.0000%	Bố chồng
4	Carmel Christina Levrier		0	0.0000%	Mẹ chồng
5	Paul Charles Levrier		0	0.0000%	Chồng
6	Levrier Kaden Quang Minh		0	0.0000%	Con ruột
7	Levrier Aaron Levrier		0	0.0000%	Con ruột
8	Trịnh Hồng Quân		0	0.0000%	Em ruột
9	Lê Thị Ngọc Thảo		0	0.0000%	Em dâu
<b>VI</b>	<b>Đỗ Thị Đức Minh</b>		<b>0</b>	<b>0,0000%</b>	
1	Đỗ Văn Đạo		0	0,0000%	Bố đẻ
2	Nguyễn Thị Quỳnh Lan		0	0,0000%	Mẹ đẻ
3	Đỗ Việt Hùng		0	0,0000%	Bố Chồng
4	Dương Thị Huệ		0	0,0000%	Mẹ chồng
5	Đỗ Việt Thắng		0	0,0000%	Chồng
6	Đỗ Minh Khôi		0	0,0000%	Con ruột
7	Đỗ Khôi Nguyên		0	0,0000%	Con ruột
8	Đỗ Thị Lan Anh		0	0,0000%	Chị ruột
9	Dương Đức Quang		0	0,0000%	Anh rể
10	Đỗ Bích Ngọc		0	0,0000%	Em ruột
11	Đặng Văn Tuấn		0	0,0000%	Em rể
<b>VII</b>	<b>Vũ Kim Phượng</b>		<b>0</b>	<b>0,0000%</b>	
1	Vũ Bá Ninh		0	0,0000%	Cha



STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
2	Tạ Thị Kim Liên		0	0,0000%	Mẹ
3	Vũ Minh Tuấn		0	0,0000%	Em trai
4	Hoàng Hùng		0	0,0000%	Chồng
5	Hoàng Anh Phương		0	0,0000%	Con
7	Hoàng Đức		0	0.0000%	Bố Chồng
8	Đỗ Thị Nghiê		0	0.0000%	Mẹ Chồng
9	Nguyễn Lan Phương		0	0.0000%	Em dâu
<b>VIII</b>	<b>Nguyễn Văn Quang</b>		0	0.0000%	
1	Nguyễn Văn Cảnh		0	0,0000%	Bố đẻ
2	Ông Thị Quế		0	0,0000%	Mẹ đẻ
3	Nguyễn Thị Hiền		0	0,0000%	Em ruột
4	Đào Minh Hiếu		0	0,0000%	Em rể
<b>IX</b>	<b>Tạ Kiều Hưng</b>		<b>0</b>	<b>0,0000%</b>	
1	Nguyễn Ngọc Anh		0	0,0000%	Vợ
2	Tạ Khắc Quý		0	0,0000%	Bố đẻ
3	Nguyễn Thị Thanh		0	0,0000%	Mẹ đẻ
4	Nguyễn Lân Ngọc		0	0,0000%	Bố vợ
5	Nguyễn Thị Bích Ngọc		0	0,0000%	Mẹ vợ
6	Tạ Kiều Ngọc Minh		0	0,0000%	Con gái
7	Tạ Kiều Ngọc An		0	0,0000%	Con gái
8	Tạ Ngọc Vinh		0	0,0000%	Con trai
9	Cao Cự Trí		0	0,0000%	Anh rể
10	Phan Đăng Hùng		0	0,0000%	Anh rể
11	Tạ Thị Thanh Liên		0	0,0000%	Chị ruột
12	Tạ Kiều Anh		0	0,0000%	Chị ruột
<b>X</b>	<b>Phạm Thị Hiền</b>		<b>0</b>	<b>0,0000%</b>	
1	Phạm Văn Hiền		0	0,0000%	bố đẻ



STT	Họ và tên	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có)	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ	Ghi chú (Quan hệ với Người nội bộ)
2	Phạm Thị Hoa		0	0,0000%	mẹ đẻ
3	Nguyễn Mai Lan		0	0,0000%	con ruột
4	Nguyễn Hồng Minh		0	0,0000%	con ruột
5	Phạm Thu Cúc		0	0,0000%	em ruột
6	Nguyễn Văn Sỹ		0	0,0000%	em rể
<b>XI</b>	<b>Bùi Thị Khánh Vân</b>		<b>0</b>	<b>0,0000%</b>	
1	Nguyễn Thị Thúy		0	0,0000%	Mẹ đẻ
2	Trần Xuân Trường		0	0,0000%	Chồng
3	Trần Đăng Vương		0	0,0000%	Bố chồng
4	Nguyễn Thị Băng		0	0,0000%	Mẹ chồng
5	Bùi Mạnh Hà		0	0,0000%	Anh trai
6	Nguyễn Thị Uyên		0	0,0000%	Chị dâu
7	Bùi Thị Giang		0	0,0000%	Chị ruột
8	Nguyễn Văn Tư		0	0,0000%	Anh rể
9	Bùi Từ Linh		0	0,0000%	Chị ruột
10	Nguyễn Văn Thiện		0	0,0000%	Anh rể

**Ghi chú:** Thông tin sở hữu cổ phần được lấy theo Danh sách cổ đông do Trung tâm Lưu ký Chứng khoán Việt Nam chốt tại thời điểm ngày 31/12/2023 cung cấp cho NCB.

